

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра економіки та фінансів підприємства

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

Управління доходами підприємства

за матеріалами ТОВ «КОЗАЦЬКА ДОЛИНА 2006», с. Вихрівка,
Дунаєвецький р-н., Хмельницька обл

Студентки
2 курсу 1 м групи,
спеціальності 051 «Економіка»,
спеціалізації «Економіка та
безпека бізнесу»
денної форми навчання

Науковий керівник –
д.е.н., професор

Гарант освітньої програми
д.е.н., професор

Івшиної
Катерини
Володимирівни

Блакита Анна
Владиславівна

Блакита Анна
Владиславівна

Київ 2020

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	6
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ І ОЦІНКА СТАНУ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ ТОВ «КОЗАЦЬКА ДОЛИНА 2006».....	13
2.1. Аналіз обсягу і структури доходів підприємства.....	13
2.2. Аналіз факторів впливу на обсяги і структуру доходів підприємства.....	19
2.3. Оцінка ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006».....	25
РОЗДІЛ 3. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ ТОВ «КОЗАЦЬКА ДОЛИНА 2006».....	31
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	45
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	49
ДОДАТКИ.....	54

ВСТУП

Актуальність теми. Отримання позитивного фінансового результату – це мета функціонування будь-якого суб'єкта господарювання. Проведення аналізу господарської діяльності, зокрема структури та обсягу доходів підприємства, дозволяє врахувати загальні закономірності та тенденції розвитку економіки, а також своєчасно виявити тенденції змін і можливості підвищення ефективності діяльності підприємства.

Різноманітні напрями фінансово-господарської діяльності підприємств пов'язані з раціональним формуванням і перерозподілом фінансових ресурсів з метою досягнення певних фінансових результатів. Вагоме місце при цьому відводиться системі управління доходами підприємства.

Ефективне управління доходами підприємства дозволяє вчасно реагувати на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища, впроваджуючи зміни щодо структури доходів підприємства за видами діяльності. Здійснюючи ефективне управління доходами, керівник підприємства прямопропорційно визначає і результат діяльності підприємства. Чим ефективніше компанія управляє доходами, тим кращі результати будуть отримані нею в майбутньому. Все це обумовлює необхідність вивчення теоретичних та практичних аспектів управління доходами сучасного підприємства

У сучасній економічній літературі управлінню доходами підприємств, на жаль, приділяється доволі мало уваги. Хоча варто зазначити, що всі основні функції управління та управлінського обліку в цілому повністю релевантні системі обліку доходів, контролю за їх формуванням та до управління ними.

Діяльність сільськогосподарських підприємств спрямована на досягнення певних стратегічних і тактичних цілей, які, як правило, передбачають покращення фінансово-економічних результатів, зокрема збільшення загальної маси прибутку. Успішне функціонування підприємства в поточному періоді є

основою його розвитку в майбутньому. Чистий дохід від реалізації продукції підприємства є джерелом власних фінансових ресурсів, необхідних для забезпечення фінансово-господарської діяльності. Їх нестача спричиняє виникнення боргів, що у кінцевому підсумку може призвести до фінансової кризи та банкрутства.

Чинниками, що впливають на фінансові результати у різних організаційно-правових формах господарювання (зокрема, в сільськогосподарських підприємствах), можуть бути: існуючий їх порядок формування та використання, зміни обсягів виробництва в аграрній сфері, ефективність фінансового менеджменту господарств тощо. Тому дана тема набуває особливої актуальності в діяльності аграрного підприємства.

Пошук нових можливостей збільшення доходів сільськогосподарських підприємств – необхідна умова їх виживання в реаліях ринкової економіки, в умовах подальшої інтеграції України у світову економічну систему.

Питаннями управління доходами підприємств займалися вітчизняні вчені-економісти О. Біла, Ф. Бутинець, В. Блонська, І. Єпіфанова, В. Лойко, Т. Мельник, С. Мочерний, А. Панчук, О. Тридіди, Т. Ткаченко, Н. Шмиголь.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних положень та розроблення практичних рекомендацій щодо управління доходами підприємства.

Для досягнення поставленої мети у роботі були вирішені наступні **завдання:**

- 1) досліджено теоретичні основи управління доходами підприємства;
- 2) здійснено аналіз обсягу і структури доходів підприємства;
- 3) проведено оцінку впливу факторів на обсяги і структуру доходів підприємства;
- 4) здійснено аналіз ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006»;

- 5) розроблено пропозиції щодо підвищення ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006»;
- 6) здійснено обґрунтування обсягів і структури доходів на плановий період;
- 7) розроблено програму забезпечення цільового обсягу і структури доходів на плановий період.

Об'єктом дослідження є процес управління доходами підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та прикладні аспекти управління доходами підприємства.

Емпіричною базою дослідження виступає сільськогосподарське підприємство ТОВ «Козацька долина 2006». Основні напрямки діяльності сільськогосподарського виробництва ТОВ «Козацька долина 2006» – рослинництво і тваринництво.

Методи дослідження. Під час написання випускної кваліфікаційної роботи були використані методи аналізу і синтезу, методи порівняння, метод факторного аналізу та графічний метод.

Інформаційною базою для написання роботи стали праці вітчизняних та зарубіжних науковців з тематики управління доходами підприємства, звітність підприємства ТОВ «Козацька долина 2006».

Практичне значення дослідження. Розроблені пропозиції щодо підвищення ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» можуть бути використані в практичній діяльності підприємствами.

Апробація результатів дослідження. За результатами дослідження було підготовлено статтю на тему: «Інноваційні підходи до управління доходами підприємства», опубліковану в збірнику наукових статей студентів денної форми навчання «Економіка і фінанси підприємства».

Структура роботи. Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, висновків, трьох розділів, списку використаних джерел, додатків.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Дохід – важлива та доволі суперечлива категорія в економічній науці. Цей термін є предметом гострих дискусій серед представників різних економічних шкіл та напрямків. Слід наголосити, що науковці трактують поняття доходу по-різному. Значний наголос при цьому робиться на основних джерелах отримання доходу: заробітна плата, доходи від власності, соціальні трансфери та доходи від господарської діяльності.

Характеристика основних концепцій економічної сутності доходу представлена у табл. 1.1.

Таблиця 1.1

Основні концепції економічної сутності доходу [36, с. 210]

Автор	Концепції економічної сутності доходу
Кене Ф.	Вважав, що багатство, яке створюється промисловою працею, формується під впливом доходів, які генеруються таким ресурсом, як земля
Сміт А., Рікардо Д.	Первинними джерелами доходу є заробітна плата, земельна рента і прибуток
Маршалл А.	Заробітна плата є доходом працівника, а підприємницький дохід – це винагорода власнику бізнесу за користування його капіталом
Кларк Дж.	Кожний фактор виробництва характеризується специфічною продуктивністю і створює дохід
Кейнс Дж. М.	Дохід є основним чинником, що визначає споживання і заощадження. Із зростанням доходів зростає і попит, збільшуються витрати на споживання
Панчишин С.	Доходи населення – це сукупність грошових коштів, які домогосподарства отримали за певний період
Оганян Г. А.	Доходи – це різниця між витратами праці і капіталом на виробництво певного товару і виручкою від його продажу
Савенко О.	Доходи населення, як соціально-економічна категорія, характеризують взаємовідносини в суспільстві з приводу присвоєння, використання та розподілу створюваного продукту.

Вважаємо, що найбільш вдалими є визначення доходу, запропоноване Тридід О.М.: доходи – це різниця між витратами праці і капіталом на виробництво певного товару і виручкою від його продажу [36, с. 210]

Основоположником теорії розрахунку національного доходу є Франсуа Кене. У своїй праці «Економічна таблиця» дослідник зосередив аналіз на сфері виробництва. На думку Кене, лише землеробська праця здатна створити «чистий продукт – багатство, яке формує дохід нації і є продуктом, який залишається після сплати усіх видатків з доходу [21, с. 536].

Представники класичної школи (А. Сміт, Д. Рікардо, Ж. Сімонді, Д. С. Мілля та ін.) створили теорію заробітної плати, яка була першою теорією засобів існування. Прихильники класичної школи та марксистського підходу, розглядаючи поняття «дохід», робили акцент на джерелах доходу.

Представники нової історичної школи – Г. Шмоллер, Л. Brentano, К. Бюхер, А. Вагнер розглядали проблему диференціації доходів. Зокрема, Г. Шмоллер наполягав на здійсненні реформ, які б усунули надмірну майнову нерівність. Прихильників соціального напрямку (Р. Штольцман, Р. Штаммлер, О. Шпан та ін.) об'єднував соціальний підхід – підвищена увага до проблем соціальної справедливості, «достойне існування усіх членів суспільства».

Серед українських представників історичної школи економісти справедливо виділяють М. Туган-Барановського, який запропонував соціальну теорію розподілу доходів [36, с. 210].

Розглядаючи маржинальну теорію та її представників (Й. Г. Тюнен, В. С. Девонс, Л. Вальрас, А. Маршалл, Дж. Кларк та ін.), зазначимо, що ці дослідники також займались проблемою диференціації доходів. Зокрема, А. Маршалл виступав проти зрівняльного розподілу національного доходу, але й не схвалював нерівномірності у розподілі багатства суспільства.

Дохід – надзвичайно поширене, часто застосовуване та водночас багатозначне поняття, що використовується у різноманітних значеннях (табл. 1.2).

Тлумачення економічної сутності категорії «дохід» у сучасній науковій літературі

Автор	Економічна сутність категорії «дохід»
Біла О. Г. [2, с. 72]	Грошові надходження від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) – це загальний дохід від основної діяльності підприємства
Блонська В. І. [3, с.123]	Дохід підприємства – це надходження, отримані в ході господарської діяльності за певний період часу у вигляді конкретних економічних вигід
Бутинець Ф. Ф. [4, с. 345]	Це потік грошових коштів та інших надходжень за певний період, отриманий від продажу продукції, товарів, робіт, послуг
Іванченко Д. Ф. [15, с. 83]	Дохід – різниця між виручкою від реалізації продукції і вартістю матеріальних витрат на виробництво та збут цієї продукції
Сідун В. А. Пономарьов Ю. В. [32, с. 382]	Дохід підприємства – це виручка від реалізації продукції, послуг та виконання робіт без урахування ПДВ та акцизного збору
Шмиголь Н. М. [44, с.223]	Дохід підприємства – це збільшення економічних вигід внаслідок надходження активів і/або погашення зобов'язань, що приводить до зростання капіталу організації

Найпоширенішим серед сучасних економістів стало трактування поняття «дохід підприємства» як суми виручки від реалізації продукції і майна, а також від здійснення позареалізаційних операцій.

Отже, чистий дохід – це виручка від реалізації продукції, послуг та виконання робіт без урахування ПДВ та акцизного збору.

В аграрних підприємствах основою доходу є дохід від сільськогосподарської діяльності, який включає в себе: дохід від первісного визнання біологічних активів та сільськогосподарської продукції, дохід від зміни справедливої вартості біологічних активів, дохід від реалізації біологічних активів та сільськогосподарської продукції, отриманої в результаті біологічних перетворень (рис. 1.1).

Варто наголосити, що процес управління доходами підприємства базується на основних положеннях теорії стратегічного управління [1, с. 26]. Застосування цієї теорії до формулювання особливостей управління доходами

дозволяє враховувати взаємозв'язок і взаємовплив зовнішнього та внутрішнього середовища при визначенні та реалізації цілей довгострокової господарської діяльності підприємства.

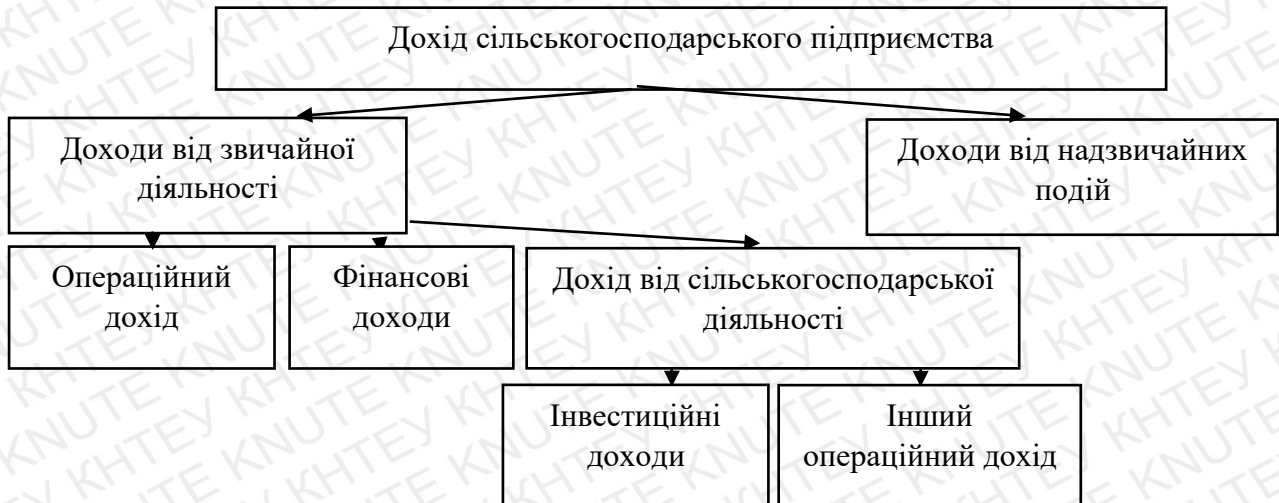


Рис. 1.1. Класифікація доходу сільськогосподарських підприємств [28, с. 107]

Система управління доходами підприємства формується відповідно до умов, в яких вона функціонує, тобто на неї чинять безпосередній вплив фактори зовнішнього середовища. Оточення підприємства характеризується складністю і високим динамізмом.

Система управління доходами має справу з проблемами, які породжують невизначеність у стані зовнішнього середовища, тому ефективність системи управління доходами визначається ступенем розвитку її адаптивності до змін зовнішнього середовища [25, с. 183].

Найбільш поширеними підходами до управління доходами підприємства є підходи з позиції максимізації їх обсягу або рівня. Але сам по собі показник обсягу (або рівня) доходів не характеризує кінцеву ефективність господарської діяльності підприємства, а визначає лише певні умови, за яких ця ефективність може бути досягнута.

