

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра зовнішньоекономічної діяльності підприємства

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

«Планування зовнішньоторговельної діяльності підприємства»
(на матеріалах Крелевецького дочірнього агролісогосподарського підприємства
«Крелевецький агролісгосп»)

Студентки 2 курсу, 3м групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
Спеціалізації «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Федченко Анна
Олександрівна

Науковий керівник
кандидат юридичних наук,
професор

Осика Сергій
Григорович

Гарант освітньої програми
д-р екон. наук

Студінська
Галина Яківна

Київ 2019

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ ПЛАНУВАННЯ ЗОВНІШНЬОТОРГОВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДП «КРОЛЕВЕЦЬКИЙ АГРОЛІСГОСП».....	6
1.1. Аналіз фінансово-господарської діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп»	6
1.2. Характеристика зовнішньоекономічної діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп»	14
1.3. Дослідження процесу планування зовнішньоторгівельної діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп»	20
Висновки до розділу 1	23
РОЗДІЛ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ПЛАНУВАННЯ ЗОВНІШНЬОТОРГІВЕЛЬНИХ ОПЕРАЦІЙ ДП «КРОЛЕВЕЦЬКИЙ АГРОЛІСГОСП».....	25
2.1. Обґрунтування напрямків удосконалення планування зовнішньоторгівельних операцій ДП «Кролевецький агролісгосп»	25
2.2. Розробка заходів щодо оптимізації процесу планування зовнішньоторгівельних операцій ДП «Кролевецький агролісгосп»	29
2.3. Прогнозна оцінка фінансових результатів ДП «Кролевецький агролісгосп» за умови імплементації запропонованих заходів.....	35
Висновки до розділу 2	41
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	42
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	45
ДОДАТКИ.....	47

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Початок XXI століття характеризується визначною рисою – стрімким розвитком міжнародних економічних відносин. Прискорення науково-технічного прогресу сприяє надшвидкому росту продуктивних сил, що сприяє розширенню меж та обсягів міжнародних економічних відносин. Як наслідок – постійно зростає та поширюється концентрація виробництва, що зміцнює підстави для інтернаціоналізації господарського життя, стрімкого розвитку спеціалізації та кооперації виробництва. Усі вищезазначені фактори активно сприяють поширенню міжнародного поділу праці та розвитку міжнародної торгівлі [13]. Україна також є учасником міжнародних відносин, вона займає активну позицію щодо ведення зовнішньоекономічної діяльності, зокрема зовнішньої торгівлі товарами та послугами. Ця сфера зовнішньоекономічної діяльності відіграє значну роль у покращенні економічного добробуту держави, її населення, а також положення на світовій арені [11, с. 90]. Експортні операції як складова частина зовнішньої торгівлі є одним із найбільших джерел отримання прибутку державою. Завдяки використанню багаторічного світового, а також вітчизняного досвіду стає можливим підвищення економічної ефективності експортних операцій, а отже, і максимізація прибутку від їх проведення, що на сьогодні є надзвичайно важливим завданням для українських підприємств [12, с. 2].

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблема планування зовнішньоекономічної діяльності підприємства викликає велику зацікавленість у науковців та управлінців. Свої дослідження по даній тематиці проводили Карпенко М.О., Кириченко О.А., Кісь О.П., Ковтун О.Е., Коломієць І.Ф., Косенко С.В., Соколовська В.М., Стефаненко М.М. та ін. Однак, в сучасних глобалізаційних умовах господарювання, ЗЕД швидко розвивається, набуваючи нових рис, форм, тому існує необхідність постійного вивчення особливостей її організації. Не дивлячись на те, що науковцями доволі детально та широко було

розглянуто проблему планування зовнішньоторгівельної діяльності підприємств, усе ж ще існують проблеми із тим, щоб удосконалити вже існуючі методи планування, а також знайти нові, більш точні, які дозволять підприємствам урахувати більше факторів, показників та можливостей і зробити процес планування більш конкретизованим, а самі плани – більш точними.

Мета і завдання дослідження. Метою випускної кваліфікаційної роботи є аналіз процесу планування ДП «Кролевецький агролісгосп» та створення рекомендацій для удосконалення даного напрямку діяльності підприємства; розробка комплексу заходів, що можуть бути ефективно впроваджені та використані на підприємстві з метою підвищення ефекту від планування зовнішньоторгівельної діяльності; прогнозування фінансових результатів, яких досягне підприємство, імплементувавши дані рекомендації.

Відповідно до поставленої мети дослідження у процесі виконання випускної кваліфікаційної роботи буде виконано ряд завдань:

- Провести аналіз фінансово-господарської діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп»;
- Проаналізувати зовнішньоекономічну діяльність даного підприємства;
- Дослідити процес планування зовнішньоторгівельної діяльності на ДП «Кролевецький агролісгосп»;
- Обґрунтувати шляхи удосконалення процесу планування підприємства;
- Розробити комплекс заходів щодо удосконалення діяльності з планування на ДП «Кролевецький агролісгосп»;
- Створити прогноз фінансових результатів підприємства за умови реалізації розробленого комплексу дій щодо удосконалення процесу планування.

Об'єктом дослідження є процес планування зовнішньоторгівельної діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп».

Предметом ВКР є теоретичні та практичні засади процесу планування зовнішньоторгівельної діяльності підприємства.

Методи дослідження. При дослідженні зовнішньоекономічної діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп» використано методи аналізу і синтезу, абстрагування, науково-аналітичний, порівняння, узагальнення наукових публікацій та інформаційних баз даних, конкретизації, узагальнення, формалізації, систематизації. При побудові таблиць було використано загальнонаукові та спеціальні методи – абстрактно-логічний, графічний і статистичний. При обґрунтуванні шляхів підвищення ефективності організації імпорتنих операцій підприємства було використано розрахунково-конструктивний метод.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в удосконаленні наявних і розробленні нових теоретичних і практичних заходів та напрямів розвитку процесу планування ДП «Кролевецький агролісгосп».

Джерелами інформації використані під час написання випускної кваліфікаційної роботи були дані про діяльність компанії, а саме фінансова звітність, звіти про реалізацію продукції на експорт, а також внутрішня інформація пов'язана із процесом здійснення планування зовнішньоторгівельної діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп». У процесі дослідження були використані різноманітні інтернет-ресурси, нормативно-правові документи, наукова та навчальна література.

Структура і обсяг випускної кваліфікаційної роботи. Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел і додатків. Повний обсяг випускної кваліфікаційної роботи становить 46 сторінок без врахування додатків.

Апробація результатів. Як результат написання випускної кваліфікаційної роботи було підготовлено наукову статтю на тему «Планування зовнішньоторгівельної діяльності підприємства», яку було опубліковано у Збірнику наукових праць студентів КНТЕУ [10, с. 148-153].

РОЗДІЛ 1.

ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ ПЛАНУВАННЯ

ЗОВНІШНЬОТОРГОВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДП «КРОЛЕВЕЦЬКИЙ

АГРОЛІСГОСП

1.1. Аналіз фінансово-господарської діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп»

ДП «Кролевецький агролісгосп» утворилося, коли в області виникло питання щодо лісокористувачів в агропромисловому секторі економіки. З метою проведення єдиної державної політики в галузі лісового господарства на 14 сесії обласної ради від 02.06.2000 р. було утворене ОКАП „Сумиоблагроліс”, яке за своїм правовим статусом створило дочірні агролісгосподарські підприємства в області. Розпорядженням голови Кролевецької РДА від 2 серпня 2000 року №374 зареєстровано Статут Кролевецького дочірнього агролісгосподарського підприємства “Кролевецький агролісгосп” і видане Свідоцтво про державну реєстрацію. ДП «Кролевецький агролісгосп» є юридичною особою [14].

У відповідності ст. 12, 19, 31 Земельного кодексу України та от. 13 лісового кодексу України, враховуючи згоду землекористувачів, керуючись ст. 43 Закону України „Про місцеве самоврядування в Україні” та положення про порядок надання і вилучення ділянок затвердженим Постановою Верховної Ради надано в постійне користування ДП «Кролевецький агролісгосп» землі сільських та селищних рад загальною площею 16,8 тис. га для ведення лісового господарства у таких видах діяльності:

- лісозаготівля;
- надання допоміжних послуг у лісовому господарстві;
- лісівництво та діяльність у лісовому господарстві;
- вирощування інших багаторічних культур;
- збирання дикорослих недеревних продуктів;

- лісопилне та стругальне виробництво;
- виробництво інших виробів з деревини; виготовлення виробів з корка, соломки та рослинних матеріалів для плетіння;
- виробництво інших дерев'яних будівельних конструкцій і столярних виробів;
- діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту;
- неспеціалізована оптова торгівля;
- надання інших інформаційних послуг;
- лісопереробна діяльність;
- зовнішньоекономічна діяльність [15].

Операційна діяльність підприємства обліковується за допомогою програми «1С: Підприємство» та дублюється у паперовому вигляді. Звітним періодом прийнято «01» січня – «31» грудня кожного року. На основі даних бухгалтерської звітності за 2014-2018 роки було проведено аналіз діяльності підприємства [2, с. 365; 13].

У табл. 1.1 наведено основні статті фінансової звітності підприємства. Для кращого розуміння ситуації було взято систему показників господарської діяльності підприємства за 5 років (дод. А). Спостерігаємо зростання чистого доходу, проте поступове скорочення чистого прибутку, і його різке падіння у 2017 році.

Причиною цього явища стало суттєве скорочення фінансових результатів унаслідок покриття довгострокових зобов'язань і забезпечень. Дохідна частина зменшилася, при цьому помічаємо зростання бюджетних зобов'язань, а також ріст кредиторської заборгованості за товари, роботи та послуги. Ще однією причиною є значне зростання собівартості виробництва, а також збільшення кількості запасів, відповідно – витрат на їх зберігання (дод. Б, В). Також на підприємстві зростають адміністративні та операційні витрати, що є наслідком збільшення штату підприємства, нарощування обсягів виробництва, що тягне за собою збільшення витрат на оплату праці, зростання витрат на обслуговування

приміщень, техніки тощо. У 2018 році ситуація вже виглядає більш позитивно – у три рази зросли фінансові результати, як і зріс чистий прибуток.

Хоча витрати у 2018 році також збільшилися до 28 тис. грн., більшою мірою через ріст собівартості виробництва, проте збільшення виручки підприємства дало змогу мінімізувати негативний вплив даного фактору та в кінці року вийти на покращення результатів діяльності підприємства. Також спостерігається нарощування компанією своїх активів (майже у 2 рази), що теж свідчить про розширення діяльності підприємства. Цей результат дало нарощування запасів (в основному – виробничих запасів та готової продукції), а також збільшення дебіторської заборгованості – з 284 тис. грн у 2014 році до 936 тис. грн. у 2018 році.

Таблиця 1.1

Динаміка показників фінансової діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп» за 2014-2018 рр.

Показник	2014 р.	2015 р.	2016 р.	2017 р.	2018 р.	Відносне відхилення			
						2015/ 2014	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	15 237	19 232	16 919	19 749	28 214	26,2	-12,0	16,7	42,7
Інші операційні доходи	99	455	705	200	112	359,6	54,9	-71,6	-44,0
Інші доходи	0	27	-	-	-	-	-	-	-
Разом доходи	15 336	19 714	17 624	19 949	28 326	28,5	-10,6	13,2	41,9
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	9 208	9 493	9 521	12 929	19 187	3,1	0,3	35,8	48,4
Адміністративні витрати	1 600	2 041	2 192	2 324	3 115	192,6	-80,5	38,7	111,6
Витрати на збут	3 361	4 079	3 809	3 764	3 642	26,2	-12,0	16,7	42,9
Інші операційні витрати	759	2 221	434	602	1 274	359,6	54,9	-71,6	-44,0
Інші витрати	-	13	-	-	-	-	-	-	-
Фінансові витрати	41	-	-	-	24	-	-	-	-
Разом витрати	14 963	17 865	15 956	19 619	27 242	17,7	-15,1	35,9	51,2
Фінансовий результат до оподаткування	367	1 849	1 668	329	1 084	403,8	-9,8	-80,2	229,5
Податок на прибуток	227	333	300	59	200	46,7	-9,9	-80,3	238,9
Чистий прибуток	140	1 516	1 368	270	884	982,9	-9,8	-80,2	227,4

Джерело: розраховано автором на основі дод. А.

Щоб зробити висновки про ефективність діяльності підприємства у табл. 1.2 представлено результати розрахунку показників рентабельності підприємства.

Таблиця 1.2

Динаміка показників рентабельності діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп» за 2014-2018 рр.

Показник	2014	2015	2016	2017	2018	Відносне відхилення, %			
						2015/ 2014	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017
1. Рентабельність реалізації продукції, %	41,11	47,61	38,48	30,08	28,78	15,81	-19,17	-21,83	-4,32
2. Рентабельність витрат, %	65,48	102,59	77,70	52,74	47,05	56,69	-24,26	-32,12	-10,80
3. Загальна рентабельність діяльності, %	0,95	7,41	7,12	1,19	2,82	676,32	-3,98	-83,26	136,63

Джерело: розраховано автором на основі дод. А.

Рентабельність реалізації продукції у 2018 році значно скоротилася порівняно з 2014 роком (на 12,33%). На падіння показника вплинув ріст собівартості продукції, пов'язаний зі збільшенням адміністративних та операційних витрат на виробництво. Рентабельність витрат має спадний характер, що говорить про необхідність більш ефективного використання коштів підприємства, удосконалення системи адміністративних та операційних витрат. Оптимізація витрат на виробництво продукції дасть змогу скоротити показники собівартості.

Не дивлячись на те, що рентабельність реалізації та витрат має спадний характер, загальна рентабельність діяльності почала вирівнюватись у 2018 році в позитивну сторону, хоча до рівня 2015 року ще, звісно, далеко.

Наступним кроком дослідження ефективності використання підприємством власних ресурсів розглянемо ефективність залучення активів та їх здатність генерувати прибуток підприємства (табл. 1.3).

