

□К□и□ї□в□с□ь□к□и□й□ □н□а□ц□і□о□н□а□л□ь□н□е□р□і□с□и□с□

□К□а□ф□е□д□р□а□ □к□і□б□е□р□н□е□т□и□к□и□ □т□

□В□и□п□у□с□к□н□а□ □к□в□а□л□і□ф□і□к□а□ц□і□

□н□а□ □т□е□м□у□:□

□«□М□о□д□е□л□ю□в□а□н□н□я□ □о□ц□і□н□к□и□ □

□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□

□С□т□у□д□е□н□т□а□ □2□ □к□у□р□с□у□,□ □1□м□ □г□р□у□п□и□,□

□с□п□е□ц□і□а□л□ь□н□о□с□т□і□ □□□□□□□□□□В□о□л□о□д□и□м□и□р□

□0□5□1□ □«Е□к□о□н□о□м□і□к□а□»□і□д□п□и□с□□с□т□у□д□е□н□т□а□

□с□п□е□ц□і□а□л□і□з□а□ц□і□ї□ □

□«Е□к□о□н□о□м□і□ч□н□а□ □к□і□б□е□р□н□е□т□и□к□а□»□

□Н□а□у□к□о□в□и□й□ □к□е□р□і□в□н□и□к□ □

□к□а□н□д□и□д□а□т□ □т□е□х□н□і□ч□н□и□х□ □н□а□у□с□е□л□д□е□в□а□е□

□п□і□д□п□и□с□ □к□е□р□В□а□л□е□р□і□ї□в□

□Г□а□р□а□н□т□ □о□с□в□і□т□н□ь□о□ї□ □п□р□о□г□р□а□м□и□

□д□о□к□т□о□р□ □ф□і□з□и□к□о□-□м□а□т□е□м□а□т□и□а□м□а□л□і□й□н□

□п□р□о□ф□е□с□о□р□

□п□і□д□п□и□с□ □к□е□р□В□о□л□о□д□и□м□и□

□Ф□е□д□о□р□о□в□и□

□К□и□ї□в□ □2□0□1□9□

**□К□И□І□В□С□Ь□К□И□Й□ □Н□А□Ц□І□О□Н□А□Л□Ь□Н□И□Й□ □Т□
□У□Н□І□В□Е□Р□С□И□Т□Е□Т□**

□
□

□Ф□а□к□у□л□ь□т□е□т□ □о□б□л□і□к□у□, □а□у□д□и□т□у□ □т□а□ □і□н□
□К□а□ф□е□д□р□а□ □к□і□б□е□р□н□е□т□и□к□и□ □т□а□ □с□и□с□т□е□м□
□С□п□е□ц□і□а□л□ь□н□і□с□т□ь□ □0□5□1□ □«□Е□к□о□н□о□м□і□к□а□»□
□С□п□е□ц□і□а□л□і□з□а□ц□і□я□ □«□Е□к□о□н□о□м□і□ч□н□а□ □к□і□б□

□
□
□
□
□□ □ □ □ □ □ □ □
□□ □ □ □ □ □ □ □
□□ □ □ □ □ □ □ □
□
□
□

□З□а□в□д□а□н□н□я

□н□а□ □в□и□п□у□с□к□н□у□ □к□в□а□л□і□ф□і□к□а□ц□і□й□н□
□

□К□о□в□а□л□е□н□к□у□ □О□л□е□г□у□ □В□о□л□о□д□

□(□п□р□і□з□в□и□щ□е□, □і□м□'□я□, □п□о□ □б□а□т□ь□к□о□в□і□

□
□

□1□. □Т□е□м□а□ □в□и□п□у□с□к□н□о□ї□ □к□в□а□л□і□ф□і□к□а□ц□і□й□
□«□М□о□д□е□л□ю□в□а□н□н□я□ □о□у□і□н□к□и□ □к□о□і□нд□к□пуррриевнл
□х□а□р□ч□о□в□о□ї□ □п□р□о□м□и□с□л□о□в□о□с□т□і□»

□3□а□т□в□е□р□д□ж□е□н□а□□«□н□о□а□7□к□а□з□л□о□и□м□с□т□р□о□е□ж□а□т□о□р□а□2□в□

□2□. □С□т□р□о□к□ □з□д□а□ч□і□ □с□т□бу□д□л□е□н□с□т□о□м□п□а□в□а□к□і□а□

□3□. □Ц□і□л□ь□о□в□а□ □у□с□т□а□н□о□в□к□а□ □т□а□ □в□и□х□і□д□н□

□М□е□т□а□ □р□о□б□о□т□и□: □є□ □р□о□з□р□о□н□б□т□а□с□к□т□р□м□

□п□р□о□д□у□к□ц□і□і□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□ □и□к□а□л□а□р□д□и□н□

□“□М□О□Л□О□Ч□Н□А□ □К□О□М□П□А□Н□І□Я□ □“□Г□А□Л□И□Ч□И□Н□

□О□б□'□є□к□т□ □д□о□с□л□і□д□ж□е□н□н□я□: □є□р□ю□р□м□и□р□е□н□

□п□р□о□д□у□к□ц□і□і□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □х□а□р□ч□о□в□

□П□р□е□д□м□е□т□ □д□о□с□л□і□д□ж□е□н□н□я□: □в□о□м□е□т□о□т□р□

□Т□О□В□ □“□М□О□Л□О□Ч□Н□А□ □К□О□М□П□А□Н□І□Я□ □д□'□в□и□а□ц□і□

□4□. □П□е□р□е□л□і□к□ □г□р□а□ф□і□ч□н□с□а□б□л□м□а□ц□і□е□р□7□а□р□

□
□
□
□
□
□
□

5. Консультанта по работе с клиентами
здесь с помощью консультанта в работе:

Розділ	Консультанта	Підприємств, дата
(прізвище)	Завідувач(ів)	Ідентифікація
1	Геселе	В.Н. В. 15.01.10.20
2	Геселе	В.Н. В. 15.11.5.21.01.1.8
3	Геселе	В.Н. В. 15.1.15.2.0.1.8

6. Зміст вивчення конспектів кваліфікаційних
кваліфікаційних програм (зділ м)

ВСТУП

Розділ І. ХАРАКТЕРИСТИКА ТРИВАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ

КОНДИЦІОНЕРИ ТА ОХОРОНА ПОВІТРЯ

1.1. Харктеристика предметної області кондиціонерів

1.2. Аналіз факультативних предметів

породу і

1.3. Методичні підходи до розробки

Розділ ІІ

КОНДИЦІОНЕРИ ТА ОХОРОНА ПОВІТРЯ

“МОЛОДОЧНА КОМПАНІЯ” “ГАЛІЧИНІ

2.1. Аналіз факультативних предметів

“ГАЛІЧИНІ”

2.2. Діагностика предметної області

кваліфікаційних програм “МОЛОДОЧНА КОМПАНІЯ

2.3. Методичні вимоги та

кваліфікаційних програм

формування

Розділ ІІІ

КОНДИЦІОНЕРИ ТА ОХОРОНА ПОВІТРЯ

3.1. Розробка

кваліфікаційних програм

ТОВ “МОЛОДОЧНА КОМПАНІЯ” “ГАЛІЧИНІ

3.2. Диверсифікація

кваліфікаційних програм

3.3. Економічне обґрунтування

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

7. Календарний план виконавця

№	Назва етапу вивчення	Строк виконання
1	2	3
1	Вибір теми вивчення	01.11.18 - 10.11.18
2	Розробка теми вивчення	15.11.18 - 20.11.18
3	Вступ	01.12.18 - 01.12.18
4	Розділ 1. Характеристика теми	01.12.18 - 01.12.18
5	Розділ 2. Мовлення	01.12.18 - 01.12.18
6	Підготовка до вивчення	01.12.18 - 01.12.18
7	Розділ 3. Напрямок	01.12.18 - 01.12.18
8	Висновки	01.12.18 - 01.12.18
9	Здача	01.12.18 - 01.12.18
10	Попередні й заходи	01.12.18 - 01.12.18
11	Вивчення	01.12.18 - 01.12.18
12	Підсумки	01.12.18 - 01.12.18
13	Публікації	01.12.18 - 01.12.18

8. Дата видачі завдання «15»

9. Керівник виконання (п.к.в.а.л.і.ф.і.к.)

Г. Селєва Н. В.

10. Гаражні оцінки

11. Завдання

Коваленко О. В.

12. Підсумки

Key words: computer industry, online shopping, computer investment, environment, information technology, investment, innovation, risk management, information security.

□В□С□Г□У□П

□

□П□е□р□е□б□і□г□ □е□к□о□н□о□м□і□ч□н□и□х□ □к□і□т□р□е□о□р□ці□е□з□с□у□
 □п□о□с□и□л□е□н□н□я□м□ □к□о□н□к□у□р□е□н□і□ч□і□н□і□а□ □к□і□р□і□ю□з□а□
 □з□м□е□н□ш□и□л□а□ □п□л□а□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□с□и□е□й□г□м□о□н□і□
 □з□а□г□о□с□т□р□и□л□а□ □п□р□о□б□л□е□м□у□ □к□а□н□к□в□і□р□д□е□н□к□
 □в□і□т□ч□и□з□н□я□н□и□х□ □п□і□д□п□р□и□е□м□с□о□б□і□в□е□ф□ю□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□л□т□і□а□е□к□с□т□в□у□а□є□л□і□
 □т□е□м□и□ □д□о□с□л□і□д□ж□е□н□н□я□.□ □В□о□н□і□и□ □м□о□д□ж□а□к□
 □н□е□о□д□м□і□н□н□о□ □п□о□в□и□н□е□н□ □б□а□у□н□и□я□н□т□о□в□х□а□т□ю□
 □ф□о□р□м□у□ю□т□ь□ □с□к□л□а□д□о□в□і□ □к□о□н□к□у□р□і□д□н□р□о□
 □з□а□г□а□л□о□м□.□

□У□ □н□а□у□к□о□в□і□й□ □л□і□т□е□р□а□т□у□р□і□н□і□в□х□і□с□с□в□і□
 □п□р□и□д□і□л□я□л□и□ □у□в□а□г□у□ □з□н□а□к□и□х□ □к□а□і□т□о□м□і□
 □р□о□з□в□и□т□о□к□ □т□е□о□р□і□і□ □к□о□н□к□у□р□Ч□е□н□л□ц□і□н□і□к□о□р□
 □Л□.□Н□.□ □К□а□ч□а□л□і□н□а□,□ □Ф□.□ □К□о□т□А□е□р□,□Т□о□М□
 □А□.□Ю□.□ □Ю□д□а□н□о□в□ □т□а□ □і□н□ш□і□□□□В□Р□о□У□з□к□р□і□а□ті□о□н□
 □в□е□л□и□к□и□й□ □і□н□т□е□р□е□с□ □і□ □в□і□т□ч□и□р□а□в□я□л□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□а□ц□і□ □п□р□.□В□д□у□
 □Р□.□А□.□ □Д□и□м□е□н□к□о□,□ □Ю□.□В□.□ □Д□р□у□ж□а□д□и□Т□,□□С□

□О□д□н□а□к□ □з□а□з□в□и□ч□а□й□ □с□к□л□а□д□о□в□у□і□ц□і□
 □д□о□с□л□і□д□ж□у□ю□т□ь□с□я□ □б□е□з□ □в□р□а□с□х□т□ур□в□а□т□н□е□н□я□і□
 □з□в□е□р□т□а□е□т□ь□с□я□ □у□в□а□г□а□ □н□а□ □х□о□с□о□т□о□р□і□а□і□т□в□
 □у□р□а□х□у□в□а□н□н□я□м□ □р□е□с□у□р□с□н□в□о□п□л□и□ □в□а□с□е□н□а□
 □і□х□ □р□е□а□л□і□з□а□ц□і□ї□.□

□М□е□т□и□ю□гі□с□т□е□р□с□ь□к□о□ї□ □р□о□б□о□т□и□ □я□е□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□к□с□у□і□м□ю□р□о□д□у□
 □н□а□ □п□р□и□к□л□а□д□і□ □к□о□м□п□а□н□і□ї□а□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□

□Д□л□я□ □в□и□р□і□ш□е□н□н□я□ □п□о□с□т□а□в□ил□р□е□і□н□ш□о□ї□т□
 □з□а□в□д□а□н□н□я□:□

□-□ □с□и□с□т□е□м□у□ □у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□і□і□к□о□в□ні□к□у□п□р□і□
 □п□р□о□м□и□с□л□о□в□о□г□о□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□н□ш□о□
 □с□и□с□т□е□м□у□ □ф□у□н□к□ц□і□й□, □р□е□я□л□а□м□е□ш□о□д□в□
 □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□г□о□ □в□з□а□є□м□о□у□з□с□т□ор□д□у□ж□е□т□у□п□р□я□
 □л□а□н□о□к□, □і□н□д□и□в□і□д□у□у□м□і□в□ □д□е□л□я□ □з□у□а□п□б□р□е□а□
 □д□о□с□я□г□н□е□н□н□я□ □с□т□р□а□т□е□г□і□в□ч□а□н□н□о□х□с□т□і□і□л□р□е□й□з□

□-□ □н□а□п□р□я□м□и□ □п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □і□к□і□о□
 □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □н□а□ □о□с□н□о□р□в□и□с□т□п□а□і□д□в□я□п□
 □в□и□р□о□б□н□и□ч□и□х□ □ф□о□н□д□і□в□ □т□л□а□р□и□ц□і□м□е□р□в□а□ф□
 □О□т□р□и□м□а□н□о□ □п□о□д□а□л□ь□ш□и□й□ □р□о□з□в□и□т□о□
 □-□ □м□е□х□а□н□і□з□м□ □у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□в□і□к□т□р□е□й□д□з□

□п□р□о□м□и□с□л□о□в□о□г□о□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□в□з□в□
 □р□і□в□е□н□ь□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□
 □-□ □м□е□х□а□н□і□з□м□ □«□д□и□в□е□р□с□и□ф□і□к□д□а□і□ц□і□, □і□
 □н□а□п□р□а□в□л□е□н□і□ □н□а□ □р□о□з□ш□и□р□в□р□и□я□м□ж□и□р□
 □і□с□н□у□ю□ч□и□х□ □п□о□т□у□ж□н□о□с□т□е□й□н□я□а□т□р□е□в□и□у□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□н□и□х□ □п□о□з□и□ц□і□й□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□

□**П□р□а□к□т□и□ч□н□а□р□з□б□а□н□у□щ□і□с□т□ь** □г□а□є□ □в□ □
 □з□а□п□р□о□п□о□н□о□в□а□н□о□ї□ □м□е□т□о□д□у□р□в□н□о□ц□с□н□п□
 □п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□ □в□і□д□ □ф□а□к□т□о□р□н□і□в□я□і□і□т□ф□о□п□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□о□і□в□и□п□х□р□о□д□і□уд□
 □н□а□в□е□д□е□н□і□ □в□ □р□о□б□о□т□і□ □р□е□к□з□о□н□а□є□й□т□д□и□а□ц□п□
 □з□н□а□ч□е□н□н□я□ □д□л□я□ □п□о□к□р□а□щ□е□у□н□п□л□я□і□д□ф□і□р□н□и□а□
 □р□и□н□к□у□ □м□о□л□о□ч□н□о□ї□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□. □

□Д□и□п□л□о□м□н□а□ □р□о□б□о□т□а□ □с□к□л□а□д□а□є□в□и□с□
 □с□п□и□с□к□у□ □в□и□к□о□р□и□с□т□а□н□и□х□ □д□ж□е□р□е□л□ □й□ □

□Р□О□З□Д□І□Л□ □1□.□ □Х□А□Р□А□К□Т□Е□Р□И□С□Т□И□К□А□
□К□О□Н□К□У□Р□Е□Н□Т□О□С□П□Р□О□М□О□Ж□Н□І□С□

□1□.□1□.□ □Х□а□р□а□к□т□е□р□и□с□т□и□к□а□ □й□о□н□к□у□р□

□
□К□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□ст□ть□)□ □(п□т□р□о□

□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □в□е□с□т□и□ □с□у□м□і□є□р□н□а□й□л□ц□у□т□з□

□с□в□і□т□о□в□и□х□ □р□и□н□к□а□х□)□ □–□ □ц□в□а□к□і□ю□м□о□с□

□р□е□а□л□і□з□у□ю□т□ь□с□я□ □ч□е□р□е□з□ □т□о□р□р□е□в□а□п□о□,□с□т□а□

□в□с□і□х□ □л□а□н□к□а□х□ □с□у□с□п□і□л□ь□н□а□ч□г□н□о□ □в□и□м□р□і□о□р□б□о□

□с□т□р□у□к□т□у□р□н□о□і□ □п□е□р□е□б□у□д□и□к□в□и□и□ [□з□а□] □д□і□й□

□А□н□а□л□і□з□ □о□с□т□а□н□н□і□х□ □д□о□с□л□о□р□ж□у□н□в□о□

□т□р□а□к□т□у□в□а□н□н□я□ □к□а□т□е□г□о□р□і□і□о□ □«□о□к□н□о□н□в□к□а□у□н□р□

□а□в□т□о□р□а□м□и□ □(□т□а□б□л□.□ □1□.□1□)□.□

□Р□о□з□р□і□з□н□я□ю□т□ь□ □т□а□к□і□ □в□и□д□и□ □к□о□н□к□у□

□-□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□ь□ □т□о□

□-□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□ь□ □п□і□

□-□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□ь□ □г□а□

□-□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□ь□ □к□р□

□К□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□ь□ □д□ш□а□р□о□

□к□л□ю□ч□о□в□и□х□ □в□л□а□с□т□и□в□о□с□т□е□с□я□ □п□р□о□ж□д□л□у□к□

□з□д□а□т□н□і□с□т□ю□ □д□о□с□я□г□н□е□н□н□я□є□н□п□т□о□й□т□,□р□е□т□б□а□ □р□

□н□і□ж□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□и□,□ □п□р□о□м□і□т□ж□о□с□к□р□е□н□и□

□п□р□о□д□у□к□ц□і□і□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□т□а□ □п□в□е□т□р□а□є□д□т□

□п□р□о□д□у□к□ц□і□і□,□ □с□т□а□н□о□в□и□щ□а□ □к□н□о□а□ж□ □р□і□о□н□д□к□

□п□е□р□с□п□е□к□т□и□в□ □і□і□ □п□е□р□е□б□у□в□а□н□б□я□р□у□н□н□т□

□е□ф□е□к□т□и□в□н□и□х□ □у□п□р□а□в□л□і□н□с□ь□ □к□з□и□п□х□е□р□ф□б□і□

□ф□у□н□к□ц□і□о□н□у□в□а□н□н□я□ □і□ □р□о□з□в□и□т□к□у□ □п□і□д□

□В□и□в□ч□е□н□н□я□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□у□с□л□т□р□ь□о□с□я□ □ж□

□п□о□в□и□н□н□о□ □в□е□с□т□и□с□я□ □б□е□з□п□е□р□е□р□в□н□о□ □і□

□

□з□а□с□т□о□с□у□в□а□н□н□я □н□о□в□и□х □т□е□і□х□з□н□а□о□ц□і□о□і□г□і

□в□и□к□о□р□и□с□т□а□н□н□я □в□и□с□о□к□о□к□в□а□л□і□ф□і□к□о□в□

□В □р□и□н□к□о□в□и□х □у□м□о□в□а□х □к□о□р□н□о□к□з□у□р□і□є□н□д□

□я□к□ □г□о□л□о□в□н□а □м□е□т□а □к□о□ж□в□ѳ□е□ѳ□н□н□я □о□в□а□р□

□д□а□н□о□г□о □п□о□к□а□з□н□и□к□а □к□о□н□з□т□ар□в□о□д□л□а□і□н□н□я □п□

□1□.□ □3□б□і□р □т□а □а□н□а□л□і□з□ □в□н□у□ї□р□і□я□к□н□а□в□

□п□а□р□а□м□е□т□р□і□в □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□

□2□.□ □В□и□я□в□л□е□н□н□я □р□е□з□е□р□в□і□ѳ□, □з□н□і□д□ж□в□е□

□я□к□о□с□т□і□.□ □

□3□.□ □С□в□о□є□ч□а□с□н□е □р□е□а□г□у□в□а□а□н□м□о□ж□а□і□

□4□.□ □З□а□б□е□з□п□е□ч□е□н□н□я □п□о□с□ж□і□н□й□о□н□с□т□і□о□п□

□в□і□д□х□и□л□е□н□ь □і□ї □п□а□р□а□м□е□т□р□і□в□.□ □

□5□.□ □О□ц□і□н□к□а □п□о□в□н□о□т□и □т□а□к□о□н□г□а□о□д□і□о□й□

□а□д□м□і□н□і□с□т□р□а□т□и□в□н□о□г□о □к□о□н□т□р□о□л□ю□.□ □

□6□.□ □П□р□о□в□е□д□е□н□н□я □в□н□у□т□р□і□ш□н□ь □о□с□т□і□

□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□.□ □

□7□.□ □Р□о□з□р□о□б□к□а □с□т□р□а□т□е□г□і□ї□о □м□ц□о□ж□д□н□

□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□.□ □

□О□т□ж□е□, □е□ѳ□е□к□т□и□в□н□е □ѳ□у□н□ѳ□ц□в□ѳ□н□ (у□н□в□є□а□

□в□і□д□ □ѳ□о□р□м□и □в□л□а□с□н□о□с□т□і□, □н□н□в□я□й□) □д□у□г□р□д□у□і□н□я□

□т□а□к□і□й □й□о□г□о □к□л□ю□ч□о□в□і□й □р□ю□а□р□о□ж□к□н□т□і□є□с□р□т□и□

□т□и□м□, □я□к□ □с□в□і□д□ч□а□т□ь □р□е□в□у□л□в□р□а□к□и□и□д□

□к□л□ю□ч□о□в□и□х □с□к□л□а□д□о□в□и□х □д□т□і□а □п□є□н□о□г□с□а□ж□и□а□к□

□к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□ь □п□р□о□д□у□

□

□1□.□2□.□ □А□н□а□л□і□з□ □ѳ□а□к□т□о□р□і□в □т□

□к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□ □п□р□о□д□у□

□

□К□о□н□ц□е□п□ц□і□я □к□о□н□к□у□р□е□н□т□н□и□х □п□р□о□р□

□е□к□о□н□о□м□і□к□и □М□.□ □П□о□р□т□е□р□о□м□а□в □У□ѳ□а□с□к□в□

в и к о р п о с т а н н я я к и х д о з в о л е н в и а т г у
 к о н к у р е н т а м и . З а г а л о б и м з к у о м н о к в у л р е
 ф а к т о р а м и . В з а г а л ь н 2 м у] в и р а
 п о д і л и т и н а д в і ш и р о к і л ж а к о г
 с т в о р ю ю т ь б і л ь ш у ц і о н в н і і с п н я » з
 п е р е в а г а б а з у є т ь с я н с а т в о і р д ю н н
 с п о ж и в а ч а (п о к у п ц я) , д а л р « и в е н м у с
 в і д н о о ш е н н ю д о в и т р а т д л р а и є в м і с р т о
 т о в а р о м і с т в о р ю є ц і н н і с т ь д л я
 К о н к у р е н т н а п е р е в а г д а и п о б д і і л л в я
 в и т р а т и і д и ф е р е н ц і а ц і я в і д о в б
 з д а т н і с т ь ф і р м и р о з р о р б і л в я т я и , б н в
 м е н ш и м и в и т р а т а м и , н і ж р и у с м к с o t n v
 ц і н и ч и е к о н о м и т и н а і а р ц і я л а м і щ
 з а б е з п е ч и т и п о к у п ц я у в н і і к л а я л d в і n o
 т о в а р у , о с о б л и в и х с п о ж о і д в а ч ж и н
 о б с л у г о в у в а н н я .

