

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра міжнародного менеджменту

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства
(на матеріалах ТОВ «Лавкрафтс Юкрейн», м. Київ)

Студента 2 курсу, 2м групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
спеціалізації «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Скоробагатька Владислава
Сергійовича

Науковий керівник
канд. екон. наук,
доцент

Демків Юлія Михайлівна

Гарант освітньої програми
канд. екон. наук,
доцент

Серова Людмила Петрівна

Київ 2020

Київський національний торговельно-економічний університет

Факультет Міжнародної торгівлі і права

Кафедра міжнародного менеджменту

Спеціальність “Менеджмент”, спеціалізація “Менеджмент ЗЕД”

Затверджую

Зав. кафедри _____

«__» _____ 20__ р

Завдання на випускню кваліфікаційну роботу студента (Проект)

Скоробагатька Владислава Сергійовича

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи
“Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства”

Затверджена наказом ректора від «__» _____ 20__ р. №__

2. Строк здачі студентом закінченої роботи

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи

Мета роботи є розробка альтернативних проектів підвищення рівня ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

Об'єкт дослідження є процеси управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в сучасних умовах господарювання

Предмет дослідження є теоретико-методичні та прикладні аспекти підвищення рівня ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» в сучасних умовах господарювання

4. Перелік графічного матеріалу 16 таблиць, 22 рисунки

5. Керівник роботи із зазначенням розділів, за якими здійснюється консультування:

Розділ	Керівник (прізвище, ініціали)	Підпис, дата	
		Завдання видав	Завдання прийняв
Розділ 1. Діагностика фінансово-господарської діяльності та рівня управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»	Демків Юлія Михайлівна		
Розділ 2. Підвищення рівня ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»	Демків Юлія Михайлівна		

6. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом)

Розділ 1. Діагностика фінансово-господарської діяльності та рівня управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» - провести аналітичне оцінювання сучасного стану підприємства та напрямів його діяльності; здійснити оцінювання рівня результативності діяльності підприємства та ідентифікацію чинників його підвищення; провести діагностику процесів формування та забезпечення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Розділ 2. Підвищення рівня ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» - розробити та обґрунтувати альтернативні проекти підвищення рівня ефективності зовнішньоекономічної діяльності компанії; обґрунтувати економічну доцільність реалізації запропонованих проектів; провести ідентифікацію та мінімізацію можливих проектних ризиків.

7. Календарний план виконання роботи

№ пор.	Назва етапів випускного кваліфікаційного роботи	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	2	3	4
1.	Подача науковому керівнику 1-го розділу ВКР		
2.	Подача науковому керівнику 2-го розділу ВКР		
3.	Подача науковому керівнику готової ВКР		
4.	Попередній захист		
5.	Подача ВКР гаранту освітньої програми		
6.	Подача ВКР завідувачу кафедри		
7.	Захист ВКР		

8. Дата видачі завдання « ____ » _____ 20__ р.

9. Керівник випускної кваліфікаційної роботи
Демків Юлія Михайлівна

(прізвище, ініціали, підпис)

10. Керівник освітньо-професійної програми _____

(прізвище, ініціали, підпис)

11. Завдання прийняв до виконання студент
Скоробагатько Владислав Сергійович

(прізвище, ініціали, підпис)

12. Відгук керівника випускної кваліфікаційної роботи

Автором ВКР проведено с одного боку комплексний, з іншого - суб'єктивно-конструктивний аналіз ЗЕД підприємства БКГ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». Особливу увагу привертає спроба системного погляду на методи оцінки міжнародного менеджменту та ефективності управління фінансами підприємства, а також пропозиції вдосконалення політики, впровадження та їх перспективна оцінка на базі БКГ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

Стосовно зауважень до ВКР потрібно акцентувати увагу на нижченаведені моменти.

Загальне: автору потрібно оформити роботу відповідно до вимог форматування: інтервали, поля, таблиці (нумерація), додатки (відповідно до методичних вимог), посилання на джерела (наприклад, рис., таблиці (1.1, 1.2 та інші, мають мати посилання на відповідні джерела даних)), звернути увагу на граматику та ін.)

Розділ 1.1:

Автору доцільно аргументувати проведення аналізу на базі різних інтервальних періодів: 2013-2019р.р. (рис.1.2-1.7), 2014-2019р.р.(таб.1.2), 2015-2019р.р. (таб.1.1), 2018-2019р.р. (таб.1.3) та додати більш широкі обґрунтованих висновків, відповідно до приведених досліджень.

Розділ 1.2:

Автором, відповідно до методичних вимог, має бути проведено на базі 5 років аналіз показників фінансово-господарської діяльності (Ключові напрямки аналізу результативності діяльності та фінансові показники ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН») та необхідно результати відобразити в формі таблиці діаграм, рисунків з додаванням обґрунтованих пояснень. Аналітика розділу має протиріччя: Рис. 1.10 - з посиланнями за роками, рис. 1.12 - назва суперечить змісту - що загалом потребує систематизації, виправлення та аргументації.

Розділ 1.3:

Протиріччя аналогічні р.1.2 потребують формального виправлення за роками (таб.1.7 т а обґрунтування на стор. 33-35) і т.п.

Розділ 2.1:

Протиріччя аналогічні р.1.2,1.3 потребують виправлення за роками та описом (стор. 46-48) і т.п.

Крім того, автору ВКР доцільно за текстом та в графічних формах аргументувати джерела даних, та надавати посилання на них. (таб. 2.3,2.4), а також надати алгоритми розрахунків, обґрунтовані аналітичні коментарі отриманих результаті, динамік, замість простого опису-відображення даних таблиць та зробити загальні висновки на р.2.1

Розділ 2.2:

Стосовно приведення показників реалізації проектів, виникає потреба у оцінці джерел (посилання на які загалом відсутні), а також аналізі алгоритмів та системності розрахунків, котрі, нажаль, автором не наведені. Висновки мають здебільшого поверховий формат, а відповідно до методичних вимог, мають містити рекомендації щодо удосконалення ЗЕД об'єкту дослідження та перспектив її розвитку згідно теми ВКР з повним обґрунтуванням доцільності, ресурсного забезпечення, розрахунком результату та ефективності запропонованого.

Розділ 2.3:

В завершені ВКР подається інформація з розрахунково-кількісним обґрунтуванням позитивного впливу на результати діяльності за умови впровадження рекомендацій автора. Доцільно окрім алгоритмів, автору було б додати обґрунтований детальний опис преведених розражунків, їх необхідності та зведених результатів і прогнозів.

З технічного боку, слід внести правки стосовно протиріч даних середньоквадратичного відхилення за 1 проектом у таб. 2.9, рис. 2.2 та по тексту.

Висновок: Автором проведено достатньо глибоке дослідження за темою ВКР.

За умов усунення недоліків роботу може бути допущено до захисту.

Керівник випускної кваліфікаційної роботи

(підпис, дата)

13. Висновок про випускної кваліфікаційної роботи

Випускна кваліфікаційна робота студента Скоробагатька Владислава Сергійовича може бути допущена до захисту екзаменаційної комісії.
Керівник освітньо – професійної програми

(прізвище, ініціали, підпис)

Завідувач Кафедри

(прізвище, ініціали, підпис)

«__» ____ 20__ р.

АНОТАЦІЯ

Скоробагатько Владислав Сергійович

Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства

Випускна кваліфікаційна робота на здобуття ступеня магістра за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Київський національний торговельно-економічний університет, 2020.

У випускній кваліфікаційній роботі було проведено оцінювання рівня ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». Наслідком погіршення ефективності управління бізнес-процесами і зовнішньоекономічною діяльністю підприємства є тотальне падіння загальної рентабельності, в тому числі на внутрішньому ринку рентабельність діяльності скоротилася. В роботі акцент робиться на просуванні двох товарних позицій. Обрано два альтернативні, які є доцільними до реалізації та будуть сприяти підвищенню ефективності зовнішньоекономічної діяльності, зокрема зростанню фінансово-економічних показників, диверсифікації виробничої і збутової діяльності, покращенню ефективності рівня управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, результатом чого буде зростання конкурентної ліквідності на світовому ринку з урахуванням галузевої особливості.

Ключові слова: *зовнішньоекономічна діяльність, управління, ефективність управління, диверсифікації виробничої і збутової діяльності, конкурентоспроможність*

ABSTRACT

Skorobagatko Vladuslav Sergiovuch

Management of foreign economic activity of the enterprise

Final qualifying paper for obtaining the degree of Master of specialty 073 “Management”, specialization “Management of foreign economic activity”; Kyiv National University of Trade and Economics, 2020.

In the final qualifying work, the level of efficiency of foreign economic activity management of LAVKRAFTS UKRAINE LLC was assessed. The consequence of the

deterioration of the efficiency of business process management and foreign economic activity of the enterprise is a total decline in overall profitability, including in the domestic market, profitability has decreased. The emphasis in the work is on the promotion of two product positions. Two alternatives have been selected that are feasible to implement and will help increase the efficiency of foreign economic activity, including growth of financial and economic indicators, diversification of production and marketing activities, improving the efficiency of foreign economic activity management, resulting in increased competitive liquidity in the global market. features.

Keywords: foreign economic activity, management, management efficiency, diversification of production and marketing activities, competitiveness

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра міжнародного менеджменту

РЕФЕРАТ

ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

на тему:

Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства

Студента 2 курсу, 2м групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
спеціалізації «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Скоробагатька Владислава
Сергійовича

Науковий керівник
канд. екон. наук,
доцент

Демків Юлія Михайлівна

Київ-2020

Випускна кваліфікаційна робота складається із вступу, двох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел з 30 найменувань, 4 додатків. Матеріали роботи містять 23 рисунки та 16 таблиць. Загальний обсяг роботи складає 59 сторінок, основної частини – 73 сторінки.

Об'єктом дослідження є процеси управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в сучасних умовах господарювання.

Предметом роботи є теоретико-методичні та прикладні аспекти підвищення рівня ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» в сучасних умовах господарювання.

Метою роботи є розробка альтернативних проєктів підвищення рівня ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

Методи дослідження – є загальнонаукові методи: аналізу, синтезу – дослідження особливостей зовнішньоекономічної діяльності підприємства; групування, в контексті оцінювання рівня результативності діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»; спеціальні наукові методи – фінансового аналізу стану ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»; планування та моделювання- при визначенні напрямків покращення рівня забезпечення зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»; матричні методи для оцінювання торгової політики ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

У вступі відображено актуальність та рівень дослідженості теми. Також визначено мету, завдання, об'єкт та предмет дослідження; наведено методи дослідження, які були використані в роботі; вказано інформаційну базу та структуру роботи, практичну значимість, результати апробації результатів дослідження.

У першому розділі «ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА РІВНЯ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» проведено дослідження процесів формування та забезпечення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», проаналізовано показники

фінансово-господарської діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», досліджено зовнішньоекономічну діяльність підприємства.

У другому розділі «Підвищення рівня ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» визначено та обґрунтовано альтернативні проекти підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», розроблено комплекс заходів щодо підвищення рівня ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», а також розраховано прогнозну оцінку ефективності запропонованих заходів на середньострокову перспективу.

Висновки та пропозиції містять узагальнюючі результати аналізу об'єкта дослідження та можливості використання його результатів для покращення ефективності управління зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1.	
ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА РІВНЯ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».....	6
1.1. Аналітичне оцінювання сучасного стану підприємства напрямків його діяльності	6
2.2. Оцінювання рівня результативності підприємства та напрямків забезпечення його зовнішньоекономічної діяльності	16
1.3. Діагностика ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	24
Висновок до розділу 1	36
РОЗДІЛ 2.	
ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»	38
2.1. Ідентифікація альтернативних проектів забезпечення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.....	38
2.2. Обґрунтування економічної доцільності реалізації запропонованих заходів для підприємства	44
2.3. Ідентифікація та мінімізація можливих проектних ризиків	47
Висновок до розділу 2	54
ВИСНОВКИ.....	55
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	57
ДОДАТКИ.....	61

ВСТУП

Актуальність дослідження зумовлена тим, що в динамічних умовах сьогодення зростає потреба в нарощенні потенціалу зовнішньоекономічної діяльності підприємства. З кінця XX століття в світовому господарстві відбуваються суттєві зміни, пов'язані з глобалізацією ринків і лібералізацією міжнародної торгівлі в цілому. Вони призводять до зменшення значення конкурентних переваг нижчого порядку - дешева робоча сила, відносно дешева електроенергія, наявність корисних копалин, тощо. Вихід підприємства на закордонні ринки стимулює диверсифікацію як виробничої, так і збутової діяльності підприємства. Все більшого значення набувають конкурентні переваги, зокрема- потенціал і здатність країн розвивати високотехнологічні виробництва із застосуванням найсучасніших інформаційних технологій, виробляти і експортувати товари з більшим ступенем переробки і з вмістом інтелектуального компонента. Стабільність розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства визначається абсолютними та відносними показниками ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю. Для оптимізації конкурентного профілю на внутрішньому та зовнішньому ринку для підприємства доцільним є оцінка та управління системою ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Стан наукової розробки проблематики. Дана тематика є досить досліджена в сучасних умовах вітчизняними науковцями і практиками, зокрема, дану тему досліджували: Л. М. Алексеєнко, І. В. Бабій, О. М. Вакульчик, О. В. Горянська, В. В. Віннікова, В. А. Віннікова, О. О. Книшек, І. Гапоненко, В. С. Швагірева, О. В. Головата, Т. О. Іванчик та інші. В той же час зростає потреба розвитку управління зовнішньоекономічною діяльністю суб'єктів господарювання в сфері сервісних послуг підприємств України.

Об'єктом дослідження є процеси управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в сучасних умовах господарювання.

Предметом роботи є теоретико-методичні та прикладні аспекти підвищення рівня ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» в сучасних умовах господарювання.

Метою роботи є розробка альтернативних проектів підвищення рівня ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

Для досягнення поставленої мети роботи сформовано та вирішено такі завдання:

- ✓ провести аналітичне оцінювання сучасного стану підприємства та напрямів його діяльності;
- ✓ здійснити оцінювання рівня результативності діяльності підприємства та ідентифікацію чинників його підвищення;
- ✓ провести діагностику процесів формування та забезпечення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства.
- ✓ розробити та обґрунтувати альтернативні проекти підвищення рівня ефективності зовнішньоекономічної діяльності компанії;
- ✓ обґрунтувати економічну доцільність реалізації запропонованих проектів;
- ✓ провести ідентифікацію та мінімізацію можливих проектних ризиків.

Інформаційною базою дослідження є праці вітчизняних науковців і практиків у сфері управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства; аналітичні та статистичні дані ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», з врахуванням прояву зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Методичною базою дослідження є загальнонаукові методи: аналізу, синтезу – дослідження особливостей зовнішньоекономічної діяльності підприємства; групування, в контексті оцінювання рівня результативності діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»; спеціальні наукові методи – фінансового аналізу стану ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»; планування та моделювання- при визначенні напрямків покращення рівня забезпечення

зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»; матричні методи для оцінювання торгової політики ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

Структурно робота складається зі вступу, практичного розділу оцінювання рівня управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»; прогностичного розділу стосовно напрямків оптимізації ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». Практична цінність дослідження полягає в можливості використання його результатів для покращення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

РОЗДІЛ 1

ДІАГНОСТИКА ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА РІВНЯ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

1.1. Аналітичне оцінювання сучасного стану підприємства напрямків його діяльності

Відповідні технології виробництва є конкурентоспроможними і можуть справити позитивний вплив на реструктуризацію національної економіки, на стійкість економічного зростання в довгостроковій перспективі і на ефективний розвиток зовнішньоекономічних зв'язків. Саме тому, сьогодні найбільшої популярності мають технологічно розвинені підприємства, зокрема ІТ-сектору, до яких можна віднести і досліджуване нами підприємство, а саме ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» - онлайн платформа що надає послуги у сфері клієнтської підтримки та програмного забезпечення для виробників ниток тканин та інших товарів для рукоділля. Розмір статутного капіталу 5 693 680,83 грн з організаційно-правовою формою - Товариство з обмеженою відповідальністю. Види діяльності: 63.99 Надання інших інформаційних послуг, н. в. і. у. (основний); 77.29 Прокат інших побутових виробів і предметів особистого вжитку; 77.33 Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери; 82.20 Діяльність телефонних центрів. Контактна інформація: адреса: 01032, м. Київ, Шевченківський район, вулиця Жилянська, будинок 75, поверх 4 [1].

Стабільність економічного зростання і конкурентоспроможність національного господарства кожної країни, зайнятість і якість життя населення, сильно залежать від можливості і здатності держави широко застосовувати нові ІТ у своїй економічній, соціальній та зовнішній політиці. На сьогоднішній день

інформаційні технології стають найважливішим інструментом науково-технічного та соціально-економічного розвитку суспільства, граючи істотну роль в прискоренні процесів отримання, поширення та використання нових знань. Впливаючи на якість інтелектуальних ресурсів соціуму, інформаційні технології підвищують рівень і якість самого життя. Управління сучасним підприємством в умовах ринкової економіки являє собою складний процес, що включає вибір і реалізацію певного набору управлінських впливів на поточних часових відрізках з метою виконання завдання забезпечення його стабільного фінансового і соціально-економічного розвитку. Інформаційні технології, які досягли в останнє десятиліття нового якісного рівня, значною мірою розширюють можливості ефективного управління, оскільки надають у розпорядження менеджерів, фінансистів, маркетологів, керівників виробництва всіх рангів новітні методи обробки та аналізу економічної інформації, необхідної для прийняття рішень.

З розвитком сучасних інформаційних систем і мережевих технологій будь-який учасник зовнішньоекономічної діяльності отримує нові можливості, пов'язані зі зберіганням і передачею комерційної інформації, що виникає в процесі підготовки і проведення зовнішньоторговельної угоди. При цьому крім безпосередніх учасників угоди відбувається обмін інформацією між безліччю інших учасників, так чи інакше пов'язаних з ходом всього процесу угоди. Великий обсяг інформації, що передається, низька швидкість передачі і ризики, пов'язані з недосконалими способами паперового документообігу, небажані витрати - ці та багато інших чинників призводять учасників зовнішньоекономічної діяльності до необхідності все більш активно використовувати сучасні інформаційні технології.

Застосування комп'ютерної обробки інформації та інформаційно-комунікаційних систем для передачі даних дозволяє отримати значний вииграш в точності, швидкості, надійності і ефективності документообігу та, в кінцевому рахунку, вииграш в ефективності комерційної угоди. Будь-який учасник ЗЕД повинен мати уявлення про поточний стан і перспективи розвитку нових

технологій і вміти застосовувати ці технології у своїй повсякденній практичній діяльності. Проведемо оцінку ефективності оцінювання сучасного стану підприємства та напрямків його діяльності. Об'єктом дослідження є ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», що функціонує в сфері продажу та сервісу електротехнічного обладнання та електротехнічних і сервісних робіт. В ході нашого наукового дослідження для проведення ґрунтовного аналізу нами було взято підприємство ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», де ключові види господарської діяльності за КВЕДАМИ: 63.99 Надання інших інформаційних послуг, н. в. і. у.; 62.01 Комп'ютерне програмування; 62.02 Консультування з питань інформатизації; 62.09 Інша діяльність у сфері інформаційних технологій і комп'ютерних систем; 63.11 Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність; 68.20 Надання в оренду й експлуатацію власного чи орендованого нерухомого майна; 77.29 Прокат інших побутових виробів і предметів особистого вжитку; 77.33 Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери; 82.20 Діяльність телефонних центрів.

