

Київський національний торговельно-економічний університет

Кафедра економіки та фінансів підприємства

# ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

**«Управління запасами підприємства»**

за матеріалами товариства з обмеженою відповідальністю

«Флагман-Експрес», м. Миколаїв

Студента 2 курсу 6 м групи,  
заочної форми навчання,  
спеціальності 073  
«Менеджмент», спеціалізації  
«Фінансове управління»

Морковкіної Світлани  
Юріївни

Науковий керівник —  
д-р. екон. наук, проф.

Блакита Ганна  
Владиславівна

Гарант освітньої програми  
д-р екон. наук, проф.

Ситник Ганна  
Вікторівна

Київ 2019

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1..... ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
РОЗДІЛ 2..... ДІАГНОСТИКА СТАНУ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС».....	15
2.1. Аналіз обсягу та складу запасів підприємства.....	15
2.2 Оцінка джерел фінансування та факторів впливу на стан запасів підприємства.....	20
2.3 Оцінка ефективності управління запасами на підприємстві.....	29
РОЗДІЛ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ ЩОДО ОПТИМІЗАЦІЇ ОБСЯГУ ТА СКЛАДУ ЗАПАСІВ ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС».....	32
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	43
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	46
ДОДАТКИ.....	53

## ВСТУП

**Актуальність теми дослідження.** В сучасних умовах система функціонування підприємств супроводжується безперервним кругообігом ресурсів, значне місце в яких займають запаси . В зв'язку з цим питання удосконалення їх управління визначають актуальність теми роботи. Це стосується також створення якісно нової системи управління запасами , в якій визначну роль відіграє система їх оцінки рівня ефективності. Вирішення питань, пов'язаних з теоретичним визначенням і впровадженням в практику сучасних управління, повинно здійснюватись за допомогою їх автоматизації і комп'ютеризації.

Стан вітчизняного виробництва вимагає розвитку нових підходів до організації господарської діяльності, розробки концепцій, принципів та методологій інтегрованого управління підприємством.

Вагомий внесок в теоретичну розробку проблем організації і ведення бухгалтерського обліку і внутрішньогосподарського контролю запасів внесли вітчизняні вчені М.Т.Білуха, Ф.Ф.Бутинець, І.А. Бланк, А.М.Герасимович, М.В.Кужельний, А.М.Кузьминський, В.Г.Лінник, Г.Г. Кирейцев, П.П.Німчинов, Ю.І.Осадчий, М.С.Пушкар, В.Я.Савченко, Н.М.Ткаченко, М.Г.Чумаченко, В.Г.Швець, а також зарубіжні П.С.Безруких, С.О.Марченко, А.Ш.Маргуліс, П.П.Новиченко, В.Ф.Палій, І.І.Поклад, Я.В.Соколов, В.І.Стражев, С.О.Щенков та інші.

У цих роботах відображений вітчизняний і закордонний досвід обґрунтування сутності процесу формування запасів підприємства. Однак запаси в цих роботах, по-перше, розглядаються не як інтенсивна, найбільш активна, значуща частина механізму управління підприємством, а як екстенсивний економічний складник фінансових ресурсів підприємства; по-друге, при обґрунтуванні розміру запасів не враховуються специфічні особливості функціонування українських підприємств на сучасному етапі



(недостатність інвестиційних коштів, наявність дебіторської й кредиторської заборгованості, інфляція, недосконале податкове законодавство, ускладнений доступ до кредитних ресурсів тощо).

Вивчення існуючих у даний час методів обґрунтування розміру й напрямків використання запасів на підприємствах з різними типами виробництва приводить до висновку про необхідність розробки нового організаційно-методичного забезпечення формування запасів, джерел їх фінансування та напрямків використання, адекватного сформованим у ринковій економіці організаційно-економічним, технологічним та іншим особливостям функціонування підприємств.

Недостатня теоретична й практична розробка проблем формування запасів з урахуванням аналізу особливостей функціонування підприємств у ринкових умовах і необхідність розробки організаційно-методичного забезпечення формування й використання запасів обумовили актуальність теми роботи, її мету, завдання та логіку побудови.

**Мета і завдання дослідження.** Метою дослідження є удосконалення управління запасами підприємства.

Відповідно до поставленої мети визначено такі основні завдання:

- дослідити теоретичні основи управління запасами підприємства;
- здійснити аналіз обсягу та складу запасів підприємства ТОВ «Флагман-Експрес»;
- оцінити рівень забезпеченості та факторів впливу на стан запасів ТОВ «Флагман-Експрес»;
- оцінити ефективність управління запасами на ТОВ «Флагман-Експрес»;
- обґрунтувати пропозиції щодо оптимізації обсягу та складу запасів ТОВ «Флагман-Експрес».

**Об'єктом дослідження** є процес управління запасами підприємства.

**Предметом дослідження** є організаційно-методичні та практичні аспекти управління запасами підприємства.

**Методи дослідження.** Дослідження базується на положеннях діалектичного методу пізнання економічних явищ і категорій та на системному підході щодо розкриття економічної сутності запасів, процесів їх обліку і контролю. Під час дослідження використовувались діалектичні методи, синтез і аналіз, індуктивний і дедуктивний методи. Для одержання і реалізації окремих результатів були використані спеціальні методи дослідження, економіко-математичне моделювання, прогнозування, групування і порівняння, розрахунково-аналітичні методи.

**Інформаційну базу дослідження** склали: правові і нормативні акти Верховної Ради і Кабінету Міністрів України, офіційні матеріали Державного комітету статистики України, первинні дані про результати господарської діяльності підприємств, зібрані та систематизовані безпосередньо автором.

**Практичне значення дослідження** – результати дослідження мають практичне значення та будуть використані у практиці роботи ТОВ «Флагман-Експрес», що дозволить отримати економічний ефект.

**Апробація результатів дослідження** – приймала участь у Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції, опубліковано тези на тему «Методи оптимізації запасів матеріальних оборотних активів підприємства» в збірнику тез доповідей «Інновації в науці: сучасні виклики», м.Вінниця, 07 жовтня 2019 р. – ч.1, с.56-66.

**Структура та обсяг роботи** – випускна кваліфікаційна робота має 71 сторінку друкованого тексту, що містить у собі анотацію, вступну частину, три розділи теоретичного та аналітичного змісту, висновки та пропозиції, а також список використаних джерел та додатки; налічує у собі 29 таблиць, 13 формул та 3 рисунки.

## РОЗДІЛ 1

### ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Управління запасами залежить від рішення двох основних цілей: визначення величини необхідного запасу, тобто норми запасу; створення контролю над фактичним розміром запасу і своєчасним його поповненням відповідно до встановленої нормою.

Метою управління запасами є визначення достатнього рівня, раціональної структури запасів та величини й структури джерел фінансування запасів.

Основною ціллю управління запасами — досягти задовільного рівня обслуговування споживачів, у той же час, утримуючи витрати на підтримку запасів у розумних межах. Саме з цього погляду керівник повинен збалансувати рівень матеріальних запасів виробництва. Два основних питання, які йому приходится при цьому вирішувати, — це терміни й обсяги замовлень (тобто коли і скільки замовляти) і моделі, що допомагають у прийнятті подібних рішень.

Метою управління запасами є забезпечення безперебійного процесу виробництва та реалізації продукції за дотриманням оптимального запасу матеріальних цінностей. Виходячи з мети управління виробничими запасами перед фінансовим менеджером ставляться наступні завдання:

1. Провести аналіз запасів товарно-матеріальних цінностей у минулому періоді. Зокрема слід розглянути показники загальної суми запасів, їх динаміки, питому вагу в обсязі оборотних активів, вивчити структуру запасів у розрізі основних груп, виявити сезонні коливання їх, визначити ефективність використання різних груп виробничих запасів, розрахувати показники їх оборотності.

2. Обчислити оптимальні розміри основних груп поточних запасів. Для цього необхідно ідентифікувати внутрішніх споживачів ресурсів.



3. Оптимізувати загальну суму запасів товарно-матеріальних цінностей, які включаються в оборотні активи.

4. Побудувати ефективну систему контролю за рухом запасів на підприємстві.

Стоянова Е.С. розглядає наступні цілі управління запасами: забезпечення безперебійної роботи підприємства; зниження обсягів вільних запасів, і, як наслідок, зниження витрат на їх фінансування; прискорення обороту запасів; максимізація прибутку підприємства при збереженні ліквідності. Отже, Стоянова Е.С. не вважає ціллю управління запасами, такі важливі цілі, як забезпечення високого рівня ліквідності запасів, забезпечення платоспроможності за рахунок підтримання достатнього рівня запасів.

Павлова Л.Н. визначає наступні задачі управління запасами: перетворення поточних фінансових потреб у негативну величину; прискорення оборотності запасів; вибір найбільш підходящого для організації типу політики комплексного оперативного управління запасами [28, с.114]. Отже Павлова Л.М. вважає, що найважливішою ціллю управління оборотними активами є вибір типу політики управління оборотними, що є не зовсім логічним та доцільним, адже всі цілі управління оборотними активами є взаємопов'язаними та доповнюють одна одну.

Завдання управління запасами включає:

- 1) аналіз ефективності їх формування і використання;
- 2) обчислення оптимального розміру замовлення основних груп поточних запасів;
- 3) розробка систем управління запасами ;
- 4) ефективний контроль за рухом запасів на підприємстві.

Михайлова О.В. формулює наступні цілі управління запасами :

- до визначення поточних фінансових потреб організації й чистого оборотного капіталу (власних оборотних коштів);
- вибору й реалізації шляхів прискорення оборотності запасів;

- вибору шляхів задоволення поточних фінансових потреб;
- вибору політики комплексного оперативного управління запасами ;
- визначенню критеріїв прийняття фінансових рішень з управління запасами ; управління основними елементами оборотних активів [21].

Отже, Михайлова О.В. не вважає ціллю управління запасами підвищення їх ліквідності, а також забезпечення їх доходності та платоспроможності.

Важливим аспектом управління запасами підприємства є підтримка розмірів матеріальних запасів на такому рівні, щоб забезпечити безперебійне постачання всіх підрозділів необхідними матеріальними ресурсами за умови дотримання вимог економічності всього процесу переміщення матеріального потоку. Рішення цього завдання досягається системою управління запасами. Система управління запасами - сукупність правил і показників, які визначають момент часу й обсяг закупівлі продукції для поповнення запасів.

На думку Бутинця Ф.Ф. система управління запасами представляє собою частину загальної фінансової стратегії підприємства, що полягає у формуванні необхідного обсягу і складу запасів, раціоналізації й оптимізації структури джерел їх фінансування [5, с. 188]. На думку Шеремета О.О. управління запасами це забезпечення необхідного обсягу виробництва на основі залучення й оптимального використання, найбільш вигідних для організації джерел засобів [55, с. 174].

Згідно Поддєрьогіна А.М. політика управління запасами це визначення достатнього рівня й раціоналізації структури запасів та величини й структури джерел фінансування запасів.

Згідно Ковалевої А.М. управління запасами це вивчення змін які відбулися у формуванні необхідного обсягу і складу запасів, раціоналізації, оптимізації структури джерел їх фінансування.

На думку Рясних Є.Г. управління запасами це ефективне формування й регулювання обсягу запасів сприяє підтримці оптимального рівня ліквідності, забезпечує оперативність виробничого й фінансового циклів



діяльності, а отже, досить високу платоспроможність і фінансову стійкість агропромислових підприємств.

На нашу думку, система управління запасами це система цілеспрямовано організованих взаємодій між об'єктом та суб'єктом управління шляхом реалізації функцій управління із застосуванням комплексу методів, засобів і фінансово-економічних інструментів дослідження і трансформації взаємопов'язаних процесів формування та використання запасів і джерел їх фінансування за обсягом, складом, структурою з урахуванням дії на них чисельних факторів внутрішнього і зовнішнього середовища.

Функціями управління запасами, на нашу думку, можна виділити наступні:

- Планування – складання плану запасів завжди розглядається як початковий етап процесу управління. Воно означає, що хтось повинен вирішити: що, як, коли та ким має бути виконано.
- Організація – впровадження в діяльність підприємства плану запасів.
- Контроль – порівняння фактичних результатів управління запасами з плановими.

Допоміжними функціями управління запасами, на нашу думку, можна виділити наступні:

- комерційна функція – полягає в вирішенні придбання, виробництва та реалізації запасів, що необхідні населенню,
- маркетингова функція – полягає в розширенні ринків постачання та збуту запасів підприємства,
- інноваційна функція – полягає розробці нових видів запасів на підприємстві.

Названі функції управління потребують прийняття рішень; для їх здійснення необхідна комунікація, тобто обмін інформацією, яка необхідна для прийняття правильного рішення.

Завдання управління запасами згідно Шеремета А.И. наведена на рис. 1.1.

Отже, Шеремет А.И, виділяє таку послідовність управління запасами , як аналіз запасів у попередньому періоді, забезпечення необхідної ліквідності запасів, забезпечення необхідної рентабельності запасів та оптимізацію джерел фінансування запасів. І не приділяє увагу таким важливим напрямкам управління, як оптимізація обсягу запасів та оптимізація постійної та змінної частини запасів.

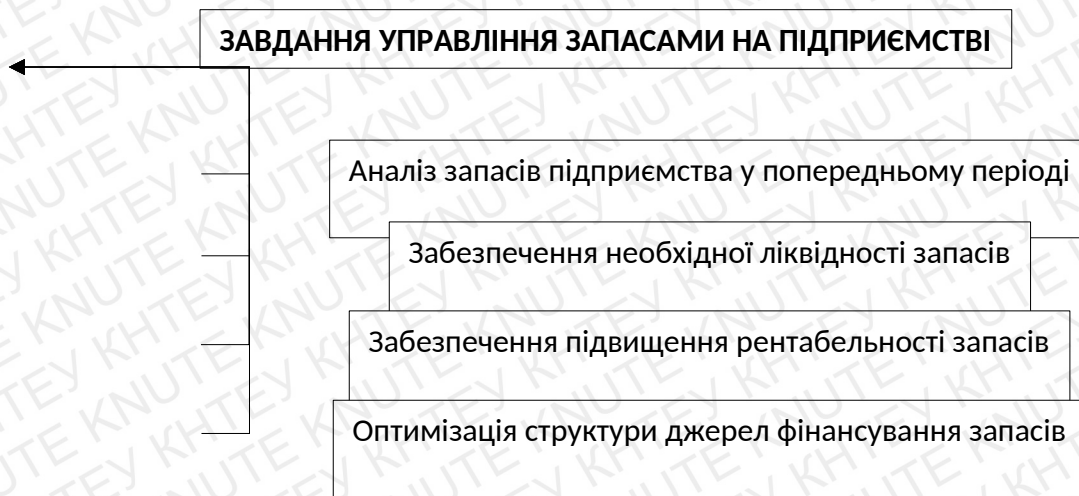


Рис. 1.1. Завдання управління запасами згідно Шеремета А.И. [55, с. 88]

Отже, виходячи із рис. 1.2, можна дійти висновку, що Філімоненко С.С. розглядає такі напрями управління запасами , як: аналіз запасів підприємства у попередньому періоді, оптимізацію обсягу запасів, формуванню принципів, що визначають фінансування окремих видів запасів, та забезпеченість підвищення рентабельності запасів підприємства та не розглядає такі важливі напрями управління запасами , як: визначення принципових підходів щодо формування запасів підприємства, оптимізація структури джерел фінансування запасів.

Завдання управління запасами згідно Філімоненко С.С. наведена на рис. 1.2.

## ЗАВДАННЯ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Аналіз запасів підприємства у попередньому періоді

Оптимізація обсягу запасів

Формування принципів, що визначають фінансування окремих видів запасів

Забезпечення підвищення рентабельності запасів

Рис. 1.2. Завдання управління запасами на підприємстві згідно Філімоненко С.С.

