

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра світової економіки

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

«Ліцензування в міжнародному бізнесі»
(на матеріалах ТОВ «УкрТрансАгент», м. Київ)

Студентки 2 курсу, 9-м групи,
факультету
міжнародної торгівлі і права,
спеціальності 292 «Міжнародні
економічні відносини »
Спеціалізації «Міжнародний бізнес»

Кунгурцевої
Анни Андріївни

Науковий керівник
кандидат економічних наук,
доцент кафедри світової економіки

Шнирков
Олександр
Олександрович

Кандидат економічних наук,
доцент кафедри світової економіки

Калюжна Наталія
Геннадіївна

Київ 2020

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ПЕРЕДУМОВ ТА ОСОБЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ ЛІЦЕНЗУВАННЯ МІЖНАРОДНІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «УКРТРАНСАГЕНТ»	6
1.1. Теоретичні засади ліцензування міжнародній економічній діяльності підприємства	6
1.2. Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «Укртрансакгент».....	12
Висновки до розділу 1	21
РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «УКРТРАНСАГЕНТ»	22
2.1. Аналіз міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансакгент».....	22
2.2. Оцінка особливостей організації міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансакгент».....	30
Висновки до розділу 2	38
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛІЦЕНЗІЙНИХ УМОВ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «УКРТРАНСАГЕНТ» .	40
3.1. Розробка програми удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансакгент» на міжнародному ринку транспортних послуг.....	40
3.2. Прогнозна оцінка ефективності запропонованих заходів для ТОВ «Укртрансакгент».....	49
Висновки до розділу 3	55
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	56
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	60
ДОДАТКИ	

ВСТУП

Актуальність дослідження полягає у тому, що ліцензування є одним із видів міжнародного бізнесу. Воно дозволяє суб'єктам зовнішньоекономічної діяльності здійснювати експорт, імпорт, використання патентів. При розгляді форм міжнародного бізнесу варто зауважити, що ліцензування означає передачу прав інтелектуальної власності партнеру з іншої країни на умовах отримання певних доходів. Ліцензування зводить до мінімуму капітальні витрати, забезпечує одержання в обмін на ліцензію активів інших фірм. Модель ліцензування широко використовується для того, щоб фірма проникнула на зарубіжні ринки. Це може бути здійснено без значних витрат. Така форма як ліцензування дає змогу компанії розмістити виробництво за рубежом без права власності на окреме закордонне підприємство, також не несучи зобов'язань за кордоном в сфері інвестицій.

Мотиваційною складовою продажу ліцензій, патентів, технології є низка обумовлених причин. Однією із таких причин є не вигідність або неможливість використати новітні технології в країні виробника або в середині його фірми. В свою чергу продаж ліцензії дозволяє частково чи повністю повернути витрати на її розробку і в подальшому дає змогу на можливий прибуток. Економічна чи політична неможливість експорту продукції, яка виготовляється за даною технологією на території країни або декількох країн, де здійснюється обмежувальна практика і створюються різного роду перепони щодо імпорту, а отже, продаж технологій дозволяє проникнути на ці закриті для товарного експорту ринки. Метою ліцензування є ліцензійна торгівля на світовому ринку. Ця торгівля здійснюється шляхом укладання угод. Така угода має назву ліцензійна угода. Це така угода, що дає право на використання, надання та передачу ліцензій, патентів та інших об'єктів інтелектуальної власності.

Рівень розробленості теми. У процесі аналізу наукової літератури було виявлено, що найбільш інформативними джерелами у сфері досліджень

організації міжнародної є праці таких науковців як Залізнюк В.П., Козак Ю.Г., Марценюк Л.В., Мельник О.Г., Тодощук А.В., Муқан О.В., Охота В., Петренко О.І. Дереповська Т.В., Чебан О.Ю. тощо. Однак, подальшого вивчення потребують питання удосконалення теоретичних та методичних аспектів ліцензування у міжнародній економічній діяльності.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є вивчення теоретичних засад та практичних особливостей розвитку ліцензування міжнародній економічній діяльності.

Для досягнення мети в роботі визначено такі **завдання**:

- визначити теоретичні засади ліцензування міжнародній економічній діяльності підприємства;
- навести характеристику господарської діяльності ТОВ «Укртрансінвест»;
- здійснити оцінку особливостей організації міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансінвест»;
- провести аналіз ефективності міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансінвест»;
- здійснити розробку програми удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансінвест» на міжнародному ринку транспортних послуг;
- навести прогнозну оцінку ефективності запропонованих заходів для ТОВ «Укртрансінвест».

Об'єктом дослідження є підприємство в міжнародній економічній діяльності.

Предметом дослідження є процес ліцензування у міжнародній економічній діяльності підприємства ТОВ «Укртрансінвест».

Методи дослідження. Дослідження виконувалася за допомогою загальнонаукових методичних прийомів: аналіз, синтез, індукція і дедукція; економіко-статистичних методів: порівняння, групування, аналіз динамічних рядів, графічний метод. Обробка інформаційного забезпечення здійснювалась з використанням сучасних інформаційних технологій і програм.

Інформаційна база дослідження. Інформаційною основою дослідження стала чинна нормативно-правова база, офіційні матеріали Державного комітету статистики України, Державної митної служби України, монографічні дослідження, матеріали міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій, дослідження вітчизняних та зарубіжних науковців, опубліковані в спеціальних літературних джерелах.

Практичне значення проведеного дослідження полягає у тому, що його результати та розроблені пропозиції можуть бути використані у практичній діяльності підприємства ТОВ «Укртрансгент» в напрямку удосконалення його міжнародної економічної діяльності.

Апробація результатів дослідження. За результатами проведеного дослідження було підготовлено наукову статтю на тему «Ліцензування в міжнародному бізнесі» і опубліковано у збірнику наукових праць студентів КНТЕУ.

Структура дипломної роботи. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаної літератури із 51 джерела та додатків. Загальний обсяг роботи становить 52 с.

РОЗДІЛ 1

ДОСЛІДЖЕННЯ ПЕРЕДУМОВ ТА ОСОБЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ ЛІЦЕНЗУВАННЯ МІЖНАРОДНІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «УКРТРАНСАГЕНТ»

1.1. Теоретичні засади ліцензування міжнародній економічній діяльності підприємства

У даному питанні варто розглянути основні теоретичні підходи до визначення змісту ліцензування в міжнародному бізнесі. Досліджуване поняття є досить комплексним, оскільки ліцензування може розглядатися як з позиції регулювання відносин між окремими суб'єктами міжнародного бізнесу, так і з позиції введення обмежень на здійснення певних видів господарської діяльності.

Прушківська Е. В. розглядала ліцензування як одну з основних форм здійснення міжнародних економічних операцій, наряду з експортом (імпортом), франчайзингом, управлінням за контрактом, організацією спільних підприємств та здійснення зарубіжного інвестування [41]. Більшість фірм укладає угоди з наданням виняткового права, згідно з якими ліцензіат не має права ділити ліцензійний актив з будь-якою іншою компанією в межах встановленої території. Крім здійснення діяльності на своєму внутрішньому ринку, ліцензіату може бути також дозволений експорт в інші країни [41]. У наведеному контексті, на нашу думку, ліцензування може виражатися також як складова інжинірингу, що є популярною формою міжнародного трансферу технологій. Спочатку ліцензіар надає технічну інформацію і допомогу ліцензіату. Після того, як зв'язок встановлено і ліцензіат розуміє свою роль, ліцензіар зазвичай відіграє роль радника, але не є присутнім на ринку безпосередньо і не здійснює постійного адміністративного керівництва.

Розглядаючи особливості розвитку міжнародного бізнесу в умовах становлення глобальної економіки знань, Поляков М. В. відносить ліцензування до найбільш розповсюджених видів міжнародного бізнесу. На

думку вченого, операції з видачі ліцензій є як однією з форм регулювання процесів міграції інтелектуального капіталу, так і засобом певних організаційних обмежень для здійснення міжнародної економічної діяльності [37].

На думку Разінькової М. Ю., ліцензування розглядається як одна з форм регулювання міжнародних економічних операцій [42]. У наведеному вченою контексті, ліцензування виражає форму трансферу прав на інтелектуальну власність, який здійснюється між компаніями, що знаходяться на території різних країн з метою отримання певної винагороди. До переліку об'єктів інтелектуальної власності авторка відносин винаходи, торгові марки, "ноу-хау", тощо [42]. У доповнення варто додати, що виходячи з істотних умов зовнішньоекономічних договорів [5], типовий ліцензійний договір укладається строком на визначений термін (наприклад, 3-5 років) і може бути продовжений за бажанням сторін.

Гуцалюк О. М. та Череватенко В. А. досліджували питання ліцензування в аспекті становлення різних форма управління міжнародною економічною діяльністю. На думку авторів, ліцензування виражає методи забезпечення господарської діяльності за кордоном, що дозволяє скоротити обсяг інвестиційних витрат та забезпечити доступ до відповідних нематеріальних активів [2]. Варто додати, що у практиці міжнародного бізнесу розповсюдженим також є перехресне ліцензування, що дозволяє оптимізувати витрати на отримання доступу до технологій (ліцензії майже завжди мають меншу вартість та витрати по часу, аніж інвестиції у розробку нових технологій. Часто ліцензування поєднують із франчайзинговими угодами).

Жиленко К. М. та Пісна О. М. під ліцензуванням визначають один з видів організації міжнародного підприємництва [3, 35]. Ліцензування виражає спосіб взаємодії між суб'єктами міжнародних економічних відносин, за якої ліцензіар (володіє правами на певні об'єкти інтелектуальної власності) укладає угоду з ліцензіатом, відповідно до якою здійснюється передача права на використання патенту, товарного знаку та інших новинок за певну плату.

Виходячи з наведено підходу, можна сказати, що якщо ліцензіаром є транснаціональна корпорація, вона може укласти ліцензійну угоду з іноземною афілійованою компанією, що знаходиться в її повній або частковій власності. В цьому випадку ліцензування є ефективним способом компенсації іноземного партнера, особливо коли він є окремою юридичною особою, і передачі йому право інтелектуальної власності на офіційній основі.

Поряд з поглядами вітчизняних науковців на питання ліцензування у міжнародному бізнесу, також варто звернути увагу і на думки зарубіжних авторів.

Доріс Нагель відзначає, що ліцензування уможливлює вихід на ринки в країнах, що обмежують іноземну участь в особливо важливих, з точки зору національної безпеки, галузях, таких як оборона і енергетика. Ліцензування також полегшує вихід на ринки зі складною системою торгових бар'єрів, тарифів і бюрократичних вимог, які зазвичай застосовуються тільки для експорту і прямих іноземних інвестицій [51]. Авторка акцентує увагу на тому, що багато країн вимагають місцевого використання зареєстрованого товарного знаку і зауважує, що практика отримання права власності на товарний знак просто шляхом реєстрації викликає певні ризики міжнародних компаній. Доріс Нагель навела приклад, коли компанія McDonald's захотіла в 1990-х роках вийти на ринки в Південній Африці, її плани були порушені тим, що місцевий підприємець вже подав заявку на реєстрацію товарного знака McDonald's для власного використання, тому компанія була змушена вжити заходів для того, щоб повернути собі права на цей товарний знак. Коли McDonald's звернулася в суд для встановлення своєї власності, Верховний Суд Південної Африки виніс рішення на користь місцевого підприємця. Зрештою компанія виграла, але тільки після сплати значної суми на судові витрати [51].

На думку Контрактора Фарока та Вудлі Джеймса, ліцензування може бути використано в якості низьковитратної стратегії для перевірки прибутковості зарубіжних ринків [49]. Шляхом встановлення відносин з місцевим ліцензіатом іноземна фірма може отримати інформацію про цільовий

ринок і обрати оптимальну стратегію для встановлення там більш стійкої присутності. Наприклад, швейцарська фармацевтична компанія Roche уклала ліцензійну угоду з компанією Chugai Pharmaceuticals в Японії, де для успішної роботи потрібні глибокі знання місцевого ринку і процедури затвердження лікарської продукції. Дані відносини прискорили проникнення компанії Roche на величезний японський ринок. Ліцензування також може допомогти фірмі розвивати свій бренд на цільовому ринку і отримати перевагу перед конкурентами [49].

Наведені вище автори також звернули увагу на кросс-ліцензування, що є широко поширеним в галузях з швидким технологічним прогресом. Отримання ліцензій на технології від конкурентів знижує витрати на інновації, дозволяючи уникнути дублювання досліджень, при одночасному зниженні ризику відмови будь-якої компанії в доступі до нових розробок. Компанії AT & T (www.att.com) колись належала більшість ключових патентів в напівпровідникової промисловості. У міру виникнення все більшої кількості компаній в даній галузі і прискорення темпів досліджень і розробок AT & T ризикувала бути обійдений конкурентами з Європи, Японії та Сполучених Штатів Америки, де видавалися тисячі патентів в сфері напівпровідників. В умовах існування такої складної мережі патентів деякі фірми досягли успіху б без придбання ліцензій у конкурентів. AT & T, Intel, Siemens і багато інших учасників почали продавати ліцензії на свої патенти один одному, і таке взаємовигідне співробітництво значно прискорило інновації [49].

На сайті міжнародної правової бізнес-асоціації Malesculaw вказано, що ліцензійна угода визначає характер відносин між власником інтелектуальної власності - ліцензіаром і користувачем інтелектуальної власності – ліцензіатом [50]. Фірми, що спеціалізуються на високих технологіях, регулярно надають ліцензії на використання їх патентів і ноу-хау іноземним компаніям. Наприклад, компанія Intel надала ліцензію на право виробництва комп'ютерних мікросхем німецькому виробникові. Компанія Warner надає ліцензії на використання ілюстрацій з книг і кадрів з фільмів про Гаррі Поттера компаніям

по всьому світу. Компанія Disney (disney.go.com) надає ліцензії на право виконання зображень героїв своїх мультфільмів гонконгських виробникам одягу та головних уборів. Вона також надає ліцензії на використання своїх товарних знаків і логотипів виробникам одягу, іграшок, годин по всьому світу. Ліцензування дозволяє компанії Disney співпрацювати з іноземними партнерами, які можуть підбирати матеріали, кольори та інші елементи дизайну з урахуванням місцевих переваг, і випускати продукцію, схожу на ту, яку Disney вже виробляє в США [50].

У багатьох країнах законодавство дає власнику виключне право на відтворення, переробку, розповсюдження, виконання або публічний показ твору. Оригінальні твори включають в себе живопис, музику і літературу, а також комп'ютерне програмне забезпечення. Термін охорони залежить від країни, але зазвичай він становить термін життя творця і ще додатково 50 років [50].

Ліцензування товарних знаків надає компанії дозвіл на використання належних іншій компанії фірмових найменувань, знаків або логотипів на певний період часу в обмін на роялті. Товарні знаки з'являються на такі товари, як одяг, ігри, продукти харчування, напої, сувеніри, іграшки та товари для дому. Організації та окремі особи, які володіють відомими брендами, отримують прибуток від ліцензування товарних знаків, зокрема таких, як Coca-Cola, Harley-Davidson, Laura Ashley, Disney, Michael Jordan [50].

Таким чином, узагальнюючи наведені вище підходи, можемо відмітити, що ліцензування можна визначити як один з видів організації міжнародного бізнесу, що виражає спосіб взаємодії між суб'єктами міжнародних економічних відносин, за якої власник прав на певні об'єкти інтелектуальної власності передає за визначену плату можливість їх використання третім особам (контрагентам), тим самим забезпечуючи оптимізацію витрат у процесі міжнародного трансферу технологій.

Варто розглянути основні складові процесу організації ліцензування в міжнародному бізнесі (рис 1.1).

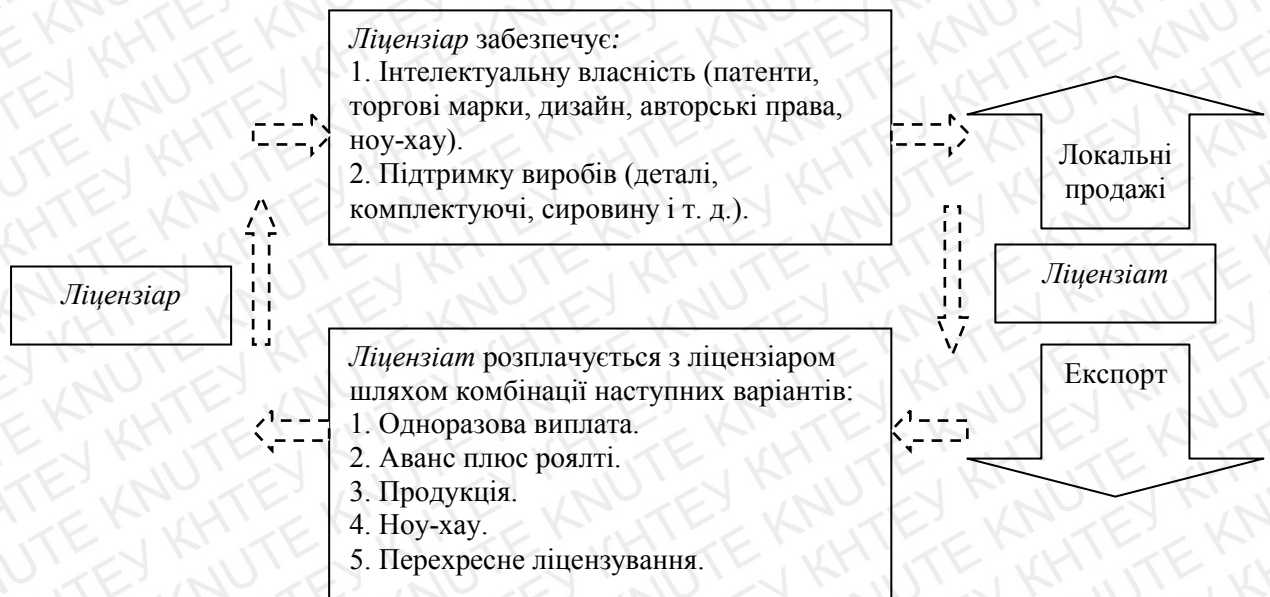


Рис. 1.1. Складові процесу організації ліцензування в міжнародному бізнесі

*Джерело: [45]

Після укладення ліцензійного договору ліцензіат платить ліцензіару певну суму авансом, а також веде постійні процентні відрахування (роялті). Це, як правило, 2% - 5% валової виручки від продажів, отриманої від використання ліцензійного активу. Фіксована сума авансу покриває початкові витрати ліцензіара по передачі ліцензійного активу ліцензіату, включаючи витрати на консультації, навчання у використанні активів, технічне забезпечення, адаптацію. Окремі види ліцензованих активів, таких як авторські права і торгові марки, можуть мати більш низькі витрати на передачу. Відсоток відрахувань може зростати зі збільшення обсягів продажу [45].

Отримання доступу до технології є важливим аргументом для ліцензування. Ліцензійна угода про ноу-хау - це договір, за яким компанія надає технологічні або управлінські знання про розробку, виробництво або доставки товару (послуги) ліцензіату в обмін на роялті. Роялті можуть виплачуватися або одночасно, або у вигляді поточних ліцензійних відрахувань на основі обсягу продукції, виробленої з використанням ноу-хау, або у вигляді комбінації обох способів. У деяких галузях, таких як фармацевтика та виробництво

напівпровідників, винаходи та інші об'єкти інтелектуальної власності купуються на основі взаємних ліцензійних угод між компаніями в одних і тих же або аналогічних виробництвах.