Так, за будь-якого високого фактичного обсягу або рівня доходу підприємства його поточні витрати можуть бути ще більшими, що призведе до формування від'ємного показника прибутку. Тож максимізація доходів як головна мета стратегічного управління ними не може визначатись як критерій високої ефективності цього управління.

Управління доходами з позиції забезпечення покриття всіх поточних витрат, пов'язаних з господарською діяльністю підприємства, і максимізація суми його прибутку теж зазнає критики, тому що максимізація прибутку, як мета управління доходами підприємства, може не сходитись із загальними стратегічними цілями його розвитку. Так, якщо підприємство планує вихід на нові ринки, то в цьому випадку слід забути про максимальні розміри прибутку, оскільки ці різноорієнтовані цілі не можуть бути співставними на реальному ринку [31, с. 3].

Управління доходами за центрами відповідальності здійснюється за принципом визнання зон індивідуальної відповідальності, як це зафіксовано в організаційній структурі підприємства (табл. 1.3).

Таблиця 1.3

Зміст управління доходами за центрами відповідальності [36, с. 210].

Центр відповідальності	Зміст управління
Центр витрат	Менеджер відповідає за витрати, що перебувають під його контролем. Менеджер контролює нормативи витрат на виготовлення окремої одиниці продукції, аналізує відхилення від норми та впроваджує напрямки скорочення витрат
Центр прибутку або доходів	Керівник відповідальний за надходження і видатки. Менеджер контролює виконання плану по надходженнях та видатках та впроваджує заходи по зростанню надходжень та скороченню видатків
Центр інвестування	Керівник відповідальний за надходження і видатки, але, крім того, відповідає за прийняття рішень по капіталовкладеннях. Менеджер відповідає за інвестиційне обкутування проектів, розробку бізнес-плану на впровадження проекту та оцінку інвестиційної привабливості за основними показниками інвестиційної ефективності: чистий приведений дохід, внутрішня норма дохідності, період окупності та індекс прибутковості

Таким чином, центр відповідальності може бути визначений як сегмент підприємства, де керівник відповідає за роботу сегмента. Як правило, на підприємстві можна виділити три центри відповідальності: центр витрат; центр прибутку або доходів; центр інвестування.

Ціль обліку доходів по центрах відповідальності полягає в нагромадженні даних про доходи по кожному центру відповідальності таким чином, щоб відхилення від плану могли бути віднесені на відповідальну особу.

Облікові дані по центрах відповідальності відображаються у звітах про виконання плану, що складаються через короткі проміжки часу; із цих звітів керівники центрів відповідальності отримують інформацію про відхилення від плану по різних статтях доходів.

Формування системи управління за центрами відповідальності передбачає:

- визначення загальної мети діяльності підприємства та його завдань;
- виділення в організаційній структурі підприємства центрів відповідальності;
- розробку бюджетів для кожного центру відповідальності;
- розробку моделі формування звітності центрів відповідальності;
- оцінку діяльності центрів на основі аналізу бюджетних і звітних даних та прийняття відповідних управлінських рішень.

Управління за центрами відповідальності засноване на тому принципі, що краще враховувати по центру тільки ті доходи, на які значно впливає керівник цього центра відповідальності. Усі розходження між фактичними й запланованими доходами обов'язково повинні бути відображені у звіті, щоб можна було виявити причини відхилень, установити відповідальність і вжити коригувальні заходи [44, с. 223].

Отже, основна мета управління доходами підприємств – це забезпечення необхідного їх розміру на кожному етапі формування. При цьому, під необхідним розуміється такий їх розмір, який дає змогу здійснювати поточні розрахунки підприємства, зберігаючи стабільний рівень платоспроможності, і, в кінцевому підсумку, отримати чистий прибуток у розмірі, що відповідає загальним цілям розвитку підприємства [20, с. 6].

Управління доходами підприємства містить у собі такі елементи (рис. 1.2).

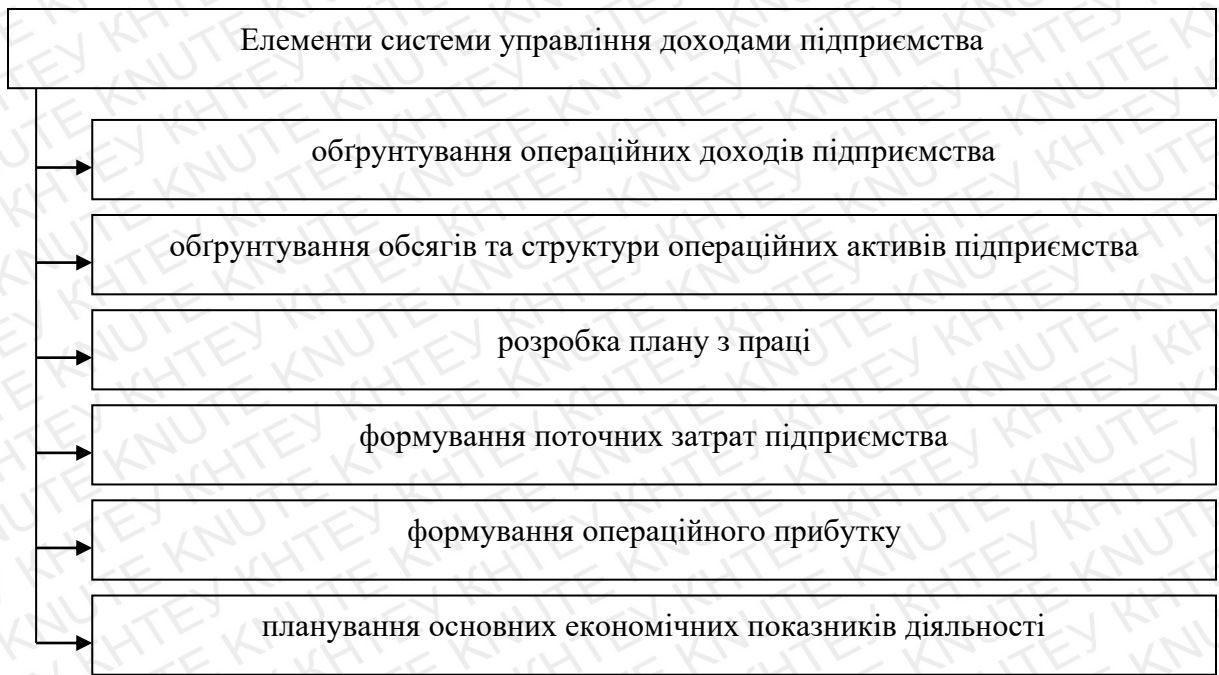


Рис. 1.2. Елементи системи управління доходами підприємства

Таким чином, основною метою управління доходом має бути орієнтація на збільшення прибутку, але не на його максимізацію, а насамперед на досягнення певного цільового розміру, узгодженого із загальними стратегічними цілями розвитку підприємства.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІЗ І ОЦІНКА СТАНУ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ ТОВ «КОЗАЦЬКА ДОЛИНА 2006»

2.1. Аналіз обсягу і структури доходів підприємства

Сільськогосподарське підприємство ТОВ «Козацька долина 2006» засноване на приватній власності на майно учасників товариства, а також орендованих земельних майнових, людських ресурсах для створення нових робочих місць, задоволення потреб громадян у товарах, роботах і послугах та одержання прибутку, а також власного Статуту.

Юридична адреса підприємства: Україна, Хмельницька область, Дунаєвецький район, вул. Центральна, буд. 12А.

Основний напрямок сільськогосподарського виробництва ТОВ «Козацька долина 2006» – рослинництво і тваринництво. Основними видами діяльності ТОВ «Козацька долина 2006» є:

- вирощування зернових, технічних та різноманітних сільськогосподарських культур;
- виробництвом молока;
- відгодівля ВРХ і свиней;
- інші види діяльності, які не заборонені законом.

ТОВ «Козацька долина 2006» діє з метою розвитку в країні ринкових відносин, розвитку сфери виробництва, формування ринку товарів, товарообміну, впровадження науково-технічних розробок. Площа сільськогосподарських угідь ТОВ «Козацька долина 2006» складає 5,5 тис га, з яких всі землі взяті в оренду (1600 паїв).

Середньооблікова чисельність працівників, зайнятих у сільськогосподарському виробництві – 10, з них у рослинництві – 10.

Організаційна структура управління ТОВ «Козацька долина 2006» зображена на рис. 2.1.

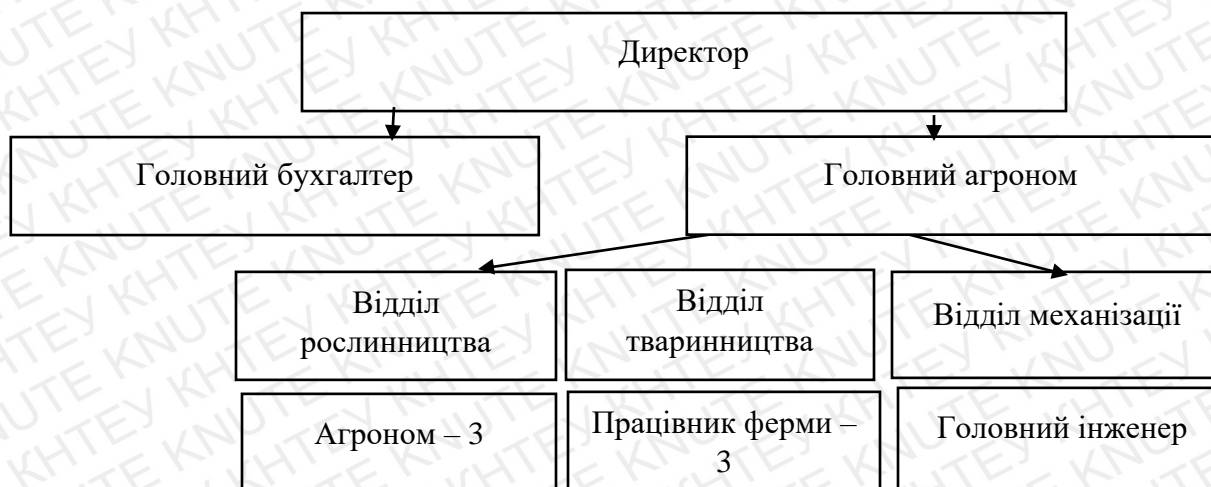


Рис. 2.1. Організаційна структура управління ТОВ «Козацька долина 2006»

Таким чином, відділ рослинництва, відділ тваринництва та відділ механізації знаходяться у підпорядкуванні Головного агронома. Головний бухгалтер та Головний агроном підпорядковуються директору.

Доходи підприємства формуються залежно від видів продукції – галузі тваринництва та галузі рослинництва (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

**Обсяг доходів ТОВ «Козацька долина 2006» за родом діяльності
у 2017-2019 рр., тис. грн**

№	Продукція	2017 рік	2018 рік	2019 рік	Темп приросту, %
1	2	3	4	5	6
1	Продукція рослинництва	49 249	61 653	55 498	-10%
2	Культури зернові та зернобобові	22 253	28 671	24 753	-14%
3	у тому числі пшениця	1 832	2 712	2 374	-12%
4	кукурудза на зерно	19 268	24 607	21 097	-14%
5	ячмінь	1 153	1 352	1 282	-5%
6	Насіння культур олійних	26 996	32 982	30 746	-7%
7	насіння гірчиці	87	136	125	-8%
8	насіння ріпаку й кользи	15 302	17 601	16 337	-7%
9	насіння соняшнику	11 607	15 245	14 284	-6%
10	Продукція тваринництва	18 912	21 054	18 168	-14%

Продовження табл.2.1

1	2	3	4	5	6
11	Жива маса приросту тварин від відгодівлі та нагулу	4 017	4 743	4 120	-13%
12	у тому числі великої рогатої худоби	3 816	4 216	3 887	-8%
13	коні	201	527	233	-56%
14	Молоко сире	14 895	16 311	14 048	-14%
15	Всього	68 161	82 707	73 666	-11%

Доходи від продукції рослинництва групуються за видами культур, зокрема зернові та зернобобові (кукурудза на зерно, ячмінь) та насіння олійних культур (насіння гірчиці, насіння ріпаку й кользи, насіння соняшнику). Доходи від продукції тваринництва включають (доходи від продажу м'яса та молока).

Таким чином, доходи підприємства скоротились у 2019 році порівняно з 2018 роком на 11% та склали в 2019 році 73 666 тис. грн. У 2018 році доходи в порівнянні з 2017 роком зросли і склали 82 707 тис. грн, у 2017 році доходи становили 68 161 тис. грн (рис.2.2).

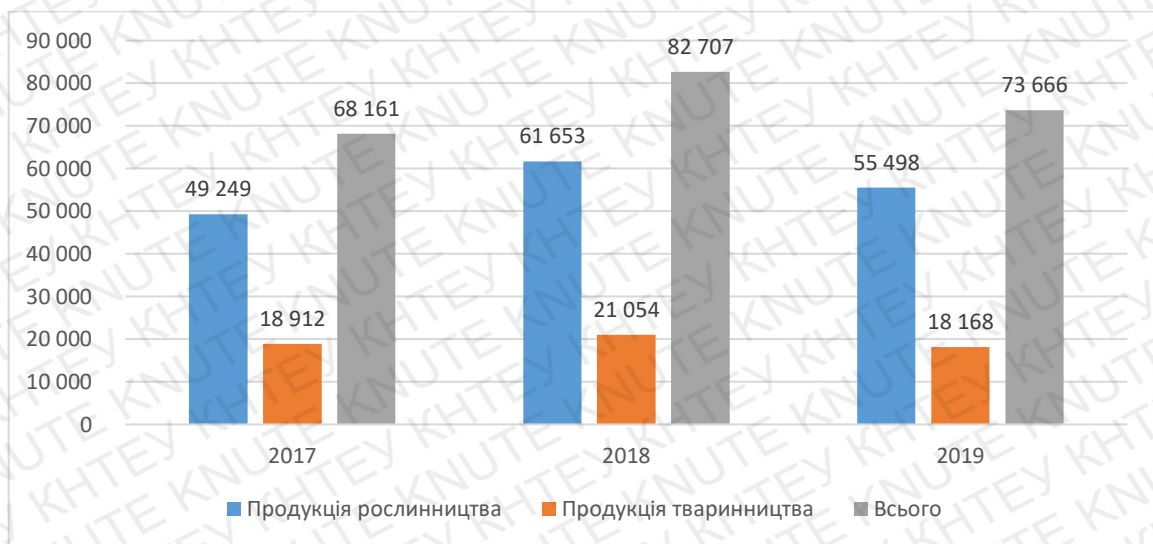


Рис.2.2. Обсяг доходів підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за родом діяльності в 2017-2019 рр., тис. грн

У табл. 2.2 наведено результати аналізу структури доходів підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за 2017-2019 рр.

