

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра світової економіки

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на тему:

«Імпорт сільськогосподарської техніки в Україні»

Студента 2 курсу, 7 групи,
факультету міжнародної торгівлі
і права спеціальності 292
«Міжнародні економічні
відносини» спеціалізації
«Міжнародний бізнес»

підпис студента

Ніколенко Аліна
Вадимівна

Науковий керівник
кандидат економічних наук,
доцент кафедри світової
економіки

підпис керівника

Кравець Катерина
Петрівна

Гарант освітньої
програми доктор
економічних
наук, професор
кафедри світової
економіки

підпис керівника

Калюжна Наталія
Геннадіївна

Київ 2020

ЗМІСТ

Вступ.....	3
Розділ 1 Дослідження імпорту сільськогосподарської техніки ТОВ «Агротехсоюз».....	7
1.1. Теоретично-методичні підходи щодо здійснення імпорту.....	7
1.2. Аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «Агротехсоюз».....	13
Висновки до 1 розділу.....	23
Розділ 2 Оцінка середовища міжнародного бізнесу ТОВ «Агротехсоюз».....	25
2.1. Оцінка сприятливості середовища міжнародного бізнесу ТОВ «Агротехсоюз».....	25
2.2. Вибір країни для ТОВ «Агротехсоюз» у контексті вдосконалення імпорту сільськогосподарської техніки.....	33
Висновки до 2 розділу.....	37
Розділ 3 Шляхи вдосконалення ТОВ «Агротехсоюз» імпорту сільськогосподарської техніки.....	38
3.1. Розробка заходів щодо вдосконалення імпорту сільськогосподарської техніки ТОВ «Агротехсоюз».....	38
3.2. Прогнозні показники ТОВ «Агротехсоюз» за умов впровадження наданих пропозицій.....	49
Висновки до 3 розділу.....	53
Висновки та пропозиції.....	55
Список використаних джерел.....	57
Додатки.....	62

ВСТУП

В умовах ринкової економіки імпорт сільськогосподарської техніки є важливою і невід’ємною складовою життя міжнародних підприємств даного сегменту. Найважливішою функцією економіки ринку сільськогосподарської техніки є функція обігу – вони виступають посередником між покупцем і продавцем в обігу товарів і послуг, що є основною діяльністю ринку.

В сучасному світі зростає роль міжнародних економічних відносин як цілісної системи, суттєво впливає на функціонування національних економік, в тому числі економіки України.

Глобалізація світового господарства та міжнародні економічні відносини призводять до зростання значення і ролі зовнішньоекономічної діяльності, зокрема імпорт, як для економіки країни в цілому, так і для окремих підприємств. Зовнішньоекономічні зв’язки здійснюють вагомий вплив на ефективність функціонування підприємств, динаміку й стійкість їх розвитку, формування їх структури. Ефективна імпортна політика має низку переваг для діяльності вітчизняних підприємств, оскільки вона сприяє модернізації застарілого обладнання та впровадженню нового, більш прогресивного, а також є невід’ємною складовою національної безпеки держави.

Актуальність теми полягає у вдосконаленні та в розробці стратегічного управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства та здійснення імпорту, які відповідають за здійснення та реалізацію господарської діяльності між вітчизняними та іноземними суб’єктами господарської діяльності. В умовах інтеграції економіки України у світове господарство та збільшення комунікативних можливостей між іноземними партнерами виводить зовнішньоекономічну діяльність на новий якісний рівень, що дозволяє вітчизняним підприємствам відкрити нові шляхи до розвитку господарської діяльності за межами держави. Саме в таких умовах розвиток управління зовнішньоекономічної діяльності підприємства є фактором успіху його загальної господарської діяльності. У дипломній роботі тема дослідження охоплює організацію та аналіз імпоротної діяльності міжнародного підприємства, адже лише добре функціонуюча система

імпорту зможе своєчасно попередити ризики пов'язані з діяльністю підприємства. Тому тема даного дослідження є актуальною.

Аналіз рівня розробленості теми полягає у вивченні та організації питання зовнішньої діяльності (імпорту) та забезпечення власного аграрного виробництва досліджують вітчизняні і зарубіжні вчені та практики. Актуальні питання імпорту, його матеріально-технічного забезпечення та вдосконалення інженерно-технічного забезпечення системи аграрного виробництва та реалізації досліджуються у працях вчених: Андрійчука В.Г., Зубця М.В., Кравчука В.І., Лайка П.А., Левитського І.С., Музики П.А., та інших. Також питанням управління зовнішньоекономічною політикою підприємства присвячена значна кількість праць, серед яких П. Друкер, Д. Деніелз, Л. Радеба, П. Бимиш, А. Моррісон.

Мета і завдання дослідження випускної кваліфікаційної роботи полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних засад та розробленні практичних рекомендацій щодо удосконалення управління імпорту на підприємствах України.

Для досягнення мети випускної кваліфікаційної роботи було визначено та вирішено такі завдання:

- Розглянути основні теоретично – методичні підходи щодо здійснення імпорту на підприємстві;
- Здійснити аналіз фінансово – господарських засад функціонування ТОВ «Агротехсоюз» та надати його загальну характеристику;
- Визначити економічну сутність управління зовнішньоекономічною політикою підприємства та особливості її здійснення на сучасному підприємстві;
- Провести оцінку сприятливості середовища міжнародного бізнесу ТОВ «Агротехсоюз»;
- Систематизувати напрямки підвищення результативності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «Агротехсоюз»;
- Визначено ефективність розробки та запровадження відділу ЗЕД в організаційній структурі ТОВ «Агротехсоюз».

Об'єктом дослідження є процес здійснення імпорту сільськогосподарської техніки в Україні.

Предметом дослідження є теоретико-методичні підходи та практичний інструментарій аналізу імпорту.

Методи дослідження у процесі написання випускної кваліфікаційної роботи було використано сукупність загальнонаукових та спеціальних методів дослідження: методи теоретичного аналізу та синтезу (базується на послідовному розчленуванні об'єкту на елементи чи властивості (аналіз) та з'єднанні окремих його частин в єдине ціле (синтез), індукції та дедукції (спрямовує процес пізнання від окремого до загального і від загального до конкретного), описовий метод (аналіз фактів, що відносяться до тієї чи іншої конкретної проблеми), вивчення нормативно-правової бази (регулює бухгалтерський облік), економіко-статистичні методи (застосовується при вивченні масових явищ, процесів, фактів і виявленні тенденцій, закономірностей та розвитку), метод моделювання (метод дослідження різних явищ і процесів, вироблення варіантів управлінських рішень), методи систематизації (процес зведення розрізнених знань в єдину наукову систему) та методи наукового узагальнення (сукупність методів, встановлення параметрів, структури, інших характеристик досліджуваних об'єктів).

Наукова новизна отриманих результатів полягає у систематизації методичних підходів до оцінки ефективності здійснення імпорту на підприємстві; розробці системи організаційно-управлінських заходів спрямованих на підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності досліджуваного підприємства та їх економічному обґрунтуванні.

Практичне значення одержаних результатів полягає у тому, що основні положення магістерської дисертації можуть бути застосовані в роботі всіх торгівельних підприємств та організацій, як державної форми власності, так і приватної, зокрема, підприємств з продажу агротехнічної продукції.

Інформація про апробацію результатів дослідження. Ніколенко А.В., Дослідження імпорту сільськогосподарської техніки в Україні за останні 5 років,

аналіз та стан сьогоденішнього ринку / А.В. Ніколенко // Збірник наукових статей студентів КНТЕУ «Міжнародний бізнес» - 2020.

Структура та обсяг випускної кваліфікаційної роботи. Випускню кваліфікаційну роботу викладено на 88 сторінках. Вона складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел з 51 найменувань. Матеріали дипломної роботи проілюстровано 20 таблицями та 11 рисунками.

Ключові слова: зовнішньоекономічна діяльність, ефективність, імпорتنі операції.

РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ІМПОРТУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ТЕХНІКИ ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ»

1.1. Теоретично-методичні підходи щодо здійснення імпорту.

Імпортні операції стають все більш важливим фактором розвитку національної економіки та досягнення економічної стабільності країни. У передових країнах світу на сьогоднішній день практично немає промислових підприємств, які б не займалася імпортом. Розвиток імпортних операцій відіграє особливу роль в сучасних економічних умовах, коли відбувається процес інтеграції економіки в світове господарство. Імпорт впливає не тільки на економіку країни, але і на функціонування підприємств-імпортерів в цілому. Україна проводить політику розвитку взаємовигідних обмінів товарами з усіма закордонними країнами, які хочуть цього.

Зовнішньоторговельна діяльність підприємств - це сфера економічної діяльності, пов'язана з міжнародним промисловим та науково-технічним співробітництвом, експортом та імпортом продукції, а також виходом підприємства на зовнішній ринок. Це є наслідком розвитку зовнішньоекономічних зв'язків як сукупності напрямів, форм, методів і засобів торговельно-економічного, науково-технічного співробітництва, а також грошово-фінансових відносин держави з зарубіжними країнами [18, с.71].

У напрямку торгівлі зовнішньоторговельні операції можуть поділятися на: експорт, імпорт, реекспорт та реімпорт.

1) імпорт - завезення з-за кордону на комерційній основі товарів, призначених для споживання, капіталів, а також операцій (послуг) матеріального характеру, що здійснюються іноземними виробничими організаціями;

2) реімпорт — зворотне завезення з-за кордону вітчизняних товарів (непроданих, забракованих), що не піддавалися там переробці [38, с.7].

Імпортними операціями є операції, які імпортують товари, ввезені з іншої країни на внутрішній ринок.

Імпортер повинен:

- мати необхідні кошти для придбання товару;

- знати потенційних постачальників;
- аналізувати ціни конкурентів, що пропонують необхідний продукт;
- укласти договір з найбільш вигідним експортером;
- отримати придбаний товар;
- сплатити його [6, с. 63].

Мотивами для здійснення імпортової діяльності є:

- різниця в якості однотипної продукції, виробленої в країні і за кордоном: термін придатності, зручність використання, інші характеристики;
- розширення асортименту: компанія прагне збільшити кількість товарних груп за рахунок імпортової продукції;
- різниця з боку витрат: прагнення збільшити прибуток за рахунок купівлі дешевшої сировини за кордоном;
- покращення технічного обладнання: шляхом закупівлі обладнання, що не виробляється у власній країні, або обладнання, яке має вищі технічні характеристики [6, с.70].

Таким чином, структура імпорту залежить від певних мотивів поставлених перед підприємством, як від якості продукції в різних країнах, асортименту до рівня розвитку технічних засобів і обладнання.

Імпортна діяльність в сучасних умовах регулюється на світовому рівнях. Міжнародне регулювання здійснюється в рамках СОТ, а також різних інтеграційних об'єднань. Також регулюється національним законодавством, політикоправовими обмеженнями, митними тарифами, системою ліцензування та іншими нетарифними заходами зовнішньоекономічного регулювання.

Ефективність імпортової діяльності підприємства визначається насамперед шляхом аналізу рентабельності імпортих операцій, шляхом порівняння доходів і витрат, цілей їх реалізації та аналізу ринку, підвищення рівня впізнаваності бренду, продукту та компанії, збільшення кількості його клієнтів та контрагентів тощо. Економічне обґрунтування рішень щодо управління імпортовою діяльністю підприємств може бути визначено з використанням різних методів. У світовій практиці досить поширений факторний метод, суть якого полягає в пошуку

факторів, що впливають на ефективність імпорту, і встановлення, з використанням математичних засобів, взаємозв'язку між виявленими факторами і результатом розвитку імпортової активності підприємства [6, с.53].

В основі факторного підходу лежать економіко-математичні моделі, що дозволяють визначити ступінь впливу факторів на ефективність того або іншого виду імпортової діяльності підприємства. На практиці найпростішим способом визначення ефективності імпортової діяльності є розрахунок різних показників економічної ефективності на основі співвідношення досягнутих економічних результатів з затратами ресурсів на їх досягнення.

Найбільш поширеною класифікацією факторів, що впливають на розвиток імпортової діяльності, є класифікація їх за ступенем охоплення середовища впливу. Відповідно до цієї класифікації виділяють фактори зовнішнього середовища та фактори внутрішнього середовища (рис.1.1).



Рис. 1.1. Фактори впливу на розвиток імпорту на підприємстві

Джерело: [40]

Крім того, класифікація чинників впливу на імпортової діяльність підприємства проводиться і за іншими ознаками. Так можна поділити фактори за ступенем контрольованості на контрольовані та неконтрольовані. До контрольованих, як правило, відносяться: організаційна структура та ринкові

стратегії підприємства; умови угод з контрагентами; адаптація імпортованого товару до потреб внутрішнього ринку; організація міжнародного маркетингу та інші. Найбільш поширеними неконтрольованими факторами є: зовнішньоторговельна політика країни; особливості оподаткування товарів, що переміщуються через митний кордон; рівень розвитку міжнародних економічних відносин тощо [40, с. 45].

Аналіз імпоротної діяльності підприємства має включати такі етапи (рис.1.2).

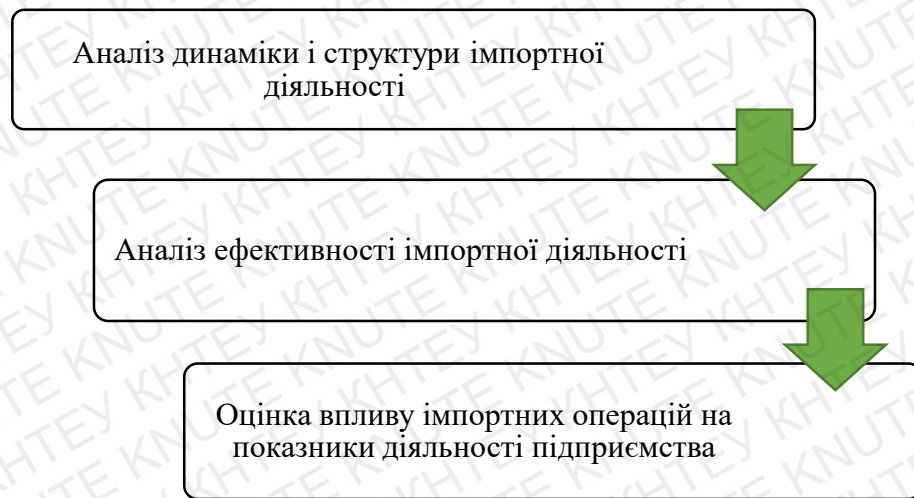


Рис. 1.2. Етапи аналізу імпортних операцій на підприємстві

Джерело: [40]

Аналіз динаміки проводиться методом горизонтального аналізу, який дозволяє виявити тенденції зміни показників імпорту в цілому і по окремих групах товарів, що імпортуються.

Аналіз ефективності імпоротної діяльності розраховуємо шляхом оцінки економічної ефективності і шляхом розрахунку інтегрального показника. З метою подальшого аналізу розраховуються коефіцієнти, що визначають частку витрат на імпорт і прибутку в загальній собівартості виробленої продукції.

Частка витрат на імпорт в собівартості (1.1):

$$Дв = \frac{В_{им}}{Соб} \quad (1.1)$$

де $В_{им}$ – витрати на імпорт,

$C_{об}$ – загальна собівартість.

Даний показник є основою для розрахунку інших показників. Отриманий результат порівнюють з доходом від імпорتنих операцій і оцінюють рівень його ефективності.

На часткову структуру імпорту впливають всі складові витрат імпорту. Якщо в компанії виросли витрати на імпорт, слід проаналізувати часткову структуру в динаміці і виявити які статті витрат збільшилися. Після цього можна визначити можливість їх зниження.

Економічна ефективність імпорту (1.2):

$$E_{фiм1} = \frac{B_{iз}}{B_k} \quad (1.2)$$

де $E_{фiм}$ – ефективність імпорتنих операцій

$B_{iз}$ – витрати на здійснення імпорتنих операцій,

B_k – вартість імпорتنих товарів по контракту

Чистий прибуток на грошову одиницю імпортного обороту (1.3):

$$\text{ЧП} = \frac{\text{ОЧП}}{\text{ПІ}} \quad (1.3)$$

де ОЧП - об'єм чистого прибутку у звітному році,

ПІ – імпорт підприємства в звітному році.

Даний показник дозволить співвіднести витрати на імпорт з об'ємом прибутку і виявити яку роль імпорт грає в прибутку. Тут залежність буде встановлюватись на основі зміни прибутку та динаміки імпорту.

Аналіз імпорتنих операцій проводиться з наступними цілями:

- 1) оцінити рівень ефективності імпорتنих операцій;
- 2) виявити фактори, що впливають на ефективність імпорتنих операцій;
- 3) спрогнозувати подальший розвиток імпорتنих операцій.

Для визначення ефективності імпорту проводиться ряд певних розрахунків згідно з формулами (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

Формули для факторного аналізу ефективності імпорту

Показник	Формули
Повна собівартість імпортованих товарів, грн. (ПС)	$З = CQ + B_{\text{накл}}$
Виручка від продажу імпортованих товарів, грн. (В)	$(B) B = PQ$
Вага накладних витрат (д _{накл})	$d_{\text{накл}} = B_{\text{накл}} : (CQ)$
Ефективність імпорту, % (Е)	$E = B : PS \cdot 100 \%$
Зміна ефективності імпорту за рахунок зміни фізичного об'єму, %	$\Delta E(Q) = \frac{Q_1 P_0}{Q_0 P_0} : \frac{(Q_1 C_0 + Q_1 C_0 d_{\text{накл}0})}{(Q_0 C_0 + Q_0 C_0 d_{\text{накл}0})} \cdot 100 \%$
Зміна ефективності імпорту за рахунок зміни продажної ціни, %	$\Delta E(P) = \frac{Q_1 P_1}{Q_1 P_0} : \frac{(Q_1 C_0 + Q_1 C_0 d_{\text{накл}0})}{(Q_1 C_0 + Q_1 C_0 d_{\text{накл}0})} \cdot 100 \%$
Зміна ефективності імпорту за рахунок зміни покупної (контрактної) ціни, %	$\Delta E(C) = \frac{Q_1 P_1}{Q_1 P_1} : \frac{(Q_1 C_1 + Q_1 C_1 d_{\text{накл}0})}{(Q_1 C_0 + Q_1 C_0 d_{\text{накл}0})} \cdot 100 \%$
Зміна ефективності імпорту за рахунок зміни питомої ваги накладних витрат, %	$\Delta E(d_{\text{накл}}) = \frac{Q_1 P_1}{Q_1 P_1} : \frac{(Q_1 C_1 + Q_1 C_1 d_{\text{накл}1})}{(Q_1 C_1 + Q_1 C_1 d_{\text{накл}0})} \cdot 100 \%$
Зміна ефективності імпорту – всього, %	$\Delta E = E_1 - E_0$
Зміна ефективності імпорту за рахунок зміни факторів, %	$\Delta E = \Delta E(Q) + \Delta E(P) + \Delta E(C) + \Delta(d_{\text{накл}})$

Джерело: [24]

Факторний аналіз необхідний для оцінки впливу різних чинників на імпорту діяльність і її ефективність. Як фактори розглядаємо інфляцію, курс долара, вплив обсягу імпорту на прибуток компанії, вплив обсягу імпорту на транспортні витрати [24, с. 12].

1.2. Аналіз фінансово-господарської діяльності ТОВ «Агротехсоюз»

Агротехнічне підприємство ТОВ «Агротехсоюз» вже 23 рік успішно працює на ринку товарів та послуг для сільського господарства. Метою діяльності є реалізація сільськогосподарської техніки та необхідних запчастин, а також сервісне обслуговування.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» була заснована в 1997 році як центр з сервісного обслуговування та постачання запасних частин до сільськогосподарської техніки німецької фірми CLAAS. За довгі роки компанією напрацьовано великий досвід у реалізації техніки, запасних частин, гарантійному і післягарантійному обслуговуванні техніки німецької компанії CLAAS – світового лідера з виробництва зерно- та кормозбиральної техніки, тракторів та прес-підбирачів різної потужності, самохідних навантажувачів, а також німецької фірми LEMKEN – виробника надійної ґрунтообробної техніки, сівалок та оприскувачів [3].

