

**Київський національний торговельно-економічний університет**

**Кафедра економіки та фінансів підприємства**

**ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА (ПРОЕКТ)**

на тему:

**«УПРАВЛІННЯ ПОТОЧНИМИ ВИТРАТАМИ ОПЕРАЦІЙНОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА»**

**за матеріалами КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», м. Київ**

Студентки 2 курсу, 1м групи,  
спеціальності 051  
«Економіка»  
спеціалізації «Економіка та  
безпека бізнесу»  
заочної форми навчання

\_\_\_\_\_

*підпис студента*

Пашкуди Марти  
Олександрівни

Науковий керівник  
доктор економічних наук  
професор

\_\_\_\_\_

*підпис керівника*

Блакита Ганна  
Владиславівна

Гарант освітньої програми  
доктор економічних наук  
професор

\_\_\_\_\_

*підпис керівника*

Блакита Ганна  
Владиславівна

**Київ 2021**

## ЗМІСТ

ВСТУП .....	3
РОЗДІЛ 1. Теоретичні аспекти управління поточними операційними витратами підприємства .....	7
РОЗДІЛ 2. Аналіз управління поточними витратами операційної діяльності КП "КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО" .....	21
2.1. Аналіз основних фінансово-економічних показників господарської діяльності підприємства.....	21
2.2. Аналіз складу та структури поточних витрат операційної діяльності підприємства.....	28
2.3 Оцінка ефективності управління поточними витратами операційної діяльності підприємства.....	34
РОЗДІЛ 3. Шляхи удосконалення управління поточними операційними витратами КП "КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО" .....	37
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ .....	46
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	48
ДОДАТКИ .....	53

## ВСТУП

**Актуальність теми дослідження.** В сучасних умовах господарювання стрімке підвищення конкурентоспроможності та ефективної діяльності вітчизняних підприємств змушує до пошуку методів управління операційною діяльністю. Для забезпечення успішності підприємств з урахуванням негативних наслідків пандемії особливу увагу необхідно приділити комплексній розробці та реалізації методичного інструментарію.

Необхідність управління витратами обумовлена роллю, яку вони відіграють в економіці підприємства, а саме їх безпосередньою участю у формуванні прибутку суб'єктів господарювання. Саме прибуток є умовою конкурентоспроможності та життєздатності підприємства. Тому найбільш популярною ціллю в короткостроковому періоді незмінно залишається збереження прибутку, а у довгостроковому - підтримка потенціалу прибутковості. У реаліях сьогодення управління витратами та їх своєчасний аналіз стає дієвим, і часто майже не єдиним засобом ефективного вирішення цього завдання.

Управління витратами та методи їх аналізу є предметом досліджень багатьох вітчизняних науковців, таких як Рижикова Н.І.[31], Накісько О.В. [22], Чорна М.В. [44], Смірнова П.В. [35], Бугріменко Р.М. [35], Захарченко Л.А. [13], Яцкевич І.В. [13], Сопко В.В. [36], Мних Є. В. [21], Коробов М.Я. [16] та інші, в роботах яких підіймається питання проблем обліку, класифікації витрат, сучасні методики їх аналізу та планування, підходи до оптимізації витрат.

Теоретичною базою дослідження є сучасні теорії ринкової економіки, наукові концепції, монографії та періодичні публікації українських і зарубіжних учених з питань економіки підприємства.

**Метою** написання випускної кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних аспектів управління операційними витратами, проведення



аналізу поточних витрат на комунальному підприємстві та розробка пропозиції щодо оптимізації витрат для максимізації прибутку.

Для досягнення поставленої мети у випускній кваліфікаційній роботі приділяється увага вирішенню наступних завдань:

- визначення теоретичних аспектів управління поточними витратами операційної діяльності підприємства;
- аналіз основних фінансово-економічних показників господарської діяльності підприємства;
- аналіз складу та структури поточних витрат операційної діяльності підприємства;
- оцінка ефективності управління поточними витратами операційної діяльності підприємства;
- формулювання пропозицій щодо удосконалення процесу управління поточними операційними витратами КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»;

**Об'єктом** дослідження даної роботи є процес управління поточними витратами операційної діяльності.

**Предметом** дослідження є методологічні та методичні засади управління поточними витратами операційної діяльності підприємства.

Емпіричною базою дослідження є комунальне підприємство «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», основними напрямками діяльності якого є забезпечення міста Києва теплом та гарячим водопостачанням. Засновником КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є Виконавчий орган Київради (Київської міської державної адміністрації). Юридична адреса: площа Івана Франка, буд. 5, м. Київ, 01001 [25].

Метою діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є:

- підвищення надійності теплопостачання споживачам міста Києва;
- забезпечення стабільних надходжень до бюджету міста Києва;
- забезпечення належної експлуатації об'єктів теплопостачання, що належать до територіальної громади міста Києва;
- одержання прибутку [37].