Таблиця 2.2

**Структура доходів ТОВ «Козацька долина 2006»
у 2017-2019 рр., %**

№	Продукція	2017 рік	2018 рік	2019 рік	Темп приросту, %
1	Продукція рослинництва	72%	75%	75%	1%
2	Культури зернові та зернобобові	33%	35%	34%	-3%
3	у тому числі пшениця	3%	3%	3%	-2%
4	кукурудза на зерно	28%	30%	29%	-4%
5	ячмінь	2%	2%	2%	6%
6	Насіння культур олійних	40%	40%	42%	5%
7	насіння гірчиці	0%	0%	0%	3%
8	насіння ріпаку й кользи	22%	21%	22%	4%
9	насіння соняшнику	17%	18%	19%	5%
10	Продукція тваринництва	28%	25%	25%	-3%
11	Жива маса приросту тварин	6%	6%	6%	-2%
12	у тому числі великої рогатої худоби	6%	5%	5%	4%
13	коні	0%	1%	0%	-50%
14	Молоко сире	22%	20%	19%	-3%
15	Всього	100%	100%	100%	0%

Таким чином, максимальна частка у структурі доходів припадає на продукцію рослинництва – 72-75%. Продукція тваринництва складає 25-28% загального обсягу доходів (рис. 2.3).



Рис. 2.3. Структура доходів підприємства за родом діяльності у 2017-2019 рр., %

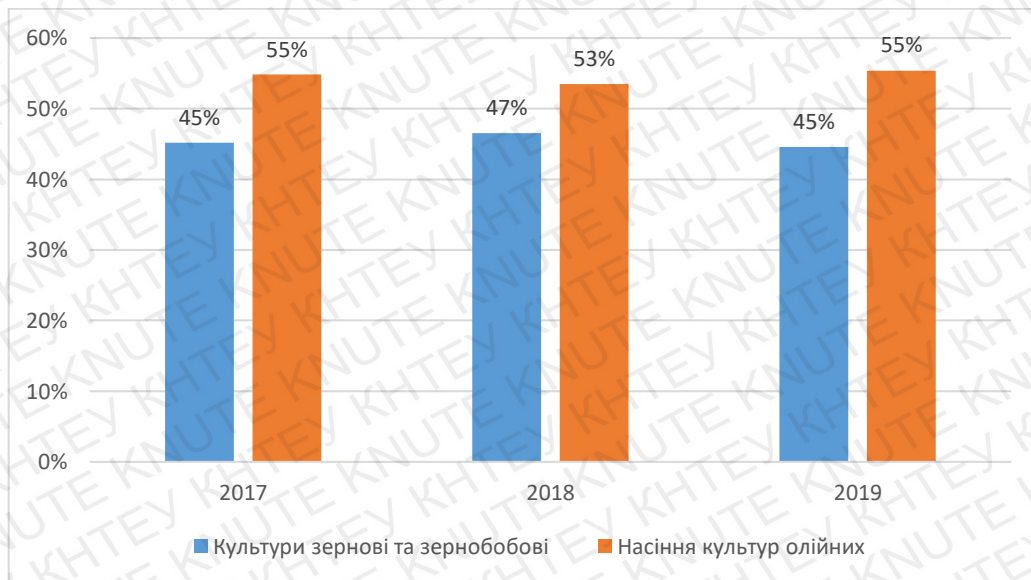
Доцільно проаналізувати структуру доходів рослинництва та тваринництва (табл. 2.3).

Таблиця 2.3

**Структура доходів від реалізації продукції рослинництва
ТОВ «Козацька долина 2006» у 2017-2019 рр., %**

№	Продукція	2017 рік	2018 рік	2019 рік	Темп приросту, %
1	Продукція рослинництва	100%	100%	100%	0%
2	Культури зернові та зернобобові	45%	47%	45%	-4%
3	у тому числі пшениця	4%	4%	4%	-3%
4	кукурудза на зерно	39%	40%	38%	-5%
5	ячмінь	2%	2%	2%	5%
6	Насіння культур олійних	55%	53%	55%	4%
7	насіння гірчиці	0%	0%	0%	2%
8	насіння ріпаку й кользи	31%	29%	29%	3%
9	насіння соняшнику	24%	25%	26%	4%

Таким чином, максимальна частка припадає на насіння культур олійних – 53-55%.



**Рис. 2.4. Структура доходів від реалізації продукції рослинництва
ТОВ «Козацька долина 2006» у 2017-2019 рр., %**

Вагому частину складають доходи від реалізації насіння ріпаку та кользи – 29-31%. Доходи від продажу насіння соняшнику складають 24-26% від загального доходу підприємства в галузі рослинництва (рис. 2.5).

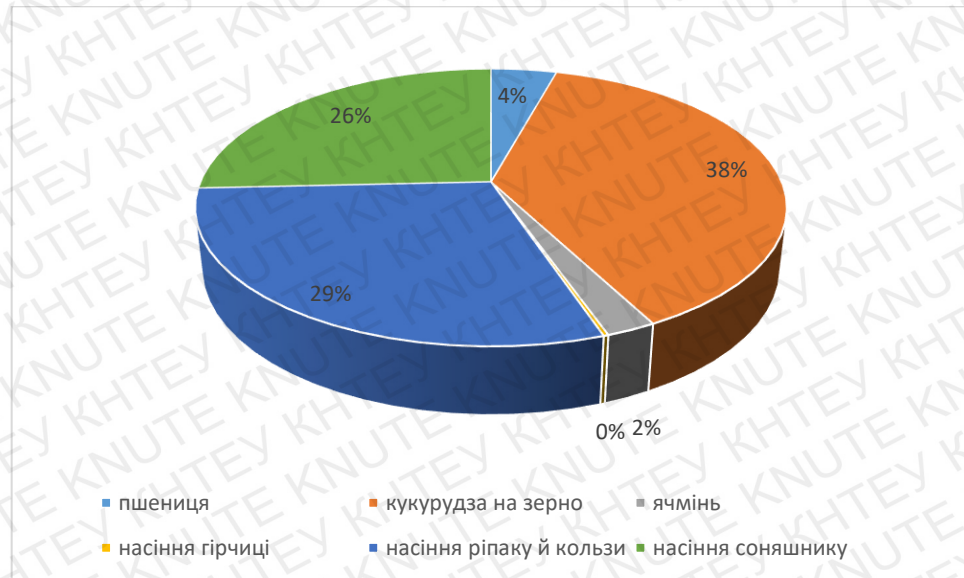


Рис. 2.5. Структура доходів рослинництва підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за культурами у 2019 р., %

Як видно з рис. 2.5, у структурі доходів від реалізації продукції рослинництва за культурами підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» в 2019 р. максимальну частку становили доходи від реалізації кукурудзи на зерно – 38% та насіння ріпаку – 29%.

У табл. 2.4 проведемо аналіз структури доходів від реалізації продукції тваринництва підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» у 2017-2019 рр.

Таблиця 2.4

**Структура доходів від реалізації продукції тваринництва
ТОВ «Козацька долина 2006» у 2017-2019 рр., %**

№	Продукція	2017 рік	2018 рік	2019 рік	Темп приросту, %
1	2	3	4	5	6
1	Продукція тваринництва	100%	100%	100%	0%
2	Жива маса приросту тварин від відгодівлі та нагулу	21%	23%	23%	1%

Продовження табл. 2.4

1	2	3	4	5	6
3	у тому числі великої рогатої худоби	20%	20%	21%	7%
4	коні	1%	3%	1%	-49%
5	Молоко сире	79%	77%	77%	0%

У структурі доходів від реалізації продукції тваринництва максимальну частку складають доходи від продажу молока – 77-79%. (рис. 2.6).

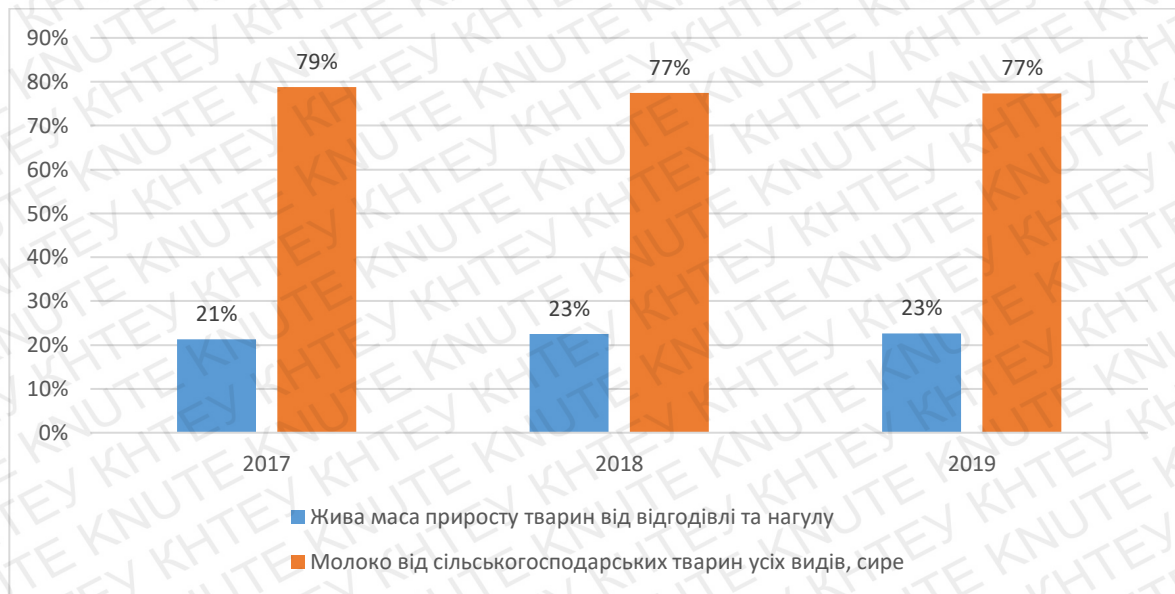


Рис.2.6. Структура доходів від реалізації продукції тваринництва ТОВ «Козацька долина 2006» у 2017-2019 рр., %

Варто відзначити, що структура доходів підприємства стала, особливих зрушень протягом аналізованого періоду не спостерігалось.

2.2. Аналіз факторів впливу на обсяги і структуру доходів підприємства

На доходи підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» чинять вплив такі фактори, як ціна одиниці та обсяг реалізації.

Для оцінки факторів впливу на обсяги і структуру доходів підприємства, доцільно привести структуру доходів підприємства за кількісними показниками (табл. 2.5).

Таблиця 2.5

**Обсяг реалізації продукції підприємства ТОВ «Козацька долина 2006»
за видами продукції в 2017-2019 рр., ц.**

№	Продукція	2017 рік	2018 рік	2019 рік	Темп приросту, %
1	Продукція рослинництва	74 485	85 653	79 806	-7%
2	Культури зернові та зернобобові	49 619	54 704	51 789	-5%
3	у тому числі пшениця	4 412	5 218	4 799	-8%
4	кукурудза на зерно	43 852	47 211	45 140	-4%
5	ячмінь	1 355	2 275	1 850	-19%
6	Насіння культур олійних	24 866	30 949	28 017	-9%
7	насіння гірчиці	65	135	71	-47%
8	насіння ріпаку й кользи	11 816	14 712	13 816	-6%
9	насіння соняшнику	12 985	16 102	14 130	-12%
10	Продукція тваринництва	12 935	19 005	15 028	-21%
11	Жива маса приросту тварин від відгодівлі та нагулу	1 372	2 152	1 594	-26%
12	у тому числі великої рогатої худоби	1 269	2 015	1 489	-26%
13	коні	103	137	105	-23%
14	Молоко сире	11 563	16 853	13 434	-20%
15	Всього	87 420	104 658	94 834	-9%

Фізичні обсяги доходів підприємства мають аналогічну динаміку, що і доходи підприємства, виражені в грошових одиницях, що є цілком логічно.

На основі даних таблиць 2.5 та 2.1 визначимо середні ціни на продукцію рослинництва та тваринництва (табл. 2.6).

Динаміка цін відрізняється для кожної групи продукції, зокрема ціни на продукцію тваринництва зросли у 2019 році порівняно з 2018 роком на 9%, а ціни на продукцію рослинництва скоротились на 3%.

Середня ціна на продукцію рослинництва становила в 2019 році 0,70 тис. грн. за 1 ц., продукції тваринництва – 1,21 тис. грн. за 1 ц.

Таблиця 2.6

**Розрахунок середніх цін продукції
ТОВ «Козацька долина 2006» у 2017-2019 рр., тис. грн / 1 ц.**

№	Продукція	2017 рік	2018 рік	2019 рік	Темп приросту, %
1	Продукція рослинництва	0,66	0,72	0,70	-3%
2	Культури зернові та зернобобові	0,45	0,52	0,48	-9%
3	у тому числі пшениця	0,42	0,52	0,49	-5%
4	кукурудза на зерно	0,44	0,52	0,47	-10%
5	ячмінь	0,85	0,59	0,69	17%
6	Насіння культур олійних	1,09	1,07	1,10	3%
7	насіння гірчиці	1,34	1,01	1,76	75%
8	насіння ріпаку й кользи	1,30	1,20	1,18	-1%
9	насіння соняшнику	0,89	0,95	1,01	7%
10	Продукція тваринництва	1,46	1,11	1,21	9%
11	Жива маса приросту тварин від відгодівлі та нагулу	2,93	2,20	2,58	17%
12	у тому числі великої рогатої худоби	3,01	2,09	2,61	25%
13	коні	1,95	3,85	2,22	-42%
14	Молоко сире	1,29	0,97	1,05	8%
15	Всього	0,78	0,79	0,78	-2%

У табл. 2.7 представлені вихідні дані для розрахунку впливу факторів: обсягу реалізації та ціни на обсяг доходів від продукції рослинництва та тваринництва ТОВ «Козацька долина 2006» у 2018-2019 рр.