Отже, ліцензування можна визначити як один з видів організації міжнародного бізнесу, що виражає спосіб взаємодії між суб'єктами міжнародних економічних відносин, за якої власник прав на певні об'єкти інтелектуальної власності передає за визначену плату можливість їх використання третім особам (контрагентам), тим самим забезпечуючи оптимізацію витрат у процесі міжнародного трансферу технологій. Ліцензування може виражатися також як складова інжинірингу, що є популярною формою міжнародного трансферу технологій. До переліку об'єктів інтелектуальної власності авторка відносин винаходи, торгові марки, "ноу-хау", тощо. Ліцензування виражає методи забезпечення господарської діяльності за кордоном, що дозволяє скоротити обсяг інвестиційних витрат та забезпечити доступ до відповідних нематеріальних активів.

1.2. Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «Укртрансгент»

ТОВ «Укртрансгент» спеціалізується на виконанні транспортних перевезень як по території України, так і за кордоном (міжнародні перевезення). ТОВ «Укртрансгент» є одним з транспортних підприємств України в сфері міжнародних автомобільних перевезень вантажів. Перевага ТОВ «Укртрансгент» полягає у великому досвіді здійснення міжнародних перевезень, наявності найсучаснішого рухомого складу, укомплектованого автомобілями та напівпричепами провідних зарубіжних виробників, висококваліфікованим персоналом.

Підприємство має в своєму розпорядженні більш ніж 120 одиниць транспорту, здатними перевозити будь-які вантажі в країни Європи, СНД і назад. Крім того, ТОВ «Укртрансгент» має 15000 м.2 митних і матеріальних складів по обробці консолідованих вантажів. ТОВ «Укртрансгент» надає митні послуги з приймання, зберігання, митної обробки вантажів на термінал -

комплексі та їх доставці кінцевому одержувачу, як під митним контролем так і після проходження митного кордону. Компанія на своїй території має наступні ресурси: підрозділ митного оформлення Київської регіональної митниці; місце доставки товарів автомобільним транспортом; зону митного контролю; митні склади площею 791 м²; відкритий митний майданчик для зберігання негабаритних вантажів, автомобілів, с / г техніки площею 600 м²; склади тимчасового зберігання площею 415 м².

Організаційну структуру підприємства наведено у Додатку А. У даному питанні варто навести характеристику показників здійснення фінансово-господарської діяльності підприємства. Для цього варто розглянути спочатку показники формування активів (майна) та капіталу підприємства. Розрахунки було здійснено за даними фінансової звітності (Додаток Б). Динаміку показників обсягу активів та пасивів, їх структури наведено у Додатку В.1.

Як можемо бачити з даних, наведених у Додатку В.1, обсяги активів ТОВ «УкртрансAGENT» не мали визначеної і сталої динаміки. У 2016 році порівняно з 2015–м роком відбулося зростання обсягу активів підприємства на 7587 тис. грн. або 23,9 %. У 2017 році обсяг активів підприємства скоротився на 13068 тис. грн або на 33,2%. У 2018 році активи підприємства почали зростання, збільшившись порівняно з попереднім роком на 12892 тис.грн або на 49,0%. У 2019 році обсяг активів підприємства зріс на 1242 тис.грн або на 3,2%.

Динаміку показників зміни структури активів підприємства наведено у Додатку В.2. У структурі активів ТОВ «УкртрансAGENT» у 2015-2017 рр. переважала частка необоротних активів, до складу яких відносилися переважно основні засоби (транспортний парк авто, приміщення гаражу, майстерні, складів). У 2018-2019 році на частка необоротних активів значно скоротилася за рахунок як амортизації, так і зростання обсягу оборотних активів. На кінець 2019 року на необоротні активи припадало 40,3%, на оборотні – 59,7% відповідно.

Процес формування капіталу досліджуваного підприємства був аналогічним до формування майнового потенціалу (Додаток В.1). Варто

відмітити, що упродовж 2015-2016 рр. обсяги власного капіталу зменшувалися за рахунок скорочення нерозподіленого прибутку підприємства, який залишається у нього після вирахування всіх податків та дивідендів акціонерам. У 2015-2016 рр. обсяги власного капіталу зменшився 140 тис.грн або на 9,5%. У 2016-2017 рр. власний капітал підприємства збільшився на 420 тис.грн або на 31,6%. У 2017-2018 році обсяг власного капіталу залишався незмінним, а у 2018-2019 рр. – зріс на 2696 тис.грн (+154,1%).

У структурі пасивів (Додаток В.2) підприємства ТОВ «Укртрансгент» спостерігалось переважання частки поточних зобов'язань, на які припадало 85-92% упродовж 2015-2019 рр. У 2018 році на власний капітал припадало 4,5% обсягу фінансових ресурсів, на позиковий – 92,2%. У 2019 році на власний капітал припадало 11,0% обсягу фінансових ресурсів, на позиковий – 86,3%. Зростання частки власного капіталу було обумовлено збільшенням обсягу нерозподіленого прибутку у 2019 році на 2696 тис.грн або на 256%.

Показники формування доходів, витрат та фінансових результатів наведено у Додатку Г. Також динаміку фінансових результатів підприємства можна побачити на рис. 1.2.

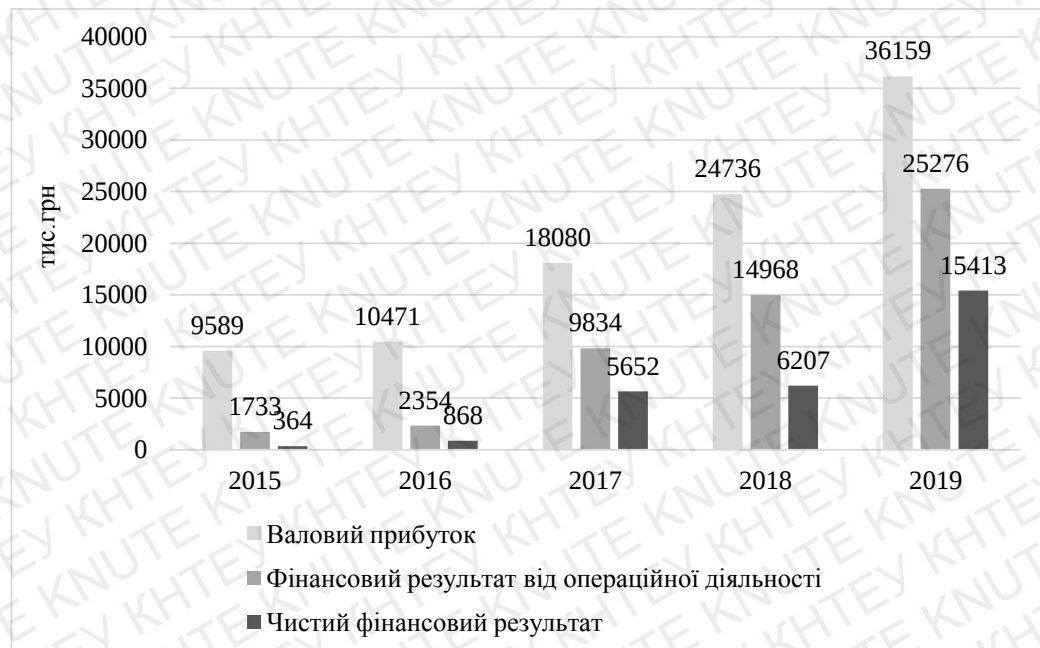


Рис. 1.2. Обсяги фінансових результатів підприємства ТОВ «Укртрансгент» за 2015–2019 рр., тис.грн.

* Джерело: складено за даними фінансової звітності ТОВ «Укртрансгент» (Додаток Б)

Упродовж 2015–2019 рр. обсяги доходів підприємства мали постійну тенденцію до зростання. У 2015-2016 рр. доходи ТОВ «Укртрансгент» зросли на 10729 тис.грн або на 15,8%, у 2016-2017 рр. – на 27391 тис.грн або на 34,9%, у 2017-2018 рр. – на 28114 тис.грн або на 26,5%, у 2018-2019 рр. – на 51338 тис.грн або на 38,3%.

Зростання показника валового прибутку у 2016 році склало 10741 тис.грн., що більше значення аналогічного показника у 2015-му році на 882 тис.грн або на 95%. У 2016 році підприємство також отримало фінансовий чистий фінансовий результат (прибуток) у обсязі 364 тис.грн. У подальших роках можна було спостерігати збільшення обсягу чистого фінансового результату підприємства (прибутку). Зокрема, у 2019 році обсяг чистого прибутку збільшився на 9206 тис.грн (або на 148,3%).

Динаміку показників ліквідності та платоспроможності підприємства ТОВ «Укртрансгент» за 2015–2019 рр. показано на рис. 1.3.

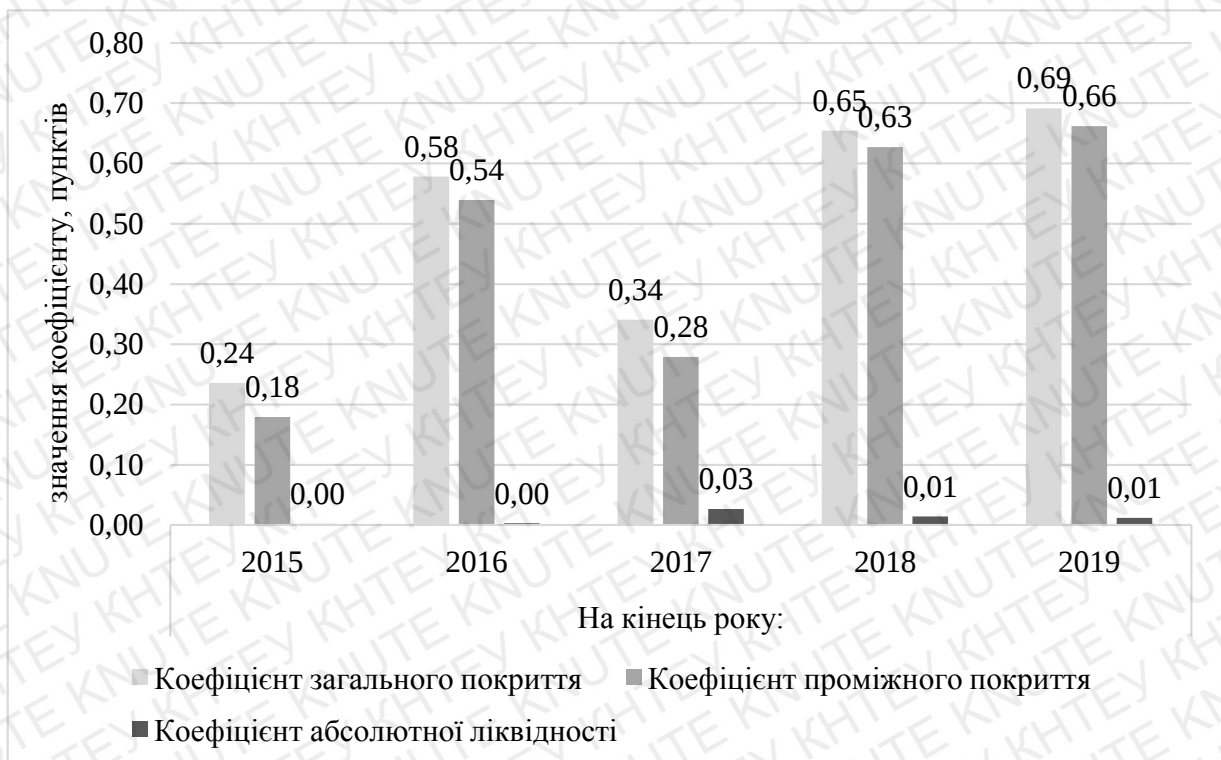


Рис. 1.3. Показники ліквідності та платоспроможності підприємства ТОВ «Укртрансгент» за 2015–2019 рр.

*Джерело: складено за даними фінансової звітності ТОВ «Укртрансгент» (Додаток Б)

Коефіцієнт загальної платоспроможності станом на 31.12.2015 р. становив 0,24 пункти. Тобто, обсяг оборотних активів компанії був недостатнім, аби покрити її поточні зобов'язання. У 2019 році значення даного показника зросло до 0,69 пунктів. Критичне значення коефіцієнту загальної ліквідності становить 1,5. З цього можна зробити висновок, що ТОВ «Укртрансгагент» в цілому мало недостатній обсяг активів, який необхідний для покриття поточних зобов'язань, тобто було технічно неспроможним вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання, які склалися переважно з кредиторської заборгованості (послуги сторонніх організацій – девелоперів складських терміналів, постачальників паливно-мастильних матеріалів, тощо).

Значення коефіцієнту проміжної ліквідності станом на 31.12.2015 р. становило 0,18 пункти. Тобто, обсяг ліквідних оборотних активів (без врахування запасів) компанії був недостатнім, аби покрити її поточні зобов'язання. У 2019 році значення даного показника зросло на 0,48 пункти, склавши 0,66 пунктів на 31.12.2019 р. Критичне значення коефіцієнту проміжної ліквідності становить 1,0.

Варто проаналізувати особливості зміни показників фінансової стійкості, що наведено у таблиці 1.1.

Таблиця 1.1

**Показники фінансової стійкості підприємства ТОВ «Укртрансгагент»
за 2015–2019 рр.**

Показники фінансової стійкості	Роки					Абсолютне відхилення, пунктів			
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	2016 / 2015	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
Коефіцієнт фінансової автономії	0,05	0,03	0,07	0,04	0,11	-0,01	0,03	-0,02	0,07
Коефіцієнт фінансування (заборгованості)	0,95	0,97	0,93	0,96	0,89	0,01	-0,03	0,02	-0,07
Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними	-3,24	-0,73	-1,93	-0,53	-0,45	2,51	-1,21	1,41	0,08

активами									
Коефіцієнт маневреності власного капіталу	-14,06	-10,60	-8,86	-7,14	-2,42	3,46	1,74	1,72	4,72

*Джерело: складено за даними фінансової звітності ТОВ «Укртрансагент» (Додаток Б)

Як свідчать дані табл. 1.1, характер зміни коефіцієнта фінансової автономії свідчить про наявність тенденції до скорочення рівня боргового навантаження на ТОВ «Укртрансагент». Так, у 2015-2017 рр. показник самофінансування збільшився з 0,05 пункти до 0,07 пункти. А у 2018-2019 рр. значення коефіцієнта фінансової автономії поступово зросло на 0,07 пункти.

Значення коефіцієнта маневреності власного капіталу свідчить про зростання рівня фінансової рівноваги ТОВ «Укртрансагент» у 2018-2019 рр. внаслідок зниження частки позикового фінансування оборотних активів. Так, у 2015-2017 рр. показник маневреності власного капіталу збільшився з -14,06 пункти до -8,86 пункти. У 2018-2019 рр. значення коефіцієнта маневреності власного капіталу зросло на 4,72 пункти до рівня -2,42 пункти.

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними активами свідчить про активізацію залучення ТОВ «Укртрансагент» позикового фінансування. В цілому можна зробити висновки, що у 2015-2019 року підприємством активно погашалися наявні короткострокові зобов'язання, які були використані у попередні роки для фінансування приросту оборотних активів.

Важливим напрямком аналізу фінансового стану підприємства є оцінка рівня основних показників його рентабельності (табл. 1.2).

Таблиця 1.2

Показники рентабельності ТОВ «Укртрансагент» за 2015–2019 рр., %

Показники рентабельності, %	Роки					Абсолютне відхилення, %			
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	2016 / 2015	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
Рентабельність надання транспортних	16,5	15,4	20,6	22,6	24,2	-1,1	5,2	2,0	1,6

послуг									
Рентабельність операційних витрат	2,6	3,1	10,2	12,6	15,8	0,5	7,1	2,3	3,2
Рентабельність активів	1,0	2,6	17,3	15,6	64,2	1,6	14,6	-1,7	48,6
Рентабельність власного капіталу	25,1	54,6	323,0	200,4	699,6	29,5	268,4	-122,6	499,3

* Джерело: складено за даними фінансової звітності ТОВ «Укртрансагент» (Додаток Б)

Рівень рентабельності надання транспортних послуг залишався на високому рівні у мала тенденцію до позитивного зростання. У 2016 році значення даного показника становило 15,4%, а у 2019 році – 24,2%. Рентабельність операційних витрат коливалася в межах 2,6-15,8%, і також мала позитивну динаміку. У 2016 році значення даного показника становило 3,1%, а у 2019 році –15,8%.

Рентабельність активів у 2016 році порівняно з 2015–м збільшилась на 1,6%, у 2016-2017 рр. – збільшилась на 14,6%, у 2017-2018 рр. – зменшилась на 1,7%, а у 2018-2019 рр. – зросла на 48,6%. Зростання рівня рентабельності активів у 2017-2019 рр. було спричинене збільшенням рівня віддачі основних засобів, що дозволяло підприємству отримувати приріст прибутку, використовуючи наявний транспортний парк. Аналогічну динаміку мав показник рентабельності власного капіталу.

Надалі варто навести характеристику показників ділової активності у разях обороту, що наведено у таблиці 1.3.

Таблиця 1.3

Коефіцієнти ділової активності підприємства ТОВ «Укртрансагент» за 2015–2019 рр., у разях обороту

Показники ділової активності	Роки					Абсолютне відхилення, пунктів			
	2015	2016	2017	2018	2019	2016 / 2015	2017 / 2016	2018 / 2017	2019 / 2018
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
коефіцієнт оборотності активів	1,9	2,6	3,0	4,5	7,7	0,7	0,4	1,5	3,2
коефіцієнт оборотності	20,2	12,0	9,3	8,8	11,9	-8,3	-2,7	-0,5	3,2

кредиторської заборгованості									
коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	7,1	87,8	113,2	83,3	54,0	80,7	25,4	-29,9	-29,3
Строк погашення кредиторської заборгованості, днів	17,8	30,0	38,7	41,1	30,2	12,2	8,7	2,3	-10,9
Строк погашення дебіторської заборгованості, днів	50,5	4,1	3,2	4,3	6,7	-46,4	-0,9	1,1	2,4

продовження табл. 1.3

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Коефіцієнт оборотності матеріальних запасів	48,1	72,4	74,0	85,3	89,4	24,3	1,6	11,3	4,1
Фондовіддача	7,2	2,3	2,2	2,6	3,4	-4,9	-0,1	0,4	0,9
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	46,8	23,9	21,6	38,0	59,9	-22,9	-2,3	16,4	21,9

*Джерело: складено за даними фінансової звітності ТОВ «Укртрансінвест» (Додаток Б)

Як можна спостерігати з результатів розрахунку показників, які наведено у табл. 1.3, середній показник оборотності активів досліджуваного підприємства перебуває на рівні 1,9-7,7 рази на рік. Тобто, майно підприємства у вартісному еквіваленті було здатним у 2019 році обернутися протягом усього періоду фінансового року (360 календарних днів) більше 7-ми раз. Це є добрим показником продуктивності та віддачі вкладеного у бізнес капіталу. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості перебував на достатньо високому рівні. – в межах 54-83 рази у 2018-2019 рр. Запаси на підприємстві є незначними – переважно це паливно-мастильні матеріали та запчастини для ремонту автотранспорту, тому коефіцієнт їх оборотності також був високим і коливався в межах 46-59 разів.

Важливим показником ефективності використання ресурсів є фондовіддача або оборотність основних засобів. Для транспортного підприємства ТОВ «Укртрансінвест» основні засоби є одним з головних ресурсів. У 2017-2019 рр. показник фондовіддачі мав тенденції до поступового зростання.

Важливо також з метою оцінки ділової активності проаналізувати показники тривалості обороту складових активів, визначити зміни у операційному та фінансовому циклі, що наведено на рис. 1.4.

Тривалість операційного циклу знижувалась у 2015-2016 рр., а потім поступово зростала у 2017-2019 рр. Так, у 2015 році цей показник склав 58 днів, у 2016 році – 9,1 дні, у 2017 році – 8 днів, у 2018 році – 8,5 дні, у 2019 році – 10,7 дні.