З врахування стратегічних зон, проведемо дослідження товарно-збутової політики ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», для цього використаємо ключові параметри матриці Бостонської консалтингової груп, а саме: темп приросту продажів; частка окремої товарної групи в загальному портфелі підприємства.

Ключові СГП ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»:

- СГП 1 «Надання інших інформаційних послуг»;
- СГП 2 «Комп'ютерне програмування»;
- СГП 3 «Консультування з питань інформатизації»;
- СГП 4 «Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність»;
- СГП 5 «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери»;
- СГП 6 «Діяльність телефонних центрів».

Таблиця 1.1

Дані для адаптованої матриці БКГ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

№	СГП	2015р. тис. од.	2016 р. тис. од.	2017 р. тис. од.	2018 р. тис. од.	2019 р. тис. од.	Темп росту ринку, %	СГП, %
1	Надання інших інформаційних послуг	14	20	27	23	27	117	36
2	Комп'ютерне програмування	10	24	18	13	18	138	24
3	Консультавання з питань інформатизації	2	3	14	12	14	117	19
4	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність	5	5	3	3	3	100	4
5	Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери	1	1	3	1	3	300	4
6	Діяльність телефонних центрів	5	5	10	20	10	50	13

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

За розрахованими даними побудуємо матрицю БКГ та визначимо товарну стратегію для кожної товарної позиції, рис.1.1.

Отже, аналізуючи дані таблиці 1.1., безпосередньо портфель ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» є здебільшого розгалужений, тобто немає балансу, відповідна думка ґрунтується на тому, що групи «Дійна корова» складали 0% (норма більше 45%), «Зірка» 79% (норма 20-30%), «Важкі діти» 8% (норма 15-20%), групи «Собака» 13,33% (норма менше 5%). Отже, товарний асортимент ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» вказує, що найвищий рівень рентабельності та високий рівень приросту ринку має стратегічні групи саме за видом діяльності «Комп'ютерне програмування», трохи нижчі темпи приросту та високу частку має «Надання інших інформаційних послуг» і «Консультавання з питань інформатизації».

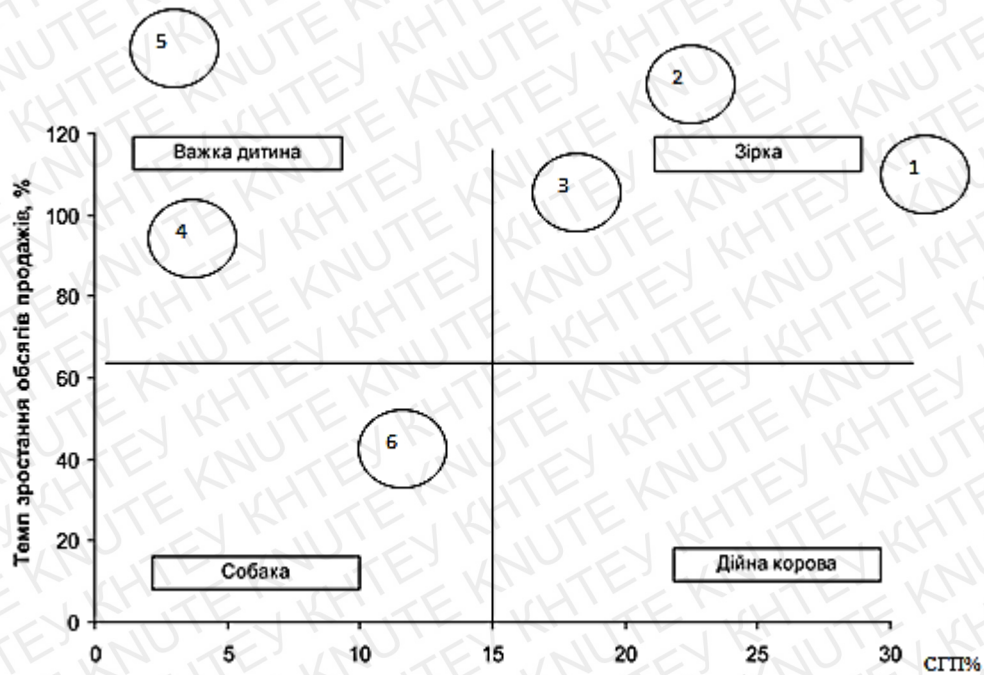


Рисунок 1.1 Матриця БКГ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Для стратегічної групи «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери» характерним є низька частка в товарному портфелі та високі темпи приросту, для інших продуктів – навпаки. Разом з тим, зазначимо, що сегмент Зірки ввійшли включає: Надання інших інформаційних послуг, Комп'ютерне програмування, Консультування з питань інформатизації.

До сегменту Важка дитина – Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність та Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери, сегменту собака – Діяльність телефонних центрів. Сегмент Дійна корова був відсутній. Для сегменту Важка дитина характерним є використання стратегії товарного розширення для покращення рівня рентабельності стратегічної групи, для сегменту Надання інших інформаційних послуг, Комп'ютерне програмування та Консультування з питань інформатизації актуальним є подальше розширення та нарощення темпів приросту та рентабельності. Для сегменту Діяльність телефонних центрів можливим є виведення даної стратегічної групи з ринку для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

Проведемо розрахунок тренду стратегічної групи для існуючих товарних груп ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». Вихідні дані та проміжні розрахунки для побудови тренду СГП ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» наведено в табл. 1.2.

Таблиця 1.2

Вихідні дані та проміжні розрахунки для побудови тренду СГП ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

№	Група продукції	2014	2015	2016	2017	2018	2019
1	Надання інших інформаційних послуг	16	21	22	20	23	27
2	Комп'ютерне програмування	4	7	9	11	13	18
3	Консультавання з питань інформатизації	17	14	9	11	12	14
4	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність	3	4	4	2	3	3
5	Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери	4	5	4	2	1	3
6	Діяльність телефонних центрів	14	17	12	17	20	10

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Фактичні та розрахункові дані по стратегічній групі «Надання інших інформаційних послуг» наведено на рис. 1.2.

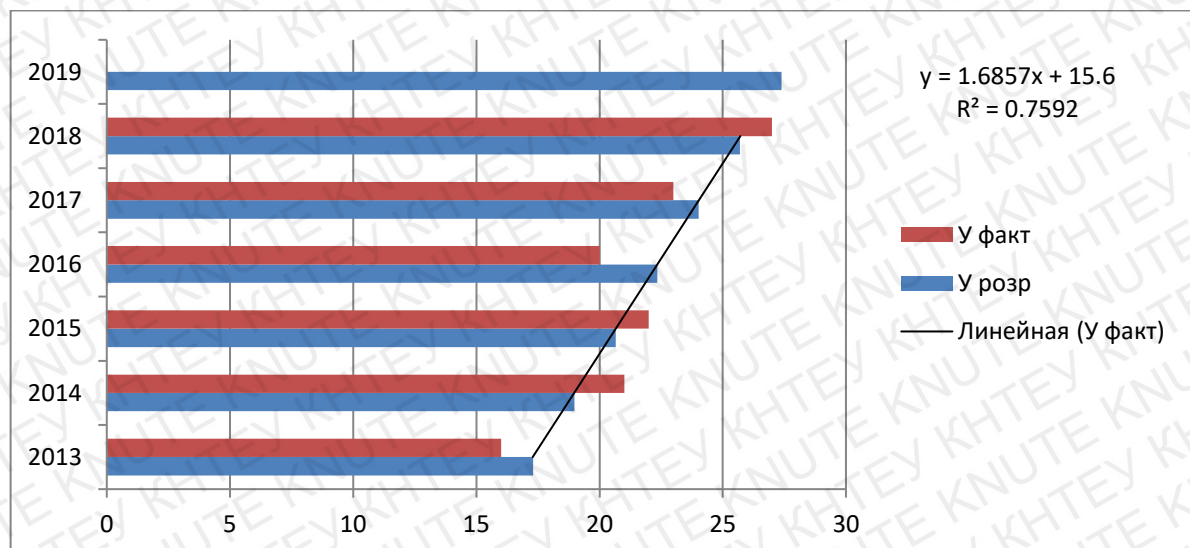


Рисунок 1.2 Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Надання інших інформаційних послуг»

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Комп'ютерне програмування» наведено на рис. 2.3.

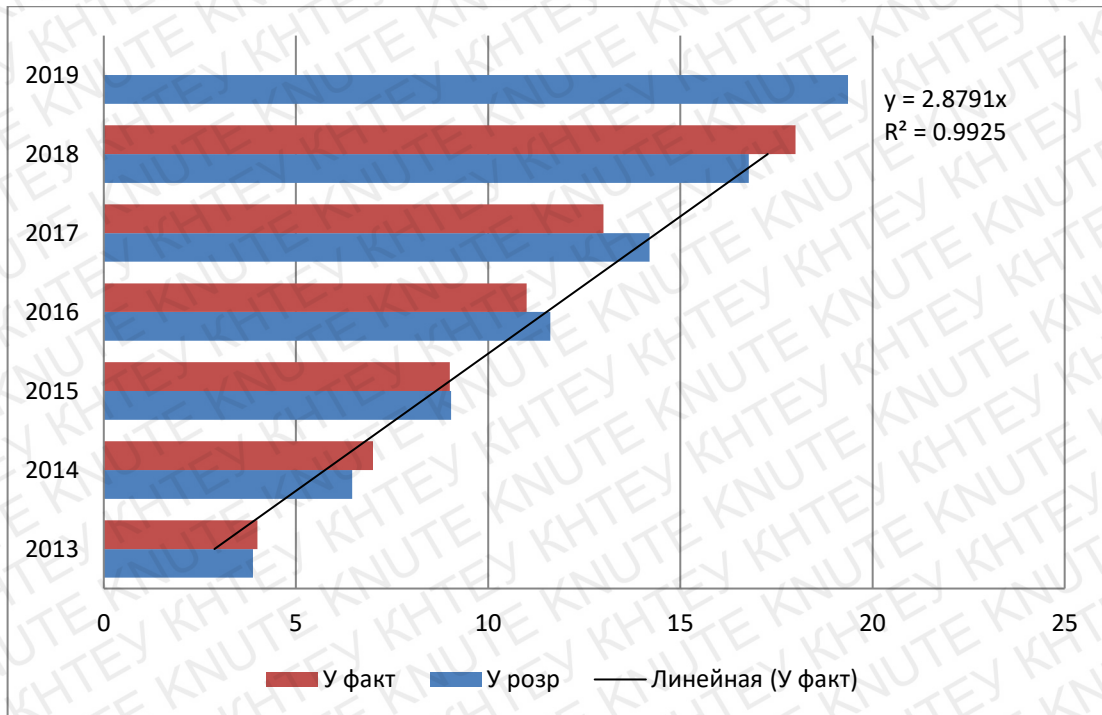


Рисунок 1.3 Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Комп'ютерне програмування»

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Фактичні та розрахункові дані СГП «Консультування з питань інформатизації» наведено на рис. 1.4.

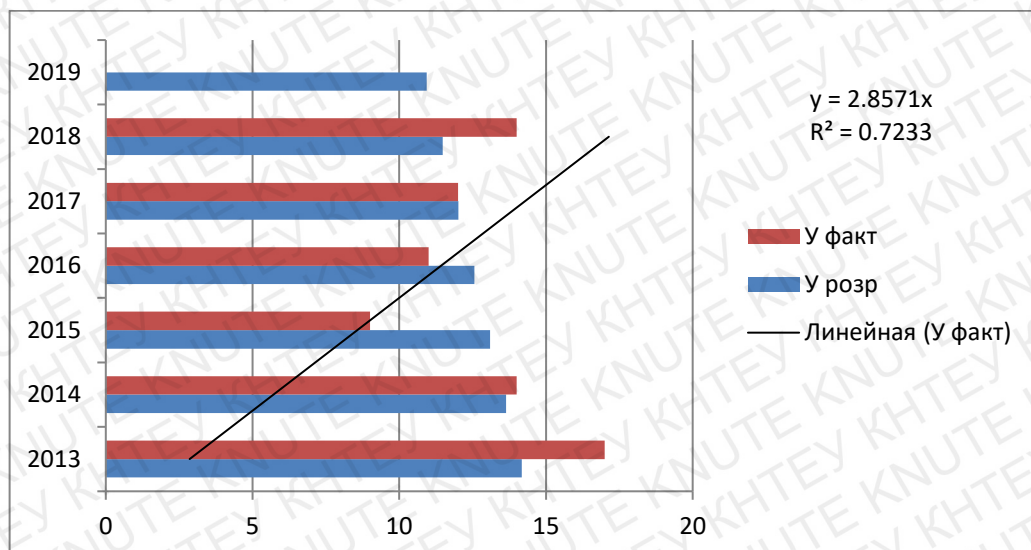


Рисунок 1.4 Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Консультування з питань інформатизації»

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність» наведено на рис. 1.5.

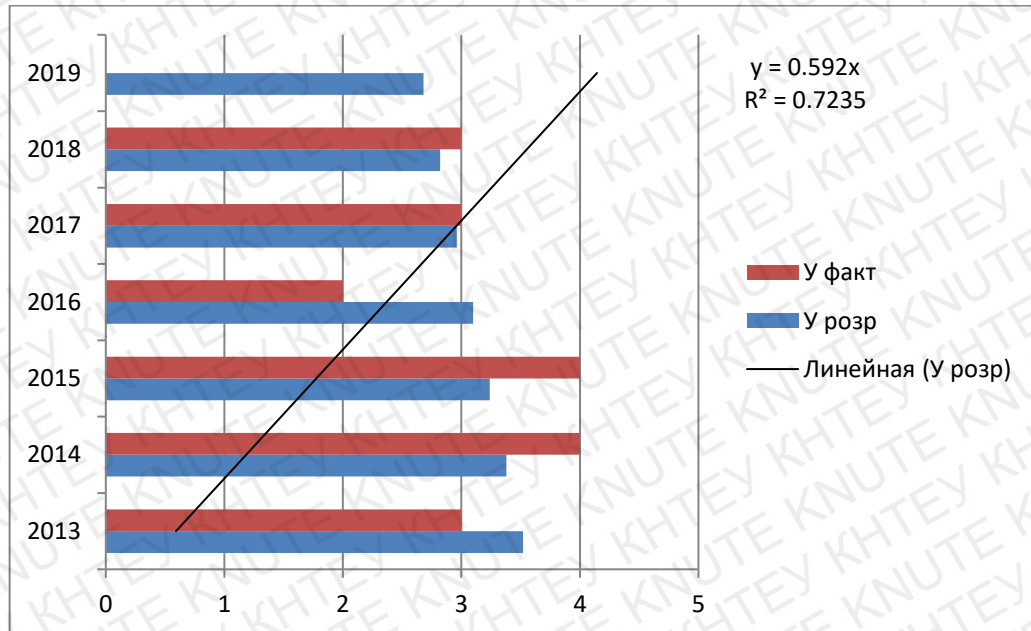


Рисунок 1.5 Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність»

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери» наведено на рис. 1.6.

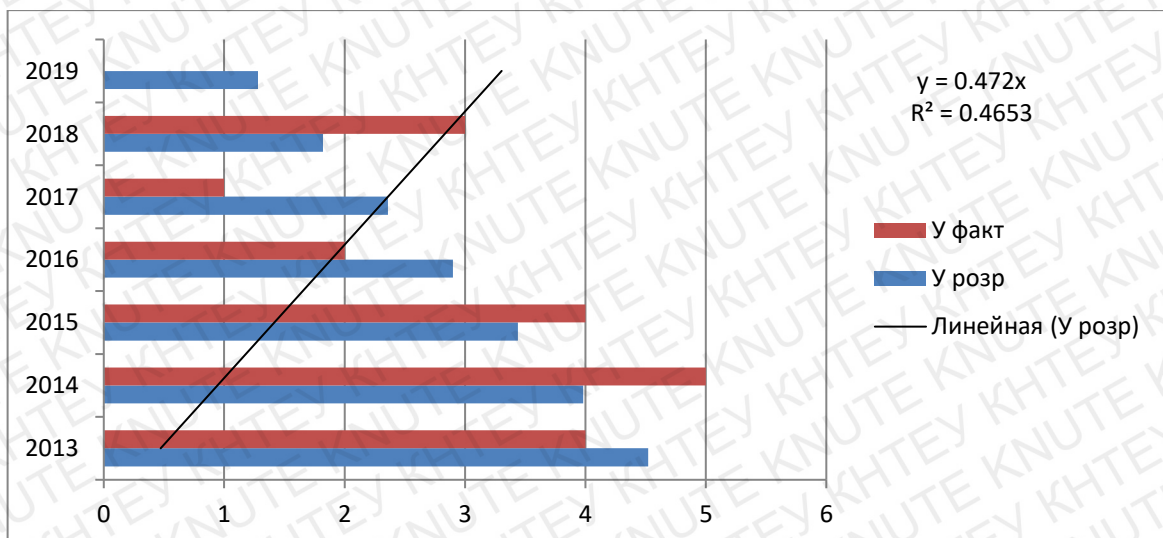


Рисунок 1.6 Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери»

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Фактичні та розрахункові дані стратегічної групи «Діяльність телефонних центрів» наведено на рис. 1.7.

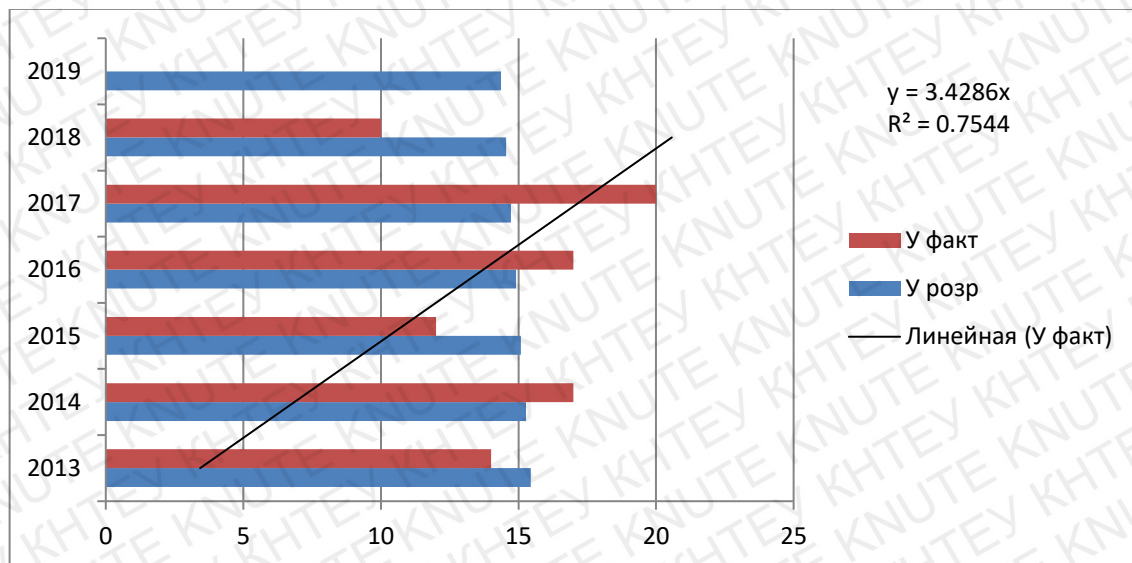


Рисунок 1.7 -Фактичні та розрахункові дані «Діяльність телефонних центрів»

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Проведемо оцінювання перспективи розвитку портфеля господарської діяльності підприємства на 2020 рік.