На нашу думку, послідовність етапів управління запасами на підприємстві має виглядати наступним чином, як представлено на рис. 1.3.

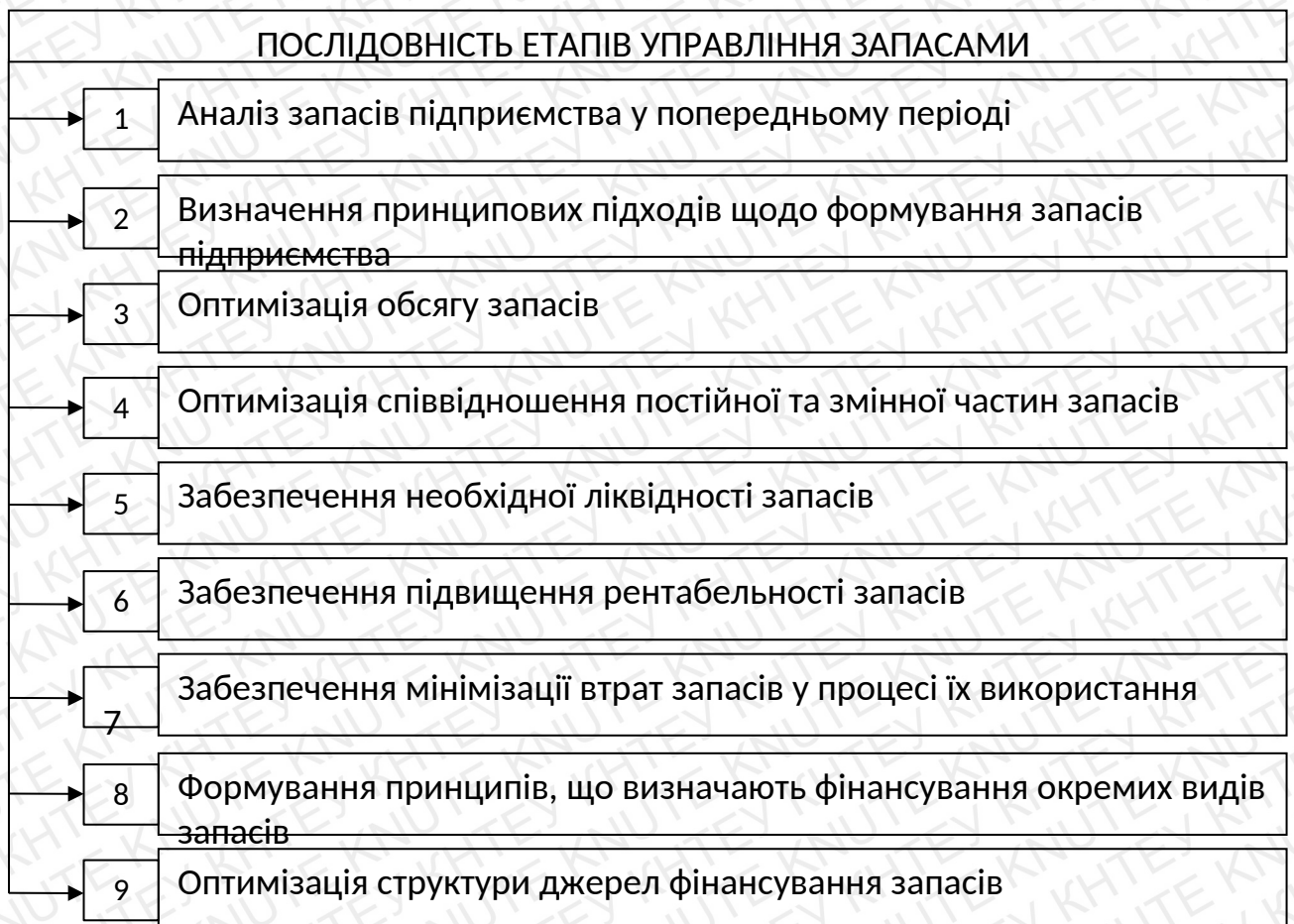


Рис. 1.3. Основні етапи управління запасами



Отже, забезпечення ефективної безперебійної роботи сучасних підприємств — складний процес, в якому повинні бути враховані багато факторів. Особливо, якщо компанія оперує великим асортиментом, співпрацює із сотнями постачальників і використовує складний алгоритм планування. Тому вибір методів і моделей управління запасами на підприємстві повинен бути підпорядкований меті управління, його політиці, тактиці і стратегії.

Показники ефективності використання запасів :

1. Коефіцієнт оборотності запасів ( $K_o$ ) - це відношення виручки (валового доходу) від реалізації продукції, без урахування податку на додану вартість та акцизного збору, до суми запасів підприємства.

$$K_o = \frac{B}{Z} \quad (1.1)$$

де,  $B$ - Виручка від реалізації продукції,

$Z$  - Середня величина запасів .

Зменшення значення  $K_o$  на кінець звітного періоду в порівнянні з його значенням на початок року свідчить про уповільнення обороту запасів.

2. Показником ефективності використання запасів є також час обороту ( $Ч_o$ ) - тривалість в днях одного обороту. Він визначається як відношення кількості календарних днів звітного періоду до коефіцієнту оборотності.

$$Ч_o = \frac{Z}{K_o} \quad (1.2)$$

де,  $\Pi$ - Період

Час обороту вказує на кількість днів, що були необхідні підприємству для поповнення його запасів .

3. Коефіцієнт завантаження запасів в обороті ( $K_z$ ). Він показує суму запасів, що авансуються на 1 грн виручки від реалізації, і визначається за формулою:

$$K_z = \frac{Z}{B} \quad (1.3)$$

Коефіцієнт завантаження коштів в обороті (Кз) - величина, обернена до коефіцієнта оборотності запасів (Ко). Що менший коефіцієнт завантаження коштів, то ефективніше використовуються запаси [30, с. 68].

4. Рентабельність запасів (Кр) - це комплексний показник, що дозволяє оцінювати результати основної діяльності підприємства. Він виражає віддачу, що приходить на гривню запасів підприємства.

$$K_p = \frac{\Pi}{З} \quad (1.4)$$

де  $\Pi$  – чистий прибуток підприємства.

Показники використання запасів мають структуру, показану в табл.1.1.

Таблиця 1.1

### Показники використання запасів

Групи	Показники	Методика визначення показників	
		3	4
	Коефіцієнт оборотності запасів	Коб =	Виручка від реалізації продукції Середня величина запасів
	Оборотність запасів в днях	Р0 =	Середня величина запасів Виручка від реалізації продукції/період
	Коефіцієнт завантаження запасів	Кзoc =	Середня величина запасів Виручка від реалізації продукції
	Рентабельність запасів	Р =	Чистий прибуток Середня вартість запасів
	Валова продукція	ВП =	Готова продукція + Незавершене виробництво + залишки напівфабрикатів
	Товарна продукція	ТП =	Готова продукція
	Реалізована продукція	РП =	Готова продукція, що реалізована
	Коефіцієнт оборотності виробничих запасів	Коб вз =	Виручка від реалізації продукції Середня величина виробничих запасів
	Оборотність виробничих запасів в днях	Р0 =	Середня величина виробничих запасів Виручка від реалізації продукції/період
	Коефіцієнт завантаження виробничих запасів	Кзoc =	Середня величина виробничих запасів Виручка від реалізації продукції
	Рентабельність виробничих запасів	Р =	Чистий прибуток Середня вартість виробничих запасів
	Коефіцієнт оборотності готової продукції	Коб гп =	Виручка від реалізації продукції Середня величина готової продукції

1	2	3	4
Оборотність готової продукції в днях		$P_0 =$	Середня величина готової продукції
			Виручка від реалізації продукції/період
Коефіцієнт завантаження готової продукції		$K_{zoc} =$	Середня величина готової продукції
			Виручка від реалізації продукції
Рентабельність готової продукції		$P =$	Чистий прибуток
			Середня вартість готової продукції
Коефіцієнт оборотності товарів		$K_{об\ гп} =$	Виручка від реалізації продукції
			Середня величина товарів
Оборотність товарів в днях		$P_0 =$	Середня величина товарів
			Виручка від реалізації продукції/період
Коефіцієнт завантаження товарів		$K_{zoc} =$	Середня величина товарів
			Виручка від реалізації продукції
Рентабельність товарів		$P =$	Чистий прибуток
			Середня вартість товарів

До показників ефективності використання запасів відносяться: прибуток, результат у вигляді поточного капіталу, прибутковість, рентабельність, капіталомісткість, використання амортизаційних відрахувань, зміна показників фінансового стану.

Отже, для оцінки запасів необхідним є оцінка запасів за основним, допоміжними та узагальнюючими показниками, а саме необхідним є розрахунок коефіцієнта оборотності запасів, оборотності запасів в днях, коефіцієнту завантаження запасів та рентабельності запасів. Розрахунок даних показників дозволить з'ясувати ефективність управління запасами на підприємстві.



## РОЗДІЛ 2

**ДІАГНОСТИКА СТАНУ УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ТОВ  
«ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС»**

**2.1. Аналіз обсягу та складу запасів підприємства**

Основними видами діяльності підприємства ТОВ «Флагман-Експрес» є: монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування (основний); виробництво будівельних металевих конструкцій і частин конструкцій; знесення; електромонтажні роботи; інші будівельно-монтажні роботи; штукатурні роботи; установлення столярних виробів; покриття підлоги й облицювання стін; малярні роботи та скління; покрівельні роботи; інші спеціалізовані будівельні роботи, н. в. і. у.; торгівля автомобілями та легковими автотранспортними засобами; торгівля іншими автотранспортними засобами; технічне обслуговування та ремонт автотранспортних засобів; оптова торгівля деталями та приладдям для автотранспортних засобів.

Ретроспективний аналіз запасів покажемо на прикладі господарської діяльності ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» за період спостереження. З цією метою будуються відповідні аналітичні таблиці.

Динаміка запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках наведена в табл. 2.1.

*Таблиця 2.1***Динаміка запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках**

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис.грн	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00
Темп росту до 2014 року, %	x	7,53	193,07	223,89	69,78
Темп росту до попереднього року, %	x	7,53	172,53	10,52	-47,58
Абсолютний приріст до попереднього року, тис. грн.	x	1554,50	38279,90	6360,00	-31797,00

Отже, виходячи із табл. 2.1, можна дійти висновку, що протягом 2014 - 2018 рр. відбулося збільшення обсягу запасів, за рахунок збільшення складів у 1,5 рази протягом даного періоду часу.

Порівняння запасів з оборотними активами підприємства за 2014 - 2018 роки наведена в табл. 2.2.

Таблиця 2.2

**Порівняння динаміки запасів з динамікою оборотних активів підприємства ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» за 2014 - 2018 рр.**

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис. грн	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00
Оборотні активи, тис. грн	36155,20	53366,60	115824,00	86922,00	108041,00
Темп росту оборотних активів до 2014 року, %	x	47,60	220,35	140,41	198,83
Темп росту оборотних активів до попереднього року, %	x	47,60	117,03	-24,95	24,30
Абсолютний приріст оборотних активів до попереднього року, тис. грн.	x	17211,40	62457,40	-28902,00	21119,00

Отже, виходячи із табл. 2.2, можна дійти висновку, що запаси зростають непропорційно зростанню оборотних активів, дана тенденція особливо гостро проявляється у 2017 та 2018 році, дану тенденцію можна пояснити збільшенням обсягу дебіторської заборгованості за виданими авансами на підприємстві.

Порівняння запасів з обсягом реалізації підприємства за 2014 - 2018 роки наведена в табл. 2.3.

Таблиця 2.3

**Порівняння динаміки запасів з динамікою обсягу реалізації підприємства ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» за 2014 - 2018 рр.**

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис. грн	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00

Продовження табл. 2.3

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Чистий дохід, тис. грн	110658,20	200498,70	316472,00	589154,00	478171,00
Темп росту чистого доходу до 2014 року, %	X	81,19	185,99	432,41	332,12
Темп росту чистого доходу до попереднього року, %	X	81,19	57,84	86,16	-18,84
Абсолютний приріст чистого доходу до попереднього року, тис. грн.	x	89840,50	115973,30	272682,00	-110983,00

Отже, виходячи із табл. 2.3, можна дійти висновку, що запаси зростають або зменшуються пропорційно чистому доходу від реалізації. Так в 2016 році в порівнянні з 2015 роком запаси зросли на 172%, а чистий дохід зріс на 81,19%, в 2018 році в порівнянні з 2017 роком запаси зменшились на 47,58 %, чистий дохід зменшився на 18,84%.

Порівняння запасів із власним капіталом підприємства за 2014 - 2018 роки наведена в табл. 2.4.

Таблиця 2.4

**Порівняння динаміки запасів з динамікою власного капіталу підприємства ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» за 2014 - 2018 рр.**

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис. грн	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00
Чистий дохід, тис.грн	110658,20	200498,70	316472,00	589154,00	478171,00
Темп росту чистого доходу до 2014 року, %	X	81,19	185,99	432,41	332,12
Темп росту чистого доходу до попереднього року, %	X	81,19	57,84	86,16	-18,84



## Продовження табл. 2.4

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Абсолютний приріст чистого доходу до попереднього року, тис. грн.	x	89840,50	115973,30	272682,00	-110983,00

Отже, виходячи із табл. 2.4, можна дійти висновку, що запаси зростають непропорційно зростанню власного капіталу, особливо гостро це проявляється у 2018 році запаси зменшились на 31797 тис. грн., в той час як власний капітал зріс на 13439 тис. грн. Але в той же час у 2018 порівняно з 2015 роком запаси та власний капітал зросли, що свідчить про підвищення ефективності діяльності підприємства.

Після вивчення динаміки запасів в цілому проводиться аналіз складу запасів.

Склад запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» за 2015 - 2018 роки наведена в табл. 2.5.

Таблиця 2.5

## Склад запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» за 2014-2018 рр.

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис.грн:	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00
- виробничі запаси	705,11	724,5	3995,1	4589	2234
- готова продукція	1162,1	1632,6	10903,9	29572	1638
- товари	18765,39	19830	45568	32662	31158
- незавершене виробництво	0	0	0	4	0
Темп росту запасів до 2014 року, %	X	7,53	193,07	223,89	69,78
Темп росту запасів до попереднього року, %	X	7,53	172,53	10,52	-47,58
Абсолютний приріст запасів до попереднього року, тис. грн.	X	1554,50	38279,90	6360,00	-31797,00

Як свідчать дані табл. 2.5, запаси підприємства неухильно зростали протягом 2015 – 2017 років, у 2018 році запаси зменшилися на 31797 тис. грн. У 2016 році їх вартість порівняно з 2015 роком зросла на 38279,9 тис. грн. При порівнянні 2017 з 2016 роком на 6360 тис. грн., що позитивно впливає на фінансово-господарський стан підприємства. У 2016 році їх вартість порівняно з 2015 роком зросла на 172,53%. При порівнянні 2018 з 2017 роком зменшилися на 47,58 %, що негативно впливає на фінансово-господарський стан підприємства. Аналіз окремих елементів запасів показує загальну тенденцію до їх зростання у 2018 році порівняно з 2017 роком так: готова продукція зменшилась на 27934 тис. грн. та незавершене виробництво на 4 тис. грн.

Структура запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 – 2018 роках наведена в табл. 2.6.