Рентабельність активів, хоч і різко знизилася у 2017 році, проте залучення їх все ж приносило 5,15 копійок прибутку на кожен залучену гривню. Мінімальна віддача від залучення оборотних активів також спостерігалася у 2017 році – 8,76 копійок, а рентабельність власного капіталу у цей рік становила 9,07% - тобто 9 копійок на кожен залучену гривню. Така низька

віддача стала результатом скорочення чистого прибутку внаслідок суттєвого зростання собівартості та адміністративних витрат при скороченні дохідної частини.

У 2018 році порівняно з 2017 спостерігається позитивна динаміка, за рахунок власних коштів було залучено 29,37 копійок прибутку, тобто більше, ніж у 3 рази зросла рентабельність власного капіталу, така ж динаміка спостерігається і у відношенні активів підприємства, зокрема оборотних активів.

Загалом можна зробити висновок про недосконалість управління структурою активів підприємства, невикористання підприємством усіх доступних можливостей, недостатньо ефективного управління активами та власним капіталом підприємства. Як наслідок – низька рентабельність діяльності підприємства.

Таблиця 1.3

Показники рентабельності ДП «Кролевецький агролісгосп» за 2014-2018 рр.

Показник	2014	2015	2016	2017	2018	Відносне відхилення, %		
						2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017
1. Рентабельність активів, %	-	41,92	30,38	5,15	15,41	-27,52	-83,04	199,01
2. Рентабельність оборотних активів, %	-	67,20	48,55	8,76	28,19	-27,75	-81,95	221,67
3. Рентабельність власного капіталу, %	-	103,62	52,53	9,07	29,37	-49,30	-82,73	223,76

Джерело: розраховано автором на основі под. А.

Ділову активність підприємства відображає оборотність коштів даного підприємства, що обумовлює стабільний фінансовий стан в умовах ринкової економіки [5, с. 123]. У табл. 1.4 розглянемо систему показників ділової активності ДП «Кролевецький агролісгосп».

Період обороту активів, оборотних, матеріальних активів зріс у 2016 та 2017 роках, що говорить про зменшення темпів обороту активів підприємства, як наслідок – скорочення кількості вивільнених коштів, які можна використати

для розвитку підприємства. Збільшення значень коефіцієнтів оборотності активів, оборотних та матеріальних активів у 2018 році свідчить про більш ефективне залучення коштів у виробництво та пришвидшення обороту активів на підприємстві.

Показники по дебіторській заборгованості також погіршилися у 2016-2017 рр., лише у 2018 вони почали відображати скорочення періоду погашення та ріст коефіцієнта оборотності дебіторської заборгованості. Для підприємства краще коротші періоди погашення, адже це свідчить про виконання зобов'язань покупців перед підприємством, тобто швидке погашення своїх боргів. Проте, надто короткий період погашення може також спричинити скорочення попиту на продукцію, адже іноді покупцям необхідно відтермінувати платіж. Саме тому важливим є встановлення оптимального періоду погашення заборгованостей дебіторами підприємства, що досягається протягом достатніх термінів співпраці.

Таблиця 1.4

Показники ділової активності ДП «Кролевецький агролісгосп», 2014-2018 рр.

Показник	2014	2015	2016	2017	2018	Відносне відхилення		
						2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017
1. Період обороту активів	-	63,64	84,31	83,18	65,83	32,47	-1,33	-20,86
2. Період обороту оборотних активів	-	39,70	52,76	48,92	35,99	32,89	-7,26	-26,44
3. Період обороту матеріальних оборотних активів	-	43,33	55,71	66,38	51,70	28,57	19,15	-22,11
4. Період погашення дебіторської заборгованості	-	3,11	9,12	9,92	9,51	192,76	8,84	-4,19
5. Коефіцієнт оборотності активів	-	5,66	4,27	4,33	5,47	-24,51	1,35	26,36
6. Коефіцієнт оборотності оборотних активів	-	9,07	6,82	7,36	10,00	-24,75	7,83	35,94
7. Коефіцієнт оборотності матеріальних оборотних активів	-	8,31	6,46	5,42	6,96	-22,22	-16,07	28,38
8. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	-	115,58	39,48	36,27	37,86	-65,84	-8,12	4,38

Джерело: розраховано автором на основі под. А.

Далі у табл. 1.5 прослідкуємо динаміку показників ліквідності та платоспроможності підприємства, що дасть зрозуміти, які наявні та потенційні можливості ефективної діяльності суб'єкта господарювання.

Загальний коефіцієнт покриття, який відображає можливість підприємства покрити свої зобов'язання за рахунок активів, у 2018 році вийшов на значення менше за 1, що вказує на неповне покриття зобов'язань активами підприємства. Проміжний коефіцієнт покриття також вказує на неможливість розрахунку з кредиторами за допомогою грошових коштів та дебіторської заборгованості (у разі якщо дебітори одразу виконають свої зобов'язання.)

Таблиця 1.5

Показники ліквідності ДП «Кролевецький агролісгосп» на 31.12, 2014-2018 рр.

Показник	2014	2015	2016	2017	2018	Відносне відхилення			
						2015/ 2014	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017
1. Загальний коефіцієнт покриття (Кзп)	0,93	2,55	1,75	1,24	0,98	174,69	-31,39	-29,36	-20,47
2. Проміжний коефіцієнт покриття (Кпп)	0,43	1,75	0,53	0,02	0,01	303,90	-69,69	-96,00	-66,67
3. Коефіцієнт абсолютної ліквідності (Кал)	0,19	0,97	0,38	0,02	0,01	406,26	-60,57	-94,47	-66,67

Джерело: розраховано автором на основі дод. А.

Оскільки значення коефіцієнта абсолютної ліквідності не має бути меншим за 0,2, то робимо висновок, що у 2017 році цей показник різко знизився до майже критичної межі, що свідчить про недостатність грошових коштів на рахунках, хоча ще у 2015 році показник перевищував норму майже у 5 разів - це говорить про неефективне використання коштів того року. У 2018 ж році показник абсолютної ліквідності навіть нижчий, ніж нормативне значення. Це говорить про неможливість підприємства негайно покрити свої зобов'язання за рахунок найбільш ліквідних оборотних коштів, проте навряд чи кредитори всі й одразу вимагатимуть повернення боргів, тож сказати, що підприємство є неліквідним з значенням цього показника не можна.

Для того, щоб схарактеризувати можливість підприємства обслуговувати свої борги за рахунок власного капіталу, розглянемо показники фінансової стійкості підприємства у табл. 1.6. Бачимо, що хоч протягом останнього року функціонування коефіцієнт фінансової автономії зменшився, проте, порівняно з 2014 роком, ДП «Кролевецький агролісгосп» усе ж змогло наростити достатньо власного капіталу, щоб на сьогоднішній день вийти на показник 0,48, що є близьким до нормативного показника 0,5. Коефіцієнт покриття боргу також знизився за рахунок росту рівня поточних зобов'язань. Коефіцієнт довгострокових зобов'язань знаходився в рамках нормативного значення, але у 2017-2018 роках впав до нуля, адже у цей період компанія не мала жодних довгострокових зобов'язань.

Таблиця 1.6

Показники фінансової стійкості ДП «Кролевецький агролісгосп»
на 31.12, 2014-2018 рр.

Показник	2014	2015	2016	2017	2018	Відносне відхилення			
						2015/ 2014	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017
1.Коефіцієнт фінансової автономії	0,25	0,53	0,62	0,52	0,48	110,97	16,19	-15,00	-7,60
2. Коефіцієнт покриття боргу	0,34	1,12	1,61	1,1	0,94	229,41	43,75	-31,68	-14,55
3.Коефіцієнт довгострокових зобов'язань	0,37	0,28	0,07	0,0	0,0	-23,83	-73,57	-100,00	-

Джерело: розраховано автором на основі под. А.

На основі проведеного аналізу можемо зробити висновок, що підприємство, хоча і не показує дуже хороших фінансових результатів, усе ж є рентабельним. Необхідно лише більш ефективно розподіляти кошти, вивільнені у процесі господарської діяльності, а також вивчити та скоригувати собівартість виробництва. Дана тенденція буде можливою, якщо підприємство почне більше уваги приділяти плануванню діяльності, зокрема зовнішньоторгівельної, а також займе більш активну позицію у питанні

збутової політики. Необхідно налагодити механізм просування продукції на зовнішні ринки, це допоможе збільшити прибуток.

1.2. Характеристика зовнішньоекономічної діяльності

ДП «Кролевецький агролісгосп»

Сьогодні, на жаль, Україна спеціалізується на поставках товарів з низьким рівнем переробки, зберігаючи неефективну структуру експортних поставок, у той час як основними складовими імпорту європейських країн є фармацевтична продукція, металургійне виробництво, видобувна та харчова промисловість, а також сільське, рибне та лісове господарство [9, с. 58].

Сьогодні аграрно-промисловий комплекс вважається значущим сектором економіки України. У ньому сконцентровано практично 33% ключових виробничих фондів країни і четверта частина населення країни зайнята у загальнонародному господарстві.

І хоча стан агропромислового комплексу є порівняно кращим, ніж інших галузей української економіки, перед сільськогосподарськими виробниками України сьогодні стоять серйозні виклики, пов'язані як із економічною та політичною кризами, так і з кон'юнктурою світового ринку [13].

Тому важливим є постійний і своєчасний, ґрунтований на найактуальнішій інформації, аналіз стану, проблем та перспектив галузі сільського господарства для здійснення прогнозів та формування висновків.

Обране підприємство працює як на національному ринку агропромислової продукції, так і на міжнародному – у вигляді експорту лісопромислової продукції. Згідно зі ст. 1 Закону України «Про зовнішньоекономічну діяльність», експорт – це продаж товарів українськими суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності іноземним суб'єктам господарської діяльності (у тому числі з оплатою в негрошовій формі) з вивезенням або без вивезення цих товарів через митний кордон України, включаючи реекспорт товарів [1, с. 377].

На рис. 1.1 можемо прослідкувати, яка продукція експортувалася підприємством упродовж 2014-2018 рр. (дод. Г).

Основну частину експорту у всі роки становив пиломатеріал, тобто різного виду дошки – оброблені та необроблені, сирі та сухі. У 2014 було продано більше 6000 кубометрів пиловнику, частка у експорті цього матеріалу склала 79,07%. У 2015 році обсяг продажу пиломатеріалу закордон скоротився до 4000 кубометрів, його частка становила 75%, у 2016 обсяг скоротився до 3,5 тисяч кубометрів, проте частка його зросла до 87,81%. У 2017 ж році частка пиломатеріалу в експорті склала 55,85%. У 2018 році частка пиломатеріалів у загальному експорті підприємства становила 72,9%. Друга позиція експорту – заготовки з деревини, що займали 6,12% у 2014 році, показник зріс до 10,7% у 2015, 12,19% у 2016 та 44,15% у 2017 році, але знизився до 27,07% у 2018. У 2014 та 2015 році також була наявна фансировина, деревина для технологічних потреб та паливні колоті дрова, які наразі є основним продуктом реалізації на внутрішньому ринку.

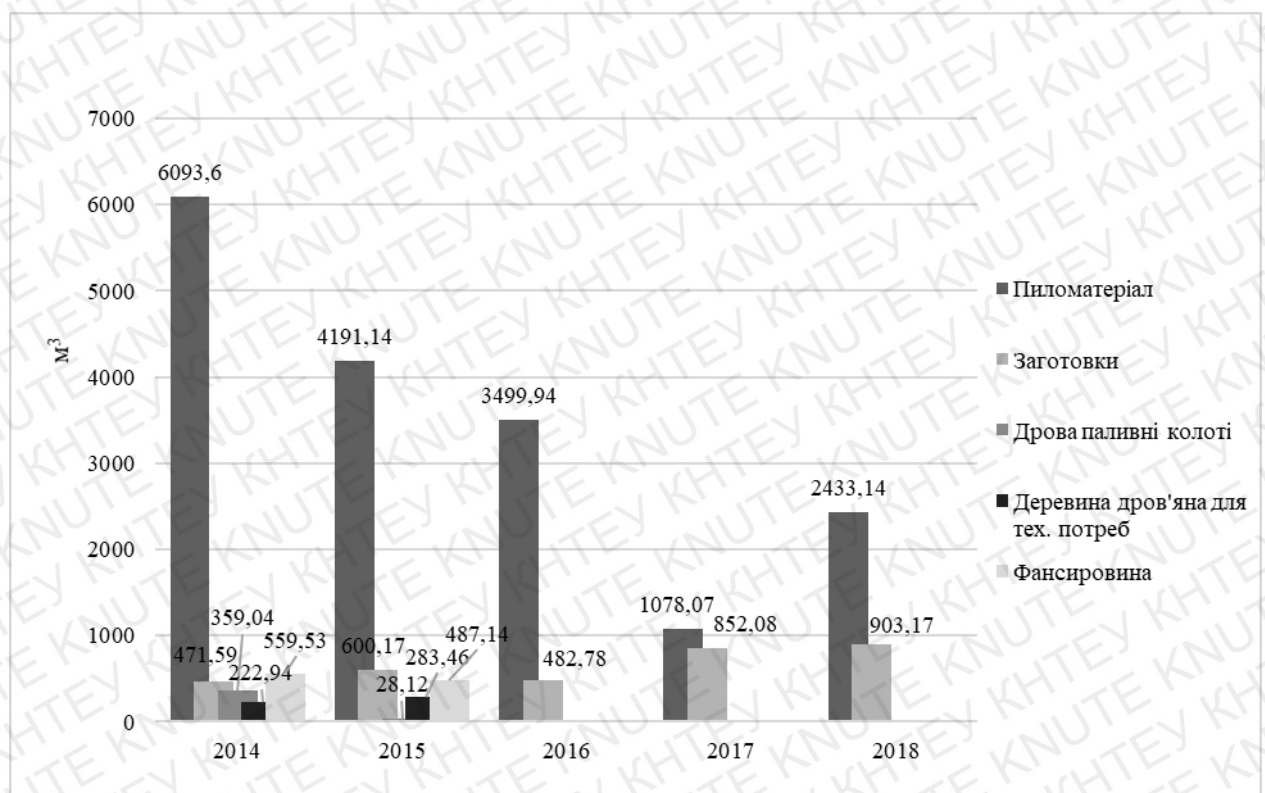


Рис. 1.1. Товарна структура експорту ДП "Кролевецький агролісгосп" за 2014-2018рр.
Джерело: Розраховано автором на основі дод. Г.