На сьогоднішній день Товариство з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» є офіційним дилером світових виробників сільськогосподарської техніки, таких як CLAAS, LEMKEN, GERINGHOFF, VALLEY, ALPEGO, STEKETEE.

За роки бездоганної роботи, взявши за основу своєї діяльності найвищий рівень технічного обслуговування клієнтів, реалізацію виключно якісної та високопродуктивної техніки для сільського господарства, повне, постійне та найшвидше забезпечення аграріїв країни оригінальними високоякісними запасними частинами та механізмами, підприємство зарекомендувало себе як надійний і стабільний партнер.

Завданням компанії є забезпечення сільгоспвиробників надійною технікою, професійним сервісом та якісними запчастинами для прибуткового господарювання [3].

Діяльність за класифікатором видів економічної діяльності – роздрібна торгівля сільськогосподарською технікою.

Центральний офіс компанії знаходиться в Київській області. Також філії представлені в Сумах, Чернігові та Одесі (табл. 1.2).

Методи управління: економічні. Вони базуються на використанні економічних стимулів і відомі як «метод пряника». За їх допомогою здійснюється матеріальне стимулювання колективу, окремих працівників.

Таблиця 1.2

Регіональні відділення ТОВ «Агротехсоюз»

Відділення	Організаційна структура
Головний офіс, Київська обл.	директор, адміністрація, бухгалтерія, економічна безпека, маркетинг та продаж техніки, продаж запчастин, склад, логістика, митниця, сервіс, автомайстерня
Чернігівська філія	адміністрація, сервіс, бухгалтерія, продаж техніки, склад, логістика, продаж запчастин
Сумська філія	адміністрація, сервіс, склад, продаж техніки, продаж запчастин, логістика
Одеська філія	продаж запчастин, сервіс, склад
Харківська філія	адміністрація, бухгалтерія, продаж техніки, продаж запчастин, склад, логістика, митниця, сервіс.
Потавська філія	адміністрація, продаж техніки, продаж запчастин, сервіс
Черкаська філія	продаж запчастин, сервіс, склад

Джерело: [3]

Товариство з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» має певну специфіку стосовно своєї політики, ця специфіка пов'язана зі збутом продукції. Точніше це пов'язано з тим, що завод-виробник має отримати замовлення від ТОВ «Агротехсоюз» на виготовлення техніки і запасних частин завчасно, оскільки фабрика має встигнути виготовити продукцію. Подальший збут продукції відбувається на передодні аграрних сезонів.

Замовлення клієнтів підприємства відбуваються наприкінці осені, а поставки продукції покупцям – на початку весни. Фактично, підприємство ТОВ «Агротехсоюз» працює сезонно [3].

Господарська діяльність підприємства передбачає ввезення сільськогосподарської техніки та запасних частин та подальший її продаж на ринку України (рис. 1.3).



Рис. 1.3 Основні напрямки господарської діяльності ТОВ «Агротехсоюз»

Джерело: [3]

Підприємство приймає щорічну участь у міжнародних (SIMA, Agritechnica), національних (Агро, ІнтерАгро, Зернові технології) та регіональних (АгроСумщина, ВолиньАгро) виставках. Крім цього, компанія є учасником «Днів поля», які проходять щорічно в Німецькому Аграрному Центрі, а також в регіонах.

Щорічно компанія ТОВ «Агротехсоюз» надає можливість існуючим, а також потенційним клієнтам ознайомитися з виробничим процесом безпосередньо на заводах-виробниках, провести Тест-Драйв машин, а також обмінятися досвідом щодо ведення сільського господарства з їх європейськими колегами. Таких поїздок відбувається від 3 до 5-ти за рік, під час яких учасниками їх стає 20 – 30 клієнтів.

Підприємство ТОВ «Агротехсоюз» завоював довіру великої кількості клієнтів по всій Україні, серед яких і маленькі господарства, і великі

агропромислові комплекси. Підприємство представляє широкий асортимент продукції для реалізації: зернозбиральні комбайни, зелена лінія (косарки, ворушилки, валкоутворювачі), всі можливі трактори, ґрунтообробне обладнання (плуги, борони, культиватори, ґрунтоущільнювачі), сівалки різних розмірів, обприскувачі, прес-підбирачі, навантажувачі, жатки для збирання кукурудзи та соняшнику, GPS-навігація та системи точного землеробства.

Головним елементом оцінки підприємства є аналіз фінансового стану який є необхідним етапом для розробки планів і прогнозів фінансового оздоровлення підприємств. У результаті фінансового аналізу розглядається певна кількість основних, найінформативніших параметрів, які дають об'єктивну та точну картину фінансового стану підприємства.

Фінансова звітність дає інформацію для аналізу фінансового стану підприємства, таким чином можна виявити проблеми та загрози подальшої діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз».

У Додатках В, Г, Д, Е представлено Баланс та Звіт про фінансові результати Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» за 5 років, а саме з 2015 по 2019 рр. За цими даними, ми можемо оцінити динаміку та структуру активів і капіталу, фінансовий стан та платоспроможність підприємства, а також розрахувати основні показники рентабельності. Для початку проглянемо динаміку статей Балансу [додаток В, Г] та Звіту про фінансові результати [додаток Д] ТОВ «Агротехсоюз» за 2015 по 2019 рр.

Розглядаючи активи Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» за 31.12.2015 по 31.12.2019 рр. спостерігаються позитивні зміни, які пов'язані зі значним зростанням активів підприємства, так, наприклад, порівнюючи 2019 з 2018 р. збільшився на 85255 тис. грн. (або на 15,12 %). На початку 2019 р. в порівнянні з 2018 р. відбулося збільшення обсягу активів ТОВ «Агротехсоюз», що зумовлене суттєвим зростанням вартості складових як необоротних, так і оборотних активів.

Так у складі необоротних активів підприємства, вартість основних засобів збільшувалася з року в рік (на 154,62 %, 10,73 %, 85,48 % відповідно), лише в 2019 р. зменшилась на 11,78 %.

Вартість нематеріальних активів є не значною, а в 2019 р. взагалі її немає та доводить відсутність оновлення нематеріальних активів на підприємстві.

Що стосується динаміки оборотних активів Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» за 31.12. 2015 по 31.12.2019 рр., то значними темпами у 2019 р. зріс обсяг запасів на 67945 тис. грн. (або на 20,6 %), що є як негативним, так і позитивним для розвитку підприємства і залежить від стратегії діяльності підприємства.

Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги ТОВ «Агротехсоюз» за 2015 по 2019 рр. збільшується з року в рік, та у 2019 р. порівняно з 2018 р. збільшилась на 14449 тис. грн. (або на 31,26 %) та відображає одночасно позитивну та негативну тенденцію.

Грошові кошти та їх еквіваленти на ТОВ «Агротехсоюз» за 2015 по 2019 рр. збільшувались та у 2019 р. склали 31106 тис. грн. та є позитивною тенденцією, так як свідчить про існування резервів, які можуть бути використані для розширення масштабів діяльності і посилення позицій підприємства.

Розглядаючи джерела формування активів підприємства, тобто пасиви Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» з 2015 по 2019 рр. спостерігаються позитивні зміни, які пов'язані зі значним зростанням джерел фінансування оборотних і необоротних активів підприємства.

Так відбулося збільшення обсягів капіталу ТОВ «Агротехсоюз», що зумовлене суттєвим зростанням вартості складових як власного, так і позикового капіталу. У складі власного капіталу підприємства вартість зареєстрованого капіталу не змінилась і становить 4000 тис. грн. і означає, що акціонери одразу внесли всі кошти до зареєстрованого капіталу.

Нерозподілений прибуток на Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» з 2015 по 2019 рр. збільшився, і у 2019 у порівнянні з 2018 р. на 40437 тис. грн. (або на 19,32 %) та є позитивною тенденцією,

так як ця складова власного капіталу формується за рахунок прибутку, який збільшується та може сприяти розширенню масштабів діяльності ТОВ «Агротехсоюз».

Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги на ТОВ «Агротехсоюз» з 2015 по 2019 рр. збільшується, і у 2019 у порівнянні з 2018 р. на 57595 тис. грн. (або на 25,6 %) та є негативною тенденцією, так як у ТОВ «Агротехсоюз» збільшується заборгованість перед постачальником за товари, роботи, послуги.

Короткострокові кредити банків на Товаристві з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» з 2015 по 2019 рр. збільшується, і у 2019 у порівнянні з 2018 р. на 22791 тис. грн. (або на 91,16 %) та має позитивну тенденцію, так як Товариство з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» має додаткові кошти для використання на власні потреби та негативну тенденцію, так як виникає заборгованість перед банком, яку необхідно погашати.

Інші поточні зобов'язання на Товаристві з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» з 2015 по 2019 рр. зменшуються, і у 2019 у порівнянні з 2018 р. на 28644 тис. грн. (або на 38,02 %) та має позитивну тенденцію, так як у підприємства зменшуються зобов'язання та позитивно впливає на стан підприємства в очах інших.

У структурі Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» значних змін не відбулося впродовж 2015-2019 рр. У 2019 р. у структурі активів Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» найбільше збільшились запаси на 3,77 %, а зменшились основні засоби на 3,43 %. У 2019 р. у структурі пасивів ТОВ «Агротехсоюз» найбільше збільшилась поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги на 4,93 %, а зменшились інші поточні зобов'язання на 8,37 %.

Динаміка доходів, витрат та фінансових результатів ТОВ «Агротехсоюз» за 2015-2019 рр. свідчить про зростання до 2017 р., а потім спад (рис. 1.4).

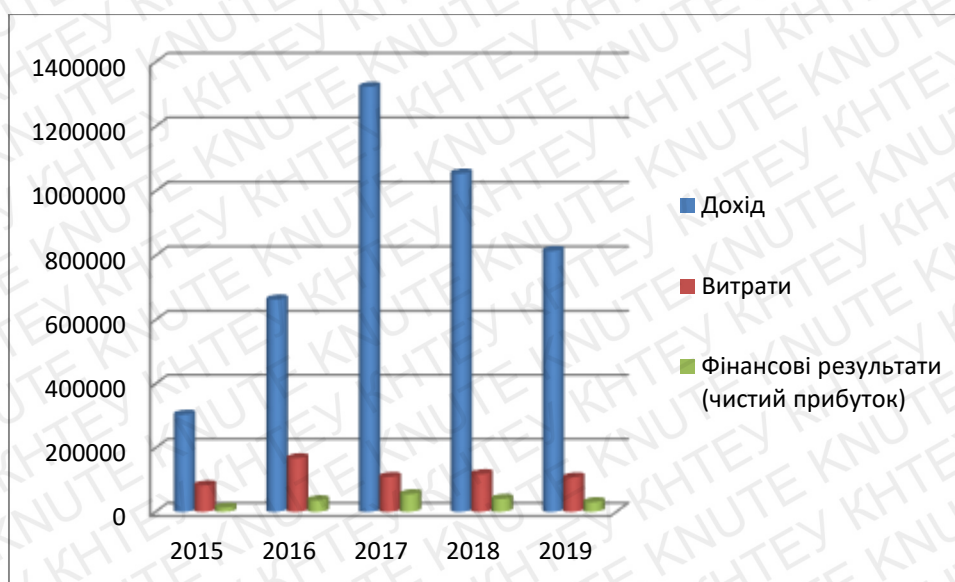


Рис. 1.4 Динаміка доходів, витрат та фінансових результатів ТОВ «Агротехсоюз» за 2015-2019 рр.

Джерело: розраховано автором на основі додатку А

Проте ТОВ «Агротехсоюз» за 2015-2019 рр. з року рік має чистий прибуток. Чистий прибуток хоч і зменшується у 2019 р. на 25,21 %, проте все ще свідчить про можливі позитивні перспективи для підприємства.

Для оцінки фінансового стану Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» за 31.12.2015-31.12.2019 рр. варто проаналізувати показники ліквідності, фінансової стійкості, ділової активності та рентабельності [додаток Е].

Система показників платоспроможності та фінансової стійкості дозволяє оцінити здатність суб'єкта господарювання відшкодувати поточні борги у визначені терміни, фінансову незалежність від зовнішніх джерел фінансування, мобільність власного капіталу, здатність капіталу утворювати активи, заборгованість суб'єкта господарювання. Розглянемо деякі з них.

Доцільно порівняти розраховані показники ліквідності з критичними значеннями коефіцієнтів абсолютної, швидкої та загальної ліквідності, що дорівнюють відповідно 0,2, 0,7 та 2 (рис. 1.5).

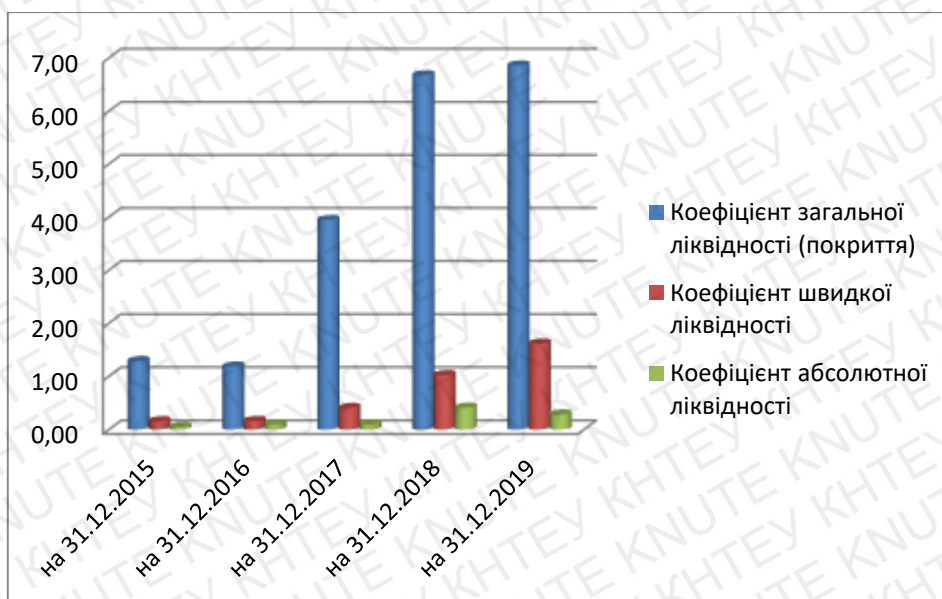


Рис. 1.5 Динаміка показників ліквідності ТОВ «Агротехсоюз»
на 31.12.2015-31.12.2019р.

Джерело: розраховано автором на основі додатку А

Таким чином, бачимо, що ці коефіцієнти відповідають нормі у 2017-2019 роках. Збільшення даних показників є не суттєвим та залежить від збільшення грошових коштів, дебіторської заборгованості, оборотних активів.

Коефіцієнти фінансової стійкості ТОВ «Агротехсоюз» за 31.12.2015-31.12.2019 рр. в цілому не можуть бути оцінені однозначно (рис.1.6).

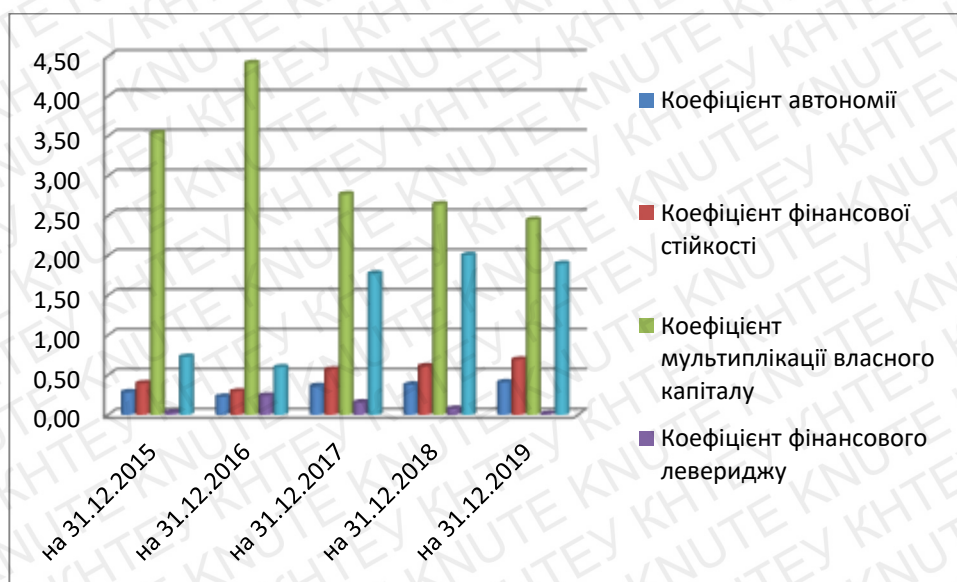


Рис. 1.6 Динаміка показників фінансової стійкості ТОВ «Агротехсоюз»
на 31.12.2015-31.12.2019р.

Джерело: розраховано автором на основі додатку А

Наприклад, коефіцієнт автономії є індикатором платоспроможності, який показує частку власного капіталу суб'єкта господарювання в загальній сумі коштів, інвестованих в її діяльність. Чим вище цей коефіцієнт, тим більший суб'єкта господарювання є фінансово незалежною від кредиторів. У ТОВ «Агротехсоюз» він збільшився у 2019 р. на 0,03 %.

Коефіцієнт мультиплікації власного капіталу, коефіцієнт фінансового левериджу та коефіцієнт маневреності власного капіталу ТОВ «Агротехсоюз» у 2019 р. порівняно з 2018 р. зменшились на 0,2 %, 0,06 % та 0,11 % відповідно.

Показники ділової активності ТОВ «Агротехсоюз» за 31.12.2015-31.12.2019р. зменшуються (рис. 1.7).

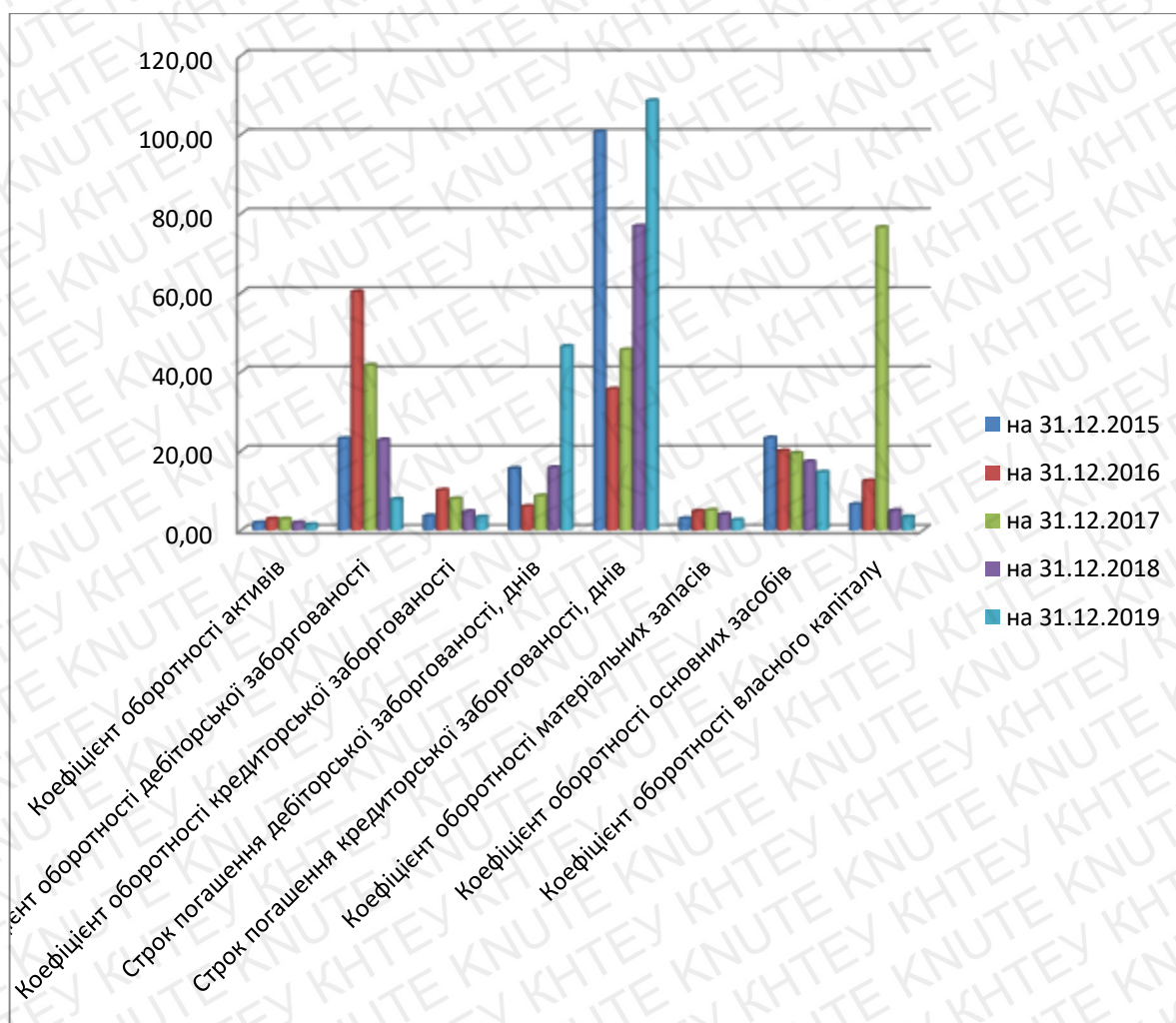


Рис. 1.7 Динаміка показників ділової активності ТОВ «Агротехсоюз» на 2015-2019 рр.