Таблиця 2.6

**Структура запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 – 2018 роках**

Показники	Питома вага (%)					Відхилення (%)			
	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік	2015/2014 рр.	2016/2015 рр.	2017/2016 рр.	2018/2017 рр.
виробничі запаси	3,42	3,27	6,61	6,87	6,38	-0,15	3,34	0,26	-0,49
готова продукція	5,63	7,36	18,03	44,25	4,68	1,73	10,67	26,22	-39,57
товари	90,95	89,38	75,36	48,88	88,95	-1,57	-14,02	-26,48	40,07
незавершене виробництво	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	-	-	0,01	-0,01
Запаси:	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-

При проведенні аналізу виробничих запасів спостерігається їх значне збільшення у 2016 році на 3,34% порівняно з 2015 роком. Дане збільшення відбулося за рахунок збільшення обсягу реалізації на підприємстві. Обсяг реалізації на підприємстві у 2018 році зменшився, а отже і зменшився обсяг виробничих запасів у 2018 році порівняно з 2017 роком.

## 2.2 Оцінка джерел фінансування та факторів впливу на стан запасів підприємства

Динаміку джерел фінансування запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр. наведено в табл. 2.7

Таблиця 2.7

### Динаміка джерел фінансування запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр., тис. грн.

Показники	Роки					Абсолютний приріст до попереднього року, (+/-)			
	2014	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
Власний капітал	16497	17949	33502	74252	87691	1452	15553	40750	13439
Позиковий капітал	31440	48707	98800	51913	68762	17267	50093	-46887	16849
Всього джерел фінансування	47937	66656	132302	126165	156453	18719	65646	-6137	30288

Отже, сума джерел фінансування у 2015 році порівняно з 2014 роком зросла на 18719 тис. грн., у 2016 році порівняно з 2015 роком зросла на 65456 тис. грн., у 2017 році порівняно з 2016 роком зменшилась на 6137 тис. грн., у 2018 році порівняно з 2017 роком зросла на 30288 тис. грн.

Структуру джерел фінансування запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр. наведено в табл. 2.8.

Таблиця 2.8

### Структура джерел фінансування запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр., %

Показники	Роки					Абсолютний приріст до попереднього року, (+/-)			
	2014	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
Власний капітал	34,41	26,93	25,32	58,85	56,05	-7,49	-1,61	33,53	-2,80
Позиковий капітал	65,59	73,07	74,68	41,15	43,95	7,49	1,61	-33,53	2,80
Всього джерел фінансування	100	100	100	100	100	0	0	0	0



Отже, у 2014 році, 2015 році, та 2016 році діяльність підприємства фінансувалась за рахунок позикових коштів на 65,59%, 73,07% та 74,68% відповідно, дана тенденція покращилася у 2017 році та 2018 році, діяльність підприємства у цих роках фінансувалась за рахунок власних коштів на 58,85% та 56,05% відповідно.

Динаміку залишку запасів на початок періоду ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр. наведено в табл. 2.9.

Таблиця 2.9

**Динаміка залишку запасів на початок періоду ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр., тис. грн.**

Показники	Роки				Темп приросту до попереднього року, %		
	2015	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>Системи опалення:</b>	8 453,18	8 983,06	25 440,74	25 440,30	6,27	183,21	0,00
котел	1 696,00	1 883,07	5 946,18	6 498,68	11,03	215,77	9,29
розподільний колектор	1 033,69	1 069,73	2 993,12	2 839,78	3,49	179,80	-5,12
розширювальні баки	1 037,82	1 074,80	2 932,65	2 764,86	3,56	172,86	-5,72
бойлер гарячого водопостачання	1 064,64	1 107,74	3 029,40	2 884,73	4,05	173,48	-4,78
опалювальний контур	1 077,02	1 122,94	3 047,54	2 907,20	4,26	171,39	-4,60
тепла підлога	1 673,30	1 855,20	5 103,41	5 454,48	10,87	175,09	6,88
радіатор	870,70	869,57	2 388,45	2 090,58	-0,13	174,67	-12,47
<b>Системи водопостачання:</b>	9 202,14	9 104,08	25 883,52	25 101,28	-1,07	184,31	-3,02
труби для водопостачання	1 683,62	1 867,87	5 169,93	5 536,89	10,94	176,78	7,10
напірні ПВХ труби	1 083,21	1 130,54	3 355,92	3 289,30	4,37	196,84	-1,99
ПВХ труби для свердловин	1 074,96	1 120,41	3 095,91	2 967,14	4,23	176,32	-4,16
труби із захисним шаром	1 033,69	1 069,73	2 956,84	2 794,82	3,49	176,41	-5,48
литі фітинги	1 306,04	1 404,19	3 960,59	4 038,49	7,51	182,05	1,97
терморезисторні фітинги	856,25	851,83	2 424,73	2 135,53	-0,52	184,65	-11,93
сегментні фітинги	732,46	699,80	1 947,04	1 543,66	-4,46	178,23	-

							20,72
--	--	--	--	--	--	--	-------

Продовження табл. 2.9

Показники	Роки				Темп приросту до попереднього року, %		
	2015	2016	2017	2018	2016	2017	2018
запірна арматура	641,67	588,32	1 733,00	1 278,47	-8,32	194,57	-26,23
компресійні фітинги	247,59	104,37	393,04	147,02	-57,85	276,59	-62,59
обладнання для зварювання встик	268,22	129,71	513,97	634,86	-51,64	296,26	23,52
обладнання для терморезисторного зварювання	274,41	137,31	332,57	735,10	-49,96	142,21	121,04
<b>Система кондиціонування:</b>	2 977,28	4 099,97	9 142,73	16 285,41	37,71	123,00	78,12
спліт-система кондиціонування	1 054,33	1 095,07	3 077,77	5 680,30	3,86	181,06	84,56
мультиспліт система настінного типу	1 006,87	1 036,79	3 192,36	5 453,08	2,97	207,91	70,82
мультиспліт система каналного типу	916,09	1 968,10	2 872,60	5 152,04	114,84	45,96	79,35
Запаси	20 632,60	22 187,10	60 467,00	66 827,00	7,53	172,53	10,52

Отже, найбільшу питому вагу в залишку запасів на початок періоду займали запаси, що входять до групи запасів системи водопостачання, на початок 2018 року становило 25101,28 тис. грн.

Динаміку надходження запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр. наведено в Додатку А, де найбільшу питому вагу при надходженні запасів займають запаси, що входять до групи запасів системи водопостачання, за 2018 рік на суму 31847 тис. грн.

Динаміку реалізації запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр. наведено у Додатку Б, де найбільшу питому вагу при реалізації запасів займали запаси, що входять до групи запасів системи опалення, за 2018 рік на суму 44556 тис. грн.

Динаміку залишку запасів на кінець періоду ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр. наведено в табл. 2.10.

Таблиця 2.10

**Динаміка залишку запасів на кінець періоду ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр., тис. грн.**

Показники	Роки					Темп приросту до попереднього року, %			
	2014	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
<b>Системи опалення:</b>	<b>8453,18</b>	<b>8983,06</b>	<b>25440,74</b>	<b>25440,30</b>	<b>12318,98</b>	<b>6,27</b>	<b>183,21</b>	<b>0,00</b>	<b>- 51,58</b>
котел	1696,00	1883,07	5946,18	6498,68	3410,07	11,03	215,77	9,29	- 47,53
розподільний колектор	1033,69	1069,73	2993,12	2839,78	1214,00	3,49	179,80	-5,12	- 57,25
розширювальні баки	1037,82	1074,80	2932,65	2764,86	1169,04	3,56	172,86	-5,72	- 57,72
бойлер гарячого водопостачання	1064,64	1107,74	3029,40	2884,73	1240,98	4,05	173,48	-4,78	- 56,98
опалювальний контур	1077,02	1122,94	3047,54	2907,20	1254,47	4,26	171,39	-4,60	- 56,85
тепла підлога	1673,30	1855,20	5103,41	5454,48	2783,34	10,87	175,09	6,88	- 48,97
радіатор	870,70	869,57	2388,45	2090,58	1247,07	-0,13	174,67	-12,47	- 40,35
<b>Системи водопостачання:</b>	<b>9202,14</b>	<b>9104,08</b>	<b>25883,52</b>	<b>25101,28</b>	<b>13767,21</b>	<b>-1,07</b>	<b>184,31</b>	<b>-3,02</b>	<b>- 45,15</b>
труби для водопостачання	1683,62	1867,87	5169,93	5536,89	2832,80	10,94	176,78	7,10	- 48,84
напірні ПВХ труби	1083,21	1130,54	3355,92	3289,30	1483,80	4,37	196,84	-1,99	- 54,89
ПВХ труби для свердловин	1074,96	1120,41	3095,91	2967,14	1639,40	4,23	176,32	-4,16	- 44,75
труби із захисним шаром	1033,69	1069,73	2956,84	2794,82	1187,02	3,49	176,41	-5,48	- 57,53
литі фітинги	1306,04	1404,19	3960,59	4038,49	2280,45	7,51	182,05	1,97	- 43,53
терморезисторні фітинги	856,25	851,83	2424,73	2135,53	1243,57	-0,52	184,65	-11,93	- 41,77
сегментні фітинги	732,46	699,80	1947,04	1543,66	1166,50	-4,46	178,23	-20,72	- 24,43
запірна арматура	641,67	588,32	1733,00	1278,47	1047,40	-8,32	194,57	-26,23	- 18,07
компресійні фітинги	247,59	104,37	393,04	147,02	192,67	- 57,85	276,59	-62,59	31,05
обладнання для зварювання встик	268,22	129,71	513,97	634,86	385,33	- 51,64	296,26	23,52	- 39,30
обладнання для терморезисторного зварювання	274,41	137,31	332,57	735,10	308,26	- 49,96	142,21	121,04	- 58,06
система	2977,28	4099,97	9142,73	16285,41	8943,82	37,71	123,00	78,12	-



кондиціонування									45,08
спліт-система кондиціонування	1054,33	1095,07	3077,77	5680,30	2918,87	3,86	181,06	84,56	-48,61

Продовження табл. 2.10

Показники	Роки					Темп приросту до попереднього року, %			
	2014	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
мультиспліт система настінного типу	1006,87	1036,79	3192,36	5453,08	2782,50	2,97	207,91	70,82	-48,97
мультиспліт система каналного типу	916,09	1968,10	2872,60	5152,04	3242,44	114,84	45,96	79,35	-37,06
<b>Запаси</b>	<b>20632,60</b>	<b>22187,10</b>	<b>60467,00</b>	<b>66827,00</b>	<b>35030,00</b>	<b>7,53</b>	<b>172,53</b>	<b>10,52</b>	<b>-47,58</b>

Отже, найбільшу питому вагу в залишку запасів на кінець періоду займали запаси, що входять до групи запасів системи водопостачання, на кінець 2018 року становило 13767,21 тис. грн.

Факторний аналіз залишку запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2015 році наведено в табл. 2.11.

Таблиця 2.11

**Факторний аналіз залишку запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2015 році, тис. грн.**

Показники	Залишок на кінець 2015 року	Фактори впливу на залишок на кінець		
		Залишок на початок	Надходження	Реалізація
<b>Системи опалення:</b>	<b>529,88</b>	<b>1 001,18</b>	<b>10955,25</b>	<b>-11426,54</b>
котел	187,07	183,00	2381,95	-2377,88
розподільний колектор	36,04	12,69	1345,32	-1321,97
розширювальні баки	36,98	26,82	1457,11	-1446,95
бойлер гарячого водопостачання	43,10	13,64	1419,85	-1390,39
опалювальний контур	45,92	51,02	1470,66	-1475,77
тепла підлога	181,90	659,30	2060,12	-2537,53
радіатор	-1,13	54,70	820,23	-876,05
<b>Системи водопостачання:</b>	<b>-98,06</b>	<b>371,14</b>	<b>10628,27</b>	<b>-11097,47</b>
труби для водопостачання	184,25	61,62	2371,79	-2249,16
напірні ПВХ труби	47,33	72,21	1362,26	-1387,14
ПВХ труби для свердловин	45,45	53,96	1365,65	-1374,15
труби із захисним шаром	36,04	2,69	1314,83	-1281,48
литі фітинги	98,15	1,04	1717,97	-1620,86

терморезисторні фітинги	-4,42	35,25	1081,08	-1120,76
сегментні фітинги	-32,65	1,46	701,66	-735,77
запірна арматура	-53,36	19,67	633,90	-706,93
компресійні фітинги	-143,22	36,59	88,49	-268,30

Продовження табл. 2.11

Показники	Залишок на кінець 2015 року	Фактори впливу на залишок на кінець		
		Залишок на початок	Надходження	Реалізація
обладнання для зварювання встик	-138,52	13,22	20,73	-172,47
обладнання для терморезисторного зварювання	-137,11	73,41	-30,08	-180,44
<b>Система кондиціонування:</b>	<b>1122,68</b>	<b>98,28</b>	<b>5018,49</b>	<b>-3994,09</b>
спліт-система кондиціонування	40,75	42,33	1311,44	-1313,02
мультиспліт система настінного типу	29,92	40,87	1280,95	-1291,90
мультиспліт система каналного типу	1052,01	15,09	2426,09	-1389,16
<b>Запаси</b>	<b>1554,50</b>	<b>1 470,60</b>	<b>26602,00</b>	<b>-26518,10</b>

Отже, виходячи із факторного аналізу запасів, залишок запасів на кінець 2015 року зріс на 1554,50 тис. грн.,

- за рахунок зростання залишку запасів на початок періоду, залишок на кінець періоду зріс на 1470,60 тис. грн.,

- за рахунок зростання обсягу надходжень за період, залишок на кінець періоду зріс на 26602 тис. грн.,

- за рахунок зростання реалізації запасів за період, залишок на кінець періоду зменшився на 26518,10 тис. грн.

Факторний аналіз залишку запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2016 році наведено в табл. 2.12.

Таблиця 2.12

**Факторний аналіз залишку запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2016 році, тис. грн.**

Показники	Залишок на кінець 2016 року	Фактори впливу на залишок на кінець		
		Залишок на початок	Надходження	Реалізація

<b>Системи опалення:</b>	<b>16457,69</b>	<b>529,88</b>	<b>25047,17</b>	<b>-9119,36</b>
котел	4063,11	187,07	5796,60	-1920,57
розподільний колектор	1923,38	36,04	2981,50	-1094,16
розширювальні баки	1857,85	36,98	3285,09	-1464,22
бойлер гарячого водопостачання	1921,66	43,10	3183,89	-1305,34
опалювальний контур	1924,59	45,92	3321,89	-1443,22

Продовження табл. 2.12

Показники	Залишок на кінець 2016 року	Фактори впливу на залишок на кінець		
		Залишок на початок	Надходження	Реалізація
тепла підлога	3248,21	181,90	4922,63	-1856,32
радіатор	1518,88	-1,13	1555,55	-35,54
<b>Системи водопостачання:</b>	<b>16779,45</b>	<b>-98,06</b>	<b>26767,36</b>	<b>-9889,85</b>
труби для водопостачання	3302,06	184,25	5769,00	-2651,20
напірні ПВХ труби	2225,37	47,33	3027,50	-849,46
ПВХ труби для свердловин	1975,50	45,45	3036,70	-1106,65
труби із захисним шаром	1887,10	36,04	2898,70	-1047,64
литі фітинги	2556,40	98,15	3993,47	-1535,22
терморезисторні фітинги	1572,90	-4,42	2263,93	-686,61
сегментні фітинги	1247,23	-32,65	1233,56	46,33
запірна арматура	1144,69	-53,36	1049,57	148,47
компресійні фітинги	288,67	-143,22	844,69	-412,80
обладнання для зварювання встик	384,26	-138,52	1211,71	-688,93
обладнання для терморезисторного зварювання	195,26	-137,11	1438,52	-1106,16
<b>Система кондиціонування:</b>	<b>5042,76</b>	<b>1 122,68</b>	<b>14193,48</b>	<b>-10273,40</b>
спліт-система кондиціонування	1982,70	40,75	4115,61	-2173,65
мультиспліт система настінного типу	2155,57	29,92	4571,45	-2445,81
мультиспліт система каналного типу	904,50	1 052,01	5506,42	-5653,94
<b>Запаси</b>	<b>38279,90</b>	<b>1 554,50</b>	<b>66008,00</b>	<b>-29282,60</b>

Отже, виходячи із факторного аналізу запасів, залишок запасів на кінець 2016 року зріс на 38279,90 тис. грн.,

- за рахунок зростання залишку запасів на початок періоду, залишок на кінець періоду зріс на 1554,50 тис. грн.,

- за рахунок зростання обсягу надходжень за період, залишок на кінець періоду зріс на 66008 тис. грн.,



- за рахунок зростання реалізації запасів за період, залишок на кінець періоду зменшився на 29282,60 тис. грн.