На графіку спостерігається скорочення експорту продукції протягом 2014-2018 рр. та поступове відновлення позицій у 2018 році (рис. 1.2).

Дана тенденція спостерігалася через відсутність у експорті 2016-2017 рр. кругляка, тобто деревини для технологічних потреб та фансировини – причиною таких заходів стало внесення у 2015 році Верховною Радою України змін до Закону України «Про особливості державного регулювання діяльності суб'єктів підприємницької діяльності, пов'язаної з реалізацією та експортом лісоматеріалів», що заборонили експорт лісоматеріалів у необробленому вигляді, а також скорочення обсягів основних статей експорту, внаслідок чого загальний експорт зменшився майже у 3 рази порівняно з 2015 р [3, с. 291].

Для розуміння широти охоплення ринку підприємством розглянемо географічну структуру експорту. Найбільшими партнерами упродовж 2014-2018 рр. були Туреччина, Молдова та Китай. Туреччина представлена такими компаніями, як SHACHIN, Simbret, Sahinogillari, UAB NZRM, які імпортували пиломатеріали, а також FOTRADE LIMITED, які купували деревину для технологічних потреб та Milton, які разом з пиломатеріалами імпортували ще і фансировину.



Рис. 1.2. Динаміка показників експорту підприємства за 2014-2018 рр.

Джерело: Розраховано автором на основі дод. Г.

«Кролевецький агролісгосп» також співпрацював з китайськими компаніями: Intervest, UAB BULEKSA, SAT ENERJI TRADE LP та Interbook купували пиломатеріали, а SL TRADE LLP та Zortex ще й фансировину.

Молдовській компанії MARIANIS та румунській Holzindustrie експортували пиломатеріали, а нідерландській фірмі Kaspersma – заготовки з деревини. Латвійська компанія "Riga Paletten" SIA закупала заготовки, але продукція ця поставлялася у Німеччину.

На рис. 1.3 можемо прослідкувати обсяги деревини, що поставлялися у кожну з країн. З гістограми наочно зрозуміло, наскільки скоротився експорт як уцілому, так і по окремо взятих Китаю і Туреччині. При цьому INTERVEST COMPANY єдина з китайський партнерів продовжила співпрацю, натомість з'явилися лише два нових – компанії DIVERUS та HINGKONG AOTIAN. Експорт до Молдови протягом зазначеного періоду залишався приблизно на одному рівні, лише у 2016 році поставка до Молдови була значно меншою, ніж зазвичай. Із Туреччиною співпраця продовжилася у вигляді поставок заготовок для компанії Politeh та пиломатеріалів компанії Sahinogillari. На тих самих умовах «Кролевецький агролісгосп» продовжив поставки заготовок для "Riga Paletten" SIA, Kaspersma та MARIANIS.

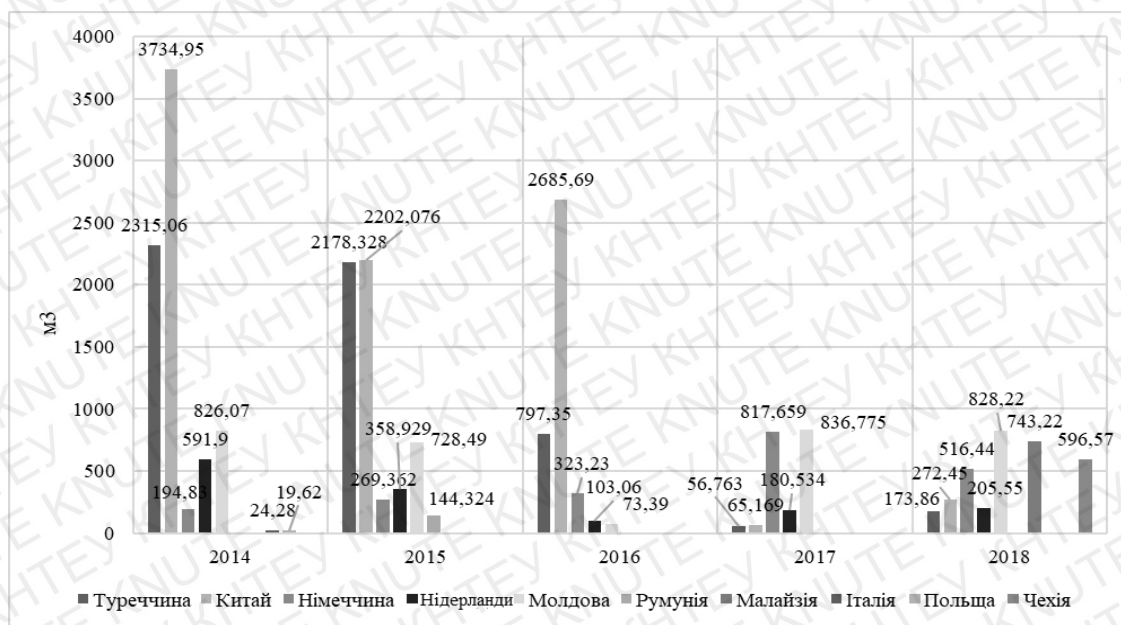


Рис. 1.3. Географічна структура експорту ДП "Кролевецький агролісгосп" за 2014-2018 рр.

Джерело: Розраховано автором на основі дод. Г.

У 2017 році обране підприємство співпрацювало лише з одним турецьким партнером – фірмою Politex, що закуповувала заготовки з деревини. Заготовки та пиломатеріал експортувалися "Riga Paletten" SIA і помітно зросли продажі продукції для цієї компанії. Нідерландська фірма Kaspersma у 2017 р. імпортувала лише пиломатеріали. Китай у експорті 2017 року був представлений лише компанією Imprex AGRO, що купувала пиломатеріали. Натомість з'явилося два нових партнери в Молдові: окрім фірми MARIANIS, з якою велася торгівля на тих самих умовах, компанія Vediox-Prim імпортувала заготовки та компанія S.C. NORD WALL TRADING – пиломатеріал.

2018 рік відобразився розширенням клієнтської бази – основні покупці, такі як "Riga Paletten" SIA, MARIANIS, Kaspersma, Imprex AGRO продовжили співпрацю з кролевецьким підприємством. Варто відзначити і появу нових горизонтів в експортних напрямках – малайзійської компанії GLOBAL TRADE LLC, чеської – «Hoppichler Paletten». Також варто відзначити контракти, заключені з Італією, Великобританією, Норвегією через компанію "Riga Paletten" SIA. У табл. 1.7 представлений експорт ДП «Кролевецький агролісгосп» по країнах у грошовому вираженні.

Таблиця 1.7

Географічна структура експорту ДП «Кролевецький агролісгосп» у грошовому вираженні за 2014-2018 рр.

№ з/п	Роки	2014		2015		2016		2017		2018	
		Дол. США	Євро	Дол. США	Євро	Дол. США	Євро	Дол. США	Євро	Дол. США	Євро
1	Туреччина	186324,9	-	138185,6	-	51342,9	-	6811,6	-	19124,1	-
2	Китай	277394,9	-	133055,2	-	143847,1	-	6516,9	-	27600,7	-
3	Німеччина	-	9157,1	-	21011,7	-	27483,1	-	67408,5	-	43138,5
4	Нідерланди	-	62774,1	-	40421,8	-	10821,3	-	18956,1	-	22610,6
5	Молдова	55887,1	-	46532,1	-	4641,7	-	79388,3	6717,1	50963,9	30938,1
6	Італія	-	2379,1	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Польща	-	1177,2	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Румунія	-	-	-	-	-	-	-	8411,5	-	-
9	Малайзія	-	-	-	-	-	-	-	-	81238,8	-
10	Чехія	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46458,1

Джерело: Складено автором на основі дод. Г.

Хоча з таблиці також бачимо скорочення експорту, варто зазначити, що у 2018 році підприємство продовжувало співпрацю з компаніями-партнерами 2017 року, а також заключило договори з Туреччиною (компанія Orbit TEKNOLOJI), а також Італією, Великобританією, Норвегією через компанію "Riga Paletten" SIA. Такі заходи дали змогу компанії збільшити обсяги експорту та показати його ріст у 2018 році порівняно з 2017.

Для того, щоб розуміти, наскільки вигідним для компанії є продаж продукції на експорт варто розглянути показники ефективності та рентабельності експортних операцій (табл. 1.8).

Таблиця 1.8

Показники загальної ефективності експортних операцій ДП «Кролевецький агролісгосп» у 2014-2018 рр.

Показник	Період				
	2014	2015	2016	2017	2018
Коефіцієнт ефективності експортної операції, %	122,91	135,81	104,84	66,95	75,61
Рентабельність експортної операції, %	100,79	111,37	85,97	54,89	62,00

Джерело: складено автором на основі дод. Г.

Ефективність експортних операцій показує, чи здатна зовнішньоторгівельна діяльність компанії приносити прибуток, чи підприємство розвивається у напрямку зовнішньої торгівлі, чи все ж стагнує [4, 484]. На жаль, з 2015 до 2017 року коефіцієнт ефективності знижувався. Через скорочення обсягів експорту у 2016-2017 рр. спостерігається різке зниження показників. Також на дане явище вплинуло збільшення собівартості виробництва. Таку ж спадну тенденцію спостерігаємо і по показниках рентабельності, у 2018 році рентабельність почала вирівнюватися, бачимо приріст показника – плюс 7,11%, це стало можливим завдяки збільшенню обсягів експорту основним партнерам – Китаю, Молдові та Туреччині, а також завдяки доволі великій поставці для нового покупця – малайзійської компанії.

Отже, можемо підсумувати, що підприємство ДП «Кролевецький агролісгосп» має доволі непоганий потенціал для роботи на міжнародному

ринку, проте недостатньо ефективне управління не дає можливості компанії на повну скористатися своїми можливостями.

1.3. Дослідження процесу планування зовнішньоторгівельної діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп»

Функцію планування експортних операцій на ДП «Кролевецький агролісгосп» покладено на заступника економіста та менеджера зі збуту. Окремого відділу планування в межах здійснення підприємством торгівельної діяльності не існує. Тому всі тактичні та стратегічні плани розробляються в межах загальної стратегії розвитку ДП «Кролевецький агролісгосп».

Підприємство обрало стратегію диверсифікації в експортній діяльності, яка розробляється в межах загальної стратегії організації.

В межах процесу планування розробляється два види планів, котрі підприємство вважає стратегічними. Це план на п'ять років і річний план. Але, на нашу думку, такі плани стратегічними назвати не можна, тому що вони не враховують стан зовнішнього середовища на зовнішніх ринках. Відповідно до цього, можна вважати, що ефективне стратегічне планування експортних операцій на підприємстві відсутнє.

Підставою для складання планів першого виду являються довгострокові угоди про співпрацю між ДП «Кролевецький агролісгосп» та іншою стороною. Цією угодою передбачено план заходів конкретного підприємства по видам і кількості деревини, котре воно має намір замовити у лісгоспу. Такі плани не підкріплені конкретною угодою на поставку і не підлягають затвердженню керівництвом.

Другий вид планів складається на рік. Він більш деталізований, спирається на план лісозаготівлі на рік і обов'язково підкріплений конкретними угодами на поставку. План затверджується керівництвом, після чого становиться обов'язковим для виконання.

За реалізацію заходів передбачених річним планом диверсифікації експортної діяльності, відповідальні співробітники відділу збуту. Крім того, керівництво постійно здійснює поточний контроль та координацію дій співробітників відділу.

Слід зазначити, що ефективною стратегією є та, котра має оптимальні якісні характеристики кожного напрямку диверсифікації ЗЕД. До таких характеристик можна віднести: вартісну структуру контрактів по державам та регіонам, вартісну структуру контрактів по асортиментним позиціям та інші характеристики [8, с. 59].

Не дивлячись на вжиті заходи, з табл. 1.9 і табл. 1.10 бачимо, що фактичні показники так чи інакше відрізняються від планових.

Таблиця 1.9

Фактичний та плановий обсяг виконаних зобов'язань за контрактами по країнам ДП «Кролевецький агролісгосп» у 2014-2018 рр., тис. грн.

Країна	Фактичний обсяг					Плановий обсяг				
	2014	2015	2016	2017	2018	2014	2015	2016	2017	2018
Китай	39215,899	2908,586	3675,293	173,479	744,899	39300	2910	3680	180	750
Туреччина	26341,142	3020,737	1311,811	181,323	19,124	26200	2800	1315	185	17
Молдова	7900,876	1017,191	53,611	2314,830	2382,446	7900	1017	55	2320	2380
Німеччина	2228,471	508,903	776,947	2022,25	1388,259	2230	505	775	2025	1390
Нідерланди	15276,704	979,015	305,918	568,682	718,042	15275	950	307	575	718
Італія	578,977	-	-	-	-	575	-	-	-	-
Румунія	-	203,725	-	-	-	-	200	-	-	-
Польща	286,483	-	-	-	-	285	-	-	-	-
Чехія	-	-	-	-	1478,324	-	-	-	-	1475
Малайзія	-	-	-	-	2214,257	-	-	-	-	2215

Джерело: складено автором на основі дод. Г.

І якщо у 2014-2015 рр. Ця різниця була у більшості випадків позитивною, то у 2016-2017 роках компанія виконала свої зобов'язання в повному обсязі лише перед Німеччиною у 2016 році. У 2017 році підприємство не змогло досягти планових показників зобов'язань по контрактах, це відображається і в сумарному експортованому обсязі продукції. У 2018 компанія почала повертати свої показники.

Таблиця 1.10

Різниця між фактичним та плановим обсягом виконаних зобов'язань за контрактами по країнам ДП «Кролевецький агролісгосп» у 2014-2018 рр., грн.