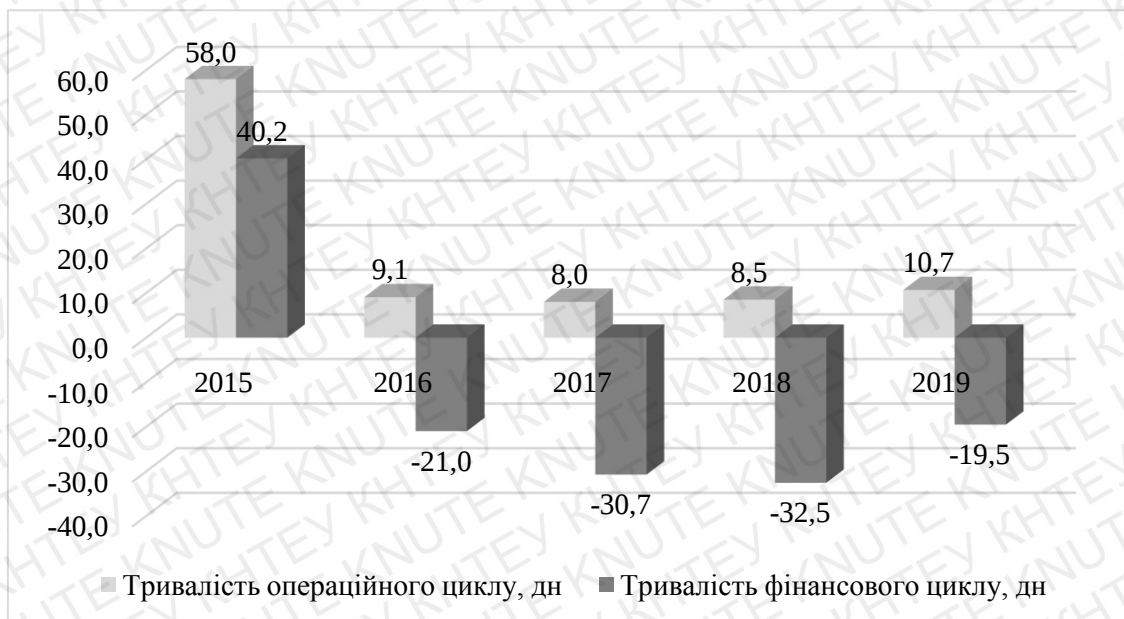


Рис. 1.3. Показники тривалості операційного та фінансового циклу підприємства ТОВ «Укртрансінвест» за 2015–2019 рр.

*Джерело: складено за даними фінансової звітності ТОВ «Укртрансінвест» (Додаток Б)

У 2019 році операційний цикл збільшився внаслідок зростання виручки, з одного боку, а з іншого – за рахунок зростання рівня запасів та дебіторської заборгованості. Протилежну динаміку мав показник фінансового циклу. Зниження у абсолютному вимірі від’ємної величини фінансового циклу в цілому відповідає зростанню частки власного капіталу у фінансуванні активів, яке також сприяє досягненню результативності використання короткострокового позикового капіталу задля фінансування господарської діяльності.

Отже, у даному питанні було проведено аналіз основних показників фінансово-господарської діяльності ТОВ «Укртрансінвест». У 2016 році підприємство також отримало фінансовий чистий фінансовий результат (прибуток) у обсязі 364 тис.грн. У подальших роках можна було спостерігати збільшення обсягу чистого фінансового результату підприємства (прибутку). Зокрема, у 2019 році обсяг чистого прибутку збільшився на 9206 тис.грн (або на 148,3%). Рівень рентабельності надання транспортних послуг залишався на високому рівні у мала тенденцію до позитивного зростання. У 2016 році значення даного показника становило 15,4%, а у 2019 році – 24,2%. Рентабельність операційних витрат коливалася в межах 2,6-15,8%, і також мала позитивну динаміку. У 2016 році значення даного показника становило 3,1%, а у 2019 році –15,8%. Підприємств має низьку платоспроможність та нестабільний фінансовий стан через досить високі обсяги боргового навантаження. Для фінансування оборотних активів на 70% використовується товарна кредиторська заборгованість, а власний капітал – усього на 11%.

Висновки до розділу 1

Отже, за результатами дослідження можемо сформулювати такі висновки:

Ліцензування можна визначити як один з видів організації міжнародного бізнесу, що виражає спосіб взаємодії між суб'єктами міжнародних економічних відносин, за якої власник прав на певні об'єкти інтелектуальної власності передає за визначену плату можливість їх використання третім особам (контрагентам), тим самим забезпечуючи оптимізацію витрат у процесі міжнародного трансферу технологій.

Для транспортного підприємства ТОВ «Укртрансінвест» основні засоби є одним з головних ресурсів. У 2017-2019 рр. показник фондівдачі мав тенденції до поступового зростання. Зростання рівня рентабельності активів у 2017-2019 рр. було спричинене збільшенням рівня віддачі основних засобів, що дозволяло підприємству отримувати приріст прибутку, використовуючи наявний транспортний парк. Аналогічну динаміку мав показник рентабельності

власного капіталу. ТОВ «Укртрансгент» в цілому мало недостатній обсяг активів, який необхідний для покриття поточних зобов'язань, тобто було технічно неспроможним вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання, які склалися переважно з кредиторської заборгованості (послуги сторонніх організацій – девелоперів складських терміналів, постачальників паливно-мастильних матеріалів, тощо).

РОЗДІЛ 2

ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «УКРТРАНСАГЕНТ»

2.1. Аналіз міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансгент»

З метою дослідження особливостей міжнародної економічної діяльності підприємства, яка має відношення до операцій ліцензування, пропонуємо проаналізувати динаміку кількісних та вартісних показників з надання різного виду послуг підприємством ТОВ «Укртрансгент». Варто додати, що підприємство надає також і транспортні послуги (міжнародні перевезення), але ми зупинимся лише на послугах експедирування.

В табл. 2.1 наведено показники динаміки надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів за критерієм кількості обслужених клієнтів впродовж 2015-2019 рр.

Таблиця 2.1

Динаміка надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів ТОВ «Укртрансгент» впродовж 2015-2019 рр.,

(од. клієнтів)

Види послуг	Роки					Абсолютне відхилення		Темп приросту, %	
	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2015	2019/ 2018	2019/ 2015	2019/ 2018
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Послуги митного оформлення	144	186	192	227	219	75	-8	52,1	-3,5

вантажів									
Послуги зі зберігання та складування вантажів	76	84	96	131	118	42	-13	55,3	-9,9
Допомога у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД	12	11	18	3	33	21	30	175,0	1000,0

продовження табл. 2.1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Послуги з проведення експертизи вантажів	7	24	6	5	28	21	23	300,0	460,0
РАЗОМ	239	305	312	366	398	159	32	66,5	8,7

*Джерело: за даними підприємства ТОВ «Укртрансгент»

Як можемо бачити з даних табл. 2.1, у 2015 році кількість обслужених клієнтів підприємства складала 239 од., в тому числі послуг з митного оформлення вантажів було надано 144 клієнтам, послуги зі зберігання та складування вантажів – 76 клієнтам, допомога у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – 12 клієнтам, послуги з проведення експертизи вантажів – 7 клієнтам. У 2018 році кількість обслужених клієнтів збільшилась на 83 од. і склала 366 клієнти. У 2018 році підприємством було надано послуг з митного оформлення вантажів 227 клієнтам, послуг зі зберігання та складування вантажів – 131 клієнту, допомога у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – 18 клієнтам, послуги з проведення експертизи вантажів – 5 клієнтам.

У 2019 році порівняно з 2018-м роком кількість обслужених клієнтів зросла на 32 од.. У цьому році підприємством було надано послуг з митного оформлення вантажів 219 клієнтам, послуг зі зберігання та складування вантажів – 118 клієнтам, допомога у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – 33 клієнтам, послуги з проведення експертизи вантажів – 28 клієнтам.

Динаміку структуру наданих підприємством послуг за напрямками у 2015-2019 рр. (рис. 2.1).

Як можемо бачити з даних рис. 2.1, в цілому в структурі наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів клієнтам за видами найбільшу питому вагу займала послуга митного оформлення вантажів – у 2017 році на дану послугу 62% від усієї кількості обслужених підприємств, у 2018 році – 62%, у 2019 році – 55%.

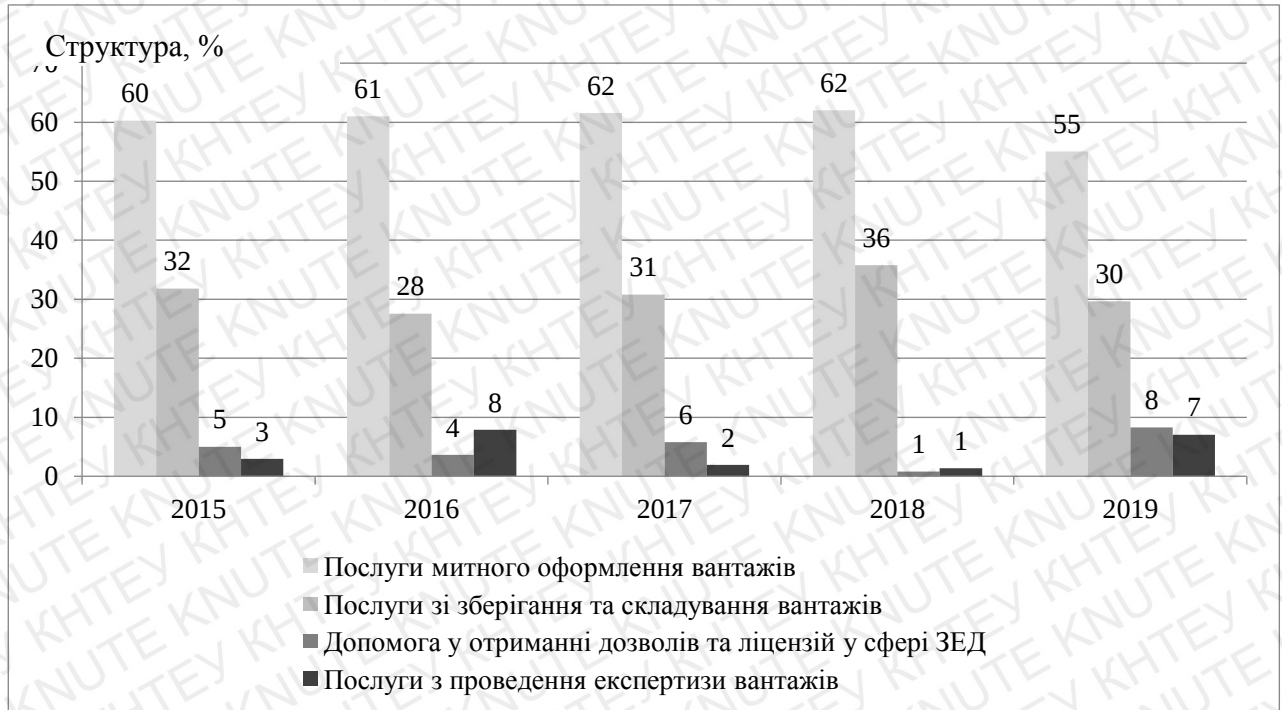


Рис. 2.1. Структура кількості обслужених підприємств-клієнтів підприємства ТОВ «Укртрансент» за видами послуг у 2015-2019 рр., %

*Джерело: за даними підприємства ТОВ «Укртрансент»

Також важливою послугою була видача послуга зі зберігання та складування вантажів для клієнтів підприємства. У 2017 році було обслужено 31% від усієї кількості підприємств за послугою «послуги зі зберігання та складування вантажів», у 2018 році – 36%, у 2019 році – 30%. На інші послуги, в тому числі на організацію допомоги у отриманні ліцензій та сертифікатів для зовнішньоекономічної діяльності, припадало від 8 до 15%.

Проведемо аналіз обсягів надання послуг підприємством ТОВ «Укртрансент» у вартісному їх вираженні за окремими калькуляційними статтями витрат на здійснення надання послуг – вартості праці персоналу ТОВ

«Укртрансидент», організаційно-інформаційне забезпечення, витрати з доступу до державних реєстрів, інших витрат по складанню та затвердженню документів, що включені до складу собівартості наданих послуг (табл. 2.2).

Як можемо бачити з даних табл. 2.2, у 2015-2019 роках динаміка вартості реалізації окремих складових послуг з експедирування та отримання дозвільних документів була неоднаковою.

Таблиця 2.2

Показники собівартості наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів ТОВ «Укртрансидент» за окремим їх складовими у 2015-2019 рр., тис.грн

Складові послуг з експедирування та отримання дозвільних документів	Роки					Абсолютне відхилення		Темп приросту, %	
	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2015	2019/ 2018	2019/ 2015	2019/ 2018
Оплата праці працівників підприємства, зайнятих у наданні послуг з експедирування та отримання дозвільних документів	2005,6	2205,8	2324,2	2897,8	2683,2	678	-215	33,8	-7,4
Організаційно-інформаційне забезпечення	1411,4	1654,2	1944,8	2272,8	2347,8	936	75	66,3	3,3
Проведення аналізу документації	148,6	127,2	142,2	170,4	167,6	19	-3	12,8	-1,6
Інші витрати	148,6	254,6	332	341	391,2	243	50	163,3	14,7
РАЗОМ	3714	4242	4743	5682	5590	1876	-92	50,5	-1,6

*Джерело: за даними підприємства ТОВ «Укртрансидент»

Упродовж наведеного періоду вартість витрат на оплату праці зросла на 678 тис.грн або на 33,8%, вартість витрат на організаційно-інформаційне

забезпечення – збільшилась на 936 тис.грн. або на 66,3%, вартість витрат на проведення аналізу документації – зросла на 19 тис.грн, або на 12,8%, вартість інших витрат, включених до вартості послуг з експедирування та отримання дозвільних документів – зросла на 243 тис.грн або на 163,3%. Структуру собівартості наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів за окремими їх складовими (рис. 2.2).

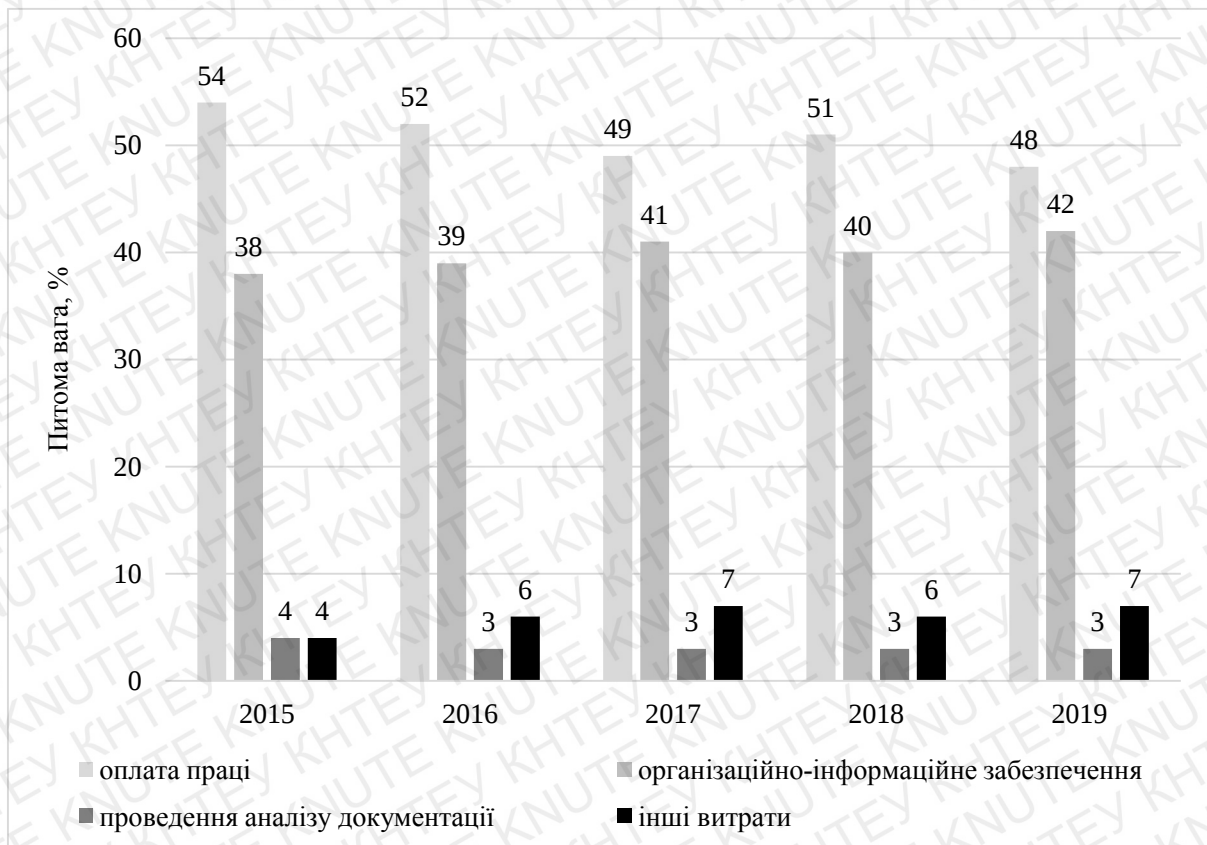


Рис. 2.2. Структура собівартості послуг за складовими
у 2015-2019 рр., %

*Джерело: за даними підприємства ТОВ «Укртрансгент»

Впродовж 2018-2019 рр. вартість послуг з експедирування та отримання дозвільних документів в частині оплати праці персоналу зменшилась на 215 тис.грн або на 7,4%, вартість витрат на організаційно-інформаційне забезпечення – збільшилась на 75 тис.грн. або на 3,3%, вартість аналізу документації – зменшилась на 3 тис.грн, або на 1,6%, вартість інших супутніх послуг, включених до вартості послуги – зросла на 50 тис.грн або на 14,8%.

Як можемо бачити з даних рис. 2.1, в структурі собівартості реалізованих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів за окремими складовими найбільшу питому вагу займали витрати на оплату праці – у 2017 році дана складова собівартості послуг з експедирування та отримання дозвільних документів складала 49% від загальної вартості послуг, у 2018 році – 51%, у 2019 році – 48%.

Також значною складовою вартості реалізованих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів є витрати на організаційно-інформаційне забезпечення. У 2017 році дана складова собівартості послуг з експедирування та отримання дозвільних документів складала 41% від загальної вартості послуг, у 2018 році – 40%, у 2019 році – 42%. Приблизно 3% від вартості послуг з експедирування та отримання дозвільних документів складає вартість аналізу документації, а також 6-7% - вартість інших послуг, які включаються до складу собівартості наданих послуг.

Вартість реалізованих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів за окремими видами послуг відображено в табл. 2.3.

Таблиця 2.3

Динаміка вартості наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів ТОВ «Укртрансент» за окремим видами у 2015-2019 рр., тис. грн

Види послуг	Роки					Абсолютне відхилення		Темп приросту, %	
	2015	2016	2017	2018	2019	2019/ 2015	2019/ 2018	2019/ 2015	2019/ 2018
Послуги митного оформлення вантажів	3356,7	3737,9	4393,1	5198,2	4921,3	1565	-277	46,6	-5,3
Послуги зі зберігання та складування вантажів	1771,5	1688,0	2196,4	2999,9	2585,2	814	-415	45,9	-13,8
Допомога у отриманні	279,6	221,1	411,8	68,7	722,9	443	654	158,5	951,7

дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД									
Послуги з проведення експертизи вантажів	163,2	482,3	137,3	114,5	613,4	450	499	275,9	435,9
РАЗОМ	5571,0	6129,4	7138,5	8381,2	8842,8	3272	462	58,7	5,5

* Джерело: за даними підприємства ТОВ «Укртрансагент»

З даних табл. 2.3 можемо спостерігати, що у 2015-2019 роках динаміка вартості реалізації послуг з експедирування та отримання дозвільних документів нерезидентам за окремими їх видами коливалася в різних межах. У 2015-2019 рр. вартість митного оформлення вантажів зросла на 1565 тис.грн або на 46,6%, вартість послуг зі зберігання та складування вантажів – зросла на 814 тис.грн. або на 45,9%, вартість послуг з допомоги у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – зросла на 443 тис.грн. або на 158,5%, вартість послуг з проведення експертизи вантажів – зросла на 475 тис.грн, або на 275,9%.