Таблиця 1.3

Прогнозні дані для матриці ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на 2020 рік

№	СГП	2018, тис. од.	2019, тис. од.	Темп росту ринку, %	СГП, %
1	Надання інших інформаційних послуг	27	27	101	36
2	Комп'ютерне програмування	18	19	108	25
3	Консультування з питань інформатизації	14	11	78	14
4	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність	3	3	89	4
5	Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери	3	1	43	2
6	Діяльність телефонних центрів	10	14	144	19

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

За розрахованими даними побудуємо матрицю БКГ та визначимо товарну стратегію для кожної товарної позиції.

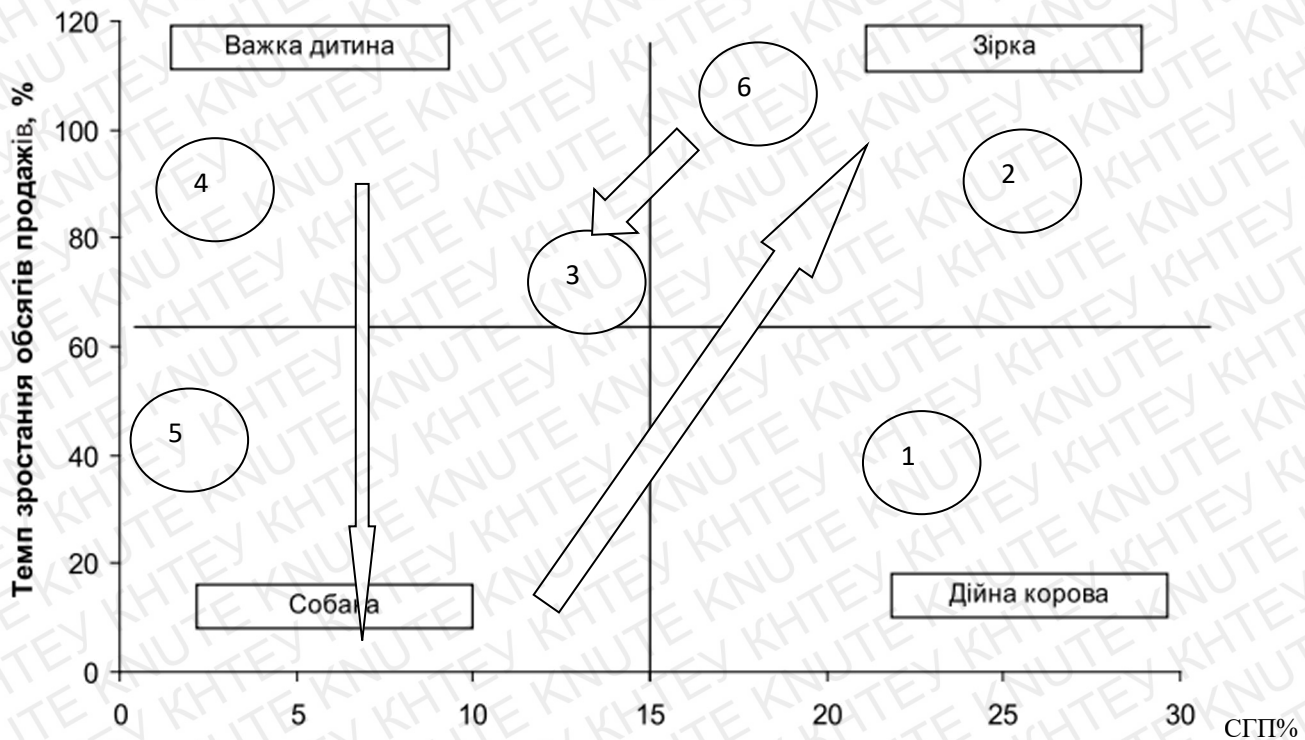


Рисунок 1.8. Прогнозна матриця Бостонської консалтингової групи для ТОВ «ЛАВКРАФТС УКРЕЙН»

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС УКРЕЙН» за 2017-2019 року

За фактичними величинами обсягів продажу за 2019 рік та прогнозними значеннями обсягів продажу продукції на 2020 рік, було побудовано прогнозну матрицю Бостонської консалтингової. Отже, саме надання інших інформаційних послуг та Комп'ютерне програмування були в сегменті Зірки та не змінили своє положення, Консультування з питань інформатизації з сегменту зірки перейшло в сегмент важка дитина, Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери з сегменту важка дитина перейшло в сегмент собака, Діяльність телефонних центрів перейшли з сегменту собака в сегмент зірка.

Дійні корови = 0% (норма $\geq 45-50$ %);

Зірки = $36,02 + 25,47 + 18,91 = 80\%$ (норма $\geq 20-30$ %);

Важкі діти = $14,39 + 3,53 = 17,92\%$ (норма $\geq 20-15$ %);

Собаки = 1.68% (норма ≤ 5 %).

Отже, стосовно продуктів з сегменту Зірки доцільним є політика товарного розширення в сегмент дійні корови. Решта сегментів є більш-менш

збалансованими. Загальна зміна товарної політики в 2020 році дещо стабілізує товарний портфель фірми, проте потрібні коригування в сегменті «Надання інших інформаційних послуг», «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери» і «Діяльність телефонних центрів». Отже, аналітична оцінка сучасного стану діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» вказує на диверсифікацію напрямків продажу та сервісу електротехнічного обладнання та електротехнічних і сервісних робіт. З урахуванням сучасних трендів розвитку ринку актуальним є зростання обсягу збуту продукції та послуг підприємства на зовнішні ринки.

1.2. Оцінювання рівня результативності підприємства та напрямків забезпечення його зовнішньоекономічної діяльності

Надалі проведемо дослідження особливостей рівня результативності діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» та напрямків його підвищення. Ключові напрямки аналізу результативності діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»: вертикальний і горизонтальний аналіз балансу; аналіз звіту про фінансові результати; комплексний аналіз фінансового стану ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року.

В табл. 1.4 наведено показники фінансових звітів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2017-2019 року

Динаміка валюти балансу ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2017-2019 року вказує на приріст на 1090 тис. грн. або на 12%, що свідчить про розширення меж господарської діяльності базового підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». При цьому обсяг оборотних активів фірми зріс на 1629 тис. грн. або на 22%, а необоротні активи підприємства збільшилися на

1090 тис. грн. або на 12%, а динаміка приросту елементів активів вказує на тенденцію до росту мобільності активів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

В складі пасивів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2017-2019 року були відсутні довгострокові зобов'язання, що вказує на короткостроковий характер спрямування фінансової політики підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». Структура пасивів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року наведена на рис. 1.10. Поточні борги ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року зросли на 1415 тис. грн. або на 35%, а темпи зміни компонентів пасивів вказують на зростання рівня фінансових ризиків діяльності підприємства.

Таблиця 1.4

Показники фінансово-господарської діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС
ЮКРЕЙН» за 2015-2019 року

№	Показник	2015	2016	2017	2018	2019	Абсолютне відхилення 2019 до 2017, тис. грн	Тем прирост у 2019 до 2017, %
1	Необоротні активи, тис. грн	2136	2167	1445	1214	906	-539	-37
2	Оборотні активи, тис. грн	3595 732	3661 749	7325	7497	8954	1629	22
3	Баланс, тис. грн	3595	3661	8770	8711	9860	1090	12
4	Гроші та їх еквіваленти, тис. грн	1375	2249	119	1	56	-63	-53
5	Власний капітал, тис. грн	1103	1323	4726	6741	4401	-325	-7
6	Поточні зобов'язання і забезпечення, тис. грн	1528	1444	4044	1970	5459	1415	36
7	Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн	3877	4075	2583	2635	24578	-1258	-5
8	Собівартість реалізованої продукції, тис. грн	2402	2501	1764	1656	17624	-23	-0,1
9	Чистий фінансовий результат, тис. грн	1953	2238	2497	2015	1077	-1420	-57

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Власний капітал ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року скоротився на 325 тис. грн. або на 6,88 %, що в умовах росту валюти балансу вказує на ознаки погіршення фінансової автономії підприємства. Структура активів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року вказує на зростання оборотних активів і скорочення частки необоротних, що обумовлено специфікою фінансово-господарської діяльності підприємства. Структура активів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року наведена на рис. 1.9.

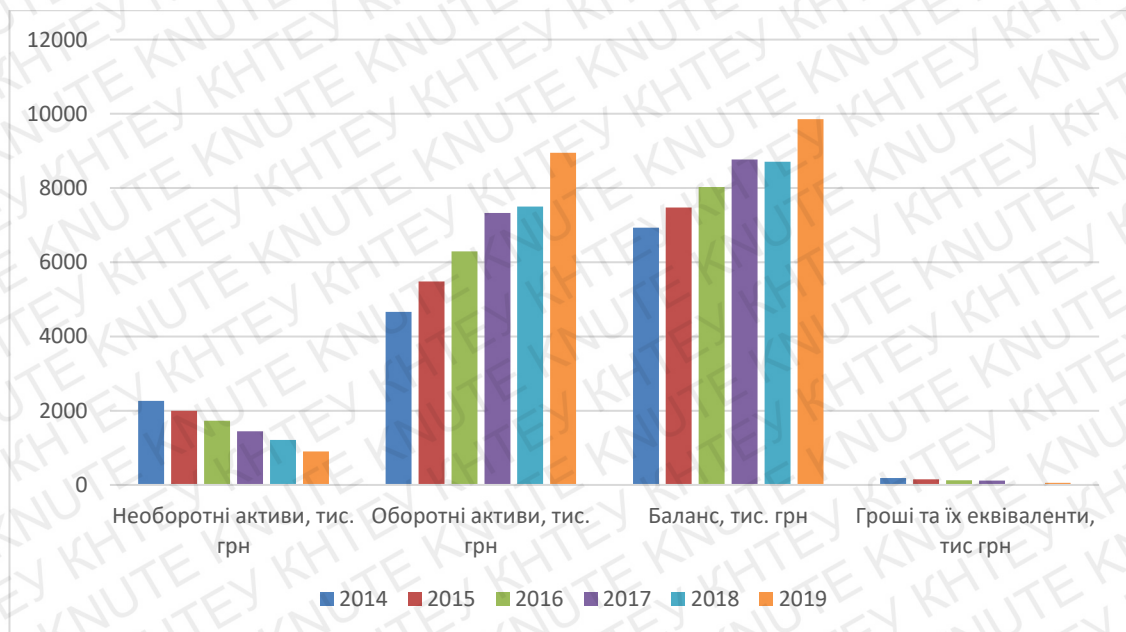


Рисунок 1.9 Структура активів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2014-2019 року, %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

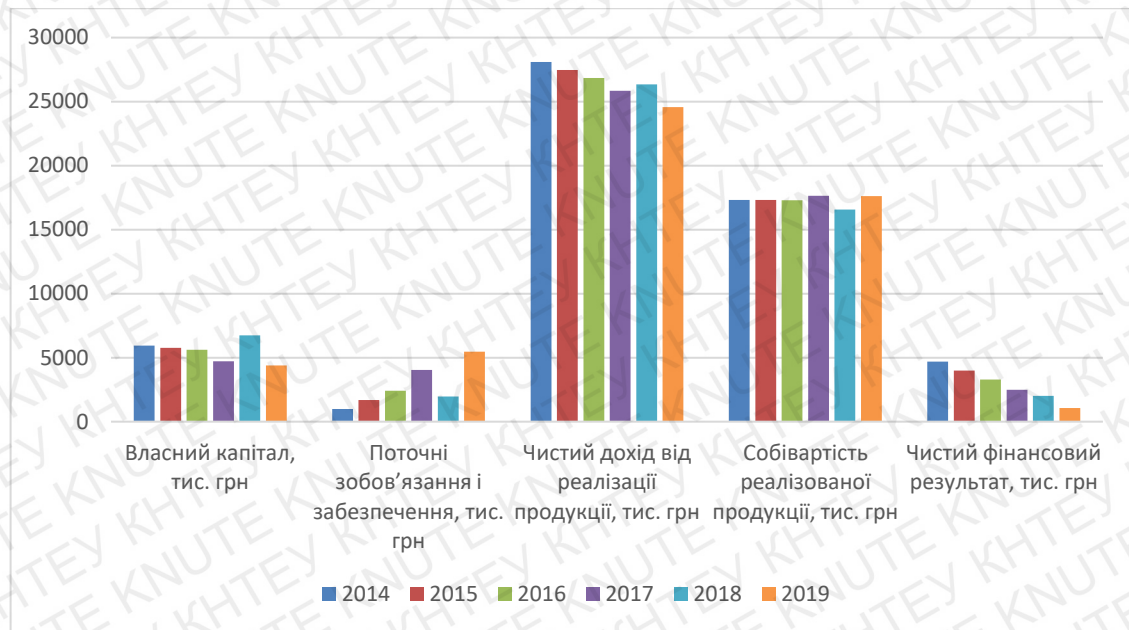


Рисунок 1.10 Структура пасивів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2014-2019 року, %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Структура пасивів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року вказує на скорочення частки власного капіталу на користь поточних боргів.

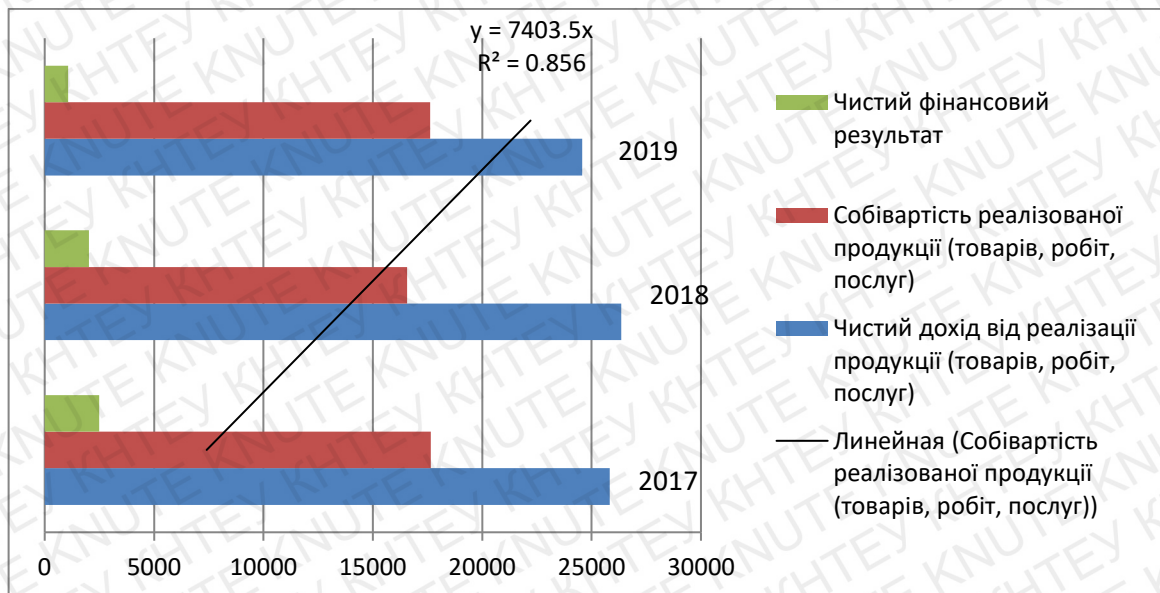


Рисунок 1.11 Фінансові результати ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року, тис. грн.

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Фінансові результати ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2017-2019 року наведено на рис. 2.11. Чистий дохід від реалізації продукції

ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2017-2019року скоротився на 1258 тис. грн., що в умовах росту обсягів діяльності вказує на погіршення ефективності господарювання та зовнішньоекономічної діяльності підприємства. При цьому собівартість реалізованої продукції ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року скоротилася на 23 тис. грн. або на 0,13%, що вказує на більш низькі темпи падіння собівартості за темпи падіння виручки – тобто наявні недоліки в збутовій та виробничій діяльності базового підприємства. Дані негативні аспекти діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року призвели до падіння чистого прибутку на 1420 тис. грн. Ключові фінансові коефіцієнти ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року наведено в таблиці 1.5.

Таблиця 1.5

**Ключові фінансово-економічні показники ТОВ «ЛАВКРАФТС
ЮКРЕЙН»**

№ п/п	Показник	2015	2016	2017	2018	2019	Абсолютне відхилення 2019 до 2017	Темп приросту 2019 до 2017, %
1	Фондовіддача, грн	-	-	-	19,82	23,19	-	-
2	Фондомісткість, грн	-	-	-	0,05	0,04	-	-
3	Абсолютна ліквідність, частка од.	--	-	-	0,00	0,01	-0,02	-65
4	Загальна ліквідність, частка од.	1	2,00	2,61	3,81	1,64	-0,17	-10
5	Чистий оборотний капітал, тис. грн	3281	5527	3281	5527	3495	214	7
6	Рентабельність активів, %	-	-	-	23,05	11,60	-	-
7	Рентабельність власного капіталу, %	-	-	-	35,14	19,33	-	-
8	Рентабельність діяльності, %	4,87	5,78	9,66	7,65	4,38	-5	-55
9	Рентабельність продукції, %	10,14	11,17	14,15	12,16	6,11	-8	-57
10	Коефіцієнт фінансової незалежності, частка од.	0,38	0,48	0,54	0,77	0,45	-0,09	-17
11	Коефіцієнт фінансової залежності, частка од.	0,86	1,05	1,86	1,29	2,24	0,38	21
12	Коефіцієнт фінансового ризику	0,18	0,42	1,17	3,42	0,81	-0,36	-31
13	Коефіцієнт фінансового лівериджу, частка од.	0,26	0,43	0,86	0,29	1,24	0,38	45
14	Коефіцієнт незалежності довгострокового капіталу, частка од.	0,14	0,32	0,54	0,77	0,45	-0,09	-17

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Фондовіддача ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року зросла до 23,19 грн. в 2019 році, що вказує на приріст ефективності використання основних засобів підприємства. Абсолютна ліквідність ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року була на рівні 0-1%, що вказує на недостатній рівень якості управління грошовими коштами. Загальна ліквідність ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року впала на 17%, проте була вище нормативу, що вказує на достатню ефективність управління оборотними коштами фірми.

При цьому чистий оборотний капітал ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2017-2019року зріс на 214 тис. грн. або на 6,52%, тобто фінансова політика в частині управління ліквідністю загалом покращувалася. Показники рентабельності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» наведено на рис. 1.12.