Країна	2014	2015	2016	2017	2018
Китай	-4100	-1413,3	-4706,59	-6520,12	-5100,45
Туреччина	6142,4	5737,22	-3188,91	-3676,27	2124,05
Молдова	876,69	191,706	-1388,37	-5169,06	2446,33
Німеччина	-1528	3903,37	1947,24	-2744,7	-1740,62
Нідерланди	1705	4016	-1081,85	-6317,9	42,04
Італія	3977,8	0	0	0	0
Румунія	0	3725,8	0	0	0
Польща	1483,4	0	0	0	0
Чехія	0	0	0	0	3324,32
Малайзія	0	0	0	0	-742,21

Джерело: складено автором на основі дод. Г.

Для оцінки ефективності стратегії диверсифікації зовнішньоекономічної діяльності необхідно її розглядати по конкретним напрямкам. Так, наприклад, диверсифікація асортиментного ряду не є дуже широкою, що є нормальним для підприємств такого типу, проте якщо підприємство у подальшому планує розвиватися, а не стагнувати, варто подумати про початок випуску додаткових видів продукції.

Подальший розвиток компанії може бути забезпечений за рахунок ефективного використання наявних зовнішніх можливостей. Так, наприклад для зайняття провідних позицій у нових сегментах ринку слід проводити регулярний моніторинг ринку для оперативного реагування на появу нових потреб. Особливо важливим також є подальше розширення присутності на зарубіжних ринках.

Одним з варіантів такого розширення присутності, а також як варіант диверсифікації асортименту продукції, яку експортує ДП «Кролевецький агролісгосп» є виготовлення якоїсь продукції з деревини та продаж її закордон. Нині підприємство продає в основному кругляк та у дуже малих кількостях ще заготовки – тобто дошки. Такий вид діяльності не є дуже прибутковим, адже продаж кругляку лісгоспом – це, по суті, продаж сировини, яку можна було б переробити та продати вже готову продукцію. Продаж сировини апріорі є

значно менш вигідним, адже ціна на сировину в рази нижча, аніж ціна на готову продукцію.

Таким чином, доцільним буде проведення дослідження попиту на ринку та визначення товару, який буде затребуваним в означеному регіоні, розрахунок необхідних витрат та способів отримання коштів, необхідних для реалізації плану, а також здійснення прогнозування фінансових показників, які відображатимуть доцільність проведених заходів.

За товар, впровадження у виробництво якого досить швидко та легко буде провести на підприємстві пропонується взяти дерев'яні піддони. У підприємства в розпорядженні є приміщення, що можна прибрати та переобладнати для установки машин та запуску виробництва. Даний захід не потребує великої кількості найманої робочої сили, тим паче висококваліфікованої, а значить не знадобиться великих затрат на оплату праці. І головною перевагою для ДП «Кролевецький агролісгосп» стане те, що не доведеться закупати сировину та платити за неї надбавку, адже виробництво піддонів – галузь, пов'язана з лісозаготівлею, що значно спростить та здешевить процес виробництва.

В результаті проведеного аналізу, можемо виявити ряд недоліків у процесі планування експортної діяльності підприємства. Головною проблемою підприємства є те, що замість власного виробництва продукції з метою подольшого її продажу за вищими цінами, підприємство продає продукцію у сирому вигляді, отримуючи за неї в кілька разів менше коштів.

Висновки до розділу 1

У першій частині випускної кваліфікаційної роботи було досліджено фінансово-господарський стан ДП «Кролевецький агролісгосп», що дає змогу оцінити його поточний стан, а також зробити висновки, прослідкувати тенденції росту чи падіння показників і спрогнозувати подальший економічний розвиток підприємства. Даний аналіз дає змогу знайти сильні і слабкі сторони

компанії, зіставити дохідну і витратну частини та скоригувати їх баланс у подальшій діяльності. Було проаналізовано загальний стан підприємства, а також показники рентабельності, ліквідності та ділової активності. У результаті дослідження можна зробити висновок, що хоча і виникла проблема значного скорочення результатів у 2017 році (чистий прибуток склав 270 тис. грн., що майже вдвічі менше, ніж попереднього року), проте підприємство знайшло ресурси і можливості у 2018 році втричі підняти цей результат та отримати 884 тис. грн. чистого прибутку, що дає можливість у подальшому сподіватися на покращення фінансових результатів.

У другій частині роботи було проаналізовано експорт підприємства, у тому числі товарну та географічну структуру експорту протягом 2014-2018 років. Дане дослідження показало, які товари користуються найбільшим попитом серед закордонних партнерів, а також, які саме країни були основними партнерами ДП «Кролевецький агролісгосп» протягом означених років діяльності. Тож основу експорту у товарному вираженні склав пиломатеріал та дерев'яні заготовки. Щодо партнерів, то основними імпортерами продукції підприємства стали Китай, Молдова та Туреччина. Проаналізувавши експорт підприємства, стає зрозумілим, що низький результат у 2017 році спричинений скороченням доходу від експорту, що частково компенсувалося у 2018 році і, є надія, що позитивна динаміка спостерігатиметься і надалі, якщо підприємство правильно використає наявні можливості.

У третій частині розділу було розглянуто планування зовнішньоторгівельної діяльності підприємства, оцінено планові показники та їх співпадіння або неспівпадіння з фактичними. Бачимо, що у 2017 році компанія, не дивлячись на доволі скромні плани, усе одно не змогла досягти потрібних результатів, тому і отримала дуже низький прибуток. Як висновок – підприємство недостатньо добре планує діяльність, що є недоліком, адже правильний план дає орієнтир для вибору послідовності дій, що допоможе досягти максимально високих результатів.

РОЗДІЛ 2

УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ ПЛАНУВАННЯ ЗОВНІШНЬОТОРГІВЕЛЬНИХ ОПЕРАЦІЙ ДП «КРОЛЕВЕЦЬКИЙ АГРОЛІСГОСП»

2.1. Обґрунтування напрямків удосконалення планування зовнішньоторгівельних операцій ДП «Кролевецький агролісгосп»

Задля досягнення основної цілі досліджуваного підприємства – економічного зростання у довгостроковій перспективі – необхідно задіяти усі ресурси для підвищення ефективності зовнішньоторговельної діяльності, у нашому випадку – експортних операцій, оскільки ДП «Кролевецький агролісгосп» не використало багатьох можливостей для розвитку ЗЕД. Таким чином, враховуючи теперішнє становище підприємства, необхідно розробити та впровадити нову, ефективнішу стратегію, яка би призвела до розширення клієнтської бази, зміцнила б позиції ДП «Кролевецький агролісгосп» на закордонних ринках, дала б змогу усунути або зменшити вплив зовнішньоторговельних ризиків та максимально задовольняла потреби конкретно обраного підприємства. Нижче розглянемо варіант, який може стати важелем для підвищення результативності діяльності підприємства.

Як відомо, виробництво допоміжних компонентів для товарів, наприклад, тари, пакувальних і тому подібних матеріалів найчастіше виявляється вигіднішим і більш рентабельним, ніж, власне, виробництво цих товарів. Пояснюється це просто: тара виготовляється, як правило, з одного матеріалу, і не вимагає складної обробки, сам же товар може бути багатоскладним і вироблятися із застосуванням високих технологій. Дерев'яний піддон (дерев'яна палета) дозволяє транспортувати різні вантажі за допомогою вантажопідіймальних пристроїв, зокрема, за допомогою навантажувача або гідравлічного візка. Одна з основних переваг дерев'яних піддонів – різноманіття способів, якими дерев'яні палети можуть бути розміщені на

складі. Це дозволяє оптимізувати роботу складу, тому виготовлення дерев'яних піддонів – досить затребувана на ринку послуга. Піддони можуть виготовлятися з різних матеріалів, однак саме дерев'яні піддони користуються найвищим попитом. Це відноситься, в першу чергу, до європіддонів. Європіддони зазвичай використовуються в роздрібній торгівлі – розмір європіддона прекрасно підходить для транспортування у вантажівках. Європіддони також часто називають палетами, якщо мова йде не тільки про зберігання, а ще й про переміщення вантажу.

Якщо ж говорити про український ринок дерев'яних піддонів, то бізнес по їх виготовленню – один з найбільш затребуваних і вигідних в порівнянні з багатьма іншими напрямками. Справа в тому, що безліч організацій найрізноманітніших сфер виробництва (а також деякі торгові фірми) активно використовують дерев'яні піддони і часто оновлюють їх парк. Виробництво піддонів однозначно можна вважати вигідним, а особливо для ДП «Кролевецький агролісгосп», тому що:

- у такого виробництва широке коло клієнтів, зацікавлених у продукції;
- підприємство давно займається лісівництвом, тому повністю забезпечене матеріалами для розвитку даної гілки виробництва;
- виробничий процес не вимагає участі висококваліфікованої робочої сили, так що заробітна плата буде не дуже високою;
- закордонні підприємства будуть зацікавлені у купівлі даного товару, адже це буде дешевше, ніж купувати його, наприклад, у Європі;
- описаний товар часто потребує оновлення, а його актуальність ніяк не співвідноситься з сезонами або погодою.

Таким чином, якщо грамотно організувати виробництво, то можна отримати з нього чималу вигоду.

Піддони виготовляються декількома способами: Перший – застосування відходів лісопереробної промисловості. Він найбільш доступний і широко поширений на лісопилках. Піддони виготовляють вручну, за допомогою молотка та ручної праці. Це дешево, але продукція виходить зовсім неякісна.

Другий спосіб передбачає використання пневматичного молотка. Процес йде набагато швидше, але товар на виході все такий же неякісний. Третій спосіб застосовується на маленьких фірмах і це наполовину автоматизована лінія. Четвертий метод – повністю автоматична система. Вона набагато дорожча, але продукція випускається у великих кількостях і хорошій якості.

У даному випадку, ми будемо орієнтуватися на автоматизований, а не на ручний процес, де технологія виробництва піддонів гранично проста. У шаблони цвяхозабивної машини закладаються заготовки – дошки та бруски. Збивання ніжок піддону з основною частиною відбувається за один прохід у двох різних шаблонах. Шаблон з ніжками подається після забивання цвяхів назад оператором цвяхозабивної машини, та збиті ніжки перекладаються в основний шаблон, який після збивки в ньому піддону проходить далі.

Започаткування бізнесу з виробництва піддонів починається з пошуку приміщення. Відразу слід зазначити: приміщення потрібно велике. В ідеалі, склад або ангар, щоб там вільно розміщувалася виробнича лінія, склад матеріалів і відділ готової продукції. До будівлі є особливі вимоги: вона повинна бути сухою, добре вентилуватися, туди повинні вести зручні шляхи під'їзду, а також мусять бути підведені всі комунікації. Сонце, вітер, вогкість – всі ці фактори можуть пошкодити зовнішній вигляд товару або вплинути на міцність, а значить, знизити ціну продукції. На щастя, досліджуваному підприємству не доведеться шукати приміщення, адже у його розпорядженні, окрім використовуваних складів та будівель, є також декілька достатньо великих, добре вентильованих приміщень, що могли б послугувати для окреслених заходів. Ремонту там, як такого, не потрібно, але потрібно утеплити стіни і провести техогляд системи вентиляції.

Далі слід придбати певне обладнання. Основне, на що слід звернути увагу – зовсім не обов'язково купувати нову апаратуру. Звичайно, можна розщедритися на виробничу лінію, яка ще жодного разу не побувала в експлуатації, але навіщо витратити більше? Якщо придбати машини, виготовлені в 90-ті роки минулого століття, то вони будуть функціонувати

нітрохи не гірше, ніж апарати, виготовлені на 5-10 років пізніше. Якщо розглянути, все таки, пропозиції вживаних ліній уважно, можна підібрати за ту ж суму дві, три і навіть більше ліній.

Для роботи потрібно найняти людей, які будуть обслуговувати виробничу лінію, охоронця і прибиральника. На лінію потрібно від 2 до 4 співробітників, включно з бригадиром, який координуватиме роботу працівників. Усі працівники повинні мати досвід роботи на деревооброблювальних верстатах або лісопилках, адже виробництво характеризуватиметься підвищеним рівнем небезпеки, тому потрібно, щоб кожен працівник усвідомлював необхідність дотримання правил безпеки та не мав шкідливих звичок. Вести облік клієнтів, працювати з інтернет-ресурсами, відповідати на питання та дзвінки будуть менеджер зі збуту (якщо будуть запити від українських компаній), менеджер ЗЕД та його помічник. Усе ж-таки, у нашому випадку ми орієнтуватимемося на випуск піддонів для реалізації закордон.

Цільова аудиторія даного напрямку виробництва буде складатися з:

- великих компаній, задіяних у виробництві;
- великих і не дуже ринків;
- складів;
- фермерських господарств;
- магазинів і супермаркетів;
- фірм, що працюють у сфері вантажоперевезень.

Домовляючись із ними необхідно пам'ятати: конкуренти не дримають. При збуті продукції на експорт необхідно буде запропонувати кращі умови – і виробництво дерев'яних піддонів піде як по маслу. Рекламу виготовлених піддонів – це в першу чергу пропозиція своїх послуг цільовій аудиторії, яку ми визначили у попередньому абзаці. Відповідальна за рекламу людина повинна зв'язатися з представниками цих компаній та запропонувати їм взаємовигідне співробітництво. Телевізор, інтернет і листівки в даному випадку майже марні. Спрацює, хіба що, рекламне оголошення у спеціалізованій пресі. З метою рекламування, просування продукції, пошуку нових ринків збуту, розвитку

конкурентних переваг підприємства та утримання завойованих позицій буде доцільним найняти маркетолога, який би виконував усі вищезазначені функції.

З огляду на стратегічну привабливість закордонних ринків, стратегією збільшення експортної діяльності є вихід підприємства на ринки країн Європи. З огляду на наявні зовнішньоекономічні зв'язки, привабливою країною для експорту є Латвія, оскільки лісгосп вже кілька років успішно співпрацює з компанією "Riga Paletten" SIA та має перспективи для подальшої співпраці у цьому напрямку. Також доволі хорошим варіантом виявилася Італія, яка імпортує значну частину української деревини для подальшої переробки, а також готову продукцію, в тому числі піддони, для подальшого використання [16].