Джерело: розраховано автором на основі додатку А

Коефіцієнт оборотності активів, коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості, коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості, коефіцієнт оборотності матеріальних запасів, коефіцієнт оборотності основних засобів, коефіцієнт оборотності власного капіталу у 2019 р. порівняно з 2018 р. зменшилися на 0,5 %, 15,05 %, 1,37 %, 1,47 %, 2,65 % та 1,6 % відповідно та свідчить про сповільнення оборотності активів, дебіторської заборгованості, кредиторської заборгованості, матеріальних запасів, основних засобів, власного капіталу. Строк погашення дебіторської заборгованості на ТОВ «Агротехсоюз» у 2019 р. збільшився на 30,63 дні, а строк погашення кредиторської заборгованості у 2019 р. збільшився на 31,74 дні і свідчить про сповільнення отримання доходу.

Ще одною групою показників, що характеризують фінансовий стан ТОВ «Агротехсоюз» є показники рентабельності (рис. 1.8).

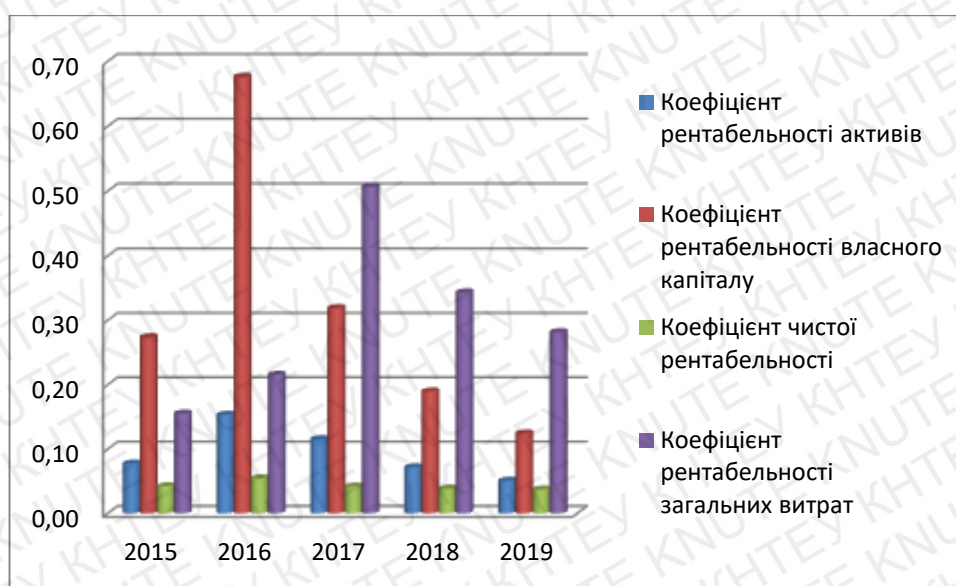


Рис. 1.8 Динаміка показників рентабельності ТОВ «Агротехсоюз» за 2015-2019 рр.

Джерело: розраховано автором на основі додатку А

Ці показники характеризують відносну прибутковість підприємства. Рентабельність активів є індикатором прибутковості, який показує, скільки прибутку приносить кожна гривня активів підприємства. На ТОВ «Агротехсоюз» за аналізуючий період рентабельність активів зменшується (у 2019 р. на 0,02 %) та дає розуміння того, наскільки ефективно менеджмент використовує активи для

генерації прибутку. Коефіцієнт рентабельності власного капіталу характеризує рівень прибутковості власного капіталу, вкладеного в дане підприємство, тому найбільший інтерес представляє для наявних і потенційних власників й акціонерів й є одним з основних показників інвестиційної привабливості підприємства, тому що його рівень показує верхню межу дивідендних виплат (зменшується з 2017 р. і у 2019 р. склав 0,12 %). Рентабельність фінансово-господарської діяльності ТОВ «Агротехсоюз» за 2015-2019 рр. зменшується і є наслідком зменшення темпів приросту доходів порівняно з витратами, що призвело до зменшення чистого прибутку підприємства (коефіцієнт чистої рентабельності не змінився у 2019 р., коефіцієнт рентабельності загальних витрат у 2019 р. зменшився на 0,06 %).

Таким чином, аналізуючи діяльність ТОВ «Агротехсоюз», варто відзначити, що в цілому спостерігається тенденція до погіршення становища на ринку, оскільки показники діяльності суб'єкта господарювання, спадають, наприклад рентабельність активів зменшилась на 0,02 %, а прибутку на 25,21 %.

Висновок до 1 розділу

Отже імпорتنі операції - це операції, які здійснюють ввезення на внутрішній ринок товар, закуплений у іншої країни експортера.

Основні напрямки аналізу імпорتنих операцій включають в себе: аналіз витрат на організацію імпорتنих операцій; доходи від організації імпорتنих операцій; аналіз структури і динаміки імпорتنих операцій; фактори, що впливають на ефективність імпорتنих операцій..

Також охарактеризовано фінансово-господарські засади функціонування товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» та надано його загальну характеристику. Підприємство є офіційним дилером провідних світових виробників сільськогосподарської техніки. Окрім, продажу техніки підприємство має сервісну та післягарантійну систему обслуговування. ТОВ «Агротехсоюз» має декілька філіалів по Україні та центральний офіс в смт. Калинівці Київської області.

Було проведено аналіз фінансового стану підприємства. Фінансова звітність є основним джерелом інформації при проведенні аналізу фінансового стану діяльності підприємства.

На основі балансу та звіту про фінансові результати, здійснено аналіз фінансово – економічного стану ТОВ «Агротехсоюз» і виявлено, що підприємство є фінансово нестабільним.

Аналіз фінансової звітності надав реальну картину фінансової стійкості Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз».

На фірмі спостерігається спадаюча динаміка рентабельності - це свідчить про менш ефективний процес управління.

Стан ліквідності в 2015-2019 рр. перевищує норму, що вказувати на проблеми підприємства і свідчити про неефективну стратегію управління фінансовими ресурсами.

Показник фондомісткості Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» спадає та є нестабільним. У 2019 році вказує на використання основних засобів підприємства під час періоду дослідження.

Проведено оцінювання ефективності управління зовнішньоекономічною політикою Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» і встановлено, що існують ряд чинників, які перешкоджають ефективному управлінню зовнішньоекономічною політикою на підприємстві, це: важка економічна ситуація в країні, валютні ризики в зв'язку з нестабільним курсом гривні, зниження платоспроможності аграріїв, в зв'язку з скороченням обсягів експорту.

Проте, не зважаючи на нестабільну економічну ситуацію, Товариство з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» продовжує займати позицію лідера імпорту на вітчизняному ринку агропромислової техніки.

РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА СЕРЕДОВИЩА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ»

2.1. Оцінка сприятливості середовища міжнародного бізнесу ТОВ «Агротехсоюз»

Під зовнішнім середовищем організації розуміють усі умови і чинники, що виникають у навколишньому середовищі, незалежно від діяльності конкретної фірми, але які надають або можуть вплинути на її функціонування і тому вимагають прийняття певних управлінських рішень. Зовнішнє середовище організації є джерелом, що забезпечує організацію ресурсами, необхідними для підтримки її внутрішнього потенціалу на належному рівні. Організація знаходиться в стані постійного обміну із зовнішнім середовищем забезпечуючи тим самим собі можливість виживання [9, с. 71].

Лідерами у галузі сільськогосподарського машинобудування є транснаціональні корпорації, які мають власні виробничі активи по всьому світу. Розташування виробничої бази компанії ґрунтується, переважно, на її близькості до території активного ведення сільськогосподарських робіт та розвиненого землеробства. Так, до корпорації «CLAAS» входять 14 заводів, розташованих в Європі, Азії та Америці. Перевагами, що належать до кожного з перерахованих лідерів є такі, як: ефект масштабу виробництва та володіння передовими технологіями. Відповідно, вони мають незрівнянно більш широкі можливості для освоєння нових ринків, порівняно з крупними локальними виробниками на ринку техніки.

Для того щоб визначити стратегію поведінки і привести цю стратегію в життя, керівництво повинне мати детальну уяву як про внутрішнє середовище підприємства її потенціал, тенденції розвитку так і про зовнішнє середовище. При цьому і внутрішнє середовище і зовнішнє вивчаються стратегічним управлінням. В першу чергу для того, щоб розкривати загрози і можливості які організація повинна враховувати при їх досягненні. І оскільки кожна фірма, діюча в умовах ринкових відносин, постійно піддається впливу зовнішнього середовища, спостереження і аналіз за станом середовища вимагають постійного контролю і моніторингу [38].

Для визначення можливостей підприємства ТОВ «Агротехсоюз», а також загроз щодо його діяльності та сильних і слабких сторін проведемо SWOT - аналіз (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

SWOT Аналіз ТОВ «Агротехсоюз»

<u>Можливості:</u>	<u>Загрози:</u>
– розширення лінійки продукції сільськогосподарської техніки за рахунок залучення нових брендів; – підвищення якості технічного обслуговування та підтримки клієнтів; – відкриття нових філій на території України; – збільшення вибору продукції за рахунок нових контрактів з новими країнами.	– посилення конкуренції між аналогічними регіональними сільськогосподарськими компаніями; – зменшення посівів культур і, як наслідок, менша необхідність в техніці з боку потенційних клієнтів; – розірвання контракту з постачальниками техніки; – зовнішні геополітичні загрози здійснення імпорту.
<u>Сильні сторони:</u>	<u>Слабкі сторони:</u>
– наявність декількох регіональних філій, які допомагають збільшити число реальних клієнтів; – наявність центрів технічного обслуговування с/г техніки; – можливість замовити деталі до будь-якої пропонованої компанією техніки; – можливість отримання техніки в лізинг. – широкий вибір продукції з різних країн світу для любых потреб.	– мала кількість регіональних представництв на території України; – мала кількість представлених компанією виробників с/г техніки; – слабкий рівень організації маркетингової діяльності; – відсутність інноваційної складової діяльності; – відсутність загального відділу ЗЕД.

Джерело: розроблено автором

Наразі важливу роль зовнішньоекономічної діяльності відіграють суб'єкти лізингових послуг у сфері сільськогосподарської техніки. Їх діяльність дає можливість підтримувати як сферу послуг, так і стимулювати удосконалення технічного забезпечення сільського господарства, яке є пріоритетною галуззю у структурі національної економіки.

На ринку України сільськогосподарським товаровиробникам пропонуються машини й обладнання підприємств вітчизняного та іноземного виробництва. В умовах відкритого та вільного ринку продукція вітчизняного сільськогосподарського машинобудування виявляється

неконкурентоспроможною. Внаслідок цього частка обсягу реалізації техніки вітчизняного виробника різко зменшилась і в останні роки не перевищує 30%. Через це економіка України щорічно втрачає 4-6 млрд. гривень, які сільськогосподарські товаровиробники інвестують у придбання імпортої техніки.

Для того, щоб оцінити конкурентоспроможність підприємства на ринку та його продукції, необхідно дослідити його основних конкурентів. Так, основними конкурентами Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» є такі компанії, які надають аналогічні послуги у галузі роздрібної торгівлі сільськогосподарською технікою (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

Конкуренти ТОВ «Агротехсоюз» за 2019 рік.

Назва компанії	Сфери діяльності	Представлені бренди
ПрАТ «Волинська Фондова Компанія»	- продаж імпортої сільгосптехніки; - гарантійний сервіс та післягарантійне обслуговування; - продаж запасних частин.	Unia, Challenger, FENDT, Massey Ferguson, Kuhn, Agrisem, Meprozet, Agrex, Falc, Mara, TeeJet, Araj, Metal Erg, Dominon.
ТОВ «ПрофіАгро»		Krone, BvL, BÖCK, Köckerling, MaterMacc, Rauch, Bergmann, Agrometer a/s, Samson, Matnat, Müller-Elektronik, Moro Aratri, Meijer, Schaffer.
ТОВ «Золочів ТХ»		HORSCH, STOLL, PEECON, NUHN, HAWA, HAWA, CanAGRO та ін.
BAT «Ukrlandfarming»		John Deere, Kverneland, Hardi, Farmet, Schulte, Merlo, Blu-Jet, Polywest, Maxfield, Gregoire.

Джерело: розроблено автором [36]

Таким чином ми бачимо що конкурентів у Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» досить багато і вони сильні суперники, тому завжди треба тримати руку на пульсі подій та бути першим у всьому. Сильними сторонами ТОВ «Агротехсоюз» є особливості організації роботи, які відрізняють його від конкурентів: технічний відділ підприємства постійно вдосконалюється, а саме рівень знань та вмінь працівників шляхом консультацій та практичних занять з висококваліфікованими спеціалістами заводів-виробників; аналізує зміни та покращення техніки з боку заводу-виробника і своєчасно інформує про це клієнтів; проводить консультаційно-навчальні роботи для співробітників своїх партнерів.

Розвиток імпортої діяльності підприємства залежить від великої кількості різноманітних взаємопов'язаних факторів, які здійснюють на формування імпортного потенціалу підприємства як позитивний, так і негативний вплив (табл. 2.3).

Таблиця 2.3

Аналіз структури основних товарних позицій імпорту сільськогосподарської техніки в Україну за 2019 рік.

Найменування групи товару за УКТЗЕД	Імпорт		
	вартість, млн.дол. США	частка у всьому імпорті країни, %	вага нетто, тис.т
Машини та обладнання для сільського господарства, садові або лісгосподарські для підготовки або обробітку ґрунту			
Машини або механізми для збирання, обмолоту сільськогосподарських культур; газоно- та сінокосарки; машини для сортування яєць, плодів або інших продуктів	432,5	0,76%	59,8
Машини для роботи з насінням, зерном чи сухими бобовими культурами, крім машин що використовуються на фермах	510,8	1,67%	81,0
Трактори	19,1	0,1%	20,5
Разом	962,4	2,53%	161,3

Джерело: [37]

Аналіз даних факторів дає можливість встановити сильні та слабкі сторони в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, а також виробити метод планування та прогнозування її ефективності для зростання конкурентоспроможності підприємства [9, с. 84].

У 2017 році було досягнуто максимальне виробництво основних видів сільськогосподарської техніки, а саме: тракторів — 4,9 тис. шт., сівалок — 4,4 тис. шт., культиваторів — 3,7 тис. шт. та борін — 8,7 тис. шт. Враховуючи той факт, що в середньому хоча б кожні 5–8 років потрібно оновлювати, наприклад, трактор, то в Україні із наявної їх кількості 132,7 тис. шт. річна потреба ринку сягає 26,5–16,6 тис. шт. Менше п'ятої частини в їх оновленні покиває вітчизняне виробництво.

Подібна ситуація складається і для багатьох інших видів техніки. Тому нині на ринку техніки досить значну частку займає продукція імпорту. У загальному обсязі

аграріям пропонується близько 70% імпортової техніки і лише 30% складає техніка українського виробництва. Імпортозалежність України в цій сфері сприяє значному відтоку валюти з країни, втрати позицій продукції вітчизняних машинобудівників на іноземних ринках, міграції робочої сили за кордон і підриву економіки. Зношеність сільгосптехніки вітчизняних аграрних підприємств становить, за різними підрахунками, від 50% до 80%, що робить Україну дуже привабливим ринком для зарубіжних виробників [37].

Рекордний обсяг імпорту сільгосптехніки - 1,342 млрд. дол. США - був зафіксований в 2008 році, коли в Україні стабільно розвивалася економіка і були більш доступні позикові кошти. Другий за обсягами результат - 1,144 млрд. дол. США - зафіксований в 2017 році в умовах певної стабілізації економіки після тимчасової втрати частини територій і військових дій.

Обсяги імпорту агротехніки в 2019 році на суму 769,2 млн. дол. США значно менше, ніж досягнуті рекордні показники, що свідчить про низьку купівельну спроможність сільгосптоваровиробників, особливо малих і середніх розмірів. Також сильно у травні 2020 року зовнішня торгівля України зазнала суттєвого впливу обмежень, запроваджених країнами через пандемію коронавірусу [36].

Товарообіг з іншими країнами зріс на 1,6%, але сам імпорт скоротився на 1,5% (табл. 2.4).

Таблиця 2.4

Географічна структура зовнішньої торгівлі України, %

Країни	Січень-травень 2019 р			Січень-травень 2020 р		
	Товарообіг	Експорт	Імпорт	Товарообіг	Експорт	Імпорт
ЄС	42,43	41,91	42,89	40,51	37,75	43,17
СНД	17,37	13,06	21,24	14,12	11,98	16,19
Інші країни	40,20	45,03	35,87	45,37	50,28	40,64

Джерело: [37]

Збереження динаміки нарощування торгівлі з іншими, крім Європейським Союзом та СНД, країнами є позитивним фактором, адже у торгівлі з ними Україна

має позитивне сальдо, однак необхідно вживати заходи щодо покращення торговельного балансу як з Європейським Союзом, так і СНД, оскільки торговельне сальдо з ними є негативним.

Критична імпортозалежність України сприяє значному відтоку валюти з країни, втрати позицій продукції вітчизняних машинобудівників на іноземних ринках, міграції кваліфікованої робочої сили за кордон і підризу економіки в цілому. У разі припинення імпорту техніки або його обмеження, ймовірність якого підтвердила практика боротьби з коронавірусом COVID-19, вітчизняна техніка не зможе задовольнити потреби вітчизняного агросектора, що призведе до скорочення обсягів сільськогосподарського виробництва [37].

З метою вибору оптимальної приймаючої країни необхідно здійснити ранжування потенційних приймаючих країн за агрегованим показником, що дозволяє оцінити сприятливість національного середовища для здійснення міжнародної економічної діяльності за окремими його складовими.

Для ТОВ «Агротехсоюз» я обрала Канаду, Китай та Іспанію адже з цими країнами підприємство немає ніяких контактів, хоча вони є досить перспективними (табл.2.5).