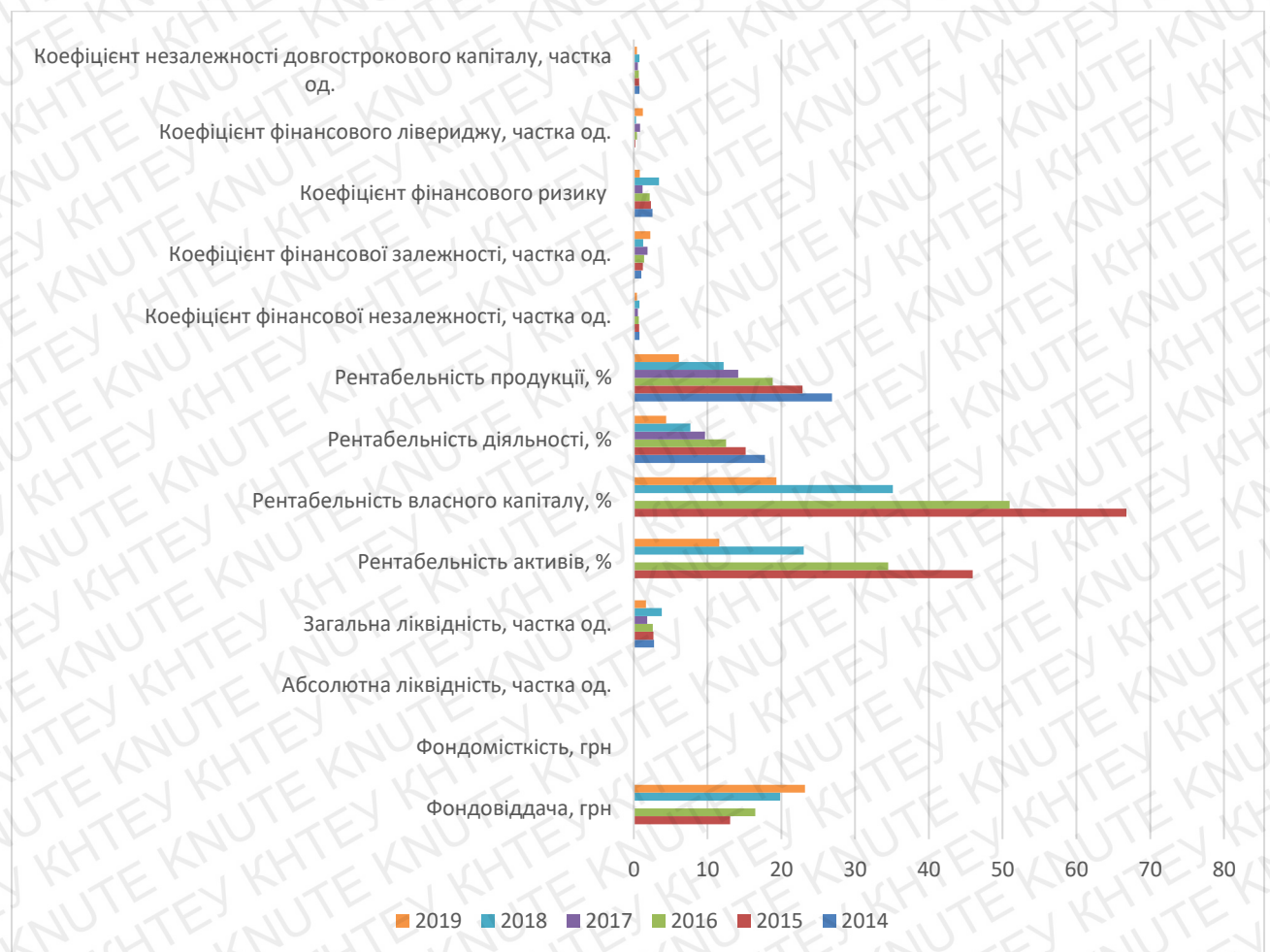


Рисунок 1.12 Показники рентабельності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2014-2019 року, %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Аналізуючи дані рисунку 1.12, спостерігаємо, що рентабельність активів знижується до рівня 12%, а рентабельність власного капіталу до 19%. Показники фінансової автономії та рівня фінансового ризику ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року наведено на рис. 2.13. Окреслення пріоритетних для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» напрямів подальшого розвитку товарного портфеля наведено в таблиці 1.6. За даними показника фінансової автономії ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року спостерігаємо динаміку щодо скорочення на 9% фінансової незалежності і приріст на 38% рівня фінансового левериджу за умови скорочення частки незалежності довгострокового перманентного капіталу на 9%, що вказує на незадовільну структуру капіталу підприємства.

Таблиця 1.6

Окреслення пріоритетних для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» напрямів подальшого розвитку товарного портфеля

№ п/п	Стратегічні групи	Сегмент матриці	Пропонована стратегія	Пропонований захід
1	Надання інших інформаційних послуг	Зірка	стратегія розвитку	Вихід на закордонний ринок Покращення якості Зміна товарних позицій
2	Оздоблювальна діяльність і супутні послуги	Зірка	стратегія збору урожаю	Активізація рекламної діяльності Вихід на регіональні ринки збуту
3	Консультавання з питань інформатизації	Важка дитина	стратегія підтримання конкурентних переваг	Зміна товарних позицій Покращення якості продукції Активізація збуту
4	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність	Важка дитина	стратегія розвитку	Цінові коригування Активізація збуту
5	Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери	Собака	стратегія елімінації	Розпродаж залишків Вихід з ринку

6	Діяльність телефонних центрів	Зірка	стратегія підтримання конкурентних переваг	Диверсифікація товарів Покращення якості продукції
---	-------------------------------	-------	--	---

Джерело: сформовано автором

Загалом проведена діагностика особливостей функціонування ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року вказує на значні недоліки організації виробництва і збуту з урахуванням обсягів діяльності, галузі та особливостей побудови бізнес-процесів.

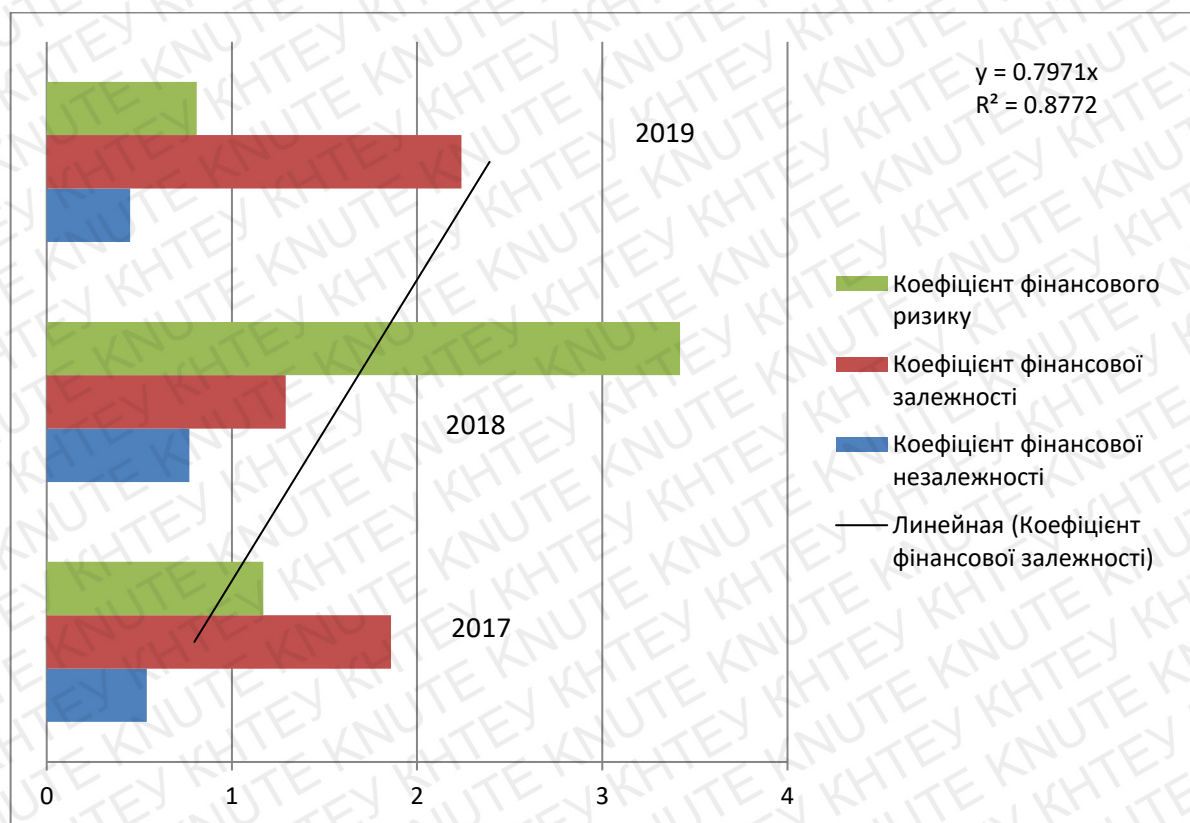


Рисунок 1.13 Показники фінансової автономії та рівня фінансового ризику ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року,

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Визначимо напрями подальшого розвитку для кожної стратегічної групи ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

1.3. Діагностика ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства

Проведемо дослідження процесів формування та забезпечення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». Доцільно зазначити, що загалом будь-яка операція в сфері зовнішньоекономічної діяльності є експортні. Проведемо аналіз ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за виділеними сегментами господарської діяльності:

- 1 «Надання інших інформаційних послуг»;
- 2 «Комп'ютерне програмування»;
- 3 «Консультування з питань інформатизації»;
- 4 «Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність»;
- 5 «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери»;
- 6 «Діяльність телефонних центрів».

Розглянемо показники ефективності за кожним сегментом господарської діяльності за показником виручки, собівартості та чистого прибутку загалом. Показники виручки, собівартості та чистого прибутку загалом, на внутрішньому та зовнішньому ринку за сегментом господарської діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року наведено в таблиці 1.7.

На сьогоднішній день ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» відсутній відокремлений підрозділ стосовно управління, планування, проведення та контролю зовнішньоекономічної діяльності, що обумовлено вузьким штатом працівників, що є недоліком для зростання ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». Підприємство з 2017 року почало активно займатися саме

зовнішньоекономічною діяльністю, до цього моменту було ряд невдач які знижували ефективність діяльності, зокрема із-за політико-економічної нестабільності в країні. Загалом виручка ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року загалом впала на 1258 тис. грн. при цьому на внутрішньому ринку виручка підприємства впала на 200 тис. грн. а на експорт виручка впала на 1058 тис. грн., що вказує на скорочення якості зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Частка виручки ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року на внутрішньому та зовнішньому ринку за сегментом господарської діяльності наведена на рис. 1.14.

Таблиця 1.7

Виручка ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та зовнішньому ринку за сегментом господарської діяльності, тис. грн.

№ п/п	Показник	2015	2016	2017	2018	2019	Абсолютне відхилення 2019 до 2017, тис. грн.	Тем приросту 2019 до 2017, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції	27477	26848	25836	26356	24578	-1258	-5
2	на внутрішньому ринку	18237	18137	18300	17410	18100	-200	-1,1
3	на експорт	9240	8711	7536	8946	6478	-1058	-14
4	«Надання інших інформаційних послуг»	6469	6491	6523	6512	6566	43	0,7
5	на внутрішньому ринку	5504	5406	5311	5201	5114	-197	-4
6	на експорт	965	1085	1212	1311	1452	240	20
7	«Комп'ютерне програмування»	316	349	366	444	431	65	18
8	на внутрішньому ринку	163	163	155	178	155	-	-
9	на експорт	154	186	211	266	276	65	31
10	«Консультавання з питань інформатизації»	334	505	701	800	1044	343	49
11	на внутрішньому ринку	-183	10	246	313	633	387	157
12	на експорт	517	495	455	487	411	-44	-10
13	«Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність»	1190	1363	1544	1692	1890	346	22
14	на внутрішньому ринку	1190	1363	1544	1692	1890	346	22

15	«Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери»	12799	11950	11043	10370	9346	-1697	-15
16	на внутрішньому ринку	10721	9749	8732	7892	6787	-1945	-22
17	на експорт	2077	2201	2311	2478	2559	248	11
18	«Діяльність телефонних центрів»	6370	6191	5659	6538	5301	-358	-6
19	на внутрішньому ринку	842	1447	2312	2134	3521	1209	52
20	на експорт	5528	4744	3347	4404	1780	-1567	-47

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

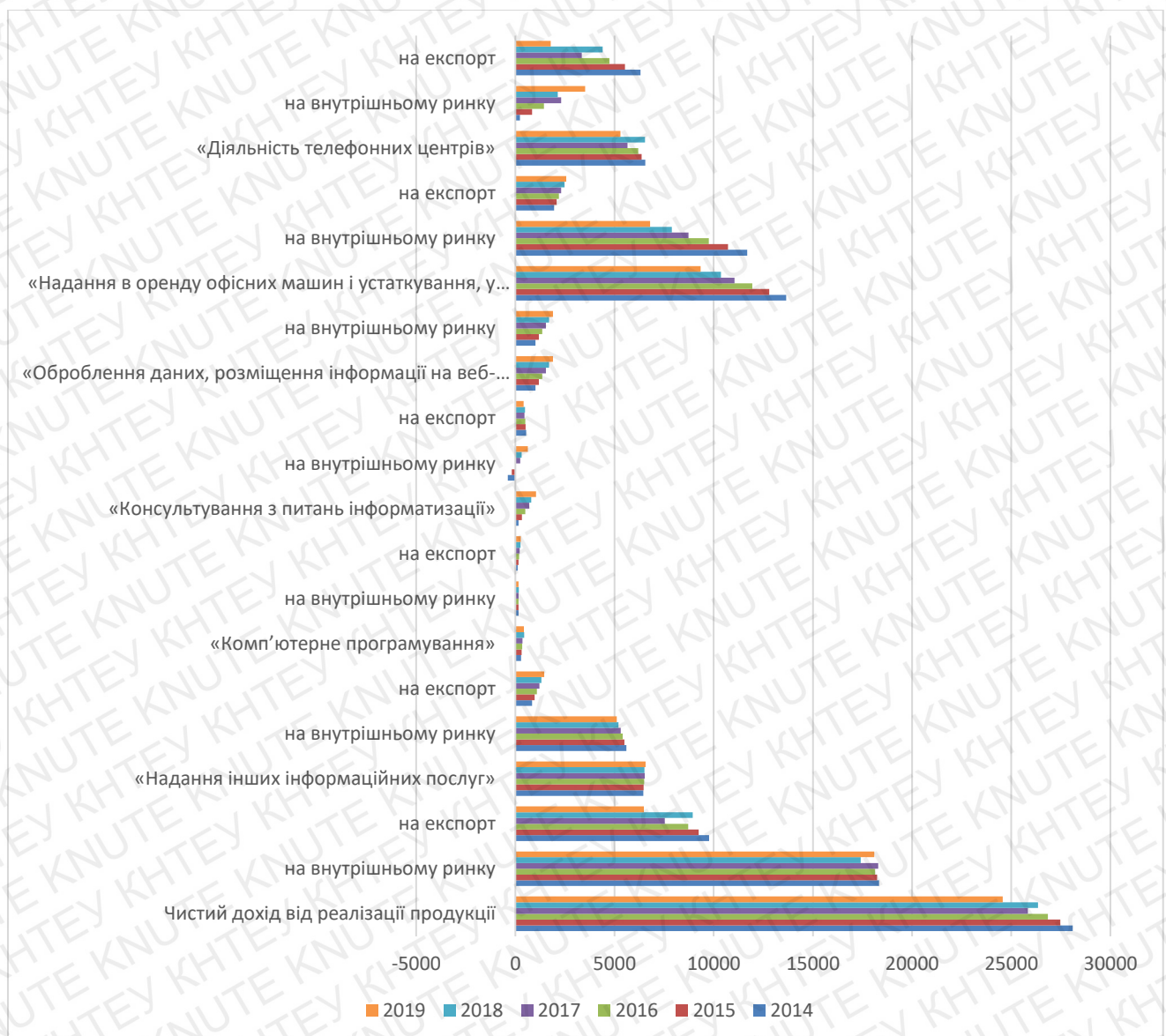


Рисунок 1.14 Частка виручки ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2014-2019 року на внутрішньому та зовнішньому ринку за сегментом господарської діяльності, %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Частка виручки ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року на внутрішньому ринку зросла з 71% в 2017 році до рівня 74% в 2019 році, що вказує на активізацію збуту на внутрішньому ринку. В складі стратегічної групи «Надання інших інформаційних послуг» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року загальний обсяг виручки зріс на 43 тис. грн. або на 0,66%, в тому числі внутрішня виручка впала на 197 тис. грн. або на 4%, а експортна виручка зросла на 240 тис. грн. або на 20%.

Структура виручки за стратегічною групою «Надання інших інформаційних послуг» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та зовнішньому ринку протягом 2017-2019 року наведена на рис. 1.15.

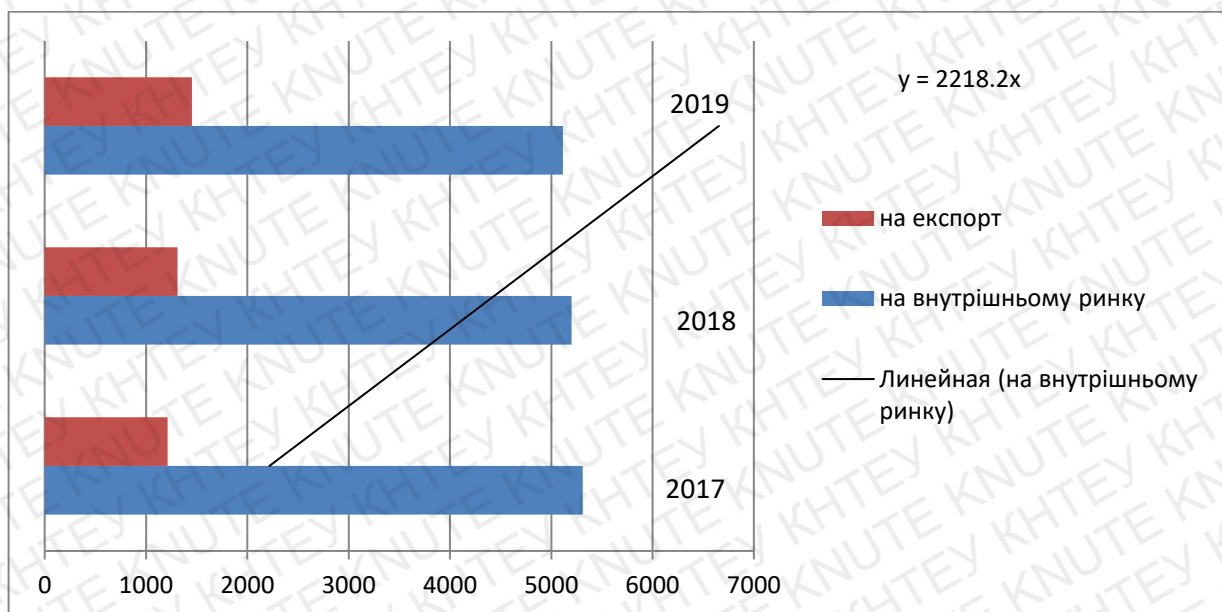


Рисунок 1.15 Структура виручки «Надання інших інформаційних послуг» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та зовнішньому ринку протягом 2017-2019 року, %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

В складі виручки за стратегічною групою «Надання інших інформаційних послуг» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року понад 80% виручки були забезпечені внутрішнім ринком. В складі стратегічної групи «Комп'ютерне програмування» позитивним був приріст виручки на 65 тис. грн. або на 18% за період оцінки, при цьому внутрішня виручка не змінилася і залишилася на рівні 155 тис. грн., а експортна виручка зросла на 65 тис. грн. або

на 4%. Структура виручки стратегічної групи «Комп'ютерне програмування» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року на внутрішньому та зовнішньому ринку наведена на рис. 1.16.

