

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра економіки та фінансів підприємства

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

Управління ефективністю операційної діяльності підприємства

за матеріалами Філія «Центр забезпечення виробництва»
АТ «Українська залізниця», м. Київ

Студента 2 курсу 1 м групи,
спеціальності 051 «Економіка»,
спеціалізації «Економіка та
безпека підприємства»

Бузинської Наталії
Олегівни

Науковий керівник –
канд. екон. наук, доцент

Андрєєва Вікторія
Геннадіївна

Гарант освітньої програми
д-р екон. наук, проф.

Блакита Ганна
Владиславівна

Київ 2020

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ЦЕНТР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИРОБНИЦТВА» АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ».....	15
2.1. Оцінка майнового стану підприємства	15
2.2. Оцінка показників ефективності операційної діяльності підприємства.....	22
2.3. Оцінка факторів впливу на ефективність операційної діяльності підприємства.....	30
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ЦЕНТР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИРОБНИЦТВА» АТ «УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ».....	42
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	49
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	51
ДОДАТКИ.....	57

ВСТУП

Актуальність теми. В умовах сучасного стану вітчизняної економіки ефективність операційної діяльності підприємства, як основної діяльності підприємства, є ключовим елементом конкурентоспроможності бізнесу. Необхідність своєчасної та комплексної оцінки операційної діяльності обумовлена її низькою рентабельністю через недостатнє зростання доходів від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) та значними операційними витратами суб'єктів господарювання. Саме тому виникає необхідність в удосконаленні методики оцінки операційної діяльності підприємств та етапів її проведення, що дозволить визначити та обґрунтувати напрямки підвищення ефективності операційної діяльності для забезпечення динамічного та результативного розвитку суб'єктів господарювання.

Питанням управління операційною діяльністю підприємства та методики її оцінки присвятили свої роботи такі відомі науковці, як: Г. В. Савицька, А. Г. Гончарук, А.В. Куценко, І. Б. Тадика, Л. І. Кравченко, О. І. Олексюк, І. Ю. Власова та Н. О. Мелушова, А. А. Мазаракі, В. М. Колот, І. П. Скобелева, Г. Е. Куденко, Т. А. Говорущко, І. О. Бланк, Б. М. Смехов та ін.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є узагальнення теоретично-методологічних засад, дослідження діючої практики управління ефективністю операційної діяльності підприємства та розробка відповідних практичних рекомендацій щодо її підвищення.

Для досягнення поставленої мети в статті вирішено наступні **завдання**:

- вивчено поняття операційної діяльності підприємства;
- представлені етапи оцінки управління ефективністю операційної діяльності підприємства;
- досліджено стан управління ефективністю операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Українська залізниця»;

- визначено основні напрямки підвищення ефективності операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Українська залізниця»;
- розраховано планові показники операційної діяльності підприємства та здійснено перспективна оцінка її ефективності.

Об'єктом дослідження є процес управління ефективністю операційної діяльності підприємства.

Предмет дослідження - теоретичні, методичні та практичні аспекти, пов'язані з управлінням ефективністю операційної діяльності підприємства.

Емпіричною базою дослідження є Філія «Центр забезпечення виробництва» АТ «Українська залізниця» - відокремлений підрозділ, що здійснює делеговані йому функції від імені та в інтересах АТ «Укрзалізниця». Метою діяльності філії є забезпечення потреб Укрзалізниці матеріально-технічними ресурсами, надання послуг, забезпечення ефективного функціонування та розвитку виробничо-технологічного комплексу залізничного транспорту України. Філія стабільно працює на українському ринку, здійснюючи централізоване матеріально-технічне забезпечення регіональних філій та підприємств залізничного транспорту України запасними частинами, матеріалами, обладнанням, матеріалами верхньої будови колії, паливом і мастильними матеріалами.

Методи дослідження. Для досягнення поставлених завдань використовувалися наступні методи: теоретичне узагальнення та системний аналіз – при визначенні поняття фінансової рівноваги підприємства; методи абстрактно-логічний, економіко-статистичний, балансовий метод, факторно-аналітичний – при дослідженні стану управління ефективністю операційної діяльності підприємства; графічні методи – при узагальненні й оформленні отриманих результатів дослідження.

Інформаційною базою дослідження є нормативно-законодавчі акти України, наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених, матеріали

фінансової та статистичної звітності підприємства, сучасні пакети прикладного програмного забезпечення.

Практична значимість. Розроблені рекомендації щодо підвищення ефективності операційної діяльності, можуть бути використані в діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Українська залізниця», що підтверджено відповідною довідкою.

Для оброблення економічної інформації, побудови таблиць, алгоритмів використано сучасні комп'ютерні технології та пакет прикладних програм Microsoft Excel.

Апробація результатів випускної кваліфікаційної роботи. Основні наукові положення і практичні результати дослідження опубліковано у збірнику наукових статей студентів КНТЕУ «Економіка та фінанси підприємства, 2020 р. на тему: «Оцінка ефективності операційної діяльності підприємства та визначення напрямків підвищення її результативності».

Структура й обсяг роботи. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків і пропозицій, списку використаних джерел, додатків. Обсяг роботи 50 сторінок друкованого тексту включає 23 таблиць, список використаних джерел з 50 найменувань та 16 додатків.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасних умовах господарювання кожному підприємству необхідно мати ефективну систему управління операційної діяльністю, так як вона є основною. Для визначення характерних особливостей операційної діяльності підприємства розглянемо основні підходи щодо її визначення (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

Визначення сутності операційної діяльності підприємства

Визначення	Джерело
Операційна діяльність - це основна діяльність суб'єкта господарювання, яка приносить дохід, а також інші види діяльності, які не є інвестиційною або фінансовою діяльністю	Міжнародний стандарт бухгалтерського обліку 7 «Звіт про рух грошових коштів» [34]
Операційна діяльність – основна діяльність підприємства, а також інші види діяльності, які не є інвестиційною чи фінансовою діяльністю. Основна діяльність – операції, пов'язані з виробництвом або реалізацією продукції (товарів, робіт, послуг), що є головною метою створення підприємства і забезпечують основну частку його доходу	Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» [3]
Операційна діяльність приносить дохід компанії і не є інвестиційною чи фінансовою діяльністю. Величина грошових потоків, що утворилася в результаті операційної діяльності, являє собою ключовий індикатор достатності грошових коштів для погашення зобов'язань, підтримання продуктивності компанії, виплати дивідендів та інвестування коштів без залучення зовнішніх джерел фінансування	Белінський П.І. [6]
Операційна діяльність – основний вид діяльності підприємства, з метою здійснення якої воно створено	Бланк І. О. [19]
Операційна діяльність - як один із видів діяльності компанії, це діяльність по виробітку продукції та послуг	Ідельманов С. В., Ідельманов А. С., Лобов С.В. [20]
Операційна діяльність - це діяльність, яка здійснюється в рамках операційної системи з метою створення будь-якої корисності шляхом перетворення входів (ресурсів усіх видів) у виходи (готові продукти та послуги).	Капінос Г. І., Бабій І. В. [28]

Узагальнюючи наведені визначення, доцільно визначити особливості операційної діяльності підприємства:

- є пріоритетною, основною метою створення підприємства;
- операційна діяльність віддзеркалює вид економічної діяльності підприємства;
- забезпечує отримання основної частки доходів та прибутку підприємства;
- здійснюється шляхом перетворення всіх видів ресурсів у готовий продукт;
- операції, що входять до складу операційної діяльності мають регулярний характер;
- для виконання операційної діяльності використовується основний обсяг живої праці;
- операційна діяльність орієнтована на товарний ринок.

Отже, операційна діяльність - це основна діяльність підприємства, що пов'язана з виробництвом та реалізацією продукції (товарів, робіт, послуг) шляхом перетворення ресурсів у готові товари та послуги, яка формує основний дохід та прибуток підприємства, забезпечує конкурентоспроможність та підвищення ринкової вартості підприємства. Кожне підприємство для нормального існування та розвитку, має ефективно функціонувати, тобто виготовляти товари та послуги що мають попит на ринку, робити продукцію більш якісною, різноманітною, зменшувати витрати на одиницю продукції, збільшувати конкурентоспроможність своєї продукції та отримувати більшу вигоду від діяльності підприємства. Так як основна частина доходу припадає на операційну діяльність, яка є основним джерелом формування цінності підприємства, то саме управління ефективністю операційної діяльності виступає першочерговим завданням для менеджерів підприємств. Тобто, основними характеристиками поняття «управління ефективністю операційної діяльності» можна виокремити такі:

- 1) це процес покращення результатів операційної діяльності, що здійснюється на постійній і систематичній основі;
- 2) це управління, що являє собою систему спеціальних принципів і методів, реалізація яких дозволяє вдосконалювати операційну діяльність підприємства;
- 3) це процес, який в сучасних умовах ґрунтується на постійному навчанні організації;
- 4) це циклічний процес, що охоплює стандартні функції управління: планування, організацію, координацію, регулювання та контроль параметрів і результатів операційної діяльності [38].

Ефективне управління операційною діяльністю підприємства повинне задовольняти інтереси усіх учасників: власників бізнесу, для яких ефективність відображається в обсягу прибутку, рентабельності власного капіталу; постачальників, показниками ефективності для яких є частота та обсяги замовлень, своєчасна оплата по рахункам; персоналу, для яких ефективність визначається в величині заробітної плати; кредиторів, для яких показником ефективності є своєчасна оплата зобов'язань; споживачів, для яких ефективність відображається в якості, доступності, різноманітності, вартості товарів, робіт та послуг; держави, для якої показником ефективності є величина сплачених податків.

Для підвищення ефективності операційної діяльності підприємства, необхідно оцінити теперішній її стан. Основні етапи оцінки операційної діяльності підприємства наведені у табл. 1.2.

Перш ніж розробляти шляхи для вдосконалення операційної діяльності підприємства необхідно здійснити стратегічний аналіз, за допомогою якого виокремити сильні та слабкі сторони можливості та загрози розвитку операційної діяльності підприємства. Перший етап дозволяє оцінити ринкове положення підприємства, проаналізувати його стан на фоні конкурентів, оцінити рівень цін та задоволення попиту споживачів, а також дати

характеристику конкурентоспроможності продукції та підприємства в цілому.

Таблиця 1.2

Етапи оцінки ефективності операційної діяльності підприємства

Етап	Завдання	Методи
1. Оцінка ринкових можливостей підприємства	Аналіз конкурентної позиції; аналіз ринку; аналіз цінової політики	SWOT-аналіз, PEST-аналіз, матриця БКГ, Модель М. Портера, Метод «Мак-Кінзі»
2. Оцінка бізнес - процесів	Аналіз процесу виробництва продукції; аналіз матеріально – технічного забезпечення; аналіз збуту продукції та процесів логістики	Метод “точно в строк”, метод оцінки ефективності бізнес-процесів, метод ощадливого виробництва
3. Оцінка потенціалу підприємства	Аналіз показників використання трудових ресурсів; аналіз використання основних та оборотних активів; аналіз використання матеріальних ресурсів	Системи та методи фінансового аналізу, ABC-метод, XYZ-метод, модель EOQ, діаграма Парето
4. Оцінка витрат операційної діяльності	Аналіз формування собівартості; аналіз загальновиробничих, адміністративних витрат та витрат на збут	Системи та методи фінансового аналізу, операційний леверидж, CVP-аналіз, нормативний метод, факторно-аналітичний
5. Оцінка узагальнюючих показників ефективності операційної діяльності	Аналіз рентабельності та ділової активності (оборотності)	Системи та методи фінансового аналізу, метод КРІ, метод бюджетування, метод PERT

На цьому етапі проводиться аналіз таких показників: ринкова частка, темп зростання ринку, структура і динаміка конкурентів, привабливість ринку, конкурентоспроможність підприємства. В межах цього етапу можуть бути використані різні методи аналізу, а саме: SWOT-аналіз, що дозволить визначити сильні, слабкі сторони, можливості та загрози; PEST-аналіз який дозволяє оцінити політичні, економічні, соціальні та технологічні аспекти зовнішнього середовища; Матриця БКГ за допомогою якої можна провести

аналіз актуальності продуктів підприємства на ринку; модель М. Портера, що дає можливість визначити всебічний вплив зовнішніх сил на конкуренцію; метод «Мак-Кінзі», який дозволяє визначити положення підприємства, пропонує стратегічні альтернативи розвитку.

Другий етап допоможе оцінити ефективність системи каналів збуту та методів збуту, проаналізувати динаміку виробництва та реалізації продукції, виконання виробничої програми та програми продажів. Визначаються такі показники, як: темп зростання виробництва та реалізації продукції, проводиться аналіз показників доходу від реалізації продукції, обсягу випуску продукції, витрати на збут. На цьому етапі можуть бути використані такі методи аналізу, як: метод “точно в строк”, концепція управління виробництвом якого спрямована на зниження кількості запасів; метод оцінки ефективності бізнес-процесів, сутність якого полягає в концентрації на окремих операціях у межах конкретного бізнес-процесу, що дозволяє комплексно оцінити ступінь негативного та позитивного ефекту від реалізації цих операцій ; метод ощадливого виробництва, заснований на постійному прагненні до усунування всіх видів витрат.

Третій етап дає можливість отримати узагальнену інформацію про склад та структуру підприємства, рівень кадрового забезпечення, продуктивність праці, трудомісткість продукції, рентабельність витрат, рентабельність основних засобів, оборотність оборотних активів, матеріаломісткість, матеріаловіддачу. На цьому етапі наряду з системами та методами фінансового аналізу (горизонтальний, вертикальний, порівняльний, фінансових коефіцієнтів, інтегральний) можуть застосовуватись такі методи аналізу, як: ABC-метод, що дозволяє класифікувати ресурси підприємства за ступенем їх важливості; XYZ-метод, направлений на класифікацію ресурсів підприємства в залежності від характеру їх споживання і точності прогнозування змін в їх потреби протягом певного тимчасового циклу; модель EOQ, яка визначає оптимальний обсяг товару, що замовляється, що

дозволяє мінімізувати загальні змінні витрати, пов'язані із замовленням і зберіганням запасів; діаграма Парето, яка дає можливість графічно відобразити кумулятивну залежність розподілу певних ресурсів.

Четвертий етап дає змогу визначити тенденції зміни рівня собівартості, виявити резерви зниження собівартості, проаналізувати відхилення фактичних витрат від нормативних, та дізнатися причини їх виникнення. Об'єктами аналізу на цьому етапі є такі показники: сума операційних витрат у цілому та за окремими елементами, витрати на одну гривню продукції, витрати в центрах відповідальності. В межах цього етапу можуть бути використані такі методи аналізу, як системи та методи фінансового аналізу, що дозволяють отримати кількісну оцінку результатів як в статичі так і в динаміці, CVP-аналіз, сутність якого полягає у вивченні залежностей фінансових результатів діяльності господарюючого суб'єкта від витрат, обсягів виробництва і реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), нормативний метод, який полягає в тому, що на основі заздалегідь встановлених норм і техніко-економічних нормативів розраховуються потреби підприємства в різних ресурсах і джерелах їх формування; метод операційного левериджу, дозволяє оцінити ступінь впливу зміни обсягів продажу на розмір майбутнього операційного прибутку організації.

На п'ятому етапі за результатами проведеного аналізу здійснюється оцінка узагальнюючих показників ефективності операційної діяльності. Можуть бути використані такі методи аналізу, як: метод KPI, який являється частиною системи управління ефективністю; метод бюджетування - метод економічного управління діяльністю підприємства, спрямований на формування системи бюджетів; метод PERT, який дозволяє зробити оцінку та аналіз проектів. На цьому етапі розраховуються узагальнюючі показники, що характеризують ефективність операційної діяльності підприємства, перш за все, показники рентабельності та ділової активності (оборотності)

підприємства. Треба зазначити, що чим вище значення даних показників, тим більш ефективною є операційна діяльність підприємства

У цілому, рівень рентабельності вітчизняних підприємств є недостатнім, що свідчить про необхідність підвищення ефективності управління операційної діяльності підприємства (табл. 1.3).

Таблиця 1.3

Напрямки підвищення ефективності операційної діяльності підприємства

Внутрішні		Зовнішні
Ресурсні	Комплексні	Не залежать від підприємства
Підвищення ефективності використання основних засобів	Підвищення ефективності логістичної діяльності	
Прискорення використання оборотних коштів	Оптимізація джерел фінансування підприємства	Зміни в податковій та митній системи
Підвищення ефективності трудових ресурсів	Удосконалення фінансово-економічної діяльності	Фінансово - кредитна політика
	Оптимізація структури управління підприємством	Зміни на ринку
	Удосконалення маркетингової діяльності підприємства	
	Удосконалення цінової політики	

Основними внутрішніми факторами підвищення ефективності управління операційної діяльності підприємства є:

- підвищення ефективності використання основних засобів, що відображається в технічному вдосконаленні засобів праці, підвищенні якості сировини, покращенні організації та управління виробництвом, збільшенні тривалості роботи машин та обладнання;
- прискорення використання оборотних коштів, шляхом впровадження економічно обґрунтованих норм запасів, удосконалення систем розрахунку,

розвиток стандартизації, уніфікації, збільшення питомої ваги продукції, що користується підвищеним попитом;

- підвищення ефективності трудових ресурсів, за допомогою підвищення рівня механізації та автоматизації виробництва, підвищення мотивації персоналу, модернізації обладнання;

- підвищення ефективності логістичної діяльності за допомогою ефективного управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками на підприємстві;

- оптимізація джерел фінансування підприємства, шляхом визначення розмірів необхідних економічних ресурсів, пошуку альтернативних більш дешевших джерел формування ресурсів, встановлення оптимального співвідношення між власним і позиковим капіталом;

- удосконалення фінансово-економічної діяльності, шляхом координації роботи фінансових підрозділів, розробки стійкої фінансової стратегії підприємства, оптимізації руху фінансових ресурсів підприємства;

- оптимізація структури управління підприємством, за допомогою покращення системи прийняття рішень, встановлення чітких і простих зв'язків між підрозділами, узгодження дій виконавців.