Факторний аналіз залишку запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2017 році наведено в табл. 2.13.

Таблиця 2.13

**Факторний аналіз залишку запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2017 році, тис. грн.**

Показники	Залишок на кінець 2017 року	Фактори впливу на залишок на кінець		
		Залишок на початок	Надходженн я	Реалізаці я
<b>Системи опалення:</b>	<b>-0,44</b>	<b>16 457,69</b>	<b>17855,47</b>	<b>-34313,60</b>
котел	552,50	4 063,11	3369,41	-6880,02
розподільний колектор	-153,34	1 923,38	989,60	-3066,32
розширювальні баки	-167,79	1 857,85	2845,66	-4871,31
бойлер гарячого водопостачання	-144,67	1 921,66	2694,83	-4761,15
опалювальний контур	-140,33	1 924,59	3024,41	-5089,33
тепла підлога	351,06	3 248,21	2630,58	-5527,73
радіатор	-297,87	1 518,88	2300,98	-4117,73
<b>Системи водопостачання:</b>	<b>-782,24</b>	<b>16 779,45</b>	<b>14055,54</b>	<b>-31617,23</b>
труби для водопостачання	366,96	3 302,06	3346,08	-6281,18
напірні ПВХ труби	-66,62	2 225,37	2011,33	-4303,32
ПВХ труби для свердловин	-128,77	1 975,50	2316,55	-4420,82
труби із захисним шаром	-162,01	1 887,10	2387,80	-4436,91
литі фітинги	77,90	2 556,40	2346,33	-4824,82
терморезисторні фітинги	-289,20	1 572,90	382,98	-2245,07
сегментні фітинги	-403,37	1 247,23	548,59	-2199,20
запірна арматура	-454,53	1 144,69	584,80	-2184,02
компресійні фітинги	-246,02	288,67	-49,68	-485,00
обладнання для зварювання встик	120,89	384,26	-51,43	-211,95
обладнання для терморезисторного зварювання	402,53	195,26	232,20	-24,93
<b>Система кондиціонування:</b>	<b>7142,68</b>	<b>5 042,76</b>	<b>7298,99</b>	<b>-5199,07</b>
спліт-система кондиціонування	2602,52	1 982,70	1529,48	-909,65
мультиспліт система настінного типу	2260,72	2 155,57	1730,83	-1625,68
мультиспліт система каналного типу	2279,44	904,50	4038,69	-2663,74
<b>Запаси</b>	<b>6360,00</b>	<b>38 279,90</b>	<b>39210,00</b>	<b>-71129,90</b>

Отже, виходячи із факторного аналізу запасів, залишок запасів на кінець 2017 року зріс на 6360 тис. грн.,

- за рахунок зростання залишку запасів на початок періоду, залишок на кінець періоду зріс на 38279 тис. грн.,
- за рахунок зростання обсягу надходжень за період, залишок на кінець періоду зріс на 39210 тис. грн.,
- за рахунок зростання реалізації запасів за період, залишок на кінець періоду зменшився на 71129 тис. грн.

Факторний аналіз залишку запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2018 році наведено в табл. 2.14.

Таблиця 2.14

**Факторний аналіз залишку запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2018 році, тис. грн.**

Показники	Залишок на кінець 2018 року	Фактори впливу на залишок на кінець		
		Залишок на початок	Надходженн я	Реалізаці я
<b>Системи опалення:</b>	<b>-13121,33</b>	<b>-0,44</b>	<b>-33915,78</b>	<b>20794,90</b>
котел	-3088,61	552,50	-6846,81	3205,70
розподільний колектор	-1625,77	-153,34	-3715,68	2243,25
розширювальні баки	-1595,82	-167,79	-4758,31	3330,28
бойлер гарячого водопостачання	-1643,74	-144,67	-4616,97	3117,90
опалювальний контур	-1652,73	-140,33	-4864,31	3351,91
тепла підлога	-2671,14	351,06	-5874,73	2852,53
радіатор	-843,51	-297,87	-3238,97	2693,33
<b>Системи водопостачання:</b>	<b>-11334,08</b>	<b>-782,24</b>	<b>-32119,94</b>	<b>21568,10</b>
труби для водопостачання	-2704,09	366,96	-6816,11	3745,07
напірні ПВХ труби	-1805,49	-66,62	-4200,04	2461,17
ПВХ труби для свердловин	-1327,74	-128,77	-4341,37	3142,41
труби із захисним шаром	-1607,80	-162,01	-4270,71	2824,92
литі фітинги	-1758,04	77,90	-5062,18	3226,23
терморезисторні фітинги	-891,97	-289,20	-2917,55	2314,78
сегментні фітинги	-377,17	-403,37	-1419,10	1445,31
запірна арматура	-231,08	-454,53	-1300,71	1524,17
компресійні фітинги	45,65	-246,02	-227,78	519,44
обладнання для зварювання встик	-249,53	120,89	-549,42	179,00
обладнання для терморезисторного зварювання	-426,83	402,53	-1014,96	185,60
<b>Система кондиціонування:</b>	<b>-7341,60</b>	<b>7 142,68</b>	<b>-13151,28</b>	<b>-1333,00</b>
спліт-система кондиціонування	-2761,42	2 602,52	-3524,40	-1839,54
мультиспліт система настінного типу	-2670,58	2 260,72	-4279,62	-651,68
мультиспліт система	-1909,60	2 279,44	-5347,26	1158,22

канального типу				
<b>Запаси</b>	<b>-31797,00</b>	<b>6 360,00</b>	<b>-79187,00</b>	<b>41030,00</b>

Отже, виходячи із факторного аналізу запасів, залишок запасів на кінець 2017 року зменшився на 31797 тис. грн.,

- за рахунок зростання залишку запасів на початок періоду, залишок на кінець періоду зріс на 6360 тис. грн.,

- за рахунок зменшенні обсягу надходжень за період, залишок на кінець періоду зменшився на 79187 тис. грн.,

- за рахунок зменшення реалізації запасів за період, залишок на кінець періоду зріс на 41030 тис. грн.

### 2.3 Оцінка ефективності управління запасами на підприємстві

Динаміка коефіцієнта оборотності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках наведена в таблиці 2.15.

Таблиця 2.15

#### Динаміка коефіцієнта оборотності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис. грн.	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	100403,60	185703,10	270799,00	502317,00	455354,00
Коефіцієнт оборотності запасів	4,87	8,37	4,48	7,52	13,00
Темп росту коефіцієнта оборотності запасів до 2014 року, %	X	72,00	-7,97	54,47	167,12
Темп росту коефіцієнта оборотності запасів до попереднього року, %	X	72,00	-46,49	67,84	72,94
Абсолютний приріст коефіцієнта оборотності запасів до попереднього року	X	3,50	-3,89	3,04	5,48

Отже, виходячи із таблиці 2.15, можна дійти висновку, що коефіцієнт оборотності запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках



становить в 4 - 13, тобто за рік запаси на підприємстві здійснюють у 2015 році 8,4 обороти, у 2016 році 4,5 обороти, у 2017 році 7,5 оборотів, у 2018 році 13,0 оборотів.

Динаміка оборотності запасів в днях на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках наведена в таблиці 2.16.

Таблиця 2.16

**Динаміка оборотності запасів в днях на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2015 –2018 рр.**

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис. грн.	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00
Чистий дохід від реалізації, тис. грн.	110658,20	200498,70	316472,00	589154,00	478171,00
Кількість днів у періоді	365,00	365,00	365,00	365,00	365,00
Період обороту запасів	68,06	40,39	69,74	41,40	26,74
Темп росту періоду обороту запасів до 2014 року, %	X	-40,65	2,47	-39,17	-60,71
Темп росту періоду обороту запасів до попереднього року, %	X	-40,65	72,66	-40,63	-35,41
Абсолютний приріст періоду обороту запасів до попереднього року	X	-27,66	29,35	-28,34	-14,66

Отже, виходячи із таблиці 2.16, можна дійти висновку, що оборотність запасів в днях на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках становить в межах 22 - 69 днів, що свідчить про позитивні тенденції на підприємстві у 2014 - 2018 рр., адже період обороту на протязі 2016 – 2018 років постійно зменшувався.

Динаміка коефіцієнту завантаження запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках наведена в таблиці 2.17.

Таблиця 2.17

**Динаміка коефіцієнту завантаження запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 рр.**

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис. грн.	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00
Дохід від реалізації, тис. грн.	110658,20	200498,70	316472,00	589154,00	478171,00

Коефіцієнт завантаження запасів, тис. грн.	0,19	0,11	0,19	0,11	0,07
Темп росту коефіцієнта завантаження запасів до 2014 року, %	X	-40,65	2,47	-39,17	-60,71

Продовження табл. 2.17

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Темп росту коефіцієнта завантаження запасів до попереднього року, %	X	-40,65	72,66	-40,63	-35,41
Абсолютний приріст коефіцієнта завантаження запасів до попереднього року	X	1554,50	38279,90	6360,00	31797,00

Отже, виходячи з таблиці 2.17, можна дійти висновку, що у 2014 та 2017 рр. на 1 тис. грн. реалізованої продукції припадає 0,19 тис. грн. запасів, у 2016 та 2017 рр. на 1 тис. грн. реалізованої продукції припадає 0,11 тис. грн. запасів, у 2018 році на 1 тис. грн. реалізованої продукції припадає 0,07 тис. грн. запасів.

Динаміка рентабельності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках наведена в таблиці 2.18.

Таблиця 2.18

**Динаміка рентабельності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС»  
у 2014 - 2018 рр.**

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Запаси, тис. грн.	20632,60	22187,10	60467,00	66827,00	35030,00
Операційний прибуток	3779,30	5615,00	25196,00	42442,00	891,00
Рентабельність запасів %	18,32	25,31	41,67	63,51	2,54
Темп росту рентабельності запасів до 2014 року, %	X	38,16	127,49	246,73	-86,11
Темп росту рентабельності запасів до попереднього року, %	X	38,16	64,65	52,42	-96,00
Абсолютний приріст рентабельності запасів до попереднього року	X	6,99	16,36	21,84	-60,97

Отже, виходячи із таблиці 2.18, можна дійти висновку, що підприємство протягом 2014 – 2017 років мало високу рентабельність запасів, що свідчить про позитивні тенденції діяльності підприємства, у 2018 році на підприємстві відбувся значний спад рентабельності запасів підприємства, що свідчить про негативні тенденції в діяльності підприємства.



### РОЗДІЛ 3

## ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОПОЗИЦІЙ ЩОДО ОПТИМІЗАЦІЇ ОБСЯГУ ТА СКЛАДУ ЗАПАСІВ ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС»

Існує декілька проблем розвитку і функціонування запасів. Одна з основних проблем це те, що на кінець року на складі накопичується велика кількість неліквідної продукції, а так само дефіцит по основних позиціях. Основна причина такого великого запасу те, що попереднє замовлення товару ведеться на підставі попередніх планах продажів, а так само те, що дані плани встановлює комерційний відділ виходячи з архіву інформації замовлень. Таким чином, підприємство отримує збитки, як на утримання складських приміщень, так і зменшення оборотності капіталу.

Звідси випливає, що успіху в конкурентній боротьбі може досягти той, хто найбільш раціональним чином побудував систему замовлень, так що його економічні показники знаходяться на оптимальному рівні. Це може бути на ТОВ «Флагман-Експрес» досягнене шляхом:

- зниження витрат, пов'язаних зі створенням і зберіганням запасів;
- скорочення часу поставок;
- більш чіткого дотримання термінів поставки;
- поліпшення системи збуту.

Щоб цього досягти, необхідна постійна взаємодія функціональних підсистем всієї сукупності підприємств-виробників, споживачів і постачальників та налагодити тісні зв'язки з ними.

Щоб перебудувати діяльність ТОВ «Флагман-Експрес» таким чином потрібно:

- поліпшити організацію матеріально-технічного постачання з метою безперебійного забезпечення підприємства необхідними матеріальними ресурсами;
- зменшити час перебування коштів у дебіторській заборгованості;

- прискорити процес відвантаження, оформлення розрахункових документів і скорочення часу розрахунків завдяки використанню різних форм сучасних безготівкових розрахунків;

- реорганізувати систему обліку і аудиту замовлень ресурсів.

Для того щоб захистити своє фінансове становище, ТОВ «Флагман-Експрес» необхідно збільшити активи за рахунок внутрішніх ресурсів. Кращим способом відшукування таких коштів могло б стати вивільнення резервів за рахунок реалізації продукції на складі, збільшенням обсягу реалізації, перенавчання персоналу та інші.

Щоб на ТОВ «Флагман-Експрес» оборотні кошти ефективно використовувалися і приносили прибуток, необхідно зменшити частку запасів, тобто вести постійні продажі і не давати їм залежуватися на складах.

Для досягнення якості менеджменту на підприємстві необхідно проводити перепідготовку та навчання існуючого персоналу, що також дозволить отримати позитивний ефект в області мотивації персоналу.

Коли ТОВ «Флагман-Експрес» прагне зайняти свою ринкову нішу, необхідно грамотно планувати всі витрати і витрати по діяльності. Саме грамотне планування в області збуту, закупівель, просування, стимулювання персоналу можуть гарантувати фірмі успіх.

Щодо планування джерел фінансування запасів підприємства – в сучасній економічній літературі виділяють методи, які винесенні у Додатку В, кожен з цих методів має як позитивні так і негативні сторони, а отже кожне підприємство при плануванні обсягу фінансування запасів має враховувати специфіку своєї діяльності та політико – економічне становище в країні, і виходити з принципу, що затрати на планування джерел фінансування запасів не повинні перевищувати доходи від впровадження планування.

Значення прогнозного чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) визначають наступним чином:

$$\text{ЧД}_{\text{пл}} = \text{ЧД}_{\text{зв}} * T \bar{P} \quad (3.3)$$

де  $\text{ЧД}_{\text{пл}}$  – Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у плановому періоді;

$\text{ЧД}_{\text{зв}}$  – Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у звітному періоді;

$\bar{P}$  – середній темп росту чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг).

Вхідні дані для планування доходів та витрат наведено в табл. 3.1.

Таблиця 3.1

**Вхідні дані для планування доходів та витрат на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» на 2019 – 2021 рр., тис. грн.**

Показники	2014 рік	2015 рік	2016 рік	2017 рік	2018 рік
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	110658,2	200498,7	316472,0	589154,0	478171,0
Рівень собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	0,91	0,93	0,86	0,85	0,95
Рівень адміністративних витрат	0,06	0,03	0,04	0,07	0,02
Рівень витрат на збут	0,01	0,01	0,02	0,01	0,01
Рівень інших операційних витрат	0,17	0,02	0,01	0,09	0,11
Рівень операційних доходів	0,18	0,01	0,01	0,09	0,10

Провівши розрахунок отримуємо значення прогнозного обсягу виручки від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у розмірі 689418,8 тис. грн.

У нашому випадку для планування собівартості використаємо середнє значення (2014 – 2018 рр.) рівня собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг).