Таблиця 2.5

Структура агрегованого показника оцінювання бізнес-середовища країн для
ТОВ «Агротехсоюз»

Складова бізнес-середовища	Індикатор	Канада	Китай	Іспанія
S1 Макроекономічне середовище	1. макроекономічна стабільність	5,1	6,0	4,4
	2. розмір ринку	5,4	7,0	5,4
	3. монетарна свобода	5,6	6,1	4,8
S2 Ступінь економічного лібералізму	1. доступ до внутрішнього ринку	5,3	7,0	5,3
	2. доступ на зовнішні ринки	5,8	7,0	5,9
	3. ефективність ринку товарів	5,2	4,2	4,5
	4. фіскальна свобода	6,6	6,2	6,3
S3 Інституціональне середовище	1. ефективність урядової політики	5,4	4,4	4,1
	2. етика та корупція	5,6	4,2	3,6
	3. зловживання впливом	4,7	4,1	3,2
	4. приватні інститути	5,1	4,1	3,9
	5. ефективність і прозорість прикордонного управління	6,2	5,4	5,0
	6. право власності	6,0	4,6	4,7

Продовження таблиці 2.5

Складова бізнес-середовища	Індикатор	Канада	Китай	Іспанія
S4 Підприємницьке середовище	1. діловий клімат	6,5	6,0	5,9
	2. конкурентоспроможність	5,0	4,5	4,6
	3. реєстрація підприємства	21,0	21,9	13,0
	4. реєстрація власності	5,8	4,5	4,5
	5. оподаткування	21,0	68,0	49,0
	6. написання контрактів	6,3	6,5	4,9
S5 Фінансово-інвестиційне середовище	1. розвиненість фінансового ринку	5,4	4,2	4,0
	2. отримання кредитів	4,9	4,5	3,7
	3. захист інвесторів	5,5	5,9	3,6
	4. свобода інвестицій	5,8	4,5	4,9
S6 Інфраструктурне середовище	1. наявність та якість транспортної інфраструктури	5,9	4,9	5,8
	2. наявність та якість транспортного сервісу	6,3	4,3	5,4
	3. наявність та використання ІКТ	6,1	5,3	5,9
	4. інфраструктура електрики та телефонії	6,0	5,5	6,2
	5. рівень технологічного розвитку	6,1	5,9	6,7
	6. Інноваційний потенціал	5,5	5,6	4,8
S7 Ринок праці	1. ефективність ринку праці	5,4	4,5	4,2
	2. вища освіта та профпідготовка	5,8	4,8	5,2
	3. свобода праці	4,5	4,5	4,2

Джерело: розроблено автором згідно даних [10]

Здійснивши аналіз методом агрегування, тобто підсумувавши, згрупувавши та узагальнивши усі показники по трьом обраним країнам, можна сказати, що в лідерах знаходиться Канада з показником 6,2, потім Китай з показником 6,1 та Іспанія з показником 5,9. Для здійснення вибору оптимальної приймаючої країни для ТОВ «Агротехсоюз» з точки зору мінімізації ризиків міжнародної підприємницької діяльності є результати аналізу її позицій у поширених рейтингових системах індексним методом (табл. 2.6).

Таблиця 2.6

Ранжування потенційних країн згідно індексного методу

Назва індексу	Діапазон оцінки індикатора	Прийняте значення індикатора		
		Канада	Китай	Іспанія
Індекс глобальної конкурентоспроможності <i>The Global Competitiveness Index</i>	1...7	5,3	5,0	4,7

Продовження таблиці 2.6

Назва індексу	Діапазон оцінки індикатора	Прийняте значення індикатора		
		Канада	Китай	Іспанія
Індекс залучення країн світу до міжнародної торгівлі Enabling Trade Index	1...7	5,2	4,5	5,3
Індекс легкості ведення бізнесу Doing Business	190...1 (місце в рейтингу)	6,2	5,3,	5,8

Джерело: розроблено автором згідно даних [10]

Розглянувши та проаналізувавши ряд потенційних країн згідно індексного методу на найпоширеніших рейтингових системах світу та згідно агрегованого показника можна з упевненістю сказати, що лідером стає Канада, показавши хороші показники по всім напрямках.

Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України характеризує Канаду як важливим торговельним партнером. У 2018 році обсяги експорту українських товарів до Канади зросли на 55 відсотків, тобто торговельні зв'язки тісно налагоджені та можуть розвиватись у напрямку імпорту. Ураховуючи потенціал Угоди про вільну торгівлю між Україною та Канадою, можна прогнозувати подальше збільшення взаємного товарообороту. Високо оцінюється участь Канади у діяльності СОТ, зокрема її провідну роль у багатьох напрямках, та дотримання зобов'язань щодо зміцнення багатосторонньої торговельної системи [35].

2.2. Вибір країни для ТОВ «Агротехсоюз» у контексті вдосконалення імпорту сільськогосподарської техніки.

Посилення позицій зарубіжних країн на вітчизняному ринку техніки для сільського господарства несе в собі загрозу національній економіці. Адже в останні роки залежність українських аграріїв від імпортованої техніки досягала від 80 до 90%. У той же час в Україну все впевненіше приходять країни - провідні виробники тракторів та іншої сільськогосподарської техніки: США, Китай, Великобританія, а також країни Євросоюзу - Німеччина, Франція і Нідерланди. Також помітне місце в забезпеченості технікою займають Польща і Білорусь [36].

Найбільше сільськогосподарської техніки Україна ввозить з Німеччини. Обсяги поставок з цієї країни, нової та старої техніки склали в 2019 році 243,4 млн. дол. США, що забезпечило Німеччині частку в 31,6% в вітчизняному імпорті агротехніки. Друге місце в ТОП-7 експортерів техніки для сільського господарства в Україні займають США - 159 млн. дол. США (20,6%). На третьому місці постачальників цього виду продукції - Польща. У минулому році вітчизняні аграрії закупили в цій країні сільгосптехніки на суму 80,3 млн. дол. США (10,4%). Однакову кількість - по 9% - у вітчизняному імпорті агротехніки мають Нідерланди - 69,7 млн. дол. США і Китай - 69,1 млн. дол. США [37].

Поставки сільгоспмашин і обладнання з Франції склали в 2019 г. 58,1 млн. дол. США (7,5%), з Білорусі - 49,8 млн. дол. США (6,5%). Порівняльний графік зображено на (рис. 2.1).

В цілому у вітчизняному імпорті переважає сільськогосподарська техніка північноамериканського походження – «JOHN DEERE», «CASE», «NEW HOLLAND», «MASSEY FERGUSON», «CHALLENGER», «VERSATILE». Також на українському ринку представлені і європейські виробники – «CLAAS», «DEUTZ-FAHR».

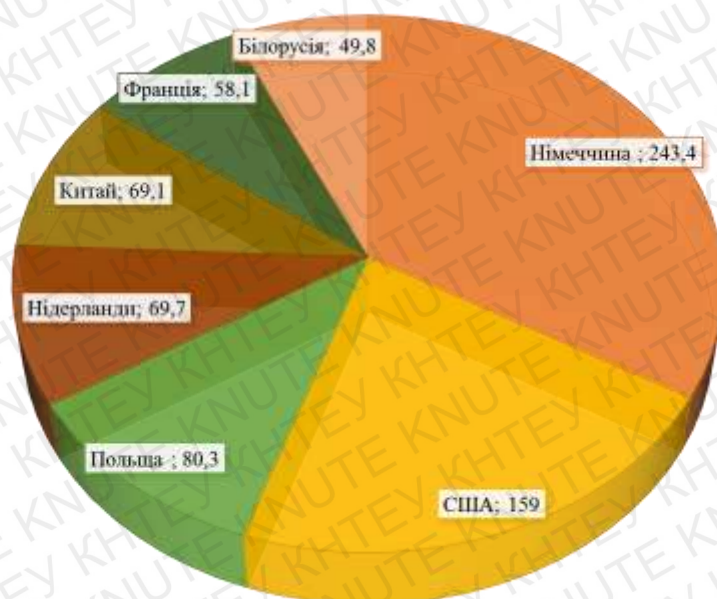


Рис. 2.1 Перелік основних постачальників техніки в Україну
(млн. дол. США)

Джерело: [38]

Наполегливу політику по входженню на український ринок проводить Китай. Ціна китайської техніки на 15-20% нижче навіть цін на вітчизняну техніку. Оскільки вони виробляють насамперед трактори малої потужності, тобто міні-трактори, їх продукція є надзвичайно привабливою для вітчизняних господарств населення, фермерських господарств та інших форм господарювання малих і середніх розмірів.

ТОВ «Агротехсоюз» постачають свою техніку безпосередньо з Німеччини, США та Італії (табл. 2.7).

Таблиця 2.7

Технічний ряд продукції ТОВ «Агротехсоюз»

Назва компанії	Технічний ряд
CLANES	зернозбиральні, кормозбиральні комбайни, трактори, телескопічні навантажувачі, тюкові і рулонні прес-підбирачі, кормозаготівельна техніка, системи паралельного керування, послуги по оптимізації роботи машин, високоточного сільського господарства, телеметрії на основі сучасних інноваційних програмних рішень

Продовження таблиці 2.7

Назва компанії	Технічний ряд
	плуги, ґрунтоущільнювачі, дискові борони, стернові культиватори, передпосівні культиватори, посівні комплекси, пневматичні сіялки, причіпні ополіскувачі, системоносії, механічні сіялки, навісні оприскувачі
	дискові борони, комбіновані культиватори, посівні комплекси, полосові посівні комплекси, сіялки точного висіву, оприскувачі, бункери-перенавантажувачі, навісні та анкерні сіялки, додатковий інвентар
	системи колового, кутового та фронтального зрошення
	жатки для збирання кукурудзи
	глибокорозрихлювачі
	просапна техніка, культиватори

Джерело: розроблено автором [19]

Проаналізувавши всю техніку підприємства, я виявила деякі прогалини в технічному ряді, тому є сенс запропонувати нового постачальника, не менш цікавого з Канадською технікою. А також надати більше альтернативи українському споживачеві (табл. 2.8).

Таблиця 2.8

Технічний ряд Канадської продукції запропонованої для
ТОВ «Агротехсоюз»

Назва компанії	Технічний ряд
	прибиральна техніка
	обладнання для обробки ґрунту, транспортування зерна, внесення добрив, заготівлі сіна, ландшафтного дизайну і комунальне устаткування
	лісозаготівельна техніка

Джерело: розроблено автором [19]

Згідно даних Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України Канада є одним із найбільших у світі виробником сільськогосподарської продукції, члени світової організації торгівлі наголошували на необхідності забезпечення більшої прозорості її політики ціноутворення та нових програм державної підтримки, а також закликали до продовження реалізації внутрішніх реформ у цій сфері для підтвердження дотримання взятих Канадою зобов'язань у напрямі глобального реформування правил торгівлі сільськогосподарською продукцією. Так як Україна і Канада уклала договір про зону вільної торгівлі, товари які були виготовлені в Канаді, при відправленні не обкладаються митом (особливо це цікаво з тракторами, так як на трактори в Україні мито становить 10%). Такі ринкові відносини дуже вигідні Україні та значно вплинуть на цінник такої техніки, що з огляду на сучасний економічний стан українських аграріїв є дуже позитивним рішенням [21, с. 17].

Якщо оцінювати країну згідно даних Світового економічного форуму то Канада має наступні показники: серед 137 країн світу Канада станом на 2018 рік займає 14 місце згідно глобального індексу конкурентоспроможності; чисельність населення 37,4 млн.; ВВП 1 652,4 млрд. дол. США; ВВП на душу населення 46 212,8 дол. США; світовий ВВП у % 1,34 [додаток Б].

Найкращі показники у таких сферах діяльності країни: інститути, інфраструктура, макроекономічна середовище, здоров'я та початкова освіта.

З середнім показником відзначили такі сфери: вища освіта та навчання, ефективність товарного ринку, ефективність ринку праці, розвиток фінансового ринку, технологічна готовність, розмір ринку.

Остання група має трохи нижчі показники ніж середні: ділова вишуканість та інновації.

Як бачимо сфера торгівлі має хороший показник, що дозволяє впевнено розробляти стратегічне планування торгових відносин з цією країною.

Висновок до 2 розділу

У другому розділі «Оцінка середовища міжнародного бізнесу ТОВ «Агротехсоюз» здійснено аналіз сучасного стану ринку сільськогосподарської техніки і визначено тенденції розвитку як в Україні так і у цілому світі; проведено оцінку процесу імпорту технічних засобів для повноцінної картини розвитку інфраструктури ринку сільськогосподарської техніки; проведено загальний аналіз імпорту в Україні; визначено основні країни експортерів сільськогосподарської техніки в Україну; здійснено аналіз згідно агрегованого показника та індексного методу; запропоновано нову країну постачальника Канаду.

В процесі дослідження виявлено, що в українських агропідприємствах відбувається зростання обсягів виробництва продукції сільськогосподарських культур, що вимагає залучення більшої кількості сучасної та надійної техніки. Загалом за 2015 - 2020 роках ринок сільськогосподарської техніки в Україні зріс майже у тричі. Оскільки розвиток ринку техніки є однією з головних передумов впровадження останніх світових розробок та технічних рішень, що підвищують конкурентоспроможність аграрної галузі.

У роботі визначено організаційно-економічні аргументи технологічного оновлення аграрного сектору для забезпечення якісного виробництва сільськогосподарської продукції на внутрішньому ринку.

Враховуючи той факт, що в середньому хоча б кожні 5-8 років потрібно оновлювати техніку, наприклад, трактор, то в Україні із наявної їх кількості 132,7 тис. штук річна потреба ринку сягає 16,6 - 26,5 тис штук. Вітчизняне ж виробництво покриває менше п'ятої частини потреби в їх оновленні. Подібна ситуація складається і для багатьох інших видів техніки. Тому нині на ринку техніки для аграрного сектору економіки досить значну частку займає продукція імпорту.

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ» ІМПОРТУ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ТЕХНІКИ

3.1. Розробка заходів щодо вдосконалення імпорту сільськогосподарської техніки ТОВ «Агротехсоюз»

Здійснення імпоротної діяльності вітчизняних підприємств характеризується наявністю широкого кола проблем, де серед основних варто виділити:

- імпорт характеризує рівень залежності національної економіки від інших країн і відображає необхідність в продукції, яка не виробляється в країні або її виробництво неефективно;
- нестабільність законодавства в цілому та законодавчої бази відносно здійснення імпоротної діяльності на міжнародному підприємстві;
- політична та економічна нестабільність в державі, які є визначальними факторами розвитку міжнародних відносин, зв'язків, зовнішньоторговельної політики, які потрібно розглядати системно;
- недостатня кваліфікація персоналу, зайнятого у здійсненні імпоротної діяльності та в управлінні зовнішньоекономічною політикою.

Крім того, наразі для більшості підприємств доцільним є удосконалення системи управління зовнішньоекономічною діяльністю (імпортом). Розглядаючи питання на основі імпорту ТОВ «Агротехсоюз» можна зауважити, що підприємство немає окремого зовнішньоекономічного відділу. Саме тому, можна виділити такі цілі з удосконалення діяльності ТОВ «Агротехсоюз»:

- формування більш розгортного та дієвого відділу ЗЕД, що буде єдиним для всього підприємства;
- підвищення продуктивності праці і кількості завдань, що виконуються працівниками імпоротної діяльності;
- розширення стратегічних зв'язків підприємства, налагодження стосунків з новими контрагентами;

Отже, розглянувши передумови для запровадження окремого відділу по здійсненню імпоротної діяльності зокрема зовнішньоекономічної діяльності, можна зробити такі висновки:

- відділ зовнішньоекономічної політики на підприємстві ТОВ «Агротехсоюз» є основною частиною загальної системи управління, яка впливає на всі сфери діяльності підприємства та його подальший розвиток. Впровадження запропонованої інновацій є об'єктивною необхідністю для формування ефективної системи здійснення якісного управління та реалізації імпортової діяльності;
- серед ефективних запроваджених заходів зовнішньоекономічної діяльності можна виділити процес управління та функціонально-вартісний аналіз процесів, які є тісно пов'язаними між собою та приводять до суттєвої оптимізації систем здійснення імпорту;

З огляду на специфіку діяльності підприємства можна розробити та узагальнити певні проблемні блоки при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності підприємства ТОВ «Агротехсоюз» (рис. 3.1).



Рис. 3.1 Проблеми здійснення імпортних операцій на підприємстві ТОВ «Агротехсоюз»

Джерело: [14]

У ТОВ «Агротехсоюз» основні функції у сфері управління імпортних операцій здійснює відділ зовнішньоекономічних зв'язків. Основними завданнями відділу є питання експорту та імпорту сільськогосподарської техніки та необхідних запчастин до них. Загалом відділ займається розробкою контрактів на експорт техніки за кордон, але досить мало уваги приділяється саме підтримці, налагодженню та пошуку нових контрагентів для імпорту нової техніки. Структуру відділу зовнішньоекономічних зв'язків ТОВ «Агротехсоюз» наведено на (рис. 3.2).



Рис. 3.2 Структура відділу зовнішньоекономічних зв'язків на підприємстві ТОВ «Агротехсоюз»

Джерело: розроблено автором на основі [3]

Проблемою ефективної реалізації імпортної діяльності на підприємстві "Агротехсоюз", є відсутність окремого укомплектованого відділу зовнішньоекономічного відділу і неможливість одного менеджера охопити всі питання управління ЗЕП з позицій виконання його ключових функцій. Велика кількість продукція яка надходить з за кордону, потребує уважного оформлених паперів та ретельно спланованих шляхів подальшої реалізації.

Певні недоліки в управлінні відділу зовнішньоекономічної діяльності і запропоновані напрями їх усунення наведено в (табл. 3.1).

Таблиця 3.1

Недоліки в управлінні зовнішньоекономічного відділу та напрямки їх усунення на підприємстві ТОВ «Агротехсоюз»

Недоліки	Напрями усунення
Управління ЗЕД підприємства	
Малий обсяг асортименту товару для експорту продукції дилерам	Розширення асортименту експортних поставок продукції
Мала кількість спеціалістів у структурі ВЗЕЗ	Залучення до складу відділу зовнішньоекономічних зв'язків двох-трьох спеціалістів з досвідом роботи з країнами СНД та далекого зарубіжжя
Організація зовнішньоекономічної діяльності	
Дефіцит умов співробітництва з різними дилерами щодо умов доставки, оплати продукції та її цінової політики	Підписання та розробка диверсифікованих стандартів з дилерами щодо цінової політики, умов доставки, оплати продукції залежно від обсягу закупівель і рівня виконання плану
Дефіцит активної збутової діяльності щодо пошуку нових дилерів	Залучення до ВЗЕЗ спеціаліста з активізації нових ринків збуту
Недостатній рівень стимулювання дилерів з метою мотивації виконання планів закупівлі	Впровадження системи мотивації дилерів до виконання річних планів закупівлі

Джерело: розроблено автором на основі [6]

Тому у роботі пропонується створення повноцінного відділу зовнішньоекономічної діяльності який буде націлений саме на імпорту діяльність підприємства та на пошук нових вигідних країн для співробітництва. Для повного комплексу відділу не вистачає:

- логіста;
- ще одного менеджера, робота якого буде націлена на заключення нових контрактів;
- спеціаліста з активації нових ринків збуту.

Відділ зовнішньоекономічних зв'язків не є самостійним структурним підрозділом підприємства. Він являє собою частину апарату управління. Його головне завдання полягає в управлінні імпортною діяльністю, як елементом єдиної цілісної системи внутрішнього управління. Цей відділ не займається безпосередньо транспортуванням вантажів, митними процедурами та іншим. Він створюється, як

правило, для планування, організації і координації роботи на зовнішніх ринках підприємства (рис. 3.3).