Таблиця 2.7

**Вихідні дані для розрахунку впливу факторів: обсягу реалізації та ціни на обсяг доходів від продукції рослинництва та тваринництва
ТОВ «Козацька долина 2006» у 2018-2019 рр.**

№	Продукція	2018 рік	2019 рік	Абсолютне відхилення (+;-)
1	2	3	4	5
	Продукція рослинництва			
1	Доходи від реалізації, тис. грн	61 653	55 498	-6 155
2	Обсяг виробництва, ц.	85 653	79 806	-5 847
3	Середня ціна, тис. грн / 1 ц	0,72	0,70	-0,02
	Продукція тваринництва			

Продовження табл. 2.7

1	2	3	4	5
1	Доходи від реалізації, тис. грн	21 054	18 168	-2 886
2	Обсяг виробництва, ц.	19 005	15 028	-3 977
3	Середня ціна, тис. грн / 1 ц	1,11	1,21	0,10

Доходи від реалізації продукції рослинництва у 2019 році становили 55 498 тис. грн. Ця сума зменшилась порівняно з минулим роком на -6 155 тис. грн. Така динаміка чинить негативний вплив на діяльність підприємства.

Здійснимо факторний аналіз впливу обсягу реалізації та ціни на обсяг доходів від продукції рослинництва ТОВ «Козацька долина 2006» у 2018-2019 рр. При цьому використаємо метод цепних підстановок.

Дохід від реалізації продукції рослинництва в 2018 році:

$$85653 * 0,72 = 61653 \text{ тис. грн.}$$

Дохід від реалізації продукції рослинництва в 2019 році при ціні 2018 року:

$$79806 * 0,72 = 57460 \text{ тис. грн.}$$

Дохід від реалізації продукції рослинництва в 2019 році:

$$79806 * 0,70 = 55498 \text{ тис. грн.}$$

Доходи від реалізації продукції рослинництва під впливом середньої ціни, зокрема за рахунок її скорочення на 0,02 тис. грн./1ц, скоротились на 55498-57460=-1962 тис. грн.

Доходи від реалізації продукції рослинництва під впливом обсягу виробництва, зокрема за рахунок його скорочення на 5847 ц., скоротились на 57460-61653=-4193 тис. грн.

Загальний вплив чинників: -1962-4193=-6155 тис. грн.

Доходи від реалізації продукції тваринництва у 2019 році становили 18168 тис. грн. Ця сума зменшилась порівняно з минулим роком на 2886 тис. грн. Дана динаміка чинить негативний вплив на діяльність підприємства.

Здійснено факторний аналіз впливу обсягу реалізації та ціни на обсяг доходів від продукції тваринництва ТОВ «Козацька долина 2006» у 2018-2019 рр. При цьому використаємо метод цепних підстановок.

Дохід від реалізації продукції тваринництва в 2018 році:

$$19005 * 1,11 = 21054 \text{ тис. грн.}$$

Дохід від реалізації продукції тваринництва в 2019 році при ціні 2018 року:

$$15028 * 1,11 = 16681 \text{ тис. грн.}$$

Дохід від реалізації продукції тваринництва в 2019 році:

$$15028 * 1,21 = 18168 \text{ тис. грн.}$$

Доходи від реалізації продукції тваринництва під впливом середньої ціни, зокрема за рахунок її підвищення на 0,10 тис. грн./1ц, зросли на $18168 - 16681 = 1487$ тис. грн.

Доходи від реалізації продукції тваринництва під впливом обсягу виробництва, зокрема за рахунок його скорочення на 3977 ц., скоротились на $16681 - 21054 = -4373$ тис. грн.

Загальний вплив чинників: $1487 - 4373 = -2886$ тис. грн.

Отримані результати зведемо в табл. 2.8.

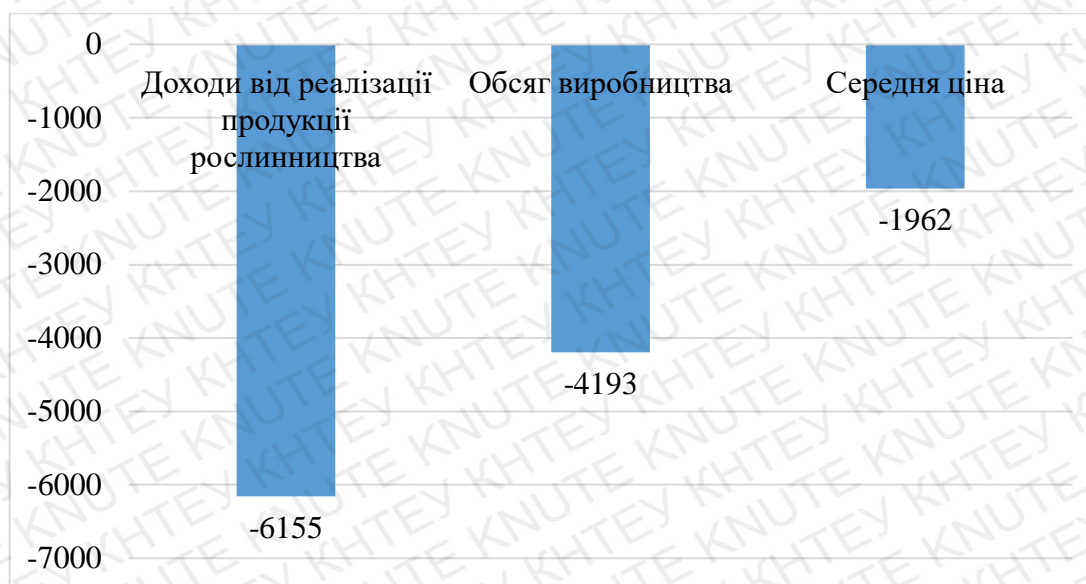
Резерв зростання доходів від реалізації продукції рослинництва становить 6155 тис. грн, а резерв від реалізації продукції тваринництва – 2886 тис. грн.

Таблиця 2.8

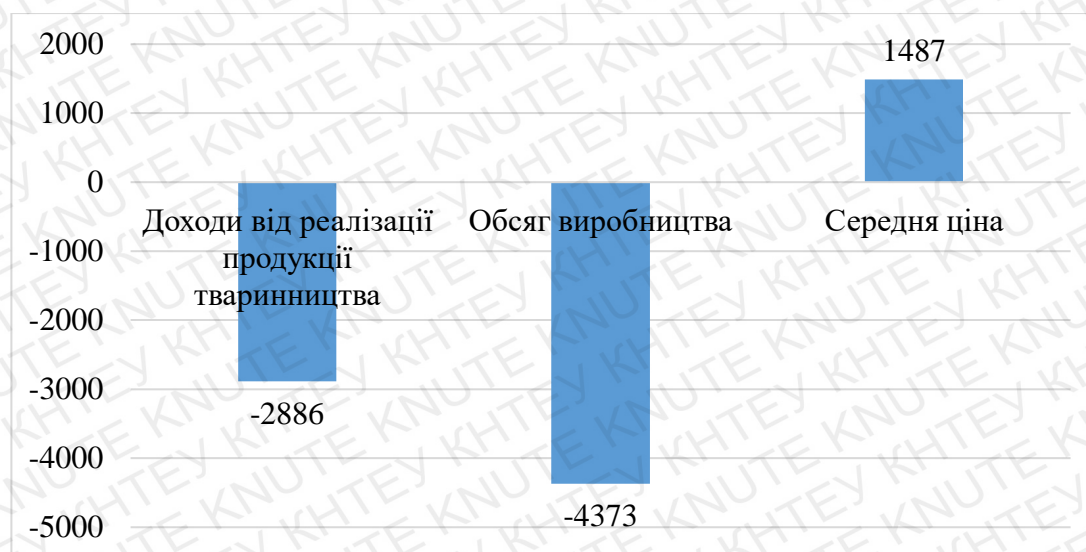
Фактори впливу на доходи від реалізації продукції рослинництва та тваринництва ТОВ «Козацька долина 2006» у 2018-2019 рр., тис. грн

Фактори, що впливають на доходи від реалізації продукції рослинництва та тваринництва	Сума впливу, тис. грн
Доходи від реалізації продукції рослинництва	-6155
Обсяг виробництва	-4193
Середня ціна	-1962
Доходи від реалізації продукції тваринництва	-2886
Обсяг виробництва	-4373
Середня ціна	+1487

Як бачимо з табл. 2.8, сукупний вплив всіх факторів, зокрема обсягу виробництва та середньої ціни буде складати для доходів від реалізації продукції рослинництва -6155 тис. грн та для доходів від реалізації продукції тваринництва – 2886 тис. грн (рис. 2.7).



а) доходи від реалізації продукції рослинництва



б) доходи від реалізації продукції тваринництва

Рис. 2.7. Фактори впливу на доходи від реалізації продукції рослинництва та тваринництва ТОВ «Козацька долина 2006» у 2018-2019 рр., тис. грн

Зміна впливу цих факторів негативно вплинула на доходи від реалізації продукції рослинництва та тваринництва ТОВ «Козацька долина 2006» у 2018-2019 рр.

Таким чином, факторний аналіз впливу факторів на доходи підприємства дозволяє приймати рішення щодо пошуку резервів зростання доходів підприємства.

2.3. Оцінка ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006»

Основна мета управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» – формування такого ресурсного потенціалу підприємства, який дав би змогу забезпечити виконання запланованої виробничої програми, формування оптимального розміру операційних доходів та витрат, отримання цільового прибутку.

Аналіз ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» включає такі основні напрямки аналітичної роботи:

- аналіз загального обсягу та динаміки доходів;
- аналіз факторів, що обумовили зміну прибутку;
- аналіз рентабельності підприємства.

При аналізі ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» доцільно використати такі показники (табл. 2.9).

Таблиця 2.9

Показники та коефіцієнти, що розраховуються при аналізі ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006»

Назва показника 1	Зміст 2
Чистий прибуток	Характеризує суму прибутку, що залишається в розпорядженні підприємства

Таблиця 2.9

1	2
Рентабельність активів	Показує скільки прибутку припадає на 1 грн. активів, характеризує ефективність управління підприємством
Рентабельність власного капіталу	Показує величину одержаного прибутку на одну гривню капіталу власників
Рентабельність продажу за валовим прибутком	Характеризує розмір прибутку, що надходить на підприємство з кожної гривні від продажу продукції (робіт, послуг)
Рентабельність продажу за чистим прибутком	Характеризує розмір прибутку, що надходить на підприємство з кожної гривні від продажу продукції (робіт, послуг)
Рентабельність продукції (робіт, послуг)	Показує скільки прибутку отримало підприємство з розрахунку на одну гривню понесених витрат

У табл. 2.10 проведемо розрахунок показників, які вимірюють ефективність управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006».

Таблиця 2.10

**Показники, які вимірюють ефективність управління доходами
ТОВ «Козацька долина 2006» за 2017-2019 роки**

№	Продукція	2017 рік	2018 рік	2019 рік	Темп приросту, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн	68 161	82 707	73 666	-11%
2	Чистий прибуток, тис. грн	20 741	26 631	18 913	-29%
3	Активи, тис. грн	116 895	141 896	164 417	16%
4	Рентабельність активів, %	18%	19%	12%	-39%
5	Власний капітал, тис. грн	110 582	137 213	159 832	16%
6	Рентабельність власного капіталу, %	19%	19%	12%	-39%
7	Валовий прибуток, тис. грн	23 023	27 615	20 195	-27%
8	Рентабельність продажу за валовим прибутком	34%	33%	27%	-18%
9	Рентабельність продажу за чистим прибутком	30%	32%	26%	-20%
10	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн	21 361	24 763	16 496	-33%
11	Собівартість продукції, тис. грн	45 138	55 092	53 471	-3%
12	Рентабельність продукції (робіт, послуг)	47%	45%	31%	-31%

Розрахунок показників, які вимірюють ефективність управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006», свідчить про негативну динаміку показників рентабельності у 2019 році порівняно з 2018 роком. Дана динаміка пояснюється насамперед скорочення чистого доходу від реалізації продукції на 11%, чистого прибутку на 29%, валового прибутку на 27% та прибутку від операційної діяльності на 33%.

На динаміку показника рентабельності активів чинять вплив наступні фактори: вартість активів зросла в 2019 році порівняно із 2018 роком на 16%, а чистий прибуток скоротився на 29%.

Під впливом цих чинників показник рентабельності активів скоротився на 7 в.п. у 2019 році порівняно з 2018 роком і склав у 2019 році 12% (рис. 2.8).

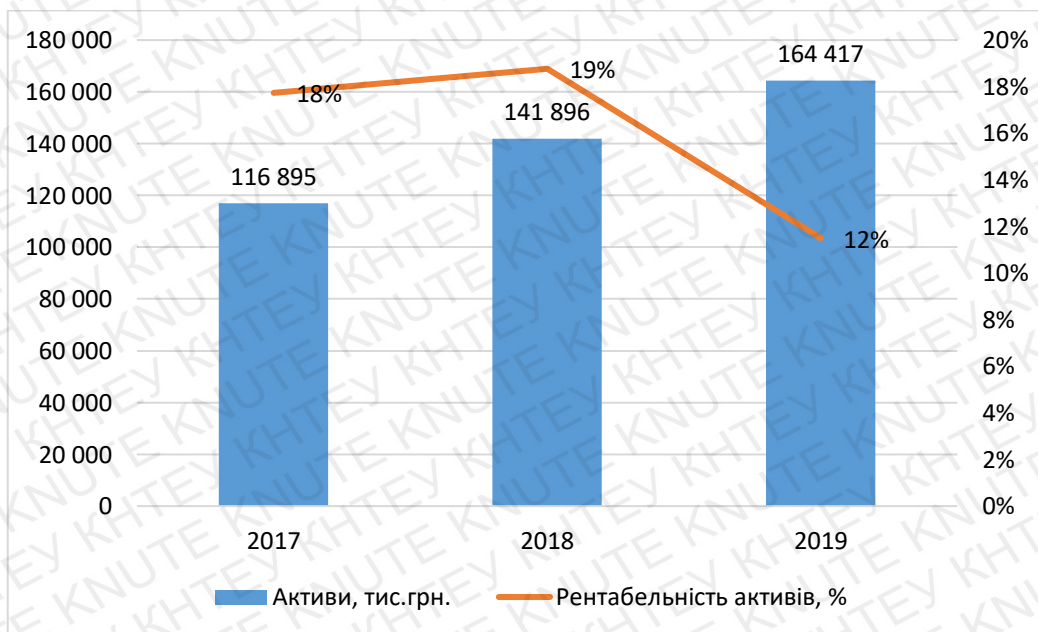


Рис. 2.8. Динаміка показника рентабельності активів підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за 2017-2019 рр., %

На динаміку показника рентабельності власного капіталу чинять вплив наступні фактори: вартість власного капіталу зросла у 2019 році порівняно з 2018 роком на 16%, а чистий прибуток скоротився на 29%.