Структуру реалізації послуг за видами відображено на рис. 2.3.

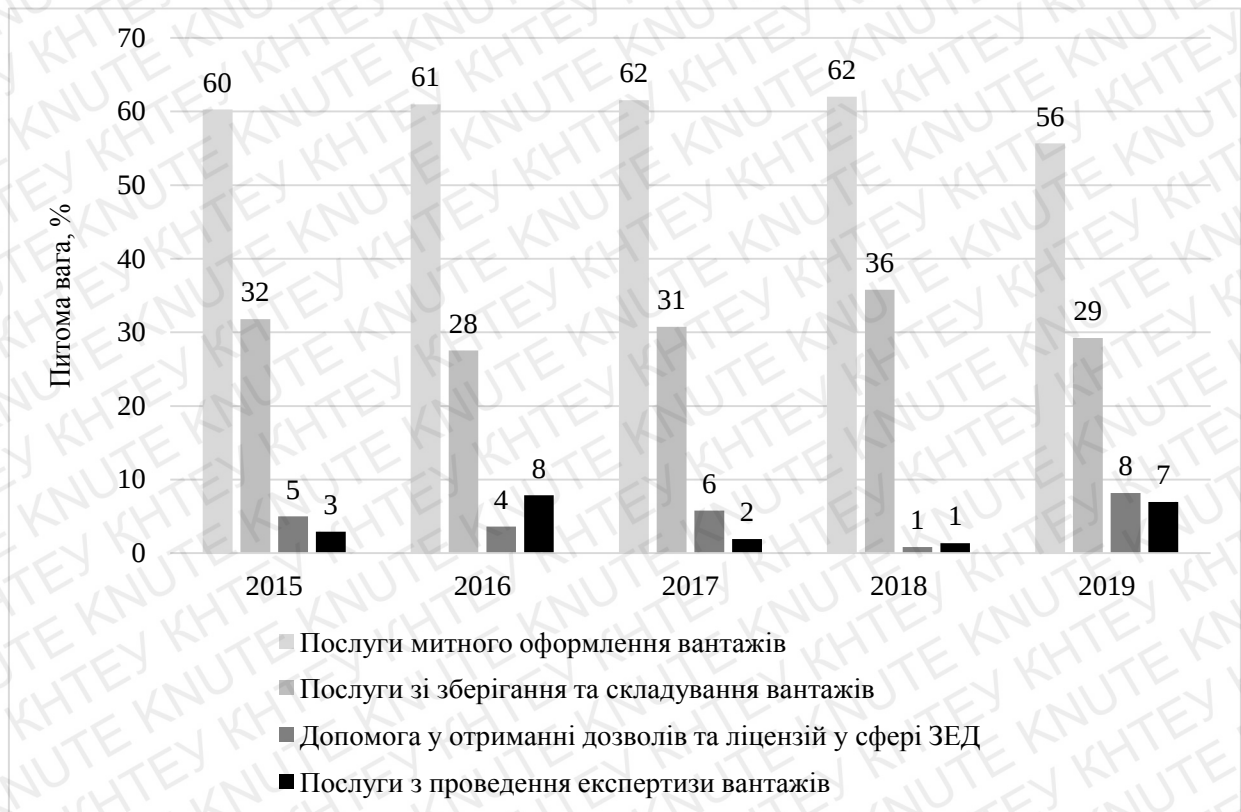


Рис. 2.3. Структура вартості наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів ТОВ «Укртрансагент» за окремим видами у 2015-2019 рр., %

*Джерело: за даними підприємства ТОВ «Укртрансагент»

Впродовж 2018-2019 рр. доходи від митного оформлення вантажів зменшились на 277 тис.грн або на 5,3%, вартість послуг зі зберігання та складування вантажів – зменшилась на 415 тис.грн. або на 13,8%, вартість послуг з допомоги у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – зросла на 654 тис.грн. або на 951,7%, вартість послуг з проведення експертизи вантажів – зросла на 499 тис.грн, або на 435%.

Як можемо бачити з даних рис. 2.3, в цілому в структурі вартості наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів нерезидентам за їх видами найбільшу питому вагу займали послуги з митного оформлення вантажів – у 2017 році за даною послугою було отримано 62% від загального обсягу надходжень від сплат за послуги, у 2018 році – 62%, у 2019 році – 56%.

Отже, у даному питанні нами було розглянуто особливості надання послуг з міжнародної економічної діяльності у сфері експедирування та отримання дозвільних документів нерезидентам. У 2019 році порівняно з 2018-м роком кількість обслужених клієнтів зросла на 32 од.. У цьому році підприємством було надано послуг з митного оформлення вантажів 219 клієнтам, послуг зі зберігання та складування вантажів – 118 клієнтам, допомога у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – 33 клієнтам, послуги з проведення експертизи вантажів – 28 клієнтам. У 2017 році було обслужено 31% від усієї кількості підприємств за послугою «послуги зі зберігання та складування вантажів», у 2018 році – 36%, у 2019 році – 30%. На інші послуги, в тому числі на організацію допомоги у отриманні ліцензій та сертифікатів для зовнішньоекономічної діяльності, припадало від 8 до 15%. У структурі наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів клієнтам за видами найбільшу питому вагу займала послуга митного оформлення

вантажів – у 2017 році на дану послугу 62% від усієї кількості обслужених підприємств, у 2018 році – 62%, у 2019 році – 55%. Впродовж 2018-2019 рр. доходи від митного оформлення вантажів зменшились на 277 тис.грн або на 5,3%, вартість послуг зі зберігання та складування вантажів – зменшилась на 415 тис.грн. або на 13,8%, вартість послуг з допомоги у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – зросла на 654 тис.грн. або на 951,7%, вартість послуг з проведення експертизи вантажів – зросла на 499 тис.грн, або на 435%.

2.2. Оцінка особливостей організації міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur»

Зовнішні бізнес-процеси ТОВ «Укртрансagentur» включають операції, що пов'язані з організацією взаємовідносин між іншими компаніями, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність, і підприємствами (організаціями) транспортної інфраструктури. До зовнішніх операцій належать: укладення угод на доставку вантажів, узгодження умов транспортування, тощо .

Процес організації міжнародних перевезень на ТОВ «Укртрансagentur» складається з наступних етапів:

1. Моніторинг умов перевезення, побудова схем маршруту, оформлення відповідної документації;
2. Фінансово-економічне обґрунтування операцій з міжнародних перевезень товарів;
3. Формування організаційної системи здійснення операцій з міжнародних перевезень.

У свою чергу, 3-й етап складається на наступних підетапах:

- розвантаження й приймання вантажів;
- внутрішньоскладське транспортування;
- складування й зберігання.

Розглянемо кожен з наведених етапів детальніше.

Перший етап передбачає проведення оцінки умов здійснення міжнародних транспортних перевезень.

Етап організації формування умов для здійснення перевезень на ТОВ «УкртрансAGENT» передбачає визначення ситуації на ринку перевезень, його кон'юнктури, характеристика попиту споживачів, цінового сегменту, аналіз можливих схем співробітництва з постачальниками.

На даному етапі відбувається вибір потенційного ринку покупців та потенційних постачальників, налагодження між підприємством та контрагентами попередніх контактів. В більшій мірі функції моніторингу ринків покладаються на комерційний відділ підприємства. Комерційний відділ здійснює аналіз ринкової кон'юнктури та визначає перспективи розвитку підприємства на зовнішньому ринку, оптимізує структуру транспортних послуг шляхом визначення найбільш прибуткових позицій товарів та тих, що користуються найбільшим попитом.

Оцінка вартісних параметрів операцій з міжнародного експедирування вантажів передбачає виявлення та обґрунтування ресурсів, які необхідні обсяги здійснення міжнародних перевезень, за рахунок яких відбувається покриття поточних витрат підприємства.

Даний етап формування та організації процесу проведення операцій з міжнародних перевезень на підприємстві є дуже важливим. На даному етапі відбувається розрахунок потреби підприємства у певних ресурсах для можливості здійснення транспортних операцій, визначення джерел та механізму фінансування. Послуги паливно-мастильних матеріалів у постачальників, обґрунтування знижок для певних груп постійних клієнтів, тощо .

Функції даного етапу та відповідальність за їх виконання повністю покладаються на фінансово-економічну службу та бухгалтерію підприємства.

Визначення кількісних, часових та вартісних параметрів здійснення транспортних операцій стосується безпосередньо механізму проведення операцій з міжнародних перевезень. На даному етапі відбувається розробка документів, підписання контрактів та контроль за процесом їх виконання. Функції даного етапу покладаються на комерційний відділ підприємства та

бухгалтерію. З метою більш ґрунтового аналізу операцій з міжнародних перевезень на ТОВ «Укртрансент» розглянемо основні підетапи.

При здійсненні операцій з розвантаження підприємство ТОВ «Укртрансент» орієнтується на умови поставки укладеного договору. Відповідно на підприємстві готуються місця розвантаження під зазначений транспортний засіб (трейлер, фура, контейнер) і необхідне вантажно-розвантажувальне устаткування. Розвантаження на складі здійснюються на розвантажувальних автомобільних рампах.

Спеціальне оснащення місць розвантаження й вибір вантажно-розвантажувального встаткування дозволяють підприємству проводити розвантаження.

Проведені на даному етапі операції включають:

- розвантаження транспортних засобів,
- контроль документальної й фізичної відповідності замовлень поставки,
- документальне оформлення прибулого вантажу через інформаційну систему,
- формування складської вантажної одиниці.

Підготовка й оформлення документації здійснюється через інформаційну систему. Адресна система зберігання дозволяє вказувати у відбірному аркуші місце товару, що відбирається, що значно скорочує час відбору й допомагає відслідковувати відпуск товару зі складу.

Надалі варто розглянути показники ефективності послуг з експедирування та отримання дозвільних документів ТОВ «Укртрансент» у 2015-2019 рр. (табл. 2.4).

Таблиця 2.4

Ефективність послуг з експедирування та отримання дозвільних документів ТОВ «Укртрансент» у 2015-2019 рр.

Показники	Ум.позначення	Роки					Абсолютне відхилення		Темп приросту, %	
		2015	2016	2017	2018	2019	2019 / 2015	2019 / 2018	2019 / 2015	2019 / 2018

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Дохід від надання послуг, тис.грн	Д	5571,0	6129,4	7138,5	8381,2	8842,8	3272	462	58,7	5,5
Собівартість надання послуг в частині постійних витрат, тис.грн	СВ (витрати на оплату праці)	2005,6	2205,8	2324,2	2897,8	2683,2	678	-215	33,8	-7,4

продовження табл. 2.4

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Змінні витрати (адміністративні та збутові), тис.грн	НВ (інші витрати)	1708,6	2036,0	2419,0	2784,2	2906,6	1198	122	70,1	4,4
Ефект від надання послуг	$E = Д - СВ - НВ$	1856,8	1887,6	2395,3	2699,2	3253,0	1396	554	75,2	20,5
Ефективність надання послуг, грн	$Eф = Д / (СВ+НВ)$	1,5	1,4	1,5	1,5	1,6	0,1	0,1	5,5	7,2
Рівень рентабельності послуг, %	$Rп = E / Д$	33,3	30,8	33,6	32,2	36,8	3,5	4,6	10,4	14,2
Рівень рентабельності витрат, %	$Rе = E / (СВ+НВ)$	50,0	44,5	50,5	47,5	58,2	8,2	10,7	16,4	22,5

*Джерело: за даними підприємства ТОВ «Укртрансгент»

Як можемо бачити з даних табл. 2.4, у 2017 році ефект (прибуток) від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів складав 2395,3 тис. грн, показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів становив 1,5 (на 1 грн. витрат, пов'язаних з обслуговуванням клієнтів у сфері ЗЕД, припадало 1,5 грн. доходу підприємства), рентабельність міжнародної економічної діяльності – 33,6% (на 1 грн виручки від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних

документів припадало 0,336 грн. прибутку), рівень рентабельності витрат склав 50,5% (кожна гривня витрат підприємства, пов'язаних з обслуговуванням міжнародної економічної діяльності, приносила 0,505 грн прибутку).

У 2019 році ефект (прибуток) від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів склав 3253,0 тис.грн, показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів становив 1,6 (на 1 грн. витрат, пов'язаних з обслуговуванням клієнтів у сфері ЗЕД, припадало 1,6 грн. доходу підприємства), рентабельність міжнародної економічної діяльності – 36,8% (на 1 грн виручки від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів припадало 0,368 грн. прибутку), рівень рентабельності витрат склав 58,2% (кожна гривня витрат підприємства, пов'язаних з обслуговуванням міжнародної економічної діяльності, приносила 0,582 грн прибутку).

Як можемо бачити з даних, наведених на рис. 2.4, у 2018 році показник рівня рентабельності послуг з експедирування та отримання дозвільних документів зріс порівняно з 2017 роком на 2,7%, а рівень рентабельності витрат – на 6% (рис. 2.4).

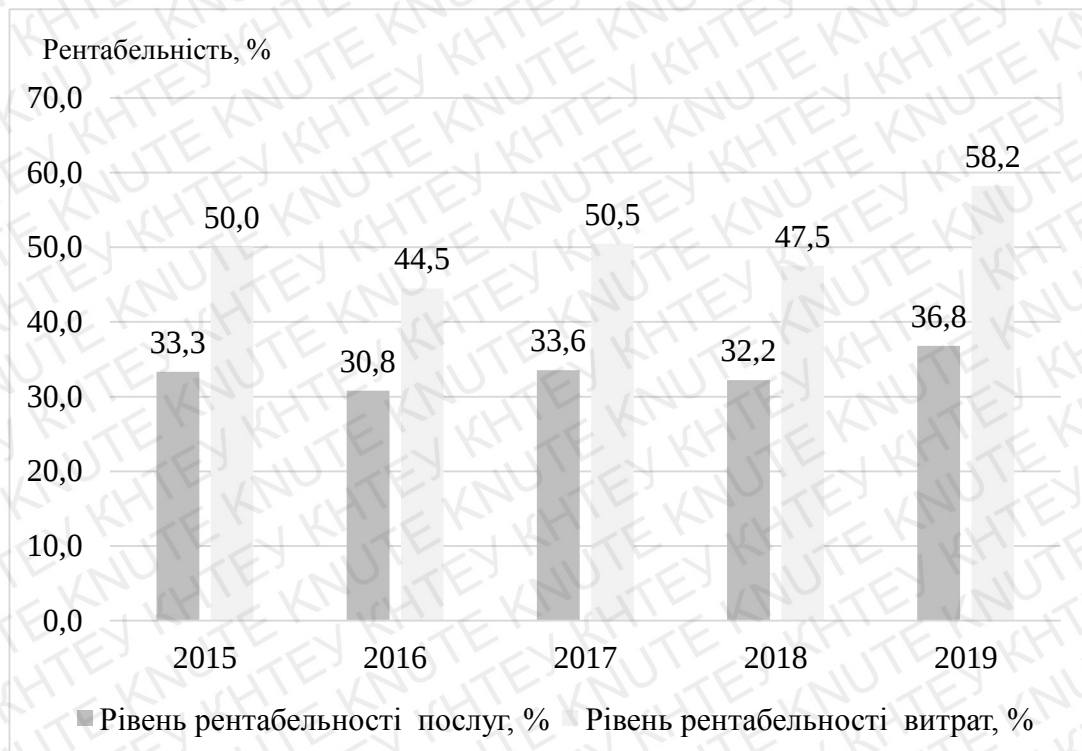


Рис. 2.4. Динаміка показників рентабельності послуг з експедирування та отримання дозвільних документів нерезидентам у 2015-2019 рр., %

**складено за даними підприємства*

У 2017 році порівняно з 2016-м роком рівень рентабельності послуг зріс на 6%, а рівень рентабельності витрат – на 2,8%. Ключовими факторами зниження ефективності міжнародної економічної діяльності підприємства в цьому періоді було збільшення вартості послуг та обсягу операційних витрат.

Впродовж 2018-2019 року показник рівня рентабельності послуг з експедирування та отримання дозвільних документів збільшився на 10,7%, а рівень рентабельності витрат – на 4,6%. Чинниками підвищення ефективності роботи підприємства в цьому періоді було зниження собівартості послуг та обсягу операційних витрат. Така тенденція сприяла також зростанню ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів.

Проведемо факторну оцінку впливу обсягу виручки та обсягу витрат на показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів. Для цього використаємо наступну факторну модель:

$$Еф = Д / (СВ+НВ) \quad (2.1)$$

де, Еф – показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів, Д – обсяг доходу від реалізації послуг з експедирування та отримання дозвільних документів, СВ та НВ – відповідно собівартість та адміністративні і збутові витрати.

Розрахунки наведено в табл. 2.5.

Таблиця 2.5

Факторна оцінка впливу доходу, собівартості та операційних витрат на ефективність надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів ТОВ «Укртрансгент» у 2015-2019 рр.

Показники	Ум.позначення	Роки
-----------	---------------	------

		2015	2016	2017	2018	2019
1	2	3	4	5	6	7
Дохід від надання послуг, тис.грн	Д	5571,0	6129,4	7138,5	8381,2	8842,8
Собівартість надання послуг в частині постійних витрат, тис.грн	СВ	2005,6	2205,8	2324,2	2897,8	2683,2
Операційні змінні витрати (адміністративні та збутові), тис.грн	НВ	1708,6	2036,0	2419,0	2784,2	2906,6

продовження табл. 2.5

1	2	3	4	5	6	7
Ефективність надання послуг, грн	$ЕФ = Д / (СВ + НВ)$	1,50	1,45	1,51	1,48	1,58
Зміна ефективності надання послуг за рахунок:						
- зміни доходу	$\Delta ЕФ_Д = \frac{Д_1}{(СВ_0 + НВ_0)} - \frac{Д_0}{(СВ_0 + НВ_0)}$	x	0,15	0,24	0,26	0,08
- зміни собівартості	$\Delta ЕФ_{СВ} = \frac{Д_1}{(СВ_1 + НВ_0)} - \frac{Д_1}{(СВ_0 + НВ_0)}$	x	-0,08	-0,05	-0,19	0,06
- зміни операційних (адміністративних і збутових витрат)	$\Delta ЕФ_{НВ} = \frac{Д_1}{(СВ_1 + НВ_1)} - \frac{Д_1}{(СВ_1 + НВ_0)}$	x	-0,12	-0,13	-0,10	-0,04
Загальна зміна ефективності	$\Delta ЕФ = \Delta ЕФ_Д + \Delta ЕФ_{СВ} + \Delta ЕФ_{НВ}$	x	-0,05	0,06	-0,03	0,11

*Джерело: за даними підприємства ТОВ «Укртрансгент»

Як можемо бачити з даних табл. 2.5, у 2016 році порівняно з 2015-м роком показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів скоротився на 0,05 грн, в тому числі за рахунок зростання доходів від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів даний показник зріс на 0,15 грн., за рахунок зростання собівартості надання послуг ефективність зменшилась на 0,08 грн., а за рахунок зростання операційних витрат ефективність зменшилась на 0,12 грн.