За результатами аналізу було виявлено, що: за існуючих умов ДП «Кролевецький агролісгосп» має можливості для нарощування виробничих потужностей у майбутньому. Однією із таких можливостей є виготовлення піддонів на підприємстві та продаж не сировини, а готової продукції на ринок. Такі заходи дадуть змогу отримувати більшу фінансову вигоду від експортної діяльності. Таким чином підприємство зможе підтримувати свої імідж та позицію на зовнішньому ринку, укріплювати позиції на міжнародному ринку, залучивши для цього необхідних спеціалістів. Також ДП «Кролевецький агролісгосп» необхідно більше уваги приділяти розробці та впровадженню ефективної стратегії, що мала б наслідком залучення значно більшої кількості споживачів на відповідних сегментах ринку.

2.2 . Розробка заходів щодо оптимізації процесу планування зовнішньоторгівельних операцій ДП «Кролевецький агролісгосп»

Проаналізувавши напрямки удосконалення ефективності зовнішньоторговельної діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп», необхідно розробити комплекс конкретних заходів та прорахувати вартість кожного з них,

щоб далі мати змогу оцінити можливі доходи, порівняти з витратами та прорахувати ефективність такого варіанту дій.

По-перше, підприємству необхідно розчистити будівлю під виробництво та зберігання продукції, провести техогляд вентиляційної системи та зробити утеплення приміщення, щоб підтримувати у ньому належні умови для зберігання заготовок та готової продукції. У підприємства в розпорядженні є складське приміщення, розділене на дві частини. Одну з них можна використовувати під склад, а іншу – під виробничі потреби. Загальна площа приміщення складає 500 м², під виробництво потрібно задіяти близько 200 м², а решту – під склад. Висота приміщення складає 4 м. Ціна 1 м² утеплення становитиме 700 грн. Утеплювати будівлю доведеться з усіх боків – і стіни, і стелю, тому загальна площа утеплення складе 860 м². Таким чином можемо розрахувати витрати, пов'язані з підготовкою приміщення у табл. 2.1.

Таблиця 2.1

Вартість підготовки приміщення під виробництво

Заходи	Вартість, грн
1. Прибирання приміщення	6000
2. Техогляд системи кондиціонування	15 000
3. Утеплення приміщення	602 000

Джерело: складено автором за даними [17].

Наступним кроком, що необхідно зробити для створення лінії з виготовлення піддонів є закупівля необхідного обладнання. Піддони можуть бути як типовими, так і нестандартними, але всі вони мають приблизно однакову структуру: нижні дошки, дерев'яні бруси, що зв'язують верхню і нижню частину, поперечні дошки і настил поверх них – саме сюди укладають вантаж. Будова піддону спеціально продумана так, щоб спеціальній машині було зручно його захопити. У зарубіжних країнах виробництво палет стандартизовано, а їх обов'язкове фабричне збирання навіть регламентується низкою законів. Дійсно, піддони, виготовлені на спеціалізованих лініях

виходять більш якісними, ніж при ручному складанні, не кажучи вже про їх геометрію. Для виробництва піддонів потрібні бруски з цільної деревини, або клеєні з тирси шашки, дошки II – III сортів, нарізані відповідно до необхідних розмірів палет, і цвяхи. Іноді (зокрема, для шашок) можна використовувати відходи виробництва. Звичайні цвяхи не підійдуть. Цвяхи для являють собою помісь цвяха і саморіза. Вони товсті і володіють спеціальними насічками для міцного входження цвяха у деревину.

Оскільки матеріал (дошки) виготовлятимуться на місці, знадобиться придбати пилораму, кромкообрізну установку (для обрізки країв дошки) і торцевий верстат для торцювання кубиків, що з'єднують дві половини піддону. Далі у залежності від наявних фінансових ресурсів, буде необхідно придбати або автоматизовану цвяхозабивну лінію або гідравлічну цвяхозабивну машину (пневматичний молоток). Решта машин вважаються додатковими: апарат для обрізання кутів, фрезерувальна машина, гідравлічний транспортер, тощо. Проте, дешевшим варіантом, ніж купувати кожен апарат окремо, буде купівля цілої лінії для виготовлення європіддонів, до неї необхідно лише купити пилораму. Також для нормального функціонування виробництва необхідно врахувати необхідну суму оборотних активів. Її розрахуємо на основі денної норми оборотних активів, враховуючи собівартість даних активів та запланованої кількості робочих днів у році. У табл. 2.2 розглянемо вартість необхідного обладнання та оборотних активів.

Таблиця 2.2

Вартість необхідних засобів для виготовлення піддонів

Обладнання	Ціна, грн
Пилорама	70 000
Автоматизована лінія для виготовлення європіддонів	2 000 000
Обладнання складу	170 000
Оборотні активи	1 500 000
Усього	3 740 000

Джерело: складено автором за даними [18].

Далі потрібно розрахувати, скільки працівників потрібно найняти та визначитися із заробітною платою. Для однієї автоматизованої лінії необхідно найняти чотирьох працівників, які займатимуться безпосередньо обслуговуванням процесу виготовлення піддонів, один із них яких – бригадир. Також потрібно мати слюсаря-налагоджувача верстатів, який буде виконувати роботи по ремонту та налаштуванню обладнання у разі збою чи поломки, на підприємстві такий майстер є. Розраховується, що підприємство працюватиме в одну зміну тривалістю 8 годин. Із обслуговуючого персоналу потрібно найняти охоронця та прибиральника, які відповідатимуть за чистоту та безпеку. Також для налагодження збуту продукції та пошуку нових клієнтів та ринків збуту варто найняти маркетолога. Це допоможе швидше та ефективніше продавати виготовлений товар. Розглянувши рівень заробітної плати працівників по району, у табл. 2.3 розглянемо, у яку суму підприємству обійдеться утримання нових працівників.

Таблиця 2.3

Витрати на оплату праці додатковим робітникам

Посада	Кількість	Заробітна плата, грн/рік	Фонд оплати праці, тис. грн.
Працівник лінії	3	90 000	270 000
Бригадир	1	108 000	108 000
Маркетолог	1	99 600	99 600
Прибиральник	1	66 000	66 000
Охоронець	1	72 000	72 000

Джерело: складено автором за даними ДП «Кролевецький агролісгосп».

На наступному етапі у табл. 2.4 звернемо увагу на витрати, пов'язані з операційним процесом на підприємстві. Сюди варто включити адміністративні витрати, витрати на збут, а також інші витрати. Також, розрахувавши вартість необхідних засобів для запуску лісопилки, можемо визначитися з сумою кредиту, який необхідно буде взяти у банку для реалізації бізнес-ідеї та

розрахувати фінансові витрати, що понесе підприємство у зв'язку з позичанням даних коштів. До адміністративних витрат необхідно включити організаційні та представницькі витрати, витрати на оплату праці, витрати на утримання основних засобів (у тому числі паливно-мастильні матеріали, амортизація, ремонт, страхування тощо), комунальні витрати, витрати на оплату різноманітних послуг тощо. До витрат на збут віднесемо витрати на пакування товарів, витрати на рекламні заходи, а також дослідження ринку, витрати на транспортування, витрати на гарантійне обслуговування продукції тощо. До фінансових витрат віднесемо кредит у розмірі 3 740 000 грн. Це кошти, необхідні для започаткування виробництва. Кредит на дані потреби можливо взяти в Райффайзен Банку Аваль, що пропонує кредити підприємцям на закупівлю обладнання для започаткування виробництва в середньому під 19,7% річних. Планується, що цей кредит підприємство зможе повернути через 1 рік. Основна стаття витрат підприємства – це, звісно, собівартість виготовленої продукції. Дослідивши ринок та з'ясувавши деталі, можемо для розрахунку собівартості узяти ціну 70 грн за 1 піддон.

Таблиця 2.4

Витрати, пов'язані з виробництвом піддонів, тис. грн.

Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	13 306
Адміністративні витрати	2 450
Витрати на збут	2 000
Інші витрати	0
Фінансові витрати	4 477

Джерело: складено автором за даними ДП «Кролевецький агролісгосп».

Наступним кроком, що характеризуватиме роботу пилорами на ДП «Кролевецький агролісгосп» має бути розрахунок очікуваного доходу від продажу випущеної продукції, тобто піддонів. Для цього необхідно врахувати низку факторів (табл. 2.5). Зокрема, можливості пилорами та лінії для виготовлення піддонів, обсяги змін, кількість робочих днів тощо. Дане

обладнання при означеній кількості працівників здатне виробляти 1,5 піддони на хвилину.

Таким чином, можемо порахувати кількість піддонів, що будуть виготовлені за рік роботи пилорами та їхню вартість при експорті з урахуванням того, що ціна піддону в Європейському Союзі сягає в середньому близько 180 грн. Таким чином можемо зробити висновок, що за таких умов, активно продаючи свій товар за конкурентними цінами, лише на піддонах ДП «Кролевецький агролісгосп» може заробити близько 8 млн грн. чистого прибутку.

Таблиця 2.5

Розрахунок обсягів виробництва піддонів та доходу від їх реалізації в ЄС

Кількість виготовлених піддонів:	Кількість, шт.
– На хвилину	– 1,5
– На годину	– 90
– За зміну	– 720
– За місяць	– 15 840
– За рік	– 190 080
Чистий дохід від реалізації	34 214 400

Джерело: розраховано автором за даними ДП «Кролевецький агролісгосп».

Оскільки даний вид продукції має слабо виражені відмінності у споживчих характеристиках, то основною конкурентною перевагою стає ціна та стабільність поставок. Стабільність забезпечується безперервним постачанням сировини та можливістю виготовлення продукції терміново під замовлення. Такі короткі терміни були б неможливими, якби підприємство самостійно не забезпечувало себе сировиною. Окрім того, конкурентною перевагою підприємства в цілому є можливість реалізації більш гнучкої цінової політики. Оскільки через наявність власної сировини підприємство витрачає менше коштів, ніж якби воно закупало кругляк чи дошки, то і є можливість запропонувати більш привабливу ціну, ніж це зроблять конкуренти.

Основні заходи з просування мають бути націлені на оптові канали збуту: це реклама у спеціалізованих каталогах, будівельних порталах, спеціалізованій літературі тощо. Однак, основним інструментом мають бути активні продажі. Менеджер зовнішньоекономічної діяльності спільно з маркетологом та директором підприємства встановлює контакти та проводить переговори з керівниками та спеціалістами відділів постачання оптових баз, складів, будівельних компаній, великих ритейлерів тощо.

Тож, провівши розгляд варіанту покупки підприємством та впровадження у діяльність пилорами та автоматизованої лінії для виготовлення піддонів, розрахувавши попередньо заплановану суму чистого прибутку лише від цього заходу, можемо зробити припущення, що це дасть змогу підприємству отримувати більший дохід у зв'язку з тим, що ціна на піддони, виготовлені з кубометра сировини, буде вищою, ніж якщо продавати цей кубометр сировини. Варто зауважити, що дані результати будуть можливими лише при правильному стратегічному плануванні та активному просуванню продукції на ринок.

2.3. Прогнозна оцінка фінансових результатів ДП «Кролевецький агролісгосп» за умови імплементації запропонованих заходів

Для оцінки ефективності та результативності змін, впроваджених на підприємстві необхідно провести аналіз очікуваних показників підприємства, дослідити ризиковість впровадження даних заходів, а також порівняти отримані результати з тими, яких би досягло підприємство, обравши шлях подальшого розвитку без застосування розробленого плану. Хоча, варто зауважити, що аналіз, сконцентований лише на оцінці фінансових показників, на жаль, не може відобразити повної картини функціонування підприємства, адже не враховує соціального фактору. На сучасному етапі розвитку бізнесу виникає необхідність все більше звертати увагу на персонал, відносини зі споживачами,

інновації, які часом неможливо оцінити фінансово, але тим не менше вони роблять значний вплив на стратегічний розвиток підприємства [6, с. 167].

Перше, на що слід звернути увагу при оцінці результативності запропонованих нами змін, це термін, за який підприємство почне отримувати чистий прибуток, тобто період окупності підприємства. Розраховуємо його як частку чистого грошового потоку, отриманого у результаті господарської діяльності та авансових інвестицій, тобто коштів, які були вкладені у виробництво на початковому етапі [7, с. 41]. Таким чином, отримуємо дуже хороший показник – трохи менше, ніж 6 місяців. Звісно, на практиці у результаті дії ризикових чинників ця цифра буде дещо більшою, проте не критично, адже лісопилне як таке є досить низькоризиковим, що демонструємо у табл. 2.6. З неї бачимо, що більшість проблем, які можуть виникнути у процесі функціонування лісопилки на підприємстві можна вирішити за рахунок вчасно вжитих заходів та злагодженої роботи персоналу пилорами. Таким чином проект є вигідним для інвестування з точки зору ймовірного виникнення ризиків та може бути запроваджений на ДП «Кролевецький агролісгосп».

Таблиця 2.6

Оцінка ймовірних ризиків та заходи, що дозволять
мінімізувати ефект від них

Фактор ризику	Ймовірність настання	Тяжкість наслідків	Заходи, що допоможуть уникнути ризику
Невихід на плановий обсяг продажів	Низька	Середня	Активна робота маркетолога та менеджера ЗЕД, постійний моніторинг стану та потреб ринку, забезпечення конкурентоздатної ціни
Зміна геополітичної обстановки	Низька	Висока	Мінімізація запасів та переведення коштів у максимально ліквідні активи
Погіршення економічної ситуації в країні та регіоні	Середня	Висока	Налагодження співпраці з бюджетними об'єктами, адже вони найменше піддаються впливу кон'юнктури
Вихід на ринок прямого конкурента	Середня	Низька	Налагодження міцних зв'язків з партнерами вже на початковому етапі функціонування за рахунок гнучкої цінової політики та умов поставок
Підвищення собівартості сировини	Середня	Середня	Завчасне інформування клієнтів про майбутнє підвищення, можливе встановлення фіксованих цін на певні обсяги поставок

Джерело: складено автором за даним ДП «Кролевецький агролісгосп».