Під впливом цих чинників показник рентабельності власного капіталу скоротився на 7 в.п. у 2019 році порівняно з 2018 роком і склав у 2019 році 12% (рис.2.9).

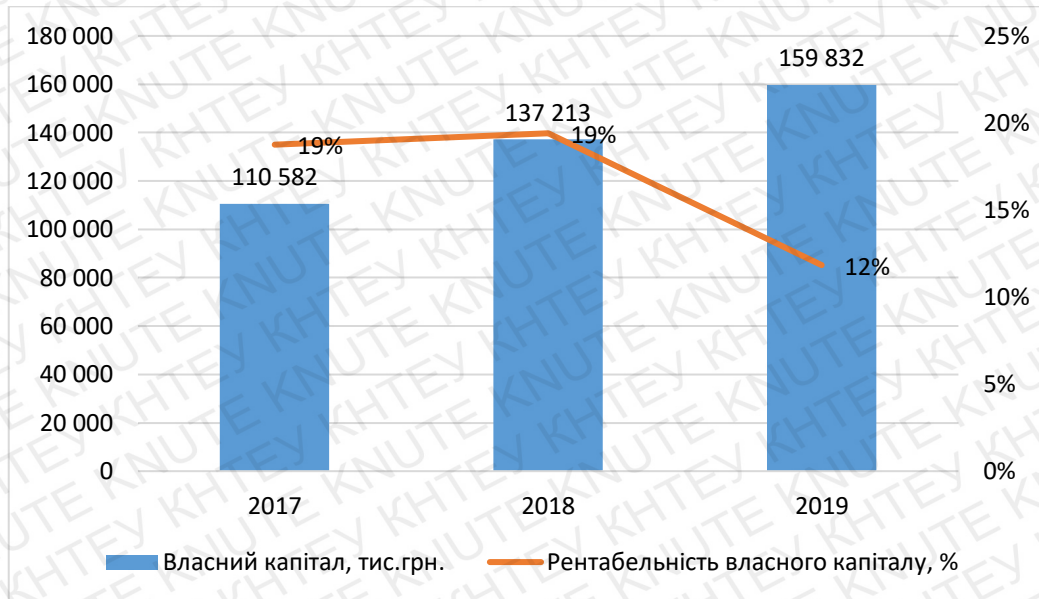


Рис. 2.9. Динаміка показника рентабельності власного капіталу підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за 2017-2019 рр., %

На динаміку показника рентабельності продажу за валовим прибутком чинять вплив наступні фактори: чистий дохід від реалізації продукції скоротився в 2019 році порівняно з 2018 роком на 11%, а валовий прибуток зменшився на 27%.

Під впливом цих чинників показник рентабельності продажу за валовим прибутком скоротився на б.п. у 2019 році порівняно з 2018 роком і склав у 2019 році 27% (рис.2.10).

На динаміку показника рентабельності продажу за чистим прибутком впливають такі фактори: чистий дохід від реалізації продукції скоротився у 2019 році порівняно з 2018 роком на 11%, а прибуток від операційної діяльності зменшився на 33%.

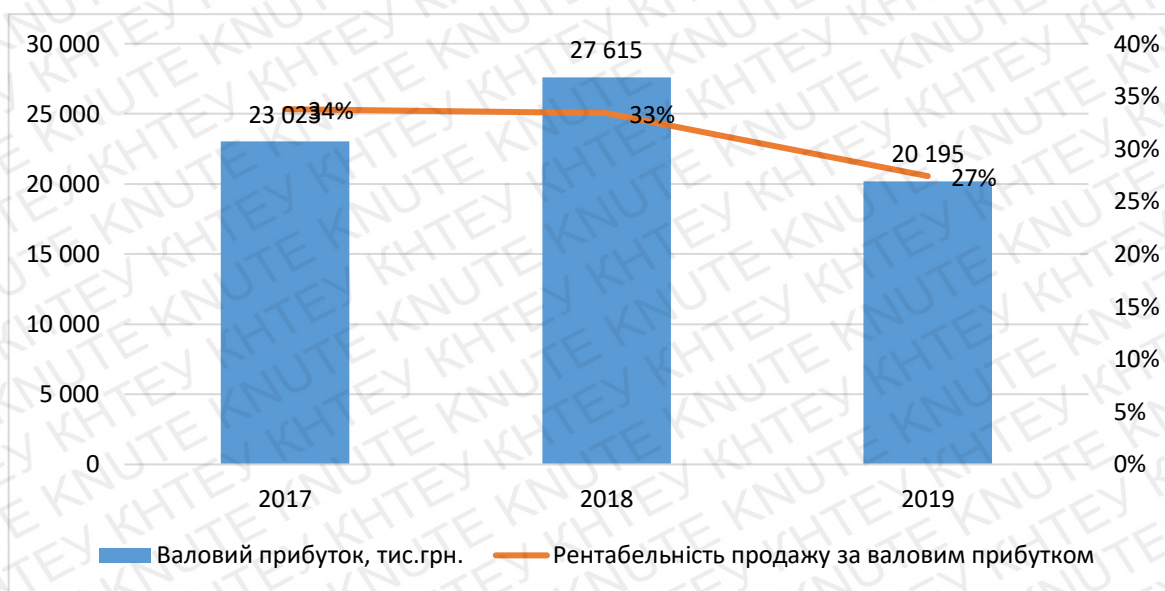


Рис. 2.10. Динаміка показника рентабельності продажу за валовим прибутком підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за 2017-2019 рр., %

Під впливом даних чинників показник рентабельності продажу за чистим прибутком скоротився на 8 в.п. у 2019 році порівняно з 2018 роком і склав у 2019 році 22% (рис. 2.11).

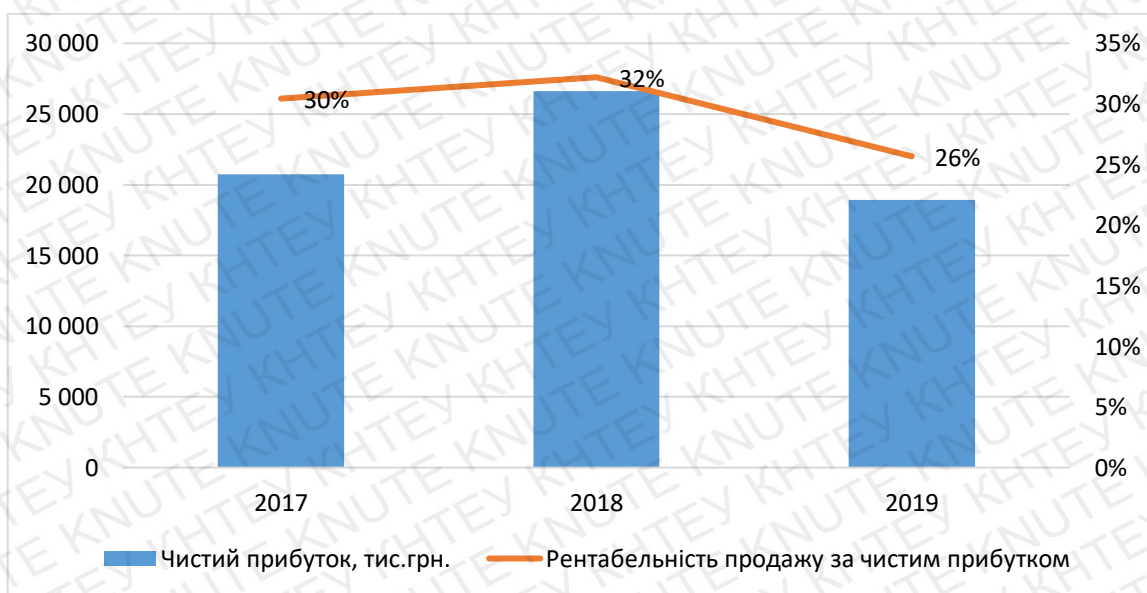


Рис. 2.11. Динаміка показника рентабельності продажу за чистим прибутком підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за 2017-2019 рр., %

Динаміку показника рентабельності продукції визначають собівартість продукції – цей показник скоротився у 2019 році порівняно з 2018 роком на 3% та прибуток від операційної діяльності, який зменшився на 33%.

Під впливом цих факторів показник рентабельності продукції ТОВ «Козацька долина 2006» у 2019 році порівняно з 2018 роком зменшився на 14 в.п. і склав в 2019 році 31%.

Таким чином, виходячи з проведеного аналізу ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» можна зробити наступні висновки.

Формування фінансових результатів підприємства прямопропорційно залежить від обсягів доходів підприємства. При випередженні темпів зростання доходів підприємства над динамікою витрат, зростатимуть також і фінансові результати підприємства: прибуток від операційної діяльності та чистий прибуток.

Прибуток від операційної діяльності та чистий прибуток виступають основними факторами впливу на показники рентабельності підприємства, а отже характеризують ефективність системи управління доходами підприємства.

Основна мета управління доходами підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» полягає у формуванні такого ресурсного потенціалу підприємства, який дав би змогу забезпечити виконання запланованої виробничої програми, формування оптимального розміру операційних доходів та витрат, отримання цільового прибутку.

Результати проведеного факторного аналізу впливу факторів на обсяги і структуру доходів підприємства свідчать про наявність резервів для зростання доходів ТОВ «Козацька долина 2006».

Негативна динаміка скорочення показників рентабельності підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за 2017-2019 рр. потребує негайного вирішення, а тому підприємству слід впроваджувати заходи щодо підвищення ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006».

РОЗДІЛ 3

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ДОХОДАМИ ТОВ «КОЗАЦЬКА ДОЛИНА 2006»

Як показав факторний аналіз, проведений у другому розділі випускної кваліфікаційної роботи, резерв зростання доходів від реалізації продукції рослинництва становить 6155 тис. грн, а резерв від реалізації продукції тваринництва – 2886 тис. грн.

Виходячи з цих розрахунків, обґрунтуємо обсяги і структуру доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на плановий період.

Виходячи з цих припущень, було обґрунтовано обсяг доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на 2020 рік. Розрахунки представлені в табл. 3.1.

Таблиця 3.1

Обґрунтування обсягів доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на 2020 рік

Продукція	2019 рік			2020 рік			Абсолютний приріст		
	Дохід, тис. грн	Обсяг виробн ицтва, ц	Серед ня ціна, тис. грн/1 ц	Дохід, тис. грн	Обсяг виробни цтва, ц	Серед ня ціна, тис. грн/1 ц	Дохід, тис. грн	Обсяг виробн ицтва, ц	Серед ня ціна, тис. грн/1 ц
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Продукція рослинництва	55 498	79 806	0,7	61 653	88 076	0,7	6 155	8 270	0,00
Культури зернові та зернобобові	24 753	51 789	0,48	27 498	57 288	0,48	2 745	5 499	0,00
у тому числі пшениця	2 374	4 799	0,49	2 637	5 382	0,49	263	583	0,00
кукурудза на зерно	21 097	45 140	0,47	23 437	49 865	0,47	2 340	4 725	0,00
ячмінь	1 282	1 850	0,69	1 424	2 064	0,69	142	214	0,00
Насіння культур олійних	30 746	28 017	1,1	34 156	31 051	1,1	3 410	3 034	0,00
насіння гірчиці	125	71	1,76	139	79	1,76	14	8	0,00
насіння ріпаку й кользи	16 337	13 816	1,18	18 149	15 380	1,18	1 812	1 564	0,00

Продовження табл. 3.1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
насіння соняшнику	14 284	14 130	1,01	15 868	15 711	1,01	1 584	1 581	0,00
Продукція тваринництва	18 168	15 028	1,21	21 054	17 400	1,21	2 886	2 372	0,00
Жива маса приросту тварин від відгодівлі та нагулу	4 120	1 594	2,58	4 774	1 851	2,58	654	257	0,00
у тому числі великої рогатої худоби	3 887	1 489	2,61	4 504	1 726	2,61	617	237	0,00
коні	233	105	2,22	270	122	2,22	37	17	0,00
Молоко сире	14 048	13 434	1,05	16 280	15 504	1,05	2 232	2 070	0,00
Всього	73 666	94 834	0,78	82 707	106 035	0,78	9 041	11 201	0,00

Графічно динаміку доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на 2020 рік від продукції рослинництва та тваринництва показано на рис. 3.1.



Рис. 3.1. Обґрунтування обсягів доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на 2020 рік, тис. грн

Обсяг доходів підприємства від реалізації продукції рослинництва із урахуванням резервів становитиме в 2020 році 61 653 тис.грн. Ціни планується залишити на рівні 2019 року. Обсяг доходів підприємства від реалізації продукції тваринництва із урахуванням резервів становитиме в 2020 році 21054 тис.грн. Ціни на продукцію тваринництва планується залишити на рівні 2019 року.