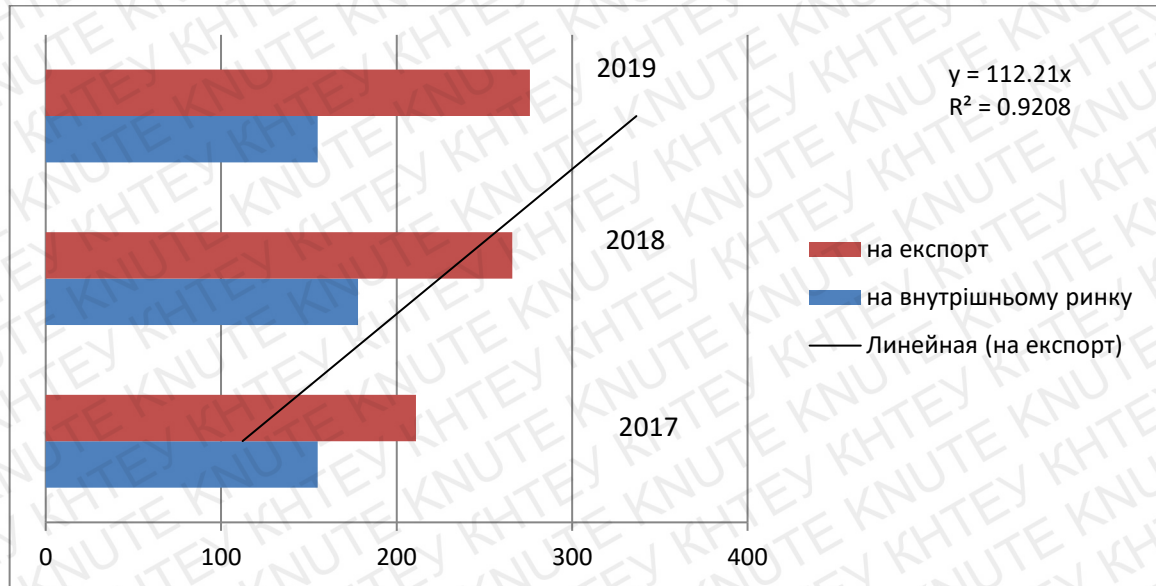


Рисунок 1.16 Структура виручки «Комп'ютерне програмування» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року на внутрішньому та зовнішньому ринку, %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Даний сегмент стратегічної групи «Комп'ютерне програмування» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» є перспективним для підприємства, оскільки він зростає загалом, а приріст виручки був обумовлений зростанням експортних операцій. Для стратегічної групи «Консультавання з питань інформатизації» протягом 2017-2019року було характерним приріст виручки на 343 тис. грн. або на 49%, при цьому внутрішня виручка зросла на 387 тис. грн. (приріст на 157%), а експортна виручка скоротилася на 44 тис. грн. або на 10%. Структура виручки стратегічної групи «Консультавання з питань інформатизації» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та зовнішньому ринку за 2017-2019 року наведена на рис. 1.17.

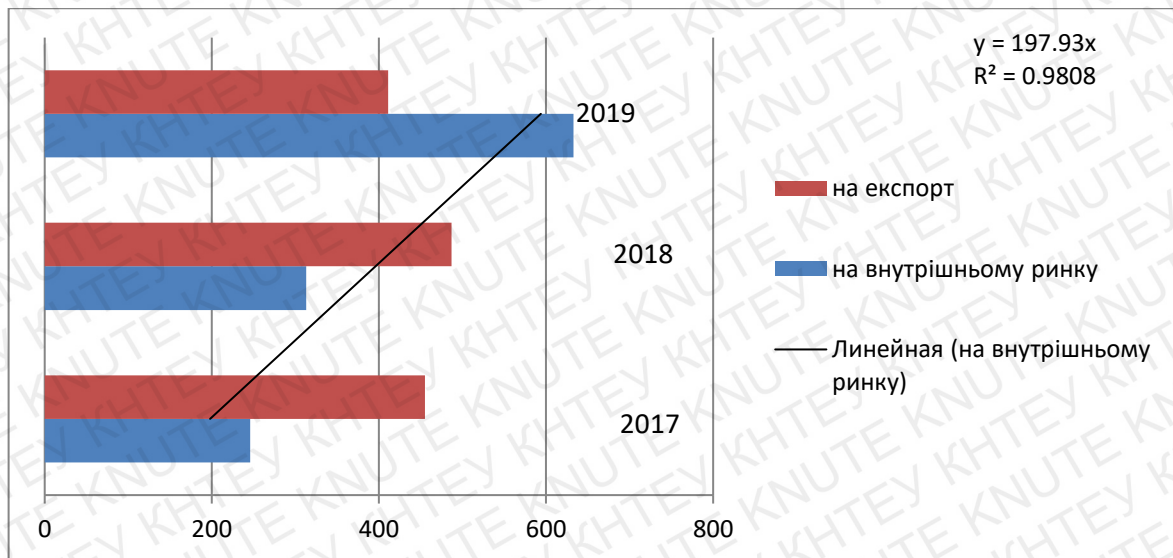


Рисунок 1.17 Структура виручки за стратегічної групи «Консультавання з питань інформатизації» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та зовнішньому ринку протягом 2017-2019року, %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

За даним сегментом більш динамічно зростала частка виручки ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року саме на внутрішній ринок.

Для стратегічної групи «Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року характерним була присутність лише на внутрішньому ринку, а розмір внутрішньої виручки зріс на 346 тис. грн. або на 22%. Провідними формувальними виручки було «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери» обсяг виручки впав на 1697 тис. грн. або на 15% загалом, в тому числі на 1945 тис. грн. або на 22% на внутрішньому ринку і зросла на 248 тис. грн. або на 11% на експорт. Структура виручки «Надання інших інформаційних послуг» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та зовнішньому ринку протягом 2017-2019року наведена на рис. 1.18. Структура виручки «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року на внутрішньому та зовнішньому ринку наведена на рис. 1.18.

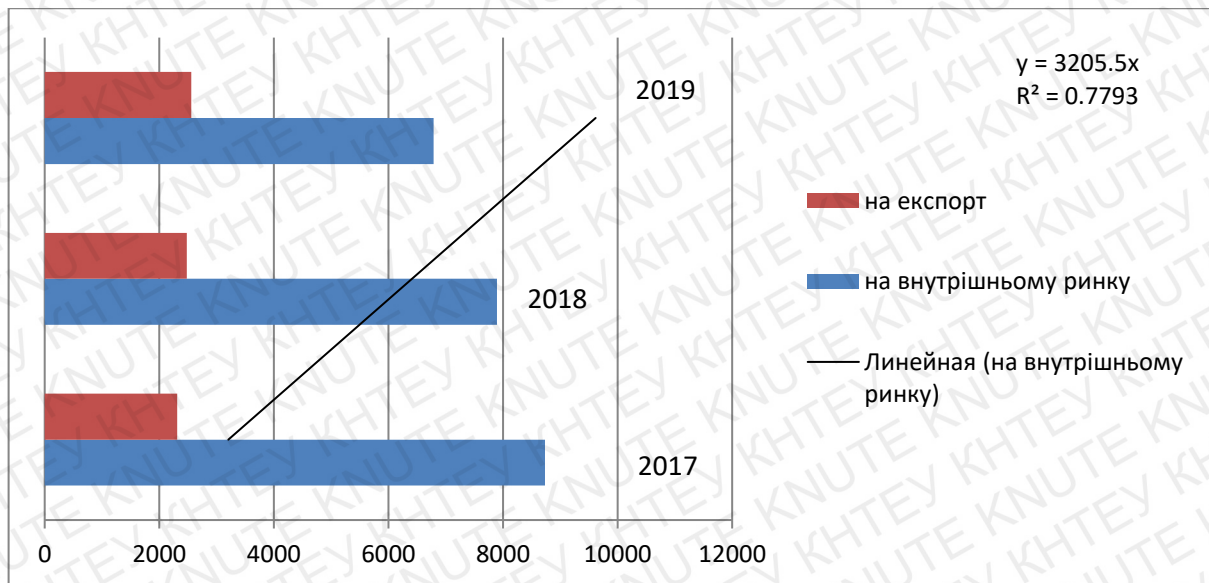


Рисунок 1.18 Структура виручки «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року на внутрішньому та зовнішньому ринку, %
Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Зміна структури виручки «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та зовнішньому ринку на користь експорту обумовлена переглядом напрямку торгівлі телекомунікаційним обладнанням саме на експорт.

Зміна структури виручки «Діяльність телефонних центрів» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019року на користь операцій на внутрішньому ринку обумовлена скороченням рівня рентабельності для даного сегменту на закордонних ринках. Структура виручки «Діяльність телефонних центрів» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та зовнішньому ринку протягом 2017-2019 року наведена на рис. 1.19. «Діяльність телефонних центрів» обсяг виручки загалом скоротився на 358 тис. грн. або на 6%, в тому числі експортна виручка впала на 1567 тис. грн. або на 47%, а внутрішня виручка зросла на 1209 тис. грн. або на 52%, що обумовлено зміною тарифів митного оформлення в ЄС на електронні товари в 2017-2019року.

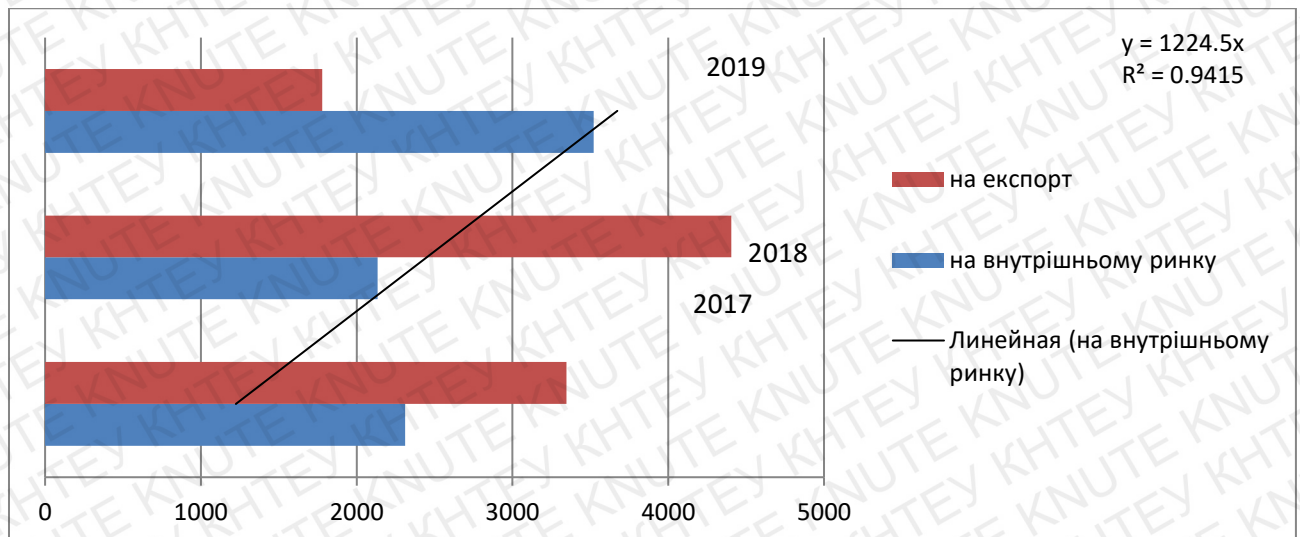


Рисунок 1.19 Структура виручки «Діяльність телефонних центрів» ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року на внутрішньому та зовнішньому ринку, %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

В складі загальної експортної виручки ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2017-2019 року за стратегічними групами переважають 5 «Надання в оренду офісних машин і устаткування, у тому числі комп'ютери»; 6 «Діяльність телефонних центрів», частка яких в загальній експортній виручці скоротилася з 75% в 2017 році до рівня 67% в 2019 році, інші стратегічні групи мали меншу частку впливу на ефективність управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. Дана зміна напрямків експорту товарів та послуг ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року була обумовлена специфікою кон'юнктури ринку та рівня торговельних обмежень для українського виробника в базовій галузі. Частка експортного прибутку в загальному прибутку ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року наведена в таблиці 1.8. Загалом внутрішній прибуток ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року скоротився на 871 тис. грн. або на 62%, а експортний прибуток ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» впав на 549 тис. грн. або на 50%, що загалом призвело до скорочення чистого прибутку підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на 1420 тис. грн. або на 57% і вказує на погіршення

ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства,
рис.20.

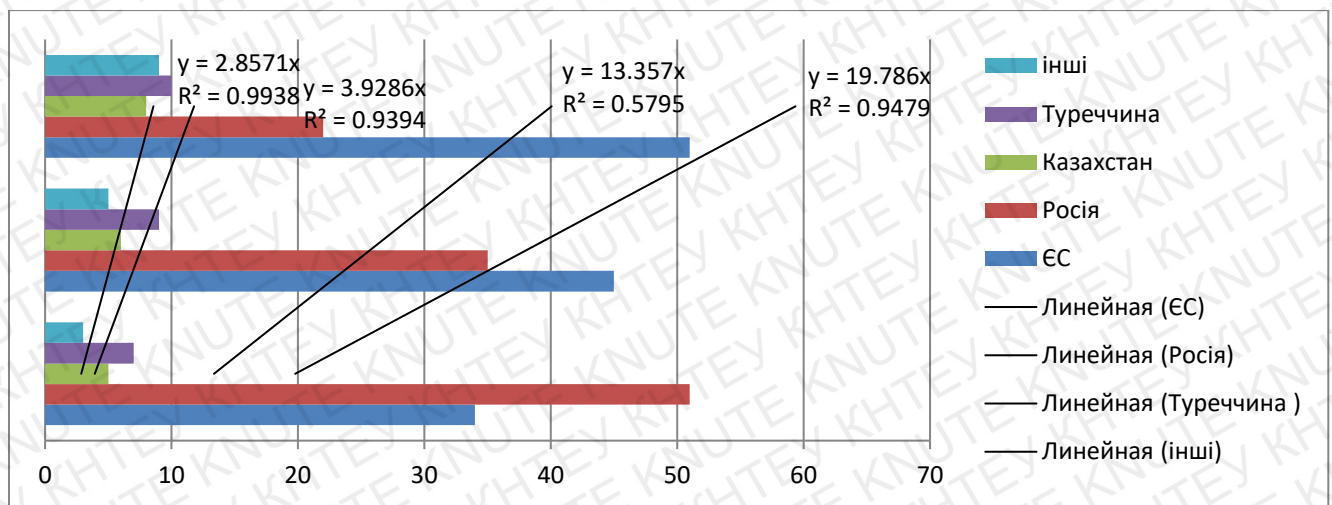


Рисунок 1.20 Напрямки розвитку зовнішньоекономічної діяльності
ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», %

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Таблиця 1.8

Частка експортного прибутку в загальному прибутку ТОВ «ЛАВКРАФТС
ЮКРЕЙН» протягом 2015-2019 року

№ п/п	Показник	2015	2016	2017	2018	2019	Абсолютне відхилення 2019 до 2017, тис. грн.	Тем приросту 2019 до 2017, %
1	Чистий фінансовий результат, тис. грн	1953	2238	2497	2015	1077	-1420	-57
2	Внутрішній прибуток, тис. грн	1002	1140	1398	1088	528	-871	-62
3	Експортний прибуток, тис. грн	100	123	1099	927	549	-549	-50
4	Внутрішній прибуток, %	56	54	56	54	49	-7	-13
5	Експортний прибуток, %	44	46	44	46	51	7	16

Джерело: складено автором за даними звітності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

При цьому частка внутрішнього чистого прибутку в загальному прибутку скоротилася з 56 до 49%, а частка експортного прибутку відповідно зросла з 44 до 51%, що вказує на приріст ролі зовнішньоекономічної діяльності в діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за останні три роки. Відповідно до описаних напрямків розвитку підприємства, виділимо основні шляхи підвищення показників прибутковості суб'єкта в контексті ЗЕД, які носять характер якісних та кількісних позитивних зрушень, що зображено на рис.1. 21.



Рисунок 1.21 Шляхи підвищення прибутковості ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Джерело: складено автором

Відповідно до рис. 1.21, діджиталізація сфери діяльності нашого підприємства впливає на чотири цільові виміри: час, фінанси, простір і якість – які є водночас основними змінними та складовими, як прямого так і опосередкованого впливу на показники прибутковості його зовнішньоекономічної діяльності (рис. 1.22).

Крім того, забезпечення оцифрування виступає каталізатором інноваційного розвитку, технологічні зміни яких призведуть до появи таких можливостей, як гнучкість, реактивність та індивідуалізація продукції, однак, разом із тим, нових перешкод, такі як швидкі технологічні перетворення, високий рівень складності, зміна переваг клієнтів та вимог законодавства.

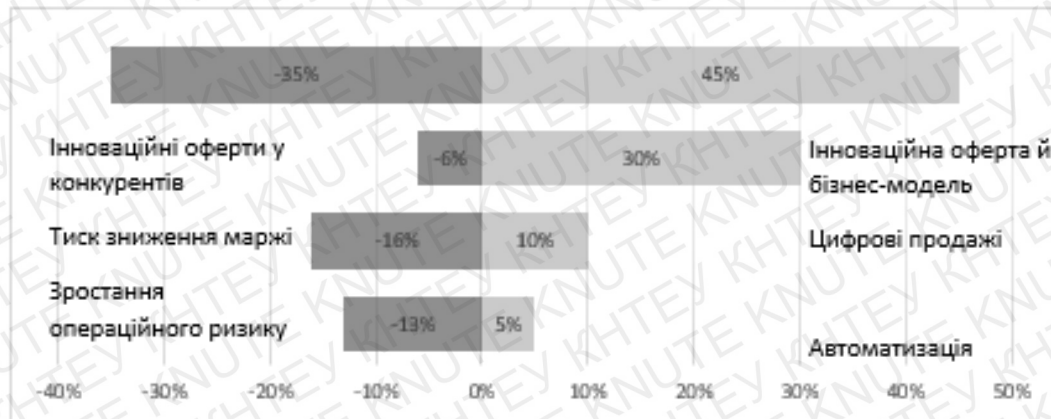


Рисунок 1.22 Вплив цифрової трансформації на рівень прибутку ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Джерело: складено автором на основі дослідження компанії McKinsey

Для оцінки рівня діджиталізації підприємств, використовуючи методику експертної оцінки, розробимо систему показників, сума оптимальних значень яких наближається до 1, які відобразимо у формульному вигляді:

$$K_{dj} = R(dj.ed) + [\uparrow PD]_{dj} + K(dj.fa) + K(dj.cm) + F(dj.sf) \text{ де,}$$

$R(dj.ed)$ – середній рівень цифрової освіченості працівників підприємства (низький – 0,08; середній – 0,15; високий – 0,25) – оцінюється відповідно до критеріїв експертної оцінки трудового потенціалу робітників;

$[\uparrow PD]_{dj}$ – ріст продуктивності праці пов'язаний з впровадженням цифрових технологій;

$$[\uparrow PD]_{dj} = (([n_{af-n}]_{br})) / AvRet \text{ де,}$$

$([n_{af-n}]_{br})$ – зміна затрат праці пов'язаних з впровадження цифрових технологій;

$AvRet$ – середній рівень доходу.

$K(dj.fa)$ – частка основних фондів використовуваних для забезпечення роботи та обслуговування діджитал напрямку;

$$K(dj.fa) = ([Cfa]_{dj} * 100\%) / ACfa \text{ де,}$$

$[Cfa]_{dj}$ – вартість основних фондів задіяних в забезпеченні роботи та обслуговування діджитал напрямку;

$ACfa$ – вартість основних фондів на кінець періоду який розраховується.