- удосконалення маркетингової діяльності підприємства, шляхом фокусування на максимальному задоволенні споживачів, визначенні нових споживачів, глибокого дослідження трендів, оптимізації комунікаційного процесу із споживачами;

- удосконалення цінової політики, за допомогою оптимізації системи корегування цін, регулювання торгівельної надбавки;

До зовнішніх факторів підвищення ефективності управління операційної діяльності підприємства відносяться:

- зміни в податковій та митній системи, від яких залежать відрахування підприємства до бюджету, також надані податкові пільги, зміна розміру ставки;

- фінансово - кредитна політика, яка впливає на підприємство шляхом змін в системі кредитування підприємств, наданні пільг та компенсацій.

- зміни на ринку, а саме: вплив зміни попиту, діяльності конкурентів, тощо.

Треба зазначити, що підприємство не може впливати на зовнішні фактори, які можуть створювати несприятливу ситуацію на ринку, їм залишається тільки адаптуватися до них для безперервного та ефективного функціонування. Отже, підвищення ефективності операційної діяльності може бути забезпечено за допомогою впливу тільки на внутрішні фактори, які підприємство може контролювати, а відповідно, і управляти ними.

Відповідно до сучасних тенденцій розвитку економіки та бізнесу, підприємства мають швидко реагувати на зовнішні зміни аби залишатися конкурентоспроможними та задовольняти потреби споживачів. Операційна діяльність підприємства є основною, і саме тому від рівня ефективності її управління, залежить майбутній стан будь-якого підприємства. Запропоновано етапи оцінки ефективності операційної діяльності підприємств: оцінка ринкових можливостей підприємства, оцінка бізнес – процесів, оцінка потенціалу підприємства, оцінка витрат операційної діяльності, та оцінка узагальнюючих показників ефективності операційної діяльності. Розроблено напрямки підвищення ефективності операційної діяльності підприємства, які направлені на вдосконалення використання основних засобів, прискорення використання оборотних коштів, підвищення ефективності трудових ресурсів, підвищення ефективності логістичної діяльності, удосконалення фінансово-економічного стану підприємства тощо. Підвищення ефективності операційної діяльності може бути забезпечено за допомогою впливу на внутрішні фактори, які підприємство може контролювати, а відповідно, і управляти ними.

РОЗДІЛ 2

ДОСЛІДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ЦЕНТР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИРОБНИЦТВА» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

2.1. Оцінка майнового стану підприємства

Філія «Центр забезпечення виробництва» акціонерного товариства «Українська залізниця» (Філія «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця») відокремлений підрозділ, що здійснює делеговані йому функції від імені та в інтересах АТ «Укрзалізниця». Метою діяльності філії є забезпечення потреб Укрзалізниці матеріально-технічними ресурсами, надання послуг, забезпечення ефективного функціонування та розвитку виробничо-технологічного комплексу залізничного транспорту України.

Інформаційним джерелом для проведення аналізу майнового стану Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» є фінансова звітність, а саме: Форма № 1 «Баланс», Форма №2 «Звіт про фінансові результати» (Додатки А-Н).

Для дослідження стану ефективності управління операційною діяльністю, проведемо, перш за все оцінку майнового стану Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки (табл. 2.1).

З даних вищенаведеної таблиці слід відмітити, що на кінець 2018 року спостерігалось зменшення майна на 588 446 тис. грн., або на 32,86% за рахунок зниження як необоротних активів на 1 937 тис. грн., або на 1,21%, так і оборотних активів - на 586 509 тис. грн., або на 35,97%. В свою чергу зменшення необоротних активів відбулося за рахунок основних засобів які зменшились на 2 155 тис. грн. або на 2,74%, що спричинено переоцінкою основних засобів.

Таблиця 2.1

**Динаміка обсягу та складу джерел формування активів Філії «Центр
забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки**

Показники	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп приросту, %	
	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018
Необоротні активи, всього, у т.ч.	160 162	158 225	144 403	- 1 937	- 13 822	-1,21	-8,74
Нематеріальні активи	9 837	9 882	9 870	45	- 12	0,46	-0,12
Незавершені капітальні інвестиції	352	533	409	181	- 124	51,42	-23,26
Основні засоби	78 598	76 443	74 149	- 2 155	- 2 294	-2,74	-3,00
Довгострокова дебіторська заборгованість	8	1	0	- 7	- 1	-87,50	-100,00
Інші необоротні активи	71 367	71 366	59 975	- 1	- 11 391	0,00	-15,96
Оборотні активи, всього у т.ч.	1 630 427	1 043 918	1 387 160	- 586 509	343 242	-35,97	32,88
Запаси	239 904	209 006	437 590	- 30 898	228 584	-12,88	109,37
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	67 616	1	40	- 67 615	39	-100,00	3900,00
Дебіторська заборгованість за розрахунками	758 526	531 122	825 345	-227 404	294 223	-29,98	55,40
Інша поточна дебіторська заборгованість	196 948	143 611	12 733	- 53 337	- 130 878	-27,08	-91,13
Гроші та їх еквіваленти	236 753	119 615	101 405	- 117 138	- 18 210	-49,48	-15,22
Витрати майбутніх періодів	61	82	100	21	18	34,43	21,95
Інші оборотні активи	130 619	40 481	9 947	- 90 138	- 30 534	-69,01	-75,43
Всього активів	1 790 589	1 202 143	1 531 563	- 588 446	329 420	-32,86	27,40

Зменшення оборотних активів в 2018 році сталося на підставі зниження дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги на 67 615 тис. грн. або на 100%, дебіторської заборгованості за розрахунками на 227 404 тис. грн. або на 29,98 %, інша поточна дебіторська заборгованість 53 337 тис. грн., або на 27,08%, що оцінюється позитивно, так як зменшення відбулось за рахунок скорочення періоду її погашення. Негативну динаміку мають гроші та їх еквіваленти, які зменшились на 117 138 тис. грн., або на 49,48%, а також інші оборотні активи, що знизились на 90 138 тис. грн., або на 69,01%.

На кінець 2019 року відбувся приріст активів порівняно з 2018 роком на 329 420 тис. грн., або на 27,40%, за рахунок оборотних активів, які зросли на 343 242 тис. грн, або на 32,88% на підставі збільшення запасів на 228 584 тис. грн., або на 109,37%, дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботу, послуги на 39 тис. грн., або на 3900,00%, дебіторської заборгованості за розрахунками на 294 223 тис. грн., або на 55,40%. В свою чергу інша поточна заборгованість в 2019 році порівняно з 2018 роком зменшилась на 130 878 тис. грн., або на 91,13%, гроші а їх еквіваленти зменшились на 18 210 тис. грн., або на 15,22%, інші оборотні активи зменшились на 30 534 тис. грн., або на 75,43%.

Необоротні активи в 2019 році порівняно з 2018 роком зменшились на 13 822 тис. грн., або на 8,74%, за рахунок зменшення нематеріальних активів на 12 тис. грн., або на 0,12%, що говорить про погіршення матеріально-технічного устаткування підприємства. Незавершені капітальні інвестиції зменшились на 124 тис. грн., або на 23,26%. Основні засоби зменшились на 2 294 тис. грн., або на 3,00%, що свідчить про погіршення забезпеченості філії основними засобами. Інші необоротні активи зменшились на 11 391 тис. грн., або на 15,96%.

Проведемо аналіз структури активів (табл. 2.2).

Таблиця 2.2.

**Динаміка структури активів Філії «Центр забезпечення виробництва»
АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки**

Показники	Питома вага, %			Абсолютний приріст питомої ваги, в.п.	
	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	31.12.2018/ 31.12.2017	31.12.2019/ 31.12.2018
Необоротні активи, всього у т.ч.	8,94	13,16	9,43	4,2	-3,7
Нематеріальні активи	0,55	0,82	0,64	0,3	-0,2
Незавершені капітальні інвестиції	0,02	0,04	0,03	0,02	-0,01
Основні засоби	4,39	6,36	4,84	2,0	-1,5
Довгострокова дебіторська заборгованість	0,0004	0,0001	-	-0,00036	0,0
Інші необоротні активи	3,99	5,94	3,92	2,0	-2,0
Оборотні активи, всього у т.ч.	91,06	86,84	90,57	-4,2	3,7
Запаси	13,40	17,39	28,57	4,0	11,2
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	3,78	0,00	0,00	0,00	0,00
Дебіторська заборгованість за розрахунками	42,36	44,18	53,89	1,82	9,71
Інша поточна дебіторська заборгованість	11,00	11,95	0,83	0,9	-11,1
Гроші та їх еквіваленти	13,22	9,95	6,62	-3,3	-3,3
Витрати майбутніх періодів	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Інші оборотні активи	7,29	3,37	0,65	-3,9	-2,7
Всього активів	100	100	100	0,0	0,0

Необоротні активи в 2017 році склали 8,94%, в 2018 році зросли на 4,2%, та склали 13,16 %, що свідчить про розширення господарської діяльності підприємства, в 2019 році зменшились на 3,7 %, та склали 9,43%. Найбільшу частку в необоротних активах займають основні засоби, в 2017 році вони склали 4,39%, в 2018 зросли на 2%, і склали 6,36%, що говорить про збільшення виробничого потенціалу підприємства, в 2019 році зменшились на 1,5%, та склали 4,84%. Оборотні активи в 2017 році у структурі балансу становлять 91,06%, в 2018 році зменшились на 4,2%, та

становили 86,84%, що свідчить про зростання виробничих запасів та незавершеного виробництва, в 2019 році оборотні активи знову зросли та склали 90, 57% всіх активів. Найбільшу частку в оборотних активах займає дебіторська заборгованість за розрахунками, яка в 2017 році складала 42,362% всіх активів, в 2018 році зросла і складала 44,181%, а в 2019 році зросла на 9,708%, і склала 53,889%. Це означає що зростає сума заборгованості пов'язаних сторін та внутрішньовідомчих розрахунків. В 2019 році найбільшу частину в оборотних активах складала дебіторська заборгованість за виданими авансами 37,42%, від всіх активів. Це свідчить про значну суму авансів, наданих іншим підприємствам за рахунок наступних платежів.

Динаміка обсягу та складу капіталу Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Українська залізниця» за 2017-2019 роки представлена в табл. 2.3.

Аналізуючи дані капіталу Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Українська залізниця» за 2017-2019 роки можна зробити такі висновки: додатковий капітал протягом трьох років не змінювався. Власний капітал зменшується за рахунок непокритих збитків, які мають негативну динаміку та на кінець 2019 року становлять 610 172 тис. грн., довгострокові зобов'язання та забезпечення виникають в 2018 році, в розмірі 1 739 тис. грн., на кінець 2019 року вони зростають на 237 тис. грн. або на 13,63% та становлять 1 976 тис. грн., це є позитивною тенденцією, адже забезпечує короткострокову фінансову стабільність, здатність вчасно відповідати за зобов'язаннями у поточному році. Поточні зобов'язання і забезпечення в 2017 році склали 1 993 003 тис. грн., в 2018 році зменшились на 81 946 тис. грн. або на 4,71% та склали 1 658 485 тис. грн., а в 2019 зросли на 481 120 тис. грн. або на 29,01% та склали 2 139 605 тис. грн., що є наслідком несвоєчасних розрахунків з кредиторами.

Таблиця 2.3

Динаміка обсягу та складу капіталу Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки

Показники	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп приросту, %	
	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018
Власний капітал, всього у т.ч.	(202 414)	(458 081)	(610 018)	- 255 667	- 151 937	126,31	33,17
Додатковий капітал	154	154	154	-	-	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	(202 568)	(458 235)	(610 172)	- 255 667	- 151 937	126,21	33,16
Позиковий капітал, всього, у т.ч.	3 382 725	2 707 875	3 583 307	- 674 850	875 432	-19,95	32,33
Довгострокові зобов'язання і забезпечення, всього	-	1 739	1 976	1 739	237	-	13,63
Поточні зобов'язання і забезпечення	1 993 003	1 658 485	2 139 605	- 81 946	481 120	-4,71	29,01
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1 389 722	1 047 651	1 441 726	- 342 071	394 075	-24,61	37,62
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками	271525	116821	122722	-154704	5901	-56,976	5,05
Поточні забезпечення	252 572	375 005	380 094	122 433	5 089	48,47	1,36
Інші поточні зобов'язання	79 184	119 008	195 063	39 824	76 055	50,29	63,91
Капітал, всього	1 790 589	1 202 143	1 531 563	- 588 446	329 420	-32,86	27,40

Таким чином, активи підприємства повністю сформовано за рахунок позикового капіталу, що свідчить про повне фінансування діяльності підприємства за рахунок залучення позикових коштів.

Проведемо аналіз структури капіталу (табл. 2.4).

Таблиця 2.4

**Динаміка структури капіталу Філії «Центр забезпечення виробництва»
АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки**

Показники	Питома вага, %			Абсолютний приріст питомої ваги, в.п.	
	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018
Власний капітал, всього у т.ч.	-11,30	- 38,11	- 39,83	- 26,80	- 1,72
Додатковий капітал	0,01	0,01	0,01	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-11,31	- 38,12	- 39,84	- 26,81	- 1,72
Позиковий капітал, всього, у т.ч	-	0,14	0,13	0,14	-0,02
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	-	0,14	0,13	0,14	- 0,02
Поточні зобов'язання і забезпечення, всього у т.ч.	111,30	137,96	139,70	26,66	1,74
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	77,61	87,15	94,13	9,54	6,99
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками	15,16	9,72	8,01	- 5,45	-1,70
Поточні забезпечення	14,11	31,19	24,82	17,09	- 6,38
Інші поточні зобов'язання	4,42	9,90	12,74	5,48	2,84
Капітал, всього	100,00	100,00	100,00	-	-

Власний капітал в 2017-2019 має від'ємне значення за рахунок непокритих збитків, які мали негативну динаміку до зростання, в 2017 році вони склали -11,30% всього капіталу, в 2018 році -38,11%, в 2019 році -39,80%. Частка поточних зобов'язань та забезпечень протягом 2017-2019 років мала негативну динаміку до зростання. В 2017 році поточні зобов'язання та забезпечення склали 111,30% всього капіталу, в 2018 році зросли на 26,66%, та склали 137,96% пасиву балансу, в 2019 році відбулось зростання на 1,74%, і зобов'язання склали 139,70%. Основну частину поточних зобов'язань та забезпечень складала поточна кредиторська

заборгованість за товари, роботи та послуги, в 2017 році – 77,61%, в 2018 році - 87,15%, в 2019 році – 94,13%.

Проаналізувавши дані Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» можна зробити висновок про необхідність коригування діяльності задля досягнення позитивних результатів. Коливання валюти балансу протягом трьох років свідчить про динаміку господарської діяльності. Дебіторська заборгованість, яка також коливалась протягом трьох років, характеризує вартість вилучених на певний період з господарської діяльності підприємства оборотних коштів. Кредиторська заборгованість, яка визначає вартість тимчасово залученого майна інших підприємств, на протязі трьох років мала негативну динаміку до зростання, що свідчить про те, що активи підприємства повністю сформовані з позикового капіталу.

2.2. Оцінка показників ефективності операційної діяльності підприємства

Основним показником ефективності операційної діяльності більшості підприємств є прибуток, Філія «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» не націлена на отримання та збільшення прибутку, так як вона створена для забезпечення потреб регіональних філій та філій Укрзалізниці матеріально-технічними ресурсами. Проведемо оцінку фінансових результатів підприємства за 2017-2019 роки (табл. 2.5).

Таким чином, найкращий фінансовий результат спостерігається в 2017 році, коли прибуток від операційної діяльності склав 206 191 тис. грн. У 2018 р. та 2019 р. філія отримала вже збиток від операційної діяльності у розмірі 206 191 тис. грн., та 154 705 тис. грн. відповідно. Основними фактори, які визначають фінансовий результат від операційної діяльності підприємства є інші операційні витрати та інші операційні доходи, склад

яких детальніше буде розглянуто у наступному параграфі випускної кваліфікаційної роботи.

Таблиця 2.5.

**Оцінка фінансових результатів Філії «Центр забезпечення виробництва»
АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки**

Показники	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп зростання, %	
	2017	2018	2019	2018/ 2017	2019/ 2018	2018/ 2017	2019/ 2018
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	6	12	17	6	5	100	41,6667
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	-539	0	-1	539	-1	-100	-
Валовий прибуток (збиток)	-533	12	16	545	4	-102,25	33,3333
Інші операційні доходи	871514	106 826	28 902	-764688	-77 924	-87,742	-72,945
Адміністративні витрати	-31 149	-8 534	-7 974	22 615	560	-72,603	-6,562
Витрати на збут	-835	-1 104	-1 151	-269	-47	32,2156	4,25725
Інші операційні витрати	-632 806	-267 808	-174 498	364 998	93 310	-57,679	-34,842
Прибуток (збиток) від операційної діяльності	206191	-170608	-154705	-376799	15 903	-182,74	-9,3214

Динаміка узагальнюючих показників ефективності діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» представлена в табл. 2.6.