Прогнозуючи фінансово-господарські результати підприємства, які планується отримати після впроваджених заходів, варто спочатку звернути увагу на те, якими б були ці результати у 2019 році, якби все залишалося як було за умови повної реалізації всього обсягу продукції. Для цього у табл. 2.7 спрогнозуємо виручку від реалізації продукції, собівартість та чистий прибуток. Вихідними даними для обчислення можливих доходів є:

- план лісозаготівлі – 37 000 м³;
- обсяги внутрішньої реалізації – 17 000 м³;
- обсяг експортної продукції – 20 000 м³.
- середня собівартість лісу – 850 грн/м³;
- середня ціна продажу деревини в Україні – 1000 грн/м³;
- середня експортна ціна реалізації деревини – 2200 грн/м³;

Таблиця 2.7

Прогноз фінансових показників ДП «Кролевецький агролісгосп» без впровадження запропонованих заходів на 2019 рік

Показник	Продаж в Україні, тис. грн	Продаж закордон, тис. грн	Усього, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції	17 000	44 000	61 000
Собівартість виготовленої продукції	14 450	17 000	31 450

Джерело: розраховано автором за даними ДП «Кролевецький агролісгосп».

Для порівняння одразу ж у табл. 2.7 прорахуємо, який результат може очікувати підприємство, якщо частину матеріалу буде використано на виготовлення піддонів, при цьому собівартість піддона складає 70 грн, а продати його можна за 180 грн. Враховуємо, що за рік пилорамний комплекс може виготовити 190 080 піддонів, а це 9 504 м³, адже з 1м³ деревини можна зробити 20 піддонів.

Таблиця 2.7.

Очікувані фінансові результати ДП Кролевецький агролісгосп за умови відкриття пилорами

Показник	Продаж деревини в Україні, грн	Продаж деревини за кордон, тис. грн	Продаж піддонів за кордон, тис. грн.	Усього, тис. грн
Чистий дохід від реалізації продукції	17 000	23 091	34 214	74 305
Собівартість виготовленої продукції	14 450	6 822	13 306	34 578

Джерело: розраховано автором за даними ДП «Кролевецький агролісгосп».

Для більш повної картини варто розрахувати ефективність та рентабельність експортної операції за умови реалізації запропонованого альтернативного шляху розвитку підприємства та за умови невикористання підприємством можливості розширити свій асортимент та отримати більшу ймовірність отримання прибутку у зв'язку зі зростанням ціни на продукцію. Результати розрахунків відображено у табл. 2.8.

Таблиця 2.8.

Порівняння показників ефективності та рентабельності експортних операцій за умови використання двох альтернативних способів розвитку підприємства за 2019 рік, %

Показник	Без створення пилорами	Зі створенням пилорами
	2019 рік	
Коефіцієнт ефективності експортної операції, %	258,8	284,7
Рентабельність експортної операції, %	208,4	229,18

Джерело: розраховано автором за даними ДП «Кролевецький агролісгосп».

Ефективність та рентабельність експортних операцій показують віддачу, яку отримує підприємство від вкладення коштів у експортну діяльність. Так,

собівартість таких операцій значно вища, ніж від продажу у своїй країні, проте і прибуток компанія отримує значно вищий, адже отримує можливість реалізувати виготовлену продукцію по цінам вищим, ніж на національному ринку. З таблиць, описаних вище, можна прослідкувати, що виручка від реалізації продукції у 2019 році при імplementації запропонованих заходів зросла на 17 705 тис. грн. Це говорить про наявність можливостей для підприємства і далі отримувати вищі доходи. Ефективність експортних операцій підприємства при виготовленні піддонів виросла майже на 25%, а рентабельність – на 21%. Ці показники красномовно свідчать про доцільність та виправданість заходів, які були запропоновані у попередньому пункті роботи.

Виведення прогнозної оцінки фінансового стану підприємства є одним з важливих елементів управління. Прогнозна оцінка є показовою для компаній, адже вона відображає майбутню спроможність підприємства ефективно функціонувати на ринку. У табл. 2.9 розглянемо очікувану зміну чистого доходу, чистого прибутку та собівартості виробництва на 2019-2022 рр.. Це дасть нам змогу оцінити, чи принесли впроваджені заходи очікуваний ріст фінансових показників підприємства, а також дозволить прорахувати орієнтовну рентабельність ДП «Кролевецький агролісгосп» протягом 2019-2022 років.

Таблиця 2.9

Прогнозування чистого доходу та собівартості продукції на 2019-2022 рр.
за умови створення на підприємстві пилорами

Показник	2018 р.	2019 р.	2020 р.	2021 р.	2022 р.	Абсолютне відхилення			
						2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	28 214	77 705	90 644	105 738	123 345	49 491	12 939	15 094	17 607
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	19 187	31 178	37 459	45 005	54 072	11 991	6 281	7 547	9 067

Джерело: розраховано автором за даними ДП «Кролевецький агролісгосп».

З таблиці бачимо зростання чистого доходу підприємства, зумовлене продажем піддонів як більш дорогої продукції. Також даний ефект очікується від більш активної роботи збутової системи підприємства, тобто роботи маркетолога та менеджера ЗЕД. Відбулося стрімке зростання доходу у 2019 році завдяки відкриттю пилорами, далі дохід плавно зростає, такий результат буде отримано через поступове підвищення цін на продукцію у майбутньому, а також завдяки розширенню клієнтської бази та, можливо, асортименту виготовлюваної на підприємстві продукції.

Для того, щоб розглянути зміну даного показника протягом аналізованого і прогнозованого періодів, на рис. 2.1 побудуємо графік зміни чистого доходу від реалізації продукції протягом 2014-2022 рр.

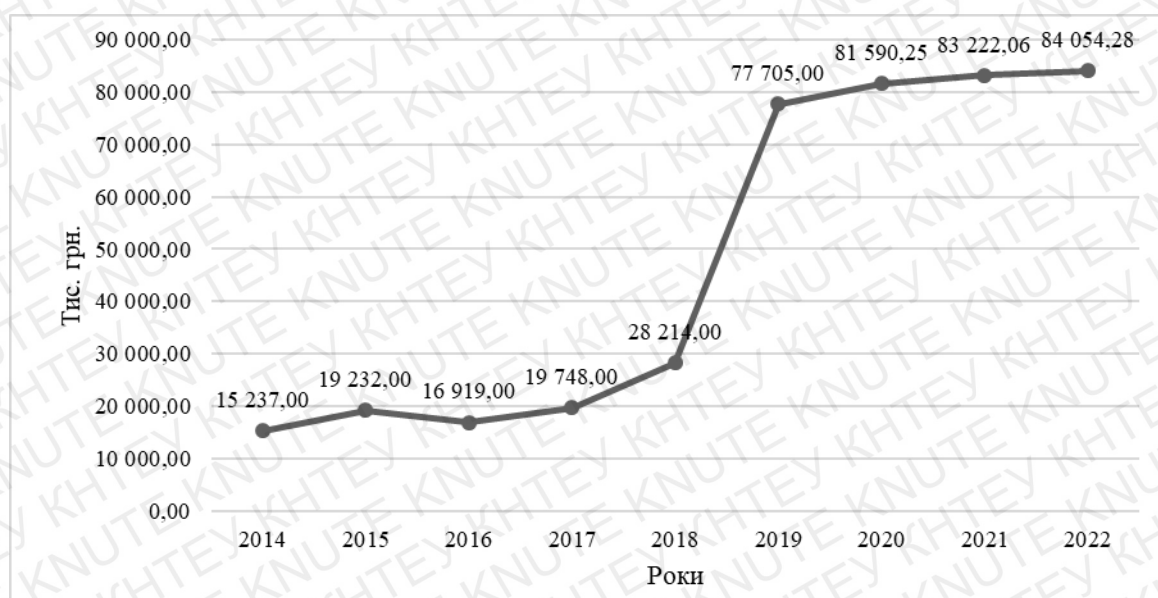


Рис. 2.1. Зміна обсягів чистого доходу ДП «Кролевецький агролісгосп» протягом 2014-2022 рр.

Джерело: складено автором на основі даних ДП «Кролевецький агролісгосп».

Таким чином, бачимо, що відкриття на ДП «Кролевецький агролісгосп» лісопилки створить позитивний ефект для усього підприємства. Завдяки цьому ефективність експортних операцій зросла на 25%, а рентабельність – на 21%, що говорить про значне підвищення дохідності від експорту продукції закордон. Прогнозна оцінка фінансових результатів підприємства на 2019-2022 рр. лише доводить результативність запропонованого плану.

Висновки до розділу 2

У першому пункті другого розділу випускної кваліфікаційної роботи на основі результатів аналізу діяльності ДП «Кролевецький агролісгосп» було сформульовано напрямки удосконалення процесу планування зовнішньоторгівельної діяльності підприємства. Було запропоновано вкласти кошти у впровадження пилорами на виробництві задля розширення його асортиментного ряду, а також можливості продажу більш дорогої продукції закордон. Також було сформульовано необхідність більш детального та глибокого дослідження ринку і активації збутової політики підприємства.

Другий пункт роботи був присвячений розробці заходів, які б дозволили впровадити напрямки, окреслені в першому пункті, в роботу підприємства. Для максимізації ефекту від планування та оптимізації самого процесу планування було запропоновано найняти маркетолога, який би займався дослідженням кон'юнктури ринку, брав участь у перемовинах із потенційними клієнтами, розміщував рекламу продукції у спеціалізованих виданнях та сприяв активній збутовій політиці підприємства у європейському напрямку. Також було визнано необхідним створити на підприємстві пилораму, підготувавши для цього приміщення, закупивши необхідне обладнання, найнявши робітників.

У третій частині було спрогнозовано фінансово-господарські результати, яких досягне компанія, імплементувавши дані рекомендації у робочий процес підприємства. Було зроблено висновок, що такий план дій дасть змогу суттєво підвищити фінансові результати підприємства, а також його рентабельність. Такі результати дадуть потужний поштовх для подальшого розвитку компанії, а також хорошу фінансову базу для втілення нових проєктів.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Розглянувши основні цілі та завдання дослідження було визначено та поставлено мету випускної кваліфікаційної роботи. У процесі виконання даного дослідження мети було досягнуто. У результаті виконаної роботи можна сформулювати наступні висновки.

У процесі здійснення аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства було оцінено поточний фінансовий стан підприємства, показники ділової активності, рентабельності, ліквідності, фінансової стійкості та ефективності функціонування підприємства. Не дивлячись на коливання доходів та витрат, підприємству усе ж вдалося отримувати прибуток протягом означених років діяльності. Найбільш несприятливим був 2017 рік, коли компанія отримала усього лише 270 тис. грн. чистого прибутку через значне скорочення продажів, а найуспішнішим протягом 2014-2018 рр. був 2015 рік – 1 516 тис. грн. чистого прибутку. У 2018 році компанія почала відновлювати колишні позиції, нарощуючи базу клієнтів закордоном, обираючи ефективні логістичні процеси, проводячи маркетингову політику та налагоджуючи стосунки з клієнтами всередині країни. Це помітно і з погляду на показники рентабельності діяльності підприємства, які почали зростати у 2018 році.

Аналізуючи експортну діяльність ДП «Кролевецький агролісгосп», було визначено трьох основних та незмінних покупців лісопромислової продукції – Китай, Туреччину та Молдову. Значна частина експорту йде на країни ЄС, що не дивно, адже з ЄС маємо зручне транспортне сполучення та переваги для торгівлі у зв'язку з підписаною Угодою про асоціацію між Україною та Європейським Союзом. Для підприємства мінусом стало прийняття у 2015 році Верховною Радою України змін до Закону України «Про особливості державного регулювання діяльності суб'єктів підприємницької діяльності, пов'язаної з реалізацією та експортом лісоматеріалів», які заборонили експорт необробленої деревини, тобто кругляка, який переважав у експорті підприємства та користується найбільшим попитом на ринку.

Аналіз виконання зобов'язань перед покупцями показав, що ДП «Кролевецький агролісгосп» протягом 2016-2017 рр. не змогло повністю виконати зобов'язань за контрактами, що знизило дохідність та призвело до падіння виручки і, як наслідок, чистого прибутку. Також дане упущення вплинуло на зниження показників рентабельності протягом означеного періоду.

Другий розділ випускної кваліфікаційної роботи був присвячений формулюванню та обґрунтуванню напрямків удосконалення процесу планування зовнішньоторгівельної діяльності в межах ДП «Кролевецький агролісгосп». Так було вирішено рекомендувати підприємству придбання пилорами та автоматичної лінії для виготовлення піддонів. Маючи сировину у необмеженому доступі, а також необхідні приміщення для встановлення обладнання, такий варіант розвитку підприємства може принести значно більший дохід, аніж продовження ведення діяльності без змін. Реалізація готових виробів завжди коштуватиме більших грошей, а собівартість виробництва хоч і зросте, проте легко окупиться. Ще одним напрямком є розширення географії збуту продукції, що дозволить більше продавати закордон за цінами вищими, ніж в Україні, що дасть змогу збільшити дохідність підприємства та підвищити ефективність діяльності. Для цього було запропоновано найняти кваліфікованого працівника – маркетолога, який би досліджував ринок та просував продукцію.

Для того, щоб дані напрямки покращення процесу планування зовнішньоторгівельної діяльності на підприємстві увійшли в дію, було розроблено комплекс заходів, що відповідають кожному з напрямків. По-перше, необхідно підготувати приміщення для встановлення обладнання. Сприятливим фактором є наявність у підприємства власних приміщень, а це значить, що не доведеться сплачувати орендну плату. По-друге, потрібно закупити обладнання у вигляді пилорами та автоматизованої лінії для виготовлення піддонів. На нього підуть основні фінансові затрати у розмірі 3 740 000 грн. По-третє є необхідність найняти додатково декількох робітників, які будуть обслуговувати пилораму. Це мають бути висококваліфіковані

працівники з досвідом роботи у сфері деревообробки. Ще одним важливим кроком буде прийом на роботу маркетолога. Дана міра є необхідністю, адже це дасть змогу завчасно досліджувати потреби ринку, зміни на ньому, кон'юнктуру та вчасно реагувати на ці зміни. Також маркетолог буде впроваджувати збутову політику, розміщуватиме рекламу та спілкуватиметься з потенційними клієнтами.