$K(dj.cm)$ – коефіцієнт цифровісткості послуг:

$K(dj.cm) = Ret / [Cos]_{dj}$, де

Ret – дохід підприємства за розрахунковий період;

$[Cos]_{dj}$ – витрати на обслуговування цифрових технологій в розрахунковому періоді.

$F(dj.sf)$ – коефіцієнт діджитал безпеки діяльності підприємства:

$F(dj.sf) = (([1+Los]_{dj.sf})) / [Cos]_{dj.sf}$, де

$[Los]_{dj.sf}$ – збитки понесені підприємством у зв'язку з зовнішнім хакерським впливом;

$[Cos]_{dj.sf}$ – витрати підприємства пов'язані із забезпеченням безпеки цифровізації.

У зв'язку з цим основні ризики виступають, на мікро- та на макрорівні:

1) Макрорівень: законодавче та регуляторне поле, обмежений доступ фінтех-провайдерів до капіталу та фінансування, звуження сегменту, на який спрямовані послуги, у зв'язку з відсутністю довіри, можливості доступу до мережі, цифрової освіченості тощо.

2) Мікрорівень: відсутність відкритих API, відсутність значної суми капітальних вкладень в створення власної цифрової інфраструктури, складнощі в пошуку висококваліфікованих працівників для обслуговування програмного забезпечення тощо.

Таким чином, забезпечення діджиталізації ЗЕД підприємства дозволить здійснити експоненціальне збільшення обсягу доступних даних: зберігання даних стає набагато дешевшим; збільшення обчислювальної потужності та розробка нових аналітичних методик: традиційні статистичні методи, які можуть обробляти не більше кількох виробничих параметрів, поступаються місцем алгоритмам машинного навчання, здатним одночасно аналізувати численні фактори, навіть якщо ці фактори не мають лінійних відносин; використання мобільних технологій доступні для суб'єктів будь-якого розміру і сприяють значному підвищенню продуктивності; автоматизація знаходить більш широке застосування як у виробничих, так і в підтримувальних функціях, поєднується з аналітикою даних для забезпечення більш високої гнучкості.

Висновки до 1 розділу

Під зовнішньоекономічною діяльністю доцільно розуміти систему експортно-імпортних операцій підприємства з іншими державами для забезпечення розширення обсягів господарської діяльності, формування позитивного грошового потоку, розширення присутності на закордонних ринках та реалізації стабільного стратегічного конкурентного профілю підприємства. При цьому для якісної організації зовнішньоекономічної діяльності підприємства необхідним є забезпечення її ефективності, тобто такого її стану, який характеризує оптимальний рівень отримання прибутку від зовнішньоекономічної діяльності, більш високий за національний рівень рентабельності діяльності та продукції, диверсифікацію ризиків виробничо-збутової діяльності.

Для оцінювання ефективності зовнішньоекономічної діяльності компанії виділяють як абсолютні показники - обсяг і структура зовнішньоекономічної діяльності, фінансові показники формування виручки та собівартості зовнішньоекономічної діяльності. Наведений алгоритм управління в рамках аналізу ефективності зовнішньоекономічної діяльності компанії дозволяє оперативне виявлення проблемні аспекти організації зовнішньоекономічних операцій та коригувати політику підприємства відносно їх проведення. Об'єктом дослідження є ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», що функціонує в сфері продажу та сервісу електротехнічного обладнання та електротехнічних і сервісних робіт. Аналітична оцінка сучасного стану діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» вказує на диверсифікацію напрямків продажу та сервісу електротехнічного обладнання та електротехнічних і сервісних робіт. З урахуванням сучасних трендів розвитку ринку актуальним є зростання обсягу збуту продукції та послуг підприємства на зовнішні ринки. Стосовно продуктів з сегменту Зірки доцільним є політика товарного розширення в сегмент дійні корови. Решта сегментів є більш-менш збалансованими. Загальна зміна товарної політики в 2019 році дещо стабілізує товарний портфель фірми, проте потрібні коригування в сегменті

«Брошурувально-палітурна діяльність», «Оптова торгівля телекомунікаційним обладнанням» і «Оптова торгівля електронним товарами».

Для покращення ефективності і результативності діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» актуальним є активізація збутової діяльності на закордонних ринках для базового підприємства. Можливими напрямками розвитку ефективності функціонування базового підприємства є перегляд товарного портфелю та зміна збутових пріоритетів для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на внутрішньому та закордонному ринках.

РОЗДІЛ 2

ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

2.1. Ідентифікація альтернативних проектів забезпечення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства

На сьогоднішній день досить важливою та актуальною проблематикою наукового дослідження є ідентифікація ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю будь-якого суб'єкта господарської діяльності, для забезпечення досягнення максимального рівня прибутковості та конкурентоспроможності. Безперечним є той факт, що саме плідний розвиток зовнішньоекономічної діяльності підприємств сприятиме утриманню стійких позицій на міжнародній арені як підприємства, так і держави в цілому. В сучасному турбулентному світі здебільшого увага приділена саме на інтеграційні та глобалізаційні аспекти розвитку. Саме за даними видами діяльності було встановлено, що здебільшого рівень рентабельності притаманний за рахунок експортних операцій, хоча підприємство займає певну частку на внутрішньому ринку, що підкреслює актуальність нашого дослідження для даного підприємства. Враховуючи торговий та сервісний характер діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року і превалювання саме товарної діяльності табл.1.7 на зовнішньоекономічну діяльність визначимо альтернативні проекти нарощення експортних операцій з оптової торгівлі електронними товарами та телекомунікаційним обладнанням.

Протягом 2017-2019 року обсяг експорту телекомунікаційного обладнання ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» зріс на 248 тис. грн. до рівня 2559 тис. грн. (або на 11%), а експорт електронних товарів скоротився на 1567 тис. грн. або до показника 1780 тис. грн. (падіння на 47:%). Тому акцент буде зроблено

на просуванні саме даних двох товарних позицій, оскільки просування послуг закордон має більше факторів ризику та більш складне організаційне (відрядження персоналу, створення сервісних офісів, тощо). Просування інших сегментів товарної лінійки, а саме: «Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність», «Консультування з питань інформатизації», «Комп'ютерне програмування», на нашу думку, є більш привабливими та організаційно важкими.

Безперечно, з обранням курсу щодо Євроінтеграції серед всіх можливих та привабливих напрямів діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2017-2019 року є ринок Європейського Союзу. Разом з тим, даний ринок є насичений та має щільне заповнення охочими конкурентами з аналогічними пропозиціями. Для нашого підприємства ринок Європейського Союзу було обрано, тому що він швидко розвивається, має високий запас фінансової стійкості, сприяє утримуванню брендового позиціонування, тощо. Тому базовим ринком для нарощення обсягів зовнішньоекономічної діяльності буде саме Європейський ринок- за вказаними товарними позиціями.

Обсяг чистого прибутку ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» в 2019 році складав майже 1077 тис. грн., а величина власного капіталу на кінець 2019 року досягла 4401 тис. грн., тому обсяг можливих інвестиційних ресурсів буде визначений саме на рівні до 3500-4000 тис. грн., щоб за умови відсутності кредитування та зовнішніх запозичень забезпечити саме внутрішнє інвестиційне забезпечення реалізації вказаних проектів підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства шляхом окреслених векторів.

Визначимо ресурсне забезпечення реалізації альтернативних проектів підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за рахунок реалізації інвестиційних проектів з власного виробництва ключових товарних сегментів:

- **проект 1** – Комп'ютерне програмування;
- **проект 2** – Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність.

В табл. 2.1 наведено потребу в інвестиційних ресурсах на виробниче обладнання, яке буде використано для розширення товарних груп засобів захисту обладнання від імпульсних перенапруг та систем контролю та управління доступом ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

Таблиця 2.1

Показники обсягу інвестиційних ресурсів на виробниче обладнання ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

№ п/п	Показник	Комп'ютерне програмування	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність.
1	Обсяг інвестицій в основні засоби, тис. грн	1300	1400
2	Ліквідаційна вартість, тис. грн	100	200
3	Амортизована вартість, тис. грн	1200	1200
4	Термін експлуатації, років	5	5
5	Амортизація на рік, тис. грн	240	240

Джерело: розраховано автором на основі проектних пропозицій підприємства (дод В)

Таким чином, за проектом виробництва і експорту засобів захисту обладнання від імпульсних перенапруг ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» потрібно залучити обладнання в сумі 1300 тис. грн. при 5 річному терміні використання і величини ліквідаційної вартості в 100 тис. грн. обсяг річних амортизаційних відрахувань складатиме 240 тис. грн. на рік. В той же час за проектом щодо оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність потрібно залучити обладнання в сумі 1400 тис. грн. при 5 річному терміні використання і величини ліквідаційної вартості в ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» в 120 тис. грн. обсяг річних амортизаційних відрахувань складатиме 240 тис. грн. на рік.

Розміщення альтернативних цехів буде проведено на базі існуючого виробничого приміщення ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», що скоротить супутні витрати на оренду. Для реалізації альтернативних проектів ТОВ

«ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» потрібне залучення персоналу, тому витрати на персонал наведено в таблиці 2.2.

Таблиця 2.2

Обсяг витрат на персонал за альтернативними проектами
ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

№	Показник	Комп'ютерне програмування	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність
1	Кількість робітників, осіб	4	5
2	Річна зарплата працівника, тис. грн	150	160
3	Загальні трудові витрати за проектом, тис. грн	732	976

розраховано автором на основі проектних пропозицій підприємства

За проектом Комп'ютерне програмування ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» передбачено залучення 4 робітників з окладом в 150 тис. грн. на рік на одну особу, при цьому загальні річні витрати на персонал в 1 рік проекту складуть 732 тис. грн. За проектом оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність в ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» передбачено залучення 5 робітників з окладом в 160 тис. грн. на рік на одну особу, при цьому загальні річні витрати на персонал проекту складуть 976 тис. грн.

Виробнича програма за альтернативними проектами для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» наведена в таблиці 2.3. Загалом за проектом Комп'ютерне програмування ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» в перший рік реалізації проекту передбачено виробництво і експорт 2500 од. товару за ціною в 1800 грн. за одиницю, що дозволить отримати 4500 тис. грн. виручки. За проектом Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність в перший рік реалізації проекту ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» передбачено виробництво і експорт 2900 од. товару за ціною в 1750 грн. за одиницю, що дозволить отримати 5075 тис. грн. виручки, відповідно до табл.2.3.

Таблиця 2.3

**Виробнича програма за альтернативними проектами
ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»**

№	Показник	Комп'ютерне програмування	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність
1	Обсяг випуску товарів, од.	2500	2900
2	Середня ціна, грн. за од.	1800	1750
3	Виручка за рік, грн	4500000	5075000

Джерело: сформовано автором за проектними даними підприємства

Динаміка собівартості за альтернативними проектами ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» передбачає такі щорічні обсяги витрат: за проектом Комп'ютерне програмування – 2700 тис. грн; за проектом Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність – 3045 тис. грн. Для реалізації проектів потрібно передбачити інвестування в матеріальні витрати, що буде базуватися на оцінці виробничої програми за альтернативними проектами для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». План витрат, доходів та прибутку ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» наведено в табл.2.4.

Таблиця 2.4

**Прогнозні обсяги витрат, доходів та прибутку ТОВ «ЛАВКРАФТС
ЮКРЕЙН»**

№	Показник	Комп'ютерне програмування	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність
1	Дохід за рік, тис. грн	4500	5075
2	Матеріальні витрати, тис. грн	2700	3045
3	Витрати на оплату праці, тис. грн	732	976
4	Амортизація, тис. грн	240	240
5	Податок на прибуток, тис. грн (18%)	149	146,5
6	Чистий прибуток, тис. грн (ЧП=П-18%)	679	667,5

Джерело: сформовано автором за проектними даними підприємства

За першим проектом Комп'ютерне програмування чистий прибуток складе 679 тис. грн., а за другим проектом – 667,5 тис. грн. на рік. Структура витрат в проекті вказує на переважання саме матеріальної складової в складі загальних витрат за інвестиційним проектом. Проведемо дослідження окупності проектів за грошовим потоком при ставці дисконтування в 12%, що наведено в таблиці 2.5. Дана дисконтна ставка була обрана з врахування середньої депозитної ставки по Україні, з додаванням 3% підприємницького ризику. Зазначимо, що інвестиції є одноразовими і вкладаються лише в перший рік запуску проекту, передбачається, що проект буде приносити сталий прибуток, що є межею беззбитковості.

Таблиця 2.5

Показники ефективності реалізації проектів на ТОВ «ЛАВКРАФТС
ЮКРЕЙН»

Показник	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Проект 1. Комп'ютерне програмування						
Інвестиції, тис. грн	-1300					
Ліквідаційна вартість, тис. грн						100
Амортизація, тис. грн		240	240	240	240	240
Чистий прибуток, тис. грн		679	679	679	679	679
Грошовий потік, тис. грн	-1300	919	919	919	919	1019
Коефіцієнт дисконтування при ставці 12%	1,00	0,83	0,69	0,58	0,48	0,40
Дисконтований грошовий потік, тис. грн	-1300	765	638	531	443	409
NPV, тис. грн	-1300	-534	104	635	1079	1488
Проект 2. Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність						
Інвестиції, тис. грн	-1400					
Ліквідаційна вартість, тис. грн						200
Амортизація, тис. грн		240	240	240	240	240
Чистий прибуток, тис. грн		667	667	667	667	667
Грошовий потік, тис. грн	-1400	907	907	907	907	1107
Коефіцієнт дисконтування при ставці 12%	1,00	0,83	0,69	0,58	0,48	0,40
Дисконтований грошовий потік, тис. грн	-1400	756	630	525	437	445
NPV, тис. грн	-1400	-643	-13	511	949	1394

Джерело: розраховано автором

При ставці дисконтування чистий грошовий потік за першим проектом складе 1488 тис. грн., а за другим проектом - 1394 тис. грн.

Експортне забезпечення реалізації проектів буде проведено за прямими постачаннями з України до ЄС за товарними групами: Комп'ютерне програмування, Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність, що дозволить оптимізувати логістичне транспортування та зменшити транспортні ризики для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

2.2. Обґрунтування економічної доцільності реалізації запропонованих заходів для підприємства

На основі визначення та обґрунтування альтернативних проектів підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» доцільним є обґрунтування економічної значущості реалізації запропонованих заходів. Проведемо визначення економічної доцільності покращення проектів з урахуванням різної тривалості проекту та ставки дисконтування на рівні середньої вартості залучення коштів в проект для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» (20%). Оскільки умови сьогодення є турбулентними доцільно будь-який проект розглядати у тривимірній площині, а саме: оптимістичний, реалістичний та песимістичний. Разом з тим для перевірки доцільності реалізації проекту необхідним є розрахунок внутрішньої норми доходності яка за умовою повинна перевищувати дисконту ставку в двічі.

Дана оцінка дозволить визначити більш ефективним проект для покращення рівня зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН». Визначимо інвестиційні параметри проектів за умови ставки дисконтування в 20% та різних сценаріїв реалізації проектів ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» (табл. 2.6).

За всіх сценаріїв більш інвестиційно привабливим проектом для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за умови ставки дисконтування в 20% є проект

відкриття цеху з виробництва і експорту засобів захисту обладнання від імпульсних перенапруг. При цьому навіть песимістичний сценарій свідчить, що даний проект має термін окупності 4 роки при терміні реалізації в 5 років та дозволить отримати інвестиційну віддачу на рівні 19%.

Таблиця 2.6

Показники результативності реалізації проектів для ТОВ «ЛАВКРАФТС
ЮКРЕЙН»

Показник	Комп'ютерне програмування	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність
Інвестиції, тис. грн	1300	1400
Оптимістичний сценарій		
NPV, тис. грн	1489	1394
Термін окупності, років	2,33	2,51
Індекс рентабельності, частка одиниці	1,15	1,00
Внутрішня норма дохідності, %	38	33
Реалістичний сценарій		
NPV, тис. грн	879	795
Термін окупності, років	2,98	3,19
Індекс рентабельності, частка одиниці	1,67	1,57
Внутрішня норма дохідності, %	23	19
Песимістичний сценарій		
NPV, тис. грн	246	197
Термін окупності, років	4,14	4,38
Індекс рентабельності, частка одиниці	1,19	1,14
Внутрішня норма дохідності, %	7,44	4,97

Джерело: розраховано автором

Визначимо вплив зміни ставки дисконтування на результативні показники проектів для всіх сценаріїв і ставки дисконтування в 25% і 30 %. Відповідні ставки необхідні для перерахунку сценаріїв та їх перевірки на стійкості до турбулентних змін. Саме такі ставки обрано оскільки для розрахунку IRR необхідним є використання ставки вдвічі більшої за дисконт. Грошові

потоки за проектами ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за оптимістичного сценарію і ставки дисконтування 25% наведено в табл. 2.7.

Таблиця 2.7

Показники ефективності реалізації проектів на ТОВ «ЛАВКРАФТС
ЮКРЕЙН»

Показник	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Комп'ютерне програмування						
Інвестиції, тис. грн	-1300					
Ліквідаційна вартість, тис. грн						100
Амортизація, тис. грн		240	240	240	240	240
Чистий прибуток, тис. грн		679	679	679	679	679
Грошовий потік, тис. грн	-1300	919	919	919	919	1019
Коефіцієнт дисконтування при ставці 25%	1,00	0,80	0,64	0,51	0,41	0,33
Дисконтований грошовий потік, тис. грн	-1300	735	588	471	376	334
NPV, тис. грн	-1300	-564,80	23,36	493,89	870,31	1204,22
Проект 2. Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність						
Інвестиції, тис. грн	-1400					
Ліквідаційна вартість, тис. грн						200
Амортизація, тис. грн		240	240	240	240	240
Чистий прибуток, тис. грн		668	668	668	668	668
Грошовий потік, тис. грн	-1400	908	908	908	908	1108
Коефіцієнт дисконтування при ставці 25%	1,00	0,80	0,64	0,51	0,41	0,33
Дисконтований грошовий потік, тис. грн	-1400	726	580,80	464,64	371,71	362,91
NPV, тис. грн	-1400	-674	-93,20	371,44	743,15	1106,06

Джерело: розраховано автором

Грошові потоки за проектами ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за оптимістичного сценарію і ставки дисконтування 25% за першим проектом скоротяться до 1204 тис. грн., а за другим проектом – відповідно до 1106 тис. грн. Фінансовий профіль проектів за оптимістичного сценарію і ставки дисконтування 30% вказує на економічну доцільність обох проектів, проте більш перспективним є проект виробництва і експорту засобів захисту обладнання від імпульсних перенапруг. За результатом обґрунтування економічної доцільності реалізації запропонованих заходів для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» визначено, що доцільно обрати перший проект, оскільки він загалом має більший грошовий потік, кращу рентабельність та швидшу окупність.