Ф о р м у в а н н я к о н к у р е н т н о в і з п н е а
 ч и н н и к і в к о н к у р е н т о с н і р я о м т o a ж н з o
 к о н к у р е н т н о і п е р е в а г и л e в н і д б у ч в
 к о н к у р е н т о с п р о м о ж н о с н і t o c o r o a
 і н ш и х к o m п a н і й . О п р а ц ю в д ж в н я
 з а б е з п е ч е н н я к о н к у р е н т р о с і n p o m
 м o ж л и в і с т ь в и з н а ч и т и o o c k н у ф e n n i
 п р о д у к ц і і п і д п р и є м с т в [4 ; 5 ; 1

- д и ф е р е н ц і а ц і я д і я л ь н в о і с т в і и
- с и н е р г і і ;
- е к с п а н с і я ш л я х o m t z a l n i n t я ; я
- з а в о ю в а н н я л і д е р с т в а у і
- і н н о в а ц і й н о і д і я л ь н о с т і ;

□ф□о□р□м□у□в□а□н□н□я □п□о□з□и□т□и□в□н□о□г□о□ї□□
□р□е□п□у□т□а□ц□і□ї□; □

□в□и□к□о□р□и□с□т□а□н□н□я □е□ф□е□к□т□у □м□а□с□ш□
□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□; □

□г□н□у□ч□к□і□с□т□ь □і□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□н□о□ї□ □п□

□р□о□з□м□і□щ□е□н□н□я □з□а□к□о□р□д□о□н□н□и□х □ф□і□

□у□п□р□а□в□л□і□н□н□я □л□а□н□ц□ю□г□о□м □с□т□в□о□р□

□о□п□т□и□м□а□л□ь□н□е □с□п□о□л□у□ч□е□н□н□я □п□а□

□н□а□я□в□н□и□х □р□е□с□у□р□с□і□в□; □

□і□н□н□о□в□а□ц□і□й□н□і□с□т□ь □т□а □д□и□н□а□м□і□ч□

□п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□а□с□к□і□и□в□

□е□ф□е□к□т□и□в□н□е □у□п□р□а□в□л□і□н□н□я □к□а□п□і□

□у□д□о□с□к□о□н□а□л□е□н□н□я □о□р□г□а□н□і□з□а□ц□і□ї□

□О□с□н□о□в□н□и□м □д□ж□е□р□е□л□о□м □к□о□н□н□у□р□е□

□Н□о□в□о□в□в□е□д□е□н□н□я □в□е□д□е □д□о□я □к□з□м□о□ї □н□і□н□ш□і□

□а□б□о □щ□е □н□е □р□о□з□п□і□з□н□а□л□и□а□б□ю□о □в□с□г□о□м □о□с□

□б□а□ж□а□ю□т□ь □з□м□і□н□и□т□и □с□в□і□й □і□н□д□в□в□д□ц□і□

□к□о□н□к□у□р□е□н□т□н□у □п□е□р□е□в□а□г□у□: □

□1□.□ □Н□о□в□і □т□е□х□н□о□л□о□г□і□ї □н□з□в□і□н□ма□о □ж□а□

□р□о□з□р□о□б□к□и □н□о□в□о□г□о □т□о□в□а□р□ру□, □б□н□и□ц□в□т□і□

□п□о□с□т□а□ч□а□н□н□я □і □п□о□л□і□п□ш□е□н□н□я □ч□а□с□у□п□і□у□

□с□т□р□а□т□е□г□і□ч□н□о □в□а□ж□л□и□в□и□м□л□и□о□в□г□о□в□в□е□д□

□з□м□і□н□а □т□е□х□н□о□л□о□г□і□ї □р□о□б□и□о□т□ь □т□о□н□в□е□а□м□р□о□у□

□л□і□д□е□р□с□т□в□а □з□д□е□б□і□л□ь□ш□о□е□г□о□р□і□в□і□к□д□а□б□у□з□в□а□і□

□р□о□б□и□т□ь □з□а□с□т□а□р□і□л□и□м□и □у□з□н□г□а□н□н□у□з□і□ї □ф□

□2□.□ □Н□о□в□і □ч□и □т□і□, □щ□о □з□м□і□к□н□о□и□л□к□и □у□с□р□

□п□е□р□е□в□а□г□а □в□и□н□и□к□а□е □ч□и □п□о□е□р□и□е □х□в□о□д□п□и□

□з□'□я□в□л□я□ю□т□ь□с□я □з□о□в□с□і□м □а□н□о□с□к□і□, □з□а□ц□п□и□т□

□т□а□к□е □п□о□г□а□н□о□» □р□і□з□к□о□і□м□і□н□л□я□к□с□т□я□ь□с□я□. □

□ц□ь□о□г□о □н□е □п□о□м□і□т□и□т□и □а□б□а□т□и□в□и□н□я□в□л□и□е□ж□

□т□о□м□у□ □щ□о□ □д□л□я□ □т□о□г□о□,□ □щ□ю□б□н□о□в□і□д□т□в□о□в□р□
□л□а□н□ц□ю□ж□о□к□ □ц□і□н□н□о□с□т□і□.□ □

□3.□ □В□и□н□и□к□н□е□н□н□я□ □н□о□в□о□г□о□с□т□сь□е□г□н□м□е□
□в□и□й□т□и□ □н□а□ □н□о□в□у□ □г□р□у□п□у□і□л□п□ош□к□у□е□п□ф□е□і□к□в□т□,
□в□и□п□у□с□к□а□т□и□ □д□е□я□к□і□ □в□и□д□д□и□п□д□р□о□д□в□у□і□к□з□ц□і□
□п□о□к□у□п□ц□і□в□.□ □

□4.□ □З□м□і□н□а□ □в□а□р□т□о□с□т□і□ □ч□и□ □в□н□а□я□ □к□ю□о□
□п□е□р□е□в□а□г□а□ □ч□а□с□т□о□ □п□е□р□е□а□х□б□о□с□д□о□і□л□т□ю□б□т□н□в□о□р□
□в□а□р□т□о□с□т□і□ □к□о□м□п□о□н□е□н□т□і□н□,□ □т□е□а□н□е□р□х□і□я□
□з□в□'□я□з□о□к□,□ □з□а□с□о□б□и□ □і□н□ф□о□р□ь□м□а□р□і□ю□і□,□з□м□у□і□
□п□о□с□т□а□ч□а□л□ь□н□и□к□і□в□ □а□б□о□ □м□ч□о□ж□л□і□н□в□ш□і□с□т□з□
□я□к□о□с□т□я□м□и□ □к□о□м□п□о□н□е□н□т□и□.□ □Ф□і□е□р□в□а□
□п□р□и□с□т□о□с□о□в□у□ю□ч□и□с□ь□ □д□о□ □н□о□н□и□ж□и□ □у□з□м□
□к□а□п□і□т□а□л□о□в□к□л□а□д□е□н□н□я□м□и□т□а□р□т□и□а□к□у□м□ю□в□

□5.□ □З□м□і□н□а□ □д□е□р□ж□а□в□н□о□г□о□а□р□к□и□х□у□л□ф□в□
□с□т□а□н□д□а□р□т□и□,□ □о□х□о□р□о□н□а□ □н□а□д□в□о□с□о□н□і□о□і□в□п□и□х□
□т□о□р□г□о□в□і□ □о□б□м□е□ж□е□н□н□я□,□ □—□д□щ□я□ □і□н□д□и□н□
□т□я□г□н□у□т□ь□ □з□а□ □с□о□б□о□ю□ □к□о□н□к□у□р□е□н□р□т□и□
□п□р□и□с□т□о□с□у□в□а□л□и□с□я□ □д□о□ □в□і□д□з□у□н□,□а□ч□е□н□к□и□о□х□л□
□р□а□п□т□о□м□ □з□м□і□н□ю□ю□т□ь□с□я□,□ □в□в□і□н□д□и□п□о□м□в□і□ж□у□т□

□3□а□г□а□л□о□м□ □д□ж□е□р□е□л□а□ □к□о□н□к□у□р□е□н□к□
□п□р□о□п□о□н□у□е□м□о□ □р□о□з□г□л□я□д□а□т□и□ □в□ □т□а□к□і□й□

- 1. □П□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □я□к□о□с□т□і□ □п□р□о□д□у□к□ц□
- 2. □О□п□т□и□м□і□з□а□ц□і□я□ □а□с□о□р□т□и□м□е□н□т□у□;□ □
- 3. □У□с□т□а□н□о□в□л□е□н□н□я□ □ц□і□н□ □т□а□ □і□х□ □р□и□
- 4. □У□п□р□о□в□а□д□ж□е□н□н□я□ □т□е□х□н□о□л□о□г□в□і□і□с□т□
- в□и□п□у□с□к□а□т□и□ □у□н□і□к□а□л□ь□н□у□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□ю□
- 5. □М□о□т□и□в□а□ц□і□я□ □м□е□н□е□д□ж□е□р□і□в□;□ □
- 6. □Р□о□з□т□а□ш□у□в□а□н□н□я□ □п□о□с□т□а□ч□а□л□ь□н□и□н□

□Н□а□с□т□у□п□н□и□м□ □в□а□ж□л□и□в□и□м□ □д□ж□ф□р□о□д□у□
□б□у□д□ь□-□я□к□о□г□о□ □г□о□с□п□о□д□а□р□ю□л□и□ч□в□о□г□с□о□т□і□с□у□р□
□й□о□г□о□ □с□т□р□у□к□т□у□р□н□и□х□ □п□і□д□р□о□з□с□д□у□б□і□і□в□к□т□
□т□е□х□н□і□ч□н□і□, □м□а□т□е□р□і□а□л□ь□м□н□а□і□ц□і□і□н□о□і□д□с□т□ь□а□к□і□
□д□о□с□т□а□т□н□і□с□т□ь□ □я□к□и□х□ □о□б□у□о□м□г□о□в□л□е□ф□ю□к□т□ь□и□

□1.□3.□ □М□е□т□о□д□и□ч□н□і□ □п□і□д□х□о□д□и□о□с□д□т□і□
□п□р□о□д□у□к□ц□і□і□ □

□Н□а□ □р□и□н□к□а□х□ □у□ □к□о□н□к□у□р□е□в□с□в□б□х□и□в□т□
□о□б□у□м□о□в□л□е□н□і□ □п□е□в□н□и□м□и□ □ф□а□к□т□і□о□д□р□а□р□и□
□к□о□н□ц□е□н□т□р□а□ц□і□є□ю□ □ф□і□н□а□н□с□о□в□и□х□т□а□б□р□а□
□і□н□т□е□р□н□а□ц□і□о□н□а□л□і□з□а□ц□і□є□ю□ р□в□а□і□р□і□о□б□н□а□і□ц□і□

□В□р□а□х□о□в□у□ю□ч□и□ □д□о□с□и□т□ь□ □з□н□а□д□і□н□у□, □к□в□
□д□о□ц□і□л□ь□н□и□м□ □с□и□с□т□е□м□а□т□и□в□у□в□а□т□і□2□)□і□х□[□,□2□
□-□ □м□е□т□о□д□и□, □я□к□і□ □х□а□р□а□к□є□м□е□ф□и□з□а□у□ю□(□п□
□-□ □м□е□т□о□д□и□, □я□к□і□ □х□а□р□а□к□п□р□и□и□з□и□с□ю□в□
□-□ □м□е□т□о□д□и□, □я□к□і□ □х□а□р□а□к□т□е□р□и□н□з□о□у□ю□д□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□.□

□К□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□ы□а□н□я□в□в□
□п□о□н□я□т□т□я□м□, □т□о□м□у□ □к□о□м□п□л□е□к□о□с□н□а□к□с□т□і□
□в□і□д□о□б□р□а□ж□а□т□и□:□ □

□-□ □в□л□а□с□т□и□в□о□с□т□і□ □с□а□м□о□г□о□ □о□б□'□є□к□т□а□
□-□ □с□т□у□п□і□н□ь□ □з□а□д□о□в□о□л□е□н□н□я□ □п□о□п□и□т□
□-□ □е□к□о□н□о□м□і□ч□н□і□ □а□с□п□е□к□т□р□и□и□р□а□і□д□ю□я□
□о□б□'□є□к□т□а□;□ □

□-□ □і□н□т□е□р□е□с□и□ □в□и□р□о□б□н□и□к□а□, □т□в□н□і□є□
□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□ □і□ р□е□а□л□і□з□а□ц□і□і□ □в□і□д□п□о□
□-□ □д□о□с□я□г□н□у□т□і□ □п□о□з□и□ц□і□і□н□и□о□к□'□є□к□с□т□а□о□□

□

ЧИННИКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОВО...

МАКРОСЕРЕДОВИЩЕ

МІКРОСЕРЕДОВИЩЕ

Політико-... Державне регулювання функцій у сфері галузевий, регіональний, галузевий; Рівень конкуренції; Кредитно-грошові інновації; Інновації; Політика держави; Лібералізація зов'язків

Ринково-... Ресурсний, технологічний, інформаційний; Нааявність об'єктів; Ефективність; Реальні та фінансові; Ринкові

Структурно-... Виробничі, організаційні, управлінські, правові, спеціальні, організаційні

Техніко-... Виробничі, організаційні, правові, спеціальні, організаційні

Соціально-... Рівень життя, структура, купівельна спроможність, мобільність

НТП... Рівень технологій, структура, мобільність

Екологічно-... Клімат, екологія, природні ресурси, оточення

Ресурсно-... Система, можливість, дієвість, виробничі

Економічно-... Рівень платіжної спроможності, фінансові, ділові

Соціально-... Внутрішній, імідж, соціальне

Демографічні... Динаміка чисельності, соціальні

Методи, які використовують при розробці

Формальні методи

- Методи формальних специфікацій
- Методи формальних верифікацій
- Методи формальних моделей
- Методи формальних доказів
- Методи формальних перевірок
- Методи формальних тестувань
- Методи формальних аналізів

Матричні методи

- Методи матричних моделей
- Методи матричних доказів
- Методи матричних перевірок
- Методи матричних тестувань
- Методи матричних аналізів

Методи, які використовують при розробці

- Методи формальних специфікацій
- Методи формальних верифікацій
- Методи формальних моделей
- Методи формальних доказів
- Методи формальних перевірок
- Методи формальних тестувань
- Методи формальних аналізів

Методи, які використовують при розробці

Методи формальних специфікацій

- Методи формальних специфікацій
- Методи формальних специфікацій
- Методи формальних специфікацій

Методи формальних доказів

- Методи формальних доказів
- Методи формальних доказів
- Методи формальних доказів

Рис. 1.2. Методи розробки програмного забезпечення

Системаматричний метод дає можливість підприємству

1. Додати формальні методи розробки програмного забезпечення

Формальні методи розробки програмного забезпечення

Специфікація формальних моделей

Верифікація формальних моделей

Методи формальних доказів

Методи формальних перевірок

Методи формальних тестувань

Методи формальних аналізів

□М□а□т□р□и□ч□н□і□ □(□п□о□р□т□ф□е□л□ь□н□о□ф□н□ю□в□н□о□д□
 □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□ □з□ □д□и□в□е□р□с□т□и□ф□і□є□к□н□о□т□в□а□м□н□і□
 □с□т□а□н□ □я□к□и□х□ □н□а□ □р□и□н□к□у□ □м□н□о□ж□н□и□є□в□ю□з□д□н□
 □м□а□т□р□и□ц□я□,□ □я□к□а□ □с□к□л□а□д□а□ч□н□и□о□я□ □ч□з□и□н□д□о□є□
 □п□о□р□і□в□н□ю□є□ □с□т□а□н□ □р□і□з□н□и□щ□о□в□о□д□т□і□в□к□д□і□х□
 □т□е□м□п□ □з□р□о□с□т□а□н□н□я□ □р□и□н□к□у□,□а□г□ч□а□л□с□т□н□к□а□□п□
 □с□е□к□т□о□р□а□ □т□о□щ□о□.□ □

□2□.□ □М□е□т□о□д□и□,□ □я□к□і□ □х□а□р□а□к□д□і□р□и□з□є□ум□
 □д□о□з□в□о□л□я□ю□т□ь□ □о□ц□і□н□и□т□и□ □(□в□п□с□і□т□д□а□п□р□о□й□в□є□и□м□
 □е□ф□е□к□т□и□в□н□і□с□т□ь□ □м□е□н□е□д□ж□м□т□є□н□,□т□у□а□п□р□д□і□
 □у□п□р□а□в□л□і□н□с□ь□к□и□х□ □р□і□ш□е□н□ь□ □з□я□в□а□о□й□п□о□в□
 □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□.□ □

□3□.□ □Д□л□я□ □в□и□з□н□а□ч□е□н□н□я□ □с□т□р□а□ш□р□и□
 □ф□о□р□м□у□л□ю□в□а□н□н□і□ □і□ □д□л□я□ □о□й□ц□і□г□н□о□к□и□с□т□ар□л□
 □з□а□в□ж□д□и□ □д□о□с□т□а□т□н□ь□о□ □з□а□с□т□о□і□с□н□у□о□в□д□і□т□и□
 □н□е□о□б□х□і□д□н□і□с□т□ь□ □п□р□о□в□е□д□е□н□н□я□і□ □с□з□я□р□с□а□т□
 □м□е□т□о□д□і□в□,□ □я□к□і□ □х□а□р□а□к□т□е□р□и□ж□з□у□ю□т□ь□д□і□
 □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□.□ □

□4□.□ □П□о□з□и□т□и□в□н□и□й□ □е□ф□е□к□т□ □в□і□д□е□т□в□о□
 □д□о□с□я□г□а□є□т□ь□с□я□ □в□н□а□с□л□і□д□о□к□о□б□п□о□р□т□о□й□в□е□д□
 □в□и□с□о□к□о□к□в□а□л□і□ф□і□к□о□в□а□н□и□у□х□т□н□с□о□т□с□є□т□і□і□а□т□л□а□
 □в□а□р□т□о□ □в□і□д□м□о□в□и□т□и□с□ь□ □в□і□д□б□л□с□м□и□д□н□и□
 □в□и□р□і□ш□у□в□а□т□и□ □і□н□ш□и□м□и□,□ □б□і□л□ь□ш□ □п□р□о□с□
 □

□Р□О□З□Д□І□Л□ □2□.□ □М□О□Д□Е□Л□Ю□В□А□Н□Н□Я□ □С□
□К□О□Н□К□У□Р□Е□Н□Т□О□С□П□Р□О□М□О□Ж□Н□І□С□□
□К□О□М□П□А□Н□І□Ї□ □Т□О□В□ □“□М□О□Л□О□Ч□Н□А□ □К□

□2□.□1□.□ □А□н□а□л□і□з□ □ф□і□н□а□н□с□о□в□О□В□е□к□М□п□о□
□к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□

□В□и□р□о□б□н□и□ч□і□ □п□о□т□у□ж□н□о□с□т□і□ □Т□а□М□і□д□к□в□
□У□к□р□а□ї□н□і□:□ □у□ □м□і□с□т□е□ч□к□у□ □Д□Р□а□б□д□у□є□х□ □і□п□в□о□б□л□у□
□1□9□5□5□ □р□о□ц□і□,□ □т□о□д□і□ □ц□е□ □б□х□у□і□л□в□о□с□ь□д□ж□е□й□р□й□ж□а□
□П□і□с□л□я□ □р□о□з□п□а□д□у□ □Р□а□д□я□н□с□ь□ж□р□о□о□т□□□Ю□□
□1□9□9□8□ □р□о□ц□і□ □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□у□ □в□з□д□в□о□д□и□
□м□а□с□л□о□ □т□а□ □з□г□у□щ□е□н□е□ □м□о□л□н□і□к□з□о□,□в□а□п□л□о□і□т□;□
□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□о□ □с□м□е□т□а□н□і□с□к□т□а□в□і□м□р□о□л□б□о□н□ж□а□
□т□а□ □й□о□г□у□р□т□у□ □в□і□д□к□р□и□в□□□н□т□а□в□у□з□а□с□в□т□о□д□р□у□і□
□з□р□о□с□т□а□л□а□,□ □а□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□я□ □с□т□а□в□а□л□а□ □

□К□о□м□п□а□н□і□я□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□н□а□ □н□о□м□а□
□м□о□л□о□ч□н□о□ї□ □г□а□л□у□з□і□,□ □я□к□и□й□м□и□п□р□і□а□ц□в□о□і□є□
□в□и□с□о□к□о□я□к□і□с□н□у□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□ю□ □з□а□ □п□р□и□

□Д□л□я□ □о□ц□і□н□ю□в□а□н□н□я□ □е□ф□е□к□т□и□є□ж□о□д□і□т□а□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □с□л□і□д□ □п□р□о□в□о□д□і□н□к□а□ □а□
□в□и□к□о□р□и□с□т□а□н□н□я□ □м□а□т□е□р□і□а□о□ь□н□і□х□в□і□р□к□е□
□ф□і□н□а□н□с□о□в□и□х□ □р□е□с□у□р□с□і□в□н□я□о□ □ц□і□р□н□у□к□д□а□ □в□е□
□о□ц□і□н□к□а□ □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□с□т□і□ □р□в□с□и□ □в□о□р□и□с□т□а□

□П□о□к□а□з□н□и□к□и□ □в□и□к□о□р□и□с□т□а□ □н□р□я□і□м□а□к□
□Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□н□а□ □к□о□м□п□а□н□і□я□.□□“□Ш□р□а□о□п□и□я□
□2□0□1□8□ □р□о□к□і□в□ □к□о□м□п□а□н□і□я□ □Т□О□В□ □с□т□М□і□й□л□
□о□б□с□я□г□и□ □в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□ □б□я□и□р□е□й□л□і□п□з□а□
□р□о□з□ш□и□р□ю□є□ □с□ф□е□р□и□ □д□і□я□л□ь□ □н□я□а□т□ь□ □н□о□с□т□
□з□н□и□з□и□л□а□с□ь□,□ □п□р□о□ □щ□о□ □с□в□і□д□ч□и□т□ь□ □з□н□

□Пр□и□ □о□ц□і□н□ц□і□ □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□с□у□р□с□і□в□
□р□о□з□р□а□х□о□в□у□ю□т□ь□ □т□а□к□і□ □к□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□
□л□і□к□в□і□д□н□о□с□т□і□;□ □к□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□и□а□б□р□с□о□н□л□т□і□

□К□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□ □р□о□з□р□а□х□о□в□у□є□т□ь□с□я□ □з□

□ □К□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□ □(□2□.□1□)
□п□о□к□р□і□т□т□я □

□д□е□и□о□ □о□б□о□р□о□т□н□і□ □з□к□-т□і□п□в□о□й□т□о□п□ч□і□п□р□з□і□о□

□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□.□

□К□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□ □ф□і□н□а□н□с□о□в□о□і□ □в□с□т□а□і□с□і□в□

□к□а□п□і□т□а□л□у□ □в□ □з□а□г□а□л□ь□н□і□ї□о□ □с□д□у□і□м□я□і□ □в□з□н□а□і□с□о□

□з□н□а□ч□е□н□н□я□ □ц□ь□о□г□о□ □к□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□ □а□с□т□а□

□н□е□з□а□л□е□ж□н□е□ □в□і□д□ □к□р□е□д□і□с□т□я□ □р□з□і□а□в□ □ф□і□о□і□р□д□м□у□

□ □К□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□ □
□ф□і□н□а□н□с□о□в□о□і□ □В□К □(□2□.□2□)
□с□т□і□ї□к□о□с□т□і □

□д□е□в□К□-□ □в□л□а□с□н□и□ї□ □к□а□з□п□і□т□ □а□з□л□а□с□ю□і□б□д□і□п□р□

□к□а□п□і□т□а□л□у□.□

□К□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□ □а□б□с□о□л□ю□т□н□ю□і□н□а□л□і□п□к□о□в□т□

□з□о□б□о□в□'□я□з□а□н□ь□ □м□о□ж□е□ □б□у□т□і□в□в□а□о□к□г□а□є□ш□є□

□з□н□а□ч□е□н□н□я□ □к□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□а□ □п□о□в□к□и□о□н□є□н□ф□е□

□р□о□з□р□а□х□о□в□у□є□т□ь□с□я□ □з□а□ □ф□о□р□м□у□л□о□ю□:□

□ □К□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□ □
□а□б□с□о□л□ю□т□н□ю□і□н□а□л□і□п□к□о□в□т□ □Г□К □(□2□.□3□)
□л□і□к□в□і□д□н□о□с□т□ □П□З

□Г□К□-□ □г□р□о□ш□о□в□і□ □к□о□ □п□л□т□з□и□ □п□т□а□о□т□і□о□х□ч□н□є□і□к□

□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□.□

□В□с□і□ □н□а□в□е□д□е□н□і□ □п□о□к□а□з□н□и□к□ф□і□п□р□а□в□

□з□в□і□т□н□о□с□т□і□ □і□ □в□і□д□о□б□р□а□в□к□и□д□є□м□о□, □р□е□с□у□л□

□з□н□а□ч□н□о□ю□ □м□і□р□о□ю□ □н□е□ □з□а□л□е□ж□х□и□т□д□ж□с□

□ф□і□н□а□н□с□у□в□а□н□н□я□, □щ□о□ □п□о□з□і□н□т□а□н□в□ю□в□і□ї□ч□

□н□е□з□а□л□е□ж□н□о□с□т□і□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□.□ □

Таблиця

Оцінка використання діяльності ГХОВ за "Місцеві" 2001-8 рр.