У 2017 році порівняно з 2016-м роком показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів зріс на 0,06 грн, в тому числі за рахунок зростання доходів від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів даний показник зріс на 0,24 грн., за рахунок зростання собівартості надання послуг ефективність зменшилась на 0,05 грн., а за рахунок зростання операційних витрат ефективність зменшилась на 0,13 грн.

У 2018 році порівняно з 2017-м роком показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів зменшився на 0,03 грн, в тому числі за рахунок зростання доходів від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів даний показник зріс на 0,26 грн., за рахунок зростання собівартості надання послуг ефективність зменшилась на 0,19 грн., а за рахунок зростання операційних витрат ефективність зменшилась на 0,10 грн.

У 2019 році порівняно з 2018-м роком показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів збільшився на 0,11 грн, в тому числі за рахунок зростання доходів від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів даний показник зріс на 0,08 грн., за рахунок зниження собівартості надання послуг ефективність зменшилась на 0,06 грн., а за рахунок зростання операційних витрат ефективність зменшилась на 0,04 грн.

Отже, оцінка ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів свідчить про загальне зростання їх рентабельності у 2015-2019 рр. Основними чинниками зростання ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів було збільшення доходів, зниження операційних витрат, тощо. У 2019 році ефект (прибуток) від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів складав 3253,0 тис.грн, показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів становив 1,6 (на 1 грн. витрат, пов'язаних з обслуговуванням клієнтів у сфері ЗЕД, припадало 1,6 грн.

доходу підприємства), рентабельність міжнародної економічної діяльності – 36,8% (на 1 грн виручки від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів припадало 0,368 грн. прибутку), рівень рентабельності витрат склав 58,2% (кожна гривня витрат підприємства, пов'язаних з обслуговуванням міжнародної економічної діяльності, приносила 0,582 грн прибутку). У 2019 році порівняно з 2018-м роком показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів збільшився на 0,11 грн, в тому числі за рахунок зростання доходів від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів даний показник зріс на 0,08 грн., за рахунок зниження собівартості надання послуг ефективність зменшилась на 0,06 грн., а за рахунок зростання операційних витрат ефективність зменшилась на 0,04 грн.

Висновки до розділу 2

Отже, за результатами проведеного дослідження можемо зробити такі висновки:

У структурі наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів клієнтам за видами найбільшу питому вагу займала послуга митного оформлення вантажів – у 2017 році на дану послугу 62% від усієї кількості обслужених підприємств, у 2018 році – 62%, у 2019 році – 55%. Впродовж 2018-2019 рр. доходи від митного оформлення вантажів зменшились на 277 тис.грн або на 5,3%, вартість послуг зі зберігання та складування вантажів – зменшилась на 415 тис.грн. або на 13,8%, вартість послуг з допомоги у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – зросла на 654 тис.грн. або на 951,7%, вартість послуг з проведення експертизи вантажів – зросла на 499 тис.грн, або на 435%.

У 2019 році ефект (прибуток) від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів складав 3253,0 тис.грн, показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів становив 1,6 (на 1 грн. витрат, пов'язаних з обслуговуванням

клієнтів у сфері ЗЕД, припадало 1,6 грн. доходу підприємства), рентабельність міжнародної економічної діяльності – 36,8% (на 1 грн виручки від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів припадало 0,368 грн. прибутку), рівень рентабельності витрат склав 58,2% (кожна гривня витрат підприємства, пов'язаних з обслуговуванням міжнародної економічної діяльності, приносила 0,582 грн прибутку).

РОЗДІЛ 3

ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ЛІЦЕНЗІЙНИХ УМОВ МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «УКРТРАНСАГЕНТ»

3.1. Розробка програми удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur» на міжнародному ринку транспортних послуг

Розробка програми удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur» на міжнародному ринку транспортних послуг має виходити з визначення можливостей щодо удосконалення бізнес-процесів підприємства з надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів нерезидентам. При цьому важливо враховувати основні ризики та невикористані можливості у організації бізнес-процесів досліджуваного підприємства. Основні ризики та проблеми в організації міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur» зображено у вигляді фактор-карти на рис. 3.1.

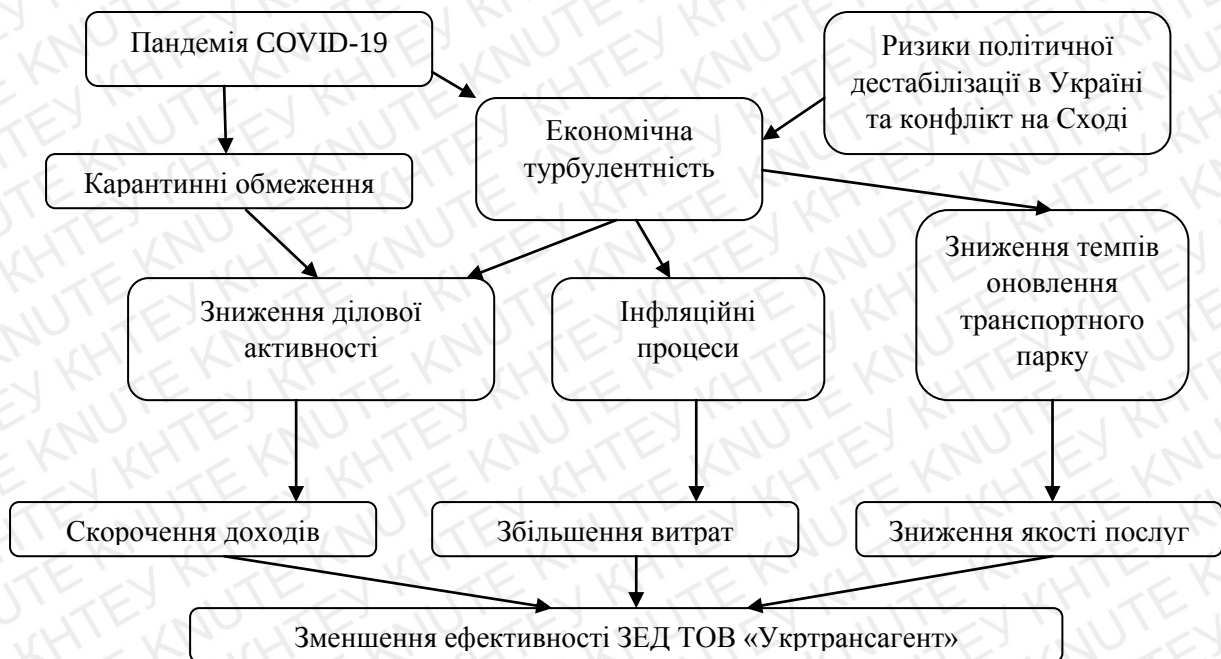


Рис. 3.1. Фактор-карта ризиків та проблем у здійсненні міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur»

*Джерело: складено автором

За результатами дослідження особливостей організацій міжнародної економічної діяльності у розділі 2 можемо стверджувати, що оптимізація ліцензійних умов функціонування ТОВ "Укртрансагент" на зовнішньому ринку має виходити з принципів удосконалення бізнес-процесів обслуговування клієнтів. Відповідно до цього, оптимізація процесів здійснення міжнародних операцій з експедирування та отримання дозвільних документів є важливим концептуальним напрямком у подальшому розвитку ТОВ "Укртрансагент" на міжнародному ринку логістичних послуг. З метою обґрунтування даного напрямку варто розглянути можливі варіанти розвитку системи організації міжнародних операцій з допомоги клієнтам у отриманні необхідних ліцензій та іншої документації, здійснення експедиторського супроводу вантажів (рис. 3.1).

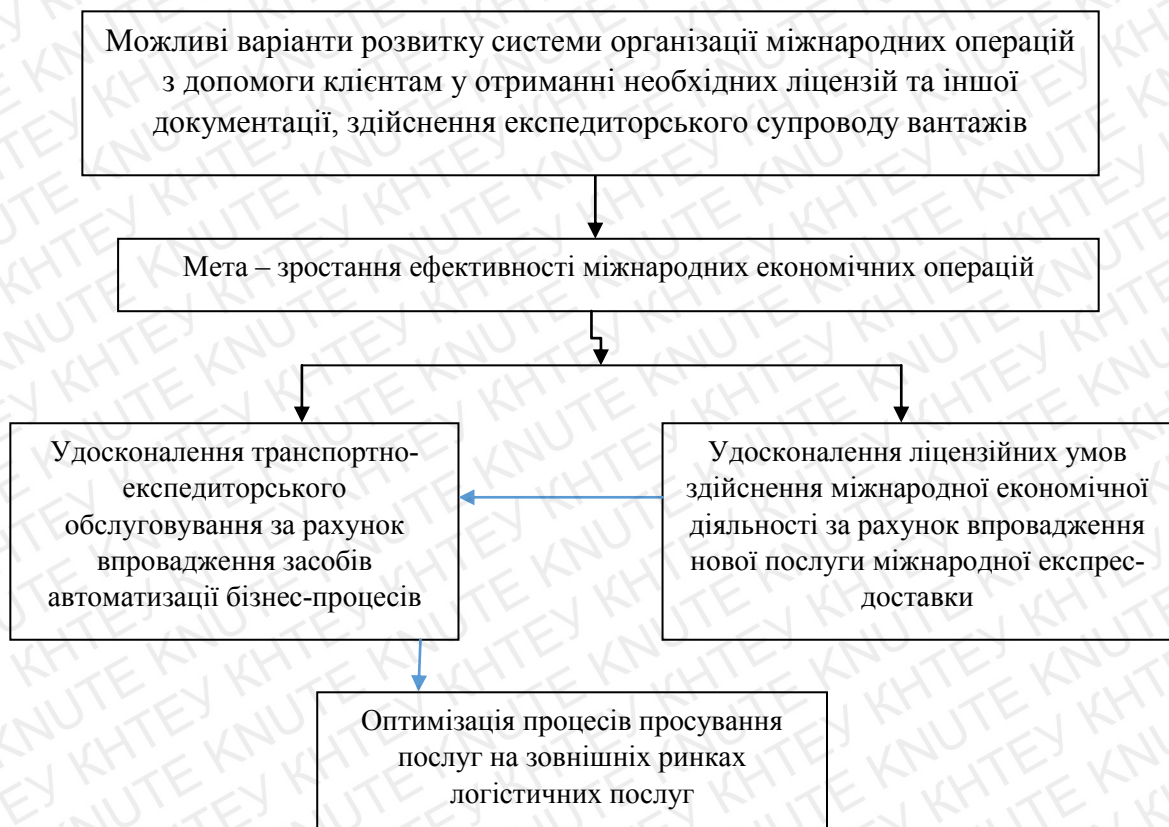


Рис. 3.2. Варіанти розвитку системи організації міжнародних операцій ТОВ "Укртрансагент" у сфері транспортно-експедиторського обслуговування

*Джерело: складено автором

Виходячи з наведених ризиків у розвитку міжнародної економічної діяльності та альтернативи удосконалення ліцензійних умов ведення бізнесу для ТОВ «Укртрансagentur», відмітимо, що в сучасних умовах найбільш перспективним для розвитку діяльності компанії є розширення присутності на зовнішніх ринках. Це пов'язано з тим, що впровадження заходів, пов'язаних із зростанням ефективності управління бізнес-процесами, повинна передбачати розширення міжнародного бізнесу компанії.

Процес удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur» повинен виходити передусім з перспектив розширення спектру послуг компанії. Від гнучкості процесів оформлення документів, здійснення експертиз, а також транслявання результатів цих експертиз у митні органи, залежить результативність експедиторського обслуговування клієнтів. При цьому у роботі «Укртрансagentur» досить значним слабким місцем є організація доставки ділової документації до своїх клієнтів. Досить часто документи експертиз необхідно передавати на великі відстані від м. Києва, за кордон. Нині підприємство використовує послуги експрес-доставки документації міжнародних операторів «Fedex» та «DHL», однак саме може здійснювати ці операції, маючи відповідне матеріально-технічне забезпечення, а також враховуючи той факт, що транспорт компанії постійно курсує автошляхами ЄС. Для можливості здійснення послуг з експрес-доставки документів та малогабаритних вантажів ТОВ «Укртрансagentur» має отримати розширену ліцензію на здійснення послуг «поштового зв'язку», аби мати юридичні підстави для надання послуг експрес-перевізника.

Іншим аспектом удосконалення міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur» є те, що в компанії генерується дуже вагомий масив документів, які потребують термінової доставки клієнтам. У зв'язку з наслідками пандемії COVID-19 досить гостро зросла роль систем електронного документообороту. Тому головним напрямком удосконалення послуг з допомоги у отриманні клієнтами необхідної документації та ліцензій є впровадження сучасних логістичних інформаційних систем електронного

документообороту. Система повинна взаємодіяти з програмними інтерфейсами митних органів різних країн, а також з системами електронного документообороту, які використовуються міжнародними компаніями, зокрема в ЄС та країнах СНД.

Таким чином, підсумовуючи вищесказане, для подальшого удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності для ТОВ «Укртрансгагент» можна запропонувати такі напрямки:

- 1) розвиток послуг міжнародної кур'єрської доставки документації для клієнтів за кордон за умови отримання ліцензії на надання послуг поштового зв'язку;
- 2) впровадження систем електронного документообороту.

Розглянемо основні передумови для впровадження даної ідеї.

Бізнес-процеси з доставки документації починаються з реагування на зміни попиту чи потреби в міжнародних кур'єрських та експедиційних послугах. В даній ситуації підприємство ТОВ «Укртрансгагент» має певні переваги. По-перше, це оперативність у прийнятті рішень і гнучкість. По-друге, сама структура підприємства надання послуг не потребує великих фінансових та фізичних зусиль для переходу на інші види послуг.

Розробляючи проект нових видів послуг для ТОВ «Укртрансгагент» необхідно спиратися на опис можливих бізнес-процесів підприємства стосовно надання кур'єрських послуг є універсальними і швидко переналагоджуваними, а через власні філіали можна здійснити надання нових послуг. В нашому випадку для удосконалення наданих послуг можна скористатися вивченням їх ринку та визначенням найбільш перспективного їх сегменту.

Перевагами впровадження саме обраних видів послуг є те, що можемо скористатися принципом аутсорсингу транспортних послуг державних компаній та виступати посередником між ними та безпосереднім замовником. На сьогоднішній день офіційними представниками ринку експедирування є дві компанії, які було створено державою, – Державне координаційне підприємство (ДТЕП) «Інтертранс» та Український державний центр транспортного сервісу

(УДЦТС) «Ліскі» й Асоціація міжнародних експедиторів України (АМЕУ), що була створена за ініціативою близько 100 транспортних підприємств України різних форм власності 27.09.1994 року. Підприємство професійним, добровільним, некомерційним об'єднанням міжнародних експедиторів України. Недоліком роботи на даному сегменті обраних послуг є недосконалість системи регулювання ринку. Аналіз останніх років характеризується тенденцією виділення величезної кількості легальних, напівлегальних та тіньових експедиторів. Та незважаючи на численну кількість змін на ринку перевезень і наявності величезної кількості експедиторів, перевізників і логістичних компаній замовники послуг й досі не задоволені їх якістю та й ринок, в цілому, важко назвати «цивілізованим».

Виходячи з рівня функціонування бізнес-процесів та технічних і організаційних можливостей, доцільним і реальним є впровадження організації послуг доставки документації по країнах ЄС. Приклад для наслідування (бенчмаркінгу) при організації даних послуг можна взяти з основних потенційних конкурентів (рис. 3.3)



Рис. 3.3. Основні компанії, що надають послуги міжнародної експрес-доставки

*Джерело: складено автором

Заходи бенчмаркінгу дадуть можливість скопіювати ряд особливостей організації нової послуги та зекономити час і фінансові ресурси. З метою наслідування роботи даних компаній в сегменті послуг міжнародної кур'єрської доставки доцільно здійснити залучення бувших або нині працюючих співробітників компаній-конкурентів за відповідну винагороду.

Розглянемо бізнес-процес з формування нової моделі надання послуг міжнародної кур'єрської доставки, який дасть можливість збільшити обсяги діяльності досліджуваного підприємства, а також забезпечить його вихід на зовнішні ринки. Характеристику передумов розширення пакету послуг міжнародної кур'єрської доставки підприємства наведено у табл. 3.1.

Таблиця 3.1

Характеристика передумов для розширення пакету послуг міжнародної кур'єрської доставки ТОВ «Укртрансент»

<i>Передумова</i>	<i>Характер впливу</i>	<i>Пов'язані ризики</i>
1. Попит на ринку	Новий вид послуг з організації доставки ділової документації є дуже затребуваним на ринку послуг міжнародної кур'єрської доставки. Пересилка	Для підприємств, які замовляють послуги у ТОВ «Укртрансент», дуже важливим є збереження конфіденційності документів, які вони отримують.
	документації логістичними компаніями не гарантує конфіденційність інформації	Використання послуг логістичних компаній становить суттєві ризики для комерційної таємниці підприємств.
2. Орієнтація на ресурси	ТОВ «Укртрансент» має достатню чисельність персоналу та передумови для організації надання нових послуг	Існує ризик у необхідності докваліфікації персоналу для надання нових специфічних послуг міжнародної кур'єрської доставки

*Джерело: складено автором

Перераховані вище ресурсні передумови тісно взаємопов'язані, тому їх використання повинне носити комплексний характер. Основні етапи планування та виведення на ринок нових послуг міжнародної кур'єрської доставки наведено на рис. 3.4.

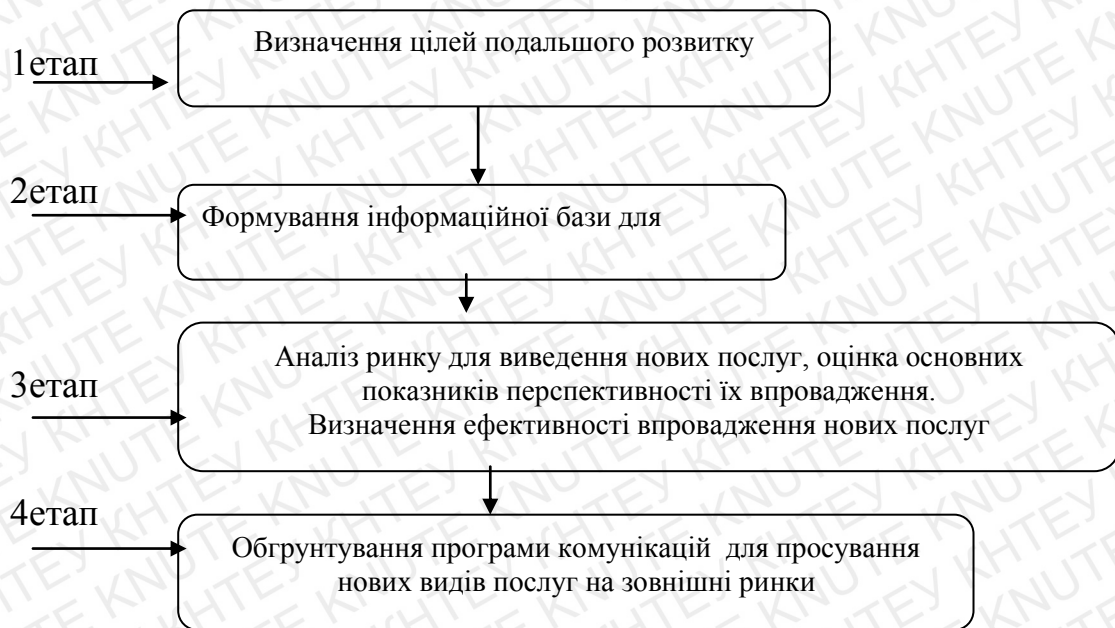


Рис. 3.4. Основні етапи процесу виведення нових видів послуг міжнародної кур'єрської доставки ТОВ «Укртрансент» на ринок

*Джерело: складено автором

Перший етап впровадження нових видів послуг міжнародної кур'єрської доставки підприємства пов'язаний з визначенням цілей подальшого розвитку підприємства на ринку, перспективності уже існуючого переліку послуг. Другий етап передбачає збір інформації про ринок. У нашому випадку це інформація про ринок транспортно-експедиторських послуг у сегменті ділової документації. На третьому етапі впровадження нових видів послуг міжнародної кур'єрської доставки потрібно здійснити аналіз ринку даних послуг, визначити можливі перспективи їх впровадження, основні переваги та недоліки процесу впровадження. На четвертому етапі здійснюється обґрунтування обсягу та структури плану розвитку нових послуг, формується нова програма просування цих послуг з урахуванням основних комунікаційних інструментів забезпечення попиту клієнтів.