2.3. Ідентифікація та мінімізація можливих проектних ризиків

На базі проведеного дослідження було встановлено, що елементами зовнішньоекономічних перетворень є наступні функціональні елементи ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»:

- розширення географічного охоплення споживачів (Польщі, Білорусі та Угорщини);
- розвиток нового напрямку діяльності;
- підвищення рівня індивідуального обслуговування (організація відокремленого обслуговування замовлень крупних корпоративних клієнтів тощо);
- розвиток власних і використання сторонніх каналів розподілу та просування продукції;
- розробка та реалізація ефективної політики ціноутворення;
- розвиток підсистеми виробництва шляхом організації тісної взаємодії з планово-виробничим відділом, відділом збуту і безпосереднім виробництвом для забезпечення швидкої комерціалізації нової продукції підприємства;
- розвиток фінансової підсистеми на основі координації фахівців бухгалтерії та фінансового відділу із планово-виробничим відділом у процесі розробки та обґрунтування кошторисів нових проектів;
- розвиток підсистеми управління персоналом для забезпечення пошуку, підготовки та розвитку кваліфікованого персоналу для роботи з новим устаткуванням;
- розвиток підсистеми стратегічного управління з метою визначення перспективних напрямків розвитку компанії для забезпечення високого рівня фінансової стійкості підприємства та його виходу із кризового стану.

Звісно, варто враховувати і те, що на успішне здійснення проекту може вплинути цілий ряд зовнішніх ризиків. До них можна віднести такі:

- 1) високі вхідні бар'єри для здійснення діяльності на ринку. Цю загрозу можна нейтралізувати завдяки власній розвиненій мережі збуту продукції - потенційні споживачі у підприємства вже є (ведуться переговори з потенційними партнерами);
- 2) економічна нестабільність. Подолання цієї загрози можливе завдяки формуванню на підприємстві механізму оцінки фінансового стану та використанні напрацьованих у минулому методів оперативного реагування на відхилення основних фінансових показників, а також нових, що їх запропонує нове керівництво підприємства;
- 3) зміни в законодавстві та рівень корупції у галузі. Вплинути на зменшення негативного впливу цих чинників ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» може лише інструментами правового поля, зокрема, шляхом укладення контрактів, які попередньо опрацьовані юристами, або участю лише у прозорих та відкритих конкурсах і тендерах на поставку устаткування, обладнання та комплектуючих, задля збереження іміджу стабільного та конкурентоспроможного підприємства, а також відкритого партнера.

Крім того, якщо аналізувати галузь, її місце та роль в економіці, беззаперечно всі результати вказують на те, що вона має доволі високий рівень привабливості та є перспективною. Тож, беручи до уваги результати техніко-економічного обґрунтування реалізації запропонованих проєктів для ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», які здійснюються відповідно до погодження нового власника та за рахунок частини коштів, що ним інвестуються, а також висновків щодо перспектив розвитку цього виробництва, можна визначити передумови успішної реалізації розроблених заходів.

До них відносимо:

- забезпеченість підприємства всіма необхідними ресурсами (фінансовими, трудовими, матеріальними тощо) для реалізації проєкту;
- розробка та реалізація ефективної системи просування, позиціонування та збуту продукції на ринку;

- визначення чітких і прозорих форм партнерських відносин із постачальниками та покупцями.

Визначимо очікуваний прибуток з урахуванням ймовірностей (математичне сподівання):

$$m = M(x) = \sum_{i=1}^{\infty} x_i \cdot p_i, \quad (2.1)$$

де x_i - значення випадкової величини,

$i=1,2,\dots,p_i$ - відповідні ймовірності.

Таблиця 2.8

Кількісне оцінювання ймовірності виникнення ризиків для проектів

№	Показники ефективності	Комп'ютерне програмування			Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність		
		Оптим.	Реаліст.	Песиміст.	Оптим.	Реаліст.	Песиміст.
1	Запланований чистий приведений дохід, тис. грн	1488	879	245	1394	795	196,62
2	Ймовірність виникнення ситуації, %	25	50	25	25	50	25

Джерело: розраховано автором

Для першого проекту отримаємо:

$$M(x) = (0,25 \cdot 1488) + (0,5 \cdot 879,37) + (0,25 \cdot 245,79) = 873 \text{ (тис.грн)}$$

Таким чином, очікуваний прибуток з урахуванням ймовірності становитиме 873 тис. грн.

Для другого проекту отримаємо:

$$M(x) = (0,25 \cdot 1394) + (0,5 \cdot 795,49) + (0,25 \cdot 196,62) = 795 \text{ (тис.грн)}$$

Таким чином, очікуваний прибуток з урахуванням ймовірності складе 795 тис. грн.

Розрахуємо показники оцінювання ризику. Результати розрахунків представлено в табл. 2.9.

Проведемо розрахунок для першого проекту (виробництво і експорт засобів захисту обладнання від імпульсних перенапруг):

Дисперсія розраховується за формулою (2.2):

$$D(x) = \sum_{i=1}^n (x_i - M(x))^2 * P_i, \quad (2.2)$$

де $D(x)$ - дисперсія.

$$D(x) = (1488,56 - 873,28)^2 * 0,25 + (879,37 - 873,28)^2 * 0,5 + (245,79 - 873,28)^2 * 0,25 = 94642 + 18 + 98436 = 193\,096 \text{ (тис. грн)}$$

Середньоквадратичне відхилення розраховується за формулою (2.3):

$$\delta(x) = \sqrt{D(x)}, \quad (2.3)$$

де $\delta(x)$ - середньоквадратичне відхилення.

$$\delta(x) = \sqrt{193096} = 439 \text{ (тис. грн)}$$

Таблиця 2.9

Показники оцінювання рівня ризиків за проектами для
ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

№ з/п	Назва проекту	Очікуваний прибуток, тис. грн.	Середньоквадратичне відхилення, тис. грн	Коефіцієнт варіації (рівень ризику на одиницю міри ризику)
1	Комп'ютерне програмування	873	439	0,54
2	Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність	795	595	0,62

Коефіцієнт варіації розрахуємо за формулою (2.4):

$$K(x)_{VAR} = \delta(x) / M(x) \quad (2.4)$$

де $K(x)_{VAR}$ - коефіцієнт варіації.

$$K(x)_{VAR} = 439,4/873,28 = 0,54$$

Таким чином, очікуваний прибуток від впровадження першого проекту становить 873 тис. грн. Максимально можливе коливання прибутку від його середньо очікуваної величини становитиме 439 тис. грн або 54 % від суми очікуваного прибутку.

Розрахунок для другого проекту:

$$D(x) = (1394,36 - 795,49)^2 * 0,25 + (795,49 - 795,49)^2 * 0,5 + (196,62 - 795,49)^2 * 0,25 = 89661 + 0 + 89661 = 179322 \text{ (тис. грн)}$$

$$\delta(x) = \sqrt{179322} = 423,5 \text{ (тис. грн)}$$

$$K(x)_{VAR} = 423,5/795,49 = 0,62$$

Таким чином, очікуваний прибуток від реалізації другого проекту складатиме 795 тис. грн. Максимально можливе коливання прибутку від його середньо очікуваної величини становитиме 423,5 тис. грн або 62 % від суми очікуваного прибутку.

Отриманий результат свідчить про те, що відхилення від запланованого прибутку та ступінь ризику є припустимими і допускають можливість реалізації проекту.

Отже, за результатами оцінювання рівня ризику реалізації проектів було визначено, що другий проект є менш ризикованим, адже коефіцієнт варіації становить 0,54 за другим проектом проти 0,62 за першим проектом, хоча в принципі різниця між ними не є досить суттєвою.

За результатами проведених досліджень, можна визначити можливості підвищення рівня фінансової стійкості ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», що наведено на рис.2.2. Для покращення фінансового стану, зміцнення конкурентних позицій пропонується виділити наступні напрями:

1) підвищення рівня кваліфікації персоналу. Цей фактор є найбільш головним і дуже важливим до, підчас та після реалізації проекту, оскільки для

успішного проведення всіх запланованих дій досвідчені виконавці є головним елементом. Адже варто знати всі технічні характеристики устаткування та мати досвід подібної роботи;

2) точність попередніх розрахунків і досліджень, які б гарантували прогресивний розвиток і нарощення обсягів виробництва. Тут є свої плюси: на підприємстві вже на даний момент сформована доволі професійна команда, яка швидко реагує на мінливі потреби ринку в цілому та споживчий попит зокрема;

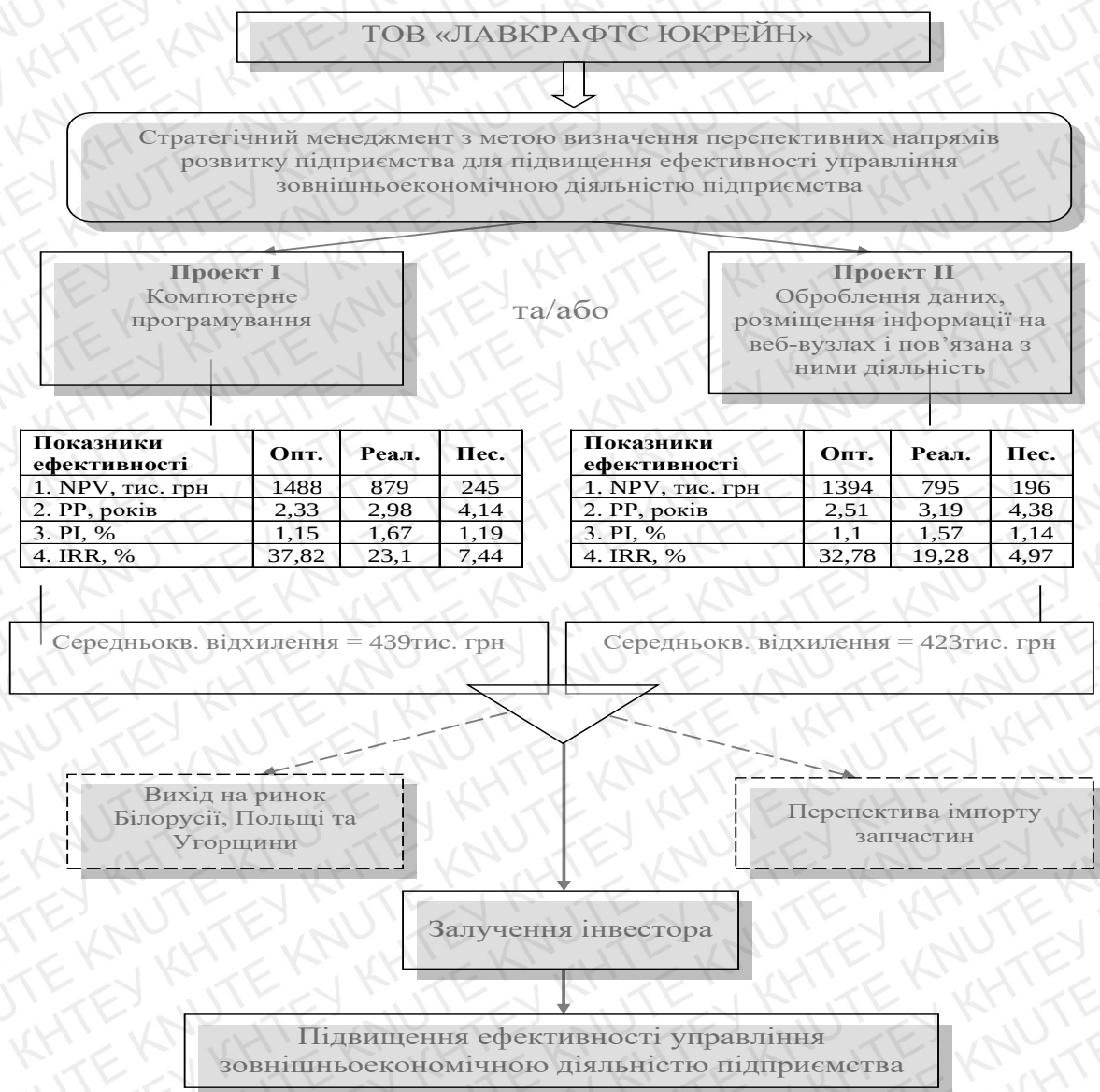


Рисунок 2.2. Підвищення ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» на основі запропонованих проєктів

Джерело: сформовано автором

3) своєчасність постачання комплектуючих. ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за роки своєї діяльності вже має свою базу постачальників. Та виходячи на нові ринки, варто знаходити нових постачальників, напрацьовувати нову базу, адже це не останній крок на шляху до успіху підприємства у новому виді діяльності. Тому на даному етапі необхідно вивчити умови договору на обсяги поставок за нової потужності. Надалі завданням керівників буде здійснення контролю за своєчасним постачанням у необхідній кількості продукції, оскільки збій у даній ланці роботи призведе до небажаних витрат та втрат, з яких компанія намагається наразі вийти.

Висновок до розділу 2

В ході дослідження було визначено, що обидва проекти є доцільними для реалізації. Безперечно, проект матиме позитивний вплив на рівень ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства, зокрема рівня його фінансової стабільності. За результатами оцінювання рівня ризику реалізації проектів було визначено, що другий проект є менш ризикованим, адже коефіцієнт варіації становить 0,54 за другим проектом проти 0,62 за першим проектом, хоча в принципі різниця між ними не є досить суттєвою.

Впровадження індивідуальних розробок дозволить повніше вивчити потреби споживачів. Проект дозволить забезпечити прискорення науково-технічного та організаційного процесу (підвищення техніко-технологічного рівня виробництва; удосконалення структури виробництва, організаційних систем управління, форм і методів організації діяльності, її планування), а також підвищення якості, конкурентоспроможності та рентабельності продукції. Кінцевим результатом буде отримання додаткових фінансових джерел та вихід на міжнародні ринки. В даний час серед наявних географічних напрямків діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» найбільш привабливим для розвитку є ринки ЄС, оскільки вони ємні, стабільні, динамічно розвиваються, мають високий запас фінансової міцності для підприємства, сприяють брендуванню при тривалому функціонуванні на них. Тому базовим ринком для нарощення обсягів ЗЕД буде ринок ЄС за вказаними товарними позиціями.

В даний час за результатом дослідження управління зовнішньоекономічної діяльності на прикладі ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», можна зробити висновок про більш високу рентабельність саме експортних операцій в порівнянні з операціями на внутрішньому ринку, тому актуальним є оцінка зростання динаміки товарного портфелю саме при переорієнтації з внутрішнього ринку на експорт.

ВИСНОВКИ

На основі дослідження сучасного стану та напрямків управління зовнішньоекономічної діяльності на прикладі ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» можна зробити наступні висновки та пропозиції:

Провівши оцінювання рівня ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2015р.-2019 р. вказує на наявність окремих недоліків як в організації, так і товарному портфелі для підприємства, тому актуальним є коригування стратегії розвитку підприємства на користь її активізації. В той же час внаслідок погіршення ефективності управління бізнес-процесами і зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» призвело до падіння загальної рентабельності на 5%, в тому числі на внутрішньому ринку рентабельність діяльності скоротилася на 5%, а експортна рентабельність діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» впала на 6, %.

В даний час за результатом дослідження управління зовнішньоекономічної діяльності на прикладі ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» протягом 2015-2019 рр, можна зробити висновок про більш високу рентабельність саме експортних операцій в порівнянні з операціями на внутрішньому ринку, тому актуальним є оцінка зростання динаміки товарного портфелю саме при переорієнтації з внутрішнього ринку на експорт. Тому акцент буде зроблено на просуванні саме даних двох товарних позицій, оскільки просування послуг закордон має більше факторів ризику та більш складне організаційне (відрядження персоналу, створення сервісних офісів тощо).

Просування інших сегментів товарної лінійки, а саме: «Надання інших інформаційних послуг», «Комп'ютерне програмування», «Консультавання з питань інформатизації», «Оброблення даних, розміщення інформації на веб-вузлах і пов'язана з ними діяльність», на нашу думку, є менш привабливим та організаційно легким.

В даний час серед наявних географічних напрямків діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» за 2015 -2019 р. найбільш привабливим для розвитку є ринки ЄС, оскільки вони ємні, стабільні, динамічно розвиваються, мають високий запас фінансової міцності для підприємства, сприяють брендуванню при тривалому функціонуванні на них. Тому базовим ринком для нарощення обсягів ЗЕД буде ринок ЄС за вказаними товарними позиціями.

В ході розробки та імплементації проектів, було обрано два альтернативні проекти, які є доцільними до реалізації та безперечно будуть сприяти підвищенню ефективності зовнішньоекономічної діяльності, зокрема зростанню фінансово-економічних показників, диверсифікації виробничої і збутової діяльності, покращенню ефективності рівня управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, результатом чого буде зростання конкурентної ліквідності на світовому ринку з урахуванням галузевої особливості діяльності ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН».

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН» <https://www.lovecrafts.com/en-us/c/article/about-lovecrafts>
2. Алексеєнко Л. М. Механізм фінансування зовнішньоекономічної діяльності в умовах реалізації пріоритетних економічних реформ [Електронний ресурс] / Л. М. Алексеєнко, М. В. Стецько // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія : Економічні науки. - 2015. - Вип. 13(2). - С. 111-114.
3. Бабій І. В. Діагностика конкурентоспроможності машинобудівного підприємства як суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності [Електронний ресурс] / І. В. Бабій // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. - 2018. - Вип. 32. - С. 31-36.
4. Бакаєва І. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства – суб'єкта ЗЕД [Електронний ресурс] / І. Бакаєва, О. Верес // Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. Сер. : Економіка і управління. - 2016. - Вип. 35. - С. 423-429.
5. Вакульчик О. М. Оцінка впливу зовнішньоекономічної діяльності на економічну безпеку підприємства [Електронний ресурс] / О. М. Вакульчик, Д. П. Дубицький // Вісник Академії митної служби України. Серія : Економіка. - 2009. - № 1. - С. 22-28.
6. Вакульчик О. М. Стандартизація економічних термінів у сфері зовнішньоекономічної діяльності підприємства [Електронний ресурс] / О. М. Вакульчик, О. В. Горянська // Вісник Академії митної служби України. Серія : Економіка. - 2010. - № 2. - С. 16-22.
7. Віннікова В. В. Стан та перспективи розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств торгівлі [Електронний ресурс] / В. В. Віннікова, В. А. Віннікова // Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. - 2013. - Т. 18, Вип. 4(1). - С. 74-76.

8. Вакульчик О. М. Управлінська діагностика зовнішньоекономічної діяльності підприємств на основі інтегральної оцінки / О. М. Вакульчик, О. О. Книшек // Екон. вісн. Донбасу. - 2015. - № 1. - С. 109-114.
9. Вітко Ю. Д. Аналіз та оцінювання сучасного стану зовнішньоекономічної діяльності аграрних підприємств Полтавської області [Електронний ресурс] / Ю. Д. Вітко // Економіка і регіон. - 2017. - № 5. - С. 59-63.
10. Гапоненко Я. І. Планування зовнішньоекономічної діяльності як основа розвитку підприємства [Електронний ресурс] / Я. І. Гапоненко, В. С. Швагірева // Економіка. Фінанси. Право. - 2017. - № 4(1). - С. 63-64.
11. Говоруха В. Б. Математичні методи і моделі прогнозування в сфері зовнішньоекономічної діяльності [Електронний ресурс] / В. Б. Говоруха, О. К. Ткачова // Питання прикладної математики і математичного моделювання. - 2017. - № 17. - С. 54-61.
12. Головата О. В. Організація міжнародного проєкту для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства [Електронний ресурс] / О. В. Головата, В. Я. Голюк // Економіка. Фінанси. Право. - 2018. - № 5. - С. 42-44.
13. Голубова Г. В. Застосування індексних моделей в оцінюванні зовнішньоекономічної діяльності України [Електронний ресурс] / Г. В. Голубова // Статистика України. - 2019. - № 1. - С. 24-34.
14. Григорова-Беренда Л. І. Оцінка та діагностика зовнішньоекономічної безпеки України : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.03 / Л. І. Григорова-Беренда; НАН України, Н.-д. центр індустр. пробл. розв. - Х., 2013. - 20 с.
15. Громова О. Є. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності тов "барлінек інвест" [Електронний ресурс] / О. Є. Громова, Т. О. Іванчик, В. А. Олійник // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2018. - № 6(1). - С. 18-21.