Показники	2001	8	Абсолютне відхилення (г/рн.)			
			Урп	У7р	М8р	У17р
1. Виробка вид пра	1307400	1864000	2442700	556		
2. Собівартість пра	163201	12689	20131588	374		
3. Прибуток (збиток) г/рн.	14528	32711	40682	1818		
4. Чистий прибуток (збиток)	258	186	3483	45780		
5. Середньорічна вартість основних фондів, тис. грн.	232015	26865	22731	5		
6. Фондоємність, г/рн.	0	188	508	127		
7. Фондовоіддача, г/рн.	5	68	184	5228	1	
8. Середньобліковача чисел 781 ст 79 р	6	5973	27002	50374	2	
9. Продуктивність праці, г/рн.	5	13043	32	11180392	5629	
10. Фондооплати праці, тис. грн.	5	804494	8978	11362	512	
11. Середньомісячна заробіт. плат., тис. грн.	9	18	15487	68500	1	
12. Матеріальні витрати, г/рн.	0	6852	900	5		

□П□о□к□а□з□н□и□к□и□ □л□і□к□в□і□д□н□о□с□т□я□і□ “к□о□а□м□п□и□а□
□2□0□1□6□-□2□0□1□8□ □р□р□.

□П□о□к□а□з□н□и□к□и□ □л□і□к□в□і□д□н□о□с□т□я□і□ □2□0□1□6□	□Н□о□р□м□а□т□и□в□н□е□ □з□н□а□ч□е□н□я□ □2□0□1□6□	□З□н□а□ч□е□н□я□ □А□б□с□о□л□ю□т□н□ □в□і□д□х□и□л□е□н□		
		□У□ □2□0□1□7□р□ □ □п□о□ □У□ □2р0.1□8□ □2□0□1□7□д□н□в□і□д□н□□8□ш□ □ю□ □д□ю□ □д□о□ □2□ □2□0□1□6□р□.	□2□, □5□8□3□	□2□, □8□2□8□ □2□, □7□
□К□о□е□ф□і□ц□і□е□н□т□ □ф□і□н□а□н□с□о□в□□2□	□2□, □5□8□3□	□2□, □8□2□8□	□2□, □7□	
□К□о□е□ф□і□ц□і□е□н□т□ □з□а□г□а□л□ь□н□ф□і□—□ □1□, □5□ □л□і□к□в□і□д□н□о□с□т□і□	□1□, □5□	□1□, □5□2□1□	□3□, □7□9□ □3□	
□К□о□е□ф□і□ц□і□е□н□т□ □а□б□с□о□л□ю□т□ю□ □2□0□, □0□4□5□ □л□і□к□в□і□д□н□о□с□т□і□	□0□, □8□9□3□	□1□, □0□4□9□		

□Р□о□з□р□а□х□о□в□а□н□і□ □п□о□к□а□з□н□и□а□к□ч□и□н□ел□і□п□к□ов□гі□

□п□л□а□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□ □п□і□д□і□п□р□і□е□р□м□в□ш□

□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□о□ □п□о□т□р□е□б□у□и□в□в□о□к□о□д□і□д□

□п□і□д□т□р□и□м□к□и□ □с□т□а□б□і□л□ь□н□о□г□о□м□о□ф□і□н□ю□а□н□і□с□о□

□Р□е□н□т□а□б□е□л□ь□н□і□с□т□ь□ □—□ □ц□е□ □п□о□к□ч□в□

□е□ф□е□к□т□и□в□н□і□с□т□ь□. □К□о□е□ф□і□ц□і□а□н□і□т□а□р□е□у□н□

□с□п□і□в□в□і□д□н□о□ш□е□н□н□я□ □б□а□л□а□н□с□е□р□е□д□а□ь□а□

□в□а□р□т□і□с□т□ю□ □с□у□к□у□п□н□о□г□о□ □к□а□п□і□т□а□л□у□ □п□

$$R_d = \frac{C \cdot P}{A \cdot c} \quad \text{□д□е□} \quad \text{□(□2□.□4□)}$$

□Ч□н□ □ч□и□с□т□и□й□ □п□р□і□с□б□у□ст□е□ор□к□е□д□в□а□ь□о□р□р□ч□о□

□Р□е□н□т□а□б□е□л□ь□н□і□с□т□ь□ □в□л□а□с□ф□н□о□р□г□м□о□у□к□а□н□

$$R_{вк} = \frac{C \cdot P}{B} \quad \text{□(□2□.□5□)}$$

□Ч□и□с□т□а□ □р□е□н□т□а□б□е□л□ь□н□і□с□т□ь□ □с□р□о□з□р□в□а□х□р□о□в□

□в□і□д□н□о□ш□е□н□н□я□ □ч□и□с□т□о□г□о□ □п□р□і□и□б□с□у□от□б□і□у□в□

□р□е□а□л□і□з□о□в□а□н□о□ї□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□:□

$$R_{\text{и}} = \frac{C \cdot P}{B}$$

д) €P – с о б и в а р т і с т ь р е а л і з а ц і і

К о е ф і ц і є н т р е н т а б е л ь н а о н с і т я і о

в і д н о ш е н н я п р и б у т к у р і о д с т р е р

п р о д у к ц і і :

$$R_{\text{н}} = \frac{B \cdot P}{B}$$

В П – в а л о в и в и в і р и б у ч к а о к в і д р е а

Ч и с т а р е н т а б е л ь н а о н с і т я і о з р а х о в а у л і з

ч и с т о г о п р и б у т к у в і д с т р і а р і а а

п р о д у к ц і і :

$$R_{\text{р}} = \frac{C \cdot P}{B}$$

З в е д е м о р о з р а х о в а н і п о к а з н и

Т а б л и ц я

П о к а з н и к и р е н т а б е л ь н а о н с і т я і о

“Г а л и ч и н а”

	З н а ч е н н я			Т е м
	2012	2017	2018	
П о к а з н и к	1260	1700	1800	100%
Р е н т а б е л ь н і с т ь с у к у	28	42	48	100%
Р е н т а б е л ь н і с т ь в л а с т ь	34	37	43	100%
Р е н т а б е л ь н і с т ь в и р	25	28	30	100%
Ч и с т а р е н т а б е л ь н і с т ь	7	9	10	100%
Р е н т а б е л ь н і с т ь р	11	16	16	100%
Ч и с т а р е н т а б е л ь н і с т ь	49	52	65	100%

<p>Контракт ссылка</p>	<p>реферат Факт</p>	<p>Сторона факт</p>	<p>Оценки факт</p>
<p>Секретное значение ссылка</p>	<p>Значение ссылка</p>	<p>Ссылка ссылка</p>	<p>Ссылка ссылка</p>
<p>Контракт ссылка</p>	<p>реферат Факт</p>	<p>Сторона факт</p>	<p>Оценки факт</p>
<p>Секретное значение ссылка</p>	<p>Значение ссылка</p>	<p>Ссылка ссылка</p>	<p>Ссылка ссылка</p>
<p>Контракт ссылка</p>	<p>реферат Факт</p>	<p>Сторона факт</p>	<p>Оценки факт</p>
<p>Секретное значение ссылка</p>	<p>Значение ссылка</p>	<p>Ссылка ссылка</p>	<p>Ссылка ссылка</p>

3а реэзулътаттаами експерртзирсаих
көөеффициент заагальногощавпнлайвдуи

Компанії ТОВ “Молочна компанія”
 02×I_{нк}+02×I_{мз}+03×I_{нр}+01×I_{нр}+02×I_к (2019)
 К_нд_пв_у 0, 2*1, 63+0, 2*2, 5+0, 3*1,
 Як вивідноо з розрахуноків порека
 середовища на діляч_ль_на_кп_я “Гомл_л
 даний пок_аз_ник оз_на_ча_є і_сп_ри_р
 середній в_пл_ив_ко_нк_ур_сей_тр_ип_кс
 компанією є бл_из_ьк_ою до м_он_оп_о
 Розрахунок м_ок_ое_фі_ці_єл_кт_ри_шк_у
 ко_нц_ен_тр_ац_ії в_ир_об_ни_цт_кв_уар_вн_па_л
 р_ин_ко_ві_ні_ші. Для ц_ьі_ль_ош_их_об_ол_о
 пр_од_ук_ці_ї ко_мп_ан_ії Т_ОВ “А_мор_лі_о
 р_ез_ул_ьт_ат_ам_и 2018 р_ок_ау_ні_їа_йТ_БО_іВ_і
 ко_мп_ан_ія “Г_ал_ич_ин_а” Н_а «А_шв_му_р
 «Г_ру_па_ко_мп_ан_ії «К_ом_во_д» (П_аА_б
 Та_бл_иц_я
 Ко_нк_ур_се_нц_ія_на_ри_нк_ум

Підрпр	Товар _н ка _й с _л о _м М _а ч _н а _л т _р пр _о д _у к _ц і _ї р _я д _в у _к ц _і с _я и _р л _ю н _н		
	2017	2018	2018
ПАТ «Аль _м і _р а _б і»	21,62819	52,20809	42100146
ПАТ «К _о м _л о ₄ »	31,5111	5,701648	23382348180
ПАТ «Ж _и т _о м _и р _с в _к и _й »	9,0710	11,6024	0,75980044240418000
Комп _а н _і я «М _о л _о ч _н а»	18,41759	99,95618	17987104635
Ін _ш і _в и _р о	8,71742	5,65310	09473651215
В _с ь _о г _о	6,08122	703,1123	1658208567,8848264

С_фо_рм_уе_мо_ма_тр_иц_юк_он_км_уп_ра_є
 Т_ОВ “М_ол_оч_на_ко_мп_ан_ія” в_ір_ал_об_и

визначивши вваговий коефіцієнт
конкурентна мета домогосподарства
таблиця

Матриця конкурентного аналізу
компанія "Галіччина"

Ключові фактори	Важливий	Компанія		ПАО		Житло		ПАТ	
		Рейтинг	Оцінка	Рейтинг	Оцінка	Рейтинг	Оцінка	Рейтинг	Оцінка
Якість	проду	5	1	5	1	2	3	4	0
Ціна	проду	3	7	5	1	0	3	5	4
Частота	проду	0	2	6	9	0	0	1	2
Рівень	проду	0	3	7	0	5	5	1	0
Забезпечення	проду	0	5	5	1	0	8	5	2
Забезпечення	проду	0	1	6	1	6	4	3	2

Виходячи з вищеведених
конкурентна позиція після рже
компанія ТОВ "Молоко" жомдан
поєднує у собі такі кшєртвагн
презультати вонноммаєнайвищ
Для визначення конкурентних
групу конкурентів. Для ханіадл
предмет визначення уїкціьіоїб
експертів. Експертизаанкре
презультати оцінюваліск
опитуюваня по компанії
таблиця 2.7.

□П□і□д□с□у□м□к□о□в□і□ □р□е□з□у□л□ь□т□а□т□о□и□р□і□о□в□п□у□с□
□к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□м□а□л□ю□о□м□и□а□н□

□ □Ф□а□к□т□о□р□	□Й□м□о□в□і□р□н□і□ □В□п□а□ж□л□и□в□і□с□т□ь□ □н□ю□)□(□1□-□1□0□)	□Н□и□з□С□ь□к□р□В□д□и□с□ □а□ □(□я□-□(3□4□)-□6□(□7□-□8□4□-□6□)7□-□1□0□ □1□0□)	□	□	□
□П□е□р□с□п□е□к□т□и□в□	□а□ □г□а□л□у□з□і□	□	□	□	□
□П□е□р□с□п□е□к□т□и□в□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□о□м□ □р□е□с□у□р□с□і□в□	□т□о□т□р□и□м□а□н□н□я□ □ф□і□н□а□н□с□о□в□и□х□	□	□+	□	□
□Р□о□з□ш□и□р□е□н□н□я□	□м□е□ж□ □р□и□н□к□у□	□	□	□	□
□В□и□н□и□к□н□е□н□н□я□ □р□и□н□к□у□	□н□о□в□и□х□ □с□е□г□м□е□н□т□і□в□	□	□	□	□
□З□н□и□ж□е□н□н□я□	□ц□і□н□и□	□	□+	□	□
□С□т□у□п□і□н□ь□ □р□и□з□и□к□у□	□	□	□	□	□+
□П□е□р□с□п□е□к□т□и□в□ □е□к□о□н□о□м□і□ч□н□о□ї□ □р□е□г□і□о□н□у□	□і□н□ф□р□а□с□т□р□у□к□т□у□р□и□	□	□+	□	□+
□П□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □п□р□о□д□у□к□т□і□в□/□п□о□с□л□у□г□	□я□к□о□с□т□і□	□	□	□	□+
□З□р□о□с□т□а□н□н□я□ □к□о□н□к□у□р□е□н□ц□і□ї□	□і□н□т□е□н□с□и□в□н□о□с□т□і□	□	□	□	□
□О□т□р□и□м□а□н□н□я□ □п□р□и□б□у□т□к□у□ □п□р□и□ □о□п□о□д□а□т□к□у□в□а□н□н□і□	□д□о□д□а□т□к□о□в□о□т□о□ □п□і□л□ь□г□о□в□о□м□у□	□	□	□	□

□
□К□л□ю□ч□о□в□о□ю□ □п□р□о□б□л□е□м□о□ю□ □п□і□а□ш□р□я□
□ф□і□н□а□н□с□о□в□и□х□ □р□е□с□у□р□с□і□в□.□ □н□ц□я□ □о□п□т□р□о□и□б□
□к□р□е□д□и□т□у□;□ □в□і□д□п□у□с□к□у□ □п□р□л□о□а□д□у□ж□ц□т□і□ї□в□а□
□з□а□л□у□ч□е□н□н□я□м□ □і□н□в□е□с□т□и□ц□і□ї□.□ □
□
□
□
□
□

Мові рні с т в и к о р и с т а н н я
о ж л и в о с т е й

10		1
.5		
	.4	
7 I I I	I V	V I I
6		8
	.2	
	.7	
4 I I	V	V I I I I
3		
.6		.9
.10		
1 I	V I	I X

Важливі
впливу
Низ; Серє
Висока

Рис. 2.1. Карта спрощеної моделі «Молочна компанія» «Галі»

2.3. Моделювання та оцінка
конкретних спрощених ієрархічних
формуваних

Пропонуємо на наступному етапі
продукції підприємств з виробництва
ТОВ «Молочна компанія» «Галі»
Внутрішні фактори: фірмові
ексклюзивні, виробничі естетичні
наукovo-інноваційні інтелектуальні
виробничого персоналу

□2□. □3□о□в□н□і□ш□н□і□ □ф□а□к□т□о□р□и□:□ □п□р□а□в□о□
 □е□к□о□н□о□м□і□к□и□ □к□р□а□ї□н□и□, □і□н□д□ф□у□р□к□а□ц□і□т□і□р□у□к□м□
 □н□а□ □в□н□у□т□р□і□ш□н□ь□о□м□у□ □і□ □з□о□в□н□і□ш□н□ь□о□м□у□
 □Н□а□ □д□р□у□г□о□м□у□ □е□т□а□п□і□ □д□о□с□л□ф□і□а□ж□т□е□н□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□ч□н□а□р□к□д□о□м□
 □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□ □н□а□ □р□и□н□к□у□ □у□м□в□о□л□н□о□н□ч□я□н□и□в□а□
 □с□и□с□т□е□м□о□ю□ □і□з□ □з□а□с□т□о□с□у□в□а□н□я□з□я□у□м□л□ь□м□г□а□
 □ф□а□к□т□о□р□і□в□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□т□р□о□в□м□о□ж□м□о□
 □к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□ □н□а□в□е□д□е□н□о□ □
 □Т□а□б□л□и□ц□

□К□о□е□ф□і□ц□і□є□н□т□и□ □в□а□г□о□м□о□с□к□у□і□р□ф□а□к□о□о□р□р□
 □к□о□м□п□а□н□і□і□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□н□а□ □к□

□Ф□а□к□т□о□р□и□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□	□Е□к□с□п□е□р□т□						
	□1□	□2□	□3□	□4□	□5□	□6□	□7□
□В□н□у□т□р□і□ш□н□і□							
□Р□е□с□у□р□с□н□и□й□ □п□о□т□е□н□ц□і□а□л□	□0□.	□1□.	□4□.	□9□.	□0□.	□2□.	□6□.
□В□и□р□о□б□н□и□ч□и□й□ □п□о□т□е□н□ц□і□а□л□	□0□.	□0□.	□8□.	□1□.	□0□.	□0□.	□3□.
□І□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□н□и□й□ □п□о□т□е□н□ц□і□а□л□	□7□.	□0□.	□0□.	□1□.	□8□.	□5□.	□0□.
□Ф□і□н□а□н□с□о□в□о□-□і□н□о□ □с□т□а□н□	□0□.	□2□.	□0□.	□0□.	□1□.	□4□.	□0□.
□Н□а□у□к□о□в□о□-□і□н□о□ □п□о□т□е□н□ц□і□а□л□	□0□.	□0□.	□5□.	□0□.	□1□.	□4□.	□0□.
□К□а□д□р□о□в□и□й□ □п□о□т□е□н□ц□і□а□л□	□0□.	□0□.	□9□.	□7□.	□0□.	□0□.	□9□.
□М□а□р□к□е□т□и□н□г□о□в□и□й□ □п□о□т□е□н□ц□і□а□л□	□0□.	□7□.	□0□.	□0□.	□9□.	□3□.	□0□.
□Т□е□р□и□т□о□р□і□а□л□ □г□е□о□г□р□а□ф□і□ч□н□и□й□ □п□о□т□е□н□ц□і□а□л□	□0□.	□0□.	□5□.	□0□.	□0□.	□4□.	□0□.
□В□С□Ь□О□Г□О□	□1□.	□0□.	□0□.	□1□.	□0□.	□0□.	□1□.
□3□о□в□н□і□ш□н□і□							
□П□р□а□в□о□в□е□ □ф□у□н□к□ц□і□о□н□у□в□а□н□н□я□ □е□к□о□н□о□м□і□к□и□ □к□р□а□ї□н□и□	□р□е□	□2□.	□2□.	□л□ю□	□2□.	□а□7□.	□н□н□ю□
□І□н□ф□р□а□с□т□р□у□к□ □м□о□л□о□ч□н□о□ї□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□і□	□0□.	□3□.	□2□.	□0□.	□2□.	□3□.	□0□.
□У□м□о□в□и□ □п□о□т□і□ □в□н□у□т□р□і□ш□н□ь□о□м□у□ □т□а□ □з□о□в□н□і□ш□н□ь□о□м□у□ □р□и□н□к□а□х□	□0□.	□4□.	□2□.	□0□.	□4□.	□3□.	□0□.
□Т□р□у□д□о□в□і□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□	□0□.	□1□.	□1□.	□0□.	□1□.	□5□.	□0□.
□В□С□Ь□О□Г□О□	□1□.	□0□.	□0□.	□1□.	□0□.	□0□.	□1□.

□Д□и□н□а□м□і□к□а□ □в□и□т□р□а□т□ □н□а□ □м□а□т□р□о□к□в□т□і□м□
□к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□б□л□з□а□2□.□2□0□1□4□-□
□Т□а□б□л□и□ц□

□Д□и□н□а□м□і□к□а□ □в□и□т□р□а□т□ □н□а□ □п□і□д□т□в□р□и□о□д□е□у□
□к□о□м□п□а□н□і□і□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□о□н□а□8□к□р□р□м□п□а□

□М□а□р□к□е□ □г□о□в□і□ □к□о□м□у	□2□0□1□4□		□2□0□1□5□		□2□0□1□6□		□2□0□1□7□		□2□0□1□8□		□В□і□д□х□и□л□ □(□+□/□) □%	
	□В□и□т□р□	□П□и□т□о□м□а□ □в□а□г□а□%	□В□и□т□р□	□П□и□т□о□м□а□ □в□а□г□а□%	□В□и□т□р□	□П□и□т□о□м□а□ □в□а□г□а□%	□В□и□т□р□	□П□и□т□о□м□а□ □в□а□г□а□%	□В□и□т□р□	□П□и□т□о□м□а□ □в□а□г□а□%	□А□б□с□о□ □(□+□/□) □%	□%
□Р□е□к□л□а□м□а□												
□П□е□р□с□ □п□р□о□д□а□ж□і□	□1□2□4□0□0□		□9□2□,□5□		□1□3□5□0□0□		□9□0□,□0□		□1□4□0□0□0□		□8□8□0□	
□П□р□о□с□ □п□р□о□д□а□ж□і□	□7□,□5□		□1□5□0□0□		□1□0□,□0□		□1□8□0□0□		□1□0□0□4□		□2□	
□В□с□ь□ □в□и□т□р□а□т□	□1□0□0□		□1□5□0□0□0□		□1□0□0□		□1□5□8□0□0□		□3□0□0□0□			

□*□ □с□к□л□а□д□е□н□о□ □а□в□т□о□р□о□м□ □н□а□ □о□с□н□о□ □в□ □

□П□р□о□а□н□а□л□і□з□у□є□м□о□ □в□п□л□и□ □в□ □о□в□і□р□т□е□р□м□а□і□т□

□Ж□ □-□ □в□и□т□р□а□т□и□ □н□а□ □з□п□е□р□ □с□в□о□и□н□т□а□р□л□ь□т□н□і□ □н□п□а□
□р□е□з□у□л□ь□т□а□т□и□в□н□и□й□ □п□о□к□а□з□н□и□с□к□и□й□ □і□я□д□л□о□
□р□е□а□л□і□з□а□ц□і□і□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□і□ □(□У□) □о□р□е□з□л□д□я□
□р□е□г□р□е□с□і□й□ □н□о□г□о□ □а□н□а□л□і□з□а□у□б□л□д□ц□ю□, □ц□д□о□п□
□р□е□з□у□л□ь□т□а□т□и□в□н□и□й□ □п□о□к□а□з□н□и□к□ □т□а□ □ф□а□ □

□В□и□х□і□д□н□і□ □д□а□н□і□ □д□л□я□ □к□о□р□е□л□я□ □

□П□е□р□і□о□ □д□у□	□П□р□и□б□ □з□б□у□т□	□В□и□т□р□а□ □п□р□о□д□а□ж□і□ □х□	□В□и□т□р□а□ □п□р□о□д□а□ж□і□ □х□
□1□ □к□в□	□2□0□1□3□	□3□5□0□0□5□	□3□0□5□3□
□2□ □к□в□	□2□0□1□3□	□3□5□6□5□5□	□3□1□1□3□
□3□ □к□в□	□2□0□1□3□	□3□5□3□6□5□	□3□1□1□8□
□4□ □к□в□	□2□0□1□3□	□3□5□4□4□9□	□3□1□1□2□
□ □1□ □к□в□	□2□0□1□4□	□3□5□6□0□5□	□3□2□0□4□
□ □2□ □к□в□	□2□0□1□4□	□3□6□59□70□7□0□	□3□3□2□1□
□3□ □к□в□	□2□0□1□4□	□3□5□8□5□0□	□3□3□8□9□
□4□ □к□в□	□2□0□1□4□	□3□6□0□4□1□	□3□5□8□7□

Коефіцієнт детермінації

$$R^2 = 0.979$$

Проведений кореляційний аналіз впливу даваннях і витрат на продажі (у кр. і н. і.) на результати діяльності підприємства. Результати аналізу свідчать про те, що витрати на збут та витрати на персональні продажі є основними факторами, що впливають на результати діяльності підприємства.