Структуру доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на 2020 рік проаналізуємо в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

Структура доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на 2020 рік, %

Продукція	2019	2020	Абсолютний приріст, %
Продукція рослинництва	75,3	74,5	-0,8
Культури зернові та зернобобові	33,6	33,2	-0,4
у тому числі пшениця	3,2	3,2	0,0
кукурудза на зерно	28,6	28,3	-0,3
ячмінь	1,7	1,7	0,0
Насіння культур олійних	41,7	41,3	-0,4
насіння гірчиці	0,2	0,2	0,0
насіння ріпаку й кользи	22,2	21,9	-0,2
насіння соняшнику	19,4	19,2	-0,2
Продукція тваринництва	24,7	25,5	0,8
Жива маса приросту тварин від відгодівлі та нагулу	5,6	5,8	0,2
у тому числі великої рогатої худоби	5,3	5,4	0,2
коні	0,3	0,3	0,0
Молоко сире	19,1	19,7	0,6
Всього	100,0	100,0	0,0

Таким чином, структура доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на 2020 рік суттєво не зміниться у порівнянні з 2019 роком (рис. 3.2).

Максимальна частка в структурі доходів належить продукції рослинництва – 75%. Продукція тваринництва становить 25% від доходів.

Розробимо програму забезпечення цільового обсягу і структури доходів на плановий період.

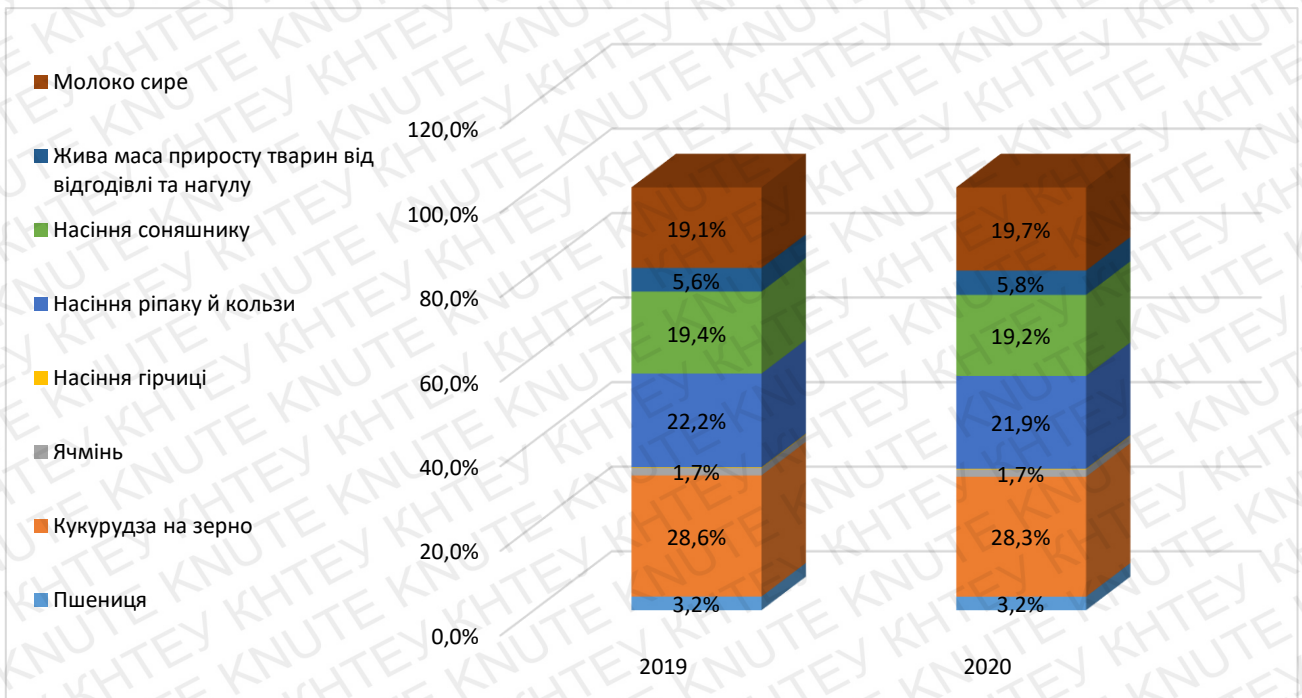


Рис. 3.2. Структура доходів ТОВ «Козацька долина 2006» на 2020 рік, %

Виконання плану доходів підприємством можливе за наявного певного ресурсного потенціалу. Важлива роль при цьому належить основним засобам. Визначимо необхідну суму основних засобів підприємства, необхідних для забезпечення цільового обсягу і структури доходів на плановий період (табл.3.3).

Таблиця 3.3

Необхідний обсяг основних засобів підприємства для забезпечення цільового обсягу і структури доходів у плановому періоді

№	Продукція	2019 рік	2020 рік	Абсолютний приріст
1	Продукція рослинництва, тис. грн	55 498	61 653	6 155
2	Культури зернові та зернобобові, тис. грн	24 753	27 498	2 745
3	у тому числі пшениця	2 374	2 637	263
4	кукурудза на зерно	21 097	23 437	2 340
5	ячмінь	1 282	1 424	142
6	Насіння культур олійних, тис. грн	30 746	34 156	3 410
7	насіння гірчиці	125	139	14
8	насіння ріпаку й кользи	16 337	18 149	1 812
9	насіння соняшнику	14 284	15 868	1 584

Продовження табл. 3.3

№	Продукція	2019 рік	2020 рік	Абсолютне відхилення
10	Продукція тваринництва, тис. грн	18 168	21 054	2 886
11	Жива маса приросту тварин від відгодівлі та нагулу, тис. грн	4 120	4 774	654
12	у тому числі великої рогатої худоби	3 887	4 504	617
13	коні	233	270	37
14	Молоко сире, тис. грн	14 048	16 280	2 232
15	Всього доходи підприємства, , тис. грн	73 666	82 707	9 041
16	Основні засоби, тис. грн	48216	54134	5 918
17	Фондовіддача, тис. грн /тис. грн	1,528	1,528	0

Таким чином, при цільовому рівні показника фондовіддачі в 1,528 тис. грн/тис. грн та досягнення планового рівня доходів підприємства в 82 707 тис. грн, підприємству необхідні основні засоби в сумі 54134 грн, що вище показника 2019 року на 5918 тис. грн.

Отже, слід розглянути проект придбання додаткової сільськогосподарської техніки для обробки сільськогосподарських угідь. Внаслідок збільшення доходів від продукції рослинництва, передбачається придбати: комбайн зернозбиральний John Deere 9880i STS вартістю 3500 тис. грн; подрібнювачі водоналивні «Roller Crusher» RC-6 у кількості 5 одиниць вартістю 650 тис. грн; борони ротаційної 9 метрів «RH-9» у кількості 3 одиниці вартістю 850 тис. грн.

У табл. 3.4 представлено інвестиційні витрати по проекту.

Таблиця 3.4

Інвестиційні витрати по проекту «Придбання додаткової сільськогосподарської техніки для ТОВ «Козацька долина 2006», тис. грн

Стаття витрат	2020
Придбання сільськогосподарської техніки, в т.ч.	5000,0
John Deere 9880i STS – 1 од.	3500,0
Подрібнювачі водоналивні «Roller Crusher» RC-6 – 5 од.	650,0
Борони ротаційної 9 метрів «RH-9» – 3 од.	850,0
Витрати на тестування техніки	25,0
Всього	5025,0

Отже, у 2019 році планується витратити 5025 тис. грн на придбання сільськогосподарської техніки. Фінансування планується за рахунок власних коштів підприємства.

Складемо інвестиційний план реалізації проекту «Придбання додаткової сільськогосподарської техніки для ТОВ «Козацька долина 2006» (табл. 3.5).

Таблиця 3.5

Інвестиційний план реалізації проекту «Придбання додаткової сільськогосподарської техніки для ТОВ «Козацька долина 2006»»

Захід	Термін виконання	Відповідальна особа
Обґрунтування заходів для забезпечення реалізації проекту: визначення переліку необхідної сільськогосподарської техніки для досягнення запланованого обсягу доходів підприємства	Червень 2019 р.	Директор ТОВ «Козацька долина 2006»
Визначення джерел фінансування	Червень 2019 р.	Головний бухгалтер
Формування переліку робіт щодо придбання сільськогосподарської техніки: пошук постачальника, тестування сільськогосподарської техніки	Червень 2019 р.	Директор з виробництва
Придбання сільськогосподарської техніки	Липень 2019 р.	Директор ТОВ «Козацька долина 2006» та директор з виробництва

Визначимо потребу в персоналі, використовуючи цільовий показник продуктивності праці за 2019 рік (табл. 3.6).

Таблиця 3.6

Визначення потреби у трудових ресурсах, необхідних для забезпечення цільового обсягу і структури доходів на плановий період

№	Продукція	2019 рік	2020 рік	Абсолютне відхилення
1	Продукція рослинництва, тис. грн	55 498	61 653	6 155
2	Культури зернові та зернобобові	24 753	27 498	2 745
3	у тому числі пшениця	2 374	2 637	263
4	кукурудза на зерно	21 097	23 437	2 340

Продовження табл. 3.6

№	Продукція	2019 рік	2020 рік	Абсолютне відхилення
5	ячмінь	1 282	1 424	142
6	Насіння культур олійних	30 746	34 156	3 410
7	насіння гірчиці	125	139	14
8	насіння ріпаку й кользи	16 337	18 149	1 812
9	насіння соняшнику	14 284	15 868	1 584
10	Продукція тваринництва, тис. грн	18 168	21 054	2 886
11	Жива маса приросту тварин від відгодівлі та нагулу	4 120	4 774	654
12	у тому числі великої рогатої худоби	3 887	4 504	617
13	коні	233	270	37
14	Молоко сире	14 048	16 280	2 232
15	Всього доходи підприємства, тис. грн	73 666	82 707	9 041
16	Чисельність персоналу, осіб	10	11	1
17	Продуктивність праці, тис. грн/ос.	7366,6	7366,6	0

Таким чином, при цільовому рівні показника продуктивності праці в 7366,6 тис. грн/ос. та досягнення планового рівня доходів підприємства в 82 707 тис. грн, підприємству необхідно найняти ще 1 штатну одиницю – агронома.

Для обслуговування нової сільськогосподарської техніки слід також взяти в штат ще 1 водія (табл. 3.7).

Таблиця 3.7

Витрати на оплату праці додаткові штатної одиниці, тис. грн

Працівник	Кількість персоналу, осіб	Оклад, тис. грн	Витрати на оплату праці на рік, тис. грн
Агроном	1	10,0	120
Водій	1	8,0	96
22% нарахування на ФОП			48
Всього ФОП, тис. грн			264

Складемо прогностичний Звіт про фінансові результати підприємства із урахуванням реалізації проекту «Придбання додаткової сільськогосподарської техніки для ТОВ «Козацька долина 2006»» (табл. 3.8).

Таблиця 3.8

**Прогнозний Звіт про фінансові результати підприємства із урахуванням
реалізації проекту «Придбання додаткової сільськогосподарської техніки
для ТОВ «Козацька долина 2006»», тис. грн**

№	Продукція	2019 рік	2020 рік	Темп приросту, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції	73 666	82 707	12%
2	Собівартість	53471	60 033	12%
3	Валовий прибуток	20195	22 674	12%
4	Інші операційні доходи	69	69	0%
5	Адміністративні витрати	1626	1 626	0%
6	Витрати на оплату праці водія та агронома		264	
7	Витрати на збут	157	176	12%
8	Інші операційні витрати	1985	2 229	12%
9	Фінансовий результат від операційної діяльності	16 496	18 448	12%
10	Інші фінансові доходи	7127	7 127	0%
11	Фінансові витрати	37	37	0%
12	Інші витрати	4673	4 673	0%
13	Чистий прибуток	18913	20 865	10%

Таким чином, внаслідок реалізації проекту планується отримання чистого прибутку розміром 20 865 тис. грн, що вище показника 2019 року на 10%. Собівартість сплановано, виходячи з фактичного рівня показника рентабельності продукції за валовим прибутком: у 2019 році цей показник склав 27,41%.

Припускаємо, що статті витрат в структурі собівартості та їх склад в 2020 році залишаться на рівні 2019 року. Інші операційні доходи, фінансові витрати на інші витрати сплановано на рівні 2019 року.

Витрати на збут сплановано, виходячи з фактичного показника їх частки у структурі доходів за 2019 рік. Цей показник склав у 2019 році 0,21%.

Таким чином, проект «Придбання додаткової сільськогосподарської техніки для ТОВ «Козацька долина 2006»» дозволить підприємству підвищити доходи.

На рис. 3.3 представлена динаміка доходів та фінансових результатів підприємства на 2019-2020 рр. з врахуванням впровадження нового проекту.

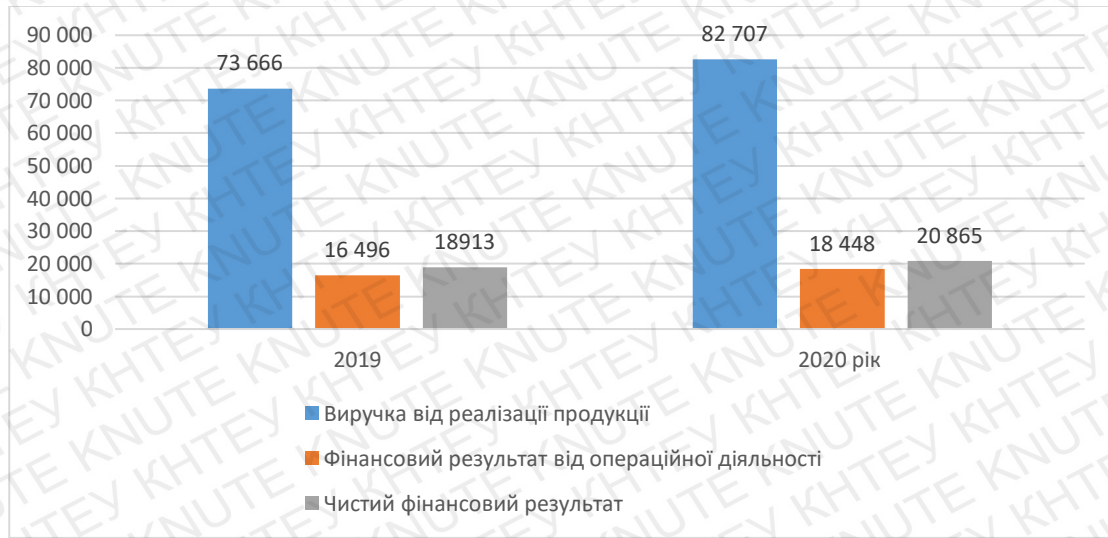


Рис.3.3. Динаміка доходів та фінансових результатів підприємства за 2019-2020 рр., тис. грн

За даними рис. 3.3 бачимо, що доходи підприємства у 2020 році зростуть до рівня 82707 тис. грн.