16. Гудзь Ю. Ф. Оцінювання ефективності зовнішньоекономічної діяльності АПК регіону [Електронний ресурс] / Ю. Ф. Гудзь // Економічний аналіз. - 2017. - Т. 27(2). - С. 20-29.
17. Данілова Е. І. Стратегічне планування як основа здійснення зовнішньоекономічної діяльності українськими підприємствами в умовах євроінтеграції [Електронний ресурс] / Е. І. Данілова, А. П. Пасічна // Економіка. Фінанси. Право. - 2016. - № 4(1). - С. 15-19.
18. Дзюбіна К. О. Проблеми вибору методів управління контрактними ризиками в умовах зовнішньоекономічної діяльності [Електронний ресурс] / К. О. Дзюбіна, К. В. Ткаченко // Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. - 2013. - Т. 18, Вип. 4(1). - С. 156-159.
19. Дзюба М. І. Форми та методи стимулювання експортних операцій в системі організації зовнішньоекономічної діяльності підприємств [Електронний ресурс] / М. І. Дзюба // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2016. - № 6. - С. 221-224.
20. Масленніков Є. І. Методичні підходи до формування стратегічних завдань зовнішньоекономічної діяльності підприємства [Електронний ресурс] / Є. І. Масленніков, В. В. Беякова // Економіка. Фінанси. Право. - 2016. - № 11(5). - С. 13-16.
21. Масленніков Є. І. Теоретичні засади міжнародної інтеграції суб'єктів господарювання для ефективної зовнішньоекономічної діяльності [Електронний ресурс] / Є. І. Масленніков, Н. І. Ленська // Економіка. Фінанси. Право. - 2016. - № 5(1). - С. 34-37.
22. Михайлов А. М. Оцінювання зовнішньоекономічної діяльності в контексті розвитку експортного потенціалу Сумської області [Електронний ресурс] / А. М. Михайлов, Г. І. Угнівенко, Є. С. Аніпрєєв, С. В. Качур // Наукові горизонти. - 2018. - № 11. - С. 21-27.
23. Нижник І. В. Процеси підвищення виробничого потенціалу в менеджменті зовнішньоекономічної діяльності підприємств [Електронний

ресурс] / І. В. Нижник // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2019. - № 1. - С. 189-192.

24. Пілішек Н. М. Стратегічне планування розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств у системі євроінтеграційних процесів [Електронний ресурс] / Н. М. Пілішек // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2016. - № 6. - С. 217-220.

25. Прокопенко О. В. Стратегії та механізм забезпечення економічної безпеки зовнішньоекономічної діяльності підприємств / О. В. Прокопенко, В. Ю. Школа, М. Д. Домашенко // Вісн. Нац. ун-ту "Львів. політехніка". - 2015. - № 819. - С. 73-81.

26. Пунько Б. М. Аналітична оцінка фінансово-економічних результатів зовнішньоекономічної діяльності мікроекономічних організаційних структур / Б. М. Пунько // Соц.-екон. дослідж. в перехід. період. - 2007. - Вип. 2. - С. 256-264.

27. Резніченко А. В. Ефективність використання ресурсного потенціалу підприємства-суб'єкта зовнішньоекономічної діяльності [Електронний ресурс] / А. В. Резніченко, О. Г. Петровська // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2016. - № 5(1). - С. 145-149.

28. Роговенко В. В. Аналіз та порівняння програмного забезпечення для інформаційного супроводу діяльності суб'єктів ЗЕД України [Електронний ресурс] / В. В. Роговенко, О. Ф. Волик // Вісник Академії митної служби України. Серія : Технічні науки. - 2011. - № 2. - С. 154–161.

29. Салун М. М. Економічна оцінка ризиків у зовнішньоекономічній діяльності промислового підприємства : Автореф. дис... канд. екон. наук : 08.06.01 / М. М. Салун; Харк. держ. екон. ун-т. - Х., 2002. - 20 с.

30. Семенюк І. Ю. Оцінка стану зовнішньоекономічної діяльності підприємств машинобудування за умов поглиблення євроінтеграційного процесу [Електронний ресурс] / І. Ю. Семенюк // Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки. - 2017. - Вип. 24(1). - С. 145-148.

ДОДАТКИ

Додаток А

Баланс ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», тис. грн

Актив	Код рядка	2017 р.	2018 р.	2019 р.
1	2	3	4	5
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи:	1000	39	49	43
первісна вартість	1001	551	567	563
накопичена амортизація	1002	512	518	520
Незавершені капітальні інвестиції	1005	203	65	65
Основні засоби:	1010	1174	1071	769
первісна вартість	1011	2149	2381	2418
знос	1012	(975)	(1310)	(1649)
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	29	29	29
інші фінансові інвестиції	1035	0	0	0
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0	0	0
Інші необоротні активи	1090	0	0	0
Усього за розділом I	1095	1445	1214	906
II. Оборотні активи				
Виробничі запаси	1101	4387	4182	4744
Незавершене виробництво	1102	0	0	0
Готова продукція	1103	754	561	1360
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	803	489	838
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	0	0	0
з бюджетом	1135	42	0	0
у тому числі з податку на прибуток	1136	0	0	0
з нарахованих доходів	1140	0	0	0
із внутрішніх розрахунків	1145	0	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	584	1627	727
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	119	1	56
Готівка	1166	0	0	0
Рахунки в банках	1167	0	0	0
Витрати майбутніх періодів	1170	0	0	0
Інші оборотні активи	1190	636	637	1229
Усього за розділом II	1195	7325	7497	8954
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	0	0
Баланс	1300	8770	8711	9860

Продовження додатку А

Пасив	Код рядка	2017 р.	2018 р.	2019 р.
I. Власний капітал				
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2000	2000	2000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0	0
Капітал у дооцінках	1405	0	0	0
Додатковий капітал	1410	0	0	0
Емісійний дохід	1411	0	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0	0
Резервний капітал	1415	0	0	0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	2726	4741	2401
Неоплачений капітал	1425	(0)	(0)	(0)
Вилучений капітал	1430	(0)	(0)	(0)
Інші резерви	1435	0	0	0
Усього за розділом I	1495	4726	6741	4401
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення				
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	0	0	0
Пенсійні зобов'язання	1505	0	0	0
Довгострокові кредити банків	1510	0	0	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	0	0
Довгострокові забезпечення	1520	0	0	0
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0	0	0
Цільове фінансування	1525	0	0	0
Усього за розділом II	1595	0	0	0
III. Поточні зобов'язання і забезпечення				
Короткострокові кредити банків	1600	0	67	540
Векселі видані	1605	0	0	0
Поточна кредиторська заборгованість: за довгостроковими зобов'язаннями	1610	0	0	0
за товари, роботи, послуги	1615	1145	1110	2859
за розрахунками з бюджетом	1620	306	250	87
за розрахунками зі страхування	1625	0	0	1
за розрахунками з оплати праці	1630	282	0	90
за одержаними авансами	1635	1474	0	1312
Інші поточні зобов'язання	1690	837	543	570
Усього за розділом III	1695	4044	1970	5459
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0	0
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0	0	0
Баланс	1900	8770	8711	9860

Додаток Б

Звіт про фінансові результати, тис. грн

Стаття	Код рядка	2017 р.	2018 р.	2019 р.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	25836	26356	24578
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	17647	16565	17624
Валовий: прибуток	2090	8189	9791	6954
Валовий: збиток	2095	(0)	(0)	(0)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0	0	0
Інші операційні доходи	2120	218	667	238
Адміністративні витрати	2130	(4980)	(6621)	(4567)
Витрати на збут	2150	(468)	(561)	(581)
Інші операційні витрати	2180	(323)	(875)	(224)
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	2636	2401	1820
Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток	2195	0	0	0
Дохід від участі в капіталі	2200	0	0	0
Інші фінансові доходи	2220	1	1	0
Інші доходи	2240	266	2	13
Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0	0
Фінансові витрати	2250	(115)	(95)	(143)
Втрати від участі в капіталі	2255	(0)	(0)	(0)
Інші витрати	2270	(0)	(0)	(0)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0	0	0
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	2730	2287	1197
Фінансовий результат до оподаткування: збиток	2295	(0)	(0)	(0)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	0	0	0
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0	0
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	2497	2015	1077
Чистий фінансовий результат: збиток	2355	0	0	0

Додаток Б

Баланс ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», тис. грн

Актив	Код рядка	2015	2016
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи:	1000	15858	24720
первісна вартість	1001	47102	60262
накопичена амортизація	1002	31244	35542
Незавершені капітальні інвестиції	1005	142490	39887
Основні засоби:	1010	1906459	2022293
первісна вартість	1011	3922001	4242443
знос	1012	2015542	2220150
Інвестиційна нерухомість:	1015	0	0
первісна вартість	1016	0	0
знос	1017	0	0
Довгострокові біологічні активи:	1020	2459	3319
первісна вартість	1021	2459	3319
накопичена амортизація	1022	0	0
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	57028	66651
інші фінансові інвестиції	1035	9714	8713
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	178	110
Відстрочені податкові активи	1045	2221	1782
Гудвіл	1050	0	0
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	0	0
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	0	0
Інші необоротні активи	1090	0	0
Усього за розділом I	1095	2136407	2167475
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	762532	739892
Виробничі запаси	1101	628675	593647
Незавершене виробництво	1102	59139	59911
Готова продукція	1103	68176	63439
Товари	1104	6542	22895
Поточні біологічні активи	1110	23297	10413
Депозити перестрахування	1115	0	0
Векселі одержані	1120	0	0
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	425901	368802
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	0	0
з бюджетом	1135	6468	33788
у тому числі з податку на прибуток	1136	54	27386
з нарахованих доходів	1140	0	0
із внутрішніх розрахунків	1145	0	0
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	75658	94596
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0
Гроші та їх еквіваленти	1165	137599	224970
Готівка	1166	0	0
Рахунки в банках	1167	0	0
Витрати майбутніх періодів	1170	2181	5492
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	0	0
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	0	0
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	0	0

резервах незароблених премій	1183	0	0
інших страхових резервах	1184	0	0
Інші оборотні активи	1190	25689	16321
Усього за розділом II	1195	1459325	1494274
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	0
Баланс	1300	3595732	3661749

Пасив	Код рядк а	2015	2016
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	32513	32513
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	0	0
Капітал у дооцінках	1405	33657	33255
Додатковий капітал	1410	0	0
Емісійний дохід	1411	0	0
Накопичені курсові різниці	1412	0	0
Резервний капітал	1415	8133	8133
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	1029157	1249264
Неоплачений капітал	1425	(0)	(0)
Вилучений капітал	1430	(0)	(0)
Інші резерви	1435	0	0
Усього за розділом I	1495	1103460	1323165
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	0	0
Пенсійні зобов'язання	1505	0	0
Довгострокові кредити банків	1510	951411	893774
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	0
Довгострокові забезпечення	1520	0	0
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	0	0
Цільове фінансування	1525	12027	0
Благодійна допомога	1526	0	0
Страхові резерви, у тому числі:	1530	0	0
резерв довгострокових зобов'язань; (на початок звітного періоду)	1531	0	0
резерв збитків або резерв належних виплат; (на початок звітного періоду)	1532	0	0
резерв незароблених премій; (на початок звітного періоду)	1533	0	0
інші страхові резерви; (на початок звітного періоду)	1534	0	0
Інвестиційні контракти;	1535	0	0
Призовий фонд	1540	0	0
Резерв на виплату джек-поту	1545	0	0
Усього за розділом II	1595	963438	893774
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	211370	380315
Векселі видані	1605	2000	0
Поточна кредиторська заборгованість: за довгостроковими зобов'язаннями	1610	333956	296075
за товари, роботи, послуги	1615	598304	463764
за розрахунками з бюджетом	1620	50064	63700
за у тому числі з податку на прибуток	1621	3467	0
за розрахунками зі страхування	1625	7323	8007
за розрахунками з оплати праці	1630	14886	16015
за одержаними авансами	1635	0	0
за розрахунками з учасниками	1640	106543	50082
із внутрішніх розрахунків	1645	0	0
за страховою діяльністю	1650	0	0
Поточні забезпечення	1660	0	0

Доходи майбутніх періодів	1665	0	0
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	0	0
Інші поточні зобов'язання	1690	204388	166852
Усього за розділом III	1695	1528834	1444810
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	0	0
Баланс	1900	3595732	3661749

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	2016	2015
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	3877633	4075269
Чисті зароблені страхові премії	2010	0	0
Премії підписані, валова сума	2011	0	0
Премії, передані у перестраховування	2012	0	0
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	0	0
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(2402775)	(2501809)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0	0
Валовий: прибуток	2090	1474858	1573460
Валовий: збиток	2095	(0)	(0)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	0	0
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	0	0
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	0	0
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	0	0
Інші операційні доходи	2120	526399	309794
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	0	0
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	0	0
Адміністративні витрати	2130	(221135)	(208730)
Витрати на збут	2150	(856034)	(860854)
Інші операційні витрати	2180	(553102)	(383084)
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	0	0
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	0	0
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	370986	430586
Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток	2195	(0)	(0)
Дохід від участі в капіталі	2200	15214	16500
Інші фінансові доходи	2220	23065	3767
Інші доходи	2240	65061	69027
Дохід від благодійної допомоги	2241	0	0
Фінансові витрати	2250	(194981)	(177732)
Втрати від участі в капіталі	2255	(6715)	(14986)
Інші витрати	2270	(20188)	(30473)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	0	0
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	252442	296689
Фінансовий результат до оподаткування: збиток	2295	(0)	(0)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-57133	-72811
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	195309	223878
Чистий фінансовий результат: збиток	2355	(0)	(0)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Матеріальні затрати	2500	2066941	2261079
Витрати на оплату праці	2505	376254	352133
Відрахування на соціальні заходи	2510	133130	125110
Амортизація	2515	225839	206976
Інші операційні витрати	2520	715923	712855
Разом	2550	3518087	3658153

Таблиця В

PEST-аналіз ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН»

Опис факторів	Вплив фактору (1-5)	Оцінка з поправкою на вагу
Політичні чинники		
Податкова політика	2	0,13
Реєстраційні процедури	4	0,27
Ліцензійні процедури	5	0,33
Процедури контролю якості		
Всього	4	0,27
	15	1
Економічні чинники		
Кредитні відсоткові ставки	3	0,2
Доступність кредитів	4	0,27
Рівень безробіття в країні	3	0,2
Експортно-імпорتنі операції	5	0,33
Всього	15	1
Соціальні чинники		
Тенденції ринку праці	3	0,15
Купівельна спроможність населення	5	0,25
Частка економічно-активного населення	4	0,2
Кількість власників автомобілів	4	0,2
Чисельність населення задіяних у військовій сфері	4	0,2
Всього	20	1
Технологічні чинники		
Життєвий цикл інноваційних технологій	9	0,69
Вплив діджиталізації	4	0,31
Всього	13	1



Рисунок. Експорт продукції ТОВ «ЛАВКРАФТС ЮКРЕЙН», тис. грн
(складено автором на основі [держстат])

Таблиця Г

Таблиця.1 – STEP-аналіз першого проекту

S – соціальні фактори	Вага	Оцінка (1-5)	Зважена оцінка	T – технологічні фактори	Вага	Оцінка (1-5)	Зважена оцінка
- суспільні цінності (ставлення до роботи, кар'єри, дозвілля і виходу на пенсію)	0,30	5	1,50	- інновації в сфері освіти	0,25	4	1,00
- рівень освіченості, кваліфікація кадрів	0,15	3	0,45	- новинки та досягнення в області арматуробудування	0,30	3	0,90
- рівень життя, зарплатні очікування	0,20	5	1,00	- доступ до новітнього інформаційного та програмного забезпечення	0,25	4	1,00
- працездатність і продуктивність	0,20	4	0,80	- розвиток технологій в стоматології	0,20	3	0,60
- рівень консерватизму та готовності до нового	0,15	4	0,60				
Разом:	1,00	-	4,35	Разом:	1,00	-	3,50
E – економічні фактори	Вага	Оцінка (1-5)	Зважена оцінка	P – політичні фактори	Вага	Оцінка (1-5)	Зважена оцінка
- рівень безробіття, розмір і умови оплати праці	0,20	3	0,60	- зміни законодавства про працю	0,40	4	1,60
- рівень інфляції	0,15	3	0,45	- діяльність профспілки	0,30	3	0,90
- рівень доходів населення	0,20	4	0,80	- зовнішні відносини з країнами, де плануються конференції та тренінги	0,20	3	0,60
- рівень розвитку систем оплати праці	0,25	4	1,00				
- ціни на бензин	0,10	3	0,30	- зміни законодавства в області оподаткування та ліцензування	0,10	2	0,20
- ціноутворення в сфері стоматологічних послуг	0,10	3	0,30				
Разом:	1,00	-	3,45	Разом:	1,00	-	3,30

Джерело: розроблено автором

Таблиця Г1. Таблиця.2 – СТЕР-аналіз другого проекту

S – соціальні фактори	Вага	Оцінка (1-5)	Зважена оцінка	T – технологічні фактори	Вага	Оцінка (1-5)	Зважена оцінка
- суспільні цінності (ставлення до роботи, кар'єри, дозвілля, спо-рту, туризму)	0,20	5	1,00	- новинки в сфері спорту	0,25	4	1,00
- рівень консерватизму та готовності до нового	0,10	4	0,40				
- рівень освіченості, кваліфікація кадрів	0,15	4	0,60	- доступ до новітньо-го інформаційного та програмного забезпе-чення	0,50	4	2,00
- рівень життя, зар-платні очікування	0,20	5	1,00				
- працездатність і про-дуктивність	0,15	4	0,60				
- орієнтації на поточне задоволення потреб або на майбутнє	0,10	4	0,40	- розвиток техно-логій оздоблюваль-них робіт приміщень	0,25	4	1,00
- демографічні факто-ри: віковий склад, міграційна динаміка	0,10	3	0,30				
Разом:	1,00	-	4,30	Разом:	1,00	-	4,00
E – економічні фактори	Вага	Оцінка (1-5)	Зважена оцінка	P – політичні фактори	Вага	Оцінка (1-5)	Зважена оцінка
- рівень безробіття, розмір і умови оплати праці	0,20	3	0,60	- зміни законодав-ства про працю	0,50	4	2,00
- рівень інфляції	0,15	3	0,45				
- рівень доходів насе-лення	0,20	4	0,80	- діяльність проф-спілки	0,30	3	0,90
- рівень розвитку сис-тем оплати праці	0,20	4	0,80				
- ціноутворення в сфе-рі туризму	0,15	3	0,45	- зовнішні відносини з країнами, куди плануються поїздки	0,20	2	0,40
- ціноутворення в сфері житлово-кому-нальних послуг	0,10	3	0,30				
Разом:	1,00	-	3,40	Разом:	1,00	-	3,30