Показник ефективності операційної діяльності найвищим був в 2017 році (0,4867), за рахунок доходів від реалізації оборотних активів, в 2018 році показник ефективності операційної діяльності зменшився, та склав 0,0997, дохід від реалізації оборотних активів при цьому зменшився на 518 358 тис. грн., в 2019 році показник ефективності операційної діяльності найнижчий (0,0284), таким чином, у 2019 р. кожна гривня активів, вкладена в підприємство генерувала 2,84 коп. доходу від операційної діяльності,

протягом всього періоду дослідження спостерігалася негативна тенденція до зменшення даного показника, що обумовлено в основному зменшенням доходу від операційної діяльності, таке значне зменшення цього показника пов'язане із заборонаю реалізації оборотних активів та відсутністю доходів від неї.

Таблиця 2.6

**Динаміка узагальнюючих показників ефективності діяльності Філії
«Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця»
у 2017 – 2019 рр., %**

Показники	2017	2018	2019	Абсолютний приріст	
				2018/ 2017	2019/ 2018
Ефективність операційної діяльності	0,4867	0,0997	0,0284	-0,387	-0,0714
Ефективність використання сукупної величини ресурсів	0,1151	-0,1312	-0,0991	-0,2463	0,0321
Витратовіддача	1,3098	0,4318	0,2226	-0,8779	-0,2092
Ефективність операційних витрат	0,3098	-0,5681	-0,7773	-0,8779	-0,2092

Формули для розрахунку даних показників наведено у додатку Т.

Таку ж негативну динаміку до зменшення мають показники: ефективності використання сукупної величини ресурсів, що означає зменшення використання ресурсів; витратовіддача, що говорить про зменшення товарообороту підприємства; та ефективності операційних витрат, що спадає протягом досліджуваного періоду. Така динаміка відбувається через доходи від операційної діяльності які в 2019 році порівняно з 2017 роком зменшились на 828 042 тис. грн..

Показники ефективності використання окремих видів ресурсів що становлять другу складову системи показників ефективності діяльності

підприємства, містять наступні групи: показники ефективності використання праці; показники використання оборотних коштів; показники ефективності використання основних засобів;

Аналіз показників ефективності використання праці за 2017-2019 роки представлений в табл. 2.7

Таблиця 2.7

**Динаміка показників трудових ресурсів та витрат на оплату праці
Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за
2017-2019 роки**

Показники	2017	2018	2019	Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп зростання, %	
				2018/ 2017	2019/ 2018	2018/ 2017	2019/ 2018
Персонал (середньооблікова кількість), всього (осіб)	240	229	221	-11	-8	-4,6	-3,5
Фонд оплати праці працівників звичайної діяльності (тис. грн.), всього	29 994	40 255	43 127	10 261	2 872	34,2	7,1
в тому числі фонд основної заробітної плати (тис.грн.)	18 405	20 830	23 182	2 425	2 352	13,2	11,3
фонд додаткової заробітної плати, всього (тис.грн.)	8 857	16 029	16 110	7 172	81	81,0	0,5
в т.ч. премії (тис.грн.)	3 220	8 117	6 434	4 897	-1 682	152,1	-20,7
Інші заохочувальні та компенсаційні виплати (тис.грн.)	2 732	3 396	3 835	664	439	24,3	12,9
Нарахування (тис. грн.)	5 973	8 137	9 488	2 164	1 351	36,2	16,6
Фонд оплати праці з нарахуваннями, (тис. грн.)	35 967	48 392	52 615	12 425	4 223	34,5	8,7
Середньомісячна заробітна плата, (грн.)	10 415	14 649	16 262	4 234	1 613	40,7	11,0
Продуктивність праці (грн/чол.)*	60 631	71 811	57 666	11 180	-14 144	18,4	-19,7
Коефіцієнт плинності кадрів, %	3,33%	4,80%	3,62%	1,47%	-1,18%	44,1	-24,6
Фонд робочого часу, год.	478 080	458 000	440 232	-20 080	-17 768	-4,2	-3,9

Таким чином, середньооблікова кількість штатних працівників за 2019 рік складає 221 особу, зменшення чисельності відбулось за рахунок вивільнення працівників. Відповідно, коефіцієнт плинності кадрів в 2018 році збільшився, так як за рік було вивільнено 11 працівників, а в 2019 році зменшився до 3,62%. Зниження фонду робочого часу відбулось через зменшення середньооблікової кількості працівників в 2019 році на 8 осіб, порівняно з 2018 роком. Заборгованості з виплати заробітної плати філія не має. Всі виплати працівникам філії проводились в установлені колективним договором строки. Порівняно з відповідним періодом 2017 року показник середньомісячної заробітної плати по Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» в 2019 збільшився на 56,14 %. Таке збільшення пов'язане із щорічним підвищенням посадових окладів працівникам. Показник продуктивність праці за підсумком 2019 року показує, що на одного працівника припадає виконання відвантаження МТЗ на суму 57 666 тис. грн., в 2018 році ця сума зросла, за рахунок зменшення середньооблікової кількості працівників, та зростання суми відвантаження, та склала 71 811 тис. грн./чол., в 2017 році, за рахунок зменшення суми відвантаження МТЗ, продуктивність праці склала 60 631 тис. грн./чол.. Треба відзначити, що показник продуктивності праці розраховано у співвідношенні з обсягами виконання контрольних завдань з централізованого забезпечення МТР регіональних філій та філій, оскільки чистий дохід від реалізації продукції у фінансовому плані не передбачено, а забезпечення залізниць МТР є основним завданням Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця».

Основну частину працівників складають професіонали 111 осіб (50%), керівники – 44 особи (20%), найпростіші професії – 22 особи (10%), фахівці – 18 осіб (10%), робітники з обслуговування, експлуатації та контролювання за роботою технологічного устаткування, складання устаткування та машин –

18 осіб (10%), кваліфіковані робітники з інструментом – 6 осіб (3%), технічні службовці – 2 особи (1%).

Аналіз показників використання оборотних коштів за 2017-2019 роки представлений в табл. 2.8.

Таблиця 2.8

Динаміка показників використання оборотних коштів Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки

Показники	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп зростання, %	
	2017	2018	2019	2018/ 2017	2019/ 2018	2018/ 2017	2019/ 2018
Загальна сума виконання відвантаження по укладених договорах закупівлі у звітному періоді, тис. грн.	14 562 704,0	16 710 073,5	19 589 506,0	2 147 370	2 879 433	14,746	17,232
Середньорічний залишок оборотних коштів, тис. грн.	1 349 763	1 302 044	1 215 539	-47719,50	-86504,50	-3,535	-6,644
Коефіцієнт оборотності	10,789	12,834	16,116	2,04	3,28	18,951	25,575
Тривалість одного обороту, дн.	33,367	28,051	22,338	-5,32	-5,71	-15,932	-20,366
Коефіцієнт завантаження оборотних коштів	0,093	0,078	0,062	-0,01	-0,02	-15,932	-20,366

Показники використання оборотних коштів мають позитивну динаміку на протязі 2017- 2019 років. Коефіцієнт оборотності в 2019 році склав 16 оборотів, що більше порівняно з 2017 роком на 5, що говорить про збільшення швидкості обертання коштів, відповідно, тривалість одного обороту на протязі трьох років зменшувалась: в 2017 році тривалість одного обороту була 33 дні, в 2019 році тривалість зменшилась на 11 днів, та склала 22 дня. Коефіцієнт завантаження оборотних коштів на протязі трьох років зменшився на 0,031, так в 2017 році це значення було на рівні 0,093, а в 2019 році 0,062, що говорить про поліпшення використання оборотних коштів.

Аналіз показників ефективності використання основних засобів за 2017-2019 роки представлений в табл. 2.9.

Таблиця 2.9

**Динаміка показників ефективності використання основних засобів
Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця»
за 2017-2019 роки**

Показники	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп зростання, %	
	2017	2018	2019	2018/ 2017	2019/ 2018	2018/ 2017	2019/ 2018
Наявність основних засобів на початок року, тис. грн.	82416	78598	76443	-3818	-2155	-4,633	-2,742
Надійшло за рік, тис. грн.	916	2363	1624	1447	-739	157,969	-31,274
Вибуло за рік, тис. грн.	4734	4518	3918	-216	-600	-4,563	-13,280
Наявність основних засобів на кінець року, тис. грн.	78598	76443	74149	-2155	-2294	-2,742	-3,001
Загальна сума виконання відвантаження по укладених договорах закупівлі, тис. грн.	14 562 704	16 710 073	19 589 506	2147369	2879432	14,746	17,232
Фондомісткість	0,0054	0,0046	0,0038	-0,0008	-0,0008	-15,240	-17,259
Фондоозброєність	327,491 7	333,812 2	335,515 8	6,3206	1,7036	1,930	0,510
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,1964	0,2649	0,3457	0,0686	0,0808	34,905	30,495
Коефіцієнт придатності основних засобів	0,8036	0,7351	0,6543	-0,0686	-0,0808	-8,530	-10,991
Коефіцієнт оновлення основних засобів	0,0602	0,0591	0,0528	-0,0011	-0,0063	-1,872	-10,597
Коефіцієнт вибуття основних засобів	0,0117	0,0309	0,0219	0,0193	-0,0090	165,242	-29,148
Фондовіддача	185,280	218,595	264,191	33,314	45,595	17,980	20,859

Показник фондомісткості на протязі трьох років мав негативну динаміку в сторону зменшення, в 2017 році фондомісткість складала 0,0054, а в 2019 році 0,0038, що говорить про зменшення забезпеченості підприємства основними засобами. Показник фондоозброєності збільшувався на протязі

досліджуваного часу, так в 2017 році він склав 327,49, в 2018 році він зріс на 6,32 та склав 333,81, в 2019 році фондоозброєність знову зросла на 1,70 та склала 335,51, що говорить про збільшення величини основних засобів на 1 працівника. Коефіцієнт зносу основних засобів показує, що з кожним роком ступінь зносу основних засобів зростає. Коефіцієнт придатності основних засобів зменшувався на протязі досліджуваного періоду, що говорить про зменшення основних засобів придатних до експлуатації. Коефіцієнт оновлення основних засобів має негативну динаміку до зменшення, що говорить про зменшення введених основних засобів у загальній їх вартості. Коефіцієнт вибуття основних засобів свідчить про збільшення інтенсивності вибуття основних засобів, але в 2019 році показник зменшився на 0,0090 та склав 0,0219, що говорить про часткове зменшення інтенсивності вибуття основних засобів. Показник фондovіддачі в 2017 році склав 185,2808, в 2018 році зріс на 33,3144 та склав 218,5952, в 2019 році зріс на 45,5959 та склав 264,1911. Зростання показника фондovіддачі протягом трьох років характеризує підвищення ефективності використання основних засобів.

Рівень показників ефективності операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» на протязі трьох років знижувався. Спостерігається негативна динаміка деяких показників: зниження ефективності операційної діяльності підприємства, зниження ефективності використання сукупної величини ресурсів, зниження витратovіддачі, зниження ефективності операційних витрат. Причиною таких результатів є зменшення прибутку від операційної діяльності в зв'язку з відсутністю доходів та значними витратами, що обумовлено специфікою діяльністю даного підприємствами.

2.3. Оцінка факторів впливу на ефективність операційної діяльності підприємства

Як було визначено у попередньому параграфі роботи, основними факторами, які вплинули на ефективність операційної діяльності підприємства є інші операційні витрати та інші операційні доходи. Оцінка доходів операційної діяльності наведено у табл. 2.10.

Таблиця 2.10

Оцінка доходів операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки

Показники	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп зростання, %	
	2017	2018	2019	2018/2017	2019/2018	2018/2017	2019/2018
Чистий дохід від реалізації продукції	6	12	17	6	5	100,00	41,67
Інші операційні доходи, всього у т.ч.	871 514	106 826	28 902	-764688	-77924	-87,7425	-72,9448
Реалізація оборотних активів	585 536	67 178	21	-518 358	-67 157	-88,53	-99,97
Операційна курсова різниця	1 320	917	703	-403	-214	-30,53	-23,34
Інші штрафи, пені, неустойки	240 234	14 845	4 444	-225 389	-10 401	-93,82	-70,06
Доходи від безоплатно одержаних оборотних активів	343	2	-	-341	-2	-99,42	-100,00
Доходи пов'язані з цільовим фінансуванням операційної діяльності	15	10	10	-5	-	-33,33	0,00
Доходи від списання кредиторської заборгованості	26 901	15 910	4 153	-10 991	-11 757	-40,86	-73,90
Резерв сумнівних боргів	-	201	11 481	201	11 280	-	5611,94
Доходи від дооцінки раніше уцінених запасів	-	-	3 111	-	3 111	-	-
Інші доходи операційної діяльності	17 165	7 763	4 979	-9 402	-2 784	-54,77	-35,86
Всього доходів від операційної діяльності	871 520	106 838	28 919	-764 682	-77 919	-88	-73

Таким чином, доходи від операційної діяльності в 2017 році склали 871 520 тис. грн. за рахунок наведених статей інших доходів операційної діяльності. Так, за рахунок реалізації оборотних активів, а саме металобрухту в розмірі 585 536 тис. грн., штрафів та пені за порушення господарських договорів в розмірі 240 234 тис. грн., операційно курсової різниці в розмірі 1 320 тис. грн., доходи від безоплатно одержаних оборотних активів в розмірі 343 тис. грн., доходи від списання кредиторської заборгованості в розмірі 26 901 тис. грн., що виник при визнанні зобов'язання як такого, що не підлягає погашенню, та інші доходи від операційної діяльності в розмірі 17 165 тис. грн.

В 2018 році за рахунок заборони реалізації металобрухту, реалізація оборотних активів зменшилась на 88,53%, доходи від операційної курсової різниці зменшились на 30,53%, штрафи, пені неустойки зменшились на 93,28%, доходи від списання кредиторської заборгованості зменшились на 40,86%, інші доходи зменшились на 54,77%, відповідно загальна сума доходів від операційної діяльності зменшилась на 87,74% і склала 106 826 тис. грн..

В 2019 році реалізація оборотних активів зменшилась на 99,97%, доходи від операційної курсової різниці зменшились на 23,34%, штрафи, пені неустойки зменшились на 70,06%, доходи від списання кредиторської заборгованості зменшились на 73,90%, інші доходи зменшились на 35,86%, загальна сума доходів від операційної діяльності зменшилась на 73%, порівняно з 2018 роком і склала 28 919 тис. грн.

Отже, найбільша сума доходів від операційної діяльності спостерігається в 2017 році.

Для більш детального визначення факторів, що впливають на ефективність операційної діяльності підприємства проаналізуємо структуру доходів підприємства (табл. 2.11).

Таблиця 2.11

Динаміка структури доходів операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки

Показники	Питома вага			Абсолютний приріст питомої ваги	
	2017	2018	2019	2018/ 2017	2019/ 2018
Чистий дохід від реалізації продукції	0,001	0,011	0,059	0,011	0,048
Реалізація оборотних активів	67,186	62,878	0,073	-4,307	-62,806
Операційна курсова різниця	0,151	0,858	2,431	0,707	1,573
Інші штрафи, пені, неустойки	27,565	13,895	15,367	-13,670	1,472
Доходи від безоплатно одержаних оборотних активів	0,039	0,002	0,000	-0,037	-0,002
Доходи пов'язані з цільовим фінансуванням операційної діяльності	0,002	0,009	0,035	0,008	0,025
Доходи від списання кредиторської заборгованості	3,087	14,892	14,361	11,805	-0,531
Резерв сумнівних боргів	0,000	0,188	39,701	0,188	39,512
Доходи від дооцінки раніше уцінених запасів	0,000	0,000	10,758	0,000	10,758
Інші доходи операційної діяльності	1,970	7,266	17,217	5,297	9,951
Всього доходів від операційної діяльності	100	100	100	x	x

Отже, найбільшу частину в структурі доходів в 2017 та 2018 роках займали доходи від реалізації оборотних активів, в 2017 році вони склали 67,186% всіх доходів, в 2018 році 62,878% всіх доходів, а в 2019 році після заборони реалізації металобрухту, доходи від реалізація оборотних активів склали 0,073% доходу філії, натомість доходи від резерву сумнівних зросли на 39,512% та склали 39,701% та інші доходи операційної діяльності до 17,217%. Частка чистого доходу від реалізації продукції є взагалі незначною: в 2017 році -0,001%, в 2018 році - 0,011%, в 2019 році -0,059%. Доходи від дооцінки раніше уцінених запасів в 2017 та 2018 роках були відсутні, але в 2019 році склали 10,758% всіх доходів.