У 2020 році планується отримати 61653 тис. грн доходів від напрямку «Продукція рослинництва» та 21054 тис. грн від напрямку «Продукція тваринництва».

У табл. 3.9 проведемо розрахунок показників, які вимірюють ефективність управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» після впровадження проекту.

Таблиця 3.9

Розрахунок показників, які вимірюють ефективність управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006»

№	Продукція	2019 рік	2020 рік	Темп приросту, %
1	Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн	73 666	82 707	12,27
2	Чистий прибуток, тис. грн	18 913	20 865	10,32
3	Активи, тис. грн	164 417	164 787	0,23

Продовження табл. 3.9

№	Продукція	2019 рік	2020 рік	Темп приросту, %
4	Рентабельність активів, %	11,50	12,66	10,07
5	Власний капітал, тис. грн	159 832	180 697	13,05
6	Рентабельність власного капіталу, %	11,83	11,55	-2,42
7	Валовий прибуток, тис. грн	20 195	22 674	12,27
8	Рентабельність продажу за валовим прибутком	27,41	27,41	0,00
9	Рентабельність продажу за чистим прибутком	25,67	25,23	-1,74
10	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн	16 496	18 448	11,83
11	Собівартість продукції, тис. грн	53 471	60 033	12,27
12	Рентабельність продукції (робіт, послуг)	30,85	30,73	-0,39

Внаслідок впровадження проекту покращаться показники ефективності управління доходами підприємства, зокрема:

- підвищиться показник рентабельності активів, який складе у 2020 році 12,66%;
- зростає також показник рентабельності за валовим прибутком – він складе у 2020 році 27,41%.

На рис. 3.4 показана динаміка цих показників.

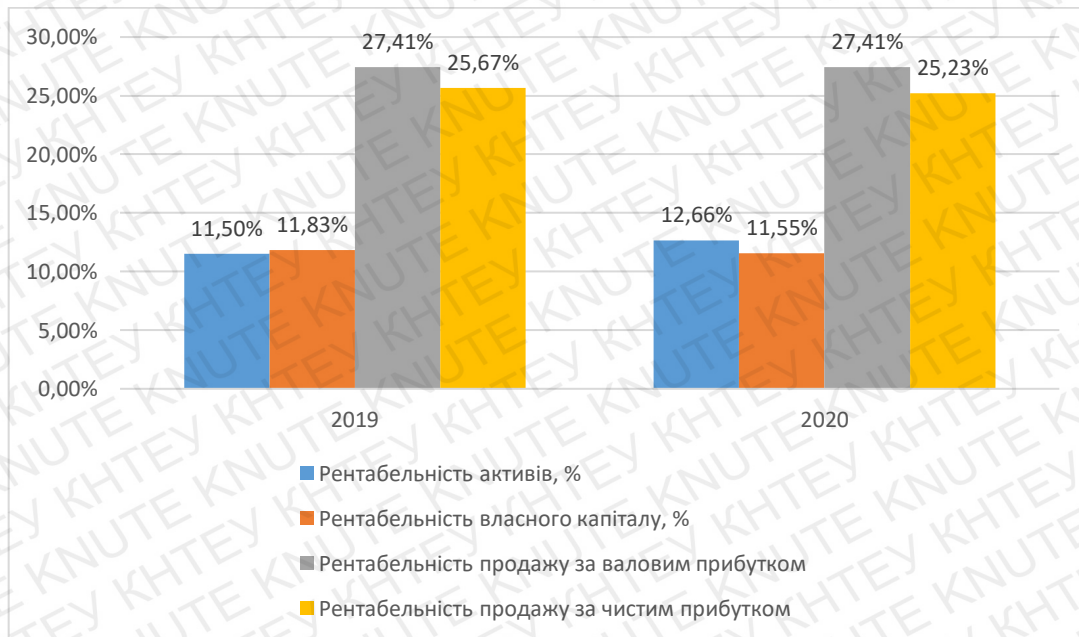


Рис. 3.4. Динаміка показників рентабельності підприємства ТОВ «Козацька долина 2006» за 2019-2020 рр.

Ця динаміка дає змогу зробити висновок про ефективність впровадження проекту «Придбання сільськогосподарської техніки», основною метою якого є підвищення доходів підприємства та ефективності управління ними.

Оскільки проект є інвестиційним, доцільно також провести аналіз показників інвестиційної привабливості проекту.

Аналіз показників інвестиційної привабливості проекту за трьома сценаріями проведений у табл. 3.10.

Таблиця 3.10

Аналіз показників інвестиційної привабливості проекту

№ п/п	Показник	2019 рік	2020 рік	Всього за період
1	2	3	4	5
Реалістичний сценарій				
1	Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн	73 666	82 707	156 373
2	Собівартість, тис. грн	53 471	60 033	113 504
3	Валовий прибуток, тис. грн	20 195	22 674	42 869
4	Операційні витрати, тис. грн	3 768	4 294	8 062
5	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн	16 496	18 448	34 944
6	Чистий прибуток підприємства, тис. грн	18 913	20 865	39 778
7	Інвестиції, тис. грн	-5025		-5025
8	Грошовий потік, тис. грн	-5025	20865	15840
9	Множник дисконтування (5%)	1	0,952	
10	Дисконтований грошовий потік, тис. грн	-5025	19872	14847
11	Чистий дисконтований дохід, тис. грн		14847	
12	Індекс доходності		2,95	
13	ППП, років		0,253	
Оптимістичний сценарій +10%				
1	Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн	73 666	90 978	164 644
2	Собівартість, тис. грн	53 471	66 037	119 508
3	Валовий прибуток, тис. грн	20 195	24 941	45 136
4	Операційні витрати, тис. грн	3 768	4 724	8 492
5	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн	16 496	20 293	36 789
6	Чистий прибуток підприємства, тис. грн	18 913	22 952	41 865
7	Інвестиції, тис. грн	-5025		-5025
8	Грошовий потік, тис. грн	-5025	22952	17927
9	Множник дисконтування (5%)	1	0,952	

Продовження табл. 3.10

1	2	3	4	5
10	Дисконтований грошовий потік, тис. грн	-5025	21859	16834
11	Чистий дисконтований доход, тис. грн		16834	
12	Індекс доходності		3,35	
13	ППП, років		0,230	
Песимістичний сценарій – 10%				
1	Чистий дохід від реалізації продукції, тис. грн	73 666	74 436	148 102
2	Собівартість, тис. грн	53 471	54 030	107 501
3	Валовий прибуток, тис. грн	20 195	20 406	40 601
4	Операційні витрати, тис. грн	3 768	3 865	7 633
5	Прибуток від операційної діяльності, тис. грн	16 496	16 603	33 099
6	Чистий прибуток підприємства, тис. грн	18 913	18 779	37 692
7	Інвестиції, тис. грн	-5025		-5025
8	Грошовий потік, тис. грн	-5025	18779	13754
9	Множник дисконтування (5%)	1	0,952	
10	Дисконтований грошовий потік, тис. грн	-5025	17884	12859
11	Чистий дисконтований доход, тис. грн		12859	
12	Індекс доходності		2,56	
13	ППП, років		0,281	

Проведений аналіз показників інвестиційної привабливості проекту свідчить про високу привабливість проекту за умов реалізації всіх трьох сценаріїв – реалістичний при формуванні показників цільового обсягу доходів, оптимістичний - +10% від запланованих доходів та песимістичний - -10% від запланованих доходів.

Важливим в системі управління доходами аграрного підприємства є управління доходами за центрами доходів. В ТОВ «Козацька долина 2006» виділяють 2 центри доходів – продукція рослинництва та продукція тваринництва. Такий підхід до управління доходами дозволяє більш чітко спланувати очікувані доходи від того чи іншого напрямку діяльності.

Таким чином, можна зробити наступні висновки: як показав факторний аналіз, проведений у другому розділі роботи, резерв зростання доходів від

реалізації продукції рослинництва становить 6155 тис. грн, а резерв від реалізації продукції тваринництва – 2886 тис. грн.

Обсяг доходів підприємства від реалізації продукції рослинництва з урахуванням резервів становитиме в 2020 році 61 653 тис. грн. Ціни планується залишити на рівні 2019 року.

Обсяг доходів підприємства від реалізації продукції тваринництва з урахуванням резервів становитиме у 2020 році 21054 тис. грн. Ціни на продукцію тваринництва планується залишити на рівні 2019 року. Виходячи з фактичних показників фондівіддачі та продуктивності праці було визначено необхідний обсяг основних засобів та трудових ресурсів підприємства для досягнення запланованого обсягу продажів.

За результатами розрахунків було складено прогнозний Звіт про фінансові результати, який свідчить про те, що внаслідок реалізації проекту планується отримання чистого прибутку розміром 20 865 тис. грн, що вище показника 2019 року на 10%. Таким чином, проект «Придбання додаткової сільськогосподарської техніки для ТОВ «Козацька долина 2006»» дозволить підприємству підвищити доходи.

Внаслідок впровадження проекту покращаться показники ефективності управління доходами підприємства, зокрема:

- підвищиться показник рентабельності активів, який складе у 2020 році 12,66%;
- зростає також показник рентабельності за валовим прибутком – він складе у 2020 році 27,41%.

Оскільки проект є інвестиційним, був проведений аналіз показників інвестиційної привабливості проекту, який свідчить про високу привабливість проекту за умов реалізації всіх трьох сценаріїв – реалістичний при формуванні показників цільового обсягу доходів, оптимістичний - +10% від запланованих доходів та песимістичний - -10% від запланованих доходів.

Підхід управління доходами за центрами доходів «Продукція рослинництва» та «Продукція тваринництва» дозволить оптимізувати систему управління доходами на підприємстві ТОВ «Козацька долина 2006», а саме більш чітко спланувати очікувані доходи від того чи іншого напрямку діяльності.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

На основі дослідження, проведеного у випускній кваліфікаційній роботі, можна зробити наступні висновки:

1. Дохід – різниця між виручкою від реалізації продукції і вартістю матеріальних витрат на виробництво та збут цієї продукції.

Основна мета управління доходами підприємств – це забезпечення необхідного їх розміру на кожному етапі формування. При цьому, під необхідним розуміється такий їх розмір, який дає змогу здійснювати поточні розрахунки підприємства, зберігаючи стабільний рівень платоспроможності, і, в кінцевому підсумку, отримати чистий прибуток у розмірі, що відповідає загальним цілям розвитку підприємства.

Ефективне управління доходами підприємства дозволяє вчасно реагувати на зміни зовнішнього та внутрішнього середовища, впроваджуючи зміни щодо структури доходів підприємства за видами діяльності. Здійснюючи ефективне управління доходами, керівник підприємства прямопропорційно визначає і результат діяльності підприємства. Чим ефективніше компанія управляє доходами, тим кращі результати будуть отримані нею в майбутньому.

Управління за центрами відповідальності засноване на тому принципі, що краще враховувати по центру тільки ті доходи, на які значно впливає керівник цього центра відповідальності.

Усі розходження між фактичними й запланованими доходами обов'язково повинні бути відображені у звіті, щоб можна було виявити причини відхилень, установити відповідальність і вжити коригувальні заходи.

2. Сільськогосподарське підприємство ТОВ «Козацька долина 2006» засноване на приватній власності на майно учасників товариства, а також орендованих земельних майнових, людських ресурсах для створення нових

робочих місць, задоволення потреб громадян у товарах, роботах і послугах та одержання прибутку, а також власного Статуту.

Основний напрямок сільськогосподарського виробництва ТОВ «Козацька долина 2006» – рослинництво і тваринництво. Видами діяльності ТОВ «Козацька долина 2006» є: вирощування зернових, технічних та різноманітних сільськогосподарських культур; виробництвом молока; відгодівля ВРХ і свиней.

Аналіз обсягу і структури доходів підприємства показав, що доходи підприємства у 2019 році порівняно з 2018 роком скоротились на 11% та склали у 2019 році 73 666 тис. грн. У 2018 році доходи у порівнянні з 2017 роком зросли і склали 82 707 тис. грн, у 2017 році доходи становили 68 161 тис. грн.

Максимальна частка у структурі доходів припадає на продукцію рослинництва – 72-75%. Продукція тваринництва складає 25-28% загального обсягу доходів.

3. Аналіз впливу факторів на доходи підприємства дозволяє приймати рішення щодо пошуку резервів зростання доходів підприємства, зокрема розрахунки показали, що резерв зростання доходів від реалізації продукції рослинництва становить 6155 тис. грн, а резерв від реалізації продукції тваринництва – 2886 тис. грн. На основі приведених висновків проведеного факторного аналізу доходів підприємства можна приймати рішення щодо пошуку резервів зростання доходів підприємства.

Слід наголосити, що основна мета управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» – формування такого ресурсного потенціалу підприємства, який дав би змогу забезпечити виконання запланованої виробничої програми, формування оптимального розміру операційних доходів та витрат, отримання цільового прибутку.

4. Оцінка ефективності управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» свідчить про негативну динаміку показників рентабельності у 2019 році

порівняно з 2018 роком. Ця динаміка пояснюється насамперед скороченням чистого доходу від реалізації продукції на 11%, чистого прибутку на 29%, валового прибутку на 27% та прибутку від операційної діяльності на 33%.

5. Проведений аналіз стану управління доходами ТОВ «Козацька долина 2006» дозволив зробити наступні висновки: формування фінансових результатів підприємства прямопропорційно залежить від обсягів доходів підприємства. При випередженні темпів зростання доходів підприємства над динамікою витрат, зростатимуть також і фінансові результати підприємства: прибуток від операційної діяльності та чистий прибуток.