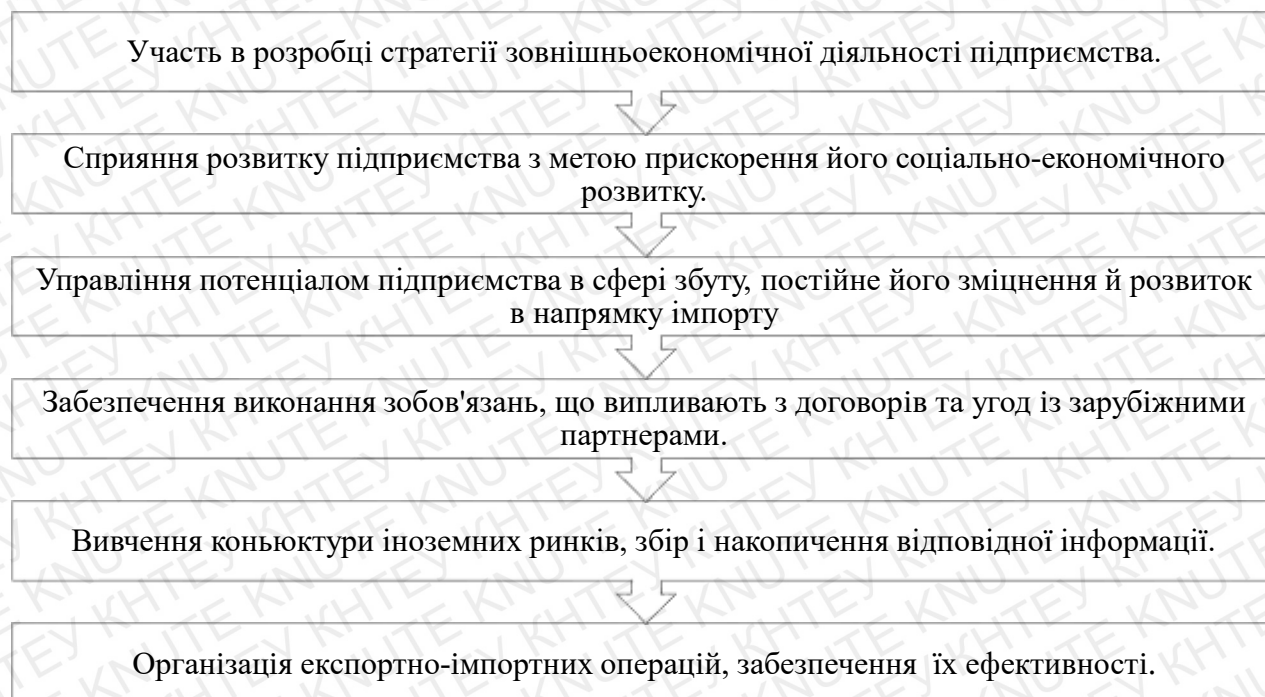


Рис. 3.3 Завдання відділу зовнішньоекономічних зв'язків
ТОВ «Агротехсоюз»

Джерело: [17]

Тобто цей відділ повинен забезпечувати виконання зобов'язань по міжнародних контрактах та угодах, участь в підготовці та проведенні ділових переговорів, організацію поставок та відвантаження згідно контракту, контроль за їх виконанням; спостереження за новинами в сфері імпорту сільськогосподарської техніки.

Отже, щодо запропонованих заходів організації імпорту на підприємстві ТОВ «Агротехсоюз» дасть можливість, по-перше, організувати процес імпорту таким чином, щоб було визначено обліковий процес та відповідальних за них осіб; по-друге, дозволить щоденно контролювати здійснення імпорту на підприємстві; по-третє, надати внутрішнім користувачам своєчасну та достовірну інформацію про облік і контроль міжнародного імпорту.

Відповідно до завдань визначаються і функції відділу зовнішньоекономічної діяльності і формується організаційна структура управління. Відділ зазвичай

очолює старший менеджер ЗЕД. Для нього має бути розроблена посадова інструкція (табл. 3.2).

Таблиця 3.2

Посадова інструкція менеджера відповідального за імпорتنу діяльність на
ТОВ «Агротехсоюз»

№	Посада	Обов'язки
1	Менеджер відповідальний за імпорتنу діяльність зобов'язаний:	– забезпечувати своєчасні імпортні поставки техніки відповідно до зовнішньоекономічних контрактів ТОВ «Агротехсоюз»; – підготовка первинних документів до укладених договорів; (рахунки-фактури, специфікації, акти виконаних робіт тощо) – забезпечувати вчасну та якісну подачу транспортних засобів на завантаження та контролювати стан та якість перевезення вантажів до моменту їх розвантаження в місці призначення; – приймати участь у підготовці та укладанні колективного договору, розробці заходів щодо зміцнення трудової дисципліни та забезпечення охорони праці; - участь у переговорах, листування з контрагентами; - підготовка комерційних пропозицій, пошук і аналіз потенційних партнерів; - отримання сертифікатів, висновків, документів від різних профільних служб (відповідно до характеру переміщуваного через митний кордон України товару), сертифікатів походження товару та сертифікатів якості від іноземних контрагентів.
2	Менеджер ЗЕД має право:	– вимагати від керівників відповідних відділів у встановленому порядку документи та інформацію, необхідні для здійснення перевезення, декларування та митного оформлення товарів (вантажів) і транспортних засобів ТОВ «Агротехсоюз»; – доповідати керівництву товариства про виявлені недоліки в межах своєї компетенції; – вносити пропозиції щодо вдосконалення роботи, пов'язаної з передбаченими цією посадовою інструкцією.
3	Менеджер ЗЕД повинен знати:	1. Закони та інші нормативно-правові акти України, положення яких відносяться до сфери діяльності фахівця з митного декларування; 2. Розпорядження і накази керівництва ТОВ «Агротехсоюз»; 3. Методичні, нормативні та інші керівні матеріали із зовнішньоекономічної діяльності.

Продовження таблиці 3.2

№	Посада	Обов'язки
4	Менеджер ЗЕД несе відповідальність за:	– якість і своєчасність виконання покладених на нього цією посадовою інструкцією обов'язків; – дотримання вимог чинного зовнішньоекономічного та митного законодавства України; – дотримання правил внутрішнього розпорядку, охорони праці, трудової дисципліни, виробничої санітарії та протипожежної безпеки.

Джерело: [38]

Менеджер зовнішньоекономічного відділу – це людина, яка забезпечує стабільний зв'язок підприємства з контрагентами, що знаходяться за кордоном, організовує співпрацю з ними, а також сприяє поліпшенню ділових стосунків із цими іноземними підприємствами. Це одна найважливіших посад на підприємстві.

Також посадова інструкція логіста міжнародного підприємства наведена в (табл. 3.3).

Таблиця 3.3

Посадова інструкція логіста на підприємстві ТОВ «Агротехсоюз»

№	Посада	Обов'язки
1	Логіст виконує такі посадові обов'язки:	- Організовує та контролює виконання замовлень вантажовласників з перевезень вантажів і супутні перевезення послуги; - Забезпечує розвиток взаємозв'язків з користувачами транспортних послуг, з транспортними та транспортно-експедиційними організаціями; - Вивчає тарифи і попит на надані транспортні послуги з урахуванням змін в податковій, ціновій і митній політиці; - Здійснює пошук клієнтів і веде переговори по укладенню договорів перевезення, транспортно-експедиторського обслуговування, інших; - Готує, оформляє і візує документи, необхідні для укладення від імені транспортного підприємства договорів з клієнтами про організацію перевезень вантажів і надання додаткових послуг.

Продовження таблиці 3.3

№	Посада	Обов'язки
2	Логіст має право:	- отримувати інформацію, в тому числі і конфіденційну, в обсязі, необхідному для вирішення поставлених завдань; - вносити пропозиції щодо вдосконалення роботи, пов'язаної з передбаченими даною інструкцією обов'язками; - в межах своєї компетенції повідомляти керівництву підприємства про всі виявлені в процесі його діяльності, та вносити пропозиції щодо їх усунення; - вимагати від керівництва підприємства сприяння у виконанні своїх посадових обов'язків і прав.
3	Логіст несе відповідальність за:	- результати та ефективність виробничої діяльності підприємства; - невиконання своїх функціональних обов'язків та обов'язків, підлеглих йому служб з питань виробничої діяльності; - недостовірну інформацію про стан виконання виробничих завдань підлеглими службами; - невиконання наказів, розпоряджень і доручень безпосереднього керівника; - невжиття заходів щодо припинення виявлених порушень правил техніки безпеки, протипожежних та інших правил, що створюють загрозу нормальній (безпечної) діяльності підприємства, його працівникам; - порушення внутрішнього розпорядку підприємства.

Джерело: [38]

Логіст відстежує весь шлях переміщення товару з пункту відправлення в пункт призначення. Щоб вантаж був доставлений вчасно і з мінімальними витратами, менеджеру з перевезень потрібно спочатку спланувати маршрут, а далі постійно контролювати процес переміщення. Такий спеціаліст є дуже важливим на міжнародному підприємстві ТОВ «Агротехсоюз».

Далі розглянемо не менш важливого спеціаліста своєї справи з активізації нових ринків збуту. Його робота полягає в безпосередній реалізації продукції, прийому замовлень та пошуку нових дилерів в Україні (табл.3.4).

Таблиця 3.4

№	Посада	Обов'язки
1	Завдання та обов'язки:	- аналізує та оцінює ефективність діючих структур збутових каналів; - проводить сегментування ринку за групами споживачів, параметрами продукції, основними конкурентами; - інформує про майбутні споживацькі потреби та переваги щодо іміджу нових товарів; - планує та реалізує заходи з впровадження нових видів послуг та сервісного обслуговування; - вибирає методи формування каналів збуту та умов реалізації, стимулювання збуту, контролю за збутом товарів і наданням послуг;
2	Спеціаліст має право на:	- брати участь в обговоренні питань, що стосуються виконання його обов'язків; - вносити пропозиції щодо покращання роботи, пов'язаної з обов'язками, що передбачені цією інструкцією;
3	Спеціаліст несе відповідальність за:	- за неналежне виконання або невиконання своїх посадових обов'язків, а також за невикористання або неповне використання своїх функціональних прав, що передбачені цією посадовою інструкцією, - в межах, визначених чинним законодавством України про працю; - за правопорушення, скоєні в процесі здійснення своєї діяльності, - в межах, визначених чинним адміністративним, кримінальним та цивільним законодавством України; - за завдання матеріальної шкоди - в межах, визначених чинним цивільним законодавством та законодавством про працю України.

Джерело: [38]

Отож можна зробити висновок що відділ який буде направлений суто на роботу з імпортною діяльністю на чолі з цими спеціалістами є досить важливими

на підприємстві та на них покладено великі обов'язки. Згідно з цими посадовими інструкціями спеціалісти мають діяти та підвищувати економічні показники ТОВ «Агротехсоюз».

Далі, опрацюємо економічне обґрунтування доцільності створення окремого відділу на підприємстві, кількість працівників якого, не перевищує 3 осіб.

Наприклад, послуги логіста становлять 5 % з митної декларації. Сума митної декларації становить 100 тисяч євро, тобто 3344500 грн. 5 % від 3344500 буде 167250 грн, або 5 тисяч євро, що значно перевищує витрати які підприємство понесе маючи штатних працівників, які будуть отримувати фіксовану зарплату щомісяця. Витрати на зарплату працівників зовнішньоекономічного відділу розглянемо в (табл. 3.5).

Таблиця 3.5

Витрати на зарплату працівників відділу ЗЕД

Посада	Ставка, грн	Нарахування по ЕСВ, %	Витрати на одного працівника, грн
Менеджер	20000	4400	24400
Логіст	15000	3300	18300
Спеціаліст зі збуту	13000	2860	15860
Разом	-	-	58560

Джерело: розроблено автором

Оскільки працівникам необхідно мати добре оснащене та комфортне місце для роботи, то доцільно також підрахувати витрати на створення робочих місць для працівників зовнішньоекономічного відділу. Витрати на організацію матеріально-технічної бази робочих місць для зовнішньоекономічного відділу розглянемо в (табл. 3.6).

Таблиця 3.6

Витрати на створення додаткових робочих місць відділу ЗЕД

Назва	Кількість, шт	Вартість/1шт	Сума, грн
Меблі	3	5000 грн	15000
Комп'ютер	3	10000 грн	30000

Продовження таблиці 3.6

Назва	Кількість, шт	Вартість/1шт	Сума, грн
Принтер	1	6000 грн	6000
Телефон	3	1500 грн	4500
Кондиціонер	1	7000 грн	7000
Разом	-	-	62500

Джерело: розроблено автором

Отже, провівши аналіз витрат на утримання відділу ЗЕД, який буде складатися з трьох осіб, а саме: менеджера з імпортою діяльності, логіста та спеціаліста з активації нових ринків збуту – ми дійшли висновку, що створення спеціалізованого відділу значно вигідніше ніж залучення сторонніх осіб, оскільки початкові витрати на його створення – 121060 не перевищують одноразової наданої послуги приватного логіста – 167250 грн.

Основними завданнями такого відділу є планування, організація, регулювання зовнішньо-торгівельних угод, збільшення об'єму продажів імпортою продукції, підвищення ефективності імпортою закупок у відповідності до стратегії підприємства, підвищення конкурентноспроможності продукції на ринку, розробка цінової політики опираючись на конкурентне середовище.

Проаналізувавши тенденції розвитку ТОВ «Агротехсоюз», поглиблення співпраці з зарубіжними партнерами – слід зазначити, що у підприємства виникла необхідність у залученні більшої кількості персоналу і запровадження більш ефективної зовнішньоекономічної політики.

3.2. Прогнозні показники ТОВ «Агротехсоюз» за умов впровадження наданих пропозицій.

З метою визначення ефективності управління зовнішньоекономічною політикою ТОВ «Агротехсоюз» було запропоновано використати кореляційно-регресійний аналіз залежності собівартості реалізованої продукції від факторів її формування. Вибір собівартості обґрунтовано тим, що вона виступає основою формування основних показників ефективності діяльності підприємства, характеризує його політику, результативність її планування, організації, реалізації, координації та контролю. Побудова економіко-математичної моделі залежності собівартості реалізованої продукції від факторів, які її формують, починається з визначення факторів, які мають найбільший вплив на неї. З урахуванням того, що підприємство здійснює зовнішньоекономічну торгівельну діяльність та є імпортоорієнтованим, основними факторами впливу на собівартість реалізації будуть представлені у (табл. 3.7).

Таблиця 3.7

Фактори впливу на собівартість реалізованої продукції

№ з/п	Показник	Рік				
		2015	2016	2017	2018	2019
X ₁	Фактурна вартість, грн	123523309	150714942	199784503	188736765	185184397
X ₂	Транспортні витрати, грн	3705699	37682610	5763242	4965052	4358792
X ₃	Курс грн відносно євро	11,2376658	10,15825	10,440625	15,9847714	17,459632
X ₄	Обсяг імпорту, шт.	137	291	337	312	302
X ₅	Сума митних платежів та зборів, грн	26928081	33157287	44630760	41109998	40549627
X ₆	Акцизні податки,	21,16%	17, 59%	21,71%	20,68%	20,14%
Y	С-ть реаліз. продукції	130433,4	197318,1	222177,1	229397,8	223568,6

Джерело: розроблено автором

Багатофакторна регресійна модель, матиме такий вигляд:

$$Y = 20789,95 + 0,0048 \cdot X_1 + 393,42 \cdot X_2 - 0,02 \cdot X_3 \quad (3.1)$$

де X_1 – фактурна вартість, грн;

X_2 – обсяг імпорту, шт.;

X_3 – сума митних платежів та зборів, грн.

Дана регресійна модель є значущою, бо R-квадрат близький до 1, отже, між залежною та пояснюючими змінними спостерігається щільний лінійний зв'язок, тобто зміну значення залежної змінної спричиняють зміни значень пояснюючих, а не вплив різних випадкових факторів. Рівняння регресії значуще, отже, досліджувана залежна змінна Y дуже близько описується факторами, включеними в регресійну модель (табл. 3.8).

Таблиця 3.8

Зв'язок собівартості та факторів впливу на неї

Фактор	Коефіцієнт кореляції між собівартістю та фактором	Інтерпретація коефіцієнта
Фактурна вартість, грн	0,93	Висока кореляція
Транспортні витрати, грн	0,08	Слабка кореляція
Курс ₴ відносно €	0,37	Слабка кореляція
Обсяг імпорту, шт.	0,97	Висока кореляція
Сума митних платежів та зборів, грн	0,92	Висока кореляція
Акцизні податки, %	0,04	Слабка кореляція

Джерело: розроблено автором

Діагностовано кореляційно-регресійну залежність ефективності управління зовнішньоекономічної політикою ТОВ «Агротехсоюз» від факторів впливу та встановлено тісний зв'язок між ними. Серед найбільш вагомих факторів було

виявлено обсяг імпорту, транспортні витрати, сума митних платежів та зборів, фактурна вартість. Вони найбільше впливають на собівартість реалізованої продукції. Відповідно, основний вплив в управлінні зовнішньоекономічною політикою має здійснюватись саме на ці фактори.

Оскільки підприємство ТОВ «Агротехсоюз» вже досить довгий час співпрацює з такими провідними країнами, як: Німеччина, Італія, США та Польща, то є сенс розширити країни постачальників, як на схід так і на захід. Відділ управління імпортом як раз відповідав би за ці функції.

Отже розглянемо прогностні показники створення окремого відділу управління імпорту на підприємстві ТОВ «Агротехсоюз» (табл. 3.9).

Таблиця 3.9

Прогностні показники запропонованих заходів на найближчі роки для
ТОВ «Агротехсоюз»

Статті	Станом на 2019 рік	Прогностні показники
Кількість нових країн для співпраці	0 країн за рік	1 країна на рік
Кількість підписаних контрактів	0 контрактів за рік	1 контракт на рік
Кількість імпортованої техніки на територію України	302 шт. на рік	350 шт. на рік
Кількість реалізованої техніки	289 шт. на рік	350 шт. на рік
Кількість замовлень техніки для покупців	294 шт. на рік	365 шт. на рік
Кількість нових дилерів	1 за рік	3 за рік

Джерела: розроблено автором.

Ефективність удосконалення організаційної складової системи управління імпорту на ТОВ «Агротехсоюз» буде оцінена результатами діяльності підприємства у майбутніх періодах шляхом підсумку укладених договорів з новими країнами та заводами, а також безпосереднім імпортом в Україну та реалізації (табл. 3.10).

Таблиця 3.10

Динаміка показників фінансового стану ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ» за умов впровадження запропонованих заходів

Показники фінансового стану підприємства	На початок 2019р.	На початок 2020р.	На початок 2021р.
Аналіз ліквідності підприємства			
Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття)	6,68	6,86	5,10
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,03	1,62	1,13
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,41	0,29	0,33
Аналіз фінансової стійкості підприємства			
Коефіцієнт автономії	0,38	0,41	0,46
Коефіцієнт фінансової стійкості	0,61	0,69	0,61
Коефіцієнт мультиплікації власного капіталу	2,64	2,45	2,60
Коефіцієнт фінансового левериджу	0,08	0,01	0,08
Коефіцієнт маневреності власного капіталу	2,00	1,89	2,00
Аналіз ділової активності			
Коефіцієнт оборотності активів	1,87	1,37	1,68
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	22,81	7,76	14,56
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	4,69	3,32	4,71
Строк погашення дебіторської заборгованості, днів	15,78	46,41	26,51
Строк погашення кредиторської заборгованості, днів	76,82	108,56	78,35
Коефіцієнт оборотності матеріальних запасів	4,02	2,55	3,87
Коефіцієнт оборотності основних засобів	17,29	14,64	16,79
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	4,94	3,34	4,87
Аналіз рентабельності			
Коефіцієнт рентабельності активів	0,07	0,05	0,07
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,19	0,12	0,17
Коефіцієнт чистої рентабельності	0,04	0,04	0,04
Коефіцієнт рентабельності загальних витрат	0,34	0,28	0,33

Джерело: розроблено автором

Прорахувавши перспективи підприємства, можна зробити висновок, що майже всі показники потрохи почнуть вирівнюватись та покращувати загальний

стан ТОВ «Агротехсоюз» у 2021 р. Оскільки показники порашовані по середньостатистичним прогнозам та з запровадженням заходів вже у найближчий час, можна зробити висновок, що ці показники на практиці будуть поліпшуватись.

Також логічним буде розрахувати, за допомогою кореляційно - регресійного аналізу, прогнозні значення доходу, витрат та чистого прибутку ТОВ «Агротехсоюз» на 2021 р. (табл. 3.11).