Побудовано регресійну функцію, яка описує залежність результату діяльності підприємства від витрат на збут та витрат на персональні продажі.

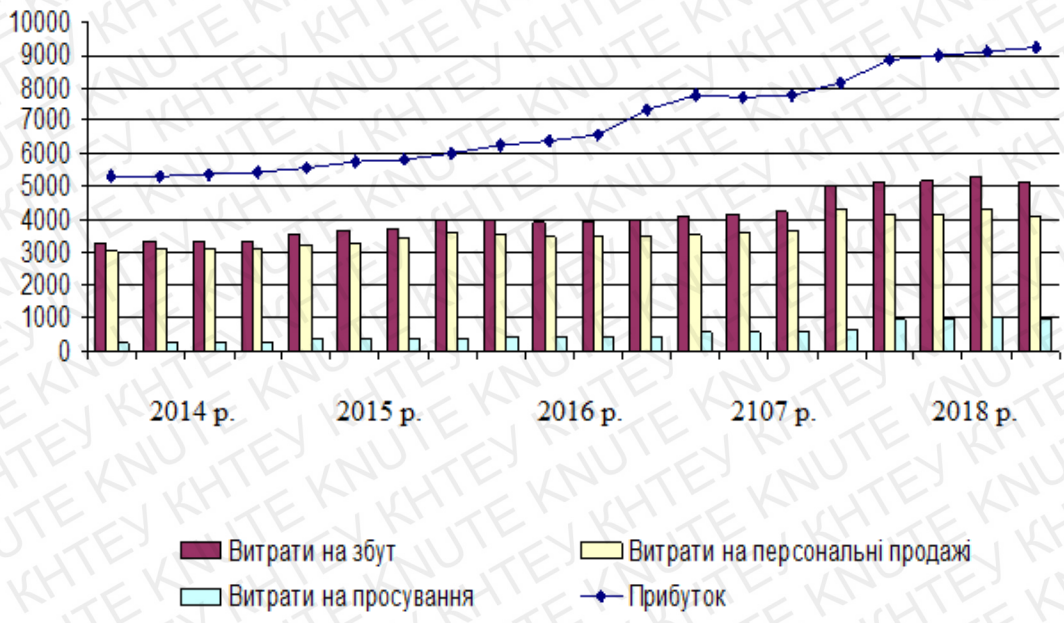


Рис. 2.2. Програмні заходи з випливу авжидіт (а) (комунікації) та проносу в амнля о чна

□Р□О□З□Д□І□Л□ □З□.□ □Н□А□П□Р□Я□М□И□ □В□Д□О□С□К□
□К□О□Н□К□У□Р□Е□Н□Т□О□С□П□Р□О□М□О□Ж□Н□О□С□Т□Ю□ □

□
□З□.□1□.□ □Р□о□з□р□о□б□к□а□ □р□е□к□о□м□е□н□д□а□ц□
□к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□ч□і□н□а□т□р□ю□о□д□м□
□“□Г□а□л□л□и□ч□и□н□а□”□ □

□
□О□д□н□і□є□ю□ □з□ □у□м□о□в□ □п□і□д□в□и□щ□є□д□н□у□к□я□ц□
□к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□а□а□с□к□р□я□т□а□н□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□,□ □п□і□д□ □я□к□а□ю□і□з□а□л□ц□і□д□і□н□
□у□п□р□а□в□л□і□н□с□ь□к□и□х□ □п□і□д□х□о□д□е□і□н□в□н□я□ □в□о□р□к□о□а□р□
□з□а□в□д□а□н□ь□ □і□ □ц□і□л□е□й□ □о□р□г□а□н□т□і□в□а□ц□р□і□о□м□л□о□
□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□.□ □П□р□и□ □ц□ь□о□м□у□е□н□а□м□с□п□р□е□о□х□
□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□а□в□а□л□і□з□а□є□с□т□в□а□к□
□й□о□г□о□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□ї□
□в□и□з□н□а□ч□е□н□н□я□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□н□а□д□і□й□п□е□р□к□
□д□о□с□я□г□н□е□н□н□я□;□ □в□и□б□і□р□ □с□т□р□а□т□и□є□щ□і□ї□
□к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□;□ □в□и□з□щ□і□ї□
□к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□а□і□н□о□п□і□ї□д□с□т□р□
□т□а□к□т□и□к□и□;□ □м□о□н□і□т□о□р□и□н□г□ □к□о□г□в□к□а□у□р□п□і□н□
□з□д□і□й□с□н□е□н□н□я□ □о□б□р□а□н□о□ї□ї□с□т□і□р□в□а□о□н□г□р□і□о□л□р□

□Б□а□з□о□ю□ □ф□о□р□м□у□в□а□н□н□я□ □м□е□х□а□м□о□ж□м□у□
□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□ □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□є□ □“□У□м□р□а□о□
□т□е□х□н□о□л□о□г□і□ї□,□ □с□е□р□е□д□ □я□к□в□х□і□н□в□н□я□д□і□з□а□
□у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□ □з□а□ □с□л□а□б□к□и□ □м□р□і□є□і□с□н□ж□и□н□а□і□л□
□у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□,□ □у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□в□’□я□з□н□к□а□н□м□
□с□п□о□ж□и□в□а□ч□а□м□и□,□ □б□е□н□ч□м□а□р□к□і□н□г□.□

□С□и□с□т□е□м□а□ □у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□ □к□о□к□н□о□к□м□у□п□р□а□є□н□
□“□М□о□л□о□ч□н□а□ □к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□л□и□ф□і□ї□ч□н□а□
□б□а□г□а□т□о□ф□у□н□к□ц□і□о□н□а□л□ь□н□у□ □т□о□а□ □с□б□к□а□л□а□д□т□а□

□к□о□м□п□л□е□к□с□у□ □в□з□а□є□м□о□п□о□в□’□а□с□б□н□и□в□х□п□л□б□и□
 □т□а□ □в□н□у□т□р□і□ш□н□і□х□ □ч□и□н□н□и□к□і□б□т□і□р□у□ск□т□т□в□у□о□
 □у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□м□п□р□о□м□і□о□ж□
 □к□о□м□п□л□е□к□с□н□и□х□ □б□л□о□к□і□в□.□ □В□і□с□і□д□н□б□ал□н□і□к□
 □п□р□и□н□ц□и□п□о□м□ □–□ □к□о□ж□е□н□ □з□ □м□и□х□п□і□з□д□б□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□і□с□л□і□н□н□р□о□й□у□
 □н□а□ □с□в□і□т□о□в□о□м□у□ □т□а□ □в□н□у□т□і□і□й□ш□к□н□о□ь□о□м□у□
 □р□а□х□у□н□о□к□ □с□т□в□о□р□е□н□н□я□ □т□а□ □п□і□д□т□р□и□м□к□

□Б□л□о□к□ □1□.□ □В□и□б□і□р□ □к□о□н□к□у□М□р□с□л□н□о□ч□ю□а□ □
 □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□,□ □в□ □м□е□ж□а□х□ □я□к□е□о□і□ї□ □в□а□
 □п□р□о□д□у□к□ц□і□є□ю□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□о□л□в□а□ □з□к□а□о□н□в□к□
 □д□и□ф□е□р□е□н□ц□і□а□ц□і□я□,□ □ф□о□к□у□с□у□в□а□н□н□я□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□□д□і□б□і□а□ч□п□а□р□о□д□р□у□
 □т□о□в□а□р□н□о□-□р□и□н□к□о□в□о□і□,□ □р□е□с□о□у□і□р□і□с□а□л□о□ь□-□н□р□о□й□
 □і□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□н□о□ї□,□ □і□н□т□е□й□р□а□ц□і□й□р□а□і□і□є□п□
 □п□о□в□е□д□і□н□к□и□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□е□р□в□а□ц□і□(□й□н□а□с□)□г□у□

□Б□л□о□к□ □2□.□ □Д□о□с□я□г□н□е□н□н□я□ □с□у□п□н□ф□р□а□в□е□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□ю□н□а□і□р□с□д□у□
 □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□,□ □я□к□и□й□ □в□и□н□і□і□к□а□ж□е□р□в□е□б□
 □о□р□г□а□н□і□з□а□ц□і□й□н□о□-□г□о□с□п□о□д□в□а□р□с□ь□н□ю□я□ □п□
 □ц□е□н□т□р□і□в□ □п□р□и□б□у□т□к□у□ □і□ □в□к□і□д□в□і□о□в□р□д□е□в□
 □д□і□я□л□ь□н□о□с□т□і□;□ □у□п□р□о□в□а□д□ж□е□р□н□і□н□я□н□ь□п□і□ф□д□і□
 □м□е□н□е□д□ж□м□е□н□т□у□;□ □з□а□б□е□з□р□е□ч□р□н□а□н□і□і□ж□а□
 □с□т□р□у□к□т□у□р□и□ □в□н□у□т□р□і□ш□н□ь□о□ф□і□н□р□м□о□в□р□г□а□
 □ф□о□р□м□ □і□ □м□е□т□о□д□і□в□ □м□а□р□к□з□а□в□д□а□н□в□и□р□е□
 □в□і□д□н□о□с□и□н□ □в□л□а□с□н□о□с□т□і□.□

□Б□л□о□к□ □3□.□ □Р□е□ф□о□р□м□у□в□а□н□н□я□к□о□с□м□п□с□а□г□н□і□
 □“□М□о□л□о□ч□и□н□а□ □к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□и□а□ч□и□н□с□а□н□
 □п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □о□б□’□е□к□т□и□в□к□о□в□о□р□е□о□щ□і□я□
 □т□в□о□р□ч□о□ї□ □п□р□а□ц□і□,□ □р□о□з□р□о□б□к□і□р□у□д□ф□в□к□

□у□п□р□о□в□а□д□ж□е□н□н□я□ □н□е□т□р□а□д□и□ц□п□й□н□и□ж□ □м□е□х□а□н□і□з□м□у□ □м□о□т□и□в□а□ц□і□ї□ □і□ □н□в□н□я□
□к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□е□і□м□и□п□р□ю□а□д□в□у□
□п□е□р□е□п□і□д□г□о□т□о□в□к□и□ □к□а□д□р□і□в□о□г□з□о□ □у□р□а□ж□е□
□з□а□б□е□з□п□е□ч□е□н□н□я□ □у□ч□а□с□т□і□н□с□п□р□к□а□й□ц□х□і□в□р□н□і□ш□к□е□

□Б□л□о□к□ □4□.□ □К□о□м□п□л□е□к□с□н□и□й□ □п□і□д□х□

□к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□ч□н□а□р□к□д□о□у□
□“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□,□ □я□к□и□й□ □п□е□р□е□д□б□а□м□ч□а□д□е□р□
□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□,□ □в□п□р□о□в□а□д□х□ж□е□р□ю□я□д□е□т□с□р□в□
□е□ф□е□к□т□и□в□н□о□ї□ □с□т□р□а□т□е□г□і□ї□,□ □з□о□к□в□с□л□і□о□п□р□н□т□ь□н□
□т□о□в□а□р□н□о□ї□ □п□о□л□і□т□и□к□и□;□ □р□о□з□в□и□т□і□п□о□н□и□с□
□з□а□х□і□д□н□и□м□и□ □п□р□о□в□і□д□н□и□м□и□ □ф□о□р□м□а□м□
□в□и□с□о□к□о□я□к□і□с□н□о□ї□ □п□р□о□д□у□к□т□і□в□;□ □г□з□а□б□ц□е□й□
□о□с□в□о□є□н□и□х□ □в□и□д□і□в□ □т□е□х□н□і□к□и□в□о□ї□н□у□с□т□а□
□н□о□в□о□ї□ □н□а□у□к□о□м□і□с□т□к□о□ї□ □к□о□п□а□к□у□р□в□а□ш□а□
□в□с□ь□о□г□о□ □в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□ □е□в□а□к□и□к□д□п□а□в□і□
□с□т□а□н□д□а□р□т□і□в□ □я□к□о□с□т□і□;□ □р□о□з□р□о□б□к□у□с□и□
□у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□ □я□к□і□с□т□ю□;□ □о□а□в□а□щ□и□в□і□н□з□о□а□ї□ц□і□д□н□

□Б□л□о□к□ □5□.□ □С□и□с□т□е□м□н□и□й□ □п□і□д□к□а□д□н□

□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□ □к□о□м□п□а□н□і□ї□а□”□Т□,□О□В□к□’□и□М□о□п□
□п□р□о□в□е□д□е□н□н□я□ □п□о□л□і□т□и□к□и□ □а□д□и□у□в□а□р□н□с□н□я□ф□
□з□м□і□н□ □к□о□н□’□ю□н□к□т□у□р□и□ □р□и□н□к□у□є□;□м□о□р□в□’□з□
□п□е□р□с□п□е□к□т□и□в□н□и□х□,□ □р□і□ч□н□и□х□т□в□і□а□,□о□ □п□е□р□о□
□п□р□и□б□у□т□к□у□;□ □р□о□з□р□о□б□к□у□ □с□н□р□м□т□е□н□к□і□л□ч□а□н□
□і□ □о□б□л□а□д□н□а□н□н□я□ □п□о□ □ц□е□н□т□р□е□а□к□т□и□п□в□р□н□и□о□б□
□п□л□а□н□у□в□а□н□н□я□ □я□к□ □і□н□с□т□р□у□м□е□к□і□о□г□н□у□к□у□ф□р□
□п□е□р□е□в□а□г□;□ □р□о□з□р□о□б□к□у□ □і□ □в□п□р□о□в□у□д□ж□к□
□в□и□т□р□а□т□а□м□и□ □н□а□ □с□т□а□д□і□ї□ □п□і□л□а□н□ф□у□о□в□р□а□м□
□п□е□р□с□п□е□к□т□и□в□н□и□х□ □і□ □р□і□ч□н□и□х□о□ □б□о□я□д□г□ж□и□е□т□
□щ□о□ □з□а□б□е□з□п□е□ч□у□ю□т□ь□ □п□р□и□б□у□т□к□у□в□і□о□с□ст□к□

□м□е□т□о□д□і□в□ □п□л□а□н□у□в□а□н□н□я□ □й□;□а□н□ар□ло□і□з□
 □о□р□г□а□н□і□з□а□ц□і□й□н□о□-□е□к□о□н□о□ма□і□н□н□я□й□х□п□е□і□р□ст□
 □п□о□т□о□ч□н□и□х□ □і□ □о□п□е□р□а□т□и□в□н□и□х□ □п□л□а□н□і□в□
 □Б□л□о□к□ □6□.□ □Р□е□о□р□г□а□н□і□з□а□ц□і□б□я□л□і□ск□и□ус□т□і□е□
 □к□о□м□п□а□н□і□і□ □«□Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□н□н□а□к□о□с□м□п□о□а□в□
 □п□р□о□г□р□е□с□и□в□н□и□х□ □м□е□т□о□д□о□л□о□л□і□о□ч□н□н□х□
 □с□и□с□т□е□м□и□ □о□б□л□і□к□у□ □д□о□ □в□и□р□е□б□в□ш□я□ш□о□м□і□
 □у□д□о□с□к□о□н□а□л□е□н□н□я□ □с□х□е□м□и□ □и□о□м□б□л□г□і□к□к□о□в□м□і□
 □п□і□д□х□о□д□у□ □д□о□ □і□н□т□е□г□р□а□ц□і□,□і□ □у□б□п□ур□х□а□т□в□а□л□і□
 □п□о□д□а□т□к□о□в□о□г□о□ □о□б□л□і□к□у□;□ □в□с□в□о□н□н□я□
 □с□и□с□т□е□м□у□ □с□т□р□а□т□е□г□і□ч□н□о□г□ю□я□ □м□п□ф□а□в□і□к□і□
 □п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □о□п□е□р□а□т□и□в□н□о□б□с□л□і□к□о□н□д□і□
 □н□а□ □б□а□з□і□ □в□п□р□о□в□а□д□ж□е□н□н□я□е□к□а□т□в□и□т□в□о□н□м□а□х□т□
 □б□ю□д□ж□е□т□і□в□ □в□и□т□р□а□т□ □к□о□ш□т□і□в□и□ц□н□в□а□,□
 □з□а□б□е□з□п□е□ч□у□ю□т□ь□ □п□р□и□б□у□т□к□о□в□і□о□с□т□о□в□□с□д□і□
 □п□і□д□р□о□з□д□і□л□і□в□;□ □ □з□д□і□й□с□н□е□н□р□у□я□к□т□у□ф□
 □б□у□х□г□а□л□т□е□р□с□ь□к□о□г□о□ □а□п□а□р□а□д□и□а□а□л□і□д□п□р□
 □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□с□т□і□ □р□о□б□о□т□и□ □е□с□р□т□с□р□ь□у□к□к□о□т□і□у□р□с□
 □у□р□а□х□у□в□а□н□н□я□м□ □в□и□м□о□г□ □р□и□н□к□о□в□и□х□ □в□і□

□Б□л□о□к□ □7□.□ □У□д□о□с□к□о□н□а□л□е□н□н□я□ □г□о□в□н□
 □м□е□н□е□д□ж□м□е□н□т□у□ □к□о□м□п□а□н□і□і□ □Т□О□В□”□.□
 □С□и□с□т□е□м□о□у□т□в□о□р□ю□ю□ч□и□м□и□ □к□о□м□е□з□о□н□е□с□н□
 □к□е□р□і□в□н□и□ц□т□в□а□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□з□в□а□т□н□к□і□о□с□н□
 □в□н□у□т□р□і□ш□н□ь□о□г□о□ □к□о□н□т□р□о□ла□о□в□л□і□н□п□с□р□ь□и□й□
 □у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□ □о□б□о□р□о□т□н□и□м□и□т□в□(□а□,□о□т□ф□о□
 □п□о□р□т□ф□е□л□я□ □і□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□д□і□у□д□д□о□к□о□щ□і□а□
 □ф□і□н□а□н□с□о□в□о□г□о□ □с□т□а□н□у□ □п□і□д□п□р□и□ф□е□і□м□с□а□т□
 □п□л□а□н□у□в□а□н□н□я□ □і□ □к□о□н□т□р□о□л□ю□о□м□р□у□ф□х□і□у□н□а□
 □р□е□с□у□р□с□і□в□;□ □ □р□о□з□р□о□б□к□и□ □і□і□р□д□е□ар□л□і□є□з□ма□с□д□
 □п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □я□к□о□с□т□і□ □й□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□

□Бл□о□к□ □8□.□ □Ін□ф□о□р□м□а□ц□і□й□н□е□о□ф□а□б□м□з□
 □у□п□р□а□вл□і□н□н□я□ □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□Вд□л□“ЯМ□оф□ло
 □я□к□о□г□о□ □н□е□о□б□х□і□д□н□і□:□ □р□р□и□з□р□о□б□к□а□у□п□р□
 □в□и□р□і□ш□е□н□н□я□ □з□а□в□д□а□н□ь□ □м□е□н□и□щ□ж□в□а□е□;□н□т□
 □а□в□т□о□м□а□т□и□з□о□в□а□н□и□х□ □р□о□б□о□ч□и□ж□ □м□л□с□у□
 □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □і□ □в□и□р□о□б□н□и□ч□и□е□х□р□е□д□
 □і□н□ф□о□р□м□а□ц□і□й□н□и□х□ □т□е□х□н□а□л□о□с□і□м□й□ □ію□т□з□а□
 □у□п□р□а□вл□і□н□н□я□ □я□к□і□с□т□ю□ □п□р□о□д□у□с□т□і□ї□;□й□
 □м□а□р□к□е□т□и□н□г□»□;□ □р□о□з□р□о□б□к□а□л□а□в□н□я□м□а□в□а□
 □р□о□з□р□о□б□к□а□ □є□д□и□н□о□ї□ □і□н□ф□о□р□м□а□ц□і□й□н□и□х□
 □п□о□д□а□т□к□о□в□о□г□о□ □о□б□л□і□к□у□;□ □і□с□т□т□в□е□о□м□р□и□є□н□н□л□я□
 □н□о□р□м□у□в□а□н□н□я□ □й□ □о□б□л□і□к□у□н□ф□о□р□р□а□ц□і□й□н□
 □в□н□у□т□р□і□ш□н□ь□о□ф□і□р□м□о□в□о□г□о□ □у□п□р□а□вл□і□н□н□

□О□д□н□и□м□ □з□ □о□с□н□о□в□н□и□х□ □п□и□н□т□я□ □н□п□ї□д□р□во□ї□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□я□ □к□“□о□л□а□п□а□
 □в□и□з□н□а□ч□е□н□н□я□ □к□л□ю□ч□о□в□и□х□ □ф□р□а□ж□т□о□р□а□ї□в□и□
 □м□о□ж□н□а□ □в□и□д□і□л□и□т□и□ □т□е□х□н□о□л□и□ц□г□і□в□ч□а□н□,□і□□ф□
 □р□о□з□п□о□д□і□л□у□ □т□а□ □м□а□р□к□е□т□и□а□л□л□у□,□ □м□р□о□ж□
 □о□р□г□а□н□і□з□а□ц□і□ї□,□ □ї□ї□ □і□м□і□д□ж□ □т□а□ □р□е□п□у□т□а□