Планування валового прибутку або збитку здійснюється за формулою:

$$\text{ВП}_{\text{пл}} = \text{ЧД}_{\text{пл}} - C / \text{впл} \quad (3.5)$$

де  $\text{ВП}_{\text{пл}}$  – валовий прибуток у плановому періоді.

У нашому випадку для планування операційних витрат використаємо середнє значення (2014 – 2018 рр.) рівня операційних витрат.



Планування фінансового результату від операційної діяльності здійснюється наступним чином:

$$\PhiРОД_{пл} = ВП_{пл} + ІОД_{пл} - АВ_{пл} - ВЗ_{пл} - ІОВ_{пл}, \quad (3.5)$$

де  $\PhiРОД_{пл}$  – фінансовий результат від операційної діяльності в плановому періоді;

$ІОД_{пл}$  – інші операційні доходи в плановому періоді.

$АВ_{пл}$  – адміністративні витрати в плановому періоді.

$ВЗ_{пл}$  – витрати на збут в плановому періоді.

$ІОВ_{пл}$  – інші операційні витрати в плановому періоді.

Планування доходів та витрат наведено в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

**Планування доходів та витрат на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» на 2019 – 2021 рр., тис. грн**

Показники	Факт	План		
	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	478171,0	689418,8	993992,4	1433121,3
Рівень собівартості реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)		0,9		
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	455354,0	619664,5	893421,7	1288120,3
Валовий прибуток	22817,0	69754,3	100570,6	145001,0
Рівень адміністративних витрат		0,04		
Рівень витрат на збут		0,01		
Рівень інших операційних витрат		0,08		
Адміністративні витрати	11506,0	29905,1	43116,6	62164,8
Витрати на збут	6290,0	10261,8	14795,3	21331,6
Інші операційні витрати	52754,0	54525,8	78614,4	113344,9
Середній рівень операційних доходів		0,08		
Операційні доходи	48624,0	54676,5	78831,6	113658,1
Фінансовий результат від операційної діяльності	891,0	29738,2	42876,0	61817,9
Інші звичайні доходи	11426,0	11426,0	11426,0	11426,0
Інші звичайні витрати	10111,0	10111,0	10111,0	10111,0
Фінансовий результат до оподаткування	2206,0	31053,2	44191,0	63132,9
Податок на прибуток	551,0	5589,6	7954,4	11363,9
Чистий фінансовий результат	1655,0	25463,6	36236,6	51768,9

Планування фінансового результату від звичайної діяльності до оподаткування здійснюється за формулою:

$$\Phi PЗД / O_{пл} = \Phi P O_{пл} + ДУК_{пл} + IФД_{пл} + IД_{пл} - ФВ_{пл} - ВУК_{пл} - IВ_{пл} \quad (3.6)$$

де  $\Phi PЗД / O_{пл}$  – фінансовий результат від звичайної діяльності до оподаткування;

ДУК<sub>пл</sub> - дохід від участі в капіталі у плановому періоді;

IФД<sub>пл</sub> - інші фінансові доходи у плановому періоді;

IД<sub>пл</sub> - інші доходи у плановому періоді;

ФВ<sub>пл</sub> - фінансові витрати у плановому періоді;

ВУК<sub>пл</sub> - втрати від участі в капіталі у плановому періоді;

IВ<sub>пл</sub> - інші витрати у плановому періоді.

Планування податку на прибуток здійснюється наступним чином:

$$ПП_{пл} = \frac{\Phi PЗД / O_{пл} * C_{пл}}{100}, \quad (3.7)$$

де  $ПП_{пл}$  – податку на прибуток у плановому періоді;

$C_{пл}$  – ставка податку на прибуток.

Планування чистого фінансового результату здійснюється наступним чином:

$$\Phi PЗД_{пл} = \Phi PЗД / O_{пл} - ПП_{пл}, \quad (3.8)$$

де  $\Phi PЗД_{пл}$  – фінансовий результат від звичайної діяльності.

Для планування була використана інформація форми №2. Отримані результати планування узагальнені у табл. 3.3.

Таблиця 3.3

**План доходів та витрат ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» на 2019 - 2021 рр., тис. грн.**

Показники	Факт	План			Абсолютне відхилення, тис.грн.		
		2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2019 рік	2020 рік
1	2	3	4	5	6	7	8
Чистий дохід (виручка)	478171,0	689418,8	993992,4	1433121,3	211247,83	304573,54	439128,95

від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)							
---	--	--	--	--	--	--	--

Продовження табл. 3.3

Показники	Факт		План		Абсолютне відхилення, тис.грн.		
	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
1	2	3	4	5	6	7	8
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	455354,0	619664,5	893421,7	1288120,3	164310,49	273757,25	394698,56
Валовий прибуток	22817,0	69754,3	100570,6	145001,0	46937,34	30816,28	44430,39
Інші операційні доходи	48624,0	54676,5	78831,6	113658,1	6052,50	24155,15	34826,48
Адміністративні витрати	11506,0	29905,1	43116,6	62164,8	18399,05	13211,55	19048,18
Витрати на збут	6290,0	10261,8	14795,3	21331,6	3971,82	4533,50	6536,32
Інші операційні витрати	52754,0	54525,8	78614,4	113344,9	1771,79	24088,57	34730,49
Фінансові результати від операційної діяльності	891,0	29738,2	42876,0	61817,9	28847,16	13137,81	18941,88
Інші фінансові доходи	7814,0	7814,0	7814,0	7814,0	0,00	0,00	0,00
Інші доходи	3612,0	3612,0	3612,0	3612,0	0,00	0,00	0,00
Фінансові витрати	7009,0	7009,0	7009,0	7009,0	0,00	0,00	0,00
Інші витрати	3102,0	3102,0	3102,0	3102,0	0,00	0,00	0,00
Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування	2206,0	31053,2	44191,0	63132,9	28847,16	13137,81	18941,88
Податок на прибуток	551,0	5589,6	7954,4	11363,9	5038,57	2364,81	3409,54
Чистий фінансовий результат	1655,0	25463,6	36236,6	51768,9	23808,59	10773,01	15532,34



Отже, чистий фінансовий результат у 2019 році порівняно з 2018 роком зростає на 23808 тис. грн., у 2020 році порівняно з 2019 роком на 10773 тис. грн., у 2021 році порівняно з 2020 роком на 15532 тис. грн.

Планування оборотних активів. Просте перенесення темпів росту обсягу оборотних активів є не коректним, оскільки зміна їх обсягів має безпосередній взаємозв'язок з обсягами діяльності підприємства. Тому перенесення тенденцій зміни обсягів оборотних активів доцільно провести у взаємозв'язку з обсягами діяльності підприємства. Це забезпечується завдяки використанню періоду обороту за окремими статтями оборотних активів.

Базова формула для розрахунку планового обсягу оборотних активів на основі періоду обороту:

$$O A i_{пл} = P O i_{зв} \cdot O D o d n_{пл}, \quad (3.9)$$

де  $O A i_{пл}$  – і-та стаття оборотних активів у плановому періоді, тис.грн;

$P O i_{зв}$  – період обороту і-ї статті оборотних активів у звітному періоді, дні;

$O d o d n_{пл}$  – одинденний обсяг діяльності у плановому періоді, тис.грн.

Проміжні результати розрахунків періодів обороту окремих складових оборотних активів представлено в табл. 3.4.

Таблиця 3.4

**Коефіцієнт оборотності оборотних активів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2018 році, тис. грн.**

Показники	Коефіцієнт оборотності
Запаси	13,7
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:	4879,3
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	
з бюджетом	39,4
за виданими авансами	12,3
Гроші та їх еквіваленти	22,0
Інші оборотні активи	3187,8
<b>ОБОРОТНІ АКТИВИ</b>	<b>4,4</b>

На основі розрахованих коефіцієнту оборотності визначаються обсяги оборотних активів на плановий період.

Для планування була використана інформація форми №2 (Додаток Д).  
Отримані результати планування узагальнені у табл.3.5.

Таблиця 3.5

**План обсягу оборотних активів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» на  
2019 - 2021 рр., тис. грн.**

Показники	Факт		План	
	2018	2019	2020	2021
Запаси	35030,0	50505,7	72818,2	104988,0
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги:	98,0	141,3	203,7	293,7
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
з бюджетом	12126,0	17483,1	25206,8	36342,7
за виданими авансами	38896,0	56079,6	80854,6	116574,8
Гроші та їх еквіваленти	21741,0	31345,8	45193,8	65159,7
Інші оборотні активи	150,0	216,3	311,8	449,6
<b>ОБОРОТНІ АКТИВИ</b>	<b>108041,0</b>	<b>155771,7</b>	<b>224589,0</b>	<b>323808,6</b>

Загальний обсяг оборотних активів в плановому періоді – це сума всіх планових значень по їх складових. Отже загальна сума оборотних активів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» на кінець планового періоду (на 31.12.2019) становитиме 155771 тис. грн.

Динаміка коефіцієнта оборотності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках наведена в табл. 3.6.

Таблиця 3.6

**Динаміка коефіцієнта оборотності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках, тис.грн**

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
Запаси	35030,00	50505,66	72818,20	104988,05
Собівартість реалізованої продукції	455354,00	619664,49	893421,75	1288120,31
Коефіцієнт оборотності запасів	13,00	12,27	12,27	12,27
Темп росту коефіцієнта оборотності запасів до 2018 року, %	X	-5,61	-5,61	-5,61
Темп росту коефіцієнта оборотності запасів до попереднього року, %	X	-5,61	0,00	0,00
Абсолютний приріст коефіцієнта	X	-0,73	0,00	0,00

оборотності запасів до попереднього року				
--	--	--	--	--

Отже, виходячи із табл. 3.6, можна дійти висновку, що коефіцієнт оборотності запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках становитиме 12 разів, тобто за рік запаси на підприємстві здійснюватимуть 12 оборотів.

Динаміка оборотності запасів в днях на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2018 - 2021 роках наведена в табл. 3.7.

Таблиця 3.7

**Динаміка оборотності запасів в днях на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 –2021 рр.**

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
Запаси, тис. грн.	35030,00	50505,66	72818,20	104988,05
Чистий дохід від реалізації, тис. грн.	478171,00	689418,83	993992,37	1433121,32
Кількість днів у періоді	365,00	365,00	365,00	365,00
Період обороту запасів	26,74	26,74	26,74	26,74
Темп росту періоду обороту запасів до 2018 року, %	X	0,00	0,00	0,00
Темп росту періоду обороту запасів до попереднього року, %	X	0,00	0,00	0,00
Абсолютний приріст періоду обороту запасів до попереднього року, тис. грн.	X	0,00	0,00	0,00

Отже, виходячи із табл. 3.7, можна дійти висновку, що оборотність запасів в днях на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках становитиме 27 днів, що свідчить про позитивні тенденції на підприємстві у 2019 - 2021 рр.

Динаміка коефіцієнту завантаження запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках наведена в табл. 3.8.

Таблиця 3.8

**Динаміка коефіцієнту завантаження запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 рр., тис. грн.**

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
-----------	----------	----------	----------	----------



Запаси	35030,00	50505,66	72818,20	104988,05
Дохід від реалізації	478171,00	689418,83	993992,37	1433121,32
Коефіцієнт завантаження запасів	0,07	0,07	0,07	0,07
Темп росту коефіцієнта завантаження запасів до 2018 року, %	X	0,00	0,00	0,00
Темп росту коефіцієнта завантаження запасів до попереднього року, %	X	0,00	0,00	0,00

*Продовження табл. 3.8*

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
Абсолютний приріст коефіцієнта завантаження запасів до попереднього року	X	0,00	0,00	0,00

Отже, виходячи з таблиці 3.8, можна дійти висновку, що у 2019 - 2021 рр. на 1 грн. реалізованої продукції припадатиме 0,07 грн. запасів.

Динаміка операційної рентабельності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках наведена в табл. 3.9.

*Таблиця 3.9*

**Динаміка операційної рентабельності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 рр., тис. грн**

Показники	2018	2019	2020	2021
Запаси	35030,00	50505,66	72818,20	104988,05
Операційний прибуток	891,00	29738,16	42875,98	61817,85
Операційна рентабельність запасів %	2,54	58,88	58,88	58,88
Темп росту рентабельності запасів до 2018 року, %	X	2214,92	2214,92	2214,92
Темп росту рентабельності запасів до попереднього року, %	X	2214,92	0,00	0,00
Абсолютний приріст рентабельності запасів до попереднього року	X	56,34	0,00	0,00

Отже, виходячи із табл. 3.9, можна дійти висновку, що підприємство протягом 2019 - 2021 років матиме високу операційну рентабельність запасів, що свідчить про позитивні тенденції діяльності підприємства.

Динаміка рентабельності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках наведена в табл. 3.10.

*Таблиця 3.10*

**Динаміка рентабельності запасів на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС»  
у 2019 - 2021 рр., тис. грн.**

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
Запаси	35030,0 0	50505,66	72818,20	104988,05
Чистий прибуток	1655,00	25463,59	36236,60	51768,94
Рентабельність запасів %	4,72	50,42	49,76	49,31
Темп росту рентабельності запасів до 2018 року, %	X	967,14	953,29	943,69

*Продовження табл. 3.10*

Показники	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2021 рік
Темп росту рентабельності запасів до попереднього року, %	X	967,14	-1,30	-0,91
Абсолютний приріст рентабельності запасів до попереднього року	X	45,69	-0,65	-0,45

Отже, виходячи із таблиці 3.10, можна дійти висновку, що підприємство протягом 2019 - 2021 років матиме високу рентабельність запасів, що свідчить про позитивні тенденції діяльності підприємства.

## ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Завдання управління запасами включає: аналіз ефективності їх формування і використання; обчислення оптимального розміру замовлення основних груп поточних запасів; розробка систем управління запасами; ефективний контроль за рухом запасів на підприємстві. Система управління запасами це система цілеспрямовано організованих взаємодій між об'єктом та суб'єктом управління шляхом реалізації функцій управління із застосуванням комплексу методів, засобів і фінансово-економічних інструментів дослідження і трансформації взаємопов'язаних процесів формування та використання запасів і джерел їх фінансування за обсягом, складом, структурою з урахуванням дії на них чисельних факторів внутрішнього і зовнішнього середовища. Для оцінки запасів необхідним є оцінка запасів за основним, допоміжними та узагальнюючими показниками, а саме необхідним є розрахунок коефіцієнта оборотності запасів, оборотності запасів в днях, коефіцієнту завантаження запасів та рентабельності запасів. Розрахунок даних показників дозволить з'ясувати ефективність управління запасами на підприємстві.

Протягом 2014 - 2018 рр. на підприємстві ТОВ «Флагман-Експрес» відбулося збільшення обсягу запасів, за рахунок збільшення складів у 1,5 рази протягом даного періоду часу. Запаси зростають не пропорційно зростанню оборотних активів, дана тенденція особливо гостро проявляється у 2017 та 2018 році, дану тенденцію можна пояснити збільшенням обсягу дебіторської заборгованості за виданими авансами на підприємстві. Запаси зростають або зменшуються пропорційно чистому доходу від реалізації, так в 2016 році в порівнянні з 2015 роком запаси зросли на 172%, а чистий дохід зріс на 81,19%, в 2018 році в порівнянні з 2017 роком запаси зменшились на 47,58 %, чистий дохід зменшився на 18,84%. Запаси зростають непропорційно зростанню власного капіталу, особливо гостро це проявляється у 2018 році запаси зменшились на 31797 тис. грн., в той час як



власний капітал зріс на 13439 тис. грн. Але в той же час у 2018 порівняно з 2015 роком запаси та власний капітал зросли, що свідчить про підвищення ефективності діяльності підприємства. Запаси підприємства неухильно зростали протягом 2015 – 2017 років, у 2018 році запаси зменшились на 31797 тис. грн. У 2016 році їх вартість порівняно з 2015 роком зросла на 38279,9 тис. грн. При порівнянні 2017 з 2016 роком на 6360 тис. грн., що позитивно впливає на фінансово-господарський стан підприємства. У 2016 році їх вартість порівняно з 2015 роком зросла на 172,53%. При порівнянні 2018 з 2017 роком зменшились на 47,58 %, що негативно впливає на фінансово-господарський стан підприємства. Аналіз окремих елементів запасів показує загальну тенденцію до їх зростання у 2018 році порівняно з 2017 роком так: готова продукція зменшилась на 27934 тис. грн. та незавершене виробництво на 4 тис. грн.