Наприкінці дослідження було спрогнозовано фінансово-господарські результати діяльності підприємства протягом 2019-2022 рр., оцінивши ефективність дії запропонованих засобів та їх вплив на економічні результати підприємства. Як бачимо, ефект виявився позитивним, збільшивши чистий прибуток компанії з 884 тис. грн. у 2018 році до 84 054 тис грн. у 2022 році. Ефективність та рентабельність експортних операцій зросли відповідно на 25% та 21%. Це дає можливість говорити про подальший розвиток підприємства, підвищення його прибутковості та рентабельності.

Отже, імплементація запропонованих заходів на підприємстві ДП «Кролевецький агролісгосп» матиме виключно позитивні наслідки на його результативність та сприятиме розширенню меж діяльності. Подальша співпраця з іноземними контрагентами дасть змогу компанії нарощувати прибутки, і далі розподіляти їх для реалізації нових проектів, заходів, а також здобувати хороші конкурентні позиції на ринках іноземних країн.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Закон України «Про зовнішньоекономічну діяльність» // Відомості Верховної Ради УРСР (ВВР).— N 29, 1991.— ст. 377.
2. Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» // Відомості Верховної Ради (ВВР).— N 40, 1999.— ст. 365.
3. Зміни до Закону України "Про особливості державного регулювання діяльності суб'єктів підприємницької діяльності, пов'язаної з реалізацією та експортом лісоматеріалів" щодо тимчасової заборони експорту лісоматеріалів у необробленому вигляді від 9 вересня 2015 року // Відомості Верховної Ради (ВВР). – № 31, 2015. – ст. 291.
4. Кириченко О. А. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: Навч. посіб. / О. А. Кириченко. – Київ: Знання–Прес, 2008. – 484 с.
5. Ключник О. С. Вдосконалення комплексної оцінки фінансового стану підприємства / О. С. Ключник, О. В. Кондратюк // Науковий вісник Рівненського інституту ВНЗ "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна" - 2010. - № 1. - С. 120-127.
6. Ковалевська А.В. Критичний аналіз методів оцінки фінансового стану підприємства / А.В. Ковалевська, С.І. Асєєв // Бізнес Інформ. – 2012. – № 3. – С. 163-169.
7. Ковтуненко Ю.В. Методичні основи аналізу фінансового стану промислового підприємства / Ю.В. Ковтуненко / Економіка. Фінанси. Право. – 2016. – № 8/2. – С. 40-41.
8. Пшик-Ковальська О. О. Процес планування зовнішньоекономічної діяльності підприємства / О. О. Пшик-Ковальська // Науковий вісник «Національний університет Львівська політехніка». – 2012. – № 12. – С. 58-61.
9. Туницька Ю. М. Проблеми експорту вітчизняних товарів до ЄС / Ю. М. Туницька // Економічний простір. – 2016 – №108. – с. 47-60.

10. Федченко А. О. Планування зовнішньоторговельної діяльності підприємства / А. Федченко // Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: зб. наук. ст. студ. / відп. Ред. Т. М. Мельник. – Київ: Київ. Нац. Торг-екоп. Ун-т, 2019. – Ч. 1. – с. 148-153.
11. Чухрай Н. І. Проблеми виходу українських підприємств на зарубіжний ринок / Н. І. Чухрай // Львівська політехніка. – 2016. – № 6. – С. 90-92.
12. Шереметинська О. В. Управління збутовою діяльністю підприємств суб'єктів ЗЕД в сучасних умовах / О. В. Шереметинська, О. І. Гаврилюк // Управління ЗЕД. – 2016. – № 3. – С. 2.
13. Демиденко С.Л. Особливості стратегічного аналізу середовища підприємства / С.Л. Демиденко // Ефективна економіка. – 2015. – №9. – [Електронний доступ]. – Режим доступу: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/9_2015/21.pdf.
14. ДП "Кролевецький агролісгосп" [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.krolalg.com.ua>.
15. Сумське обласне комунальне агролісгосподарське підприємство "Сумиоблагроліс " [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://sumyagroforest.wixsite.com/forest>.
16. Торговельно-економічне співробітництво між Україною та Італією [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://italy.mfa.gov.ua/ua/ukraine-it/trade>.
17. ТОВ «Метал Фасад Трейд» [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://xn--80aaaqb1be8bfbw.com/>.
18. Цены | АПК-Информ Онлайн [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://www.apkinform.com/ru/prices>.

ДОДАТКИ

Додаток А

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Дата (рік, місяць, число) 2014 12 31	
за ЄДРПОУ	23825683
за КОАТУУ	5922610100
за КОПФГ	160
за КВЕД	02.10

Підприємство ДП "Кролевецький агролісгосп"

Територія СУМСЬКА

Організаційно-правова форма господарювання Дочірнє підприємство

Вид економічної діяльності Лісництво та інша діяльність у лісовому господарстві

Середня кількість працівників 1 99

Адреса, телефон вулиця Промислова, буд. 5, м. КРОЛЕВЕЦЬ, КРОЛЕВЕЦЬКИЙ РАЙОН, СУМСЬКА обл., 41300 51334

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

v
-

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2014 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код ридика	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	34	63
первісна вартість	1001	34	63
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	130	130
Основні засоби	1010	1 234	1 239
первісна вартість	1011	2 473	2 617
знош	1012	1 239	1 378
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знош інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі			
інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	1 398	1 432
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	1 108	1 158
Виробничі запаси	1101	217	465
Незавершене виробництво	1102	542	355
Готова продукція	1103	349	338
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	111	284
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	6	-
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	4	1
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	-	378
Готівка	1166	-	1
Рахунки в банках	1167	-	377
Витрати майбутніх періодів	1170	3	9
Частка перестрахувальника у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	1 232	1 830
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	2 630	3 262

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	61	61
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	594	594
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	25	165
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	680	820
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	474
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	474
Цільове фінансування	1525	-	-
Благотворна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	474
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	185	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	528	489
розрахунками з бюджетом	1620	99	502
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	99	91
розрахунками з оплати праці	1630	190	151
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	844	730
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страхового діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	5	5
Усього за розділом III	1695	1 950	1 968
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	2 630	3 262

Керівник

ГРУША ІВАН МИКОЛАЙОВИЧ

Головний бухгалтер

Грищенко Наталія Миколаївна

¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Кролевецьке дочірнє агролісгосподарське підприємство "Кролевецький агролісгосп"	Дата (рік, місяць, число)	2015-12-31
Територія	СУМСЬКА	за ЄДРПОУ	23825683
Організаційно-правова форма господарювання	Дочірнє підприємство	за КОАТУУ	5922610100
Вид економічної діяльності	Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві	за КОПФГ	160
Середня кількість працівників	92	за КВЕД	02.10
Адреса, телефон	вулиця Промислова, буд. 5, м. Кролевець, Кролевецький район, Сумська обл., 41300		51334
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)			
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):			
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку			
за міжнародними стандартами фінансової звітності			

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2015 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	63	91
первісна вартість	1001	63	91
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	130	190
Основні засоби	1010	1 239	1 008
первісна вартість	1011	2 617	2 599
знос	1012	1 378	1 591
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відітрачені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відітрачені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	1 432	1 289
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	1 158	1 304
Виробничі запаси	1101	465	661
Незавершене виробництво	1102	355	443
Готова продукція	1103	338	200
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	284	41
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	-	96
з бюджетом	1135	-	117
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1	99
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	378	1 021
Готівка	1166	1	-
Рахунки в банках	1167	377	1 021
Витрати майбутніх періодів	1170	9	4
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	1 830	2 682
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	3 262	3 971

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	61	61
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	594	594
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	84	1 451
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	739	2 106
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	474	774
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	474	484
Цільове фінансування	1525	-	41
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	474	815
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	489	122
розрахунками з бюджетом	1620	583	318
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	102
розрахунками зі страхування	1625	91	53
розрахунками з оплати праці	1630	151	112
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	730	431
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	5	14
Усього за розділом III	1695	2 049	1 050
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	3 262	3 971

Керівник

Головний бухгалтер

ЕЦП Групи
ІМ
ЕЦП
Грищенко
Н.М.

Група Іван Миколайович

Грищенко Наталія Миколаївна

¹ Визначається в порядку, затвердженому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Дата (рік, місяць, число) 2017 12 31

Підприємство	Кролевецьке дочірнє агролісгосподарське підприємство "Кролевецький агролісгосп"	за ЄДРПОУ	23825683
Територія	СУМСЬКА	за КОАТУУ	5922610100
Організаційно-правова форма господарювання	Дочірнє підприємство	за КОПФГ	160
Вид економічної діяльності	Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві	за КВЕД	02.10
Середня кількість працівників	113		
Адреса, телефон	вулиця Промислова, буд. 5, м. Кролевець, Кролевецький район, Сумська обл., 41300	51334	
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)			
Складено (зробити позначку "ч" у відповідній клітинці):			
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку			
за міжнародними стандартами фінансової звітності			

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2016 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	91	229
первісна вартість	1001	91	240
накопичена амортизація	1002	-	11
Незавершені капітальні інвестиції	1005	190	431
Основні засоби	1010	1 008	1 421
первісна вартість	1011	2 599	3 259
знос	1012	1 591	1 838
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	1 289	2 081
II. Оборотні активи			
Завпаси	1100	1 304	1 671
Виробничі запаси	1101	661	681
Незавершене виробництво	1102	443	742
Готова продукція	1103	200	248
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	41	410
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	96	146
з бюджетом	1135	117	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	99	65
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 021	646
Готівка	1166	-	4
Рахунки в банках	1167	1 021	-
Витрати майбутніх періодів	1170	4	15
Частка перестрахувача у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	2 682	2 953
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	3 971	5 034

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	61	61
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	594	594
Емсійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	1 451	2 447
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	2 106	3 102
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	774	206
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	484	206
Цільове фінансування	1525	41	41
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	815	247
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	122	67
розрахунками з бюджетом	1620	318	592
у тому числі з податку на прибуток	1621	102	248
розрахунками зі страхування	1625	53	28
розрахунками з оплати праці	1630	112	130
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	431	815
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	14	53
Усього за розділом III	1695	1 050	1 685
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
1700			
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду			
1800			
Баланс	1900	3 971	5 034



ЕЦП Груша І.М.

ЕЦП Грищенко
Н.М.

Груша Іван Миколайович

Грищенко Наталія Миколаївна

¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

ДОКУМЕНТ ФІНАНСІЙНО

Підприємство	Кролевецьке дочірнє агролісгосподарське підприємство "Кролевецький агролісгосп"	Дата (рік, місяць, день)	2013-08-01
Територія	СУМСЬКА	за ЄДРПОУ	23825683
Організаційно-правова форма господарювання	Дочірнє підприємство	за КОАТУУ	5922610100
Вид економічної діяльності	Лісвирізняцтво та інша діяльність у лісовому господарстві	за КОПФГ	160
Середня кількість працівників	1 116	за КВЕД	02.10
Адреса, телефон	вулиця Промислова, буд. 5, м. Кролевець, Кролевецький район, Сумська обл., 41300		51334
Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)			
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):			
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку			
за міжнародними стандартами фінансової звітності			

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2017 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	229	383
первісна вартість	1001	240	426
накопичена амортизація	1002	11	43
Незавершені капітальні інвестиції	1005	431	151
Основи засоби	1010	1 421	1 700
первісна вартість	1011	3 259	3 766
знос	1012	1 838	2 066
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відітрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відітрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	2 081	2 234
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	1 671	2 509
Виробничі запаси	1101	681	628
Незавершене виробництво	1102	742	1 015
Готова продукція	1103	248	866
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховувачів	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	410	532
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	146	72
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	65	25
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	646	55
Готівка	1166	4	3
Рахунки в банках	1167	-	52
Витрати майбутніх періодів	1170	15	16
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	2 953	3 209
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	5 034	5 443

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	61	61
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	594	594
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	2 447	2 196
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	3 102	2 851
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	206	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	206	-
Цільове фінансування	1525	41	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	247	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	67	583
розрахунками з бюджетом	1620	592	870
у тому числі з податку на прибуток	1621	248	47
розрахунками зі страхування	1625	28	7
розрахунками з оплати праці	1630	130	167
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	815	953
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	53	12
Усього за розділом III	1695	1 685	2 592
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	5 034	5 443

Керівник
Головний бухгалтер

ЕЦП ГРИША І.М.

ЕЦП ГРИЦЕНКО
Н.М.

Гриша Іван Миколайович

Гриценко Наталія Миколаївна

¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Кролевецьке дочірнє агролісогосподарське підприємство "Кролевецький агролісгосп"	Дата (рік, місяць, число)	2018-12-31
Територія	СУМСЬКА	за ЄДРПОУ	23825683
Організаційно-правова форма господарювання	Дочірнє підприємство	за КОАТУУ	5922610100
Вид економічної діяльності	Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві	за КОПФГ	160
Середня кількість працівників	118	за КВЕД	02.10
Адреса, телефон	вулиця Промислова, буд. 5, м. Кролевець, Кролевецький район, Сумська обл., 41300		51334
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)			
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):			
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку			
за міжнародними стандартами фінансової звітності			

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2018 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	383	499
первісна вартість	1001	426	581
накопичена амортизація	1002	43	82
Незавершені капітальні інвестиції	1005	151	287
Основні засоби	1010	1 700	2 180
первісна вартість	1011	3 766	4 555
знос	1012	2 066	2 375
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	2 234	2 966
II. Оборотні активи			
Залишки	1100	2 509	1 996
Виробничі запаси	1101	628	806
Незавершене виробництво	1102	1 015	314
Готова продукція	1103	866	876
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити нерестраховуваних	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	532	936
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	72	77
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	25	15
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	55	22
Готівка	1166	3	6
Рахунки в банках	1167	52	16
Витрати майбутніх періодів	1170	16	17
Частка перебіговика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших отриманих резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	3 209	3 063
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	5 443	6 029

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	61	61
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	594	594
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	2 196	2 263
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	2 851	2 918
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	115
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	583	894
розрахунками з бюджетом	1620	870	984
у тому числі з податку на прибуток	1621	47	176
розрахунками зі страхування	1625	7	32
розрахунками з оплати праці	1630	167	244
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	953	824
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страхового діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від переотраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	12	18
Усього за розділом III	1695	2 592	3 111
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групи вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	5 443	6 029

Керівник

Головний бухгалтер

ЕП ГРУША ІВАН
МИКОЛАЙОВИЧ
ЕП ГРИЩЕНКО
НАТАЛІЯ
МИКОЛАІВНА

Груша Іван Миколайович

Грищенко Наталія Миколаївна

¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство ДП "Кролевецький агролісгосп"

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

КОДИ

2015 01 01

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за

Рік 2014

р.