Проведемо оцінку витрат від операційної діяльності (табл. 2.12)

Таблиця 2.12

Оцінка витрат операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки

Показники	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп зростання, %	
	2017	2018	2019	2018/ 2017	2019/ 2018	2018/ 2017	2019/ 2018
Собівартість реалізованої продукції	539	0	1	-539	1	-100,00	-
Адміністративні витрати	31 149	8534	7974	-22 615	-560	-72,60	-6,56
Витрати на збут	835	1104	1151	269	47	32,22	4,26
Інші операційні витрати, всього у т.ч.	632 806	267 808	174 498	-364998	-93310	-57,6793	-34,8421
Реалізація оборотних активів	440 618	43 013	21	-397 605	-42 992	-90,24	-99,95
Операційна курсова різниця	2 036	773	713	-1 263	-60	-62,03	-7,76
Інші штрафи, пені, неустойки	117 564	2 275	11 861	-115 289	9 586	-98,06	421,36
Списання безнадійних боргів	63 936	937	1	-62 999	-936	-98,53	-99,89
Резерв сумнівних боргів	7 275	67 739	135 869	60 464	68 130	831,12	100,58
Втрати від знецінення запасів	10	3 571	14 562	3 561	10 991	35 610,00	307,78
Інші витрати операційної діяльності	1 367	149 500	11 471	148 133	-138 029	10836,36	-92,33
Всього витрат операційної діяльності	665 329	277 446	183 624	-387883	-93822	-58,2994	-33,8163

В 2017 році, витрати від операційної діяльності склали 665 329 тис. грн., які сформувались за рахунок витрат на реалізацію оборотних активів, а саме металобрухту, в розмірі 440 618 тис. грн. та інших штрафів, пені та неустойки, за порушення господарських договорів, в розмірі 117 564 тис. грн. В 2018 році було заборонено реалізацію металобрухту, тому сума витрат на реалізацію оборотних витрат зменшилась на 90,24%, та

склали 43 013 тис. грн., також зменшилась сума штрафів, пені та неустойки на 98,06 % та склала 2 275 тис. грн., через відсутність порушень господарських договорів, загальна сума витрат операційної діяльності за 2018 рік становить 277 446 тис. грн.. В 2019 році сума витрат операційної діяльності порівняно з 2018 роком зменшилась на 93 822 тис. грн., та склала 183 624 тис. грн., з яких штрафи, пені та неустойки, за порушення господарських договорів становлять 11 861 тис. грн., резерв сумнівних боргів, який створюється щодо поточної дебіторської заборгованості, склав 135 739 тис. грн., втрати від знецінення запасів склали 14 562 тис. грн., витрати на реалізацію оборотних активів склали 21 тис. грн., витрати від операційної курсової різниці, які виникли після коригування валютних курсів, склали 713 тис. грн..

Аналіз структури витрат операційної діяльності філії підприємства представлений в таблиці 2.13.

Таблиця 2.13

Динаміка структури витрат операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки

Показники	Питома вага			Абсолютний приріст питомої ваги	
	2017	2018	2019	2018/ 2017	2019/ 2018
Собівартість реалізованої продукції	0,081	0,000	0,001	-0,081	0,001
Адміністративні витрати	4,682	3,076	4,343	-1,606	1,267
Витрати на збут	0,126	0,398	0,627	0,272	0,229
Реалізація оборотних активів	66,226	15,503	0,011	-50,722	-15,492
Операційна курсова різниця	0,306	0,279	0,388	-0,027	0,110
Інші штрафи, пені, неустойки	17,670	0,820	6,459	-16,850	5,639
Списання безнадійних боргів	9,610	0,338	0,001	-9,272	-0,337
Резерв сумнівних боргів	1,093	24,415	73,993	23,322	49,578
Втрати від знецінення запасів	0,002	1,287	7,930	1,286	6,643
Інші витрати операційної діяльності	0,205	53,884	6,247	53,679	-47,637
Всього витрат операційної діяльності	100,000	100,000	100,000	x	x

Проаналізувавши структуру витрат операційної діяльності, можемо зробити висновок, що найбільшу частину в структурі в 2017-2018 роках займають витрати від реалізації оборотних активів, в 2017 році вони складають 66,226%, в 2018 році дані витрати зменшились на 50,722% та склали 15,503%, в 2019 році після заборони реалізації металобрухту витрати від реалізації оборотних активів зменшились на 15,492% та склали 0,011%, натомість зріс резерв сумнівних боргів на 49,578% до 73,993%.

Наступним етапом проаналізуємо елементи операційних витрат підприємства (табл. 2.14).

Таблиця 2.14

Динаміка обсягів елементів операційних витрат Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 роки

Показники	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп приросту, %	
	2017	2018	2019	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018
Витрати на оплату праці	29 833	42 763	44 870	12 930	2 107	43	5
Відрахування на соціальні заходи	5 973	8 164	8 816	2 191	652	37	8
Матеріали	-44 594	-56 050	-59 857	-11 456	-3 807	26	7
Паливо	1 282	1 422	2 570	140	1 148	11	81
Електроенергія	860	1 249	1 029	389	-220	45	-18
Амортизація	4 832	4 814	5 522	-18	708	-0,4	15
Інші витрати	226 525	232 065	180 653	5 540	-51 412	2	-22
Всього	224 711	234 427	183 603	9 716	-50 824	4	-22

Витрати на оплату праці в 2017 році склали 29 833 тис. грн., в 2018 році збільшились на 12 930 тис. грн. (43%), та склали 42 763 тис. грн., в 2019 році збільшились на 2 107 тис. грн. (5%) та склали 44 870 тис. грн. Відрахування

на соціальні заходи в 2017 році склали 5 973 тис. грн., в 2018 році зросли на 2 191 тис. грн. (37%) та склали 8 164 тис. грн., в 2019 році зросли на 652 тис. грн. (8%) та склали 8 816 тис. грн. Витрати на матеріали в 2017 році склали -44 594 тис. грн., в 2018 році зросли на -11 456 тис. грн. (26%) та склали -56 050 тис. грн., в 2019 році зросли на -3 807 тис. грн. (7%) та склали -59 857 тис. грн. Витрати на паливо в 2017 році склали 1 282 тис. грн., 2018 році зросли на 140 тис. грн. (11%), та склали 1 422 тис. грн., в 2019 році зросли на 1 148 тис. грн. (81%) та склали 2 570 тис. грн.. Витрат на електроенергію в 2017 році склали 860 тис. грн.. в 2018 році зросли на 389 тис. грн. (45%) та склали 1 249 тис. грн., в 2019 році зменшились на 220 тис. грн. (-18%) та склали 1 029 тис. грн. Амортизація в 2017 році складала 4 832 тис. грн., в 2018 році зменшилась на 18 тис. грн. (-0,4%) та склали 4 814 тис. грн., в 2019 році зросли на 708 тис. грн. (15%) та склали 5 522 тис. грн.. Інші витрати в 2017 році склали 226 525 тис. грн., в 2018 році зросли на 5 540 тис. грн. (2%) та склали 232 065 тис. грн., в 2019 році зменшились на 51 412 тис. грн. (-22%) та склали 180 653 тис. грн. Загальна сума елементів витрат в 2017 році складала 224 711 тис. грн., в 2018 році зросли на 9 716 тис. грн. (4%) та склали 234 427 тис. грн., в 2019 році зменшились на 50 824 тис. грн. (-22%) та склали 183 603 тис. грн.

Основною діяльністю Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» є забезпечення потреб регіональних філій та філій Укрзалізниці матеріально-технічними ресурсами, надання послуг. Централізоване матеріально-технічне забезпечення регіональних філій та філій через Філію «ЦЗВ» АТ «Укрзалізниця» здійснюється згідно контрольних завдань, затверджених наказом АТ "Укрзалізниця" та контрольних завдань, затверджених рішенням правління АТ "Укрзалізниця". Тому проведемо аналіз структури виконання контрольних завдань централізованого матеріально-технічного забезпечення регіональних філій та філій (Додаток П) .

Так, у 2017 р. централізоване матеріально-технічне забезпечення регіональних філій та філій при плані 15 322 658 тис.грн. склало 13 507 794 тис. грн., що менше плану на 11,84%, а у 2018 р. 15 604 015 тис. грн., тобто виконання складає 102,37%. За 2019 рік централізоване матеріально-технічне забезпечення регіональних філій та філій при плані 17 279 240 тис.грн. склало 12 435 758 тис.грн., що менше плану на 28,03%. Неповне виконання плану сталося через зрив проведення або затягування торгів із причин, незалежних від Філії ЦЗВ, таких, як: відміна торгів через відсутність пропозицій (учасників); невідповідність пропозицій вимогам тендерної документації; призупинення торгів за ухвалою суду; блокування торгів через зловживання учасниками правом подання скарг.

На ефективність операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» безпосередньо впливає стан проведення закупівель товарів робіт та послуг (Додаток Р)

Динаміка показників графічно зображена на рис. 2.2.

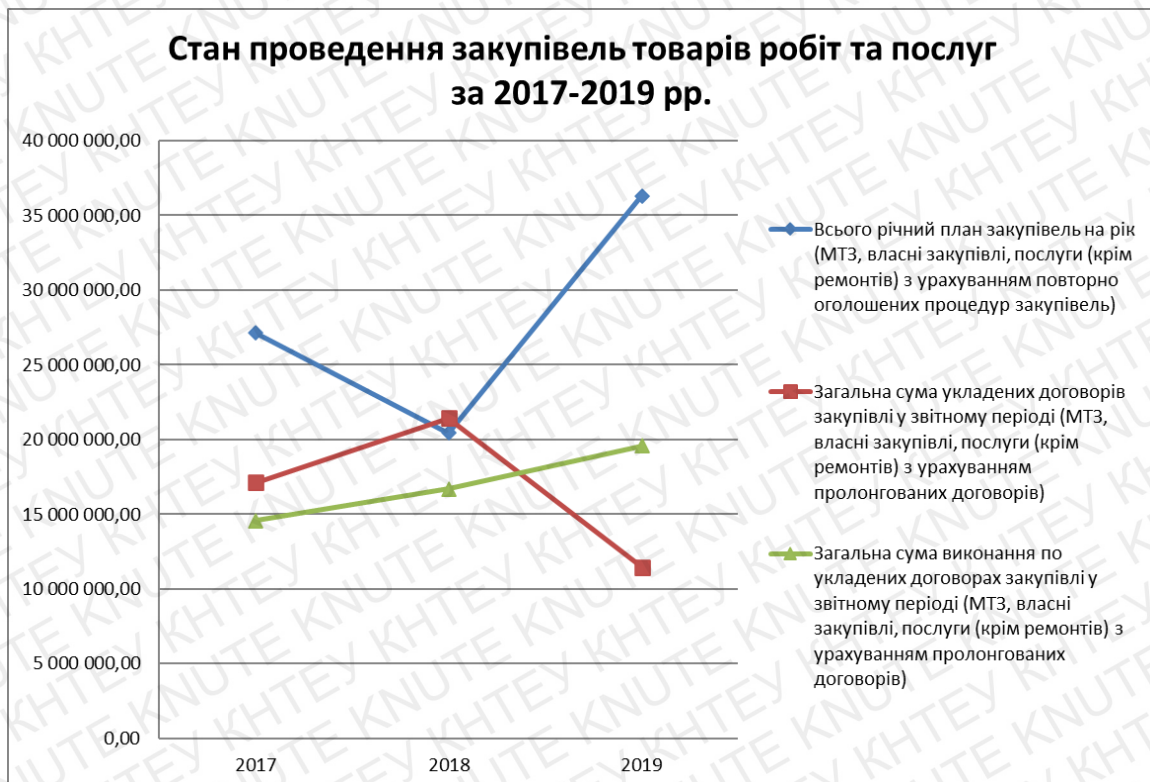


Рис. 2.2 Динаміка показників стану проведення закупівель підприємства

Таким чином, найкращі показники виконання плану закупівель були в 2018 році, коли сума укладених договорів була вище плану, а загальна сума по виконанню укладених договорів складала 16 710 073,5 тис. грн. В 2019 році план закупівель збільшився на 43,7% від плану на 2018 рік, а виконання по укладених договорах порівняно з 2018 роком зросло на 14,69%. Загальна сума укладених договорів закупівлі за 2019 рік по філіям і регіональним філіям (МТЗ, власні закупівлі, послуги (крім ремонтів)) – 11 473 779,3 тис. грн.. Загальна сума тендерів що не відбулись становить – 24 835 257 тис. грн., з них: відмінені на суму – 15 672 020 тис. грн., зупинені оскарженням 8 559 624 тис. грн., інші – 603 611 тис. грн.

Вплив на ефективність операційної діяльності підприємства також має кредиторська та дебіторська заборгованість (табл. 2.15).

Таблиця 2.15

**Інформація щодо дебіторської та кредиторської заборгованості Філії
«Центр забезпечення виробництва АТ «Укрзалізниця» за 2017-2019 рр.**

Показники	2017	2018	2019	Відхилення 2018/2017	Відхилення 2019/2018	Відносний темп приросту 2018/ 2017	Відносний темп приросту 2019/ 2018
Дебіторська заборгованість							
ТМЦ	67 611	-	43	-67 611	43	-100	-
в т.ч. прострочена	67 611	-	43	-67 611	43	-100	-
Роботи, послуги	5	6	-	1	-6	20	-100
в т.ч. прострочена	5	5	-	-	-5	-	-100
Разом ТМЦ, роботи та послуги	67 616	6	43	-67 610	37	-100	617
в т.ч. прострочена	67 616	5	43	-67 611	38	-100	760
Кредиторська заборгованість							
ТМЦ	1 389 122	1 046 180	1 438 032	-342 942	391 852	-25	37
в т.ч. прострочена	22 533	291 227	36 057	268 694	-255 170	1 192	-88
Роботи, послуги	600	1 471	3 694	871	2 223	145	151
в т.ч. прострочена	9	191	967	182	776	2 022	406
Разом ТМЦ, роботи та послуги	1 389 722	1 047 651	1 441 726	-342 071	394 075	-25	38

Проаналізувати динаміку змін, а не просто навести цифри. Найнижчі показники дебіторської та кредиторської заборгованості були в 2018 році, в 2019 році дебіторська заборгованість зросла на 37 тис. грн., за рахунок заборгованості контрагентів. Кредиторська заборгованість на 01.01.2019 року за ТМЦ, роботи та послуги складала 1 047 651 тис. грн., а на 01.01.2020 року складає 1 441 726 тис. грн. Прострочена кредиторська заборгованість за ТМЦ, роботи та послуги станом на 01.01.2019 складала 291 418 тис. грн., а на 01.01.2020 року складає 37 024 тис. грн..

Показники рентабельності та прибутковості підприємства представлені в табл. 2.16.

Таблиця 2.16

Показники рентабельності та прибутковості Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця»

Найменування показника	2017	2018	2019	Відхилення 2018/2017	Відхилення 2019/2018
Валова рентабельність,%	-40 200	100,0	94	40 300,00	-6,00
Рентабельність ЕВІТДА,%	2 233 683,3	-1 382 816,7	-877 488,2	-3 616 500,03	505 328,4
Рентабельність активів,%	7,46	-13,1	-9,91	-20,57	3,19
Рентабельність власного капіталу,%	-42,85	34,4	24,89	77,25	-9,51
Рентабельність діяльності,%	2 140 366,6	-1 314 600,0	-893 070,5	-3 454 966,6	421 529,4

Формули розрахунку даних показників наведено у додатку Т.

Валова рентабельність в 2017 році має від'ємне значення за рахунок отриманого збитку в розмірі – 2 412 тис. грн., в 2018 році валова рентабельність становить 100%, а в 2019 зменшилась на 6%, та склала 94%. Рентабельність ЕВІТДА на протязі трьох років має динаміку до зменшення, в 2017 році показник становить 2 233 683,3 %, за рахунок показника ЕВІТДА, що становив 134 021 тис. грн., в 2018 році даний показник становив (165 938), а в 2019 році (149 173). Рентабельність активів найкраще значення

мав в 2017 році, за рахунок чистого фінансового результату, який становив 128 422 тис. грн. Рентабельність власного капіталу на кінець 2019 зростає, і становить 24,89 %. Найкраще значення рентабельності діяльності було в 2017 році.

Для комерційних підприємств, безпосередньо показником ефективності операційно діяльності є прибуток. Так як основною метою Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» є забезпечення потреб Укрзалізниці матеріально-технічними ресурсами, надання послуг, забезпечення ефективного функціонування та розвитку виробничо-технологічного комплексу залізничного транспорту України, відповідно до планів, то показником ефективного управління операційною діяльністю є виконання контрольних завдань з фінансово-економічних показників та виконання контрольних завдань централізованого матеріально-технічного забезпечення регіональних філій та філій через Філію "Центр забезпечення виробництва "АТ "Укрзалізниця".

Для визначення основних факторів, що вплинули на ефективність операційної діяльності підприємства проаналізуємо планові та фактичні показники карти оцінки результатів діяльності підприємства наведені в Додаток С.

Показник "ЕБІТДА" найкраще значення мав в 2017 році, через отримання в тому ж році чистого прибутку в розмірі 206 140 тис. грн., за рахунок реалізації оборотних активів, а саме металобрухту, що не був запланований. З 2018 року показник чистого фінансового результату є від'ємним, відповідно і показник "ЕБІТДА" також є від'ємним і не відповідає плану. В 2019 році фактичний показник чистого фінансового результату значно менше запланованого. Дохід від допоміжного виробництва на протязі трьох років був отриманий від надання послуг по зберіганню ТМЦ, та послуг машин та механізмів. В 2019 році витрати від допоміжного виробництва були на 8 619 тис. грн., менше ніж заплановані, в результаті економії витрат

по фонду оплати праці для керівників, що працюють на контрактній основі, за фактично відпрацьований час, а також за рахунок забезпечень на виплату відпускних та матеріальних заохочень. Найвищий показник продуктивності праці був в 2018 році, так як обсягами з централізованого забезпечення МТР регіональних філій та філій був виконаний в розмірі 16 444 665,3 тис. грн..