Таблиця 3.11

Звіт про доходи, витрати та фінансові результати з врахуванням запропонованих заходів для ТОВ «Агротехсоюз»

Показник	На початок 2019р.	На початок 2020р.	На початок 2021р.
Дохід	1054247	814425	895810
Витрати	117759	107352	112052
Фінансові результати (чистий прибуток)	40438	30245	410586

Джерело: розроблено автором

Визначені основні заходи організаційного розвитку імпортного відділу ТОВ «Агоротехсоюз»:

- введення до складу відділу одного менеджера з досвідом роботи на міжнародних ринках;
- розробка та підписання диверсифікованих стандартів з дилерами щодо цінової політики, умов доставки, оплати сільськогосподарської техніки залежно від обсягу закупівель і рівня виконання плану;
- залучення спеціаліста з активізації нових ринків збуту;

Для отримання намічених показників збутової діяльності на міжнародному ринку суттєве значення має бути приділено розробці стратегії комунікаційної активності компанії за кордоном.

Висновки до 3 розділу

У третьому розділі виявлено слабкі сторони здійснення імпортної діяльності Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз» а також опрацьовано,

обгрунтовано і систематизовано напрямки підвищення результативності та якості імпоротної діяльності, а саме визначено ефективність розробки та запровадження відділу зовнішньоекономічного відділу в організаційній структурі Товариства з обмеженою відповідальністю «Агротехсоюз».

Оскільки, менеджер зовнішніх зв'язків не повноцінно виконує покладені на нього обов'язки, то доцільно створити окремий відділ та долучити до імпорту, ще декількох спеціалістів. Розроблені посадові обов'язки основних спеціалістів відділу організує роботу правильно та зробить більш функціональною та продуктивною.

Як показало дослідження в дипломній роботі, утримання власного відділу є більш економічно вигідним та обгрунтованим, ніж залучення зовнішніх, найманих спеціалістів. Проте варто зазначити що, результат від створення такого відділу буде помітним лише після першого року його успішної діяльності.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

У ході написання випускної кваліфікаційної роботи було визначено, що кожне підприємство на самперед повинне мати чітко поставлені цілі та продумані кроки до їх досягнення та реалізації. Задля чіткого виконання плану підприємство має мати чітку економічно - політичну стратегію, яка створюється для реалізації своєї продукції та захисту компанії від негативних зовнішніх впливів. Інструментом для нівелювання негативних впливів та поступового їх усунення служить ефективна зовнішньоекономічна політика підприємства.

На основі аналізу наукової літератури та нормативно-правових джерел було визначено економічну сутність управління зовнішньоекономічною політикою підприємства та обгрунтовано особливості її здійснення на сучасному міжнародному підприємстві. Було виявлено сутність та складові здійснення імпортової діяльності шляхом визначення принципів, функцій, методів управління.

Аналіз ефективності управління зовнішньоекономічної політики зокрема імпорту, має важливе значення для оцінки поточного економічного стану підприємства, перспектив його розвитку і попередження фінансових втрат. Такий аналіз передбачає визначення альтернатив з позиції оцінки якості товарів, що існують на ринку і пропонуються підприємством, новизни продукції, собівартості імпорту і, зокрема, умов доставки, рівня задоволення потреб клієнтів, наявності добре організованої дилерської мережі, висококваліфікованого персоналу тощо. Успіх діяльності міжнародного підприємства багато в чому визначається здатністю ефективного управління зовнішньоекономічною політикою та налагодженим здійсненням імпортової діяльності.

У роботі охарактеризовано господарсько-правові засади функціонування ТОВ «Агротехсоюз» та надано його загальну характеристику. Підприємство є офіційним дилером провідних світових виробників сільськогосподарської техніки. Окрім продажу техніки підприємство має сервісну та післягарантійну систему обслуговування. ТОВ «Агротехсоюз» має декілька філіалів по Україні та центральний офіс в Київській області.

Фінансову звітності підприємство складає відповідно до вимог Міжнародних стандартів фінансової звітності.

Розрахунок показників фінансової стійкості показали, що:

- показник рентабельності має спадаючу динаміку і це свідчить про менш ефективний процес управління на підприємстві;
- показник ліквідності в 2015-2019 роках перевищує норму, що вказує на проблеми в компанії і свідчить про неефективну стратегію управління фінансовими ресурсами.
- показник фондомісткості протягом 2015-2019 рр. спадає та є нестабільним, що є не дуже позитивним для компанії;
- стан власного капіталу ТОВ «Агротехсоюз» за 2015-2019 роки зменшується;
- вартість чистих активів ТОВ «Агротехсоюз» з кожним роком зменшуються, що можуть в подальшому спричинити неплатоспроможність й банкрутство підприємства.

Проведено оцінювання ефективності управління зовнішньоекономічною політикою ТОВ «Агротехсоюз» і виявлено, що існує певний ряд чинників, які перешкоджають ефективному управлінню зовнішньоекономічною політикою на підприємстві, а саме: нестабільна економічна ситуація в країні, валютні ризики у зв'язку з нестабільним курсом національної валюти, зниження платоспроможності аграріїв.

Серед внутрішніх чинників слід наголосити на роботі менеджера з реалізації імпорту. Оскільки на менеджера покладено великий обсяг роботи та відповідальності його діяльність є недостатньо ефективною. Саме тому було запропоновано створити новий відділ який буде цілком направлений на імпорتنу діяльність підприємства, для підвищення ефективності його діяльності.

Проте, не зважаючи на нестабільну економічну ситуацію, недосконале митне законодавство та відсутністю загального відділу ЗЕД, ТОВ «Агротехсоюз» продовжує займати позицію лідера на вітчизняному ринку агропромислової техніки.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Закон України «Про зовнішньоекономічну діяльність» від 16.04.1991 № 959-ХІІ (з наступними змінами та доповненнями) [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.kmu.gov.ua>
2. Агробізнес сьогодні – Потенціал розвитку ринку АПК - [Електронний ресурс]: Режим доступу: <http://agro-business.com.ua/agro/ekonomichnyi-hektar/item/10881-potentsial-rozvytku-rynku-tekhniky-apk.html> \
3. Агротехнічна компанія ТОВ «Агротехсоюз». – Офіційний сайт [Електронний ресурс] : Режим доступу : <http://www.ats.in.ua/ua/about>
4. Безгінова Л. І., Забродська Л. Д., Швед С. А., Яроцька О. Г. Моделі стратегічного управління підприємством / Економічна стратегія і перспективи розвитку сфери торгівлі та послуг. 2015. Вип. 2. С. 300–308.
5. Боровік / [Електронний ресурс] : Режим доступу : https://www.borovik.com/index_instruction.php?Gins=416&lang_i=1
6. Босак А. О. Технологія зовнішньоекономічних операцій і міжнародні інформаційні системи : навч.посібник / А. О. Босак, О. Ю. Григор'єв, Р. Д. Бала. – Львів : Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2016. – 180 с.
7. Бутинець Ф. Ф. Облік і аналіз зовнішньоекономічної діяльності : підручник / Ф. Ф. Бутинець. – Житомир : ПП «Рута», 2017. – 544 с.
8. Вічевич А. М. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності / А. М. Вічевич. – Львів : Афінa, 2015. - 140 с.
9. Волков О. Экономика предприятия : курс лекций / О. Волков. – М. : Инфра-М, 2016. – 280 с.
10. Всесвітній економічний форум: [Електронний ресурс] : Режим доступу: <https://www.weforum.org/events/world-economic-forum-annual-meeting-2019>
11. Державна фіскальна служба України / [Електронний ресурс] :Режим доступу: <http://sfs.gov.ua/ms/>

12. Дідківський М. І. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: Навч. посіб. - К.: Знання, 2016. - 462 с.
13. Добіжа Н.В. - Формування інфраструктури ринку сільськогосподарської техніки в Україні – Міністерство освіти і науки України МНАУ – 2019, 477с.
14. Добродух П. С. Альтернативні моделі розвитку України в зовнішньоекономічному середовищі // Факти. - 2017. - №12.
15. Дроздова Г.М. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства: Навч.посібник. - Київ: ЦУЛ, 2018. - 172с.
16. Дядюра І.В. / Підвищення ефективності імпорتنих операцій підприємства: Київ. – 2018. – 73.
17. Дьяченко О. В. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності України у 2015 році. Науковий вісник ДАСОА. 2015. № 1. С. 39–45.
18. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств / Під. ред. Є. Г. Іщенко. - Новосибірськ, 2015р.
19. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств: Навч. посіб. - К.: ЦНЛ, 2016. -792 с.
20. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: Підручник для вузів. / І. В. Багрова і ін. -К.: ЦНЛ, 2015. - 580 с.
21. Ігнатович Н. І. Деякі аспекти зовнішньоекономічних зв'язків України у контексті глобалізації. Теоретичні та прикладні питання економіки. 2018. Вип. 4. С. 129–133.
22. Індекс глобальної конкурентоспроможності The Global Competitiveness Index, [Електронний ресурс]: режим доступу: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-index/>
23. Індекс економічної свободи Index of Economic Freedom, [Електронний ресурс]: режим доступу: <http://www.heritage.org/index/>
24. Індекс залучення країн світу до міжнародної торгівлі Enabling Trade Index, [Електронний ресурс]: режим доступу: http://www3.weforum.org/docs/WEF_GETR_2016_report.pdf

25. Індекс легкості ведення бізнесу Doing Business, [Електронний ресурс]: режим доступу: <http://www.doingbusiness.org/Rankings>
26. Іщенко О. І. Вдосконалення регіонального розвитку агропромислового виробництва / О. І. Іщенко. - К.: Нора-прінт, 2016. - 252 с.
27. Кадуріна Л. О. Облік і аналіз зовнішньоекономічної діяльності. Навчальний посібник. - К.: Видавничий Дім "Слово", 2019. - 288 с.
28. Кваша С. М. Державне регулювання зовнішньоекономічної діяльності в АПК України / С. М. Кваша // Агроінком. - 2015. - № 7. - с. 53-58.
29. Кваша С. М. Трансформаційні перетворення в зовнішньоекономічній діяльності АПК / С.М. Кваша // Вісник аграрної науки. - 2015. - № 8. - с.71
30. Kvakusha / [Електронний ресурс]: Режим доступу: <https://kvakusha.ru/uk/funkcii-logista-v-transportnoi-kompanii-dolzhnosti-i-obyazannosti-v.html>
31. Копчак, В. Гуменник Менеджмент організацій. Навчальний посібник, вид-во Знання, 2015 р. 515 с.
32. Касьянова, Г. Експорт і імпорт / Г. Касьянова. - М.: АБАК, 2015.- 534 с.28. Левчаев П.А. Фінанси підприємств національної економіки: навчальний посібник / П.А. Левчаев. - М.: Економіка, 2016. - 394 с
33. Latifundist / Главный сайт об агробизнесе. [Електронний ресурс] : Режим доступу: <https://latifundist.com/novosti/44279-ukraina-importirovala-traktorov-na-154-mln-v-i-kvartale-2019-g>
34. Манаєнко І.М. / Таран В.В. – «Розвиток імпортової діяльності підприємства» - Київ. - 2019. – с. 10.
35. Margasova V.G. Analyze of finance results of economic entities' international economic activity / V.G. Margasova, A.V. Rogoviy, V.V. Vygovska // Actual problems of economics: academic economic journal – 2017. – № 3(93)
36. Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України: [Електронний ресурс] : Режим доступу: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>

37. Національний інститут стратегічних досліджень / [Електронний ресурс] :
Режим доступу: <file:///C:/Users/Alina/Downloads/zovnishnya-torgivlya-ukrainy.pdf>

38. «Особливості аналізу бізнес-середовища міжнародних компаній» /
Навчальні матеріали онлайн - [Електронний ресурс]: Режим доступу:
https://pidru4niki.com/12281128/menedzhment/osoblivosti_analizu_biznes-seredovischa_mizhnarodnih_kompaniy

39. Паславський В.В. – «Удосконалення зовнішньоекономічної діяльності Підприємства» / Збірник наукових праць / Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ: 2019 – 6с. [Електронний ресурс]: Режим доступу:
http://www.vtei.com.ua/doc/2019/22_10_1.pdf#page=632

40. Приліпко С.М., Карпенко І.А. Удосконалення експортних операцій при реалізації продукції: Наукова конференція / Уманський державний аграрний університет

41. Reshetnyak K.E. Export-import transactions as a foundation of an enterprise's international economic activity / K.E. Reshetnyak // Development management. – 2016. –№3(124).

42. Сисоєва Т. П. Формування та розвиток зовнішньоекономічної діяльності регіонів України в умовах глобалізації / Київ – 2018, с. 201

43. "Сучасні підходи до управління підприємством" / Збірник наукових праць - [Електронний ресурс]: Режим доступу:
<http://spu.fmm.kpi.ua/article/view/180713/180744>

44. Угода про вільну торгівлю між Україною та Канадою - [Електронний ресурс]: Режим доступу:
http://sfs.gov.ua/data/material/000/227/303513/Ugoda_pro_v_lnu_torg_vlyu_m_zh_Uk_ra_noyu_ta_Kanadoyu.pdf

45. Uteka / Швидкий пошук надійних рішень і практичної інформації - [Електронний ресурс]: Режим доступу: <https://uteka.ua/ua/publication/commerce-12-ved-i-valyutnye-operacii-7-menedzher-po-ved-na-predpriyatii-bazovye-znaniya-i-umeniya>

46. Хрупович С.Є. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: Навчальний посібник для студентів усіх форм навчання напряму підготовки / Світлана Хрупович. – Тернопіль, 2017.- 137 с.

47. Шашина М.В., О. Т. Войтюк. Порядок здійснення зовнішньоекономічної діяльності підприємства. – Стаття. – Київ : 2016. – 7с.

48. Шеремет О.О. Фінансовий аналіз: Навчальний посібник. – К.: 2015.– 138с.

49. Шишкін С. підприємницької-правові (господарсько-правові) засади державного регулювання економіки / С. Шишкін. - М .: Инфотропик Медіа, 2017. - 320 с.

50. Щербакова, Н. Міжнародні валютно-фінансові відносини. - М .: Флінта, 2015. - 317 с.

51. Яблочников К.Г – «Організація здійснення операцій підприємства при Імпорті» / Стаття / Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ: 2017 - 154с. / [Електронний ресурс]: Режим доступу: http://www.vtei.com.ua/images/2016/konf_21_10/3.pdf#page=128

ДОДАТКИ

Додаток А

№ 168
15.02.16
Оп. Майданський Л.А.
Підпис

Додаток 1
до Національного положення (стандарту) бухгалтерського
обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2016	01	01
за ЄДРПОУ		
24918458		
за КОАТУУ		
8038600000		
за КОПФГ		
240		
за КВЕД		
46.61		

Підприємство ТОВ "АГРОТЕХСОЮЗ"

Територія

Васильківський район, Київська область

Організаційно-правова форма господарювання

товариство з обмеженою відповідальністю

Вид економічної діяльності

Оптова торгівля с/г технікою та запчастинами

Середня кількість працівників

48

Адреса, телефон 08623, Київська обл., Васильківський р-н, смт. Калинівка, вул. Залізнична, 49. 044360 75 05

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма N 2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці)

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 Грудня 2015 р.

Форма №1

Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи	1000		15
Нематеріальні активи		-	
первісна вартість	1001	-	52
накопичена амортизація	1002	-	(37)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	13035	33190
первісна вартість	1011	18419	40798
знос	1012	(5384)	(7608)
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1147	1193
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	14182	34398
II. Оборотні активи	1100		
Запаси		104123	139092
Виробничі запаси	1101	954	690
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	103169	138402
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Цепозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	13130	11021
Дебіторська заборгованість за розрахунками, за виданими авансами	1130	588	10404
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	23	152
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	23182	11049

Продовження додатку А

Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	5534	16546
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	5534	16546
Витрати майбутніх періодів	1170	14	77
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	4741	12986
Усього за розділом II	1195	151335	201327
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	165517	235725

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	4000	4000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	77	77
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	42741	49326
Неоплачений капітал	1425	-	-
Вилучений капітал	1430	-	-
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	46818	53403
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1393	12827
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	1393	12827
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	2000	2000
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	84862	65648
розрахунками з бюджетом	1620	441	10266
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	299
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	10432
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	455	3424

Продовження додатку А

Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	29548	77426
Усього за розділом III	1695	117306	169495
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	165517	235725



[Handwritten signature]
 Керівник
 Головний бухгалтер

/ Дергалюк І. В. /

/ Гутнова Т. О.

Відомості надані у порядку, передбаченому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Вих. 2169
Відп. Раїтоселко Л.Р.

Додаток 1
 до Національного положення
 (стандарту) бухгалтерського обліку 1
 "Загальні вимоги до фінансової
 звітності"

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ	2016	01	01
за ЄДРПОУ	24918458		

Підприємство **ТОВ "АГРОТЕХСОЮЗ"**

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за 2015 р.

Форма №2

Код за ДКУД

1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	663571.2	303470.5
Чисті зароблені страхові премії	2010		
Премії підписані, валова сума	2011		
Премії, передані у перестраховування	2012	-	-
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013		
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014		
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(556700.2)	(229397.8)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий :			
прибуток	2090	✓ 106871	74072.7
збиток	2095	-	-
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105		
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110		
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111		
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112		
Інші операційні доходи	2120	25854.1	11884.9
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121		
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122		
Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123		
Адміністративні витрати	2130	(6070.4)	(4128.4)
Витрати на збут	2150	(17215.8)	(10561.8)
Інші операційні витрати	2180	(71385.5)	(53613.1)
Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	-	-
Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-

Продовження додатку А

Фінансовий результат від операційної діяльності			
прибуток	2190	✓ 38053.4	17654.3
збиток	2195	-	-
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220	801.6	25.8
Інші доходи	2240	14520.1	3110.8
Дохід від благодійної допомоги	2241		
Фінансові витрати	2250	(3093.9)	(2920.9)
Втрати від участі в капіталі	2255	-	-
Інші витрати	2270	(6234.4)	(2237.5)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275		
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	✓ 44046.8	15632.5
збиток	2295	-	-
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(7928.4)	(2813.9)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	✓ 36118.4	12818.6
збиток	2355	-	-

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	36118.4	12818.6

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	5899.8	7577.1
Витрати на оплату праці	2505	7485	4347.2
Відрахування на соціальні заходи	2510	1472.6	2183.9
Амортизація	2515	4065.8	2437.2
Інші операційні витрати	2520	148747.3	66046.5
Разом	2550	167670.5	82593.9

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

Керівник

Головний бухгалтер



(підпис)

(підпис)

/ Дергалюк І. В. /

/ Гутнова Т. О. /

Продовження додатку А

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Засади аналізу до фінансової звітності"

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АГРОТЕХСОЮЗ"	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ
Територія	КИЇВСЬКА	за ЄДРПОУ	24918438
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТУУ	3221455800
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням	за КОПФІ	240
Середня кількість працівників	63	за КВЕД	46.61
Адреса, телефон	вулиця ЗАЛІЗНИЧНА, буд. 49, смт КАЛІНІВКА, ВАСИЛЬКІВСЬКИЙ РАЙОН, КИЇВСЬКА обл., 08623		42410

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого вводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за зіставленням стандартів фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2016 р.