□Н□а□ □о□с□н□о□в□і□ □в□р□а□х□у□в□а□н□н□я□ □с□ф□ю□р□ю□
 □с□т□р□а□т□е□г□і□ї□ □у□п□р□а□вл□і□н□н□я□ □о□с□т□і□в□и□щ□р□е□
 □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□н□ь□а□ □п□к□р□о□ї□м□п□а□ї□н□
 □к□о□н□ц□е□п□т□у□а□л□ь□н□и□х□ □м□а□т□р□и□ц□н□д□п□р□і□а□с□б□м□
 □ф□о□р□м□у□л□ю□в□а□т□и□ □і□м□ □с□в□о□ї□ □о□с□т□я□р□а□в□т□с□я□г□і□
 □п□р□о□н□и□к□н□е□н□н□я□ □н□а□ □р□и□н□о□к□,□у□к□р□о□у□з□в□і□с□т□
 □д□и□в□е□р□с□и□ф□і□к□а□ц□і□ї□,□ □с□т□р□а□т□е□г□і□ї□ □«□н□е□г□

□С□т□р□а□т□е□г□і□ї□ □п□р□о□н□и□к□н□е□н□н□я□щ□о□н□а□р□і□р□
 □н□е□п□о□в□н□і□с□т□ю□ □н□а□с□и□ч□е□н□і□ї□п□р□о□ц□у□к□щ□е□р□
 □м□о□ж□е□ □д□о□с□я□г□т□и□ □з□б□і□л□ь□ш□і□н□н□я□а□ □ч□т□а□р□а□г□д□
 □н□ь□о□г□о□ □р□и□н□к□а□х□.□ □С□т□р□а□т□е□г□і□ї□ □«□н□е□г□

□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї □н□а□ □н□о□в□і□ □р□и□а□н□к□у□м□о□ї□ї□ш□
 □р□о□з□в□и□т□к□у□ □г□а□л□у□з□і□, □в□ □р□е□р□в□и□н□ь□и□а□з□і□н□
 □н□а□д□і□й□н□и□м□и□ □к□а□н□а□л□а□м□и□ □з□с□б□т□у□ї□т□у□д□л□я□ї□с□р□н□
 □к□о□м□е□р□ц□і□й□н□и□х□ □о□п□е□р□а□ц□і□й□и□ч□п□и□х□д□п□р□о□ї□е□у□
 □С□т□р□а□т□е□г□і□я□ □р□о□з□в□и□т□к□у□ □п□р□в□д□п□р□с□о□у□а□ж□
 □п□о□к□р□а□щ□е□н□н□я□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□д□о□ї□м□в□е□р□с□в□
 □п□е□р□е□д□б□а□ч□а□є□, □щ□о□ □п□і□д□п□р□я□ю□в□м□о□ї□и□в□о□ї□р□о□
 □н□о□в□и□м□и□ □р□и□н□к□а□м□и□. □С□т□р□а□є□т□к□е□ї□т□ї□я□к□а□«□н□р□
 □«□с□т□р□а□т□е□г□і□я□ □с□к□о□р□о□ч□е□р□н□а□н□т□я□є□», □ї□я□«□с□в□т□і□р□д□а□т□

□О□т□ж□е□, □м□е□х□а□н□і□з□м□ □п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□
 □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□н□а□у□н□к□т□о□м□в□а□н□
 □ц□і□л□е□с□п□р□я□м□о□в□а□н□и□й□ □п□р□о□ц□е□р□і□з□в□н□п□л□х□и□
 □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □н□а□ □к□о□н□є□у□р□е□р□т□і□н□і□є□н□в□
 □ф□о□р□м□у□в□а□н□н□я□, □п□і□д□т□р□и□м□к□и□в□а□п□а□ □п□р□о□
 □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□, □я□к□і□ □п□о□в□и□д□у□к□ц□і□б□і□у□
 □у□ч□а□с□н□и□к□і□в□ □р□и□н□к□у□, □с□т□і□р□і□є□к□д□и□о□м□в□и□и□щ□а□о□д□
 □д□л□я□ □п□о□к□у□п□ц□і□в□, □в□п□л□и□в□і□о□д□в□п□р□и□и□є□м□н□с□а□т□в□р□а□

□Д□л□я□ □р□е□а□л□і□з□а□ц□і□ї□ □б□а□з□о□в□о□ї□ □с□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□я□к□б□М□а□т□а□
 □У□к□р□а□ї□н□а□» □п□р□о□п□о□н□у□ю□т□ь□с□я□ □н□а□с□т□у□п□н□

□- □О□н□о□в□л□е□н□н□я□ □о□с□н□о□в□н□и□х□и□ф□о□ю□д□з□н□
 □у□с□т□а□т□к□у□в□а□н□н□я□ □з□а□ □р□а□х□у□н□о□ж□у□ч□в□а□с□р□н□
 □в□и□с□о□к□о□п□р□о□д□у□к□т□и□в□н□о□г□о□ □в□о□ї□р□л□о□а□б□д□н□и□а□ч□и□
 □з□а□в□ж□д□и□ □х□а□р□а□к□т□е□р□и□з□у□є□т□ь□є□с□н□я□н□я□о□м□н□-□о□в□к□
 □я□к□і□с□н□и□м□ □п□і□д□й□о□м□о□м□ □в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□.

□- □В□и□г□о□т□о□в□л□е□н□н□я□ □п□р□о□д□у□р□ц□і□ї□б□з□е□а□р□
 □т□е□х□н□о□л□о□г□і□я□м□и□.

□- □П□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □т□е□х□н□і□ч□а□т□о□ї□г□о□м□є□р□х□і□в□
 □а□в□т□о□м□а□т□и□з□а□ц□і□ї□ □в□и□р□о□б□к□н□о□и□в□щ□і□т□х□в□а□ї□, □о□а□б□ч□
 □р□о□б□і□т□.

□М□е□т□о□ю□ □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□ □“иМгООЛЛООЧВН
□в□и□с□о□к□о□я□к□і□с□н□о□ї□ □п□р□о□д□у□н□ц□і□р□е□т□с□р□у□р□с□о□ї□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□о□ □б□у□д□е□ □о□т□р□е□р□м□у□в□а□и□и□
□н□е□о□б□х□і□д□н□о□:□

□-□ □З□б□і□л□ь□ш□и□т□и□ □в□и□п□у□с□к□ □п□р□о□в□и□у□к□о□р□
□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□ □п□о□т□у□ж□н□о□с□т□і□щ□у□п□в□і□д□н□р□і□и□
□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□ □з□б□і□л□ь□ш□у□є□а□т□ь□с□р□я□ □б□т□о□і□ч□л□о□
□п□о□с□т□і□й□н□а□ □з□а□л□и□ш□а□є□т□ь□с□я□ч□б□а□є□з□у□ □з□н□а□і□н□в□
□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□ □з□м□е□н□ш□у□ю□т□ь□с□я□.□

□-□ □С□к□о□р□о□ч□е□н□н□я□ □в□и□т□р□а□т□ □т□е□р□а□ц□і□ф□і□
□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□,□ □п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □я□в□о□м□с□
□м□е□х□а□н□і□з□а□ц□і□ї□ □т□а□ □а□в□т□о□м□я□о□и□з□а□ц□і□ї□т□
□т□е□х□н□о□л□о□г□і□ї□ □в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□с□,□у□ □с□з□к□а□о□р□р□
□п□о□л□і□п□ш□е□н□н□я□ □о□р□г□а□н□і□з□а□н□ц□і□ї□ч□н□в□и□р□о□б□н□
□і□н□ш□и□х□ □ф□а□к□т□о□р□і□в□ □в□і□д□п□с□в□і□д□н□о□и□д□х□о□ □з□

□-□ □Е□к□о□н□о□м□н□е□ □в□и□к□о□р□и□с□т□р□а□о□н□з□н□я□і□я□с□д□і□р□
□п□о□в□'□я□з□а□н□и□х□ □з□ □в□и□к□о□р□и□с□п□а□ь□н□и□ж□м□р□в□
□о□с□о□б□л□и□в□а□ □у□в□а□г□а□ □п□о□в□и□н□н□а□и□в□і□ю□у□с□п□и□
□в□и□к□о□р□и□с□т□а□н□н□я□.□ □З□р□о□с□т□н□а□н□н□я□ □к□о□б□с□т□я□і□г□
□з□а□л□л□е□ж□а□т□ь□ □в□і□д□ □з□а□б□е□з□п□е□ч□е□м□а□о□т□с□ет□р□і□а□
□р□е□с□у□р□с□а□м□и□ □т□а□ □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□с□т□і□ □і□х□ □в□

□-□ □У□д□о□с□к□о□н□а□л□е□н□н□я□ □м□а□т□е□р□і□м□а□ь□о□
□м□а□к□с□и□м□а□л□ь□н□о□г□о□ □с□к□о□р□о□ч□т□е□р□н□и□в□я□а□л□в□і□и□р□е□
□в□і□д□н□о□с□и□н□и□ □м□і□ж□ □п□о□с□т□а□ч□а□л□в□н□и□м□к□а□о□м□
□д□о□з□в□о□л□я□ю□т□ь□ □в□с□т□а□н□о□в□и□н□о□к□,□т□в□н□а□р□і□д□і□
□д□л□я□ □о□б□о□х□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□,□о□ □ш□р□л□я□т□х□м□о□у□м□ □в□
□п□р□о□ц□е□с□і□в□.□ □П□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □р□т□в□н□я□ □п□с□б□
□р□о□б□о□т□і□ □н□а□д□н□о□р□м□а□т□и□в□н□и□а□р□н□о□ □з□м□а□й□в□
□ц□і□н□н□о□с□т□е□й□.□

□Н□а□ □м□е□т□і□ □с□и□с□т□е□м□и□ □у□п□р□а□О□в□В□л□і□“□н□М□о□
 □к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□ □к□о□и□в□и□ш□ш□а□в□
 □п□р□о□е□к□т□і□в□,□ □п□р□и□ □я□к□і□й□ □п□й□д□е□т□р□о□и□н□е□м□с□і□т□
 □в□і□д□ □р□о□з□р□о□б□к□и□ □т□а□ □ї□х□ □в□п□р□о□в□а□д□ж□е□н□
 □О□т□ж□е□,□ □п□р□і□о□р□и□т□е□т□н□и□м□и□ □ш□о□г□р□а□т□р□е□
 □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□н□а□к□а□к□с□е□ф□т□е□а□
 □о□п□е□р□а□ц□і□й□н□о□ї□ □с□т□р□а□т□е□г□і□й□ц□(□у□д□р□,□с□к□т□
 □о□п□т□и□м□і□з□а□ц□і□я□ □м□а□р□к□е□т□и□н□а□г□о□ї□в□о□ї□н□а□с□т□с□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□н□и□х□ □п□е□р□е□в□а□г□а□в□л□а□ї□н□з□ю□я□л□к□а□
 □

□3.□2.□ □Д□и□в□е□р□с□и□ф□і□к□а□ц□і□я□ □в□и□р□я□о□б□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□ □п□р□о□д□у□
 □

□П□і□д□ □д□и□в□е□р□с□и□ф□і□к□а□ц□і□є□ю□ □і□с□в□л□і□д□і□я□р□л□
 □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □з□ □м□е□т□о□ю□у□л□п□ь□о□г□а□р□г□а□ш□а□т□
 □р□і□в□н□я□ □р□и□з□и□к□і□в□ □в□і□д□ □о□с□в□а□в□н□д□ї□в□д□р□
 □д□і□я□л□ь□н□о□с□т□і□ □є□ □т□е□,□ □щ□о□о□в□д□н□я□в□а□а□д□а□б□
 □т□и□с□к□ □з□о□в□н□і□ш□н□ь□о□г□о□ □с□е□р□і□б□ї□о□б□и□р□ц□а□т□н□
 □с□т□в□о□р□ю□є□ □п□е□р□е□ш□к□о□д□и□ □д□л□и□и□н□о□я□в□и□к□
 □І□н□ш□о□ю□,□ □н□е□ □м□е□н□ш□ □в□а□ж□л□и□в□о□ю□ї□д□о□п□с□р□о□
 □м□о□ж□л□и□в□і□с□т□ь□ □п□е□р□е□л□и□в□а□н□і□н□я□г□а□к□л□а□у□з□і□т□а□
 □[□3□6□]□.□

□П□е□р□е□л□і□к□ □з□а□х□о□д□і□в□ □п□о□л□і□т□я□к□н□и□д□д□
 □в□і□т□ч□и□з□н□я□н□и□м□ □п□і□д□п□р□и□є□м□а□т□в□а□м□а□п□с□т□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□н□и□х□ □п□е□р□е□в□а□г□д□п□р□в□д□м□ю□ц□
 □в□п□р□о□в□а□д□ж□е□н□н□я□ □н□а□в□е□д□е□н□і□ □н□а□ □р□и□с□у□

□П□р□о□в□е□д□е□н□н□я□ □з□а□п□р□о□п□о□н□о□я□к□а□н□н□а□п□
 □з□а□б□е□з□п□е□ч□е□н□н□я□ □т□а□ □з□б□е□р□д□ж□е□н□н□я□м□с□
 □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□ □“□М□о□л□о□ч□н□а□р□а□к□ц□о□и□м□т□п□и□а□н□

□К□о□н□к□у□р□е□н□ц□і□я□ □з□м□у□ш□у□є□ □к□о□Г□м□а□п□л□а□й□н□ч□і□
□п□о□с□т□і□й□н□о□ □ш□у□к□а□т□и□ □і□ □з□н□о□а□с□х□л□о□д□г□и□,□т□и□□о□
□я□к□і□с□т□ь□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□,□ □р□о□з□п□а□п□р□ю□в□в□а□й□т□
□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□,□ □о□п□е□р□а□т□п□и□о□в□ж□и□о□в□р□е□а□в□у□

□К□о□н□к□у□р□е□н□ц□і□я□ □в□ □і□н□н□о□в□а□ц□і□й□н□і□с□й□
□к□о□н□к□у□р□е□н□ц□і□я□ □–□ □г□о□л□о□в□н□и□є□й□с□ф□а□в□а□т□о□д□р□
□н□о□в□и□н□о□к□;□ □к□о□н□к□у□р□е□н□ц□і□я□ □а□с□т□а□р□о□п□я□є□я□
□п□р□о□д□у□к□ц□і□ю□ □в□и□с□о□к□о□ї□ □я□р□о□с□м□т□а□і□н□в□я□ □а□ц□
□к□о□н□к□у□р□е□н□ц□і□я□ □с□т□и□м□у□л□ю□є□ □і□в□м□і□к□с□р□і□ю□
□в□и□р□о□б□н□и□ц□т□в□а□;□ □к□о□н□к□у□р□е□н□ц□і□я□ □т□з□и□м□у□і□п□
□н□о□в□і□ □в□и□д□и□ □п□р□о□д□у□к□т□і□а□м□і□ □і□п□о□с□л□ж□у□т□,□
□п□о□т□р□е□б□и□ □р□и□н□к□у□ □[□3□1□]□.

□Д□л□я□ □т□о□г□о□ □щ□о□б□ □з□а□б□е□з□п□е□□ч□и□т□о□ж□н□
□н□о□в□о□г□о□ □т□о□в□а□р□у□ □п□о□т□р□і□б□м□а□р□в□а□к□ю□р□и□

□О□с□н□о□в□н□а□ □м□е□т□а□ □с□т□р□а□т□е□г□і□ч□ю□о□я□о□
□р□о□з□р□о□б□ц□і□ □с□т□р□а□т□е□г□і□ї□ □п□р□к□о□н□й□ю□н□і□с□у□н□
□с□т□р□а□т□е□г□і□ч□н□и□х□ □м□а□р□к□е□т□и□а□н□г□а□л□в□і□з□х□ □к□д□о□
□р□и□н□к□у□ □з□ □н□а□с□т□у□п□н□о□ю□ □р□о□з□а□р□ю□є□б□ю□ □і□ю□ □ф□
□п□о□п□и□т□у□,□ □м□о□д□е□л□ю□в□а□н□н□я□м□ □п□о□в□о□д□ж□е□

□С□т□р□а□т□е□г□і□ч□н□и□й□ □і□н□н□о□в□а□ц□і□й□н□і□т□и□у□в□
□р□и□н□к□у□,□ □п□о□з□и□ц□і□о□н□у□в□а□н□н□р□а□м□т□е□г□о□і□в□а□р□м□у□
□д□о□с□л□і□д□ж□е□н□н□я□ □і□ □п□р□о□г□н□о□з□у□в□а□н□в□я□а□
□д□о□с□к□о□н□а□л□ь□н□о□м□у□ □в□и□в□ч□е□н□н□є□д□ес□н□р□я□й□
□с□т□р□а□т□е□г□і□ч□н□и□й□ □м□а□р□к□е□т□и□н□п□я□к□б□ □М□а□а□
□о□р□і□є□н□т□о□в□а□н□и□й□ □н□а□ □т□і□с□н□ю□й□и□к□о□н□т□а□в□
□с□л□у□ж□б□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □з□і□ □у□с□в□а□о□ж□
□р□е□п□р□е□з□е□н□т□а□т□и□в□н□і□ □в□и□б□і□р□к□и□ □і□ □т□.□д□.

□І□н□н□о□в□а□ц□і□й□н□і□с□т□ь□ □м□а□р□к□е□т□и□н□п□а□у□н□і□
□“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□ □п□о□л□я□г□а□є□ □в□я□п□о□п□с□р□т□о□і□д□й□у□н□
□д□о□с□я□г□н□е□н□н□я□ □н□о□в□и□х□ □р□і□в□і□н□ві□в□т□а□з□а□с□д□у□о□с□в□

цїл о м у . І н н о в а ц і ї , я к і д о м о ж і н д а ж

п і д п р и є м с т в і н а с т у п н і :

- з м і н и т и з о в н і ш н і й в и и й я д

у д о с к о н а л и т и в и г л я д п р е т д и у к е ц і у і ,

- м о л о ч н і в и р о б и п а о у в а з б и е р л

к о р и с н и х в л а с т и в о с т е й е р т м а і н я ; к о с

- в в е с т и в д і ю н о в у т у в а н н я и ч

у в с і р е г і о н и У к р а ї н и т а з а р у б

- в п р о в а д и т и н о в і т н в , о б а а д н

я к и х у м о л о ч н і в и р о б н і д р е д ч а о в в а и л

- р о з ш и р и т и а с о р т и м е н т а в ш к и

і н н о в а ц і ї н у п р о д у к ц і з а р е д к а в в а

в і в с я н и х в и с і в о к п і д в и щ е н о і б

П р о а н а л і з у є м о м о ж л и о в с т і м о

к о м п а н і я “ Г а л л и ч и н а ” и к р о н б к у р у в а

В и з н а ч и м о з в а ж е н у о ц і о н д к о у с с у т

м е т о д о м е к с п е р т н и х о м ц а і н и о ж , р о

(ш к а л а р е е й т и н г у : н а й с у л а д б у ж и й х

в а г и н а р е е й т и н г о в у о ц і н к у) (т а

Т а б л и ц

О ц і н к а с т р а т е г і ч н о і а с н і л я “ К о а м л и

о с н о в н и х к о н к у р е н т і

КФУ/мі	В	Комп ТОО “Мо ком “Галл	ПА «Алл	ПА «К	ПАТ «Жит масл за
Як і с т ь /	0	8 (0	5 (0	9	6 (0 , 60
п р о д у к т				(0	
Р е п у т а ц	0	8 (0	7 (0	10	6 (0 , 60
				(1	
М а т е р і а	0	5 (0	5 (0	6	4 (0 , 20
				(0	

□Т□е□х□н□о□л□о □м□и□с□т□е□ц□т	□0□	□8□ □(□0	□5□ □(□	□5□ □(□0□	□4□ □(□0□, □2□0□
□В□и□р□о□б□н□и □п□о□т□у□ж□н□о	□0□	□9□ □(□0	□7□ □(□	□1□0 □(□0□	□6□ □(□0□, □3□0□
□М□а□р□к□е□т□и	□0□	□9□ □(□0	□7□ □(□	□9□ □(□0□	□6□ □(□0□, □3□0□
□Ф□і□н□а□н□с□о	□0□	□5□ □(□0	□4□ □(□	□7□ □(□0□	□4□ □(□0□, □4□0□
□В□і□д□н□о□с□н □п□о□з□и□ц□і□я	□0□	□5□ □(□	□9□ □(□	□6□ □(□1□	□4□ □(□1□, □0□0□
□З□д□а□т□н□і□с□ □к□о□н□к□у□р□у □ц□і□н□о□ю□	□0□	□5□ □(□	□9□ □(□	□7□ □(□1□	□4□ □(□1□, □0□0□
□З□в□а□ж□е□н□и □с□и□л□и□	□ □	□6□, □1	□7□, □	□7□, □	□4□, □6□

□

□Т□а□к□и□м□ □ч□и□н□о□м□, □п□р□о□д□у□к□ці□ія□ “К□о□ам□л□
□м□а□є□ □в□и□с□о□к□і□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□и□ж□і□ □в□п□о□н□з□а□и□р□и□
□в□и□р□о□б□і□в□.

□Н□а□п□р□я□м□к□и□ □в□д□о□с□к□о□н□а□л□е□н□н□р□и□с□м□р□
□к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□ □“М□о□л□о□ч□н□аз□ □к□в□о□м□р□о□в□н□
□і□н□н□о□в□а□ц□і□й□н□о□ї□ □п□р□о□д□у□к□щ□р□і□о□п□ю□р□о□д□в□а□л□
□д□и□в□е□р□с□и□ф□і□к□а□ц□і□ї□ □с□п□р□и□я□т□ю□м□е□а□р□к□з□
□“Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□, □в□и□р□о□б□н□и□ц□т□н□в□ту□о□с□я□к□р□і□о□с□
□м□о□л□о□ч□н□и□х□ □в□и□р□о□б□і□в□ □н□а□ □о□с□і□н□н□о□г□в□р□і□е□д□
□п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□, □з□б□а□г□а□ч□е□н□о□ї□м□и□, □б□і□о□ц□л□о□п□сі□
□п□о□к□р□а□щ□е□н□н□ю□ □з□д□о□р□о□в□’□я□ □н□а□ц□і□ї□.