Надалі обґрунтуємо перспективу впровадження системи електронного документообороту. З метою обрання необхідної системи було проведено

попередній аналіз потреб ТОВ «Укртрансент» на предмет встановлення різних функціональних вимог. Результати аналізу викладені у матриці Solution Vision Canvas на рис. 3.5.

PROBLEMS/ OPPORTUNITIES: 1) Зниження кількості корпоративних клієнтів, відповідно і зниження доходів 2) Зниження якості експедиторських послуг	ROOT CAUSES: 1) Нездатність обмінюватися з корпоративними клієнтами документами в ел.формі** 2) Завеликі витрати часу на обробку документів в паперовій формі - незручність для клієнтів **великі клієнти у 2020 році практично усі перейшли на ЕДО	GOALS ❖ Зростання кількості корпоративних клієнтів	SOLUTIONS: ❖ Впровадження системи електронного документообороту (скор. ЕДО) FEATURES: ❖ Робота з електронними документами ❖ Репозиторій для збереження ел.документів ❖ Інтеграція з іншими платформами ЕДО ❖ Засоби криптографії	OBJECTIVES (матеріальні, кількісно вимірювані): ❖ Через 1 рік після впровадження системи збільшити кількість корпоративних клієнтів на 5% ❖ Скоротити час на створення та узгодження документів із клієнтом на 30-50% OBJECTIVES (нематеріальні, невимірювані кількісно): ❖ зростання довіри клієнтів
BUSINESS REQUIREMENTS: ❖ Можливість створення, редагування та термінування (анулювання) ел.документів ❖ Налаштування правил з управління документами (конструктор бізнес-процесів зі створення, узгодження, візування, остаточного затвердження ел.документів, архівування) ❖ Наявність засобів управління правами користувачів ❖ Можливість обміну (інтеграція) документами через такі платформи ЕДО: Medoc, Flydoc, Doc.Online, Vchasno ❖ Накладення ЕЦП користувачів різних рівнів ❖ Інтеграція з обліковою системою 1С (для обміну первинними документами: акти, рахунки) ❖ Документи мають зберігатися у репозитарії у відповідності до такої ієрархії: контрагент – ген.договір – додаткові договори – специфікації - акти - рахунки на оплату ❖ Наявність засобу захисту від несанкціонованого проникнення в систему ❖ Збереження та перегляд історії роботи із документом				STAKEHOLDERS ❖ Клієнти ❖ Партнери ❖ Посередники ❖ Комерційний департамент (Менеджери по роботі з клієнтами) ❖ Фінансовий департамент (бухгалтер) ❖ Керівництво компанії

Рис. 3.5. Матриця Solution Vision Canvas для впровадження системи електронного документообороту на підприємстві ТОВ «Укртрансент»

*Джерело: складено автором

Виходячи з наведеної матриці Solution Vision Canvas, а також враховуючи результати вивчення міжнародного ринку систем електронного документообігу, можемо стверджувати, що найбільш оптимальним варіантом для ТОВ

«Укртрансидент» є система Document.Online, яка має такі переваги перед іншими наявними альтернативними системами, представленими сьогодні на ринку України:

- лише Document.Online має інтеграцію (здатність обмінюватися документами) з іншими міжнародними системами електронного документообороту;
- лише Document.Online має розширений програмний інтерфейс для налаштування обміну інформацією з митними органами різних країн.

Надалі також важливо формалізувати наведені заходи в вигляді програми, яку наведено у табл. 3.2.

Таблиця 3.2

Програма заходів з удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності для ТОВ «Укртрансидент»

Етапи	Графік реалізації завдань, днів						Усього, днів
	1 квартал 2021 року			2 квартал 2021 року			
	Лют.	Бер.	Квіт.	Трав.	Черв.	Лип.	
1. Впровадження послуг міжнародної кур'єрської доставки документації	12	22	28	-	-	-	62
1.1 Здійснення бізнес-аналізу та визначення формату послуг	12	-	-	-	-	-	12
1.2 Визначення вимог до бізнес-процесів з надання послуг, розробка документації з їх впровадження	-	22	-	-	-	-	22
1.3 Налагодження процесу надання нових послуг	-	-	28	-	-	-	28
2. Впровадження міжнародної системи електронного документообороту Document.Online	14	25	28	28	28	28	151
2.1 Розробка технічного завдання на проект впровадження системи	14	-	-	-	-	-	14
2.2 Здійснення налаштувань системи	-	25	-	-	-	-	25
2.3 Організація навчання персоналу підприємства роботі з системою	-	-	28	28	28	28	112
Усього, днів	26	48	50	50	53	28	255

*Джерело: складено автором

Як бачимо, для впровадження запропонованих заходів підприємству знадобиться 255 календарних днів у 2021 році.

Отже, у даному питанні обґрунтовано основні напрямки удосконалення ліцензійних умов здійснення міжнародної економічної діяльності на підприємстві ТОВ «Укртрансінвест», а саме: 1) розвиток послуг міжнародної кур'єрської доставки документації для клієнтів за кордон за умови отримання ліцензії на надання послуг поштового зв'язку; 2) впровадження систем електронного документообороту. Нині підприємство використовує послуги експрес-доставки документації міжнародних операторів FedEx та DHL, однак саме може здійснювати ці операції, маючи відповідне матеріально-технічне забезпечення, а також враховуючи той факт, що транспорт компанії постійно курсує автошляхами ЄС. Для можливості здійснення послуг з експрес-доставки документів та малогабаритних вантажів ТОВ «Укртрансінвест» має отримати розширену ліцензію на здійснення послуг «поштового зв'язку», аби мати юридичні підстави для надання послуг експрес-перевізника. Найбільш оптимальним варіантом для ТОВ «Укртрансінвест» є система Document.Online, яка має такі переваги перед іншими наявними альтернативними системами, представленими сьогодні на ринку України: лише Document.Online має інтеграцію (здатність обмінюватися документами) з іншими міжнародними системами електронного документообороту; лише Document.Online має розширений програмний інтерфейс для налаштування обміну інформацією з митними органами різних країн. Для впровадження запропонованих заходів підприємству знадобиться 255 календарних днів у 2021 році.

3.2. Прогнозна оцінка ефективності запропонованих заходів для ТОВ «Укртрансінвест»

В даному питанні обґрунтуємо економічний ефект, який може бути досягнуто в результаті впровадження системи заходів, які було наведено у попередньому питанні. Для визначення економічної ефективності запропонованих заходів нам необхідно здійснити наступні розрахункові роботи:

- визначення бюджет витрат на впровадження заходів;

- спрогнозувати обсяги надання послуг підприємством на 2020-2022 роки без урахування запропонованих заходів, тобто здійснити прогнозування виходячи лише з ретроспективних тенденцій розвитку;
- визначити обсяги надання послуг підприємством з урахуванням запропонованих заходів, тобто орієнтовно спрогнозувати вартість надання послуг міжнародної кур'єрської доставки;
- спрогнозувати обсяги витрат на обслуговування міжнародної координаційної діяльності для обох варіантів;
- визначити обсяги прибутку та показники ефективності та порівняти їх між собою.

Процес планування обсягу надання послуг будемо здійснювати виходячи з фактичної інформації про стан та особливості здійснення зовнішньоекономічної діяльності, а також на базі запропонованих перспектив. Інформаційною базою процесу планування обсягу послуг є фактичні дані за 2015-2019 рр.

Бюджет витрат на впровадження запропонованих заходів наведено у табл. 3.3.

Таблиця 3.3

Бюджет витрат на впровадження заходів з удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності для ТОВ «Укртрансгент»

Етапи	Графік фінансування, тис.грн						Усього, тис.грн
	1 квартал 2021 року			2 квартал 2021 року			
	Лют.	Бер.	Квіт.	Трав.	Черв.	Лип.	
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Впровадження послуг міжнародної кур'єрської доставки документації	52	35	68	-	-	-	155
1.1 Здійснення бізнес-аналізу та визначення формату послуг	52	-	-	-	-	-	52

продовження табл. 3.3

1	2	3	4	5	6	7	8
1.2 Визначення вимог до бізнес-процесів з надання послуг, розробка документації з їх впровадження	-	35	-	-	-	-	35
1.3 Налагодження процесу надання нових послуг	-	-	68	-	-	-	68
2. Впровадження міжнародної системи електронного документообороту Document.Online	233	250	50	50	50	50	498
2.1 Розробка технічного завдання на проект впровадження системи	48	-	-	-	-	-	48
2.2 Придбання ліцензій	185						
2.3 Здійснення налаштувань системи	-	250	-	-	-	-	250
2.4 Організація навчання персоналу підприємства роботі з системою	-	-	50	50	50	50	200
Усього, днів	285	285	118	50	50	50	838

*Джерело: складено автором

Таким чином, бюджет витрат на впровадження заходів з удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності для ТОВ «Укртрансент» складе 838 тис. грн.

Спрогнозуємо обсяги координаційних послуг підприємства без врахування послуг міжнародної кур'єрської доставки на один плановий рік – 2020-й рік, а потім екстраполюємо отримані результати на 2021-2023 роки. Оскільки обсяги послуг ТОВ «Укртрансент» мають стабільну тенденцію до помірнього зростання, то доцільно при прогнозуванні використати економіко-статистичний метод прогнозування.

Використання економіко-статистичного методу передбачає розрахунок трьох варіантів прогнозного значення можливих обсягів виручки від надання послуг – песимістичний, виважений та оптимістичний. Ключовим критерієм прогнозування є показники середнього темпу зростання обсягу наданих послуг, які наведено у табл. 3.4.

Таблиця 3.4

**Визначення темпів зростання обсягів послуг ТОВ «Укртрансгент» м.
Київ» на 2020 рік**

Показники	Техніка розрахунку	2016	2017	2018	2019
Фактичний обсяг послуг, тис.грн.	Еф	6129	7139	8381	8843
Темп зростання обсягів надання послуг останнього звітного періоду (ланцюговий)	$T_1 = \frac{En}{En - 1}$	1,055			
Середній темп росту послуг за весь період	$T_2 = \sqrt[n-1]{\frac{En}{En - 1}}$	1,130			
Зважений темп зростання	$T_{зв} = \sqrt{T_1 * T_2}$	1,092			

*Джерело: складено автором

Показники у табл. 3.4 розраховано виходячи з фактичних даних стосовно обсягу наданих послуг підприємством у 2015-2019 рр. На основі розрахованих показників темпів росту визначено прогнозні значення обсягу надання послуг, витрат та ефекту у 2020-2023 рр. Прогнозні обсяги витрат визначено на основі показників відношення відповідної статті витрат у 2019 році до обсягу наданих послуг у 2019 році (табл. 3.5).

Таблиця 3.5

**Прогнозування результатів від надання послуг ТОВ «Укртрансгент» на
2020-2023 рр.**

Показники	Ум.позна-чення	Факт	Прогноз				
		2019	2020	2021	2022	2023	
Дохід від надання послуг, тис.грн	Д	8842,8	9656,3	10544,7	11514,8	12574,2	
Собівартість надання послуг в частині постійних витрат, тис.грн	СВ (витрати на оплату праці)	2683,2	2930,1	3199,6	3494,0	3815,4	
Змінні витрати (адміністративні та збутові), тис.грн	НВ (інші витрати)	2906,6	3174,0	3466,0	3784,9	4133,1	
Ефект від надання послуг	Е = Д - СВ - НВ	3253	3552,3	3879,1	4236,0	4625,7	
Ефективність надання послуг, грн	Еф = Д / (СВ+НВ)	1,58	1,58	1,58	1,58	1,58	

*Джерело: складено автором

Надалі було спрогнозовано перспективні обсяги надання послуг за умови впровадження запропонованих заходів. При цьому враховано, що у плановому періоді додатковий приріст доходів може скласти +10%. При цьому витрати на впровадження заходів в сумі 838 тис.грн будуть амортизовані упродовж 2021-2023 рр. у такій пропорції: 2021-й рік – 20%; 2022-й рік – 35%; 2023-й рік – 45%.

Результати розрахунків наведено у табл. 3.6.

Таблиця 3.6

**Прогнозування перспективних результатів від надання послуг ТОВ
«Укртрансінвест» на 2020-2023 рр.**

Показники	Ум.позна-чення	Факт	Прогноз				
		2019	2020	2021	2022	2023	
Дохід від надання послуг, тис.грн	Д	8842,8	9656,3	11599,2	13933,0	16736,3	
Собівартість надання послуг в частині постійних витрат, тис.грн	СВ (витра-ти на оплату праці)	2683,2	2930,1	3519,6	4227,7	5078,3	
Змінні витрати (адміністративні та збутові), тис.грн	НВ (інші витрати)	2906,6	3174,0	3466,0	3784,9	4133,1	
Витрати на впровадження заходів, тис.грн	Ві	-	-	167,6	293,3	377,1	
Ефект від надання послуг	Е = Д - СВ - НВ	3253	3552,3	4446,0	5627,0	7147,7	
Ефективність надання послуг, грн	Еф = Д / (СВ+НВ)	1,58	1,58	1,62	1,68	1,75	

*Джерело: складено автором

Отже, на 2021 рік прогнозний обсяг економічного ефекту складе 4446,0 тис.грн, у 2022 році – 5627,3 тис.грн, у 2023 році – 7147,7 тис.грн.

Оцінка економічного ефекту від удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансінвест» у 2021-2023 може бути визначена як різниця між варіантами прогнозу (рис. 3.6).



Рис. 3.6. Оцінка економічного ефекту від удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансінвест» у 2021-2023 рр., тис.грн

*Джерело: складено автором

Отже, обсяг економічного ефекту від удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансінвест» у 2021 році складе 566,9 тис.грн, у 2022 – 1391,1 тис.грн, у 2023 році – 2522,1 тис.грн.

Таким чином, в даному питанні нами проведено прогнозування основних параметрів міжнародної економічної діяльності підприємства у 2020-2023 рр. Бюджет витрат на впровадження заходів з удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності для ТОВ «Укртрансінвест» складе 838 тис.грн. На 2021 рік прогнозний обсяг економічного ефекту складе 4446,0 тис.грн, у 2022 році – 5627,3 тис.грн, у 2023 році – 7147,7 тис.грн. Обсяг економічного ефекту від удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансінвест» у 2021 році складе 566,9 тис.грн, у 2022 – 1391,1 тис.грн, у 2023 році – 2522,1 тис.грн.

Висновки до розділу 3

Отже, за результатами проведеного дослідження можемо зробити такі висновки:

Обґрунтовано основні напрямки удосконалення ліцензійних умов здійснення міжнародної економічної діяльності на підприємстві ТОВ «Укртрансagentur», а саме: 1) розвиток послуг міжнародної кур'єрської доставки документації для клієнтів за кордон за умови отримання ліцензії на надання послуг поштового зв'язку; 2) впровадження систем електронного документообороту. Нині підприємство використовує послуги експрес-доставки документації міжнародних операторів Fedіx та DHL, однак саме може здійснювати ці операції, маючи відповідне матеріально-технічне забезпечення, а також враховуючи той факт, що транспорт компанії постійно курсує автошляхами ЄС. Для можливості здійснення послуг з експрес-доставки документів та малогабаритних вантажів ТОВ «Укртрансagentur» має отримати розширену ліцензію на здійснення послуг «поштового зв'язку», аби мати юридичні підстави для надання послуг експрес-перевізника.

Проведено прогнозування основних параметрів міжнародної економічної діяльності підприємства у 2020-2023 рр. Бюджет витрат на впровадження заходів з удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності для ТОВ «Укртрансagentur» складе 838 тис.грн. На 2021 рік прогнозний обсяг економічного ефекту складе 4446,0 тис.грн, у 2022 році – 5627,3 тис.грн, у 2023 році – 7147,7 тис.грн. Обсяг економічного ефекту від удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur» у 2021 році складе 566,9 тис.грн, у 2022 – 1391,1 тис.грн, у 2023 році – 2522,1 тис.грн.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Отже, за результатами проведеного дослідження можемо зробити такі висновки та пропозиції:

Ліцензування можна визначити як один з видів організації міжнародного бізнесу, що виражає спосіб взаємодії між суб'єктами міжнародних економічних відносин, за якої власник прав на певні об'єкти інтелектуальної власності передає за визначену плату можливість їх використання третім особам (контрагентам), тим самим забезпечуючи оптимізацію витрат у процесі міжнародного трансферу технологій. Ліцензування може виражатися також як складова інжинірингу, що є популярною формою міжнародного трансферу технологій. До переліку об'єктів інтелектуальної власності авторка відносин винаходи, торгові марки, "ноу-хау", тощо. Ліцензування виражає методи забезпечення господарської діяльності за кордоном, що дозволяє скоротити обсяг інвестиційних витрат та забезпечити доступ до відповідних нематеріальних активів.

Було проведено аналіз основних показників фінансово-господарської діяльності ТОВ «Укртрансінвест». У 2016 році підприємство також отримало фінансовий чистий фінансовий результат (прибуток) у обсязі 364 тис.грн. У подальших роках можна було спостерігати збільшення обсягу чистого фінансового результату підприємства (прибутку). Зокрема, у 2019 році обсяг чистого прибутку збільшився на 9206 тис.грн (або на 148,3%). Рівень рентабельності надання транспортних послуг залишався на високому рівні у мала тенденцію до позитивного зростання. У 2016 році значення даного показника становило 15,4%, а у 2019 році – 24,2%. Рентабельність операційних витрат коливалася в межах 2,6-15,8%, і також мала позитивну динаміку. У 2016 році значення даного показника становило 3,1%, а у 2019 році –15,8%. Підприємств має низьку платоспроможність та нестабільний фінансовий стан через досить високі обсяги боргового навантаження. Для фінансування

оборотних активів на 70% використовується товарна кредиторська заборгованість, а власний капітал – усього на 11%.

Розглянуто особливості надання послуг з міжнародної економічної діяльності у сфері експедирування та отримання дозвільних документів нерезидентам. У 2019 році порівняно з 2018-м роком кількість обслужених клієнтів зросла на 32 од.. У цьому році підприємством було надано послуг з митного оформлення вантажів 219 клієнтам, послуг зі зберігання та складування вантажів – 118 клієнтам, допомога у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – 33 клієнтам, послуги з проведення експертизи вантажів – 28 клієнтам. У 2017 році було обслужено 31% від усієї кількості підприємств за послугою «послуги зі зберігання та складування вантажів», у 2018 році – 36%, у 2019 році – 30%. На інші послуги, в тому числі на організацію допомоги у отриманні ліцензій та сертифікатів для зовнішньоекономічної діяльності, припадало від 8 до 15%. У структурі наданих послуг з експедирування та отримання дозвільних документів клієнтам за видами найбільшу питому вагу займала послуга митного оформлення вантажів – у 2017 році на дану послугу 62% від усієї кількості обслуговано підприємств, у 2018 році – 62%, у 2019 році – 55%. Впродовж 2018-2019 рр. доходи від митного оформлення вантажів зменшились на 277 тис.грн або на 5,3%, вартість послуг зі зберігання та складування вантажів – зменшилась на 415 тис.грн. або на 13,8%, вартість послуг з допомоги у отриманні дозволів та ліцензій у сфері ЗЕД – зросла на 654 тис.грн. або на 951,7%, вартість послуг з проведення експертизи вантажів – зросла на 499 тис.грн, або на 435%.