Форма №1 Кош.з.ДКУД 1801001

А К Т И В	Код радіа	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	15	31
первісна вартість	1001	52	81
накопичена амортизація	1002	37	50
Незвершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	33 190	36 750
первісна вартість	1011	40 798	49 687
знос	1012	7 608	12 937
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1 193	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені інвестиційні активи	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих естрахоних резервах фондів	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	34 398	36 781
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	139 092	263 411
Виробничі запаси	1101	690	1 071
Позавершені виробництва	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	138 402	262 340
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	11 021	26 103
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	10 404	12 721
з бюджетом	1135	-	2 002
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	2 000
Дебіторська заборгованість за розрахунками з вирхованих доходів	1140	152	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	11 049	34 098
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	16 546	40 604
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	16 546	40 604
Витрати майбутніх періодів	1170	77	662
Частка перестрахування у естрахоних резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

Продовження додатку А

резерв незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	12 986	38 120
Усього за розділом II	1195	201 327	437 729
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	235 725	474 510

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	4 000	4 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	77	77
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1413	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	49 326	113 710
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	53 403	117 787
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	12 827	18 044
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Відстрочені дивиденди	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інших страхових резервів	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Привласний фонд	1540	-	-
Резерв на виплату пенсії-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	12 827	18 044
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	2 000	-
Векселі віддані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	65 648	89 714
розрахунками з бюджетом	1620	10 266	5 333
у тому числі з податку на прибуток	1621	5 161	-
розрахунками зі страхування	1625	-	160
розрахунками з оплати праці	1630	299	11 743
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	10 432	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	3 424	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	363
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	77 426	231 366
Усього за розділом III	1695	169 495	338 679
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	235 725	474 510

Керівник:

одиниць бухгалтер

ЕЦД Держалок
І.В.ЕЦД Гутнова
Т.О.

Держалок Іван Володимирович

Гутнова Тамара Олександрівна

Назначается в порядке, установленном центральным органом исполнительной власти, что реализует государственную политику в сфере статистики.



Продовження додатку А

Додаток 1
до Наказового положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Звітність виставлена до фінансової звітності"

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АГРОТЕХСОЮЗ"	Дата (рік, місяць, число)	КОДІА
Територія	КИЇВСЬКА	за ЄДРПОУ	2018 01 01
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТУУ	24918458
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням	за КОДМІ	3221453800
Середня кількість працівників	1 97	за КВЕД	240
Адреса, телефон	вулиця ЗАЛІЗНИЧНА, буд. 49, смт. КАЛІНІВКА, ВАСИЛЬКІВСЬКОГО РАЙОНУ, КИЇВСЬКА обл., 08623		4661
		42410	

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знаку (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого виводяться в гривнях з копійками).

Складає (зробити позначку "х" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2017 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код розшир.	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I. Необоротні активи	2	3	4
Нематеріальні активи	1000	31	9
первісна вартість	1001	81	81
накопичена амортизація	1002	50	72
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основи засобів	1010	36 750	68 163
первісна вартість	1011	49 687	88 967
знош	1012	12 937	20 804
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знош інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі іншого підприємства	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Задаток копії у централізованому страховому резервному фонді	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	36 781	68 172
II. Оборотні активи			
Залишки	1100	263 411	261 963
Виробничі залишки	1101	1 071	2 682
Незавершені виробництва	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	362 340	259 281
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцією, товари, роботи, послуги	1125	26 105	31 769
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за індивідуальними виплатами	1130	12 721	1 600
з бюджетом	1135	2 002	10 887
у тому числі з податку на прибуток	1136	2 000	319
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інші поточні дебіторська заборгованість	1155	54 098	75 303
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	40 604	10 568
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	40 604	10 568
Витрати майбутніх періодів	1170	662	2 053
Частка перестрахованих у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі з: резервів довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервів збитків або резервів належних виплат	1182	-	-

Продовження додатку А

резерв незароблених премій	1183	-	-
інших стрихових резерв	1184	-	-
Інші обороти акцій	1190	38 126	16 277
Усього за розділом II	1195	437 729	410 420
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	474 510	478 592

Поясн	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (який) капітал	1400	4 000	4 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооплату	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	77	77
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	113 710	168 879
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Видучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	117 787	172 956
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	18 044	21 401
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільова фінансування	1525	-	5 533
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на вилучення дисконту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	18 044	26 934
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	2 209
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська зборгованість із:	1610	-	-
довгостроковими зобов'язаннями	1611	-	-
товари, роботи, послуги	1615	89 714	167 374
розрахунками з бюджетом	1620	5 533	16
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	160	187
розрахунками з оплати праці	1630	11 743	4 135
Поточна кредиторська зборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська зборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська зборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська зборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	363	803
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	231 366	103 978
Усього за розділом III	1695	338 679	278 702
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів незароблених пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	474 510	478 592

Сергійчук

Головний бухгалтер

Дергачов Іван Володимирович

Гутинова Тамара Олександрівна

Відзначення в порядку, встановленому інструкціями об'єднанню акційної згоди, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Продовження додатку А

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ**
"АГРОТЕХСОЮЗ"

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
 за ЄДРПОУ

КОДИ		
2018	01	01
24918458		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
 за Рік 2017 р.

Форма №2 Код за ДКУД **1801003**

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 322 867	905 758
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 159 354)	(773 210)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	163 513	132 548
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	23 593	61 897
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(15 360)	(18 858)
Витрати на збут	2150	(51 543)	(36 017)
Інші операційні витрати	2180	(47 344)	(50 818)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	72 859	88 752
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	71	548
Інші доходи	2240	2 396	1 666
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(6 451)	(3 885)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(1 595)	(7)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатку А

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	67 280	87 074
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(12 111)	(15 673)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	55 169	71 401
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	55 169	71 401

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	17 408	13 981
Витрати на оплату праці	2505	19 472	23 072
Відрахування на соціальні заходи	2510	2 466	1 590
Амортизація	2515	8 691	6 309
Інші операційні витрати	2520	60 907	48 804
Разом	2550	108 944	93 756

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Державна аудиторська служба України
І.В.
ЕДП Гутнова
Т.О.



Державний Іван Володимирович

Гутнова Тамара Олександрівна

Продовження додатку А

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АГРОТЕХСОЮЗ"	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ
Територія	КИЇВСЬКА	за ЄДРПОУ	2019 01 01
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТУУ	24918458
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуваннями	за КОПФГ	3221455800
Середня кількість працівників	110	за КНЕД	240
Адреса, телефон	вулиця ЗАПІЗНИЧНА, буд. 49, смт. КАЛІНІВКА, ВАСИЛЬКІВСЬКИЙ РАЙОН, КИЇВСЬКА обл., 08623		46.61

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2018 р.

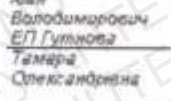
Форми №1 Код за ДКУД: 1801001

А К Т И В	Код радян	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	9	-
первісна вартість	1001	81	81
накопичені амортизації	1002	72	81
Нематеріальні капітальні інвестиції	1005	-	-
Осередні засоби	1010	68 163	60 980
первісна вартість	1011	88 967	98 239
знос	1012	20 804	37 259
Інвестиційна нерухомість	1013	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичення амортизації довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвил	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	68 172	60 980
II. Оборотні активи			
Засоби	1100	261 963	329 908
Виробничі запаси	1101	2 682	3 005
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	259 281	326 903
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	31 769	46 218
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	1 600	836
з бюджетом	1135	10 887	12 045
у тому числі з податку на прибуток	1136	319	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	75 303	71 047
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	10 568	31 106
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	10 568	31 106
Витрати майбутніх періодів	1170	2 053	668
Частка перестрахування у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі з: резервів довгострокових зобов'язань	1181	-	-
	1195	-	-

Продовження додатку А

Резерв невикористаних премій	1183	-	-
Інші страхові резерви	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	16 277	11 019
Усього за розділом II	1195	410 420	502 867
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Всього	1300	478 592	563 847

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	4 000	4 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	77	77
Еквівалент доходу	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нарощуваний прибуток (непокритий збиток)	1420	168 878	209 316
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	172 955	213 393
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	21 401	6 977
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	5 533	9 384
Близьдйна діяльність	1526	-	-
Строкові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1533	-	-
резерв невикористаних премій	1534	-	-
інші страхові резерви	1535	-	-
Інвестиційні контракти	1540	-	-
Привласний фонд	1545	-	-
Резерв на вилучення дисконту	1550	-	-
Усього за розділом II	1595	26 934	16 361
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	2 209	25 000
Векселі викупів	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	3 795
товари, роботи, послуги	1615	167 374	224 969
розрахунками з бюджетом	1620	16	1 821
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	1 231
розрахунками зі страхування	1625	187	179
розрахунками з оплати праці	1630	4 135	2 941
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	803	54
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	103 979	75 334
Усього за розділом III	1695	278 703	334 093
IV. Зобов'язання, виниклі з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групи вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів, утримуваних для неспівного фонду	1800	-	-
Всього	1900	478 592	563 847

Керівник:  **Е.П. Державський**
 Голова бухгалтер:  **Т.О. Гутнова**

Державський Іван Володимирович

Гутнова Тимарі Олександрівна

¹ Відомостями в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Продовження додатку А

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ**
"АГРОТЕХСОЮЗ"

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2019	01	01
24918458		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2018 р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 054 247	1 322 867
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(918 106)	(1 159 354)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	136 141	163 513
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	47 207	23 593
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(12 398)	(15 360)
Витрати на збут	2150	(70 637)	(51 543)
Інші операційні витрати	2180	(40 934)	(47 344)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	59 379	72 859
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	4	71
Інші доходи	2240	983	2 396
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(10 989)	(6 451)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(62)	(1 595)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатку А

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	49 315	67 280
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(8 877)	(12 111)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	40 438	55 169
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	40 438	55 169

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	16 526	17 408
Витрати на оплату праці	2505	23 671	19 472
Відрахування на соціальні заходи	2510	3 290	2 466
Амортизація	2515	13 887	8 691
Інші операційні витрати	2520	60 385	60 907
Разом	2550	117 759	108 944

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Іван
Володимирович
ЕП Гутнов
Тамара
Олександрівна

Дергалюк Іван Володимирович

Гутнова Тамара Олександрівна

Продовження додатку А

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АГРОТЕХСОЮЗ"		Дата (рік, місяць, число)	2020	01	01
Територія	КИЇВСЬКА		за СДРІТЮ	24918438		
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю		за КОАТУУ	3221455800		
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням		за КОДПФ	240		
Середня кількість працівників	104		за КСНЄД	46.61		
Адреса, телефон	вулиця ЗАПІЗНИЧНА, буд. 49, смт. КАЛІНІВКА, ВАСИЛЬКІВСЬКИЙ РАЙОН, КИЇВСЬКА обл., 08623		42410			

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "у" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

у

Баланс (Звіт про фінансовий стан)

на 31 грудня 2019

р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
І. Необоротні активи	2	3	4
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	81	81
накопичене амортизація	1002	81	81
Незгорілий капіталізований інтерес	1005	-	6
Основні засоби	1010	60 980	55 626
первісна вартість	1011	98 239	104 383
знос	1012	37 259	48 757
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичений амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Інструменти фінансових активів	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відтерчені амортизаційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом І	1095	60 980	55 632
П. Оборотні активи			
Запаси	1100	329 908	318 960
Виробничі запаси	1101	3 008	3 229
Незакінчене виробництво	1102	-	-
Готові продукти	1103	-	-
Товари	1104	326 903	315 731
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Дебіторська заборгованість	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	46 218	104 995
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за звітними одиницями	1130	856	690
з бюджетом	1135	12 045	7 299
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	2 288
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	71 047	73 101
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	31 106	22 492
і отримані	1166	-	-
Рисунки в банках	1167	31 106	22 492
Витрати майбутніх періодів	1170	668	1 298
Частина перестраховика в страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

Продовження додатку А

резерв на незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервів	1184	-	-
Інші обороти акцій	1190	11 019	11 575
Усього за розділом II	1195	502 867	540 370
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	563 847	596 002

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I. Власний капітал	2	3	4
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	4 000	4 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1403	-	-
Додатковий капітал	1410	77	77
Емсійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1413	-	-
Нерозподілений прибуток (шифкований збиток)	1420	209 316	239 561
Нооплачений капітал	1423	-	-
Вислужений капітал	1430	-	-
Інші резерви	1433	-	-
Усього за розділом I	1495	213 393	243 638
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Повийні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1513	6 977	2 998
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	9 384	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1533	-	-
резерв незароблених премій	1534	-	-
інші страхові резерви	1535	-	-
Інвестиційні контракти	1540	-	-
Призовий фонд	1545	-	-
Резерв на вибуття дисконту	1546	-	-
Усього за розділом II	1595	16 361	2 998
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	25 000	16 382
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1610	3 795	-
товари, роботи, послуги	1615	224 969	245 592
розрахунками з бюджетом	1620	1 821	1 198
у тому числі з податку на прибуток	1621	1 231	-
розрахунками зі страхування	1625	179	228
розрахунками з оплати праці	1630	2 941	6 066
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1643	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	34	1 126
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені компенсації доходів від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	75 334	78 774
Усього за розділом III	1695	334 093	349 366
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість акцій, недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	563 847	596 002

Керівник

Головний бухгалтер

ЕП Дергалюк
Іван
Володимирович
ЕП Гутцова
Тамара
Олександрівна

Дергалюк Іван Володимирович

Гутцова Тамара Олександрівна

Г. Вирається в порядку, визначеному центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Продовження додатку А

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
"АГРОТЕХСОЮЗ"**

Дата (рік, місяць, число) 2020 01 01
за СДП № _____
ДОКУМЕНТА № _____

(найменування)
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2019 р.

Форма №2 Код за ДКУД 1801003

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	814 425	1 054 247
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(737 165)	(918 106)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	77 260	136 141
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	66 192	47 207
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю		-	-
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(21 412)	(12 398)
Витрати на збут	2150	(59 659)	(70 637)
Інші операційні витрати	2180	(15 452)	(40 934)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю		-	-
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	46 929	59 379
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	290	4
Інші доходи	2240	6	983
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги		-	-
Фінансові витрати	2250	(10 341)	(10 989)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(62)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатку А

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	36 884	49 315
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(6 639)	(8 877)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	30 245	40 438
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	30 245	40 438

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	12 589	16 526
Витрати на оплату праці	2505	34 616	34 901
Відрахування на соціальні заходи	2510	5 165	5 436
Амортизація	2515	17 786	18 017
Інші операційні витрати	2520	37 196	60 385
Разом	2550	107 352	135 265

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію / Державних	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

МАН
Володимирів
Е.П. Гуменюк
Тамара
Олександрівна

Державних Іван Полосинярович

Гуменюк Тамара Олександрівна

Canada

14th /137

The Global Competitiveness Index 2017-2018 edition



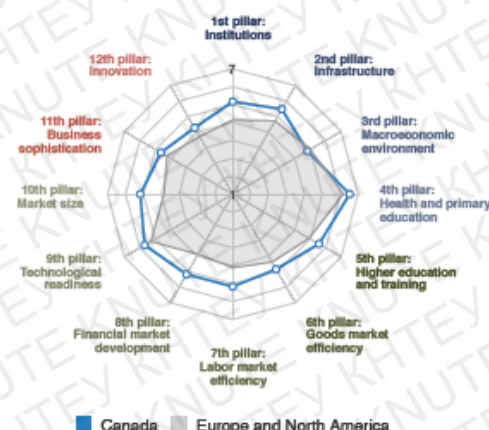
Key indicators, 2016

Source: International Monetary Fund; World Economic Outlook Database (April 2017)

Population millions	36.2	GDP per capita US\$	42,210.1
GDP US\$ billions	1,529.2	GDP (PPP) % world GDP	1.40

Performance overview

Index Component	Rank/137	Score (1-7)	Trend	Distance from best	Edition	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
Global Competitiveness Index	14	5.3			Rank	14 / 144	14 / 148	15 / 144	13 / 140	15 / 138	14 / 137
Subindex A: Basic requirements	17	5.7			Score	5.3	5.2	5.2	5.3	5.3	5.3
1st pillar: Institutions	15	5.4									
2nd pillar: Infrastructure	16	5.7									
3rd pillar: Macroeconomic environment	47	5.1									
4th pillar: Health and primary education	8	6.6									
Subindex B: Efficiency enhancers	7	5.5									
5th pillar: Higher education and training	13	5.8									
6th pillar: Goods market efficiency	18	5.2									
7th pillar: Labor market efficiency	7	5.4									
8th pillar: Financial market development	7	5.4									
9th pillar: Technological readiness	23	5.9									
10th pillar: Market size	16	5.4									
Subindex C: Innovation and sophistication factors	24	4.8									
11th pillar: Business sophistication	23	5.0									
12th pillar: Innovation	23	4.7									

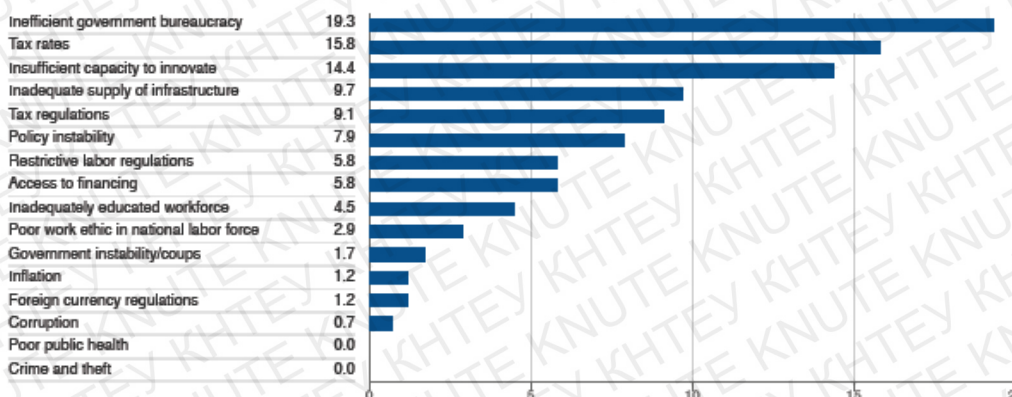


Canada ranks 14th this year, a very slight improvement over last year's ranking. The main changes with respect to last year are in the efficiency of government spending (where it falls 13 places) and the macroeconomic environment (where it falls six spots), reflecting the negative international shocks via terms-of-trade deterioration and their impact on government revenues and national savings. Uncertainties regarding the United States' trade policy present challenges to Canada, with trade disruptions potentially affecting regional value

chains. Canada's main challenges to continue making progress toward the top 10 lie in the macroeconomic environment pillar, ranking 47th; the quantity of education subpillar, where it ranks 28th; and the technological readiness, business sophistication, and innovation pillars where it ranks in the 20s. On the other hand, Canada ranks a high 7th in labor market efficiency, driven mainly by the efficient use of talent (3rd).

Most problematic factors for doing business

Source: World Economic Forum, Executive Opinion Survey 2017



Note: From the list of factors, respondents to the World Economic Forum's Executive Opinion Survey were asked to select the five most problematic factors for doing business in their country and to rank them between 1 (most problematic) and 5. The score corresponds to the responses weighted according to their rankings.