6. Як показав факторний аналіз, проведений у другому розділі випускної кваліфікаційної роботи, резерв зростання доходів від реалізації продукції рослинництва становить 6155 тис. грн, а резерв від реалізації продукції тваринництва – 2886 тис. грн.

На основі цих показників було обґрунтовано обсяг і структуру доходів підприємства на плановий період.

Обсяг доходів підприємства від реалізації продукції рослинництва із урахуванням резервів становитиме в 2020 році 61 653 тис. грн. Ціни планується залишити на рівні 2019 року. Обсяг доходів підприємства від реалізації продукції тваринництва із урахуванням резервів становитиме в 2020 році 21054 тис.грн. Ціни на продукцію тваринництва планується залишити на рівні 2019 року.

7. Розробка програми забезпечення цільового обсягу і структури доходів на плановий період передбачає визначення необхідного обсягу основних засобів та трудових ресурсів підприємства для досягнення запланованого обсягу продажів.

Розрахунки свідчать про необхідність придбання додаткової сільськогосподарської техніки та залучення в штат підприємства 2 співробітників.

За результатами розрахунків було складено прогнозний Звіт про фінансові результати, який свідчить про те, що внаслідок реалізації проекту планується отримання чистого прибутку розміром 20 865 тис. грн, що вище показника 2019 року на 10%. Таким чином, проект «Придбання додаткової сільськогосподарської техніки для ТОВ «Козацька долина 2006»» дозволить підприємству підвищити доходи.

Внаслідок впровадження проекту покращаться показники ефективності управління доходами підприємства, зокрема:

- підвищиться показник рентабельності активів, який складе у 2020 році 12,66%;
- зростає також показник рентабельності за валовим прибутком – він складе у 2020 році 27,41%.

Оскільки проект є інвестиційним, був проведений аналіз показників інвестиційної привабливості проекту, який свідчить про високу привабливість проекту за умов реалізації всіх трьох сценаріїв – реалістичний при формуванні показників цільового обсягу доходів, оптимістичний - +10% від запланованих доходів та песимістичний - -10% від запланованих доходів.

Підхід управління доходами за центрами доходів «Продукція рослинництва» та «Продукція тваринництва» дозволить оптимізувати систему управління доходами на підприємстві ТОВ «Козацька долина 2006», а саме більш чітко спланувати очікувані доходи від того чи іншого напрямку діяльності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия / И. Ансофф. – СПб. : Питер Ком, 1999. – 416 с.
2. Біла О. Г. Фінанси підприємств : навч. посіб. / О. Г. Біла. – Львів : Видво «Магнолія 2006», 2008. – 383 с.
3. Блонська В. І. Стратегія управління доходами торговельного підприємства в умовах розвитку ринкових відносин / В. І. Блонська // Науковий вісник НЛТУ України : зб. наук.-техн. праць. – Львів : РВВ НЛТУ України. – 2008. – Вип. 18.6. – С. 117–123.
4. Бутинець Ф. Ф. Інтегрований облік як засіб управління підприємством / Ф. Ф. Бутинець, А. В. Драбаніч // Бухгалтерський облік, аналіз та аудит: проблеми теорії, методології, організації. – 2016. – № 2. – С. 12–24.
5. Вишневська О. М. Теоретичні аспекти формування і розподілу доходів сільськогосподарських підприємств [Електронний ресурс] / О. М. Вишневська, В. А. Стефурак. – Режим доступу : <https://www.pdaa.edu.ua/sites/011/v2i3/17.pdf>.
6. Внутрішній економічний механізм підприємства : навч. посіб. / П. В. Круш, С. О. Тульчинська, Р. В. Тульчинський. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 206 с.
7. Гаватюк Л. С. Прибутковість українських підприємств: реалії сьогодення / Л. С. Гаватюк, Н. В. Дармограй, Г. М. Хімійчук // Молодий вчений. – 2016. – № 1 (28). – С. 40–43.
8. Голов С. Ф. Управлінський облік / С. Ф. Голов – К. : Лібра, 2008. – 704 с.
9. Гуріна Н. В. Економічна сутність доходів та їх класифікація: проблеми і шляхи вирішення / Н. В. Гуріна // Науковий вісник Херсонського державного університету. – 2015. – Вип. 12. Ч. 1. – С. 203–205.

10. Дубініна М. В. Управління інформаційною системою обліку фінансових результатів діяльності аграрних підприємств / М. В. Дубініна, Л. М. Вишенська // Вісник Дніпропетровського державного аграрно-економічного університету. – 2015. – № 1 (55). – С. 83–85.
11. Економіка підприємства : навч. пос. / за заг. ред. П. В. Круша, В. І. Подвігіної, Б. М. Сердюка. – 2-ге вид. – К. : Ельга-Н, КНТ, 2009. – 780 с.
12. Єпіфанова І. Ю. Прибутковість підприємства: сучасні підходи до визначення сутності / І. Ю. Єпіфанова, В. С. Гуменюк // Економіка та суспільство. – 2016. – № 3. – С. 189–192.
13. Економічна енциклопедія. У трьох томах. – Т. 1 / за ред. С. В. Мочерного та ін. – К. : Вид. центр «Академія», 2002. – 863 с.
14. Загуменний Д. Україна може стати експортером переробленої риби № 1 у ЄС [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://agravery.com/uk/posts/show/dmitro-zagumennij-ukraina-moze-stati-eksporterom-pereroblenoi-ribi-no1-u-es> (дата звернення: 25.09.2020).
15. Іванченко Д. Ф. Організаційно-економічний механізм управління операційним прибутком : дис. ... канд.. екон. наук : 08.00.04 / Д. Ф. Іванченко ; Одеський нац. екон. ун-т. – Одеса, 2016. – 226 с.
16. Ільяшенко В. А. Організаційне забезпечення управління прибутком підприємств / В. А. Ільяшенко, І. С. Чиж // Держава та регіони. Серія : Економіка та підприємництво. – 2005. – № 2.
17. Лойко В. В. Економіка підприємства : навч. посібн. / В. В. Лойко, Т. П. Макаровська. – К. : КНУТД, 2015. – 267 с.
18. Кириченко С. О. Сучасний фінансовий стан підприємства та перспективи його розвитку / С. О. Кириченко, І. М. Лінник // Сучасні проблеми економіки і підприємництво. – 2015. – №16. – С. 261–266.

19. Мельник Т. Ю. Теоретичні аспекти аналітичного забезпечення контролювання розподілу підприємства / Т. Ю. Мельник // Науковий вісник Херсонського державного університету. – 2015.– Вип. 12. (Ч. 2.). – С. 201–205.
20. Мелушова І. Ю. Ефективність формування фінансових результатів підприємств роздрібної торгівлі : автореф. дис. ... канд. екон. наук : спец. 08.07.05 / І. Ю. Мелушова. – Харків, 2006. – 25 с.
21. Мочерний С. В. Економічна теорія : підручник / С. В. Мочерний, М. В. Довбенко. – К. : Видавничий центр «Академія», 2004. – 856 с.
22. Облік сільськогосподарської діяльності : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл., які навч. за освіт.-проф. програмою бакалавра зі спец. «Облік і аудит» / Ю. Я. Лузан, В. М. Жук, В. М. Гаврилюк та ін. – К. : Юр-Агро-Веста, 2007. – 368 с.
23. Онисько С. М. Ефективність сільськогосподарських підприємств різних організаційно-правових форм : монографія / С. М. Онисько, Н. М. Лавренюк. – Львів : «Українські технології», 2005. – 148 с.
24. Офіційний сайт Державного комітету статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.ukrstat.gov.ua (дата звернення: 25.09.2020).
25. Пастухова В. Стратегічне управління : монографія / В. Пастухова.– К. : КНТЕУ, 2003. – 342 с.
26. Панчишин С. М. Макроекономіка : навч. посіб. / С. М. Панчишин. – Вид. 2-ге, стереотипне. – К. : Либідь, 2002. – 616 с.
27. Панчук А. С. Стратегічне маркетингове управління комерційною діяльністю підприємств : дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / А. С. Панчук ; Донець, нац. ун-т економіки і торгівлі ім. М. Туган-Барановського. – Донецьк, 2009. – 396 с.

28. Подолянчук О. А. Доходи: проблемні аспекти сутності та класифікації / О. А. Подолянчук // Вісник Сумського національного аграрного університету. – 2006. – № 2 (21). – С. 106–111.
29. Полянко В. В. Стратегія управління доходами підприємств / Київський національний торговельно-економічний університет, Київ, 2001. – 389 с.
30. Приходько І. П. Облікова політика сучасного підприємства: теоретичні аспекти формування / І. П. Приходько // Економіка та держава. – травень 2013. – № 5. – С.73–77.
31. Романова Т. В. Чинники, що впливають на збільшення прибутку підприємств України в сучасних умовах / Т. В. Романова // Ефективна економіка. – 2015. – № 4. – С. 1–4.
32. Сідун В. А. Економіка підприємства : навч. посіб. / В. А. Сідун, Ю. В. Пономарьова. – К. : Центр навч. літ-ри, 2003. – 436 с.
33. Скибенко С. Т. Формування стратегії управління прибутком підприємства / С. Т. Скибенко, М. В. Чемерис // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. – № 6 (51), Ч. 2. – 2011. – С. 152–160.
34. Соколова Е. А. Проблеми управління прибутком підприємств / Е. А. Соколова, А. І. В'юшкова // Збірник наукових праць Державного економіко-технологічного університету транспорту. – 2015. – № 32. – С. 310–320.
35. Східницька Г. В. Формування доходів сільськогосподарських підприємств та шляхи їх збільшення / Г. В. Східницька // Інноваційна економіка. – 2015. – № 1(56). – С. 86–90.
36. Ткаченко Т. П. Управління доходами на підприємства / Т. П. Ткаченко // Ефективна економіка. – 2018. – № 3. – С. 18–23.
37. Тридід О. М. Принципи та підходи до управління доходами підприємств / О. М. Тридід // Бізнесінформ. – 2012. – № 9. – С. 209–211.

38. Управління та регулювання як чинники розвитку підприємств національного господарства : монографія / П. В. Круш, О. П. Кавтиш, Т. П. Ткаченко та ін. – К. : НТУУ «КПІ», 2014. – 404 с.

39. Фінансова політика в аграрному секторі економіки: стан та перспективи: монографія / І. В. Абрамова, О. М. Віленчук, Д. І. Дема та ін. ; за ред. проф. Д. І. Деми. – Житомир : ЖНАЕУ, 2015. – 364 с.

40. Чернецька О. В. Внутрішні чинники у формуванні системи управління фінансовими результатами сільськогосподарських підприємств //Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. – 2014. – №5(67). – С. 146–151.

41. Шваб Л. І. Економіка підприємства : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів, 3-є вид. / Л. І. Шваб. – К. : Каравела, 2008. – 584 с.

42. Шершньова З. Є. Стратегічне управління : навч. посібник / З. Є. Шершньова, С. В. Оборська. – К. : КНЕУ, 1999. – 384 с.

43. Шмиголь Н. М. Принципи управління доходами в діяльності організації / Н. М. Шмиголь // Науковий збірник Прикарпатського національного університету «Актуальні проблеми розвитку економіки регіону». – 2010. – Вип. 6, Т. 1. – С. 166–170.

44. Шмиголь Н. М. Економічна суть доходів та доходності в системі управління підприємством / Н. М. Шмиголь // Держава та регіон : наук.-виробн. журнал. – Сер.: Економіка та підприємництво. – 2009. – № 7. – С. 221–225.

45. Шмиголь Н. М. Доходи підприємств: сучасні методи управління / Н. М. Шмиголь // Економіка: проблеми теорії та практики. – 2010. – Вип. 265. – Том 1. – С. 94–102.

ДОДАТКИ

Додаток А

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "Козацька долина 2006" за ЄДРПОУ	Дата (рік, місяць, число)			
		20	18	12	31
		КОД			
		34222324			

(національний)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за рік 2018 р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	82 707	68 161
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
Премії підписані, валова сума	2011	-	-
Премії, перелані у перестраховання	2012	-	-
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(55 092)	(45 138)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	27 615	23 023
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	1	1
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	-	-
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
Адміністративні витрати	2130	(974)	(769)
Витрати на збут	2150	(139)	(74)
Інші операційні витрати	2180	(1 740)	(820)
Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	-	-
Витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	24 763	21 361
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	4 647	3 117
Інші доходи	2240	631	-
Дохід від благодійної допомоги	2241	-	-
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(3 410)	(3 737)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	26 631	20 741
збиток	2295	(-)	(-)

Продовження додатка 2

Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	26 631	20 741
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	26 631	20 741

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	51 309	37 446
Витрати на оплату праці	2505	5 087	3 835
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 138	790
Амортизація	2515	11 946	8 280
Інші операційні витрати	2520	3 441	8 995
Разом	2550	72 921	59 346

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Загородний Віталій Михайлович

Головний бухгалтер

Міліш Ніна Павлівна

Додаток Б

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "Козацька долнина 2006" за ЄДРПОУ	Дата (рік, місяць, число)	КОДІ			
			2	0	1	9
(назва/позначка)			34222324			

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за рік 2019 р.

Форма №2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	73 666	82 707
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
Премії підписані, валова сума	2011	-	-
Премії, передані у перестраховування	2012	-	-
Зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(53 471)	(55 092)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	20 195	27 615
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
Зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	69	1
Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2121	-	-
Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
Адміністративні витрати	2130	(1 626)	(974)
Витрати на збут	2150	(157)	(139)
Інші операційні витрати	2180	(1 985)	(1 740)
Витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю	2181	-	-
Витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	16 496	24 763
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	7 127	4 647
Інші доходи	2240	-	631
Дохід від благодійної допомоги	2241	-	-
Фінансові витрати	2250	(37)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(4 673)	(3 410)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	18 913	26 631
збиток	2295	(-)	(-)

Продовження додатка 2

Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	18 913	26 631
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	18 913	26 631

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	55 190	51 309
Витрати на оплату праці	2505	6 252	5 087
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 191	1 138
Амортизація	2515	12 319	11 946
Інші операційні витрати	2520	10 056	3 441
Разом	2550	85 008	72 921

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Загородний Віталій Михайлович

Головний бухгалтер

Матіши Ніна Павлівна