Оцінка ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів свідчить про загальне зростання їх рентабельності у 2015-2019 рр. Основними чинниками зростання ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів було збільшення доходів, зниження операційних витрат, тощо. У 2019 році ефект (прибуток) від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів складав 3253,0 тис.грн, показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання

дозвільних документів становив 1,6 (на 1 грн. витрат, пов'язаних з обслуговуванням клієнтів у сфері ЗЕД, припадало 1,6 грн. доходу підприємства), рентабельність міжнародної економічної діяльності – 36,8% (на 1 грн виручки від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів припадало 0,368 грн. прибутку), рівень рентабельності витрат склав 58,2% (кожна гривня витрат підприємства, пов'язаних з обслуговуванням міжнародної економічної діяльності, приносила 0,582 грн прибутку). У 2019 році порівняно з 2018-м роком показник ефективності надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів збільшився на 0,11 грн, в тому числі за рахунок зростання доходів від надання послуг з експедирування та отримання дозвільних документів даний показник зріс на 0,08 грн., за рахунок зниження собівартості надання послуг ефективність зменшилась на 0,06 грн., а за рахунок зростання операційних витрат ефективність зменшилась на 0,04 грн.

Обґрунтовано основні напрямки удосконалення ліцензійних умов здійснення міжнародної економічної діяльності на підприємстві ТОВ «Укртрансгагент», а саме: 1) розвиток послуг міжнародної кур'єрської доставки документації для клієнтів за кордон за умови отримання ліцензії на надання послуг поштового зв'язку; 2) впровадження систем електронного документообороту. Нині підприємство використовує послуги експрес-доставки документації міжнародних операторів Fedix та DHL, однак саме може здійснювати ці операції, маючи відповідне матеріально-технічне забезпечення, а також враховуючи той факт, що транспорт компанії постійно курсує автошляхами ЄС. Для можливості здійснення послуг з експрес-доставки документів та малогабаритних вантажів ТОВ «Укртрансгагент» має отримати розширену ліцензію на здійснення послуг «поштового зв'язку», аби мати юридичні підстави для надання послуг експрес-перевізника. Найбільш оптимальним варіантом для ТОВ «Укртрансгагент» є система Document.Online, яка має такі переваги перед іншими наявними альтернативними системами, представленими сьогодні на ринку України: лише Document.Online має

інтеграцію (здатність обмінюватися документами) з іншими міжнародними системами електронного документообороту; лише Document.Online має розширений програмний інтерфейс для налаштування обміну інформацією з митними органами різних країн. Для впровадження запропонованих заходів підприємству знадобиться 255 календарних днів у 2021 році.

Проведено прогнозування основних параметрів міжнародної економічної діяльності підприємства у 2020-2023 рр. Бюджет витрат на впровадження заходів з удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності для ТОВ «Укртрансagentur» складе 838 тис.грн. На 2021 рік прогнозний обсяг економічного ефекту складе 4446,0 тис.грн, у 2022 році – 5627,3 тис.грн, у 2023 році – 7147,7 тис.грн. Обсяг економічного ефекту від удосконалення ліцензійних умов міжнародної економічної діяльності ТОВ «Укртрансagentur» у 2021 році складе 566,9 тис.грн, у 2022 – 1391,1 тис.грн, у 2023 році – 2522,1 тис.грн.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бойченко О. В. Міжнародні перевезення: особливості організації / ОВ. Бойченко // Головбух, 2017. - №3. - URL: [//www.golovbukh.ua/article/6113-qqq-17-m3-03-03-2017-organzatsya-mjnarodnih-perevezen](http://www.golovbukh.ua/article/6113-qqq-17-m3-03-03-2017-organzatsya-mjnarodnih-perevezen)
2. Гуцалюк О. М. Розвиток міжнародного бізнесу в контексті міжнародного менеджменту / О. М. Гуцалюк, В. А. Череватенко // Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. – 2014. – № 6 (87). – С. 8-13.
3. Жиленко К. М. Основні аспекти трансформаційних перетворень сучасного міжнародного бізнесу / К. М. Жиленко // Економічний вісник університету. – 2016. – № 35/1. – С. 121-129.
4. Інкотермс Офіційні правила тлумачення торговельних термінів Міжнародної торгової палати (редакція 2010р.): Міжнародна торговельна палата; Правила, Міжнародний документ від 01.01.2010: [Електронний ресурс] – режим доступу: http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/988_007
5. Істотні умови зовнішньоекономічних договорів. Арбітражне застереження [електронний ресурс] – режим доступу: <http://www.agalawyers.org/post/stotn-umovi-zovnshnoekonomchnih-dogovorv-arbtrajne-zasterejennya>
6. Касич А.О, та ін. Управління та ефективність міжнародних транспортних перевезень / А.О Касич, І. В. Рафальська // Економіка інноваційної діяльності підприємств, 2017. - №2. – С. 97-98
7. Князь С.В. та ін. Технологія формування механізмів експортно-імпоротної діяльності підприємств / С.В. Князь, Н.Х. Георгіаді // Науковий вісник Полісся, 2016. – № 3 (11), ч. 2. – С. 118-122
8. Коваленко С. І. Постмодерновий вектор розвитку концепцій міжнародної економічної інтеграції / С. І. Коваленко // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2017. – № 17. – С. 49-54.

9. Ковальчук С.Я., та ін. Особливості обліку та оподаткування міжнародних вантажних перевезень / С.Я. Ковальчук, А.С. Гловюк // Глобальні та національні проблеми економіки, 2017. - №11. – С. 860-868
10. Ковтун Е.О. Шляхи оптимізації зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств / О.Е. Ковтун // Науковий вісник Ужгородського національного університету, 2016. – №6. – С. 171-174
11. Козак Ю.Г. Сутність та особливості міжнародних перевезень залізничним транспортом / Ю.Г. Козак // Вісник Одеського національного економічного університету, 2015. - №7. – С. 82-85
12. Конвенція ООН про позовну давність у міжнародній купівлі-продажу товарів від 14.06.1974 [Електронний ресурс] – режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/995_002
13. Конвенція Організації Об'єднаних Націй про договори міжнародної купівлі-продажу товарів від 11 квітня 1980 року [Електронний ресурс] – режим доступу: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/995_003
14. Конвенція про зразковий закон про укладення договорів міжнародної купівлі- продажу від 1 липня 1964 р. [Електронний ресурс] – режим доступу: www.rada.gov.ua Вказане джерело не використане у статті
15. Кузнєцова К.О. Розвиток експортного потенціалу вітчизняних підприємств в умовах євроінтеграції / К.О. Кузнєцова // Збірник наукових праць «Сучасні підходи до управління підприємством», 2016. - №1. - [електронний ресурс] – режим доступу: <http://spu.fmm.kpi.ua/article/view/72890>
16. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Теоретичні та прикладні засади менеджменту: Навч. посібник. – 2-е вид. доп. і перероб. – Львів: НУ «Львівська політехніка», «Інтелект – захід», 2015. – 352 с.
17. Кутідзе Л.С. Роль стратегічного маркетингу у формуванні управління реалізацією експортної продукції регіону // Вісник НУ «Львівська політехніка» : Логістика. – 2015. – № 472. – С. 103-108.

18. Ліпец Ю.А. Впровадження стратегічного менеджменту на підприємствах України як прогресивного напрямку їх розвитку [Текст] // Проблеми науки. – 2015. – №6. – с.55-58.

19. Мадяр Р. О. Транснаціоналізація українського бізнесу в глобальній економіці / Р. О. Мадяр, Ю. Б. Кушнір, М. І. Далекорей // Інвестиції: практика та досвід. – 2017. – № 11. – С. 26-31.

20. Майчук ОО та ін. Роль маркетингової логістики у процесі функціонування аграрних підприємств - суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності / ОО Майчук, К.І. Андрейченко // Глобальні та національні проблеми економіки, 2015. - №7. – С. 241-246

21. Малярець Л. М., та ін. Аналіз ефективності експортно-імпортової діяльності підприємства для її стратегічного контролінгу / Л.М. Малярець, Г.В. Моргун // БІЗНЕС-ІНФОРМ . - 2015. - № 1.

22. Маталка С. М. Управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємств : монографія / С. М. Маталка. – Луганськ : Ноулідж. – 2011. – с. 210.

23. Матвеев, В. В. Експортний потенціал підприємства: сутність і особливості формування / В. В. Матвеев, І. К. Ярмоленко // Ефективна економіка. - 2015. – № 1. – Режим доступу : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3739>

24. Мельник О. Г. Експортний потенціал підприємства: сутність і методологічні основи аналізу / О. Г. Мельник // Економіка та управління підприємствами, 2017. - №1 . – С. 65-71

25. Михайлишин Л. І. Сучасні тенденції транснаціоналізації економічної діяльності: інноваційний аспект / Л. І. Михайлишин, В. С. Свірський // Маркетинг і менеджмент інновацій. – 2017. – № 2. – С. 204-210.

26. Моргун Г. В. Концепція стратегічного управління експортною діяльністю підприємства / Г. В. Моргун // Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки». – 2014. – № 2, том 1. – 235 с. – С. 71 –

27. Невмержицький В.І. Основні засади управління експортною діяльністю підприємства / В.І. Невмержицький, Д.О. Терещенко // Вісник КНТЕУ, 2015. – №1. – С. 135-142
28. Оверко М.А. Шляхи підвищення ефективності експортних операцій підприємств харчової промисловості / М.А. Оверко // Вісник НУХТ, 2015. - №1. – С. 76-79
29. Офіційний сайт державної служби статистики України [Електронний ресурс] – Режим доступу: www.ukrstat.gov.ua
30. Охота В. Підвищення ефективності управління міжнародними перевезеннями / В. Охота // Галицький економічний вісник, ТНТУ, 2014. - № 1. - С. 35-41.
31. Павлюк Т. Організація та управління експортним потенціалом на машинобудівному підприємстві / Т. Павлюк, 2015. [Електронний ресурс] – Режим доступу: irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?C21CO.
32. Петренко ОІ., та ін. Проблеми розвитку мультимодальних перевезень в Україні та шляхи їх розв'язання. / Петренко ОІ., Дереповська Т.В. // Ефективна економіка. – 2017. - №5. – [Електронний доступ]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5582>
33. Піддубна Л. І., Шестакова О. А. Експортний потенціал підприємства: сутність і системні імперативи формування та розвитку / Л. І. Піддубна, О. А. Шестакова // Вісник економіки транспорту і промисловості, 2012. - № 37. - С. 223-229.
34. Піддубний І.О. Міжнародний менеджмент [Текст] // Навчальний посібник за редакцією проф.. І. О. Піддубного. –2-е видання, стереотип. –Х.: ВД «ІНЖЕК», 2006, 252 с.
35. Пісна О. М. Ключові показники розвитку середовища бізнес-діяльності в Україні / О. М. Пісна // Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. – 2017. – Том. 29 (68), № 3. – 5-10.
36. Погребняк А.Ю. Еволюція наукових поглядів на сутність поняття «зовнішньоекономічна діяльність» / А.Ю.Погребняк, Т.Ю. Хоменко// Сучасні

проблеми економіки і підприємництво : Збірник наукових праць. –Випуск 18. – Київ: ІВЦ Видавництво «Політехніка», 2016. – С. 152-158

37. Поляков М. В. Особливості розвитку міжнародного бізнесу в умовах становлення глобальної економіки знань / М. В. Поляков // Економічний простір. – 2016. – № 121. – С. 47–57. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2016_121_6

38. Прейгер Д. Реалізація транзитного потенціалу України як фактор зміцнення економічних зв'язків між Європою та Азією / Д. Прейгер, Я. Жаліло, О Собкевич, О Смельянова // Економіка України. - 2012. - № 4. - С.47-59

39. Про систему валютного регулювання і валютного контролю: Декрет Кабінету Міністрів України № 15-93 від 10.03.93 р. (зі змінами та доповненнями) – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.rada.gov.ua

40. Про типові платіжні умови зовнішньоекономічних договорів (контрактів) і типові форми захисних застережень [...]: Постанова НБУ № 444, редакція від 28.07.2004 [електронний ресурс] – режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/444-95-%D0%BF>

41. Прушківська Е. В. Основи розвитку новітніх форм міжнародного бізнесу в умовах глобалізації / Е. В. Прушківська, К. О. Третьякова // Економічний вісник Національного гірничого університету. - 2017. - № 2. - С. 119-125

42. Разінькова М. Ю. Міжнародний розвиток бізнесу: проблеми та шляхи їх вирішення [Електронний ресурс] / М. Ю. Разінькова // Економічний простір. - 2018. - № 151. - С. 91-100. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2018_151_10

43. Рогожин В.Д. Менеджмент ЗЕД. Навч.посіб./ Рогожин В.Д., Базалієва Л.В. – Харків: Вид. ЧНЕУ, 2014. – 196 с.

44. Структурна організація експортно-імпоротної діяльності підприємств легкої промисловості / В. М. Нижник, С. І. Конєв // Прометей, 2014. – №2. – С. 151-156

45. Сучасні тенденції розвитку світової економіки : збірник матеріалів X Міжнародної науковопрактичної конференції, 18 травня 2017 р., м. Харків. – Харків : ХНАДУ, 2017. – 308 с

46. Трифонова О. Д. Аналіз впливу зовнішніх та внутрішніх факторів на зовнішньоекономічну діяльність України, шляхом дослідження експортно-імпортних операцій / О. Д. Трифонова, Є. С. Дорошкевич // Ефективна економіка. – 2017. – № 6. – С. 82-87

47. Ус Т.В. Сутність та аналіз методичних підходів до оцінки експортного потенціалу підприємства / Т.В. Ус // Глобальні та національні проблеми економіки, 2018. - №22. – С. 128-135

48. Contractor, Farok. Licensing in International Strategy: A Guide for Planning and Negotiations. ResearchGate. 2009. URL: 10.1007/978-1-137-28787-8_22.

49. Contractor, Farok & Woodley, James. How the alliance pie is split: Value appropriation by each partner in cross-border technology transfer alliances. Journal of World Business. 2014. URL: 50. 10.1016/j.jwb.2014.08.011.

50. Advantages of licensing international business transactions. Malesculaw URL: <https://malesculaw.com/advantages-of-licensing-international-business-transactions/>

51. Doris Nagel. Successful International Expansion Through Licensing. Global Trade Magazine. 2016. URL: <https://www.globaltrademag.com/successful-international-expansion-licensing/>

ДОДАТКИ

ДОДАТОК А

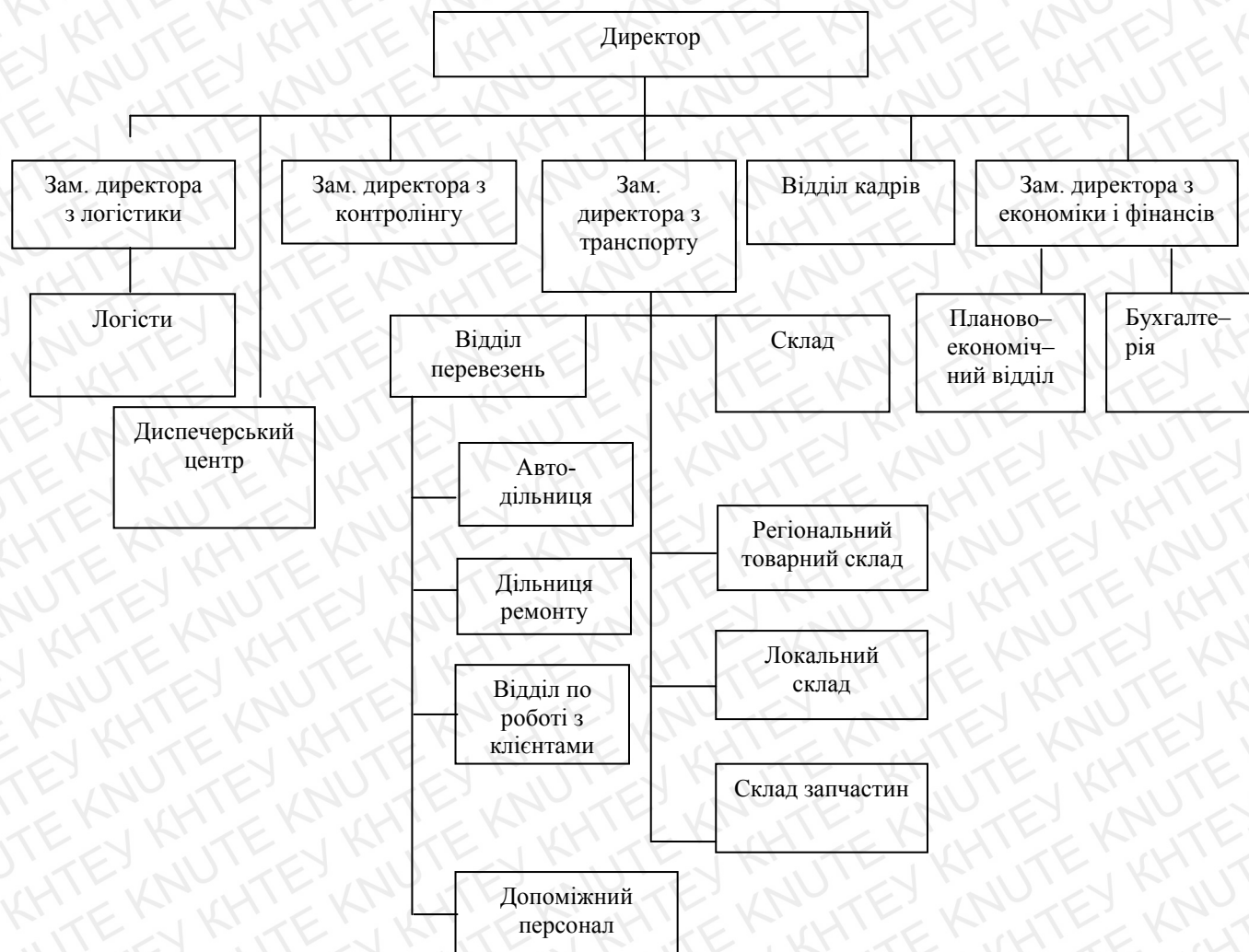


Рис. Схема організаційної структури ТОВ «Укртрансент»

ДОДАТОК Б

Фінансова звітність за 2015-2019 рр.

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

Територія: Україна

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з
обмеженою відповідальністюВид економічної діяльності: інші супроводжувальні послуги при
перевезенняхза
ЄДРПОУза
КОАТУУ

за КОПФГ

за КВЕД

КОДИ	
2020	01.01
34652597	
3211600000	
240	
52.29	

Середня кількість працівників¹ 193Адреса, телефон: 35400, Рівненська обл., смт. Гоща, вул. Нова, буд.
2АОдиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака (окрім розділу IV
Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма
N 2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V	

БАЛАНС

(Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2019 р.