Отже, ефективність операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» залежить від відсотку виконання плану за різними показниками з врахуванням змін які відбуваються в контрольних завданнях на протязі року. За 2019 рік при запланованому збитку у розмірі (-19281 тис. грн.) філією отримано збиток в сумі (-151 822 тис. грн.). На погіршення фінансового результату вплинуло відсутність доходів від реалізації оборотних активів (металобрухту) та нарахування непродуктивних витрат, в тому числі витрати були збільшені за рахунок резерв сумнівних боргів. Відбулись значні перевитрати у складі інших операційних витрат по статтях: витрати на створення резерву сумнівних боргів, втрати від знецінення запасів, нестачі і втрати від псування цінностей, інші штрафи, неустойки. Має місце перевитрат по елементах операційних витрат: витрати на паливо зросли, понесено витрат в основному за рахунок збільшення обсягів закупівлі матеріально-технічних ресурсів; Середньооблікова чисельність становить 221 осіб, що більше плану на 6 осіб. Фонд оплати праці працівників становить 42 180 тис. грн. (без 13-ї заробітної плати) і зменшився до плану на 1 281 тис. грн. Філією здійснюється всі можливі заходи щодо дотримання планової та фінансової дисципліни при організації закупівель з метою недопущення збільшення залежалих матеріально-технічних ресурсів.

РОЗДІЛ 3

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФІЛІЇ «ЦЕНТР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИРОБНИЦТВА» АТ «УКРЗАЛІЗНИЦЯ»

Як показали проведені дослідження, на ефективність операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» мають вплив різні фактори, як внутрішні так і зовнішні. До внутрішніх важелів можемо віднести такі: номенклатура та асортимент продукції, ринки збуту, ціноутворення, конкурентоспроможність продукції, управління фінансовими ресурсами, рентабельністю, кредиторською та дебіторською заборгованістю, виробничий процес, управління персоналом, система оплати праці, та мотивації персоналу. До зовнішніх факторів впливу ми можемо віднести: державне втручання, фінансово-валютні зміни, науково-технічний прогрес, форс мажорні ситуації, що не залежать від діяльності підприємства.

Доцільно виділити декілька напрямків підвищення ефективності операційної діяльності підприємства:

- управління витратами та доходами підприємства;
- удосконалення організаційної та виробничої сфери;
- удосконалення системи управління підприємства

З урахуванням збитковості операційної діяльності підприємства першочерговим завданням є забезпечення мінімально необхідного обсягу операційних доходів для покриття всіх операційних витрат, суму яких можна визначити на підставі розрахунку точки беззбитковості (табл. 3.1).

Таким чином, сума доходу, при якому Філія «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» вже не отримає збитки, але ще не отримає прибутки дорівнюється 276018,18 тис. грн. (тобто фінансовий результат дорівнює нулю).

Таблиця 3.1

**Розрахунок точки беззбитковості операційної діяльності для Філії
«Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця»**

№	Показники	Код рядка	2019 р.
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	17
2	Собівартість реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	1
3	Інші операційні доходи	2120	28 902
4	Інші операційні витрати	2130+2150+2180	183 623
5	Загальна сума операційних доходів (п.1+п.3)	-	28 919
6	Загальна сума операційних витрат (п.2+п.4)	-	183 624
7	Змінні витрати, тис. грн.	-	11 882
8	Маржинальний дохід, тис. грн. (п.5-п.7)	-	17 037
9	Постійні витрати, тис. грн.	-	162 616
10	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн. (п.5-п.6)	2190	(154 705)
11	Коефіцієнт валової маржі(п.8/п.5)	-	0,589
12	Точка беззбитковості, тис. грн. (п.9/п.11)	-	276 028

Для досягнення точки беззбитковості операційної діяльності розроблено відповідні заходи, які дозволять збільшити доходи та зменшити витрати (табл. 3.2).

Отже, посилення контролю за управлінням дебіторською заборгованістю, дозволить зменшити резерв сумнівних боргів на 121 515 тис. грн. Реалізація власного металобрухту філії та макулатури, дозволить отримати дохід в розмірі 60 тис. грн. Активізація претензійно-позовної роботи, в тому числі щодо простроченої дебіторської заборгованості, дозволить пред'явити та задовільнити претензії на суму 150 023 тис. грн.

Реалізація залежалих запасів та власне використання дозволить зменшити витрати від знецінення запасів на 4 430,18 тис. грн, а також зменшення залежалих запасів дозволить наблизиться до нормативу запасів.

Таблиця 3.2

Заходи, щодо збільшення інших операційних доходів та зменшення інших операційних витрат Філії "Центр забезпечення виробництва" АТ «Укрзалізниця» для досягнення точки безбитковості

Заходи	Економічний ефект, тис. грн.
Посилити контроль за управлінням дебіторською заборгованості та відповідно зменшити резерв сумнівних боргів	121 515
Збільшення доходів від реалізації оборотних активів, а саме: власного металобрухту та макулатури	60
Збільшення доходів від активізації позовної роботи, застосовуючи штрафні санкції, пені, неустойки	150 023
Зменшення втрат від знецінення запасів шляхом передачі на інші філії та власне використання	4 430
Всього	276 028

Розроблений комплекс заходів має позитивно вплинути на фінансово-економічні показники філії, за рахунок збільшення доходів та зменшення витрат.

Враховуючи вищенаведені заходи, інформація щодо формування фінансових результатів від операційної діяльності на плановий період наведено у табл. 3.3

Таблиця 3.3

**Формування фінансового результату від операційної діяльності
Філії "Центр забезпечення виробництва" АТ «Укрзалізниця» у
плановому періоді**

Показники	Звітний період	Плановий період	Абсолютний приріст
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	17	17	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	(1)	(1)	0
Валовий прибуток (збиток)	16	16	0
Інші операційні доходи	28 902	150425	121523
Адміністративні витрати	(7 974)	(7 974)	0
Витрати на збут	(1 151)	(1 151)	0
Інші операційні витрати	(174498)	(141332)	125945
Прибуток (збиток) від операційної діяльності	(154 705)	0	154705

Чистий дохід від реалізації продукції не буде збільшуватися і планується в розмірі 17 тис. грн., за рахунок надання послуг по зберіганню ТМЦ та послуг щодо експлуатації машин та механізмів. Собівартість реалізованої продукції приймаємо на рівні минулого періоду, так як ці витрати будуть сформовані за рахунок виготовлення продукції для власного споживання. У зв'язку з заборотою реалізації металобрухту інших філій у плановому періоді залишаться тільки дохід від операційної курсової різниці у сумі 342 тис. грн., а з урахуванням запропонованих заходів щодо отримання доходів від реалізації оборотних активів, а саме: власного металобрухту та макулатури, а також збільшення доходів від активізації позовної роботи, застосовуючи штрафні санкції, пені, неустойки інші операційні доходи плануються в розмірі 150425 тис. грн.

Адміністративні витрати та витрати на збут заплановані на рівні попереднього періоду.

Інші операційні витрати заплановані в розмірі 141332 тис. грн. Вони формуються за рахунок операційної оренди активів та матеріальної допомоги непрацюючим на суму 15387 тис. грн., та з урахуванням запропонованих заходів щодо посилення контролю за недопущенням випадків застосування до філії штрафів за порушення умов господарських договорів і забезпечення передачі та реалізації запасів на інші філії, а також за рахунок зменшення резерву сумнівних боргів в розмірі 125945 тис. грн.

Так як ефективність операційною діяльністю Філії «ЦЗВ» АТ «Укрзалізниця» в основному залежить від виконання планових фінансово-економічних показників та плану централізованого матеріально технічного забезпечення, то основним із шляхів підвищення ефективності операційної діяльності є розробка планів, які мають бути досяжними, обґрунтованими, комплексними та збалансованими. На Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» для планування фінансово-економічних показників використовується цільовий метод, що передбачає встановлення планових завдань з врахуванням тенденцій у змінах основних показників діяльності підприємства за попередній період. Формуванням планів МТЗ займається відповідний департамент, який безпосередньо спирається на потребу кожної регіональної філії та філії АТ «Укрзалізниця». Після формування плану матеріально-технічного забезпечення його мають затвердити в Міністерстві Інфраструктури України і лише після цього його можна використовувати в роботі, для проведення тендерів, заключенням договорів, проведення закупівель, та формування відповідної звітності.

Отже, доцільним є розробка планів на наступний період з врахуванням того, що реалізація оборотних активів не буде дозволена в наступному році, відповідно витрати та доходи від цього виду діяльності будуть відсутні.

Безпосередньо розробка та впровадження заходів має відбуватись під чітким контролем відповідальної особи, тобто потрібно сформувавши зони

відповідальності та необхідні заходи для керівників. Заходи підвищення ефективності операційної діяльності підприємства представлені в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

**Заходи підвищення ефективності операційної діяльності Філії
«Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця»**

№ п/п	Найменування заходів	Термін виконання	Відповідальні
1	Забезпечити виконання затвердженого річного, квартальних, місячних планів МТЗ в межах виділеного фінансування.	Протягом року	Директор філії, заступники директора філії, начальники оперативних відділів
2	Встановити контроль за стабільним та вчасним забезпеченням регіональних та інших філій матеріально-технічними ресурсами	Протягом року	Директор філії, заступники директора філії, начальники оперативних відділів
3	Підвищити відповідальність працівників за виконання програм, затверджених АТ «Укрзалізниця»	Протягом року	Заступники директора філії, начальники відділів
4	Посилити контроль за недопущенням зростання дебіторської і кредиторської заборгованості	Протягом року	Директор філії, заступники директора філії, начальники відділів
5	Активізувати претензійно-позовну роботу, в т.ч. щодо простроченої дебіторської заборгованості	Протягом року	Директор філії, заступники директора філії, начальники відділів
6	Посилити контроль за дотриманням філією фінансової дисципліни	Протягом року	Заступники директора філії, начальники відділів, головний бухгалтер
7	Встановити контроль за недопущенням випадків застосування до філії штрафів за несвочасне надання звітності та за порушення умов господарських договорів	Протягом року	Директор філії, заступники директора філії, начальники відділів, головний бухгалтер
8	Посилити контроль за рівнем виконавчої дисципліни і посилення персональної відповідальності працівників за виконання функціональних обов'язків	Протягом року	Заступники директора філії, головний бухгалтер, начальники відділів
9	Не допускати створення залежалих запасів	Протягом року	Заступники директора філії, головний бухгалтер, начальники відділів

Здійснення контролю відповідальними особами за недопущенням зростання запасів дасть можливість зменшити залежалі запаси. Крім того, проведення вибіркової позапланової інвентаризація запасів, дозволить виявити всі порушення та невідповідності. Забезпечення виконання затвердженого річного, квартальних, місячних планів, шляхом оперативної роботи відділів закупки, та досконалого вивірення документів тендерним комітетом, дозволить дотримуватись оперативного плану надходження коштів та їх використання. Встановлення контролю за недопущенням випадків застосування до філії штрафів за несвочасне надання звітності та за порушення умов господарських договорів, дозволить зменшити інші операційні витрати. Посилення контролю за рівнем виконавчої дисципліни і посилення персональної відповідальності працівників за виконання функціональних обов'язків, дозволить зменшити догани персоналу.

Філія «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» не є прибутковим підприємством, але при впровадженні всіх розроблених заходів можливе досягнення філією рівня беззбитковості. Безпосередньо робота філії є важливою для акціонерного товариства, так як закупівлі з проведенням тендерно-договірної роботи не можуть відбуватися на кожній окремій залізниці, тому що така робота приведе до збільшення витрат акціонерного товариства в цілому. Але продовження функціонування філії з збитковими фінансовими результатами може привести до її ліквідації, тому реалізація запропонованих заходів підвищить ефективність операційної діяльності та забезпечить вихід підприємства зі зони збитків.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

У процесі дослідження операційної діяльності було поставлено та виконано завдання випускної кваліфікаційної роботи щодо ефективності її організації на підприємстві та отримано наступні висновки.

На основі аналізу наукових джерел, які були присвячені дослідженню операційної діяльності та організації її ефективності, було визначено, що операційна діяльність підприємства є основною, і саме тому від рівня ефективності її управління, залежить майбутній стан будь-якого підприємства. Комплексність поняття ефективності операційної діяльності підприємства вимагає систематизації та розвитку її видів. Виходячи з того, що в межах операційної діяльності формується основна цінність підприємства, було виокремлено основні елементи управління операційною діяльністю.

Встановлено, що за досліджуваний період активи підприємства не мають чітко визначеної тенденції зміни, але для філії характерним є зменшення загальної суми необоротних активів за всіма елементами. В структурі активів привалює частка оборотних активів, що спричинено в основному значною сумою дебіторської заборгованістю за розрахунками. Власний капітал підприємства протягом всього періоду аналізу є від'ємним, що спричинено непокритим збитком, який має негативну тенденцію до збільшення. Позиковий капітал не має чітко визначеної тенденції зміни, але на кінець періоду спостерігається його значне зростання в основному за рахунок збільшення поточних зобов'язань та забезпечень, а також поточної кредиторської заборгованості за товари роботи, послуги. Таким чином, активи підприємства повністю сформовано за рахунок позикового капіталу, що свідчить про повне фінансування діяльності підприємства за рахунок залучення позикових коштів.

Рівень показників ефективності операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» на протязі трьох років знижувався. Спостерігається негативна динаміка деяких показників: зниження ефективності операційної діяльності підприємства, зниження ефективності використання сукупної величини ресурсів, зниження витратовіддачі, зниження ефективності операційних витрат. Причиною таких результатів є зменшення прибутку від операційної діяльності в зв'язку з відсутністю доходів та значними витратами, що обумовлено специфікою діяльністю даного підприємствами. На погіршення фінансового результату вплинуло відсутність доходів від реалізації оборотних активів (металобрухту) та нарахування непродуктивних витрат, в тому числі витрати були збільшені за рахунок резерв сумнівних боргів. Відбулись значні перевитрати у складі інших операційних витрат по статтях: витрати на створення резерву сумнівних боргів, втрати від знецінення запасів, нестачі і втрати від псування цінностей, інші штрафи, неустойки. Встановлено, що ефективність операційної діяльності Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» залежить від відсотку виконання плану за різними показниками з врахуванням змін, які відбуваються в контрольних завданнях на протязі року.

Розроблено заходи, щодо збільшення інших операційних доходів та зменшення інших операційних витрат підприємства для досягнення точки беззбитковості, на підставі чого здійснено розрахунок фінансового результату від операційної діяльності Філії "Центр забезпечення виробництва" АТ «Укрзалізниця» у плановому періоді.

Для підвищення ефективності контролю за операційною діяльністю Філії «Центр забезпечення виробництва» АТ «Укрзалізниця» визначені відповідальні особи за виконання кожного із запропонованих заходів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Архипова С. П. Сучасні підходи до організації навчання у системі вищої юридичної освіти у США / С. П. Архипова, Ю. О. Роскопіна // Вісник Луганського національного університету імені Тараса Шевченка. Педагогічні науки. - 2012. - № 19(3). - С. 211-219. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vlup_2012_19%283%29_27
2. Архіпов Н. М. Напрями підвищення ефективності операційної діяльності підприємства роздрібної торгівлі / Н. М. Архіпов // Бізнес Інформ. - 2018. - № 6. - С. 215-223. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2018_6_31
3. Афанасьєв Є. В. Удосконалення механізму управління економічною ефективністю результатів операційної діяльності залізорудного підприємства / Є. В. Афанасьєв, І. Є. Афанасьєв, К. О. Меленцова // Причорноморські економічні студії. - 2018. - Вип. 31. - С. 37-41. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2018_31_9
4. Белінський П.І. Менеджмент виробництва та операцій : навч. посіб. П. І.Белінський – К.: ЦУЛ, 2006. – 684 с.
5. Бланк А. І. Управління використанням капіталу : навч. посіб. / А. І. Бланк – К. : Ніка-Центр; Ельга, 2000. – 651 с.
6. Болдирєва Н.П. Сутність ефективності розвитку промислових підприємств в ринкових умовах і її основні види [Електронний ресурс] // Інтернет-журнал «Наукознавство». 2015.
7. Гетьман О. О. Економіка підприємства: Навч. посіб. / О. О. Гетьман, В. М. Шаповал. — 2-ге вид. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 488 с.
8. Говорушко Т. А., Климаш Н. І. Управління ефективністю діяльності підприємств на основі вартісно-орієнтованого підходу : монографія. Київ : Логос, 2013. 204 с.