Сума джерел фінансування у 2015 році порівняно з 2014 роком зросла на 18719 тис. грн., у 2016 році порівняно з 2015 роком зросла на 65456 тис. грн., у 2017 році порівняно з 2016 роком зменшилась на 6137 тис. грн., у 2018 році порівняно з 2017 роком зросла на 30288 тис. грн. У 2014 році, 2015 році, та 2016 році діяльність підприємства фінансувалась за рахунок позикових коштів на 65,59%, 73,07% та 74,68% відповідно, дана тенденція покращилася у 2017 році та 2018 році, діяльність підприємства у цих роках фінансувалась за рахунок власних коштів на 58,85% та 56,05% відповідно.

Коефіцієнт оборотності запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках становить в 4 - 13, тобто за рік запаси на підприємстві здійснюють у 2015 році 8,4 обороти, у 2016 році 4,5 обороти, у 2017 році 7,5 оборотів, у 2018 році 13,0 оборотів. Оборотність запасів в днях на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 - 2018 роках становить в межах 22 - 69 днів, що свідчить про позитивні тенденції на підприємстві у 2014 - 2018 рр., адже період обороту на протязі 2016 – 2018 років постійно зменшувався. У 2014 та 2017 рр. на 1 грн. реалізованої продукції припадає 0,19 грн. запасів, у 2016 та 2017 рр. на 1 грн. реалізованої продукції припадає 0,11 грн. запасів, у 2018

році на 1 грн. реалізованої продукції припадає 0,07 грн. запасів. Підприємство протягом 2014 – 2017 років мало високу рентабельність запасів, що свідчить про позитивні тенденції діяльності підприємства, у 2018 році на підприємстві відбувся значний спад рентабельності запасів підприємства, що свідчить про негативні тенденції в діяльності підприємства.

Чистий фінансовий результат у 2019 році порівняно з 2018 роком зростає на 23808 тис. грн., у 2020 році порівняно з 2019 роком на 10773 тис. грн., у 2021 році порівняно з 2020 роком на 15532 тис. грн. Загальна сума оборотних активів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» на кінець планового періоду (на 31.12.2019) становитиме 155771 тис. грн. Коефіцієнт оборотності запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках становитиме 12 разів, тобто за рік запаси на підприємстві здійснюватимуть 12 оборотів. Оборотність запасів в днях на ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2019 - 2021 роках становитиме 27 днів, що свідчить про позитивні тенденції на підприємстві у 2019 - 2021 рр. Підприємство протягом 2019 - 2021 років матиме високу операційну рентабельність запасів, що свідчить про позитивні тенденції діяльності підприємства. Підприємство протягом 2019 - 2021 років матиме високу рентабельність запасів, що свідчить про позитивні тенденції діяльності підприємства.

Пропозиціями щодо оптимізації обсягу та складу запасів ТОВ «Флагман-Експрес» є зниження витрат, пов'язаних зі створенням і зберіганням запасів; скорочення часу поставок; більш чіткого дотримання термінів поставки.

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. Бесараб Д. А. Формування системи вартісно-орієнтованого управління матеріальними запасами підприємств будівельної галузі : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / Д. А.Бесараб ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. - Харків, 2015. - 21 с.
2. Бровко О. Т. Облік та внутрішній аудит в управлінні товарними запасами підприємств роздрібною торгівлі : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.09 / О. Т. Бровко; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - К., 2012. - 21 с.
3. Бровко О. Т. Облік та внутрішній аудит в управлінні товарними запасами підприємств роздрібною торгівлі : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.09 / О. Т. Бровко; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - К., 2012. - 187, [111] арк.
4. Бухаріна Л. М. Управління запасами промислового підприємства на основі логістичного підходу [Електронний ресурс] / Л. М. Бухаріна, А. В. Помогайко // Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку. - 2017. - Вип. 1. - С. 60-66. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnnt\\_2017\\_1\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnnt_2017_1_10)
5. Вареник В. М. Управління запасами підприємства: теоретичні та практичні аспекти [Електронний ресурс] / В. М. Вареник, М. І. Резцова // Європейський вектор економічного розвитку. - 2018. - № 1. - С. 5–16. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ever\\_2018\\_1\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ever_2018_1_3)
6. Ганас Л. М. Управління виробничими запасами машинобудівних підприємств : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / Л. М. Ганас; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів, 2015. - 25 с.
7. Герасимович І. А. Методичні засади внутрішньогосподарського контролю виробничих запасів в системі управління операційною діяльністю підприємства [Електронний ресурс] / І. А. Герасимович, Н. А. Морозова-Герасимович // Облік і фінанси. - 2016. - № 3. - С. 114-121. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Oif\\_apk\\_2016\\_3\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Oif_apk_2016_3_19)
8. Голяков К. Ю. Вдосконалення оцінки ефективності системи управління запасами на підприємстві [Електронний ресурс] / К. Ю. Голяков, Л. М.



Шульгіна // Молодий вчений. - 2016. - № 2. - С. 29-31. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2016\\_2\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2016_2_10)

9. Господарський кодекс України № 436-ГУ від 16 січ. 2003 р. // Кодекс України № 6. — К.: НВП "Форум", 2003.

10. Єремян О. М. Облікове забезпечення управління товарними запасами торговельних підприємств [Електронний ресурс] / О. М. Єремян // Держава та регіони. Серія : Економіка та підприємництво. - 2018. - № 3. - С. 191-198. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep\\_2018\\_3\\_30](http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep_2018_3_30)

11. Зоря О. П. Особливості обліково-аналітичного відображення виробничих запасів за національними та міжнародними стандартами в системі управління підприємством [Електронний ресурс] / О. П. Зоря, І. Я. Максименко, Я. О. Добренька // Економіка та держава. - 2016. - № 8. - С. 116-118. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde\\_2016\\_8\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2016_8_19)

12. Іванова А. М. Порівняльна характеристика основних моделей і систем управління запасами підприємства [Електронний ресурс] / А. М. Іванова, О. М. Бондаренко // Економіка. Фінанси. Право. - 2016. - № 5(1). - С. 25-30. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfipr\\_2016\\_5\(1\)\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfipr_2016_5(1)_7)

13. Крещенко О. В. Управління товарними запасами торговельного підприємства за категорійним менеджментом : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / О. В. Крещенко; Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. Михайла Туган-Барановського. - Донецьк, 2014. - 21 с.

14. Круш П. В. Теоретичні основи управління матеріальними запасами підприємств [Електронний ресурс] / П. В. Круш, Ю. В. Орлюк // Економічний вісник Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут". - 2017. - № 14. - С. 239-245. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/evntukpi\\_2017\\_14\\_38](http://nbuv.gov.ua/UJRN/evntukpi_2017_14_38)

15. Кузьмін О. Є. Місце управління виробничими запасами в системі управління підприємством [Електронний ресурс] / О. Є. Кузьмін, О. Г. Мельник, Л. М. Ганас, Л. С. Ноджак // Бізнес Інформ. - 2017. - № 11. - С. 465-471. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf\\_2017\\_11\\_69](http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2017_11_69)

16. Кулик А. Б. Модель управління запасами вертикально інтегрованої структури на прикладі сільськогосподарського підприємства [Електронний ресурс] / А. Б. Кулик, Т. В. Манжос // Проблеми економіки. - 2016. - № 1. - С. 190-195. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pecon\\_2016\\_1\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pecon_2016_1_23)
17. Лисенко Ж. П. Бюджетування як інструмент підвищення ефективності управління запасами підприємств : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / Ж. П. Лисенко; Нац. ун-т харч. технологій. - К., 2013. - 20 с.
18. Максименко І. Я. Особливості обліково-аналітичного відображення товарних запасів у системі управління торгівельним підприємством [Електронний ресурс] / І. Я. Максименко, Т. В. Вайло // Інвестиції: практика та досвід. - 2016. - № 16. - С. 22-25. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd\\_2016\\_16\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2016_16_7)
19. Манжос Т. В. Ймовірнісні моделі управління запасами на підприємствах холдингового типу : монографія / Т. В. Манжос ; Держ. ВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана". - Київ : КНЕУ, 2016. - 254 с.
20. Михайлова О. В. Ефективність політики формування оборотних активів підприємств роздрібної торгівлі [Текст] : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / О. В. Михайлова; ВНЗ Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі". - Полтава, 2014. - 21 с.
21. Михайловина С. О. Організація внутрішньогосподарського контролю запасів на сільськогосподарських підприємствах [Електронний ресурс] / С. О. Михайловина, О. Д. Підлубна // Причорноморські економічні студії. - 2019. - Вип. 38(2). - С. 131-136. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses\\_2019\\_38\(2\)\\_28](http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2019_38(2)_28)
22. Мокляк М. В. Маркетингові аспекти управління запасами підприємства [Електронний ресурс] / М. В. Мокляк, В. Ю. Чорномурова, А. Г. Сергієнко // Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. - 2016. - Т. 21, Вип. 3. - С. 63-66. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu\\_econ\\_2016\\_21\\_3\\_16](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu_econ_2016_21_3_16)

23. Музиченко А. О. ABC-аналіз як метод управління запасами підприємства [Електронний ресурс] / А. О. Музиченко // Науковий вісник Національного університету біоресурсів і природокористування України. Серія : Економіка, аграрний менеджмент, бізнес. - 2016. - Вип. 249. - С. 319-325. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvnau\\_econ\\_2016\\_249\\_37](http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvnau_econ_2016_249_37)
24. Огієнко С. О. Ефективність стратегічного управління товарними запасами на торговому підприємстві [Електронний ресурс] / С. О. Огієнко, М. С. Гуца // Проблеми і перспективи розвитку підприємництва. - 2016. - № 4(1). - С. 52-57. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/piprp\\_2016\\_4\(1\)\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/piprp_2016_4(1)_10)
25. Олініченко К. С. Управління товарними запасами підприємств роздрібної торгівлі : монографія / К. С. Олініченко ; Харків. держ. ун-т харчування та торгівлі. - Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2017. - 210 с.
26. Олініченко К. С. Управління товарними запасами підприємств роздрібної торгівлі : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / К. С. Олініченко; Харків. держ. ун-т харчування та торгівлі. - Харків, 2016. - 20 с.
27. Очеретенко С. В. До питання про управління запасами автомобільних запчастин на торгових підприємствах [Електронний ресурс] / С. В. Очеретенко // Комунальне господарство міст. Серія : Технічні науки та архітектура. - 2018. - Вип. 142. - С. 114-118. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/kgm\\_tech\\_2018\\_142\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/kgm_tech_2018_142_23)
28. Перебийніс В. І. Логістичне управління запасами на підприємствах : монографія / В. І. Перебийніс, Я. А. Дроботя ; Вищ. навч. закл. Укоопспілки "Полтав. ун-т економіки і торгівлі". - Полтава : ПУЕТ, 2012. - 279 с.
29. Пильнов Д. О. Формування системи управління судновими запасами на підприємствах водного транспорту : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / Д. О. Пильнов; Київ. держ. акад. вод. трансп. ім. гетьмана Петра Конашевича-Сагайдачного. - К., 2013. - 20 с.
30. План рахунків бухгалтерського обліку активів, капіталу, зобов'язань і господарських операцій. Затверджено Наказом МФУ від 30.11.99 р. № 291



31. Положення (стандарт) бухгалтерського обліку 9 "Запаси" від 20.10.1999 р. №246.
32. Попова Ю. Логістичні підходи до управління запасами на підприємствах залізничного транспорту [Електронний ресурс] / Ю. Попова, І. Куценко, А. Безклинський // Економіка і організація управління. - 2017. - Вип. 4. - С. 111-117. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/eiou\\_2017\\_4\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/eiou_2017_4_12)
33. Потапова Н. О. Особливості системи управління запасами на підприємствах сільського господарства [Електронний ресурс] / Н. О. Потапова, Д. С. Головка // Молодий вчений. - 2017. - № 6. - С. 479-484. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2017\\_6\\_111](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2017_6_111)
34. Потапова Н. О. Сучасні підходи в управлінні запасами підприємств легкої промисловості [Електронний ресурс] / Н. О. Потапова, С. С. Левашева // Економіка. Фінанси. Право. - 2018. - № 12(4). - С. 4-7.
35. Прокопович Л. Б. Аналіз виробничих запасів в системі управління ресурсним потенціалом підприємства [Електронний ресурс] / Л. Б. Прокопович, І. М. Стойкова // Молодий вчений. - 2017. - № 10. - С. 1014-1017. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2017\\_10\\_229](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2017_10_229)
36. Ромащенко О. С. Сучасні технології управління товарними запасами торговельного підприємства [Електронний ресурс] / О. С. Ромащенко // Економіка. Менеджмент. Бізнес. - 2017. - № 3. - С. 86-94. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/esmebi\\_2017\\_3\\_13](http://nbuv.gov.ua/UJRN/esmebi_2017_3_13)
37. Ромащенко О. С. Управління товарними запасами підприємств торгівлі : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / О. С. Ромащенко; Харків. держ. ун-т харчування та торгівлі. - Харків, 2016. - 19 с.
38. Рубан Л. О. Економічна сутність поняття виробничих запасів на промисловому підприємстві [Електронний ресурс] / Л. О. Рубан, Т. І. Яковенко // Інфраструктура ринку. - 2019. - Вип. 34. - С. 319-324. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ifrcetr\\_2019\\_34\\_48](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ifrcetr_2019_34_48)

39. Стахів О. А. Дослідження стану управління товарними запасами підприємства роздрібною торгівлі [Електронний ресурс] / О. А. Стахів // Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Економічні науки. - 2018. - Вип. 1. - С. 70-78. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnuvgr\\_ekon\\_2018\\_1\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnuvgr_ekon_2018_1_10)
40. Сумець О. М. Оптимізація стратегії управління запасами на підприємстві громадського харчування / О. М. Сумець, А. В. Позігун ; Акад. внутр. військ МВС України, Каф. менедж. й військ. госп-ва. - Х. : Міськдрук, 2012. - 26 с.
41. Сумець О. М. Стан управління запасами на підприємствах олійно-жирової галузі [Електронний ресурс] / О. М. Сумець // Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка. - 2016. - Вип. 171. - С. 176-183. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg\\_2016\\_171\\_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg_2016_171_22)
42. Сучков А. В. Оптимізація управління запасами як базовий елемент логістичної стратегії промислового підприємства [Електронний ресурс] / А. В. Сучков, А. В. Помогайко // Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку. - 2017. - Вип. 2. - С. 112-118. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnnt\\_2017\\_2\\_17](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnnt_2017_2_17)
43. Тараненко Ю. В. Моделі управління запасами на торговельних підприємствах [Електронний ресурс] / Ю. В. Тараненко // Агросвіт. - 2016. - № 3. - С. 40-44. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/agrosvit\\_2016\\_3\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/agrosvit_2016_3_9)
44. Управління матеріальними запасами - ключовий аспект логістичної діяльності сучасного підприємства : монографія / О. М. Сумець [та ін.] ; за ред. канд. техн. наук, доц. О. М. Сумця ; Харків. нац. техн. ун-т сіл. госп-ва ім. Петра Василенка, Харків. ін-т упр. - Харків : Міськдрук, 2014. - 255 с.
45. Фірсова Н. В. Обліково-аналітичне забезпечення управління товарними запасами роздрібних торговельних підприємств споживчої кооперації: сучасні реалії та напрями оптимізації [Електронний ресурс] / Н. В. Фірсова // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія :

Економічні науки. - 2016. - № 5. - С. 146-151. - Режим доступу:  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvpushk\\_2016\\_5\\_21](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvpushk_2016_5_21)

46. Фролова Л. В. Управління товарними запасами підприємств торгівлі : монографія / Л. В. Фролова, О. С. Ромащенко; Одес. нац. політехн. ун-т. - Одеса : Чернявський Д. О. [вид.], 2016. - 232 с.