Форма № 1

Код за
ДКУД

1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	17	13
первісна вартість	1001	224	232
накопичена амортизація	1002	207	219
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3058	3189
Основні засоби	1010	5168	5983
первісна вартість	1011	16573	18087
знос	1012	11405	12104
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035	5775	5775
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1540	1347
Відстрочені податкові активи	1045	0	0
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	15558	16307
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	984	1022
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	18493	19187
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	1130		

за виданими авансами			
з бюджетом	1135	0	0
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	257	305
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	526	424
Витрати майбутніх періодів	1170	84	79
Інші оборотні активи	1190	3293	3113
Усього за розділом II	1195	23637	24130
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	39195	40437
Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	700	700
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	1050	3746
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
Усього за розділом I	1495	1750	4446
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510	0	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
Усього за розділом II	1595	0	0
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	1300	1369
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	29931	28157
розрахунками з бюджетом	1620	1672	1912
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625		
розрахунками з оплати праці	1630		
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	3231	3458
Усього за розділом III	1695	36134	34896
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	1311	1095
Баланс	1900	39195	40437

Керівник
Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

⁻¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

(найменування)

за
ЄДРПОУ

КОДИ	
2020	01.01
34652597	

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2019 р.**

Форма № 2

Код за
ДКУД

1801003

I. Фінансові результати

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	185415	134077
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	149256	109341
Валовий:			
прибуток	2090	36159	24736
збиток	2095		
Інші операційні доходи	2120	314	263
Адміністративні витрати	2130	8112	7354
Витрати на збут	2150	2784	2427
Інші операційні витрати	2180	301	250
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	25276	14968
збиток	2195		
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220		
Інші доходи	2240		
Фінансові витрати	2250	6271	7230
Втрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	209	168
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	18796	7570
збиток	2295		
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	3383	1363
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	15413	6207
збиток	2355		

II. Сукупний дохід

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
--------	-----------	----------------------	---

1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	15413	5652

III. Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	4602	4514
Витрати на оплату праці	2505	2109	1806
Відрахування на соціальні заходи	2510	1014	903
Амортизація	2515	657	502
Інші операційні витрати	2520	2815	2307
Разом	2550	11197	10031

Керівник
Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

Територія: Україна

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з
обмеженою відповідальністюВид економічної діяльності: інші супроводжувальні послуги при
перевезенняхза
ЄДРПОУза
КОАТУУ

за КОПФГ

за КВЕД

КОДИ	
2019	01.01
34652597	
3211600000	
240	
52.29	

Середня кількість працівників-¹ 189Адреса, телефон: 35400, Рівненська обл., смт. Гоща, вул. Нова, буд.
2АОдиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака (окрім розділу IV
Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма
N 2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V	

БАЛАНС
(Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2018 р.

Форма № 1

Код за
ДКУД

1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	4	17
первісна вартість	1001	209	224
накопичена амортизація	1002	205	207
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3056	3058
Основні засоби	1010	6508	5168
первісна вартість	1011	16764	16573
знос	1012	10256	11405
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035	5775	5775
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1540	1540
Відстрочені податкові активи	1045	1408	0
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	18291	15558
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	1456	984
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2985	18493
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	1130		
за виданими авансами			
з бюджетом	1135	64	0
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	0	257

Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	629	526
Витрати майбутніх періодів	1170	176	84
Інші оборотні активи	1190	2702	3293
Усього за розділом II	1195	8012	23637
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	26303	39195
Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	700	700
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	1050	1050
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
Усього за розділом I	1495	1750	1750
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510	649	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
Усього за розділом II	1595	649	0
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	1730	1300
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	21639	29931
розрахунками з бюджетом	1620	42	1672
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625		
розрахунками з оплати праці	1630		
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	102	3231
Усього за розділом III	1695	23513	36134
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	391	1311
Баланс	1900	26303	39195

Керівник
Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

⁻¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

(найменування)

за
ЄДРПОУ

КОДИ	
2019	01.01
34652597	

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2018 р.

Форма № 2

Код за
ДКУД

1801003

I. Фінансові результати

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	134077	105963
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	109341	87883
Валовий:			
прибуток	2090	24736	18080
збиток	2095		
Інші операційні доходи	2120	263	321
Адміністративні витрати	2130	7354	6212
Витрати на збут	2150	2427	2050
Інші операційні витрати	2180	250	305
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	14968	9834
збиток	2195		
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220		
Інші доходи	2240		
Фінансові витрати	2250	7230	2840
Втрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	168	101
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	7570	6893
збиток	2295		
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	1363	1241
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	6207	5652
збиток	2355		

II. Сукупний дохід

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		

Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	6207	5652

III. Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	4514	3855
Витрати на оплату праці	2505	1806	1542
Відрахування на соціальні заходи	2510	903	771
Амортизація	2515	502	428
Інші операційні витрати	2520	2307	1970
Разом	2550	10031	8567

Керівник

Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

Територія: Україна

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з
обмеженою відповідальністюВид економічної діяльності: інші супроводжувальні послуги при
перевезенняхза
ЄДРПОУза
КОАТУУ

за КОПФГ

за КВЕД

КОДИ	
2018	01.01
34652597	
3211600000	
240	
52.29	

Середня кількість працівників-¹ 185Адреса, телефон: 35400, Рівненська обл., смт. Гоща, вул. Нова, буд.
2АОдиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака (окрім розділу IV
Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма
N 2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V	

БАЛАНС
(Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2017 р.

Форма № 1

Код за
ДКУД

1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	2	4
первісна вартість	1001	207	209
накопичена амортизація	1002	205	205
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3056	3056
Основні засоби	1010	8708	6508
первісна вартість	1011	18447	16764
знос	1012	9739	10256
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035	5326	5775
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1540	1540
Відстрочені податкові активи	1045	1408	1408
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	20040	18291
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	1297	1456
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	16909	2985
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	1130		
за виданими авансами			
з бюджетом	1135	7	64
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	0	0

Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	108	629
Витрати майбутніх періодів	1170	55	176
Інші оборотні активи	1190	955	2702
Усього за розділом II	1195	19331	8012
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	39371	26303
Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	700	700
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	730	1050
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
Усього за розділом I	1495	1430	1750
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510	1507	649
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
Усього за розділом II	1595	1507	649
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	5201	1730
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	27282	21639
розрахунками з бюджетом	1620	425	42
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625		
розрахунками з оплати праці	1630		
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	421	102
Усього за розділом III	1695	33329	23513
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	3105	391
Баланс	1900	39371	26303

Керівник
Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

⁻¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

(найменування)

за
ЄДРПОУ

КОДИ	
2018	01.01
34652597	

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2017 р.**

Форма № 2

Код за
ДКУД

1801003

I. Фінансові результати

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	105963	78572
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	87883	68101
Валовий:			
прибуток	2090	18080	10471
збиток	2095		
Інші операційні доходи	2120	321	95
Адміністративні витрати	2130	6212	6107
Витрати на збут	2150	2050	2015
Інші операційні витрати	2180	305	90
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	9834	2354
збиток	2195		
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220		
Інші доходи	2240		
Фінансові витрати	2250	2840	1162
Втрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	101	134
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	6893	1058
збиток	2295		
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	1241	190
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	5652	868
збиток	2355		

II. Сукупний дохід

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		

Інший сукупний дохід	2445		
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	5652	868

III. Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	3855	3695
Витрати на оплату праці	2505	1542	1478
Відрахування на соціальні заходи	2510	771	739
Амортизація	2515	428	411
Інші операційні витрати	2520	1970	1889
Разом	2550	8567	8212

Керівник

Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

Територія: Україна

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з
обмеженою відповідальністюВид економічної діяльності: інші супроводжувальні послуги при
перевезенняхза
ЄДРПОУза
КОАТУУ

за КОПФГ

за КВЕД

КОДИ	
2017	01.01
34652597	
3211600000	
240	
52.29	

Середня кількість працівників-¹ 179Адреса, телефон: 35400, Рівненська обл., смт. Гоща, вул. Нова, буд.
2АОдиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака (окрім розділу IV
Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма
N 2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V	

БАЛАНС
(Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2016 р.

Форма № 1

Код за
ДКУД

1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	5	2
первісна вартість	1001	207	207
накопичена амортизація	1002	202	205
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3630	3056
Основні засоби	1010	10226	8708
первісна вартість	1011	18333	18447
знос	1012	8107	9739
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035	5326	5326
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1540	1540
Відстрочені податкові активи	1045	4682	1408
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	25409	20040
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	1523	1297
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2123	16909
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	1130		
за виданими авансами			
з бюджетом	1135	920	7
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	0	0

Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	51	108
Витрати майбутніх періодів	1170	66	55
Інші оборотні активи	1190	1692	955
Усього за розділом II	1195	6375	19331
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	31784	39371
Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	700	700
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	770	630
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
Усього за розділом I	1495	1470	1330
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510	2365	1507
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
Усього за розділом II	1595	2365	1507
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	1501	5201
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	25259	27282
розрахунками з бюджетом	1620	180	425
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625		
розрахунками з оплати праці	1630		
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	102	521
Усього за розділом III	1695	27042	33429
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	907	3105
Баланс	1900	31784	39371

Керівник
Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

⁻¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

(найменування)

за
СДРПОУ

КОДИ	
2017	01.01
34652597	

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2016 р.**

Форма № 2

Код за
ДКУД

1801003

I. Фінансові результати

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	78572	67843
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	68101	58254
Валовий:			
прибуток	2090	10471	9589
збиток	2095		
Інші операційні доходи	2120	95	147
Адміністративні витрати	2130	6107	5912
Витрати на збут	2150	2015	1951
Інші операційні витрати	2180	90	140
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	2354	1733
збиток	2195		
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220		
Інші доходи	2240		
Фінансові витрати	2250	1162	1187
Втрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	134	102
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	1058	444
збиток	2295		
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	190	80
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	868	364
збиток	2355		

II. Сукупний дохід

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		

Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	868	364

III. Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	3695	3601
Витрати на оплату праці	2505	1478	1441
Відрахування на соціальні заходи	2510	739	720
Амортизація	2515	411	400
Інші операційні витрати	2520	1889	1841
Разом	2550	8212	8003

Керівник

Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

Територія: Україна

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з
обмеженою відповідальністюВид економічної діяльності: інші супроводжувальні послуги при
перевезенняхза
ЄДРПОУза
КОАТУУ

за КОПФГ

за КВЕД

КОДИ	
01.01.2016	
34652597	
3211600000	
240	
52.29	

Середня кількість працівників-¹ 178Адреса, телефон: 35400, Рівненська обл., смт. Гоща, вул. Нова, буд.
2АОдиниця виміру: тис.грн. без десяткового знака (окрім розділу IV
Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма
N 2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V	

БАЛАНС
(Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2015 р.

Форма № 1

Код за
ДКУД

1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	3	5
первісна вартість	1001	208	207
накопичена амортизація	1002	205	202
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3056	3630
Основні засоби	1010	7608	10226
первісна вартість	1011	17606	18333
знос	1012	9998	8107
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035	5551	5326
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1540	1540
Відстрочені податкові активи	1045	1408	4682
Інші необоротні активи	1090		
Усього за розділом I	1095	19166	25409
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	1377	1523
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	9947	2123
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	1130		
за виданими авансами			
з бюджетом	1135	35	920
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	0	0

Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	369	51
Витрати майбутніх періодів	1170	116	66
Інші оборотні активи	1190	1828	1692
Усього за розділом II	1195	13672	6375
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200		
Баланс	1300	32838	31784
Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	700	700
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410		
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	389	770
Неоплачений капітал	1425		
Вилучений капітал	1430		
Усього за розділом I	1495	1089	1470
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510	1078	2365
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520		
Цільове фінансування	1525		
Усього за розділом II	1595	1078	2365
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	6085	1501
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	22985	25259
розрахунками з бюджетом	1620	233	180
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625		
розрахунками з оплати праці	1630		
Поточні забезпечення	1660		
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	521	102
Усього за розділом III	1695	29824	27042
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	847	907
Баланс	1900	32838	31784

Керівник
Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

⁻¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Дата (рік, місяць, число)

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "УКРТРАНСАГЕНТ"

(найменування)

за
ЄДРПОУ

КОДИ	
2016	01.01
34652597	

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2015 р.

Форма № 2

Код за
ДКУД

1801003

I. Фінансові результати

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	67843	54545
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	58254	45305
Валовий:			
прибуток	2090	9589	9240
збиток	2095		
Інші операційні доходи	2120	147	309
Адміністративні витрати	2130	5912	4830
Витрати на збут	2150	1951	1594
Інші операційні витрати	2180	140	294
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	1733	2831
збиток	2195		
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220		
Інші доходи	2240		
Фінансові витрати	2250	1187	771
Втрати від участі в капіталі	2255		
Інші витрати	2270	102	102
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	444	1958
збиток	2295		
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	80	352
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	364	1606
збиток	2355		

II. Сукупний дохід

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		

Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	364	1606

III. Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	3601	3023
Витрати на оплату праці	2505	1441	1209
Відрахування на соціальні заходи	2510	720	605
Амортизація	2515	400	336
Інші операційні витрати	2520	1841	1545
Разом	2550	8003	6718

Керівник

Головний бухгалтер

КУШНЕРЧУК ВОЛОДИМИР ЮРІЙОВИЧ
МАРЧУК ЗІНАІДА ІВАНІВНА

[illegible][illegible][illegible]

продовження табл. В.1

<i>Пасиви</i>	<i>Станом на кінець року</i>					<i>Відхилення (відносно), %</i>			
	2015	2016	2017	2018	2019	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017	2019/ 2018
Довгострокові кредити банків	2365	1507	649	0	0	-36,3	-56,9	-100,0	#ДЕЛ/0!
Усього за розділом II	2365	1507	649	0	0	-36,3	-56,9	-100,0	#ДЕЛ/0!
III. Поточні зобов'язання і забезпечення									
Короткострокові кредити банків	1501	5201	1730	1300	1369	246,5	-66,7	-24,9	5,3
Поточна кредиторська заборгованість за:									
товари, роботи, послуги	25259	27282	21639	29931	28157	8,0	-20,7	38,3	-5,9
розрахунками з бюджетом	180	425	42	1672	1912	136,1	-90,1	3881,0	14,4
Інші поточні зобов'язання	102	421	102	3231	3458	410,8	-80,4	3067,6	7,0
Усього за розділом III	27042	33329	23513	36134	34896	23,6	-29,7	53,7	-3,4
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	907	3105	391	1311	1095	242,3	-87,4	235,3	-16,5
Баланс	31784	39371	26303	39195	40437	23,9	-33,2	49,0	3,2

ДОДАТОК В.2

Показники структури балансу підприємства ТОВ «Укртрансінвест» за 2015-2019 рр.

Актив	Станом на кінець року					Відхилення абсолютне (тис.грн), (+,-)			
	2015	2016	2017	2018	2019	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017	2019/ 2018
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I. Необоротні активи									
Нематеріальні активи	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
первісна вартість	0,7	0,5	0,8	0,6	0,6	-0,1	0,3	-0,2	0,0
накопичена амортизація	0,6	0,5	0,8	0,5	0,5	-0,1	0,3	-0,3	0,0
Незавершені капітальні інвестиції	11,4	7,8	11,6	7,8	7,9	-3,7	3,9	-3,8	0,1
Основні засоби	32,2	22,1	24,7	13,2	14,8	-10,1	2,6	-11,6	1,6
первісна вартість	57,7	46,9	63,7	42,3	44,7	-10,8	16,9	-21,5	2,4
знос	25,5	24,7	39,0	29,1	29,9	-0,8	14,3	-9,9	0,8
інші фінансові інвестиції	16,8	13,5	22,0	14,7	14,3	-3,2	8,4	-7,2	-0,5
Довгострокова дебіторська заборгованість	4,8	3,9	5,9	3,9	3,3				
Відстрочені податкові активи	14,7	3,6	5,4	0,0	0,0	-11,2	1,8	-5,4	0,0
Усього за розділом I	79,9	50,9	69,5	39,7	40,3	-29,0	18,6	-29,8	0,6
II. Оборотні активи	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
Запаси	4,8	3,3	5,5	2,5	2,5	-1,5	2,2	-3,0	0,0
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	6,7	42,9	11,3	47,2	47,4	36,3	-31,6	35,8	0,3
Дебіторська заборгованість за розрахунками:									
з бюджетом	2,9	0,0	0,2	0,0	0,0	-2,9	0,2	-0,2	0,0
Інша поточна дебіторська заборгованість					0,8	0,0	0,0	0,0	0,8
Гроші та їх еквіваленти	0,2	0,3	2,4	1,3	1,0	0,1	2,1	-1,0	-0,3
Витрати майбутніх періодів	0,2	0,1	0,7	0,2	0,2	-0,1	0,5	-0,5	0,0
Інші оборотні активи	5,3	2,4	10,3	8,4	7,7	-2,9	7,8	-1,9	-0,7
Усього за розділом II	20,1	49,1	30,5	60,3	59,7	29,0	-18,6	29,8	-0,6

продовження табл. В.2

Баланс	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0
Пасив	Станом на кінець року					Відхилення абсолютне (тис.грн), (+,-)			
						2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017	2019/ 2018
	2015	2016	2017	2018	2019				
I. Власний капітал									
Зареєстрований (пайовий) капітал	2,2	1,8	2,7	1,8	1,7	-0,4	0,9	-0,9	-0,1
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	2,4	1,6	4,0	2,7	9,3	-0,8	2,4	-1,3	6,6
Усього за розділом I	4,6	3,4	6,7	4,5	11,0	-1,2	3,3	-2,2	6,5
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення									
Довгострокові кредити банків	7,4	3,8	2,5	0,0	0,0	-3,6	-1,4	-2,5	0,0
Усього за розділом II	7,4	3,8	2,5	0,0	0,0	-3,6	-1,4	-2,5	0,0
III. Поточні зобов'язання і забезпечення									
Короткострокові кредити банків	4,7	13,2	6,6	3,3	3,4	8,5	-6,6	-3,3	0,1
Поточна кредиторська заборгованість за:									
товари, роботи, послуги	79,5	69,3	82,3	76,4	69,6	-10,2	13,0	-5,9	-6,7
розрахунками з бюджетом	0,6	1,1	0,2	4,3	4,7	0,5	-0,9	4,1	0,5
Інші поточні зобов'язання	0,3	1,3	0,4	8,2	8,6	1,0	-0,9	7,9	0,3
Усього за розділом III	85,1	84,9	89,4	92,2	86,3	-0,2	4,5	2,8	-5,9
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття									
	2,9	7,9	1,5	3,3	2,7	5,0	-6,4	1,9	-0,6
Баланс	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0

ДОДАТОК Г

Показники формування доходів, витрат та фінансових результатів ТОВ
«Укртрансінвест» за 2015-2019 рр.

Стаття	Станом на кінець року, тис.грн					Відносне відхилення, %			
	2015	2016	2017	2018	2019	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	67843	78572	105963	134077	185415	15,8	34,9	26,5	38,3
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	58254	68101	87883	109341	149256	16,9	29,0	24,4	36,5
Валовий: прибуток	9589	10471	18080	24736	36159	9,2	72,7	36,8	46,2
Інші операційні доходи	147	95	321	263	314	-35,4	237,9	-18,1	19,4
Адміністративні витрати	5912	6107	6212	7354	8112	3,3	1,7	18,4	10,3
Витрати на збут	1951	2015	2050	2427	2784	3,3	1,7	18,4	14,7
Інші операційні витрати	140	90	305	250	301	-35,7	238,9	-18,0	20,4
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	1733	2354	9834	14968	25276	35,8	317,8	52,2	68,9
Інші фінансові доходи	1187	1162	2840	7230	6271	-2,1	144,4	154,6	-13,3
Інші доходи	102	134	101	168	209	31,4	-24,6	66,3	24,4
Фінансові витрати	444	1058	6893	7570	18796	138,3	551,5	9,8	148,3
Інші витрати	80	190	1241	1363	3383	137,5	553,2	9,8	148,2
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	364	868	5652	6207	15413	138,5	551,2	9,8	148,3
Витрати (дохід) з податку на прибуток	67843	78572	105963	134077	185415	15,8	34,9	26,5	38,3
Чистий фінансовий результат: прибуток	58254	68101	87883	109341	149256	16,9	29,0	24,4	36,5