9. Гончар О. І. Управління втратами операційної діяльності підприємства / О. І. Гончар // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2017. - № 4. - С. 154-157. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2017_4_31
10. Грещак М. Г. Управління витратами : навч. посібник / М. Г. Грещак, В.М. Гордієнко, О.С. Коцюба. – К., 2008. – 264 с.
11. Данюк В. М. Менеджмент персоналу: Навч. посібник. Вид. 2-ге, без змін
12. Деева Н.М., Дедіков О.І. Фінансовий аналіз. Навчальний посібник. - К.: Центр учбової літератури, 2007. - 328 с.
13. Дrajниця С. А. Реінжиніринг бізнес-процесів підприємств оптової торгівлі як елемент управління ефективністю їх операційної діяльності / С. А. Дrajниця, Р. О. Бондар, О. О. Овчінніков // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2019. - № 5. - С. 102-106. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2019_5_23
14. Ейтутіс, Г. Теоретико-концептуальні засади реформування залізничного транспорту України / Г. Д. Ейтутіс, В. І. Сіраков // Залізничний транспорт України : науковопрактичний журнал. – 2009. – № 6. – С. 50-57.
15. Зайцева І. Ю. Формування системи економічних показників, що характеризують фінансову складову економічної безпеки транспортних підприємств // Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». – 2013, № 7. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2214>
16. Ідельманов С.В. Операційний менеджмент : навч. посіб. / С.В. Ідельманов, А.С. Ідельманов, С.В. Лобов– М.: ИНФРА – М, 2005. – 337 с.
17. Капінос Г. І. Операційний менеджмент : навч. посіб. / Г. І. Капінос, І. В. Бабій – К.: «Центр учбової літератури», 2013. – 352 с.
18. Карачарова К. А. Особливості формування фінансової стратегії підприємств залізничного транспорту // К. А. Карачарова // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – № 51. – С. 35-39.

19. Коваленко О. В. Ефективна операційна діяльність як складник успіху сучасного промислового підприємства / О. В. Коваленко, Т. А. Примаченко // Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. - 2017. - Вип. 5(2). - С. 18-21. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/evzdia_2017_5\(2\)_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/evzdia_2017_5(2)_6)
20. Кононова І. В. Аналіз підходів до управління підприємством в сучасних умовах. Прометей. 2013. № 1. С. 146-151.
21. Концеба С.М. Економічна сутність ресурсного забезпечення виробництва продукції / С.М. Концеба // Економіка АПК. – 2010. – № 7. – С. 43–46.
22. Кравченко О. О. Стратегічний фінансовий план як сукупність пропорцій розвитку залізничного транспорту // Економічний форум: Науковий журнал. – 2016. – № 1. – С. 312-321.
23. Кузьомко В. М. Управління ефективністю потенціалу підприємства: [конспект лекцій] / В. М. Кузьомко. — К.: КНЕУ, 2011. — 21 с.
24. Лазарева Н. О. Про розуміння управління ефективністю діяльності підприємства. Економічний вісник Донбасу. 2015. №2. С. 105-109.
25. Літошенко А. В. Підвищення операційної та функціональної ефективності підприємства завдяки використанню ІТ-аутсорсингу / А. В. Літошенко // Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. - 2017. - Т. 22, Вип. 5. - С. 188-191. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu_econ_2017_22_5_38
26. Міжнародний стандарт бухгалтерського обліку 7 «Звіт про рух грошових коштів» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/929_019
27. Мішустіна Т. С. Шляхи вдосконалення системи управління операційною діяльністю торговельного підприємства / Т. С. Мішустіна, І. Б. Пробко // Європейський вектор економічного розвитку. - 2017. - № 1. - С. 60–69. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ever_2017_1_8

28. Наказ Міністерства Фінансів України «Про затвердження Положення про порядок здійснення аналізу фінансового стану підприємств, що підлягають приватизації» N 49/121 від 26.01.2001
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0121-01#Text>
29. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13>
30. Никифорчин М. Д. Інтегрований підхід до управління операційною ефективністю підприємства / М. Д. Никифорчин // Економіка. Фінанси. Право. - 2017. - № 12(5). - С. 36-43
31. Олійник Г. Ю. Теоретико-методологічні основи реструктуризації залізничного транспорту України // Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». – 2014, № 4. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1 &z=2972>
32. Офіційний сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua/>
33. Парасій-Вергуненко І. М. Операційний аналіз ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства: комплексний підхід / І. М. Парасій-Вергуненко // Наукові записки Національного університету "Острозька академія". Серія : Економіка. - 2017. - Вип. 4. - С. 207-212. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nznuoa_2017_4_40
34. Парасій-Вергуненко І. Аналіз операційної діяльності підприємства: проблеми та перспективи подальших досліджень / І. Парасій-Вергуненко // Інститут бухгалтерського обліку, контроль та аналіз в умовах глобалізації. - 2016. - Вип. 2. - С. 107-115. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/iacagc_2016_2_14
35. Перлів А.М. Ефективність діяльності підприємства // Російське підприємництво. - 2010. Т. 11. № 7. С. 39-42.

- 36.Петрук О. М. Технологія оцінки витратності операційної діяльності підприємств ресторанного господарства / О. М. Петрук // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : Економічні науки. - 2017. - № 5. - С. 9-17. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvpushk_2017_5_3
37. Пилипенко О. В. Удосконалення управління витратами вагонного господарства залізниць України в умовах інституціональних змін / О. В. Пилипенко // Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. – 2014. – Вип. 28. – С. 79-87.
- 38.Пісарюк С.М. Фактори впливу на економічну ефективність операційної діяльності торговельних мереж / С. М. Пісарюк // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки). - 2014. - № 3. - С. 94-99. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/znptdau_2014_3_21
39. Подольська В.О., Яріш О.В. Фінансовий аналіз: Навч. посібник. — К.: Центр навчальної літератури, 2007. — 488 с.
- 40.Правдюк Н. Л. Рентабельність операційної діяльності підприємств: обліково-аналітичний аспект / Н. Л. Правдюк // Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики. - 2018. - № 12. - С. 124-141. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efmapnp_2018_12_13
- 41.Романич І. Б. Концептуальна модель оптимізації операційної діяльності поштово-логістичної компанії / І. Б. Романич // Вісник Одеського національного університету. Серія : Економіка. - 2018. - Т. 23, Вип. 4. - С. 76-81. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu_econ_2018_23_4_17
- 42.Савенко І. І., Седікова І. О. Управління розвитком підприємств (за видами економічної діяльності) в умовах глобалізації : монографія / Одеса : Букаєв В. В., 2014. 217 с

43. Саричев Д. О. Управління ефективністю операційної діяльності підприємства. Стратегія економічного розвитку України. 2012 №30. С136-143.
44. Ситник Г. В. Система управління ефективністю операційної діяльності підприємства / Г. В. Ситник, Н. М. Архіпов // Проблеми економіки. - 2018. - № 1. - С. 223-230. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pekon_2018_1_30
45. Сич Є. М., Пилипенко О. В., Стасишен М. С. Стратегічний аналіз: Навч.-метод. посіб.- К.: Каравела, 2010. – 304 с.
46. Терещенко М.М., Ємельянова О.М. Ефективність діяльності підприємства торгівлі: Навчальний посібник. Красноярськ: Краснояр. держ. торг.-екон. ін-т., 2015 - 110 с.
47. Трут О. О. Ефективність операційної діяльності роздрібного торговельного підприємства та методологія її вимірювання / О. О. Трут, І. П. Миколайчук // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : Економічні науки. - 2018. - № 3. - С. 26-32. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvpusk_2018_3_5.
48. Фарафонова Н. В. Сутність і складові економічної ефективності господарської діяльності підприємств АПК [Текст] / Н. В. Фарафонова // Актуальні проблеми економіки. – 2011. – № 10. – С. 176–185.
49. Чаплай І. В. Методи підвищення операційної ефективності каналів комунікативного впливу громадянського суспільства / І. В. Чаплай // Аспекти публічного управління. - 2018. - Т. 6, № 1-2. - С. 52-57. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/aplup_2018_6_1-2_9.
50. Шибин М.А., Морозко Н.І. Оцінка ефективності діяльності підприємства [Електронний ресурс] // Інтернет-журнал «наукознавство» №2 -2015.

ДОДАТКИ

Додаток А

		КОДИ		
		2017	12	31
Підприємство	Філія "Центр забезпечення виробництва" ПАТ "Укрзалізниця"	за ЄДРПОУ	40081347	
Територія	Україна	за КОАТУУ	8038900000	
Організаційно-правова форма господарювання	Акціонерне товариство	за КОПФГ	140	
Вид економічної діяльності	Вантажний залізничний транспорт	за КВЕД	52.21	
Середня кількість працівників ¹	243			
Адреса, телефон	03049, м.Київ, пр-т.Повітрофлотський, 11/15 тел.465-08-12			

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака
 Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
 за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
 за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31-е грудня 2017 р.**

Форма №1

Код за ДКУД

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
I	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	9 839	9 837
первісна вартість	1001	9 879	9 879
накопичена амортизація	1002	(40)	(42)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	345	352
Основні засоби	1010	82 416	78 598
первісна вартість	1011	93 004	94 034
знос	1012	(10 588)	(15 436)
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021		
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	()	()
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035		
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	16	8
Відстрочені податкові активи	1045		
Інші необоротні активи	1090	71 323	71 367
Усього за розділом I	1095	163 939	160 162
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	86 914	239 904
виробничі запаси	1101	86 908	239 898
незавершене виробництво	1102		
готова продукція	1103	6	6
товари	1104		
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	737 457	67 616
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	3 257	12 151
з бюджетом	1135	58	31
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	169 701	746 344
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	21 680	196 948
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	49 799	236 753
готівка	1166		
рахунки в банках	1167	49 799	236 753
Витрати майбутніх періодів	1170	46	61
Інші оборотні активи	1190	187	130 619
Усього за розділом II	1195	1 069 099	1 630 427
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття			
Баланс	1300	1 233 038	1 790 589

Закінчення додатку А

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований капітал	1400		
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410	154	154
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(408 708)	(202 568)
Неоплачений капітал	1425	()	()
Вилучений капітал	1430	()	()
Неконтрольована частка	1431		
Усього за розділом I	1495	(408 554)	(202 414)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520		
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521		
Цільове фінансування	1525		
Усього за розділом II	1595		
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за:	1610		
довгостроковими зобов'язаннями			
товари, роботи, послуги	1615	707 840	1 389 722
розрахунками з бюджетом	1620	62	236
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625	210	92
розрахунками з оплати праці	1630	925	1 543
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	105	154 582
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	505 125	115 072
Поточні забезпечення	1660	251 737	252 572
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	175 588	79 184
Усього за розділом III	1695	1 641 592	1 993 003
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	1 233 038	1 790 589

Додаток Б

Підприємство Філія "Центр забезпечення виробництва" ПАТ "Укрзалізниця"
(найменування)

за ЄДРПОУ 40081347

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2017 р.

Форма № 2

Код за ДКУД

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	6	122
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(539)	(1 934)
Валовий:			
прибуток	2090		
збиток	2095	(533)	(1 812)
Інші операційні доходи	2120	871 514	32 456
Адміністративні витрати	2130	(31 149)	(2 675)
Витрати на збут	2150	(835)	(740)
Інші операційні витрати	2180	(632 806)	(181 708)
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	206 191	
збиток	2195	()	(154 479)
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220		
Інші доходи	2240	15	39
Фінансові витрати	2250	()	()
Втрати від участі в капіталі	2255	()	()
Інші витрати	2270	(66)	(81)
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	206 140	
збиток	2295	()	(154 521)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	206 140	
збиток	2355	()	(154 521)

Закінчення додатку Б

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445		
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450		
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460		
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	206 140	(154 521)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	(42 452)	(37 568)
Витрати на оплату праці	2505	29 833	20 000
Відрахування на соціальні заходи	2510	5 973	4 482
Амортизація	2515	4 832	5 863
Інші операційні витрати	2520	226 525	190 494
Разом	2550	224 711	183 271

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

Додаток В

	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ		
		2018	12	31
Підприємство	Філія "Центр забезпечення виробництва" АТ "Укрзалізниця"	за ЄДРПОУ	40081347	
Територія	Україна	за КОАТУУ	8038900000	
Організаційно-правова форма господарювання	Акціонерне товариство	за КОПФГ	140	
Вид економічної діяльності	Вантажний залізничний транспорт	за КВЕД	52.21	
Середня кількість працівників ¹	232			
Адреса, телефон	03049, м.Київ, пр-т.Повітрофлотський, 11/15 тел.465-08-12			

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31-е грудня 2018 р.**

Форма №1

Код за ДКУД

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	9 837	9 882
первісна вартість	1001	9 879	9 926
накопичена амортизація	1002	42	44
Незавершені капітальні інвестиції	1005	352	533
Основні засоби	1010	78 598	76 443
первісна вартість	1011	94 034	96 696
знос	1012	15 436	20 253
Інвестиційна нерухомість	1015		
Довгострокові біологічні активи	1020		
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021		
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022		
Довгострокові фінансові інвестиції які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030		
інші фінансові інвестиції	1035		
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	8	1
Відстрочені податкові активи	1045		
Інші необоротні активи	1090	71 367	71 366
Усього за розділом I	1095	160 162	158 225
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	237 257	209 006
виробничі запаси	1101	237 251	209 006
незавершене виробництво	1102		
готова продукція	1103	6	
товари	1104		
Поточні біологічні активи	1110		
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125		1
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	12 151	2 859
з бюджетом	1135	31	498
у тому числі з податку на прибуток	1136		
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	747 873	527 765
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	195 424	143 611
Поточні фінансові інвестиції	1160		
Гроші та їх еквіваленти	1165	236 753	119 615
готівка	1166		
рахунки в банках	1167	236 753	119 615
Витрати майбутніх періодів	1170	61	82
Інші оборотні активи	1190	130 619	40 481
Усього за розділом II	1195	1 560 169	1 043 918
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття			
Баланс	1300	1 720 331	1 202 143

Закінчення додатку В

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований капітал	1400		
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410	154	154
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(299 843)	(458 235)
Неоплачений капітал	1425	()	()
Вилучений капітал	1430	()	()
Неконтрольована частка	1431		
Усього за розділом I	1495	(299 689)	(458 081)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520	1 529	1 739
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	1 529	1 739
Цільове фінансування	1525		
Усього за розділом II	1595	1 529	1 739
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610		
товари, роботи, послуги	1615	1 389 722	1 047 651
розрахунками з бюджетом	1620	241	258
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625	92	110
розрахунками з оплати праці	1630	1 543	1 381
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	154 582	
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	115 072	115 072
Поточні забезпечення	1660	278 151	375 005
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	79 088	119 008
Усього за розділом III	1695	2 018 491	1 658 485
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	1 720 331	1 202 143

Додаток Г

Підприємство Філія "Центр забезпечення виробництва" АТ "Укрзалізниця"
(найменування)

за ЄДРПОУ 40081347

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2018 р.

Форма № 2

Код за ДКУД

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	12	6
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	()	(2 418)
Валовий:			
прибуток	2090	12	
збиток	2095	()	(2 412)
Інші операційні доходи	2120	106 826	870 081
Адміністративні витрати	2130	(8 534)	(31 154)
Витрати на збут	2150	(1 104)	(835)
Інші операційні витрати	2180	(267 808)	(707 207)
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190		128 473
збиток	2195	(170 608)	()
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220	13 079	
Інші доходи	2240	1	15
Фінансові витрати	2250	(156)	()
Втрати від участі в капіталі	2255	()	()
Інші витрати	2270	(68)	(66)
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290		128 422
збиток	2295	(157 752)	()
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300		
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350		128 422
збиток	2355	(157 752)	()

Закінчення додатку Г

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445	(640)	
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	(640)	
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	(640)	
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(158 392)	128 422

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	(53 379)	(40 573)
Витрати на оплату праці	2505	42 763	29 833
Відрахування на соціальні заходи	2510	8 164	5 973
Амортизація	2515	4 814	4 832
Інші операційні витрати	2520	232 065	300 930
Разом	2550	234 427	300 995

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

Додаток Д

		КОДИ		
		2019	12	31
Підприємство	Філія "Центр забезпечення виробництва" АТ "Укрзалізниця"	за СДРПОУ 40081347		
Територія	Україна	за КОАТУУ 8038900000		
Організаційно-правова форма господарювання	Акціонерне товариство	за КОПФГ 140		
Вид економічної діяльності	Вантажний залізничний транспорт	за КВЕД 52.21		
Середня кількість працівників ¹	224			
Адреса, телефон	03049, м.Київ, пр-т.Повітрофлотський, 11/15 тел.465-08-12			

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака
 Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
 за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
 за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31-е грудня 2019 р.**

Актив	Код рядка	Форма №1		Код за ДКУД
		На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду	
1	2	3	4	
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи	1000	9 882	9 870	
первісна вартість	1001	9 926	9 926	
накопичена амортизація	1002	44	56	
Незавершені капітальні інвестиції	1005	533	409	
Основні засоби	1010	76 443	74 149	
первісна вартість	1011	96 696	99 785	
знос	1012	20 253	25 636	
Інвестиційна нерухомість	1015			
Довгострокові біологічні активи	1020			
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021			
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022			
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030			
інші фінансові інвестиції	1035			
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1		
Відстрочені податкові активи	1045			
Інші необоротні активи	1090	71 366	59 975	
Усього за розділом I	1095	158 225	144 403	
II. Оборотні активи				
Запаси	1100	209 006	437 590	
виробничі запаси	1101	209 006	437 590	
незавершене виробництво	1102			
готова продукція	1103			
товари	1104			
Поточні біологічні активи	1110			
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	1	40	
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	2 859	573 066	
з бюджетом	1135	498	285	
у тому числі з податку на прибуток	1136			
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	527 765	251 994	
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	143 611	12 733	
Поточні фінансові інвестиції	1160			
Гроші та їх еквіваленти	1165	119 615	101 405	
готівка	1166			
рахунки в банках	1167	119 615	101 405	
Витрати майбутніх періодів	1170	82	100	
Інші оборотні активи	1190	40 481	9 947	
Усього за розділом II	1195	1 043 918	1 387 160	
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття				
Баланс	1300	1 202 143	1 531 563	

Закінчення додатку Д

Пасив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований капітал	1400		
Капітал у дооцінках	1405		
Додатковий капітал	1410	154	154
Резервний капітал	1415		
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(458 235)	(610 172)
Неоплачений капітал	1425	()	()
Вилучений капітал	1430	()	()
Неконтрольована частка	1431		
Усього за розділом I	1495	(458 081)	(610 018)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500		
Довгострокові кредити банків	1510		
Інші довгострокові зобов'язання	1515		
Довгострокові забезпечення	1520	1 739	1 976
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	1 739	1 976
Цільове фінансування	1525		
Усього за розділом II	1595	1 739	1 976
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600		
Поточна кредиторська заборгованість за:	1610		
довгостроковими зобов'язаннями			
товари, роботи, послуги	1615	1 047 651	1 441 726
розрахунками з бюджетом	1620	258	1 610
у тому числі з податку на прибуток	1621		
розрахунками зі страхування	1625	110	130
розрахунками з оплати праці	1630	1 381	1 295
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635		4 615
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640		
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	115 072	115 072
Поточні забезпечення	1660	375 005	380 094
Доходи майбутніх періодів	1665		
Інші поточні зобов'язання	1690	119 008	195 063
Усього за розділом III	1695	1 658 485	2 139 605
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700		
Баланс	1900	1 202 143	1 531 563

Додаток Е

Підприємство Філія "Центр забезпечення виробництва" АТ "Укрзалізниця"
(найменування)

за ЄДРПОУ 40081347

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за 2019 р.