Продовження додатку Б

The Global Competitiveness Index in detail

Index Component	Rank/137	Value	Trend
1st pillar: Institutions	15	5.4	
1.01 Property rights	11	6.0	
1.02 Intellectual property protection	16	5.8	
1.03 Diversion of public funds	17	5.4	
1.04 Public trust in politicians	15	5.0	
1.05 Irregular payments and bribes	19	6.0	
1.06 Judicial independence	9	6.2	
1.07 Favoritism in decisions of government officials	27	4.2	
1.08 Efficiency of government spending	36	3.9	
1.09 Burden of government regulation	38	3.8	
1.10 Efficiency of legal framework in settling disputes	20	5.0	
1.11 Efficiency of legal framework in challenging regulations	17	4.7	
1.12 Transparency of government policymaking	11	5.7	
1.13 Business costs of terrorism	73	5.1	
1.14 Business costs of crime and violence	40	5.1	
1.15 Organized crime	45	5.2	
1.16 Reliability of police services	10	6.3	
1.17 Ethical behavior of firms	13	5.6	
1.18 Strength of auditing and reporting standards	5	6.3	
1.19 Efficacy of corporate boards	11	6.0	
1.20 Protection of minority shareholders' interests	7	5.5	
1.21 Strength of investor protection (0-10 (best))	7	7.7	
2nd pillar: Infrastructure	16	5.7	
2.01 Quality of overall infrastructure	23	5.2	
2.02 Quality of roads	22	5.4	
2.03 Quality of railroad infrastructure	16	4.9	
2.04 Quality of port infrastructure	19	5.4	
2.05 Quality of air transport infrastructure	12	5.9	
2.06 Available airline seat kilometers (millions/week)	10	4,132.3	
2.07 Quality of electricity supply	13	6.6	
2.08 Mobile-cellular telephone subscriptions (n/100 pop.)	114	84.1	
2.09 Fixed-telephone lines (n/100 pop.)	16	41.4	
3rd pillar: Macroeconomic environment	47	5.1	
3.01 Government budget balance (% GDP)	48	-1.9	
3.02 Gross national savings (% GDP)	78	19.5	
3.03 Inflation (annual % change)	1	1.4	
3.04 Government debt (% GDP)	118	92.3	
3.05 Country credit rating (0-100 (best))	8	92.3	
4th pillar: Health and primary education	8	6.6	
4.01 Malaria incidence (cases/100,000 pop.)	n/a	6.1	
4.02 Business impact of malaria	n/a	6.8	
4.03 Tuberculosis incidence (cases/100,000 pop.)	7	5.1	
4.04 Business impact of tuberculosis	15	6.7	
4.05 HIV prevalence (% adult pop.)	63	0.3	
4.06 Business impact of HIV/AIDS	23	6.4	
4.07 Infant mortality (deaths/1,000 live births)	31	4.3	
4.08 Life expectancy (years)	13	82.1	
4.09 Quality of primary education	9	5.6	
4.10 Primary education enrollment rate (net %)	10	99.5	
5th pillar: Higher education and training	13	5.8	
5.01 Secondary education enrollment rate (gross %)	21	109.9	
5.02 Tertiary education enrollment rate (gross %)	28	68.8	
5.03 Quality of the education system	8	5.4	
5.04 Quality of math and science education	14	5.3	
5.05 Quality of management schools	8	5.8	
5.06 Internet access in schools	14	5.8	
5.07 Local availability of specialized training services	6	5.9	
5.08 Extent of staff training	23	4.9	

Canada

Index Component	Rank/137	Value	Trend
6th pillar: Goods market efficiency	18	5.2	
6.01 Intensity of local competition	34	5.4	
6.02 Extent of market dominance	24	4.4	
6.03 Effectiveness of anti-monopoly policy	17	4.8	
6.04 Effect of taxation on incentives to invest	49	3.9	
6.05 Total tax rate (% profits)	15	21.0	
6.06 No. of procedures to start a business	2	2	
6.07 Time to start a business (days)	2	1.5	
6.08 Agricultural policy costs	19	4.7	
6.09 Prevalence of non-tariff barriers	49	4.6	
6.10 Trade tariffs (% duty)	43	2.8	
6.11 Prevalence of foreign ownership	17	5.5	
6.12 Business impact of rules on FDI	48	5.0	
6.13 Burden of customs procedures	23	5.2	
6.14 Imports (% GDP)	93	33.6	
6.15 Degree of customer orientation	20	5.5	
6.16 Buyer sophistication	21	4.4	
7th pillar: Labor market efficiency	7	5.4	
7.01 Cooperation in labor-employer relations	15	5.4	
7.02 Flexibility of wage determination	25	5.5	
7.03 Hiring and firing practices	10	4.9	
7.04 Redundancy costs (weeks of salary)	31	10.0	
7.05 Effect of taxation on incentives to work	26	4.5	
7.06 Pay and productivity	9	5.1	
7.07 Reliance on professional management	12	6.0	
7.08 Country capacity to retain talent	15	5.0	
7.09 Country capacity to attract talent	10	5.2	
7.10 Female participation in the labor force (ratio to men)	25	0.91	
8th pillar: Financial market development	7	5.4	
8.01 Availability of financial services	18	5.2	
8.02 Affordability of financial services	21	4.9	
8.03 Financing through local equity market	11	5.2	
8.04 Ease of access to loans	19	4.9	
8.05 Venture capital availability	25	3.7	
8.06 Soundness of banks	2	6.6	
8.07 Regulation of securities exchanges	9	6.1	
8.08 Legal rights index (0-10 (best))	12	9	
9th pillar: Technological readiness	23	5.9	
9.01 Availability of latest technologies	14	5.1	
9.02 Firm-level technology absorption	26	5.3	
9.03 FDI and technology transfer	20	5.2	
9.04 Internet users (% pop.)	13	89.8	
9.05 Fixed-broadband Internet subscriptions (n/100 pop.)	12	37.3	
9.06 Internet bandwidth (kb/line)	35	141.9	
9.07 Mobile-broadband subscriptions (n/100 pop.)	63	66.1	
10th pillar: Market size	16	5.4	
10.01 Domestic market size index	16	5.3	
10.02 Foreign market size index	25	5.8	
10.03 GDP (PPP) PPP \$ billions	17	1,682.4	
10.04 Exports (% GDP)	79	30.7	
11th pillar: Business sophistication	23	5.0	
11.01 Local supplier quantity	28	4.9	
11.02 Local supplier quality	10	5.5	
11.03 State of cluster development	24	4.6	
11.04 Nature of competitive advantage	41	4.1	
11.05 Value chain breadth	39	4.3	
11.06 Control of international distribution	23	4.6	
11.07 Production process sophistication	18	5.6	
11.08 Extent of marketing	27	5.0	
11.09 Willingness to delegate authority	10	5.6	
12th pillar: Innovation	23	4.7	
12.01 Capacity for innovation	23	5.1	
12.02 Quality of scientific research institutions	9	5.7	
12.03 Company spending on R&D	31	4.3	
12.04 University-industry collaboration in R&D	24	4.6	
12.05 Gov't procurement of advanced technology products	68	3.3	
12.06 Availability of scientists and engineers	4	5.4	
12.07 PCT patents (applications/million pop.)	20	88.8	

Note: Values are on a 1-to-7 scale unless indicated otherwise. Trend lines depict evolution in values since the 2012-2013 edition (or earliest edition available). For detailed definitions, sources, and periods, consult the Interactive Economy Profiles and Rankings at <http://gcr.weforum.org/>

Додаток В

Динаміка активів та пасивів ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ» на 31.12.2015-31.12.2019 рр.

(горизонтальний аналіз)

Таблиця 1.3

Показник	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	Абс. відх.				Відн. відх., %			
						2016- 2015	2017- 2016	2018- 2017	2019- 2018	(2016- 2015)/2015	(2017- 2016)/2016	(2018- 2017)/2017	(2019- 2018)/2018
Нематеріальні активи	0,00	15,00	31,00	9,00	0,00	15,00	16,00	-22,00	-9,00	0,00	106,67	-70,97	0,00
Основні засоби	13035,00	33190,00	36750,00	68163,00	60980,00	20155,00	3560,00	31413,00	-7183,00	154,62	10,73	85,48	-11,78
Запаси	104123,00	139092,00	263411,00	261963,00	329908,00	34969,00	124319,00	-1448,00	67945,00	33,58	89,38	-0,55	20,60
Виробничі запаси	954,00	690,00	1071,00	2682,00	3005,00	-264,00	381,00	1611,00	323,00	-27,67	55,22	150,42	10,75
Товари	103169,00	138402,00	262340,00	259281,00	326903,00	35233,00	123938,00	-3059,00	67622,00	34,15	89,55	-1,17	20,69
Дебіторська заборгованість за товари, послуги	13130,00	11021,00	26105,00	31769,00	46218,00	-2109,00	15084,00	5664,00	14449,00	-16,06	136,87	21,70	31,26
Дебіторська заборгованість за розрахунками:													
за виданими авансами	588,00	10404,00	12721,00	1600,00	856,00	9816,00	2317,00	-11121,00	-744,00	1669,39	22,27	-87,42	-86,92
з бюджетом	0,00	0,00	2002,00	10887,00	12045,00	0,00	2002,00	8885,00	1158,00	0,00	0,00	443,81	9,61
у тому числі з податку на прибуток	0,00	0,00	2000,00	319,00	0,00	0,00	2000,00	-1681,00	-319,00	0,00	0,00	-84,05	0,00
Інша поточна дебіторська заборгованість	23182,00	11049,00	54098,00	75303,00	71047,00	-12133,00	43049,00	21205,00	-4256,00	-52,34	389,62	39,20	-5,99
Гроші та їх еквіваленти	5534,00	16546,00	40604,00	10568,00	31106,00	11012,00	24058,00	-30036,00	20538,00	198,99	145,40	-73,97	66,03
Витрати майбутніх періодів	14,00	77,00	662,00	2053,00	668,00	63,00	585,00	1391,00	-1385,00	450,00	759,74	210,12	-207,34
Інші оборотні активи	4741,00	12986,00	38126,00	16277,00	11019,00	8245,00	25140,00	-21849,00	-5258,00	173,91	193,59	-57,31	-47,72

Продовження таблиці 1.3

Власний капітал													
Зареєстрований (пайовий) капітал	4000,00	4000,00	4000,00	4000,00	4000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Додатковий капітал	77,00	77,00	77,00	77,00	77,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	42741,00	49326,00	113710,00	168879,00	209316,00	6585,00	64384,00	55169,00	40437,00	15,41	130,53	48,52	19,32
Інші довгострокові зобов'язання	1393,00	12827,00	18044,00	21401,00	6977,00	11434,00	5217,00	3357,00	-14424,00	820,82	40,67	18,60	-206,74
Цільове фінансування	0,00	0,00	0,00	5533,00	9384,00	0,00	0,00	5533,00	3851,00	0,00	0,00	0,00	41,04
Короткострокові кредити банків	2000,00	2000,00	0,00	2209,00	25000,00	0,00	-2000,00	2209,00	22791,00	0,00	-100,00	0,00	91,16
Поточна кредиторська заборгованість за:													
товари роботи, послуги	84862,00	65648,00	89714,00	167374,00	224969,00	-19214,0	24066,00	77660,00	57595,00	-22,64	36,66	86,56	25,60
розрахунками з бюджетом	441,00	40266,00	5333,00	16,00	1821,00	39825,00	-34933,00	-5317,00	1805,00	9030,61	-86,76	-99,70	99,12
розрахунками зі страхування	0,00	0,00	160,00	187,00	179,00	0,00	160,00	27,00	-8,00	0,00	0,00	16,88	-4,47
розрахунками з оплати праці	0,00	299,00	11743,00	4135,00	2941,00	299,00	11444,00	-7608,00	-1194,00	0,00	3827,42	-64,79	-40,60
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	0,00	10432,00	0,00	0,00	0,00	10432,00	-10432,00	0,00	0,00	0,00	-100,00	0,00	0,00
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	455,00	3424,00	0,00	0,00	0,00	2969,00	-3424,00	0,00	0,00	652,53	-100,00	0,00	0,00

Продовження таблиці 1.3

Поточні забезпечення	0,00	0,00	363,00	803,00	54,00	0,00	363,00	440,00	-749,00	0,00	0,00	121,21	-1387,04
Інші поточні зобов'язання	29548,00	77426,00	231366,00	103978,00	75334,00	47878,00	153940,00	-127388,0	-28644,00	162,03	198,82	-55,06	-38,02
Валюта балансу	165517,00	235725,00	474510,00	478592,00	563847,00	70208,00	238785,00	4082,00	85255,00	42,42	101,30	0,86	15,12

Додаток Г

Динаміка активів та пасивів ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ» на 31.12.2015-31.12.2019 рр.

(вертикальний аналіз)

Таблиця 1.4

Показник	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	Структура					Відхилення по структурі			
						2015	2016	2017	2018	2019	2016- 2015	2017- 2016	2018- 2017	2019- 2018
Нематеріальні активи	0,00	15,00	31,00	9,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
Основні засоби	13035,00	33190,00	36750,00	68163,00	60980,00	7,88	14,08	7,74	14,24	10,81	6,20	-6,34	6,50	-3,43
Запаси	104123,00	139092,00	263411,00	261963,00	329908,00	62,91	59,01	55,51	54,74	58,51	-3,90	-3,49	-0,78	3,77
Виробничі запаси	954,00	690,00	1071,00	2682,00	3005,00	0,58	0,29	0,23	0,56	0,53	-0,28	-0,07	0,33	-0,03
Товари	103169,00	138402,00	262340,00	259281,00	326903,00	62,33	58,71	55,29	54,18	57,98	-3,62	-3,43	-1,11	3,80
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи послуги	13130,00	11021,00	26105,00	31769,00	46218,00	7,93	4,68	5,50	6,64	8,20	-3,26	0,83	1,14	1,56
Дебіторська заборгованість за розрахунками:														
за виданими авансами	588,00	10404,00	12721,00	1600,00	856,00	0,36	4,41	2,68	0,33	0,15	4,06	-1,73	-2,35	-0,18
з бюджетом	0,00	0,00	2002,00	10887,00	12045,00	0,00	0,00	0,42	2,27	2,14	0,00	0,42	1,85	-0,14
у тому числі з податку на прибуток	0,00	0,00	2000,00	319,00	0,00	0,00	0,00	0,42	0,07	0,00	0,00	0,42	-0,35	-0,07
Інша поточна дебіторська заборгованість	23182,00	11049,00	54098,00	75303,00	71047,00	14,01	4,69	11,40	15,73	12,60	-9,32	6,71	4,33	-3,13

Продовження таблиці 1.4

Гроші та їх еквіваленти	5534,00	16546,00	40604,00	10568,00	31106,00	3,34	7,02	8,56	2,21	5,52	3,68	1,54	-6,35	3,31
Витрати майбутніх періодів	14,00	77,00	662,00	2053,00	668,00	0,01	0,03	0,14	0,43	0,12	0,02	0,11	0,29	-0,31
Інші оборотні активи	4741,00	12986,00	38126,00	16277,00	11019,00	2,86	5,51	8,03	3,40	1,95	2,64	2,53	-4,63	-1,45
I. Власний капітал														
Зареєстрований (пайовий) капітал	4000,00	4000,00	4000,00	4000,00	4000,00	2,42	1,70	0,84	0,84	0,71	-0,72	-0,85	-0,01	-0,13
Додатковий капітал	77,00	77,00	77,00	77,00	77,00	0,05	0,03	0,02	0,02	0,01	-0,01	-0,02	0,00	0,00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	42741,00	49326,00	113710,00	168879,00	209316,00	25,82	20,93	23,96	35,29	37,12	-4,90	3,04	11,32	1,84
Інші довгострокові зобов'язання	1393,00	12827,00	18044,00	21401,00	6977,00	0,84	5,44	3,80	4,47	1,24	4,60	-1,64	0,67	-3,23
Цільове фінансування	0,00	0,00	0,00	5533,00	9384,00	0,00	0,00	0,00	1,16	1,66	0,00	0,00	1,16	0,51
Короткострокові кредити банків	2000,00	2000,00	0,00	2209,00	25000,00	1,21	0,85	0,00	0,46	4,43	-0,36	-0,85	0,46	3,97
Поточна кредиторська заборгованість за:														
товари роботи, послуги	84862,00	65648,00	89714,00	167374,00	224969,00	51,27	27,85	18,91	34,97	39,90	-23,42	-8,94	16,07	4,93
розрахунками з бюджетом	441,00	40266,00	5333,00	16,00	1821,00	0,27	17,08	1,12	0,00	0,32	16,82	-15,96	-1,12	0,32
розрахунками зі страхування	0,00	0,00	160,00	187,00	179,00	0,00	0,00	0,03	0,04	0,03	0,00	0,03	0,01	-0,01
розрахунками з оплати праці	0,00	299,00	11743,00	4135,00	2941,00	0,00	0,13	2,47	0,86	0,52	0,13	2,35	-1,61	-0,34
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	0,00	10432,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,43	0,00	0,00	0,00	4,43	-4,43	0,00	0,00
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учесниками	455,00	3424,00	0,00	0,00	0,00	0,27	1,45	0,00	0,00	0,00	1,18	-1,45	0,00	0,00
Поточні забезпечення	0,00	0,00	363,00	803,00	54,00	0,00	0,00	0,08	0,17	0,01	0,00	0,08	0,09	-0,16
Інші поточні зобов'язання	29548,00	77426,00	231366,00	103978,00	75334,00	17,85	32,85	48,76	21,73	13,36	14,99	15,91	-27,03	-8,37
Валюта балансу	165517,00	235725,00	474510,00	478592,00	563847,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Додаток Д

Таблиця 1.5

Динаміка доходів, витрат та фінансових результатів ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ» за 2015-2019 рр.

Показник	2015	2016	2017	2018	2019	Абс. відх.				Відн. відх., %			
						2016-2015	2017-2016	2018-2017	2019-2018	(2016-2015)/2015	(2017-2016)/2016	(2018-2017)/2017	(2019-2018)/2018
Дохід	303470	663571	1322867	1054247	814425	360101	659296	-268620	-239822	118,661153	99,35575846	-20,305896	-22,74818
Витрати	82593	167670	108944	117759	107352	85077	-58726	8815	-10407	103,007519	-35,024751	8,09131297	-8,837541
Фінансові результати (чистий прибуток)	12818	36118	55169	40438	30245	23300	19051	-14731	-10193	181,775628	52,74655297	-26,70159	-25,20649

Додаток Е

Таблиця 1.6

Динаміка показників ліквідності, фінансової стійкості та ділової активності ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ»**на 31.12.2015 - 31.12.2019 рр.**

Показники фінансового стану підприємства	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	На 31.12.2018	На 31.12.2019	Абс. відх.			
						2016-2015	2017-2016	2018-2017	2019-2018
Аналіз ліквідності підприємства									
Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття)	1,29	1,19	3,95	6,68	6,86	-0,10	2,76	2,73	0,18
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,16	0,16	0,41	1,03	1,62	0,00	0,24	0,62	0,59

Продовження таблиці 1.6

Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,05	0,10	0,10	0,41	0,29	0,05	0,00	0,31	-0,13
<i>Аналіз фінансової стійкості підприємства</i>									
Коефіцієнт автономії	0,28	0,23	0,36	0,38	0,41	-0,06	0,13	0,02	0,03
Коефіцієнт фінансової стійкості	0,39	0,29	0,57	0,61	0,69	-0,10	0,27	0,04	0,08
Коефіцієнт мультиплікації власного капіталу	3,54	4,41	2,77	2,64	2,45	0,88	-1,65	-0,12	-0,20
Коефіцієнт фінансового левериджу	0,03	0,24	0,16	0,08	0,01	0,21	-0,08	-0,08	-0,06
Коефіцієнт маневреності власного капіталу	0,73	0,60	1,77	2,00	1,89	-0,13	1,18	0,23	-0,11
<i>Аналіз ділової активності</i>									
Коефіцієнт оборотності активів	1,83	2,82	2,76	1,87	1,37	0,98	-0,05	-0,89	-0,50
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	23,11	60,21	41,64	22,81	7,76	37,10	-18,57	-18,83	-15,05
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	3,58	10,11	7,90	4,69	3,32	6,53	-2,20	-3,22	-1,37
Строк погашення дебіторської заборгованості, днів	15,58	5,98	8,65	15,78	46,41	-9,60	2,67	7,14	30,63
Строк погашення кредиторської заборгованості, днів	100,67	35,62	45,55	76,82	108,56	-65,05	9,93	31,27	31,74
Коефіцієнт оборотності матеріальних запасів	2,91	4,77	5,02	4,02	2,55	1,86	0,25	-1,00	-1,47
Коефіцієнт оборотності основних засобів	23,28	19,99	19,41	17,29	14,64	-3,29	-0,59	-2,12	-2,65
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	6,48	12,43	76,49	4,94	3,34	5,94	64,06	-71,55	-1,60

Таблиця 1.7

Динаміка показників рентабельності ТОВ «АГРОТЕХСОЮЗ» за 2015 - 2019 рр.

<i>Аналіз рентабельності</i>									
Коефіцієнт рентабельності активів	0,08	0,15	0,12	0,07	0,05	0,08	-0,04	-0,04	-0,02
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,27	0,68	0,32	0,19	0,12	0,40	-0,36	-0,13	-0,07
Коефіцієнт чистої рентабельності	0,04	0,05	0,04	0,04	0,04	0,01	-0,01	0,00	0,00
Коефіцієнт рентабельності загальних витрат	0,16	0,22	0,51	0,34	0,28	0,06	0,29	-0,16	-0,06