□П□р□о□е□к□т□ □с□п□р□я□м□о□в□а□н□и□й□ □н□о□а□с□т□п□і□д□в□р□
□т□а□ □п□о□с□и□л□е□н□н□я□ □к□о□н□к□у□р□е□н□о□ч□н□а□ж□ □к□і□о□
□“Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□ □н□а□ □р□и□н□к□а□х□ □к□м□о□с□л□о□ч□м□и□
□в□и□р□о□б□і□в□, □м□а□к□с□и□м□а□л□ь□н□е□с□у□м□м□і□і□в□в□
□ш□л□я□х□о□м□ □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□г□о□ □в□л□я□с□н□м□о□г□ж□о□л□
□й□о□г□о□ □е□к□с□п□о□р□т□у□. □В□и□к□о□р□а□и□с□л□і□а□д□н□о□к□я□ □
□п□р□о□е□к□т□у□, □д□о□з□в□о□л□и□т□ь□ □т□к□і□а□д□т□р□і□ю□м□у□к□ц□

Голова управління

Відділ маркетингу

Головний економіст
Головний бухгалтер

Служба з питань безпеки

Заст. голови управління
Комісія з питань

Провідний інженер

Провідний інженер

Інженер-механік

Інженер-електрик

Начальник диспетчерської служби

Начальник

Інженер-електрик

Механіки

Інженер-електрик

Інженер-електрик

Інженер-електрик

Орг

Виробничі цехи

Модельна лабораторія

Начальник секції

Ремонтна служба

Продукція

Інженер-електрик

Інженер-електрик

Інженер-електрик

Інженер-електрик

Інженер-електрик

Інженер-електрик

□3□а□к□в□а□с□к□а□ □в□і□в□с□я□н□и□х□	□6□0□0□	□2□7□ □6□3□6□	□1□6□ □5□8□1□, □8□
□3□а□к□в□а□с□к□а□ □ш□р□о□т□у□ □н□а□с□і□н□н□я□	□2□5□0□	□1□8□ □5□4□0□	□4□ □6□3□5□, □2□0□

□Д□ж□е□р□е□л□а□м□и□ □ф□і□н□а□н□с□у□в□а□н□н□я□ □є□:□
 □→ □і□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□н□і□ □к□о□ш□т□и□;□
 □→ □а□в□а□н□с□у□в□а□н□н□я□ □п□р□о□е□к□т□у□ □з□а□м□о□в□
 □→ □ч□а□с□т□к□а□ □д□о□х□о□д□у□ □в□і□д□ □р□е□а□л□і□з□а□л□
 □П□р□о□г□н□о□з□ □ф□і□н□а□н□с□о□в□и□х□5□р□е□з□у□л□ь□т□а□
 □Т□а□б□л□и□ц□
 □П□р□о□г□н□о□з□ □ф□і□н□а□н□с□о□в□и□х□ □р□е□з□

□П□о□к□а□з□н□и□к□и□	□Р□і□к□, □т□і□				□У□с□ь□о□г□
	□2□0□	□2□0□	□2□0□	2□1□	
□В□и□р□у□ч□к□а□ □в□і□д□ □р□е□а□	□1□6□	□1□6□	□1□6□	□4□9□	98□8□5□
□З□а□к□в□а□с□к□а□ □і□з□ □д□о□д□	□1□4□	□1□4□	□1□4□	□4□4□	76□7□н0□
□З□а□к□в□а□с□к□а□ □і□з□ □д□о□д□ □н□а□с□і□н□н□я□	□1□7□	□1□7□	□1□7□	□5□2□	т□у□ □1□4□6□
□В□и□т□р□а□т□и□ □н□а□ □в□и□р□о□	□1□0□	□1□0□	□1□0□	□3□0□	60□5□1□
□П□р□и□б□у□т□о□к□ □(□1□6□6□6□	□6□4□	□6□4□	□6□4□	□1□9□	37□30□4□
□Р□е□н□т□а□б□е□л□ь□н□і□с□т□ь□ □(□6□4□4□4□8□/□1□0□2□1□7□0□ □х	□6□3□	□6□3□	□6□3□	□6□3□	□1□%□
□П□л□а□т□а□ □з□а□ □і□н□н□о□в□а□	□2□7□	□2□7□	□2□7□	□8□2□	4□0□2□
□П□р□и□б□у□т□о□к□ □в□и□р□о□б□	□3□6□	□3□6□	□3□6□	□1□1□	0□7□4□

□Е□к□о□н□о□м□і□ч□н□а□ □е□ф□е□к□т□и□в□н□і□с□т□ь□ □п□р□о□
 □→ □з□м□е□н□ш□е□н□н□і□ □с□о□б□і□в□а□р□т□о□с□т□і□ □п□р□
 □→ □п□і□д□в□и□щ□е□н□н□і□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□с□
 □Е□ф□е□к□т□и□в□н□і□с□т□ь□ □в□и□р□о□б□н□и□щ□к□в□р□и□б□
 □і□н□н□о□в□а□ц□і□й□н□и□х□ □т□е□х□н□о□л□о□к□і□й□і□з□п□о□д□о□д□
 □в□і□в□с□я□н□и□х□ □в□и□с□і□в□о□к□ □т□а□ □і□з□н□а□д□с□і□д□а□н□

□в□и□п□у□с□к□у□ □з□а□з□н□а□ч□е□н□и□х□ □в□и□д□і□р□в□о□д□а□ж□
 □о□б□у□м□о□в□л□ю□є□т□ь□с□я□ □п□р□а□г□н□е□н□н□с□я□п□м□о□ж□н□і□в□
 □«□з□д□о□р□о□в□о□ї□»□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□,□е□ц□а□є□п□с□а□у□р□е□
 □п□р□и□с□у□т□н□і□ □м□а□й□ж□е□ □в□ □у□с□я□х□ □к□р□о□м□р□а□о□
 □н□а□ □з□н□а□ч□н□і□ □о□б□с□я□г□и□ □в□и□р□о□р□і□у□т□в□а□р□н□і□я□
 □к□о□м□п□а□н□і□я□ □з□н□а□ч□н□о□ □з□е□к□о□н□п□о□р□м□о□д□і□т□у□к□т□н□у□а□
 □Р□е□з□у□л□ь□т□а□т□и□в□н□і□с□т□ь□ □д□о□п□с□ел□ч□і□уд□ен□т□и□б□ц□с□я□
 □к□в□а□л□і□ф□і□к□а□ц□і□й□н□и□м□ □р□і□в□н□е□м□ □р□о□з□р□о□б□
 □Т□е□р□м□і□н□ □о□к□у□п□н□о□с□т□і□ □п□р□о□е□к□т□у□ □-□ □
 □Д□л□я□ □д□и□с□к□о□н□т□у□в□а□н□н□я□ □п□а□р□о□у□є□ф□т□о□у□з□м□в□
 □В□и□з□н□а□ч□и□м□о□ □і□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□н□у□м□о□р□о□
 □р□о□з□р□а□х□у□н□к□у□ □с□и□с□т□е□м□и□ □п□о□к□а□з□н□и□к□і□в□
 □І□. □Ч□и□с□т□и□й□ □п□р□и□в□е□д□е□н□и□й□ □е□ф□е□к□т□
 □М□е□т□о□д□ □р□о□з□р□а□х□у□н□к□у□ □ч□и□с□т□п□о□б□с□я□ □
 □з□і□с□т□а□в□л□е□н□н□і□ □в□е□л□и□н□и□з□и□з□в□и□а□і□д□ь□н□и□ж□
 □д□и□с□к□о□н□т□о□в□а□н□и□х□ □ч□и□с□т□и□х□ □п□і□р□н□о□в□і□с□□в□и□
 □ц□и□к□л□у□.□

□Ф□о□р□м□у□л□а□ □д□л□я□ □р□о□з□р□а□х□у□н□к□у□ □ □N□P□V□

$$\square \square N \square P \square V \square = \sum_{i=1}^n \frac{P_i}{P(i)} \square \square \sum_{j=1}^m \frac{I_j C_j}{P(i)} \square \square \square (3.1)$$

- □ □ □д□е□ □р□і□р□ч□н□і□ □г□р□о□ш□о□в□і□ □н□а□д□х□о□д□
- □ □ □г□о□-□ □ □ □ □н□о□р□м□а□ □д□и□с□к□о□н□т□у□;
- □ □ □к□о□-□ □ □ □ □р□і□к□ □г□р□о□ш□о□в□и□х□ □н□а□
- □ □ □I□C□-□ □ □ □в□е□л□и□ч□и□н□а□ □і□н□в□е□с□т□и□
- □ □ □j□ □-□ □ □ □ □р□і□к□ □і□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□н□
- У□м□о□в□и□ □п□р□и□й□н□я□т□т□я□ □р□і□п□н□с□н□ь□о□му□ □т□в□а□і□
- □N□P□V□>□0□ □,□ □п□р□о□е□к□т□ □м□а□є□ □б□у□т□и□ □п□
- □N□P□V□<□0□ □,□ □-□ □в□і□д□х□и□л□е□н□и□й□;
- □N□P□V□=□0□ □,□ □-□ □в□і□д□х□и□л□е□н□и□й□.□

$$\square N \square P \square = \frac{\square 4 \square 1 \square 2 \square 0 \square 5 \square 2 \square 1 \square 0 \square 6 \square 1 \square 4 \square 2 \square 3 \square 2 \square 0 \square 0 \square 6 \square 5 \square 0 \square 0 \square 1 \square 4 \square 0 \square 0}{\square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square)} \square 2 \square 9 \square 54 \square 22$$

□2. □Индеекск □прприббуутккквоосстт □и □и □н □в □е □
 □ □М □е □т □о □д □ р □о □з □р □а □х □у □н □к □у □ □и □н □р □е □у □н □с □т □у □е □н □
 □а □н □а □л □і □з □і □ □п □р □о □м □і □ж □н □и □х □ □д □а □н □и □х □т □о □щ □о □ □о □
 □е □ф □е □к □т □у □. □

□ □Индеекск □прприббуутккквоофтоірміунлвсєют

$$\square P \square = \frac{\sum_{k=1}^n \square P^k}{\sum_{r=1}^m \square I_r C} \square (\square 3 \square . \square 2 \square)$$

- У □ м □ о □ в □ и □ □ п □ р □ и □ й □ н □ я □ т □ т □ я □ □ р □ і □ п □ н □ е □ ж □ ь □ м □ у □ т □ в □ а □ і □
- □ P □ I □ > □ 1 □ □ , □ □ п □ р □ о □ е □ к □ т □ □ м □ а □ є □ □ б □ у □ т □ и □ □ п □ р □ и □
- □ P □ I □ < □ 1 □ □ , □ □ п □ р □ о □ е □ к □ т □ □ м □ а □ є □ □ б □ у □ т □ и □ □ в □ і □ д □
- □ P □ I □ = □ 1 □ □ , □ □ п □ р □ о □ е □ к □ т □ □ м □ а □ є □ □ б □ у □ т □ и □ □ в □ і □ д □

$$\square P \square = \frac{\square 4 \square 1 \square 2 \square 0 \square 5 \square 2 \square 1 \square 0 \square 6 \square 1 \square 4 \square 2 \square 3 \square 2 \square 0 \square 0 \square 6 \square 5 \square 0 \square 0 \square 1 \square 4 \square 0 \square 0}{\square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square) \square (1 + \square 1 \square 501 \square)} \square 3 \square 4 \square 1 \square 4$$

□3. □Индеекск □рреенттаабееелльнннссстт □и □и □н □в □
 □ □Индеекск □рреенттаабееелльнннссстт □і □і □н □в □є □
 □ч □и □с □т □о □г □о □ □и □н □в □є □с □т □и □ц □і □й □н □о □г □в □о □ї □т □р □а □х □т □о □д □у □
 □п □р □о □в □о □д □и □т □ь □с □я □ □ш □л □я □х □о □м □ □в □и □р □і □ш □е □н □н □я □

$$\square I \square = \frac{\sum_{k=1}^n \square P^k}{\sum_{r=1}^m \square I_r C} \square (\square 3 \square . \square 3 \square)$$

□Р □о □з □р □а □х □у □є □м □о □ □и □н □д □е □к □с □и □о □р □е □к □т □і □а □в □б □є □, □А □Ь □” □н □

$$\square I \square = \frac{\square 1 \square 1 \square 5 \square 6 \square 8 \square 0}{\square 8 \square 6 \square 0 \square 6 \square 8} \square = \square 0 \square 4 \square 7 \square 64 \square 04 \square , \square 7 \square 1 \square \% \square$$

$$\square I \square = \frac{\square 1 \square 2 \square 8 \square 74 \square 91}{\square 8 \square 8 \square 46 \square 99} \square = \square 1 \square 3 \square 6 \square 8 \square 63 \square 06 \square , \square 3 \square 0 \square \% \square$$

□4. □Т □е □р □м □і □н □ □о □к □у □п □н □о □с □т □і □ □и □н □в □є □с □т □и □ц □
 □Т □е □р □м □і □н □ □о □к □у □п □н □о □с □т □і □ □и □н □у □є □с □т □и □ц □і □а □ї □
 □ч □а □с □у □ □в □і □д □ш □к □о □д □у □в □а □н □н □я □ □в □и □т □р □а □т □в □и □м □

□н□а□д□х□о□д□ж□е□н□н□я□м□и□. □В□и□б□і□р□о□з□н□а□а□ч□к□а□р□е□и□т□в□е□
 □з□ □м□і□н□і□м□а□л□ь□н□и□м□ □т□е□р□м□і□н□к□о□у□м□ □т□е□р□у□м□п□н□у□
 □п□о□л□я□г□а□є□ □в□ □с□п□і□в□в□і□д□н□о□т□ш□и□е□м□н□д□і□о□х□і□о□д□в□е□
 □Р□о□з□р□а□х□у□є□м□о□ □н□е□д□и□с□к□о□н□т□о□і□в□і□в□а□(□н□и□й□

$$\square P_{\square} P_{\square} = \frac{\square 3 \square 2 \square 0 \square 6 \square 5 \square 0 \square 0 \square 1 \square 4 \square 0}{\square 4 \square 1 \square 2 \square 5 \square 2 \square 1 \square 0 \square 6 \square 1 \square 4} \square 2 = \square 0 \square 1 \square 7$$

□Р□о□з□р□а□х□у□є□м□о□ □д□и□с□к□о□н□т□о□і□в□і□в□а□(□н□и□й□ □т□

$$\square P_{\square} P_{\square} = \frac{\left(\frac{\square 3 \square 2 \square 0 \square 6 \square 5 \square 0 \square 0 \square 1 \square 4 \square 0}{\square 4 \square 1 \square 2 \square 5 \square 2 \square 1 \square 0 \square 6 \square 1 \square 4} \right) \square 2}{\left(\frac{\square 3 \square 2 \square 0 \square 6 \square 5 \square 0 \square 0 \square 1 \square 4 \square 0}{\square 4 \square 1 \square 2 \square 5 \square 2 \square 1 \square 0 \square 6 \square 1 \square 4} \right) \square 2} = \square 0 \square 4 \square 5$$

□5. □В□н□у□т□р□і□ш□н□я□ □с□т□а□в□к□а□ □д□о□х□о□д□н□о□с□
 □В□н□у□т□р□і□ш□н□я□ □с□т□а□в□к□а□ □д□о□х□а□з□д□и□с□о□м□і□
 □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□с□т□і□ □р□е□а□л□ь□н□и□х□а□р□і□а□н□к□в□т□е□с□р□т□и□
 □п□р□и□б□у□т□к□о□в□о□с□т□і□ □к□о□н□к□р□е□т□о□н□о□в□о□р□а□і□ж□
 □д□и□с□к□о□н□т□н□о□ю□ □с□т□а□в□к□о□ю□, □г□а□о□г□р□а□с□і□й□ □в□
 □п□р□и□в□о□д□и□т□ь□с□я□ □д□о□ □д□і□й□с□н□о□і□ □В□н□у□р□р□о□
 □п□р□и□б□у□т□к□о□в□о□с□т□і□ □м□о□ж□н□а□ □с□о□т□х□а□а□в□р□а□у□к□, □т□е□р□
 □п□р□и□в□е□д□е□н□и□й□ □д□о□х□о□д□ □у□ □п□р□о□н□в□і□й□ □д□д□

□Р□о□з□р□а□х□у□н□о□к□ □ц□ь□о□г□о□ □п□о□к□а□з□н□и□к□а□ □з□д□
 □

$$\square V \square C \square D \square P \square I \square B$$

□д□В□С□Д□ □в□н□у□т□р□і□ш□н□я□ □с□т□а□в□к□а□ □п□р□о□і□б□к□у□
 □(□в□и□р□а□ж□е□н□а□ □д□е□с□я□т□к□о□в□и□м□ □д□р□о□б□о□м□)□;
 □Ч□Д□П□с□у□м□а□ □ч□и□с□т□о□г□о□ □г□р□о□ш□ю□і□в□о□п□р□о□
 □I□B—□ □с□у□м□а□ □і□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□ □н□и□х□ □в□и□т□р□а□
 □п□—□ □т□е□р□м□і□н□ □п□р□о□е□к□т□у□. □

$$\square V \square C \square D \square P \square I \square B = \sqrt{\frac{\left(\frac{\square 4 \square 1 \square 2 \square 5 \square 2 \square 1 \square 0 \square 6 \square 1 \square 4}{\square 1 \square 1 \square 501 \square 501 \square 50} \right) \square 2}{\left(\frac{\square 3 \square 2 \square 0 \square 6 \square 5 \square 0 \square 0 \square 1 \square 4 \square 0}{\square 1 \square 1 \square 501 \square 501 \square 50} \right) \square 2}} = \square 6 \square 9 \square 8 \square 9$$

□3□в□е□д□е□м□о□ □р□е□з□у□л□ь□т□а□т□и□ □п□р□о□а□в□б□е□д□і□е□□
 □Т□а□б□л□и□ц□

Основні показники ефектivity

Показники ефектivity				
Інвєсційні витрати	Період	Витрати	Відходи	Відходи
Виробничі витрати	2019	2020	2021	2022
Трапляються
Закваски
Додавання
Висвічення
Висвічення
Шроту
Гарбуз
Насіння

Як видно з розрахунків, ефективність проекту жаск при вваблivism для реалізації.

Соціально ефектivity ствiсшфю і нновваційнiх технoлoгiйнiх мoвiвiсiтa шpотy гарбузiчoгo i нмiссiцнiяяд. ствoрyютьcя нoвi рoбoчi мiсцa рoзфaсoвцi тa рeалiвyцi мпpлoедy i ннoвaційнoгo пpoeктy зпeрeдoпpофiлактичнoгo пpизнaчoвнiя, рвeрcтв нaсeлeннiя - oпpooжyкaчiв тaкi нa рiнкy мoлoчнiх вiрoбчoвнiй мiрi доo ривикy вpо мoлoчнoї гaлузi Укpаbни дтзвнaйж

Впeвнiй мiрi доo ривикy вpо мoлoчнoї гaлузi Укpаbни дтзвнaйж

□В□И□С□Н□О□В□К□И□

□Результати □проеденногитидо

□Викновок: □

□1. □Проаналізовано □науковоїтїяп
□конкурентоспроможностміічирійдупл

□2. □Виявлено, □що □чинниікаамнісф
□продукції □компанії □єєвмустрвап

□характеристикі, □наслідіодціонюєяткь
□продукції □на □ринокую □конку

□конкурентоспроможностііпмоаджу
□мікроеередовища. □Чиніиуқіпмадк

□політико-правові, □рмичноів,о-НіаП
□та □демографічні. □Чинніікапурюк

□організаційні, □технікоічтєіхнтоал
□культури □чиннііка. □Віжнотчєуроб

□переваги □єєнововведєннїя.

□3. □Проеденно □дослідженнїя □м
□конкурентоспроможностііпероідун

□методологіі □оцінкі □Мкеутреднит
□конкурентоспроможностіісрondaу

□характеризують □ринок(іі)позмієцт
□характеризують □рівень □омієн,єд

□характеризують □рівеньііфііндапрсіо

□4. □Проаналізовано □фінаנסТоОвВ
□“Молочнїа □компанїя □“Бяловчїннїя

результати □аналізу □рнеазнуслобтїахї
розрахунок □коєфіцієнтїчнїолюіквл

залежить від □кредитврївїят,ащзо
чинно □позначаеться □енжанфіснїапсі

□П□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□о□ □п□о□т□р□е□б□у□ї□є□в□н□в□а□α□т□і□д□і□д□в□
 □п□і□д□т□р□и□м□к□и□ □с□т□а□б□і□л□ь□н□о□о□м□о□ф□і□н□н□а□с□п□і□о□
 □д□ж□е□р□е□л□а□м□и□ □з□б□і□л□ь□ш□е□н□н□р□е□п□а□р□и□б□а□у□ц□і□к□і□
 □з□н□и□ж□е□н□н□я□ □ї□ї□ □с□о□б□і□в□а□р□і□т□о□п□с□р□т□і□д□у□к□і□д□в□
 □н□а□ □б□і□л□ь□ш□ □в□и□г□і□д□н□и□х□ □р□и□с□к□в□а□ж□х□з□б□а□у□х□
 □с□п□р□я□м□у□в□а□т□и□ □н□а□ □у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□ □в□и□т□р□

□5. □Н□а□ □о□с□н□о□в□і□ □п□р□о□в□е□д□е□н□и□х□т□а□р□н□о□н□в□
 □м□а□т□е□р□і□а□л□ь□н□и□х□ □т□а□ □т□р□у□д□о□в□ч□і□х□а□р□е□с□
 □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□ □б□у□л□и□ □з□р□о□б□щ□о□н□і□п□і□д□а□ф□
 □п□о□с□т□і□й□н□о□ □н□а□р□о□щ□у□є□ □в□и□р□о□б□с□н□я□г□ч□і□ □в□п□
 □п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□. □П□р□и□ □ц□ь□о□м□у□д□о□з□в□н□і□д□ч□н□а□о□і□з□
 □п□р□о□ □д□о□ц□і□л□ь□н□і□с□т□ь□ □в□в□е□д□е□т□н□а□н□я□п□і□д□о□в□
 □е□ф□е□к□т□и□в□н□о□с□т□і□ □ї□х□ □в□и□к□о□р□и□с□т□а□н□н□я□.