47. Харченко Ю. А. Управління товарними запасами торговельного підприємства [Електронний ресурс] / Ю. А. Харченко // Економічний простір. - 2017. - № 120. - С. 191-205. - Режим доступу:  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros\\_2017\\_120\\_20](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2017_120_20)

48. Чуприна Л. В. Роль управління запасами у підвищенні ефективності управління підприємством [Електронний ресурс] / Л. В. Чуприна, В. М. Намазова // Молодий вчений. - 2017. - № 4. - С. 784-788. - Режим доступу:  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2017\\_4\\_184](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2017_4_184)

49. Шалімова Н. С. Потенціал аудиторських послуг в контексті дослідження використання запасів в інноваційній діяльності підприємств [Електронний ресурс] / Н. С. Шалімова, О. С. Роева // Держава та регіони. Серія : Економіка та підприємництво. - 2019. - № 3. - С. 269-275. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep\\_2019\\_3\\_51](http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep_2019_3_51)

50. Швець Ю. О. Логістичні методи управління матеріальними запасами підприємства: сутність, роль та особливості впровадження [Електронний ресурс] / Ю. О. Швець, А. О. Андрієнко // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2017. - Вип. 58. - С. 217-225. - Режим доступу:  
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp\\_2017\\_58\\_29](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp_2017_58_29)



## ДОДАТКИ

## Додаток А

**Динаміка надходження запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у  
2014 - 2018 рр., тис. грн.**

Показники	Роки					Темп приросту до попереднього року, %			
	2014	2015	2016	2017	2018	2015	2016	2017	2018
<b>Системи опалення:</b>	<b>11492,78</b>	<b>22448,03</b>	<b>47495,20</b>	<b>65350,67</b>	<b>31434,88</b>	<b>95,32</b>	<b>111,58</b>	<b>37,59</b>	<b>-51,90</b>
котел	2329,35	4711,30	10507,90	13877,32	7030,51	102,26	123,04	32,07	-49,34
розподільний колектор	1456,91	2802,23	5783,73	6773,33	3057,65	92,34	106,40	17,11	-54,86
розширювальні баки	1551,00	3008,11	6293,20	9138,87	4380,56	93,95	109,21	45,22	-52,07
бойлер гарячого водопостачання	1519,64	2939,48	6123,38	8818,21	4201,23	93,43	108,31	44,01	-52,36
опалювальний контур	1562,40	3033,07	6354,96	9379,36	4515,06	94,13	109,52	47,59	-51,86
тепла підлога	2058,49	4118,62	9041,25	11671,83	5797,10	100,08	119,52	29,10	-50,33
радіатор	1014,99	1835,22	3390,77	5691,75	2452,78	80,81	84,76	67,86	-56,91
<b>Системи водопостачання:</b>	<b>12516,33</b>	<b>23144,59</b>	<b>49911,95</b>	<b>63967,49</b>	<b>31847,56</b>	<b>84,92</b>	<b>115,65</b>	<b>28,16</b>	<b>-50,21</b>
труби для водопостачання	2320,80	4692,59	10461,59	13807,67	6991,56	102,20	122,94	31,98	-49,36
напірні ПВХ труби	1471,17	2833,43	5860,93	7872,25	3672,21	92,60	106,85	34,32	-53,35
ПВХ труби для свердловин	1474,02	2839,66	5876,36	8192,91	3851,54	92,65	106,94	39,42	-52,99
труби із захисним шаром	1431,25	2746,08	5644,79	8032,58	3761,88	91,87	105,56	42,30	-53,17
литі фітинги	1770,53	3488,50	7481,96	9828,29	4766,11	97,03	114,48	31,36	-51,51
терморезисторні фітинги	1234,53	2315,61	4579,53	4962,51	2044,96	87,57	97,77	8,36	-58,79
сегментні фітинги	915,20	1616,86	2850,42	3399,02	1979,91	76,67	76,29	19,25	-41,75
запірна арматура	858,18	1492,09	2541,65	3126,45	1825,74	73,87	70,34	23,01	-41,60
компресійні фітинги	399,15	487,64	1332,33	1282,65	1054,87	22,17	173,22	-3,73	-17,76
обладнання для зварювання встик	342,13	362,86	1574,57	1523,14	973,73	6,06	333,93	-3,27	-36,07
обладнання для терморезисторного зварювання	299,37	269,28	1707,81	1940,01	925,04	-10,05	534,21	13,60	-52,32
<b>Система кондиціонування:</b>	<b>4501,89</b>	<b>9520,37</b>	<b>23713,85</b>	<b>31012,84</b>	<b>17861,56</b>	<b>111,48</b>	<b>149,09</b>	<b>30,78</b>	<b>-42,41</b>
спліт-система кондиціонування	1428,40	2739,84	6855,45	8384,93	4860,53	91,81	150,21	22,31	-42,03
мультиспліт система настінного типу	1402,74	2683,69	7255,15	8985,98	4706,35	91,32	170,34	23,86	-47,63
мультиспліт система каналного типу	1670,74	4096,84	9603,26	13641,94	8294,68	145,21	134,41	42,06	-39,20
<b>Запаси</b>	<b>28511,00</b>	<b>55113,00</b>	<b>121121,00</b>	<b>160331,00</b>	<b>81144,00</b>	<b>93,30</b>	<b>119,77</b>	<b>32,37</b>	<b>-49,39</b>

**Динаміка реалізації запасів ТОВ «ФЛАГМАН-ЕКСПРЕС» у 2014 -  
2018 рр., тис. грн.**

Показники	Роки				Темп приросту до попереднього року, %		
	2015	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>Системи опалення:</b>	<b>21918,15</b>	<b>31037,51</b>	<b>65351,11</b>	<b>44556,21</b>	<b>41,61</b>	<b>110,56</b>	<b>-31,82</b>
котел	4524,23	6444,79	13324,82	10119,12	42,45	106,75	-24,06
розподільний колектор	2766,19	3860,35	6926,67	4683,42	39,55	79,43	-32,39
розширювальні баки	2971,13	4435,35	9306,66	5976,38	49,28	109,83	-35,78
бойлер гарячого водопостачання	2896,39	4201,72	8962,87	5844,97	45,07	113,31	-34,79
опалювальний контур	2987,15	4430,36	9519,70	6167,78	48,31	114,87	-35,21
тепла підлога	3936,72	5793,04	11320,77	8468,24	47,15	95,42	-25,20
радіатор	1836,35	1871,89	5989,62	3296,29	1,94	219,98	-44,97
<b>Системи водопостачання:</b>	<b>23242,66</b>	<b>33132,50</b>	<b>64749,73</b>	<b>43181,63</b>	<b>42,55</b>	<b>95,43</b>	<b>-33,31</b>
труби для водопостачання	4508,34	7159,53	13440,71	9695,64	58,81	87,73	-27,86
напірні ПВХ труби	2786,09	3635,55	7938,88	5477,70	30,49	118,37	-31,00
ПВХ труби для свердловин	2794,21	3900,86	8321,68	5179,28	39,60	113,33	-37,76
труби із захисним шаром	2710,04	3757,68	8194,59	5369,68	38,66	118,08	-34,47
литі фітинги	3390,35	4925,57	9750,39	6524,15	45,28	97,95	-33,09
терморезисторні фітинги	2320,03	3006,64	5251,71	2936,92	29,59	74,67	-44,08
сегментні фітинги	1649,52	1603,19	3802,39	2357,08	-2,81	137,18	-38,01
запірна арматура	1545,44	1396,97	3580,98	2056,82	-9,61	156,34	-42,56
компресійні фітинги	630,86	1043,66	1528,66	1009,23	65,43	46,47	-33,98
обладнання для зварювання встик	501,38	1190,31	1402,26	1223,25	137,41	17,81	-12,77
обладнання для терморезисторного зварювання	406,39	1512,54	1537,48	1351,87	272,19	1,65	-12,07
<b>Система кондиціонування:</b>	<b>8397,69</b>	<b>18671,09</b>	<b>23870,16</b>	<b>25203,16</b>	<b>122,34</b>	<b>27,85</b>	<b>5,58</b>
спліт-система кондиціонування	2699,10	4872,75	5782,40	7621,95	80,53	18,67	31,81
мультиспліт система настінного типу	2653,77	5099,58	6725,26	7376,93	92,16	31,88	9,69
мультиспліт система каналного типу	3044,82	8698,76	11362,50	10204,28	185,69	30,62	-10,19
<b>Запаси</b>	<b>53558,50</b>	<b>82841,10</b>	<b>153971,00</b>	<b>112941,00</b>	<b>54,67</b>	<b>85,86</b>	<b>-26,65</b>

## Методи планування запасів

1. **Нормативний метод.** Умовою застосування метода є наявність на підприємстві відповідної нормативної бази. Нормативний метод планового розрахунку суми прибутку одержав певне розповсюдження в процесі її визначення для новостворених підприємств. Його недоліком є те, що він не пов'язаний з іншими показниками діяльності (виробничою програмою, витратами, податковими платежами), внаслідок чого також не може бути використаний у різноманітних розрахунках суми прибутку.

Перевага. Враховує всі технічні та технологічні норми та нормативи на підприємстві.

2. **Аналітичний метод** базується на вивченні тенденції змін прибутку і рентабельності та прогнозуванні змін факторів, що впливають на їх величину. Величина можливого прибутку визначається за формулою :

$$P_{\text{можл}} = \frac{P_{\text{рпн}} * T_{\text{п}}}{100} + \Delta П \Delta \Phi \quad (3.1)$$

де  $P_{\text{рпн}}$  — рівень рентабельності товарообороту звітного  $n$ -го періоду,

$T_{\text{п}}$  — плановий товарооборот;

$\Delta П \Delta \Phi$  — прогнозні зміни прибутку підприємства за рахунок змін, що впливають на їх величину.

Перевага. Враховує тенденції зміни прибутку та рентабельності.

3. **Метод екстраполяції** є найбільш простим методом планування формування прибутку підприємства. Він заснований на результатах трендового аналізу динаміки маржинального, валового та чистого прибутку за ряд попередніх періодів і полягає у виявленні «лінії тренда», яка дає змогу спрогнозувати обсяги даних показників. Разом з тим, цей метод планування прибутку є найменш точним, тому що він не враховує зміну факторів, що впливають на нього. Даний метод може бути використаний лише на попередній стадії планування (коли плани діяльності підприємства ще не сформовані) і тільки на відносно короткий прогнозний період (місяць, квартал).

Перевага. Враховує тенденції і динаміку прибутку підприємства.

4. **Метод цільового формування прибутку** дозволяє забезпечити тісний взаємозв'язок його планових показників зі стратегічними цілями управління прибутком в плановому періоді. Основою цього методу розрахунку є попереднє визначення потреби у власних фінансових ресурсах, що формуються за рахунок чистого прибутку підприємства. Розрахунок ведеться по кожному елементу цієї потреби та охоплює як капіталізовану її частину, так і частину що споживається. Сумарна потреба в засобах, що формуються за рахунок чистого прибутку, являє собою цільову його суму. На основі цільової суми чистого прибутку визначаються цільові суми відповідно валового та маржинального прибутку. Особлива роль цього методу розрахунку полягає в тому, що отримані на його основі показники прибутку розглядаються як найважливіші цільові орієнтири розвитку всієї діяльності підприємства та являються базовими елементами планування



інших найважливіших економічних показників цієї діяльності - суми чистого доходу, обсягу реалізації продукції.

## Продовження додатку В

Перевага. Забезпечує тісний взаємозв'язок його планових показників зі стратегічними цілями управління прибутком в плановому періоді.

**5. Метод факторного моделювання прибутку** є найбільш складним, тому що вимагає здійснення великих аналітичних і прогнозних розрахунків. Спочатку визначається система основних факторів, що мають прямий логічний взаємозв'язок з формуванням показника чистого прибутку підприємства. Далі аналізується ступінь впливу окремих факторів на формування чистого прибутку даного підприємства та виконується їхнє ранжування по цьому показнику. На наступному етапі відбираються фактори, що мають найбільший вплив на суму планового обсягу чистого прибутку, і з урахуванням ступеня їхнього впливу будується багатофакторна модель регресії та прогнозується зміна факторів, включених у модель регресії, у плановому періоді. Прогнозована зміна кожного фактора відображається відповідними кількісними показниками. Шляхом підстановки прогнозованих значень факторів у модель регресії одержують прогнозований показник чистого прибутку. Використання методу дозволяє здійснювати різноманітні планові розрахунки суми прибутку шляхом послідовної зміни заданих значень окремих факторів.

Перевага. Дозволяє здійснювати різноманітні планові розрахунки суми прибутку шляхом послідовної зміни заданих значень окремих факторів.

**6. Метод прогнозування грошового потоку** є відносно новим для вітчизняної практики, хоча широко використовується на підприємствах країн з розвинутою ринковою економікою. Його основу становить розроблений на підприємстві поточний план надходжень та витрат коштів по діяльності підприємства. Використання цього методу дозволяє скоординувати планований прибуток з чистим грошовим потоком по діяльності, а також конкретизувати його формування по окремих періодах (поточний план надходження й витрат коштів складається зазвичай щомісячно).

Перевага. Дозволяє скоординувати планований прибуток з чистим грошовим потоком по діяльності.

**7. Метод прямого розрахунку.** Даний метод найпоширеніший на підприємствах на сьогоднішній день. Він застосовується, як правило, при невеликому асортименті продукції. Сутність його в тому, що прибуток обчислюється як різниця між виручкою від реалізації продукції (у відповідних цінах за винятком ПДВ і акцизів) і повною її собівартістю. Розрахунок планового прибутку ( $\Pi_n$ ) ведеться за наступною формулою:

$$\Pi_n = ВД_n - В_n - ПДВ_n - ПП_n \quad (3.2)$$

де:  $ВД_n$  — планова сума валового доходу;

$В_n$  — планова сума валових витрат;

$ПДВ_n$  — планова сума податків, які сплачуються з доходу.

$ПП_n$  — планова сума податків, які сплачуються з прибутку.

Перевага. Не потребує великих затрат для проведення планування фінансування запасів підприємства.

Додаток 1  
до Національного положення (стандарту)  
бухгалтерського обліку  
1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство <u>ТОВ «Флагман-Експрес»</u>	Дата (рік, місяць, число) <u>2016 01 01</u>	КОДИ
Територія _____	за ЄДРПОУ _____	2016 01 01
Організаційно-правова форма господарювання _____	за КОАТУУ _____	
Вид економічної діяльності _____	за КОПФГ _____	
Середня кількість працівників <sup>1</sup> _____	за КВЕД _____	
Адреса, телефон _____		
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака		
Складено (зробити позначку "x" у відповідній клітинці):		
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку		x
за міжнародними стандартами фінансової звітності		

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**  
на 31.12 **2015** р.