Форма N2 Код за ДКУД

1801003

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	15 237	14 313
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестраховування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(9 208)	(8 627)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовний:			
прибуток	2090	6 029	5 686
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	99	143
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(1 600)	(1 427)
Витрати на збут	2150	(3 361)	(3 992)
Інші операційні витрати	2180	(759)	(391)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	408	19
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	132
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(41)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(42)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	367	109
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(227)	(86)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	140	23
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	140	23

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	9 959	9 494
Витрати на оплату праці	2505	3 060	3 112
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 141	1 154
Амортизація	2515	142	150
Інші операційні витрати	2520	489	718
Разом	2550	14 791	14 628

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

ГРУША ІВАН МИКОЛАЙОВИЧ

Головний бухгалтер

Грищенко Наталія Миколаївна

Підприємство Кролевецьке дочірнє агролісгосподарське підприємство
"Кролевецький агролісгосп"
 (найменування)

Дата (рік, місяць, число)
 за ЄДРПОУ

КОДИ		
2016	01	01

22882000
 ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2015 р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	19 232	15 237
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(9 493)	(9 208)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	9 739	6 029
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	455	99
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(2 041)	(1 600)
Витрати на збут	2150	(4 097)	(3 361)
Інші операційні витрати	2180	(2 221)	(759)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	1 835	408
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	27	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(41)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(13)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	1 849	367
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(333)	(227)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	1 516	140
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	1 516	140

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	3 968	9 959
Витрати на оплату праці	2505	4 189	3 060
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 538	1 141
Амортизація	2515	260	142
Інші операційні витрати	2520	7 080	489
Разом	2550	17 035	14 791

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

ЕЦП Груша

І.М.

ЕЦП

Грищенко

Н.М.

Груша Іван Миколайович

Грищенко Наталія Миколаївна

Підприємство Кролевецьке дочірнє агролісгосподарське підприємство
"Кролевецький агролісгосп"
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2017	01	01
22820830		
ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2016 Р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	16 919	19 232
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(9 521)	(9 493)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	7 398	9 739
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	705	455
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(2 192)	(2 041)
Витрати на збут	2150	(3 809)	(4 097)
Інші операційні витрати	2180	(434)	(2 221)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	1 668	1 835
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	27
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(13)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	1 668	1 849
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(300)	(333)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	1 368	1 516
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	1 368	1 516

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	3 694	3 968
Витрати на оплату праці	2505	4 836	4 189
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 063	1 538
Амортизація	2515	269	260
Інші операційні витрати	2520	6 228	7 080
Разом	2550	16 090	17 035

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



ЕЦП Груша І.М.

Груша Іван Миколайович

ЕЦП Грищенко Н.М.

Грищенко Наталія Миколаївна

Підприємство **Кролевецьке дочірнє агролісгосподарське підприємство**
"Кролевецький агролісгосп"

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
 за ЄДРПОУ

КОДИ		
2018	01	01
ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2017 р.

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	19 748	16 919
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(12 929)	(9 521)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	6 819	7 398
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	200	705
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(2 324)	(2 192)
Витрати на збут	2150	(3 764)	(3 809)
Інші операційні витрати	2180	(602)	(434)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	329	1 668
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	329	1 668
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(59)	(300)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	270	1 368
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	270	1 368

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	5 285	3 694
Витрати на оплату праці	2505	6 704	4 836
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 457	1 063
Амортизація	2515	284	269
Інші операційні витрати	2520	6 479	6 228
Разом	2550	20 209	16 090

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



ЕЦП ГРИЩА І.М.

ЕЦП ГРИЩЕНКО
Н.М.

Гриша Іван Миколайович

Грищенко Наталія Миколаївна

Підприємство **Кролевецьке дочірнє агролісгосподарське підприємство**
"Кролевецький агролісгосп"
 (найменування)

Дата (рік, місяць, число)
 за ЄДРПОУ

КОДИ		
2019	01	01

2382 0000
ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2018 р.

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	28 214	19 748
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(19 187)	(12 929)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	9 027	6 819
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	112	200
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 115)	(2 324)
Витрати на збут	2150	(3 642)	(3 764)
Інші операційні витрати	2180	(1 274)	(602)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	1 108	329
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(24)	(-)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	1 084	329
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(200)	(59)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	884	270
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	884	270

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	6 184	5 285
Витрати на оплату праці	2505	9 317	6 704
Відрахування на соціальні заходи	2510	2 060	1 457
Амортизація	2515	366	284
Інші операційні витрати	2520	8 412	6 479
Разом	2550	26 339	20 209

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Керівник

Головний бухгалтер

ЕП ГРУША ІВАН
МИКОЛАЙОВИЧ
ЕП ГРИЩЕНКО
НАТАЛІЯ
МИКОЛАЇВНА

Груша Іван Миколайович

Грищенко Наталія Миколаївна

Додаток Б

Динаміка активів ДП "Кролевецький агролісгосп" за 2014-2018 рр., тис. грн.							
Актив						Абсолютне відхилення	Відносне відхилення, %
I. Необоротні активи	2014	2015	2016	2017	2018	2018/2014	2018/2014
Нематеріальні активи	63	91	229	383	499	436	692,06
первісна вартість	63	91	240	426	581	518	822,22
накопичена амортизація	-	-	11	43	82	82	-
Незавершені капітальні інвестиції	130	190	431	151	287	157	120,77
Основні засоби	1239	1008	1421	1700	2180	941	75,95
первісна вартість	2617	2599	3259	3766	4555	1938	74,05
знос	1378	1591	1838	2066	2375	997	72,35
Довгострокові біологічні активи	-	-	-	-	-	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	-	-	-	-	-	-	-
Інші необоротні активи	-	-	-	-	-	-	-
Усього за розділом I	1432	1289	2081	2234	2966	1534	107,12
II. Оборотні активи							
Запаси	1158	1304	1671	2509	1996	838	72,37
Виробничі запаси	465	661	681	628	806	341	73,33
Незавершене виробництво	355	443	742	1015	314	-41	-11,55
у тому числі готова продукція	338	200	248	866	876	538	159,17
Поточні біологічні активи	-	-	-	-	-	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	284	41	410	532	936	652	229,58
Дебіторська заборгованість за розрахунками:							
за виданими авансами	0	96	146	72	77	77	-
з бюджетом	-	117	-	-	-	-	-
у тому числі з податку на прибуток	-	-	-	-	-	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1	99	65	25	15	14	1400,00
Поточні фінансові інвестиції	-	-	-	-	-	-	-
Гроші та їх еквіваленти	378	1021	646	55	22	-356	-94,18
готівка	1	-	4	3	6	5	500,00
Рахунки в банках	377	1021	-	52	16	-361	-95,76
Витрати майбутніх періодів	9	4	15	16	17	8	88,89
Інші оборотні активи	-	-	-	-	-	-	-
Усього за розділом II	1830	2682	2953	3209	3063	1233	67,38
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	-	-	-	-	-	-	-
Баланс	3262	3971	5034	5443	6029	2767	84,83

Додаток В

Динаміка пасивів ДП "Кролевецький агролісгосп" за 2014-2018 рр., тис. грн.							
Пасив						Абсолютне відхилення	Відносне відхилення, %
I. Власний капітал	2014	2015	2016	2017	2018		
Зареєстрований (пайовий) капітал	61	61	61	61	61	0	0
Додатковий капітал	594	594	594	594	594	0	0
Резервний капітал	-	-	-	-	-	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	165	1451	2447	2196	2263	2098	1271,52
Неоплачений капітал	-	-	-	-	-	-	-
Усього за розділом I	820	2106	3102	2851	2918	2098	255,85
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення							
Довгострокові забезпечення	474	774	206	-	-	-474	-100,00
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	474	484	206	-	-	-474	-100,00
Цільове фінансування	-	41	41	-	-	-	-
Усього за розділом II	474	815	247	-	-	-474	-100,00
III. Поточні зобов'язання							
Короткострокові кредити банків	-	-	-	-	115	115	-
Поточна кредиторська заборгованість за:							
довгостроковими зобов'язаннями	-	-	-	-	-	-	-
товари, роботи, послуги	489	122	67	583	894	405	82,82
розрахунками з бюджетом	502	318	592	870	984	482	96,02
у тому числі з податку на прибуток	-	102	248	47	176	176	-
розрахунками зі страхування	91	53	28	7	32	-59	-64,84
розрахунками з оплати праці	151	112	130	167	244	93	61,59
одержаними авансами	730	431	815	953	824	94	12,88
Доходи майбутніх періодів	-	-	-	-	-	-	-
Інші поточні зобов'язання	5	14	53	12	18	13	260,00
Усього за розділом III	1968	1050	1685	2592	3111	1143	58,08
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття							
	-	-	-	-	-	-	-
Баланс	3262	3971	5034	5443	6029	2767	84,83

за 12 місяців 2014 року

[illegible]

[illegible]

**Звіт про реалізацію лісопродукції на експорт
за 2016 рік**

фірма		INTERVEST	"Riga	"DIVE-	Sahinog-	Politeks	"HINGKONG	Kasper-	Marianis-	Разом
продукція		COMPANY	Paletten"	RUS"	llari		AOTIAN"	sma	Const	
		Китай	Вінеч-	Китай	Туреччина	Туреччина	Китай	Нідерланди	Молдова	
Заготовки пиляні м3	м3		77,444							77,444
	ціна, євро/грн.		8382*88							
	сума, євро/грн.		6530,45							6530,45
Заготовки пиляні хв/п Пиломатеріал хв/п	м3		245,79			56,49		103,06		405,33
	ціна, євро/дол/грн.		85*90			125,00		105,00		
	сума, євро/дол/грн.		20952,59			7061,13		10821,30		38835,02
пиловочник хв. 2 с. Ø 20-24 см	м3	46,03								46,03
	ціна, дол/грн.	47,00								
	сума, дол/грн.	2163,13								2163,13
пиловочник хв. 2 с. Ø 26 і 6 см	м3	91,60			21,16					112,76
	ціна, дол/грн.	57,00			57,00					
	сума, дол/грн.	5221,20			1206,12					6427,32
Пиловик хвойний 1 26 і 6	м3				49,72	151,94				201,66
	ціна, дол/грн.				70,00	70,00				
	сума, дол/грн.				3480,40	10635,80				14116,20
пиловочник хв. 2-3 с. Ø 20-24 см	м3	72,26	229,51	203,59			722,32		12,87	1240,55
	ціна, дол/грн.	47,00	47,00	47,00			47*49		55,00	
	сума, дол/грн.	3396,22	10787,02	10752,07			34590,73		707,85	60233,89
пиловочник хв. 2-3 с. Ø 26 і 6 см	м3	144,28	506,70	314,45			872,99		60,52	1898,94
	ціна, дол/грн.	57,00	57,00	57,00			57*59		65,00	
	сума, дол/грн.	8223,96	28881,90	18207,44			50582,85		3933,80	109829,95
РАЗОМ	м3	354,17	323,23	736,21	588,92	208,43	1595,31	103,06	73,39	3982,72
	долари	19004,51	39668,92	33646,03	17696,93	85173,58			4641,65	199831,62
	євро		27483,04					10821,30		38304,34

Директор _____

**Звіт про реалізацію лісопродукції на експорт
за 12 місяців 2017 року**

фірма		"S.C. NORD WALL TRADING"	"Marianis- Const S.R.L."	"Riga Paletten" SIA	Impex AGRO	Vediox-Prim	Politex	Kaspersma	Разом
продукції		Молдова	Молдова	Німеччина	Китай	Молдова	Туреччина	Нідерланди	
Лісоматеріал хв/п	м3	26,75	726,061				56,763		782,824
	ціна, дол/грн.	100	110/105/70				120		
	сума, дол/грн	2675	76713,33				6811,56		83524,89
		72433,58	2031267,37				183289,76		
Заготовки планих хв/п	м3			601,073		39,884			640,96
	ціна, євро/гр			83		80,000			
	сума, євро/гр			49731,61		3190,080			49731,61
	н			1429685,55		100676,440			
Лісоматеріал хв/п сухостій	м3				65,169				65,17
	ціна, дол/грн.				100,000				
	сума, дол/грн				6516,900				6516,90
					179338,860				
Лісоматеріал хв/п	м3			46,306				180,534	226,84
	ціна, євро/гр			92				105	
	сума, євро/гр			4260,16				18956,07	23216,23
	н			135420,81				562198,12	
Лісоматеріал м/п	м3			3,234					
	ціна, євро/гр			87					
	сума, євро/гр			281,36					
	н			8871,09					
Лісоматеріал хв/п необрізаний	м3								0,00
	ціна, дол/грн.								
	сума, дол/грн								0,00
Заготовки планих м/п	м3			167,05		44,08			211,13
	ціна, євро/гр			81/78		80			
	сума, євро/гр			13135,38		3527,04			16662,42
	н			388277,36		110611,00			
РАЗОМ	м3	26,750	726,061	817,659	65,169	83,964	56,763	180,534	1956,900
	долари	2675,00	76713,33		6516,90		6811,56		92716,79
	грн.	71208,50	2042108,84	2022255,30	173479,88	201513,60	181323,73	568682,10	5193198,85
	євро			67408,51		6717,12		18956,07	93081,70

Директор _____

[illegible]

И.М. Груша