Форма № 2

Код за ДКУД

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	17	12
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1)	()
Валовий:			
прибуток	2090	16	12
збиток	2095	()	()
Інші операційні доходи	2120	28 902	106 826
Адміністративні витрати	2130	(7 974)	(8 534)
Витрати на збут	2150	(1 151)	(1 104)
Інші операційні витрати	2180	(174 498)	(267 808)
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190		
збиток	2195	(154 705)	(170 608)
Дохід від участі в капіталі	2200		
Інші фінансові доходи	2220	14 553	13 079
Інші доходи	2240	21	1
Фінансові витрати	2250	(236)	(156)
Втрати від участі в капіталі	2255	()	()
Інші витрати	2270	(64)	(68)
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290		
збиток	2295	(140 431)	(157 752)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(11 391)	
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305		
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350		
збиток	2355	(151 822)	(157 752)

Закінчення додатку Е

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400		
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405		
Накопичені курсові різниці	2410		
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415		
Інший сукупний дохід	2445	(115)	(640)
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	(115)	(640)
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455		
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	(115)	(640)
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(151 937)	(158 392)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	(56 258)	(53 379)
Витрати на оплату праці	2505	44 870	42 763
Відрахування на соціальні заходи	2510	8 816	8 164
Амортизація	2515	5 522	4 814
Інші операційні витрати	2520	180 653	232 065
Разом	2550	183 603	234 427

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600		
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605		
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610		
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615		
Дивіденди на одну просту акцію	2650		

Додаток Ж

Філія "Центр забезпечення виробництва" ПАТ "Укрзалізниця"

(найменування філії)

Додаток №17

Розшифровка
інших доходів і витрат операційної діяльності
на 31-е грудня 2017 р.

(тис.грн.)

Рядок Форми 10-зал	Найменування показника	Код рядка	План		Факт		в тому числі із графі 4:									
			Доходи	Витрати	Доходи	Витрати	фонд оплати праці	відрахування на соціальні заходи	матеріали	паливо	опалення	електроенергія	амортизація	інші	передано філіям ПАТ "УЗ"	одержано від філій ПАТ "УЗ"
А	Б	В	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
5600	Наукові дослідження і дослідно-конструкторські розробки	1	x		x											
5601	Купівля-продаж іноземної валюти	2					x	x	x	x	x	x	x			
5602	Реалізація оборотних активів, в т.ч.:	3	922 028	861 821	585 536	440 618								440 618		440 617
5603	металобрухту	3.1	922 028	861 821	585 536	440 618								440 618		440 617
	необоротних активів та групи вибуття, утримуваних для продажу, з них:	3.2														
	виробничих необоротних активів	3.3														
5604	Матеріальна допомога непрацюючим	4	x	202	x	152	x	x	x	x	x	x	x	152		
	медичне страхування пенсіонерів	4.1	x	12	x	12	x	x	x	x	x	x	x	12		
5605	Резерв сумнівних боргів	5		587 834		7 275	x	x	x	x	x	x	x	7 275		
5606	Операційна курсова різниця, в т.ч.:	6	565	3 927	1 320	2 036	x	x	x	x	x	x	x	2 036		
	за кредитами	6.1					x	x	x	x	x	x	x			
	за єврооблігаціями	6.2					x	x	x	x	x	x	x			
	за грошовими коштами	6.3					x	x	x	x	x	x	x			
	за іншою дебіторською та кредиторською заборгованістю	6.4	565	3 927	1 320	2 036	x	x	x	x	x	x	x	2 036		
5607	Втрати від знецінення запасів та доходи від дооцінки раніше уцінених запасів	7	3				10	x	x	x	x	x	x	10		
	в т.ч. понесені у звітному періоді	7.1						x	x	x	x	x	x			
5608	Нестачі і втрати від псування цінностей	8					1	x	x	x	x	x	x	1		
5609	Штраф за невиконання відповідального плану перевезень	9						x	x	x	x	x	x			
5610	Штраф за прострочку в доставці вантажів	10						x	x	x	x	x	x			
5611	Інші штрафи, передбачені Статутом залізниць України	11						x	x	x	x	x	x			
5612	Інші штрафи, пені, неустойки, з них:	12	14 121	146 530	240 234	117 564	x	x	x	x	x	x	x	117 564		
	штрафи за порушення господарських договорів	12.1	13 652	146 190	239 766	117 564	x	x	x	x	x	x	x	117 564		
	пені за порушення господарських договорів	12.2	469	340	468		x	x	x	x	x	x	x			
	штрафи по платежах в бюджет	12.3					x	x	x	x	x	x	x			
	пені по платежах в бюджет	12.4					x	x	x	x	x	x	x			
	штрафи до інших державних цільових фондів	12.5					x	x	x	x	x	x	x			
	пені до інших державних цільових фондів	12.6					x	x	x	x	x	x	x			
5613	Операційна оренда активів, в т.ч.:	13					x	x	x	x	x	x	x			
	нерухомого майна	13.1					x	x	x	x	x	x	x			
	рухомого складу	13.2					x	x	x	x	x	x	x			
	іншого майна	13.3					x	x	x	x	x	x	x			

Закінчення додатку Ж

Рядок Форми 10-зал	Найменування показника	Код рядка	План		Факт		у тому числі із графі 4:									
			Доходи	Витрати	Доходи	Витрати	фонд оплати праці	відрухування на соціальні заходи	матеріали	паливо	опалення	електроенергія	амортизація	інші	передано філіям ПАТ "УЗ"	одержано від філій ПАТ "УЗ"
А	Б	В	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
5614	Здешевлення побутового палива, відпущеного непрацюючим	14	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
5615	Незбережені перевезення	15					X	X	X	X	X	X	X			
5616		16														
5617	Утримання закладів оздоровчого та спортивно- культурного характеру, в т.ч:	17														
5618	оздоровчих закладів	18														
5619	спортивних закладів	19														
5620	культурних закладів	20														
5620.1	Поточний ремонт основних засобів оздоровчого та спортивно-культурного призначення	20.1														
5620.2	Капітальний ремонт основних засобів оздоровчого та спортивно-культурного призначення	20.2														
5621	Житлове господарство	21														
	Ремонт основних засобів житлового господарства	21.1														
5642	Утримання гуртожитків	22														
5642.1	Поточний ремонт гуртожитків	22.1														
5642.2	Капітальний ремонт гуртожитків	22.2														
5643	Комунальне господарство	23														
	Ремонт основних засобів комунального господарства	23.1														
5650	Доходи і витрати від послуг, наданих страховим компаніям	24														
5651	Доходи від безоплатно одержаних оборотних активів	25	3	X	343	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
5652	Доходи та витрати пов'язані з цільовим фінансуванням операційної діяльності, з них:	26	6		15				X	X	X	X	X			
	виплати в межах середнього заробітку працівникам, призваним на військову службу згідно до ст.119 ЗКпП України	26.1							X	X	X	X	X			
5653	Доходи від списання кредиторської заборгованості	27	1 922	X	26 901	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
5654	Інші доходи і витрати операційної діяльності, в т.ч.	28	7 921	57 026	17 165	1 214								1 214		
	витрати на медичне обслуговування працівників залізничного транспорту, членів їх сімей та пенсіонерів залізничників, які не покриті доходами від реалізації послуг (для ЦОЗ)	28.1	X		X											
5658	Списання безнадійних боргів	29					63 936	X	X	X	X	X	X		63 936	
5680	Всього доходів і витрат від операційної діяльності (сума рядків 1-29, 20.1, 20.2, 22.1, 22.2)	30	946 569	1 657 340	871 514	632 806								632 806		440 617

Додаток И

Філія "Центр забезпечення виробництва" АТ "Укрзалізниця"

(найменування філії)

Додаток №17

**Розшифровка
інших доходів і витрат операційної діяльності
на 31-е грудня 2018 р.**

(тис.грн.)

Рядок Форм- 10-зал	Найменування показника	Код ряд- ка	План		Факт		в тому числі із графі 4:									
			Доходи	Витрати	Доходи	Витрати	фонд оплати праці	відрахування на соціальні заходи	матеріали	паливо	опалення	електроенергія	амортизація	інші	передано філіям АТ "УЗ"	одержано від філій АТ "УЗ"
А	Б	В	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
5600	Наукові дослідження і дослідно-конструкторські розробки	1	X		X											
5601	Купівля-продаж іноземної валюти	2					X	X	X	X	X	X	X			
5602	Реалізація оборотних активів, в т.ч.:	3	806 500	584 820	67 178	43 013								43 013		
5603	металобрухту	3.1	806 500	584 820	67 170	43 007								43 007		
	необоротних активів та групи вибуття, утримуваних для продажу, з них:	3.2														
	виробничих необоротних активів	3.3														
5604	Матеріальна допомога непрацюючим, з них:	4	X	388	X	384	X	X	X	X	X	X	X		384	
	медичне страхування пенсіонерів	4.1	X	80	X	52	X	X	X	X	X	X	X		52	
	здешевлення побутового палива	4.2	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	на медичні та інші цілі відповідно до наказу АТ "УЗ" від 17.03.2016 №186 (зі змінами), в т.ч.:	4.3	X		X	158	X	X	X	X	X	X	X		158	
	за рішенням комісії АТ "УЗ"	4.3.1	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	за рішенням комісії регіональної філії, філії	4.3.2	X		X	158	X	X	X	X	X	X	X		158	
	матеріальна допомога на поховання пенсіонерів-залізничників та членів їх сімей	4.4	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
5605	Резерв сумнівних боргів	5			201	67 739	X	X	X	X	X	X	X		67 739	
5606	Операційна курсова різниця, в т.ч.:	6	320	3 000	917	773	X	X	X	X	X	X	X		773	
	за кредитами	6.1					X	X	X	X	X	X	X			
	за євроблігаціями	6.2					X	X	X	X	X	X	X			
	за грошовими коштами	6.3					X	X	X	X	X	X	X			
	за ішою дебіторською та кредиторською заборгованістю	6.4	320	3 000	917	773	X	X	X	X	X	X	X		773	
	за заборгованістю, віднесеною на резерв сумнівних боргів	6.4.1					X	X	X	X	X	X	X			
	за створеними забезпеченнями	6.5					X	X	X	X	X	X	X			
5607	Втрати від знецінення запасів та дооцінки раніше уцінених запасів	7		10		3 571	X	X	X	X	X	X	X		3 571	
	в т.ч. понесені у звітному періоді	7.1				3 571	X	X	X	X	X	X	X		3 571	

Продовження додатку И

Рядок Форми 10-зал	Найменування показника	Код рядка	План		Факт		у тому числі із графи 4:									
			Доходи	Витрати	Доходи	Витрати	фонд оплати праці	відрахування на соціальні заходи	матеріали	паливо	опалення	електроенергія	амортизація	інші	передано філіям АТ "УЗ"	одержано від філій АТ "УЗ"
А	Б	В	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
5642	Утримання гуртожитків, з них:	17														
		17.1														
5642.1	<i>поточний ремонт гуртожитків</i>	17.2														
5642.2	<i>капітальний ремонт гуртожитків</i>	17.3														
5643	Комунальне господарство, з них:	18														
		18.1														
	<i>ремонт основних засобів комунального господарства</i>	18.2														
	Доходи і витрати від послуг, наданих страховим компаніям	19														
5651	Доходи від безоплатно одержаних оборотних активів	20		X	2	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5652	Доходи та витрати пов'язані з цільовим фінансуванням операційної діяльності, з них:	21	5		10				X	X	X	X	X	X		
	виплати в межах середнього заробітку працівникам, призваним на військовий збори згідно до ст.119 ЗКпП України	21.1							X	X	X	X	X			
5653	Доходи від списання кредиторської заборгованості	22		X	15 910	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5658	Списання безнадійних боргів	23					937	X	X	X	X	X	X		937	X
5654	Інші доходи і витрати операційної діяльності, з них:	24	84	1 425	7 763	149 086								149 086		139
	витрати на медичне обслуговування працівників залізничного транспорту, членів їх сімей та пенсіонерів залізничників, які не покриті доходами від реалізації послуг (для ЦОЗ)	24.1	X		X											
	виплати в межах середнього заробітку працівникам, призваним на військову службу згідно з ст.119 ЗКпП України	24.2	X		X				X	X	X	X	X			
	Довідково із ряд. 15, 16, 17, 18: Витрати на виплати забезпечень, з них:	25	X		X			X	X	X	X	X	X			
	забезпечення на виплати працівникам до ювілейних дат	25.1	X		X			X	X	X	X	X	X			
	забезпечення відрахувань на соціальні заходи на виплати працівникам до ювілейних дат	25.2	X		X			X	X	X	X	X	X			
	забезпечення на виплати працівникам по закінченню трудової діяльності та виходу на пенсію згідно з колективним договором	25.3	X		X			X	X	X	X	X	X			

Закінчення додатку II

Рядок Форми 10-зал	Найменування показника	Код рядка	План		Факт		у тому числі із графі 4:									
			Доходи	Витрати	Доходи	Витрати	фонд оплати праці	відрахування на соціальні заходи	матеріали	паливо	опалення	електроенергія	амортизація	інші	передано філіям АТ "УЗ"	одержано від філій АТ "УЗ"
А	Б	В	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	забезпечення на виплати додаткових пенсій працівникам зі шкідливими і небезпечними умовами праці згідно з законодавством	25.4	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	забезпечення на виплату відпусток працівникам	25.5	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	забезпечення відрахувань на соціальні заходи на виплату відпусток працівникам	25.6	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	забезпечення на виплату винагороди за підсумками роботи за рік	25.7	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	забезпечення відрахувань на соціальні заходи з виплат винагороди за підсумками роботи на рік	25.8	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	забезпечення на виплату матеріальної допомоги на оздоровлення	25.9	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	забезпечення відрахувань на соціальні заходи з виплат матеріальної допомоги за оздоровлення	25.10	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
5680	Всього доходів і витрат від операційної діяльності (сума рядків 1-24)	30	806 909	589 643	106 826	267 808				30				267 778		139

Додаток К

Філія "Центр забезпечення виробництва" АТ "Укрзалізниця"

(найменування філії)

Додаток №17

**Розшифровка
інших доходів і витрат операційної діяльності
на 31-е грудня 2019 р.**

(тис.грн.)