Форма N 1 Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	15,8	13,2
первісна вартість	1001	29,9	36,6
накопичена амортизація	1002	14,1	23,4
Не завершені капітальні інвестиції	1005	13,0	407,5
Основні засоби	1010	11057,3	12834,9
первісна вартість	1011	13483,4	16786,5
знос	1012	2426,1	3951,6
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції:	1030		
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств			
інші фінансові інвестиції	1035		
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040		
Відтрончені податкові активи	1045		
Інші необоротні активи	1090		
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>11086,1</b>	<b>13255,6</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	20632,6	22187,1
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	878,1	10096,5
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	1130	9410,1	13374,2
за виданими авансами			
з бюджетом	1135	2152,6	3888,6
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	86,7	620,6
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	1637,4	2900,2
Витрати майбутніх періодів	1170	696,1	33,8
Інші оборотні активи	1190	1357,7	299,4
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1195</b>	<b>36851,3</b>	<b>53400,4</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття</b>			
<b>Баланс</b>	<b>1300</b>	<b>47937,4</b>	<b>66656,0</b>



## Продовження додатку Г

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований капітал	1400	14070,0	16300,0
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		197,4
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	2427,4	1452,0
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>16497,4</b>	<b>17949,4</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1993,4	222,3
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>1993,4</b>	<b>222,3</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	18381,5	35843,6
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	7728,9	9375,0
товари, роботи, послуги	1615		
розрахунками з бюджетом	1620	0,2	1,1
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625	0,6	73,8
розрахунками з оплати праці	1630	11,2	203,5
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	3324,2	2987,3
<b>Усього за розділом III</b>	<b>1695</b>	<b>29446,6</b>	<b>48484,3</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з оборотними активами, утримуваними для продажу, та групами в вбуття</b>			
<b>Баланс</b>	<b>1900</b>	<b>47937,4</b>	<b>66656,0</b>

Керівник

Головний бухгалтер

<sup>1</sup> Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політичну лінійну статистику.

## Продовження додатку Г

Додаток 1  
до Національного положення (стандарту)  
бухгалтерського обліку  
1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство <u>ТОВ «Флагман-Експрес»</u>	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ
Територія _____	за ЄДРПОУ	2017 01 01
Організаційно-правова форма господарювання _____	за КОАТУУ	
Вид економічної діяльності _____	за КОПФГ	
Середня кількість працівників <sup>1</sup> _____	за КВЕД	
Адреса, телефон _____		
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака		
Складено (зробити позначку "x" у відповідній клітинці): за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку		x
за міжнародними стандартами фінансової звітності		

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**  
на 31.12 2016 р.

Форма № 1 Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	13,2	294,0
первісна вартість	1001	36,6	361,0
накопичена амортизація	1002	23,4	67,0
Не завершені капітальні інвестиції	1005	407,5	55,0
Основні засоби	1010	12834,9	15924,0
первісна вартість	1011	16786,5	22051,0
знос	1012	3951,6	6127,0
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035		
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040		
Відтрончені податкові активи	1045		
Інші необоротні активи	1090		
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>13255,6</b>	<b>16273,0</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	22187,1	60467,0
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	10096,5	7586,0
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	13374,2	24088,0
з бюджетом	1135	3888,6	13533,0
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інші поточна дебіторська заборгованість	1155	620,6	
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	2900,2	9631,0
Витрати майбутніх періодів	1170	33,8	205,0
Інші оборотні активи	1190	299,4	519,0
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1195</b>	<b>53400,4</b>	<b>116029,0</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття</b>	<b>1200</b>		
<b>Баланс</b>	<b>1300</b>	<b>66656,0</b>	<b>132302,0</b>



## Продовження додатку Г

Пасив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований капітал	1400	16300,0	16300,0
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415	197,4	1649,0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	1452,0	15553,0
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>17949,4</b>	<b>33502,0</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Інші довгострокові зобов'язання	1515	222,3	1906,0
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>222,3</b>	<b>1906,0</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	35843,6	64535,0
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	9375,0	23610,0
розрахунками з бюджетом	1620	1,1	
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625	73,8	55,0
розрахунками з оплати праці	1630	203,5	284,0
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	2987,3	8410,0
<b>Усього за розділом III</b>	<b>1695</b>	<b>48434,3</b>	<b>96894,0</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з оборотними активами, утримуваними для продажу, та групами в бігуття</b>			
	<b>1700</b>		
<b>Баланс</b>	<b>1900</b>	<b>66656,0</b>	<b>132302,0</b>

Керівник

Головний бухгалтер

<sup>1</sup> Вказується в порядку, визначеному центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



Додаток І  
до Національного положення (стандарту)  
бухгалтерського обліку  
1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство <u>ТОВ «Флагман-Експрес»</u>	Дата (рік, місяць, число) <u>2018 01 01</u>	КОДИ
Територія _____	за ЄДРПОУ _____	2018 01 01
Організаційно-правова форма господарювання _____	за КОАТУУ _____	
Вид економічної діяльності _____	за КОПФГ _____	
Середня кількість працівників _____	за КВЕД _____	
Адреса, телефон _____		
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака		
Складено (зробити позначку "V" у відповідній клітинці):		
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку		<input type="checkbox"/>
за міжнародними стандартами фінансової звітності		<input type="checkbox"/>

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**  
на 31.12 **2017** р.

Форма N 1 Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	294,0	192,0
первісна вартість	1001	361,0	373,0
накопичена амортизація	1002	67,0	181,0
Не завершені капітальні інвестиції	1005	55,0	81,0
Основні засоби	1010	15924,0	38351,0
первісна вартість	1011	22051,0	50771,0
знос	1012	6127,0	12420,0
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції	1030		
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств			
інші фінансові інвестиції	1035		
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040		
Відстрочені податкові активи	1045		
Інші необоротні активи	1090		551,0
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>16273,0</b>	<b>39173,0</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	60467,0	66827,0
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	7586,0	2659,0
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	24088,0	14095,0
з бюджетом	1135	13533,0	
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інші поточна дебіторська заборгованість	1155		
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	9631,0	2979,0
Витрати майбутніх періодів	1170	205,0	68,0
Інші оборотні активи	1190	519,0	362,0
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1195</b>	<b>116029,0</b>	<b>86990,0</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття</b>	<b>1200</b>		
<b>Баланс</b>	<b>1300</b>	<b>132302,0</b>	<b>126165,0</b>

## Продовження додатку Г

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований капітал	1400	16300,0	16300,0
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410		17130,0
Резервний капітал	1415	1649,0	2449,0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	15553,0	38373,0
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>33502,0</b>	<b>74252,0</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1906,0	
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>1906,0</b>	<b>0,0</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	64535,0	27030,0
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	23610,0	398,0
розрахунками з бюджетом	1620	0,0	1291,0
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625	55,0	82,0
розрахунками з оплати праці	1630	284,0	6985,0
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	8410,0	16127,0
<b>Усього за розділом III</b>	<b>1695</b>	<b>96894,0</b>	<b>51913,0</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття</b>			
<b>Баланс</b>	<b>1900</b>	<b>132302,0</b>	<b>126165,0</b>

Керівник

Головний бухгалтер

<sup>1</sup> Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



## Продовження додатку Г

Додаток 1  
до Національного положення (стандарту)  
бухгалтерського обліку  
1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство <u>ТОВ «Флагман-Експрес»</u>	Дата (рік, місяць, число) <u>2019 01 01</u>	КОДИ
Територія _____	за ЄДРПОУ _____	
Організаційно-правова форма господарювання _____	за КОАТУУ _____	
Вид економічної діяльності _____	за КОПФГ _____	
Середня кількість працівників _____	за КВЕД _____	
Адреса, телефон _____		
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака		
Складено (зробити позначку "x" у відповідній клітинці): за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку		x
за міжнародними стандартами фінансової звітності		

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**  
на 31.12 **2018** р.

Форма № 1 Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	192,0	236,0
первісна вартість	1001	373,0	530,0
накопичена амортизація	1002	181,0	294,0
Не завершені капітальні інвестиції	1005	81,0	156,0
Основні засоби	1010	38351,0	47584,0
первісна вартість	1011	50771,0	66439,0
знос	1012	12420,0	18855,0
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035		
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040		
Відтрончені податкові активи	1045		
Інші необоротні активи	1090	551,0	
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>39175,0</b>	<b>47976,0</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	66827,0	35030,0
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, роботи, послуги	1125	2659,0	98,0
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	14095,0	38896,0
з бюджетом	1135		12126,0
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інші поточна дебіторська заборгованість	1155		
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	2979,0	21741,0
Витрати майбутніх періодів	1170	68,0	436,0
Інші оборотні активи	1190	362,0	150,0
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1195</b>	<b>86990,0</b>	<b>108477,0</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття</b>			
Баланс	1300	126165,0	156453,0



Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований капітал	1400	16300,0	16300,0
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410	17130,0	28914,0
Резервний капітал	1415	2449,0	4075,0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	38373,0	38402,0
Неоплачений капітал	1425		
Виучений капітал	1430		
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>74252,0</b>	<b>87691,0</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Від трочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Інші довгострокові зобов'язання	1515		1102,0
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>0,0</b>	<b>1102,0</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	27030,0	47364,0
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	398,0	12036,0
розрахунками з бюджетом	1620	1291,0	998,0
у тому числі з податку на прибуток	1621	82,0	50,0
розрахунками зі страхування	1625	6985,0	1052,0
розрахунками з оплати праці	1630		
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	16127,0	6180,0
<b>Усього за розділом III</b>	<b>1695</b>	<b>51913,0</b>	<b>67660,0</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття</b>			
<b>1700</b>			
<b>Баланс</b>	<b>1900</b>	<b>126165,0</b>	<b>156453,0</b>

Керівник  
Головний бухгалтер

<sup>1</sup> Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство ТОВ «Флагман-Експрес»

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2016	01	01

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)**  
за \_\_\_\_\_ рік \_\_\_\_\_ 2015 р.

Форма N 2

Код за ДКУД

1801003

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	200498,7	110658,2
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	185703,1	100403,6
<b>Валовий:</b>		14795,6	10254,6
прибуток	2090		
збиток	2095	( )	( )
Інші операційні доходи	2120	2992,7	20193,7
Адміністративні витрати	2130	5875,9	6493,9
Витрати на збут	2150	2847,4	1185,1
Інші операційні витрати	2180	3450,0	18990,0
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>		5615,0	3779,3
прибуток	2190		
збиток	2195	( )	( )
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220	357,7	19,7
Інші доходи	2240	182,4	1,1
Фінансові витрати	2250	3697,1	1446,2
Втрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	379,5	238,4
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>		2078,5	2115,5
прибуток	2290		
збиток	2295	( )	( )
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	626,5	478,0
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
<b>Чистий фінансовий результат:</b>		1452,0	1637,5
прибуток	2350		
збиток	2355	( )	( )



## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дроїнка (уцінка) на оборотних активів	2400		
Дроїнка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Час та іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>		
<b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>	<b>2465</b>	<b>1452,0</b>	<b>1637,5</b>

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	101156,0	65113,0
Витрати на оплату праці	2505	35111,0	22165,0
Відрахування на соціальні заходи	2510	13693,3	8644,4
Амортизація	2515	19161,0	2564,0
Інші операційні витрати	2520	16581,8	1917,3
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>185703,1</b>	<b>100403,6</b>

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

Керівник

Головний бухгалтер



Підприємство ТОВ «Флагман-Експрес»

(наповнення)

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2017	01	01

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)**  
за \_\_\_\_\_ рік \_\_\_\_\_ 2016 р.

Форма N 2

Код за ДКУД

1801003

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	316472,0	200498,7
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	270799,0	185703,1
<b>Валовий:</b>		45673,0	14795,6
прибуток	2090		
збиток	2095	( )	( )
Інші операційні доходи	2120	2465,0	2992,7
Адміністративні витрати	2130	12296,0	5875,9
Витрати на збут	2150	7432,0	2847,4
Інші операційні витрати	2180	3214,0	3450,0
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>		25196,0	5615,0
прибуток	2190		
збиток	2195		
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220	264,0	357,7
Інші доходи	2240	4559,0	182,4
Фінансові витрати	2250	3957,0	3697,1
Витрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	4861,0	379,5
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>		21201,0	2078,5
прибуток	2290		
збиток	2295	( )	( )
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	5648,0	626,5
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
<b>Чистий фінансовий результат:</b>		15553,0	1452,0
прибуток	2350		
збиток	2355	( )	( )

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дроїнка (уцінка) не оборотних активів	2400		
Дроїнка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частина іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	15553,0	1452,0

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	121565,0	101156,0
Витрати на оплату праці	2505	88514,0	35111,0
Відрахування на соціальні заходи	2510	34520,5	13693,3
Амортизація	2515	16715,0	19161,0
Інші операційні витрати	2520	9484,5	16581,8
Разом	2550	270799,0	185703,1

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

Керівник

Головний бухгалтер



Підприємство ТОВ «Флагман-Експрес»

(назви українською)

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2018	01	01

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)**  
за \_\_\_\_\_ рік \_\_\_\_\_ 2017 р.

Форма N 2

Код за ДКУД

1801003

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	589154,0	316472,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	502317,0	270799,0
<b>Валовий:</b>		86837,0	45673,0
прибуток	2090		
збиток	2095	( )	( )
Інші операційні доходи	2120	52818,0	2465,0
Адміністративні витрати	2130	38872,0	12296,0
Витрати на збут	2150	7585,0	7432,0
Інші операційні витрати	2180	50756,0	3214,0
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>		42442,0	25196,0
прибуток	2190		
збиток	2195	( )	( )
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220	1239,0	264,0
Інші доходи	2240	1629,0	4559,0
Фінансові витрати	2250	6431,0	3957,0
Витрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	2315,0	4861,0
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>		36564,0	21201,0
прибуток	2290		
збиток	2295	( )	( )
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	12944,0	5648,0
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
<b>Чистий фінансовий результат:</b>		23620,0	15553,0
прибуток	2350		
збиток	2355	( )	( )



## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дроїнка (уцінка) не оборотних активів	2400		
Дроїнка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частина іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	23620,0	15553,0

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	243561,0	121565,0
Витрати на оплату праці	2505	148291,0	88514,0
Відрахування на соціальні заходи	2510	57833,5	34520,5
Амортизація	2515	36211,0	16715,0
Інші операційні витрати	2520	16420,5	9484,5
Разом	2550	502317,0	270799,0

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

Керівник

Головний бухгалтер

Підприємство ТОВ «Флагман-Експрес»

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2019	01	01

## Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за рік 2018 р.

Форма N 2

Код за ДКУД

1801003

## I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	478171,0	589154,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	455354,0	502317,0
<b>Валовий:</b>			
прибуток	2090		
збиток	2095	( )	( )
Інші операційні доходи	2120	48624,0	52818,0
Адміністративні витрати	2130	11506,0	38872,0
Витрати на збут	2150	6290,0	7585,0
Інші операційні витрати	2180	52754,0	50756,0
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>		891,0	42442,0
прибуток	2190		
збиток	2195	( )	( )
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220	7814,0	1239,0
Інші доходи	2240	3612,0	1629,0
Фінансові витрати	2250	7009,0	6431,0
Витрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	3102,0	2315,0
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>		2206,0	36564,0
прибуток	2290		
збиток	2295	( )	( )
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	551,0	12944,0
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
<b>Чистий фінансовий результат:</b>		1655,0	23620,0
прибуток	2350		
збиток	2355	( )	( )



## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дроцінка (уцінка) на оборотних активах	2400		
Дроцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частина іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
<b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>	<b>2465</b>	<b>1655,0</b>	<b>23620,0</b>

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	218416,0	243561,0
Витрати на оплату праці	2505	138211,0	148291,0
Відрахування на соціальні заходи	2510	53902,3	57833,5
Амортизація	2515	25811,0	36211,0
Інші операційні витрати	2520	19013,7	16420,5
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>455354,0</b>	<b>502317,0</b>

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

Керівник

Головний бухгалтер