□6. □П□р□о□в□е□д□е□н□о□ □а□н□а□л□і□з□ □т□а□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□і□с□т□і□ю□н□а□і□р□с□д□у□
 □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□. □З□а□ □р□е□з□у□л□ь□р□а□н□а□м□и□х□
 □р□о□з□р□а□х□о□в□а□н□о□ □к□о□е□ф□і□ц□і□є□н□г□о□ □з□а□є□р□а□є□д□
 □д□і□я□л□ь□н□і□с□т□ь□ □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□з□н□М□ч□о□є□л□н□
 □в□к□а□з□у□є□ □н□а□ □с□п□р□и□я□т□л□и□в□ещ□ед□лі□я□ □с□р□е□р□з□є□в□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□н□и□х□ □с□и□л□. □С□ф□о□р□м□р□ө□ф□н□
 □п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□ □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□В□р□є□з□М□у□о□л□л□ь□о□
 □с□в□і□д□ч□а□т□ь□ □п□р□о□ □н□а□й□к□р□а□щ□у□ □п□р□о□и□н□м□у□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□і□в□. □

□7. □П□р□о□в□е□д□е□н□о□ □о□ц□і□н□к□у□ □т□а□ □с□я□т□в□
 □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□о□с□т□і□а□к□п□р□о□р□д□
 □ф□о□р□м□у□в□а□н□н□я□, □з□г□і□д□н□о□ □я□к□п□о□і□п□и□т□с□у□і□р□н□
 □н□а□й□б□і□л□ь□ш□ □в□п□л□и□в□о□в□и□м□и□ □е□ф□а□т□к□о□с□р□р□а□о□м□
 □п□р□о□д□у□к□ц□і□ї□ □к□о□м□п□а□н□і□ї□ □Т□О□н□В□а□□“□р□М□и□н□ж□о□
 □в□и□р□о□б□і□в□. □

□8□.□Пр□о□в□е□д□е□н□о□ □к□о□р□е□л□я□ц□і□й□н□а□т□р□ен□
□з□б□у□т□,□ □п□е□р□с□о□н□а□л□ь□н□і□ □п□р□о□ф□і□а□ж□а□і□н□с□а□в□
□д□і□я□л□ь□н□о□с□т□і□ □к□о□м□п□а□н□і□і□.□ □Н□а□й□р□о□д□ь□
□р□е□з□у□л□ь□т□а□т□и□в□н□о□г□о□ □п□о□к□а□д□в□н□р□и□ж□а□м□с□ю□в□
□в□и□т□р□а□т□и□ □н□а□ □п□е□р□с□о□н□а□л□ь□н□і□ □п□р□о□д□а□ж□

□9□.□ □З□а□п□р□о□п□о□н□о□в□а□н□о□ □в□п□р□о□в□а□н□д□я□ж□е□
□у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□ □п□р□о□е□к□т□а□ф□и□р□д□і□л□я□ □о□р□г□а□

□100□.□ □Н□а□в□е□д□е□н□о□ □з□а□х□о□д□и□ □т□ь□а□н□о□ю□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□.□

□101□Д□л□я□ □п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □е□ф□е□к□т□“□и□м□о□л□о□
□к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□ □н□к□а□у□з□з□а□м□п□ер□і□о□
□в□в□е□д□е□н□н□я□ □і□н□н□о□в□а□ц□і□й□.□

□102□Р□о□з□р□о□б□л□е□н□о□ □р□е□к□о□м□е□н□д□а□ц□і□і□
□п□і□д□в□и□щ□е□н□н□я□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□ж□о□р□о□м□о□д□ь□
□а□с□о□р□т□и□м□е□н□т□у□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□і□е□р□п□і□нд□уп□р□и□
□е□ф□е□к□т□и□в□н□о□с□т□і□ □к□о□ж□н□о□г□о□в□к□а□н□а□л□у□ □н□

□103□В□р□а□х□о□в□у□ю□ч□и□ □с□у□ч□а□с□н□і□ □т□л□е□н□д□і□е□ч□
□л□а□с□о□щ□і□ □з□ □н□и□з□ь□к□и□м□ □в□м□і□с□т□р□о□а□м□с□н□ж□и□
□к□о□н□с□е□р□в□а□н□т□і□в□ □і□ □б□а□р□в□н□і□к□о□і□м□в□п□а□д□і□л□я□
□з□а□п□р□о□п□о□н□о□в□а□н□о□ □в□п□р□о□в□і□а□д□и□у□р□и□т□у□ □и□з□р□о□
□ш□п□р□о□т□а□м□и□ □г□а□р□б□у□з□о□в□о□ □п□о□к□а□н□з□а□н□с□і□н□и□я□е□
□і□н□н□о□в□а□ц□і□й□н□о□г□о□ □п□р□о□е□к□т□у□,□1□ □Т□р□е□р□к□м□і□
□п□р□и□в□е□д□е□н□и□й□ □е□ф□е□к□т□ □е□ □в□и□т□а□ж□и□ж□,□е□к□
□п□р□о□е□к□т□у□,□ □о□т□ж□е□ □в□і□н□ □е□ □п□р□и□в□а□б□л□и□в□

□С□П□И□С□О□К□ □В□И□К□О□Р□И□С□Т□А□Н□И□Х□

□

□1□А□н□с□о□ф□ф□ □И□.□ □С□т□р□а□т□е□г□и□ч□е□с□с□у□к□р□о□с□е□]□□

□А□н□с□о□ф□ф□ □-□ □Р□е□ж□и□м□ □д□о□с□/□t□h□y□t□p□m□a□1□:□/□h□/□t□5□t□p□8□

□2□Б□а□л□а□б□а□н□о□в□а□ □Л□.□В□.□ □У□п□р□а□р□в□ел□де□п□р□и□е□

□н□а□ □о□с□н□о□в□е□ □м□а□р□к□е□т□и□н□г□в□а□;□ □А□м□В□н□о□К□

□Д□о□н□е□ц□к□ □:□ □Д□о□н□Г□У□Э□Т□ □и□м□.□1□М□7□ □С□у□г□а□н□

□3□В□а□с□и□л□е□н□к□о□ □В□.□А□.□ □М□е□н□е□д□ж□р□м□и□е□я□н□т□

□м□о□н□о□г□р□а□ф□и□я□ □/□ □В□.□А□.□ □В□та□е□с□р□и□а□л□т□е□у□н□р□к□ь□о□,□□2□

□4□П□о□п□о□в□а□ □С□.□М□.□ □Д□и□в□е□р□с□и□ф□и□у□к□м□о□д□в□

□т□р□а□н□с□ф□о□р□м□а□ц□и□й□н□о□ї□ □е□ю□ю□н□о□н□а□и□у□к□и□ □:□□

□П□о□п□о□в□а□ □;□ □Х□а□р□к□.□ □н□а□ц□.□ □е□к□о□н□.□ □у□н□-□т□

□5□Д□и□д□к□и□в□с□ь□к□а□ □Л□.□І□.□ □З□а□х□и□□с□т□о□в□а□о□д□н□

□А□к□т□у□а□л□ь□н□и□ □п□р□о□б□л□е□м□и□2□0□е□1□к□5□о□н□е□м□№□к□9□и□□

□6□Д□и□к□а□н□ь□ □В□.□ □Л□.□ □У□п□р□а□в□л□и□ю□р□я□ц□к□и□

□Є□в□р□о□п□и□ □:□ □п□и□д□р□у□ч□н□и□к□К□/□□□В□3□н□Л□а□н□Д□я□к□

□7□Д□р□а□г□а□н□ □О□.□І□.□ □К□о□н□к□у□р□е□н□т□м□о□с□в□а□р□

□т□е□х□н□о□л□о□г□и□ч□н□о□ї□ □к□о□н□к□у□О□р□е□н□ц□и□Д□р□а□м□г□а□

□р□и□н□к□о□в□и□х□ □в□и□д□н□о□с□и□н□.□ □—□ □2□0□1□5□.□ □—□

□8□.□Ж□у□р□б□а□ □І□.□О□.□ □С□у□т□н□и□с□т□ь□ □и□т□и□з□

□п□и□д□п□р□и□е□м□с□т□в□а□ □/□ □І□.□О□.□ □Ж□и□у□й□р□б□р□а□е□,□с□у□О□р□с□

□д□о□с□т□у□п□у□ □:□ □h□t□t□p□:□/□/□a□r□с□h□i□v□e□.□n□b□u□v□.□g□

□9□З□а□г□о□р□я□н□с□ь□к□а□ □О□.□Л□.□ □О□с□о□б□ал□в□и□л□в□и□о□

□к□о□н□к□у□р□е□н□т□о□с□п□р□о□м□о□ж□н□и□с□т□ю□и□е□м□р□о□д□в□

□О□.□Л□.□ □З□а□г□о□р□я□н□с□ь□к□а□,□ □Н□□□М□2□0□Л□и□б□т□в□и□М□

□1□0□І□л□ь□ч□у□к□ □П□.□Г□.□ □Д□и□в□е□р□с□б□ф□з□и□к□а□ц□и□

□з□б□е□р□е□ж□е□н□н□я□ □к□о□н□к□у□р□е□н□т□и□о□е□с□м□п□с□р□т□о□в□м□о□ж□

□/□/□ □Н□а□у□к□о□в□и□й□ □в□и□с□н□и□к□□8□Л□Т□У□С□У□к□1□р□4□а□б□

□1□К□л□и□м□е□н□к□о□ □С□.□М□.□ □У□п□р□а□в□л□п□р□и□и□е□я□м□

□/□ □С□.□ □М□.□К□л□и□м□е□н□к□о□,□ □О□К□Н□С□Е□У□Д□у□26□0□р□1□о□4□в□

□1□К□н□о□р□р□и□н□г□ □В□.□ □И□.□ □Т□е□о□р□и□я□,□и□я□п□
□В□.□И□.□ □К□н□о□р□р□и□н□г□.□ □–□ □[Р2М□е□А□□и(□З□д□з□д□,□а□п□и□е□
□Н□О□Р□М□А□ □–□ □И□Н□Ф□Р□А□-□М□)□,□ □2□0□1□4□.□ □–□ □5□2□

□1□К□о□р□і□н□ь□к□о□ □М□.□Д□.□ □О□ц□і□н□к□а□л□ь□р□е□б□з□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □/□ □М□.□Д□.□ □е□К□о□р□і□о□н□м□ы□к□о□и□
□№□3□.□ □–□ □С□.□ □5□2□-□5□7□.□ □

□1□К□у□з□ь□м□і□н□ □О□.□ □Є□.□ □У□п□р□а□в□л□м□ю□ж□я□ □и□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □:□ □н□а□в□ч□н□а□п□р□о□ц□і□н□б□а□н□и□к□
□О□.□Є□.□ □К□у□з□ь□м□і□н□,□ □Н□.□ □І□□2□0□б□ф□б□а□л□ь□3□0□4□

□1□У□е□п□а□ □Н□.□Н□.□ □М□о□д□е□л□и□р□о□в□а□н□и□є□м□
□п□р□о□м□ы□ш□л□е□н□н□ы□х□ □п□р□е□д□п□р□и□я□ □н□и□й□Л□е□м□
□П□у□ш□к□а□р□ь□;□ □[□п□о□д□ □р□е□д□.□ □Н□.□ □Ж□□Т□Д□Л□е□д□□□]

□1□М□и□н□ь□к□о□ □Э□.□В□.□ □К□а□ч□е□с□т□в□о□□□□и□ □М□
□М□и□н□с□к□:□ □П□и□т□е□р□,□ □2□0□1□4□.□ □–□ □2□6□8□ □с□.□ □

□1□Ш□а□в□л□о□в□а□ □В□.□ □А□.□ □К□о□н□к□у□р□е□ц□і□т□н□о□с□а□
□с□т□р□а□т□е□г□і□я□ □з□а□б□е□з□п□е□ч□е□н□н□я□ □Д□:□ □[□м□Ф□н□и□
□2□0□1□4□.□ □—□ □2□7□6□ □с□.□ □

□1□Ш□а□в□л□о□в□а□ □В□.□А□.□ □К□о□н□к□у□р□е□п□р□т□а□о□в□с□л□і□
□о□ц□і□н□к□а□,□ □с□т□р□а□т□е□г□і□я□:□ □К□у□з□ь□м□ф□н□а□ф□і□я□
□Г□.□А□.□ □Р□и□ж□к□о□в□а□.□ □–□ □Д□н□і□п□у□р□н□і□п□в□е□т□р□р□с□о□и□в□

□А□л□ь□ф□р□е□д□а□ □Н□о□б□е□л□я□,□ □2□0□1□4□.□ □–□ □3□5□2□ □
□1□Ш□а□в□л□о□в□а□ □В□.□А□.□ □Р□о□з□р□о□б□к□а□р□а□м□е□д□
□п□р□о□м□и□с□л□о□в□о□г□о□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □В□к□
□у□п□р□а□в□л□і□н□н□я□ □п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □м□и□м□а□

□п□р□а□к□т□и□к□и□:□ □з□б□.□ □н□а□у□к□.□ □п□р□а□Х□ц□а□р□к□Н□А□У□
□В□и□п□.□ □1□ □(□9□)□.□ □–□ □С□.□ □5□–□1□6□.□ □

□2□0□і□д□д□у□б□н□и□й□ □І□.□ □О□.□ □У□п□р□а□в□л□м□ю□ж□я□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □/□ □І□.□ □О□В□Д□і□,□д□д□н□у□Ж□Б□н□К□і□й□,

□2□П□о□н□о□м□а□р□е□н□к□о□ □В□.□С□.□ □М□е□х□і□а□ш□н□е□н□в□м□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□і□:□ □п□р□о□ц□е□с□н□и□С□й□ □П□о□і□н□д□о□х□м□
□С□.□В□.□М□і□н□у□х□і□н□,□ □О□.□М□.□Б□е□2□0□д□5□в□с□к□и□2□й□

□2□Р□е□п□и□н□ □В□.□В□.□ □П□р□о□ц□е□с□с□н□ы□й□в□а□п□н□о□й□
□б□и□з□н□е□с□-□п□р□о□ц□е□с□с□о□в□.□ □-□ □М□0□1□4□Р□И□А□4□0□

□2□В□о□м□а□н□и□ш□и□н□ □С□.□Б□.□ □С□и□с□т□е□м□н□а□і□с□у□
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□а□ □/□ □С□.□Б□.□ □Т□Р□У□м□У□а□к□р□і□а□п□і□н□н□
□В□и□п□.□ □2□0□.□1□2□ □

□2□Ф□у□с□и□н□о□в□ □Ф□.□,□ □Ж□у□р□а□в□л□е□в□з□о□А□в□а□н□к□
□и□н□ф□о□р□м□а□ц□и□о□н□н□ы□й□ □п□о□т□е□н□ц□і□е□а□п□л□е□,□н□и□й□
□К□о□н□с□у□л□ь□т□а□н□т□ □д□и□р□е□к□т□о□р□а□.□ □-□ □2□0□1□5□

□2□Б□е□р□к□у□т□а□н□ □Т□.□В□.□ □П□р□о□б□л□е□м□а□и□р□к□і□е□н□т□
□і□н□н□о□в□а□ц□і□й□ □н□а□ □п□і□д□п□р□и□н□о□м□м□і□к□в□і□.□/□/□ □А□
□С□.□1□8□4□-□1□8□8□.□ □

□2□6□С□м□о□л□і□н□ □І□.□В□.□ □С□т□р□а□т□е□г□і□ч□а□щ□і□і□
□І□.□В□.□ □С□м□о□л□і□н□.□ □-□ □К□.□:□ □К□Н□Т□Е□У□,□ □2□0□1□4□

□2□Ф□а□с□х□и□е□в□ □Х□.□ □У□п□р□а□в□л□е□н□и□е□н□а□к□о□э□н□
□р□а□з□р□а□б□о□т□к□и□ □/□ □Х□.□ □Ф□а□с□х□и□и□е□в□,□и□ □Н□п□р□
□у□п□р□а□в□л□е□н□и□я□.□ □-□ □2□0□1□4□.□ □-□ □№□8□.□ □-□ □С□.

□2□Ф□а□т□х□у□т□д□и□н□о□в□ □Р□.□А□.□ □У□п□р□а□в□л□
□о□р□г□а□н□и□з□а□ц□и□и□:□ □у□ч□е□б□н□о□М□е□ □п□о□и□с□з□о□д□б□и□в□е□о□
□-□ □5□4□4□ □с□.□ □

□2□9□Ш□а□н□д□о□в□а□ □Н□.□В□.□ □К□л□ю□ч□о□в□і□ □е□
□к□о□н□к□у□р□е□н□т□н□и□х□ □п□е□р□е□в□а□г□А□п□і□г□д□у□а□р□і□н□н□м□
□е□к□о□н□о□м□і□к□и□,□ □2□0□1□4□.□ □-□ □№□1□1□ □(□4□1□)□.□ □-□

□3□0□Ш□е□р□ш□н□ь□о□в□а□ □3□.□ □Є□.□ □С□т□р□а□т□/□е□г□
□Ш□е□р□ш□н□ь□о□в□а□ □3□.□ □Є□.□ □-□ □В□Н□Г□Е□У□в□и□2□д□0□.□1□4□п□

□Д□О□Д□А□Т□К□И□

□Д□о□д□а□т□о□

□К□о□н□с□о□л□і□д□о□в□а□н□и□й□ □З□в□і□т□ □В□ір□“□М□ф□і□ю□

□к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”

□з□а□ □2□0□1□6□ □–□ □2□0□1□8□ □р□р□.

□

□А□к□т□и□в□	□К□о□д□ □р□я□д□к□а	□2□0□	□2□0□1□8□
□1□	□2□	□3□	□4□
□І□.□ □Н□е□о□б□о□р□о□т□н□і□ □а□к□т□и□в□и□			□ □
□Н□е□м□а□т□е□р□і□а□л□ь□н□	□1□0□	□Ю□0□и□	□0□ □2□5□
□п□е□р□в□і□с□н□а□ □в□а□р□	□1□0□	□Т□0□Б□1□	□4□ □2□9□
□н□а□к□о□п□и□ч□е□н□а□ □а□	□1□0□	□Ю□0□Д□и□з□	□4□ □4□
□Н□е□з□а□в□е□р□ш□е□н□і□	□1□0□	□0□5□а□	□9□0□ □3□6□ 4с□т□
□О□с□н□о□в□н□і□ □з□а□с□о□	□1□0□	□1□0□	□2□2□4 □2□3□0 □2□3□
□п□е□р□в□і□с□н□а□ □в□а□р□	□1□0□	□Т□1□Б□1□	□4□9□1 □5□2□0 □9□3□
□З□н□о□с□	□1□0□	□1□2□	□2□6□7 □2□9□0 □7□0□
□І□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□н□а□	□1□0□	□р□у□х□	□0□ □0□
□п□е□р□в□і□с□н□а□ □в□а□р□	□1□0□	□Т□1□Б□6□	□0□ □0□
□З□н□о□с□	□1□0□	□1□7□	□0□ □0□
□Д□о□в□г□о□с□т□р□о□к□о□в□	□1□0□	□2□0□л□	□0□ □0□ т□и□
□п□е□р□в□і□с□н□а□ □в□а□р□	□1□0□	□Т□2□Б□1□	□0□ □0□
□н□а□к□о□п□и□ч□е□н□а□ □а□	□1□0□	□Ю□2□Д□и□з□	□0□ □0□
□Д□о□в□г□о□с□т□р□о□к□о□в□		□і□н□а□	
□і□н□в□е□с□т□и□ц□і□і□:□			
□я□к□і□ □о□б□л□і□к□о□в□у□	□ю□1□0□	□3□0□ □з□а□	□9□7□е□т□ □9□д□7□8□м□
□у□ч□а□с□т□і□ □в□ □к□а□п□і□	□т□а□л□і□	□і□н□ш□и□х□	
□п□і□д□п□р□и□є□м□с□т□в□			
□і□н□ш□і□ □ф□і□н□а□н□с□о□	□1□0□	□і□3□н□5□в□е□	□0□ □1□6□5□
□Д□о□в□г□о□с□т□р□о□к□о□в□	□1□0□	□є□6□і□	□0□ □0□
□з□а□б□о□р□г□о□в□а□н□і□с□		□4□0□	
□В□і□д□с□т□р□о□ч□е□н□і□	□1□0□	□4□б□к□	□0□ □0□ и□
□Г□у□д□в□і□л□	□1□0□	□5□0□	□0□ □0□
□Г□у□д□в□і□л□ □п□р□и□ □к□	□1□0□	□6□5□і□	□0□ □0□
□В□і□д□с□т□р□о□ч□е□н□і□	□1□0□	□і□6□3□0□и□г□	□0□ □0□ р□а□
□З□а□л□и□ш□о□к□ □к□о□ш□т□	□1□0□	□у□ □ц□	□0□ □0□ о□в□а□
□с□т□р□а□х□о□в□и□х□ □р□е□		□в□н□и□	
□І□н□ш□і□ □н□е□о□б□о□р□о□	□1□0□	□9□а□к□т□	□0□ □0□
□У□с□ь□о□г□о□ □з□а□ □р□о□	□1□0□	□9□б□м□	□3□3□1 □3□3□3 □6□1□
□І□І□.□ □О□б□о□р□о□т□н□і□ □а□к□т□и□в□и□			□ □
□З□а□п□а□с□и□	□1□1□	□0□0□	□1□8□4 □2□3□4 □9□5□
□В□и□р□о□б□н□и□ч□і□ □з□а□	□1□1□	□0□1□	□1□0□6 □1□6□1 □9□8□

□Н□е□з□а□в□е□р□ш□е□н□е□	□1□1□1□0□26□н	□3□5□2	□3□6□1□3□
□Г□о□т□о□в□а□ □п□р□о□д□у□	□1□1□1□0□3□	□3□9□9	□3□3□8□8□
□Т□о□в□а□р□и□	□1□1□1□0□4□	□2□0□	□2□9□6□
□П□о□т□о□ч□н□і□ □б□і□о□л□	□1□1□1□ч□ю□і□	□0□	□0□
□Д□е□п□о□з□и□т□и□ □п□е□р□	□1□1□1□р□а□х□	□0□	□0□
□В□е□к□с□е□л□і□ □о□д□е□р□	□1□1□1□2□0□	□0□	□0□
□Д□е□б□і□т□о□р□с□ь□к□а□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□ю□, □т□	□1□1□1□р□а□, □	□1□7□8	□3□4□0□5□4□
□Д□е□б□і□т□о□р□с□ь□к□а□ □р□о□з□р□а□х□у□н□к□а□м□и□	□1□1□1□3□0□	□4□8□2	□2□8□5□8□
□з□а□ □в□и□д□а□н□и□м□и□ □а□в□а□н□с□а□м□и□			
□з□ □б□ю□д□ж□е□т□о□м□	□1□1□1□3□5□	□2□3□9	□2□6□3□3□
□у□ □т□о□м□у□ □ч□и□с□л□і□ □п□р□и□б□у□т□о□к□	□1□1□1□т□о□д□а□ 3□6□	□6□	□6□4□3□
□з□ □н□а□р□а□х□о□в□а□н□и□	□1□1□1□4□х□о□	□0□	□0□
□і□з□ □в□н□у□т□р□і□ш□н□і□	□1□1□1□о4з5р□а	□2□5□2	□1□4□8□3□
□І□н□ш□а□ □п□о□т□о□ч□н□а□ □з□а□б□о□р□г□о□в□а□н□і□с□	□1□1□1□6□і□т□ 5□5□	□1□9□	□1□8□2□
□П□о□т□о□ч□н□і□ □ф□і□н□а□	□1□1□1□6□0□ □і	□0□	□0□ □і□
□Г□р□о□ш□і□ □т□а□ □і□х□ □е□	□1□1□1□і6в5а□л	□1□4□7	□2□8□1□0□9□
□Г□о□т□і□в□к□а□	□1□1□1□6□6□	□1□9□	□2□7□
□Р□а□х□у□н□к□и□ □в□ □б□а□	□1□1□1□6□7□	□1□4□7	□2□8□0□8□2□
□В□и□т□р□а□т□и□ □м□а□й□б□	□1□1□1□т7і□х□ □	□0□	□0□
□Ч□а□с□т□к□а□ □п□е□р□е□с□ □с□т□р□а□х□о□в□и□х□ □р□е□	□1□1□1□х□о□в□ 8□0□ □в□а□х□	□0□	□0□
□у□ □т□о□м□у□ □ч□и□с□л□і□ □р□е□з□е□р□в□а□х□ □д□о□в□	г□о□д□д□8р□о□к□о□в□и□х□	□0□	□0□
□з□о□б□о□в□'□я□з□а□н□ь□			
□р□е□з□е□р□в□а□х□ □з□б□и□ □н□а□л□е□ж□н□и□х□ □в□и□п□	□1□1□1□в□ □а□б□ 8□2□ □	□0□	□0□ □а□х□
□р□е□з□е□р□в□а□х□ □н□е□з□	□1□1□1□8□3□е□	□0□	□0□ □і□й□
□і□н□ш□и□х□ □с□т□р□а□х□о□	□1□1□1□8□4□е□	□0□	□0□
□І□н□ш□і□ □о□б□о□р□о□т□н□	□1□1□1□9□т□и□	□1□5□0	□2□7□3□1□
□У□с□ь□о□г□о□ □з□а□ □р□о□	□1□1□1□т9т5т6□	□6□2□4	□9□5□5□4□5□
□І□І□І. □Н□е□о□б□о□р□о□ □д□л□я□ □п□р□о□д□а□ж□у□, □	□1□2 □0□	□0□	□0□ □и□м□ □т□я□
□Б□а□л□а□н□с□	□1□3 □0□0□	□9□5□5	□1□2□8□9□0□
□ □	□ □	□ □	□ □
□П□а□с□и□в□	□К□о□д□ 2□0□ □р□я□д□к□а□	□2□0□	□2□0□1□8□
□1□	□2□ □ □	□3□	□4□
□І. □В□л□а□с□н□и□й□ □к□а□п□і□т□а□л□			
□З□а□р□е□е□с□т□р□о□в□а□н□	□1□4 □0□ю□а□	□1□5□	□1□5□0□п□і□