Рядок Форми 10-зал	Найменування показника	Код рядка	План		Факт		в тому числі із графі 4:									
			Доходи	Витрати	Доходи	Витрати	фонд оплати праці	відрахування на соціальні заходи	матеріали	паливо	опалення	електроенергія	амортизація	інші	передано філіям АТ "УЗ"	одержано від філій АТ "УЗ"
А	Б	В	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
5600	Наукові дослідження і дослідно-конструкторські розробки	1	X		X											
5601	Купівля-продаж іноземної валюти	2					X	X	X	X	X	X	X			
5602	Реалізація оборотних активів, в т.ч.:	3	1 599 624	1 249 000	21	21				21						
	металобрухту	3.1	1 599 624	1 249 000	21	21				21						
5603	необоротних активів та групи вибуття, утримуваних для продажу, з них:	3.2														
	виробничих необоротних активів	3.3														
5604	Матеріальна допомога непрацюючим, з них:	4	X	388	X	341	X	X	X	X	X	X	X		341	
	медичне страхування пенсіонерів	4.1	X	80	X	72	X	X	X	X	X	X	X		72	
	здешевлення побутового палива	4.2	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	на медичні та інші цілі відповідно до наказу АТ "УЗ" від 17.03.2016 №186 (зі змінами), в т.ч.:	4.3	X		X	254	X	X	X	X	X	X	X		254	
	за рішенням комісії АТ "УЗ"	4.3.1	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	за рішенням комісії регіональної філії, філії	4.3.2	X		X	254	X	X	X	X	X	X	X		254	
	за рішенням правління АТ "Укрзалізниця"	4.3.3	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
	матеріальна допомога на поховання пенсіонерів-залізничників та членів їх сімей	4.4	X		X	15	X	X	X	X	X	X	X		15	
	витрати на соціальну підтримку непрацюючим відповідно до наказів АТ "УЗ" від 09.08.2016 №493 (зі змінами), від 09.08.2016 № 494 (зі змінами)	4.5	X		X		X	X	X	X	X	X	X			
5605	Резерв сумнівних боргів	5			11 481	135 869	X	X	X	X	X	X	X		135 869	
	в т.ч. на прострочену дебіторську заборгованість	5.1					X	X	X	X	X	X	X			
5606	Операційна курсова різниця, в т.ч.:	6			703	713	X	X	X	X	X	X	X		713	
	за кредитами, в т.ч.:	6.1					X	X	X	X	X	X	X			
	по тіту	6.1.1					X	X	X	X	X	X	X			
	по відсотках	6.1.2					X	X	X	X	X	X	X			

Закінчення додатку К

Рядок Форми 10-зал	Найменування показника	Код рядка	План		Факт		у тому числі із графі 4:									
			Доходи	Витрати	Доходи	Витрати	фонд оплати праці	відрахування на соціальні заходи	матеріали	паливо	опалення	електроенергія	амортизація	інші	передано філіям АТ "УЗ"	одержано від філій АТ "УЗ"
А	Б	В	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
	Довідково із ряд. 15, 16, 17, 18: Витрати на виплати забезпечень, з них:	25	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення на виплати працівникам до ювілейних дат	25.1	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення відрахувань на соціальні заходи на виплати працівникам до ювілейних дат	25.2	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення на виплати працівникам по закінченню трудової діяльності та виходу на пенсію згідно з колективним договором	25.3	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення на виплати додаткових пенсій працівникам зі шкідливими і небезпечними умовами праці згідно з законодавством	25.4	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення на виплату відпусток працівникам	25.5	X		X				X	X	X	X	X	X		
	використання забезпечення виплат відпусток, створеного у минулих роках	25.5.1	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення відрахувань на соціальні заходи на виплату відпусток працівникам	25.6	X		X				X	X	X	X	X	X		
	використання забезпечення відрахувань на соціальні заходи на виплату відпусток, створеного у минулих роках	25.6.1	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення на виплату винагороди за підсумками роботи за рік	25.7	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення відрахувань на соціальні заходи з виплат винагороди за підсумками роботи на рік	25.8	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення на виплату матеріальної допомоги на оздоровлення	25.9	X		X				X	X	X	X	X	X		
	забезпечення відрахувань на соціальні заходи з виплат матеріальної допомоги за оздоровлення	25.10	X		X				X	X	X	X	X	X		
5680	Всього доходів і витрат від операційної діяльності (сума рядків 1-24)	30	1 599 654	1 600 629	28 902	174 498			21	1 295				173 182		

Додаток Л

Філія "Центр забезпечення виробництва" ПАТ "Укрзалізниця"

(назва філії)

Додаток №32.1

Собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг) (рядок 2050 ф.2.)
на 31-е грудня 2017 р.

Найменування форми	Код рядка	Всього витрат	у тому числі:						
			на оплату праці	відраховання на соціальні заходи	матеріальні витрати:			амортизація	інші витрати
					матеріали	паливо	електроенергія		
А	Б	1	2	3	4	5	6	7	8
Витрати що відносяться до виробничої собівартості продукції (робіт, послуг) (форма 10 розділ 2 рядок 801)	1	45 679	24 599	5 506	546	1 282	860	4 832	8 054
Товарообіг	2		X	X				X	X
Незавершене виробництво (Ф1 ряд 1102 гр.3)	3								
Незавершене виробництво (Ф1 ряд 1102 гр.4)	4								
Виготовлення продукції (робіт, послуг) для власного споживання (Ф10 розділ 17 р.10798 - Ф10 розділ 8 р.5385)	5	45 140	X	X	45 140			X	
Крім того частина витрат "Енергозбуту" для власного споживання та водопостачання залізниці (Ф10 розділ 17 р.10799, Ф10 розділ 1 ряд 19.1 гр.5)	6		X	X	X	X		X	
Готова продукція (Ф1 ряд 1103 гр.3)	7	6	X	X	6	X	X	X	X
Готова продукція (Ф1 ряд 1103 гр.4)	8	6	X	X	6	X	X	X	X
Використання готової продукції, виготовленої у минулому році для власного споживання (дод.32 ряд.7 гр.1)	9		X	X		X	X	X	
Собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг) (ряд.1+ряд.2+ряд.3-ряд.4- ряд.5- ряд.6+ряд.7-ряд.8-ряд.9), з неї:	10	539	24 599	5 506	(44 594)	1 282	860	4 832	8 054
ремонт основних засобів	11	400							400
Довідково з ряд. 10 реалізація іншим філіям ПАТ "Укрзалізниця" : частина витрат "Енергозбуту" для власного споживання ПАТ "Укрзалізниця", послуги з централізованого водопостачання та водовідведення	12		X	X		X		X	

Додаток М

Філія "Центр забезпечення виробництва" АТ "Укрзалізниця"

(назва філії)

Додаток №32.1

Собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг) (рядок 2050 ф.2.)
на 31-е грудня 2018 р.

Найменування форми	Код рядка	Всього витрат	у тому числі:						
			на оплату праці	відрахування на соціальні заходи	матеріальні витрати:			амортизація	інші витрати
					матеріали	паливо	електроенергія		
А	Б	1	2	3	4	5	6	7	8
Витрати що відносяться до виробничої собівартості продукції (робіт, послуг) (форма 10 розділ 2 рядок 801)	1	57 049	34 246	6 978	975	1 422	1 249	4 814	7 365
Товарообіг	2		X	X				X	X
Незавершене виробництво (Ф1 ряд 1102 гр.3)	3								
Незавершене виробництво (Ф1 ряд 1102 гр.4)	4								
Виготовлення продукції (робіт, послуг) для власного споживання (Ф10 розділ 17 р.10798 - Ф10 розділ 8 р.5385)	5	57 055	X	X	57 055			X	
Крім того частина витрат "Енергозбуту" для власного споживання та водопостачання залізниці (Ф10 розділ 17 р.10799, Ф10 розділ 1 ряд 19.1 гр.5)	6		X	X	X	X		X	
Готова продукція (Ф1 ряд 1103 гр.3)	7	6	X	X	6	X	X	X	X
Готова продукція (Ф1 ряд 1103 гр.4)	8		X	X		X	X	X	X
Використання готової продукції, виготовленої у минулому році для власного споживання (дод32 ряд7 гр1)	9		X	X		X	X	X	
Собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг) (ряд.1+ряд.2+ряд.3-ряд.4- ряд.5- ряд.6+ряд.7-ряд.8-ряд.9), з неї:	10		34 246	6 978	(56 074)	1 422	1 249	4 814	7 365
ремонт основних засобів	11	412			81				331
Довідково з ряд. 10 реалізація іншим філіям АТ "Укрзалізниця" : частина витрат "Енергозбуту" для власного споживання АТ "Укрзалізниця", послуги з централізованого водопостачання та водовідведення	12		X	X		X		X	

Додаток Н

Філія "Центр забезпечення виробництва" АТ "Укрзалізниця"

(назва філії)

Додаток №32.1

Собівартість реалізованої продукції (робіт, послуг) (рядок 2050 ф.2.)
на 31-е грудня 2019 р.

Найменування форми	Код рядка	Всього витрат	у тому числі:						
			на оплату праці	відрахування на соціальні заходи	матеріальні витрати:			амортизація	інші витрати
					матеріали	паливо	електроенергія		
А	Б	1	2	3	4	5	6	7	8
Витрати що відносяться до виробничої собівартості продукції (робіт, послуг) (форма 10 розділ 2 рядок 801)	1	60 995	37 660	7 642	1 116	1 275	1 029	5 522	6 751
Товарообіг	2		X	X				X	X
Незавершене виробництво (Ф1 ряд 1102 гр.3)	3								
Незавершене виробництво (Ф1 ряд 1102 гр.4)	4								
Виготовлення продукції (робіт, послуг) для власного споживання (Ф10 розділ 17 р.10798 - Ф10 розділ 8 р.5385)	5	60 994	X	X	60 994			X	
Крім того частина витрат "Енергозбуту" для власного споживання та водопостачання залізниці (Ф10 розділ 17 р.10799, Ф10 розділ 1 ряд 19.1 гр.5)	6		X	X	X	X		X	
Готова продукція (Ф1 ряд 1103 гр.3)	7		X	X		X	X	X	X
Готова продукція (Ф1 ряд 1103 гр.4)	8		X	X		X	X	X	X
Інші операції	9.1		X	X		X	X	X	
Використання готової продукції, виготовленої у минулому році для власного споживання (дод32 ряд7 гр1)	9		X	X		X	X	X	
Всього: (ряд.1+ряд.2+ряд.3-ряд.4- ряд.5- ряд.6+ряд.7-ряд.8- ряд.9-ряд.9.1)	10	1	37 660	7 642	(59 878)	1 275	1 029	5 522	6 751
ремонт основних засобів	11	40			8				32
Довідково з ряд. 10 реалізація іншим філіям АТ "Укрзалізниця" : частина витрат "Енергозбуту" для власного споживання АТ "Укрзалізниця", послуги з централізованого водопостачання та водовідведення	12		X	X		X		X	

Додаток П

Аналіз структури виконання контрольних завдань централізованого матеріально-технічного забезпечення регіональних філій та філій за 2017-2019 рр.

Показники	2017			2018			2019			Абсолютний приріст планових показників, тис.грн.		Абсолютний приріст фактичних показників, тис.грн.		Абсолютний приріст виконання, %	
	План, тис. грн.	Факт, тис. грн.	Виконання %	План, тис. грн.	Факт, тис. грн.	Виконання %	План, тис. грн.	Факт, тис. грн.	Виконання %	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018	31.12. 2018/ 31.12. 2017	31.12. 2019/ 31.12. 2018
Матеріали, всього, в т.ч.	6 779 023	5 525 512	82	5 633 060	5 080 881	90	5 956 942	3 104 621	52	-1 145 963	323 882	-444 630	-1 976 261	9	-38
Запасні частини	966 411	866 489	90	828 578	589 966	71	1 232 381	789 693	64	-137 833	403 803	-276 523	199 727	-18	-7
Матеріали	1 322 444	1 038 456	79	939 868	782 748	83	884 369	461 431	52	-382 576	-55 499	-255 708	-321 317	5	-31
Продукти харчування	-	-		0	29		65	49	76		65		20	0	76
Обладнання	426 177	359 192	84	539 435	403 023	75	430 634	305 415	71	113 258	-108 801	43 832	-97 609	-10	-4
Матеріали ВБК	3 609 265	2 779 259	77	2 936 550	2 792 222	95	2 856 635	1 058 044	37	-672 715	-79 915	12 963	-1 734 178	18	-58
Масла та мастильні матеріали	454 726	482 116	106	388 629	512 892	132	552 858	489 988	89	-66 097	164 229	30 777	-22 904	26	-43
Паливо, всього в т.ч.	8 543 635	7 982 282	93	9 609 497	10 523 134	110	11 322 298	9 331 137	82	1 065 862	1 712 801	2 540 851	-1 191 997	16	-27
Дизпаливо	7 675 088	7 236 247	94	8 777 861	9 549 448	109	10 358 677	8 594 821	83	1 102 773	1 580 816	2 313 202	-954 627	15	-26
Вугілля	-	-		-	-		-	-						0	0
Топкова мазуга	6 484	0	0	12 391	0	0	13 688	11 969	87	5 907	1 297	0	11 969	0	87
Інші види палива (газ природний)	862 063	746 035	87	817 991	972 514	119	948 206	724 348	76	-44 072	130 215	226 479	-248 167	32	-42
Інші види палива (бензин)				1 254	1 171	93	1 727	0	0	1 254	473	1 171	-1 171	93	-93
Всього матеріали та паливо	15 322 658	13 507 794	88	15 242 557	15 604 015	102	17 279 240	12 435 758	72	-80 101	2 036 683	2 096 221	-3 168 257	14	-30

Додаток Р

Інформація щодо стану проведення закупівель товарів робіт та послуг Філії «Центр забезпечення виробництва АТ
«Укрзалізниця» за 2017-2019 рр.

Показник	Обсяг, тис.грн.			Абсолютний приріст, тис.грн.		Відносний темп приросту, %	
	2017	2018	2019	2018/2017	2019/2018	2018/2017	2019/2018
Всього річний план закупівель на 2017 рік (МТЗ, власні закупівлі, послуги (крім ремонтів) з урахуванням повторно оголошених процедур закупівель)	27 136 166,1	20 422 550,2	36 309 036,5	-6 713 616	15 886 486	-25	78
в т.ч. за напрямками фінансування:							
МТР	27 095 832,9	20 360 441,1	35 345 924,7	-6 735 392	14 985 484	-25	74
Інші	40 333,2	62 109,1	963 111,8	21 776	901 003	54	1 451
Загальна сума укладених договорів закупівлі у звітному періоді (МТЗ, власні закупівлі, послуги (крім ремонтів) з урахуванням пролонгованих договорів), в т.ч.:	17 118 655,7	21 429 454,8	11 473 779,3	4 310 799	-9 955 676	25	-46
МТР	17 105 720,0	15 819 998,5	11 443 905,4	-1 285 722	-4 376 093	-8	-28
Інші	12 935,7	5 609 456,3	29 873,9	5 596 521	-5 579 582	43 264	-99
Загальна сума виконання по укладених договорах закупівлі у звітному періоді (МТЗ, власні закупівлі, послуги (крім ремонтів) з урахуванням пролонгованих договорів), в т.ч.:	14 562 704,0	16 710 073,5	19 589 506,0	2 147 370	2 879 433	15	17
МТР, в т.ч. по пролонгованих договорах	14 554 816,7	16 449 542,8	12 744 253,0	1 894 726	-3 705 290	13	-23
Інші, в т.ч. по пролонгованих договорах	7 887,3	260 530,7	6 845 253,0	252 643	6 584 722	3 203	2 527

Додаток С

Оцінка виконання планових показників ефективності діяльності Філії "Центр забезпечення виробництва"
 АТ "Укрзалізниця" за 2017-2019 рр.

Ключові показники результатів діяльності	План 2017	Звіт 2017	Відхилення до плану		План 2018	Звіт 2018	Відхилення до плану		План 2019	Звіт 2019	Відхилення до плану	
			(+,-)	%			(+,-)	%			(+,-)	%
Корпоративні												
Виконання планового показника "ЕВІТДА" тис.грн.	-712011	211739	923750	-2974	215947	-165938	-381885	-7684,2	-13720	-149173	-135453	108727
Збільшення планового показника "Чистий прибуток" тис.грн.	-719779	206140	925919	-2864	209010	-157752	-366762	-7547,5	-19281	-151822	-132541	78742
Функціональні												
- доходи віддопоміжно-говиробницт-ватис.грн.	11	6	-5	5455		12	12			17	17	
Витрати, всього: тис.грн. у тому числі:	8985	32523	23538	36197	8456	9638	1182	11397,8	17745	9126	-8619	5143
- витративіддопоміжно-говиробницт-ватис.грн.	8985	32523	23538	36197	8456	9638	1182	11397,8	17745	9126	-8619	5143
Фінансовий результат від списання майнатис.грн.							260	0	-260		260	0
Продуктивність праці тис.грн./ 1 прац.	76	61	-15	8026	74	72	-2	9729,73	85	58	-27	6784

Додаток Т

Показник	Формула
Ефективність операційної діяльності	Дохід операційної діяльності/Вартість активів
Ефективність використання сукупної величини ресурсів	Прибуток операційної діяльності/Вартість активів
Витратовіддача	Дохід операційної діяльності/Витрати операційної діяльності
Ефективність операційних витрат	Прибуток операційної діяльності/ Витрати операційної діяльності
Фондомісткість	Балансова вартість основних виробничих засобів/ Вартість виробленої продукції
Фондоозброєність	Балансова вартість основних виробничих засобів/ Середньооблікова чисельність працівників
Коефіцієнт зносу основних засобів	Сума зносу основних виробничих засобів/ Балансова вартість основних виробничих засобів
Коефіцієнт придатності основних засобів	1- Коефіцієнт зносу основних виробничих засобів
Коефіцієнт оновлення основних засобів	Вартість виведених основних виробничих засобів/ Балансова вартість основних виробничих засобів
Коефіцієнт вибуття основних засобів	Вартість уведених основних виробничих засобів/ Балансова вартість основних виробничих засобів
Фондовіддача	Вартість виробленої продукції/ Балансова вартість основних виробничих засобів
Валова рентабельність,%	Валовий прибуток/ Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)
Рентабельність EBITDA,%	EBITDA/ Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)
Рентабельність активів,%	Чистий фінансовий результат/ Вартість активів
Рентабельність власного капіталу,%	Чистий фінансовий результат/ Власний капітал
Рентабельність діяльності,%	Чистий фінансовий результат/ Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)