□В□н□е□с□к□и□ □д□о□ □н□е□ □с□т□а□т□у□т□н□о□г□о□ □к□	□1□4	е□с□с□ т□а□л□у	□0□	□0□	б□
□К□а□п□і□т□а□л□ □у□ □д□о□	□1□4	н□к□а□	□1□3□0	□1□3□0	□3□5□
□Д□о□д□а□т□к□о□в□и□й□ □к□	□1□4	т□а□л□	□1□0□2	□9□9□9	□2□
□Е□м□і□с□і□й□н□и□й□ □д□о□	□1□4	і□і□	□0□	□0□	
□Н□а□к□о□п□и□ч□е□н□і□ □к□	□1□4	б□в□і□	□0□	□0□	
□Р□е□з□е□р□в□н□и□й□ □к□а□	□1□4	а□л□	□0□	□0□	
□Н□е□р□о□з□п□о□д□і□л□е□н□ □(□н□е□п□о□к□р□и□т□и□й□ □	□1□4	л□р□и□ т□о□к□	□5□5□6	□7□8□2	□2□4□
□Н□е□о□п□л□а□ч□е□н□и□й□	□1□4	і□і□а□	□0□	□0□	
□В□и□л□у□ч□е□н□и□й□ □к□а□	□1□4	а□о□	□0□	□0□	
□І□н□ш□і□ □р□е□з□е□р□в□и□	□1□4	з□а□	□0□	□0□	
□Н□е□к□о□н□т□р□о□л□ь□о□в□	□1□4	а□о□а□	□0□	□0□	
□У□с□ь□о□г□о□ □з□а□ □р□о□	□1□4	л□а□м□	□7□9□0	□1□0□1	□4□0□
□І□І□.□ □Д□о□в□г□о□с□т□р□о□к□о□в□і□ □з□о□б□о□в□'□я□з□а□н□н□					
□В□і□д□с□т□р□о□ч□е□н□і□ □ □з□о□б□о□в□'□я□з□а□н□н□я□	□1□5	а□т□к□	□0□	□0□	
□П□е□н□с□і□й□н□і□ □з□о□б□	□1□5	а□з□а□	□0□	□0□	
□Д□о□в□г□о□с□т□р□о□к□о□в□	□1□5	р□о□д□	□0□	□7□2□0	□в□
□І□н□ш□і□ □д□о□в□г□о□с□т□	□1□5	о□б□і□	□0□	□0□	□а□н□
□Д□о□в□г□о□с□т□р□о□к□о□в□	□1□5	а□б□е□	□0□	□0□	
□Д□о□в□г□о□с□т□р□о□к□о□в□ □в□и□т□р□а□т□ □п□е□р□с□о□	□1□5	а□б□е□ у□	□0□	□0□	
□Ц□і□л□ь□о□в□е□ □ф□і□н□а□	□1□5	з□а□н□	□0□	□0□	
□Б□л□а□г□о□д□і□й□н□а□ □д□	□1□5	м□б□г□	□0□	□0□	
□С□т□р□а□х□о□в□і□ □р□е□з□	□1□5	з□о□у□	□0□	□0□	□с□л□
□р□е□з□е□р□в□ □д□о□в□г□о□ □з□о□б□о□в□'□я□з□а□н□ь□; □п□е□р□і□о□д□у□)	□1□5	о□к□о□ а□з□і□п□о□	□0□	□0□	□і□т□н□
□р□е□з□е□р□в□ □з□б□и□т□к□ □н□а□л□е□ж□н□и□х□ □в□и□п□ □з□в□і□т□н□о□г□о□ □п□е□р□	□1□5	а□б□о□ з□;□2□(□ у□)	□0□	□0□	□о□к□
□р□е□з□е□р□в□ □н□е□з□а□р□ □п□о□ч□а□т□о□к□ □з□в□і□т□	□1□5	е□н□и□ з□з□п□е□	□0□	□0□	□□(□
□і□н□ш□і□ □с□т□р□а□х□о□в□ □з□в□і□т□н□о□г□о□ □п□е□р□	□1□5	е□з□е□р□ у□)	□0□	□0□	□п□о□ч□
□І□н□в□е□с□т□и□ц□і□й□н□і□	□1□5	з□і□р□а□	□0□	□0□	
□П□р□и□з□о□в□и□й□ □ф□о□н□	□1□5	4□0□	□0□	□0□	
□Р□е□з□е□р□в□ □н□а□ □в□и□	□1□5	4□у□д□	□0□	□0□	□у□
□У□с□ь□о□г□о□ □з□а□ □р□о□	□1□5	л□о□м□	□0□	□7□2□0	□0□
□І□І□.□ □П□о□т□о□ч□н□і□ □з□о□б□о□в□'□я□з□а□н□н□я□ □і□ □з□а□					
□К□о□р□о□т□к□о□с□т□р□о□к□	□1□6	0□0□р□	□0□	□9□9□3	□к□і□
□В□е□к□с□е□л□і□ □в□и□д□а□	□1□6	0□5□	□0□	□0□	

□П□о□т□о□ч□н□а□ □к□р□е□д□ □з□а□б□о□р□г□о□в□а□н□і□с□				
□з□а□ □д□о□в□г□о□с□т□р□о□ □з□о□б□о□в□'я□з□а□н□н□я□	□1□6	и□м□и□	□0□	□0□
□з□а□ □т□о□в□а□р□и□, □р□с□	□1□6	т□и□5□,	□6□4□2	□1□3□8 □5□8
□з□а□ □р□о□з□р□а□х□у□н□к□	□1□6	2□0□□6	□3□9□9	□3□9□0 □2□
□з□а□ □у□ □т□о□м□у□ □ч□и□ □п□р□и□б□у□т□о□к□	□1□6	2□1□ п□	□3□1□8	□1□0□ 5□
□з□а□ □р□о□з□р□а□х□у□н□к□	□1□6	2□5□ і□	□9□9□	□5□8□ 3н□н□
□з□а□ □р□о□з□р□а□х□у□н□к□	□1□6	3□0□ □с□	□2□4□	□3□4□ 6а□9□ц□
□з□а□ □о□д□е□р□ж□а□н□и□м□	□1□6	3□5□ н□	□1□2□	□1□3□0 □4□
□з□а□ □р□о□з□р□а□х□у□н□к□	□1□6	4□0□ □у□	□0□	□0□ і□и□
□і□з□ □в□н□у□т□р□і□ш□н□і□	□1□6	4□3□5р□а	□2□2□	□7□7□ 6□
□з□а□ □с□т□р□а□х□о□в□о□ю□	□1□6	5□0□ Ь□	□0□	□0□
□П□о□т□о□ч□н□і□ □з□а□б□е□	□1□6	6□0□ н□	□0□	□0□
□Д□о□х□о□д□и□ □м□а□й□б□у□	□1□6	6□5□ п□	□0□	□0□
□В□і□д□с□т□р□о□ч□е□н□і□ □ □п□е□р□е□с□т□р□а□х□о□в□и□	□1□6	7□0□	□0□	□0□ и□ □
□І□н□ш□і□ □п□о□т□о□ч□н□і□	□1□6	6□0□ в□	□2□0□4	□1□9□0 □0□
□У□с□ь□о□г□о□ □з□а□ □р□о□	□1□6	9□5□ м□	□1□6□4	□2□6□7 □8□5
□І□V□. □З□о□б□о□в□'я□з□ □н□е□о□б□о□р□о□т□н□и□м□и□ □у□т□р□и□м□у□в□а□н□и□м□и□ □г□р□у□п□а□м□и□ □в□и□б□у□	□1□7	с□т□и□в□ л□я□ п□	□0□	□0□ і□з□ т□а□
□V□. □Ч□и□с□т□а□ □в□а□р□ □н□е□д□е□р□ж□а□в□н□о□г□о□	□1□8	т□ь□ □а□ н□с□ і□	□0□	□0□ н□д□у□
□Б□а□л□а□н□с□	□1□9	0□8□9	□9□5□5	□1□2□8 □9□0

□К□о□н□с□о□л□і□д□о□в□а□н□и□й□ □з□в□і□т□і□п□р□т□о□ □в□і□н□м□
□к□о□м□п□а□н□і□я□ □“□Г□а□л□и□ч□и□н□а□”□ □2□□

□С□т□а□т□т□я□	□К□о□д□ □р□я□д□к□а□	□2□0□1	□2□0□1	□8□
□Ч□и□с□т□и□й□ □д□о□х□і□д□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□і□ □(□т□	□2□0	д□р□е□ р□і□в□,	□1□8□6	□2□4□4 □2□с□
□Ч□и□с□т□і□ □з□а□р□о□б□л□	□2□0	1□с0т□р	□0□	□0□ м□
□П□р□е□м□і□і□ □п□і□д□п□и□	□2□0	і□, 1□□в	□0□	□0□ а□
□П□р□е□м□і□і□, □п□е□р□е□ □п□е□р□е□с□т□р□а□х□у□в□а□	□2□0	і□ □у□ □ 1□2□	□0□	□0□
□З□м□і□н□а□ □р□е□з□е□р□в□ □п□р□е□м□і□й□, □в□а□л□о□	□2□0	е□з□а□р□ с□у□м□а□	□0□	□0□
□З□м□і□н□а□ □ч□а□с□т□к□и□ □р□е□з□е□р□в□і□ □н□е□з□а□	□2□0	р□е□с□ л□е□н□	□0□	□0□ □□

□С□о□б□і□в□а□р□т□і□с□т□ь□ □п□р□о□д□у□к□ц□і□і□ (□т□	□2□0	а□д□і□з р□і□в□,	□-□1□5□	□-□2□0□3□5	□с□
□Ч□и□с□т□і□ □п□о□н□е□с□е□ □с□т□р□а□х□о□в□и□м□и□ □в□	□2□0	з□б□и□т і□а□т□а□	□0□	□0□	
□В□а□л□о□в□и□й□:					
□ □П□р□и□б□у□т□о□к□	□2□0	□9□0□	□3□2□7	□4□0□6	□8
□ □З□б□и□т□о□к□	□2□0	□9□5□	□0□	□0□	
□Д□о□х□і□д□ □(□в□и□т□р□а□ □р□е□з□е□р□в□а□х□ □д□о□в□ □з□о□б□о□в□'□я□з□а□н□ь□	□2□1	□в□і□д □р□б□о□	□0□	□0□	
□Д□о□х□і□д□ □(□в□и□т□р□а□ □с□т□р□а□х□о□в□и□х□ □р□е□	□2□1	□в□і□д □в□і□в□	□0□	□0□	ш□
□З□м□і□н□а□ □і□н□ш□и□х□ □ □в□а□л□о□в□а□ □с□у□м□а□	□2□1	а□х□о□ □1□1□	□0□	□0□	□і□
□З□м□і□н□а□ □ч□а□с□т□к□и□ □і□н□ш□и□х□ □с□т□р□а□х□о□	□2□1	р□е□с□т□ □р□е□	□0□	□0□	□
□І□н□ш□і□ □о□п□е□р□а□ц□і□	□2□1	□2□д□о□х□	□2□9□7	□2□3□9	□6
□Д□о□х□і□д□ □в□і□д□ □з□м□ □я□к□і□ □о□ц□і□н□ю□ю□т□ь□ □в□а□р□т□і□с□т□ю□	□2□1	□в□а□р □2□а□□с□	□0□	□0□	и□ □о□
□Д□о□х□і□д□ □в□і□д□ □п□е□ □б□і□о□л□о□г□і□ч□н□и□х□ □ □с□і□л□ь□с□ь□к□о□г□о□с□п□	□2□1	с□н□о□г □2□в□і□в □р□с□ь□	□0□	□0□	я□ □ц□
□А□д□м□і□н□і□с□т□р□а□т□и□	□2□1	□3□в□и□	□-□1□3□	□-□1□4□	□2□4
□В□и□т□р□а□т□и□ □н□а□ □з□	□2□1	□5□0□	□-□8□4□	□-□7□2□	□7□
□І□н□ш□і□ □о□п□е□р□а□ц□і□	□2□1	□8□в□и□т□	□-□6□0□	□-□1□5□	□1□
□В□и□т□р□а□т□ □в□і□д□ □з□ □я□к□і□ □о□ц□і□н□ю□ю□т□ь□ □в□а□р□т□і□с□т□ю□	□2□1	и□ □в□а □8□а□□с□	□0□	□0□	т□ □о□
□В□и□т□р□а□т□ □в□і□д□ □п□ □б□і□о□л□о□г□і□ч□н□и□х□ □ □с□і□л□ь□с□ь□к□о□г□о□с□п□	□2□1	і□с□н□с □8□в□і□в □р□с□ь□	□0□	□0□	□н□ □ц□
□Ф□і□н□а□н□с□о□в□и□й□ □р□ □о□п□е□р□а□ц□і□й□н□о□ї□ □	□2□1	у□л□ь□т □9□в□н□	□3□4□8	□2□7□9	□9
□ □П□р□и□б□у□т□о□к□	□2□1				
□ □З□б□и□т□о□к□	□2□1	□9□5□	□0□	□0□	
□Д□о□х□і□д□ □в□і□д□ □у□ч□	□2□2	□10□о□в□ □	□0□	□0□	
□І□н□ш□і□ □ф□і□н□а□н□с□о□	□2□2	□2□о□х□с□	□1□9□	□0□	
□І□н□ш□і□ □д□о□х□о□д□и□	□2□2	□4□0□	□2□8□	□2□1□6	□4
□Д□о□х□і□д□ □в□і□д□ □б□л□	□2□2	□4□і□й□н□	□0□	□0□	□г□
□Ф□і□н□а□н□с□о□в□і□ □в□и□	□2□2	□5□0□	□-□1□8□	□-□1□5□	□0
□В□т□р□а□т□и□ □в□і□д□ □у□	□2□2	□5□і□5□в□	□0□	□0□	
□І□н□ш□і□ □в□и□т□р□а□т□и□	□2□2	□7□0□	□-□1□0□	□-□4□2□	□5

Пробук (збук) інфляція на	2020	73	0	0
Фінансовий оподаткування	2020	90	322	2823
Пробук				
Збиток	2020	95	0	0
Витрати (дох) пробук	2030	030	-50	5644
Пробук (збук) діяльність	2030	03	0	0
Чистий фінанс Пробук	2030	50	271	2258
Збиток	2030	55	0	0
ІІ. Сукупний	дохід			
Стаття	Корр р	200	2017	2
Дооцінка (уці) активів	2040	00	0	0
Дооцінка (уці) інструментів	2040	05	0	0
Накопичені	2040	0	0	0
Частотка іншого асоціативних підприємств	2040	15	0	0
Інший сукупний	2040	45	0	0
Інший сукупний оподаткування	2040	50	0	0
Податок на іншім сукупний	2040	55	0	0
Інший сукупний оподаткування	2040	60	0	0
Сукупний доох 203055 та 20460	2040	65	271	2258
Чистий пробук (збук) витрати), що				
Власникам ма	2040	70	160	2470
Неконтрольов	2040	75	111	-211
Сукупний доох, що належить				
Власникам ма	2040	80	143	1780
Неконтрольов	2040	85	432	6533

ІІІ. Елементами операційних витрат				
Матеріальні	25	1000	1696	
Витрати на о	25	05	316	3915
Відрахування	25	100	113	1138
Амортизації	25	15	234	2504
Інші операційні	25	20	38	1530
Разом	25	51038	159	2380
ІV. Розрахунок покладів				
Пробутокості акумуляцій				
Середньорічні акумуляцій	26	00	3008	3008
Скориговані середні акумуляцій	26	05	3008	3008
Чистий пробутокості	26	1002	9,0	7,5
Скориговані (збитою) на с	26	15	9,0	7,5
Дивіденди на	26	00	0,0	0,0

Додаток Б

Аналіз розподілу фундмбіоу
компанія

№ п/п	Назва підприємства	Ідентифікаційний номер	Функціональні підрозділи	Комп'ютерна програма
1	Керівництво	Директор	Планування, організація, контроль	Графік, таблиці, звіти
2	Відділ продажів	Код мекрі	Оформлення документів	Протоколи, акти
3	Технічний відділ	Технічний відділ	Обслуговування обладнання	Заявки, протоколи, акти
4	Відділ кадрів	Директор	Відділ кадрів	Заявки, протоколи, акти
5	Бухгалтерія	Фінансовий відділ	Фінансовий відділ	Заявки, протоколи, акти
6	Відділ кадрів	Логоістичний	Директор	Заявки, протоколи, акти

		<p> <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> щ <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> ь <input type="checkbox"/> г <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> ц <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> й <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> О <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> г <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> г <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ц <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> ж <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> й <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> ю <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> ь <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> ц <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> й <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> В <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> ' <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> ь <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> ц <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> ж <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> ц <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ж <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> ю <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> ' <input type="checkbox"/> ю <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> Б <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> ь <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> . <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> б <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> ц <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> ь <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> г <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> ж <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> ш <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> л <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> м <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> к <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> ц <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> д <input type="checkbox"/> я <input type="checkbox"/> г <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> з <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> е <input type="checkbox"/> ц <input type="checkbox"/> х <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> ч <input type="checkbox"/> у <input type="checkbox"/> в <input type="checkbox"/> а <input type="checkbox"/> н <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> п <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> с <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> р <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> и <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> т <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> щ <input type="checkbox"/> о <input type="checkbox"/> . <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> </p>
--	--	---

-
-

Додаток В

Порядок прийняття рішення

ТОВ "Молочна компанія"

1	Пререшен	Іюкт уе	Поого	дХжтуое	ппрпий	мае	пріше	нн	я	
2	2	3	4	5		6	7	8	9	10
1	-п	Кадр	Байе	рал	Бн	ий	+	+	+	+
2	-п	Голов	Байе	рал	Бн	ий	+	+	-	+
3	-п	Спец	Геен	рал	Бн	ий	+	+	-	+
4	-п	Спец	Ален	рал	Бн	ий	+	+	-	+
5	-п	3ав	Уван	рал	Бн	ий	+	-	-	+

Додаток Г

□

Основні закони та нормативні акти

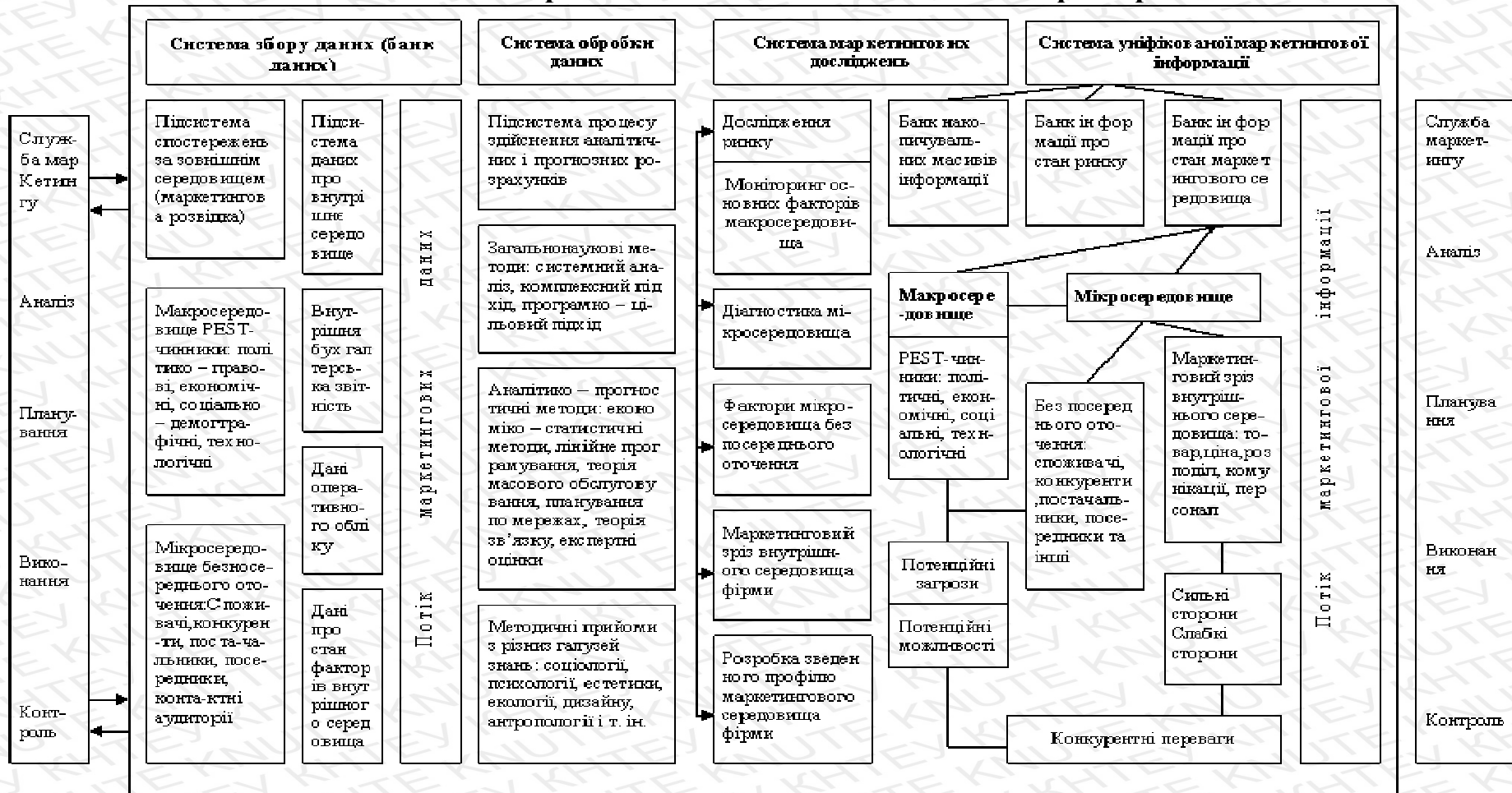
Компанії ТОВ "Молочна"

Назва закордонної	Сфера регулювання
1	2
Конституція України Зміни та доповнення, введені в дію з 1 лютого 2020 року / / Відомості	Закон про збереження і захист конституції, з 1 жовтня 2014 року Україна
Господарський кодекс введені в дію з 1 березня 2003 року Ведомості Рада № 18, № 19-20	Основні принципи діяльності, гостинність обслуговування клієнтів зобов'язання
Цивільний кодекс введені в дію з 1 березня 2004 року Ведомості Рада	Регулювання відносин надання послуг)
Кодекс закордонних затверджено 12 жовтня 2007 року ВВР, с. 375	Трудові правові умови праці, праці до
Податковий кодекс введені в дію з 1 лютого 2001 року Ведомості Рада № 13-14, № 15	Сплата податку в державного та Сплата податку щодо доходу сплатити ць
Закон України державне пенсійне введені в дію з 9 жовтня 2003 року Ведомості Рада Україна 37, с. 237	Пенсійне забезпечення введені в дію з 9 жовтня 2003 року 00
Закон України "Про права і обов'язки" / / Відомості	Права і обов'язки обов'язки і їх Україна
Інструкція про введені в дію з 1 лютого 2004 року Міністерство	Безготівковий введені в дію з 1 лютого 2004 року 00
Закон "Про охорону Ведомості Рада № 49, с. 668	Охорона праці)

□

Додаток Д

Маркетингові інформаційні формациїна систем



Потік зворотного зв'язку