**Методи дослідження.** У випускній кваліфікаційній роботі використано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження, які дозволяють вирішити проблемні аспекти з обраної теми дослідження. Методичними засадами дослідження є системний підхід до аналізу економічних явищ і процесів, базові положення сучасної економічної теорії. Дослідження проводилось з використанням зазначених методів дослідження: теоретичне узагальнення і порівняння (визначення сутності понять «витрати», «управління витратами»), структурно-логічний аналіз (при дослідженні методів управління витратами); фінансово-економічний аналіз (для дослідження економічної діяльності підприємства); графічний (для наочного представлення результатів дослідження), припущення гіпотез (для оцінки економічної вигоди запропонованого інвестиційного проекту).

**Інформаційною базою** дослідження є законодавчі та нормативні акти, що регламентують діяльність підприємств різних форм господарювання, теоретичні та методологічні розробки вітчизняних та закордонних вчених, статистичні матеріали Державної служби статистики України та міністерства фінансів України, фінансова звітність досліджуваного підприємства.

**Практичне значення** отриманих результатів полягає у розробці та обґрунтуванні з економічної точки зору пропозицій з удосконалення процесу управління поточними витратами операційної діяльності підприємства. Результати дослідження отримали відгук керівника КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» та прийняті до розгляду на практиці.

**Апробація результатів дослідження.** За результатами дослідження була опублікована стаття на тему: «АНАЛІЗ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ» у збірнику наукових праць студентів «Економіка і фінанси підприємства», КНТЕУ, 2021 р., Частина 1, С. 100-105.

**Структура та обсяг роботи.** Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, додатків. Загальний обсяг випускної кваліфікаційної роботи (ВКР) становить 140 сторінок друкованого

тексту. ВКР містить 13 таблиць на 18 сторінках, 8 рисунків та 7 сторінках, 12 додатків на 87 сторінках. Список використаних джерел містить 47 найменувань на 5 сторінках.

## РОЗДІЛ 1

### ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПОТОЧНИМИ ОПЕРАЦІЙНИМИ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Діяльність кожного підприємства пов'язана з витратами: матеріальними, трудовими, інтелектуальними тощо, цінність яких визначається на ринку. В системі управління підприємством ключовим об'єктом є процес обліку витрат господарської діяльності.

В залежності від підходів до пояснення природи економічного буття в цілому та процесу виробництва, як окремої ланки, можна сформулювати дві точки зору щодо визначення сутності витрат.

Перша точка зору будується на розумінні господарського життя з позиції трудової теорії вартості, яка передбачає взаємодію робочої сили, предметів та засобів праці у процесі виробництва. Завдяки цій думці було сформульоване типове тлумачення поняття витрат виробництва: витрати – це затрати живої та уречевленої праці на виробництво продукції.

Друга точка зору базується на ресурсному розумінні природи господарювання, передбачаючи обмеженість усіх ресурсів та можливість їх альтернативного застосування. Саме тому місце та роль витрат розглядається та розкривається як складовий елемент ціни, що формується на основі зміни попиту та пропозиції.

В табл. 1.1 запропоновані різні підходи до визначення сутності витрат підприємницької діяльності, відповідно до економічної сутності, галузевою ознакою та іншими напрямками, що сформульовані вітчизняними науковцями та закріплені на законодавчому рівні у Законі України, методичних рекомендаціях та національних положеннях (стандартах) бухгалтерського обліку.



Таблиця 1.1

## Визначення поняття витрат підприємства

№	Визначення	Джерело
1	2	3
1	Витрати - зменшення економічних вигод у вигляді вибуття активів або збільшення зобов'язань, які призводять до зменшення власного капіталу (за винятком зменшення капіталу за рахунок його вилучення або розподілення власниками).	П(С)БО 1 „Загальні вимоги до фінансової звітності”. З „Звіт про фінансові результати”, 16 „Витрати”[27]
2	Поточні витрати підприємства торгівлі - це грошове відбиття витрат живої та уречевленої праці на здійснення поточної торговельно-виробничої діяльності підприємства, що за натурально-речовим складом становлять спожиту частину матеріальних нематеріальних трудових та фінансових ресурсів.	Методичні рекомендації з формування складу витрат та порядку їх планування в торговельній діяльності, затверджено наказом Міністерства економіки з питань європейської інтеграції України від 22.05.2002р. №145[20]
3	Валові витрати виробництва та обігу - сума будь-яких витрат платника податку у грошовій, матеріальній або нематеріальній формах, здійснюваних як компенсація вартості товарів (робіт, послуг), які придбаваються (виготовляються) таким платником податку для їх подальшого використання у власній господарській діяльності.	Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI зі змінами та доповненнями [29]

## Продовження табл. 1.1

1	2	3
4	Витрати - це виражені у грошовій формі витрати різних ресурсів (праці, сировини, матеріалів, основних засобів, фінансових ресурсів) у процесі виробництва, обігу і розподілу продукції, товарів.	Сірома Н.К., «Економічна теорія»[34]

З економічної точки зору витрати підприємства - це поєднання затрат людської праці та уречевленої праці за-для виконання поточної діяльності суб'єкта господарювання; а з натурально-речової - це використані трудові, матеріальні та фінансові ресурси.

З проведеного дослідження визначення витрат підприємства можна сформулювати таке визначення витрат підприємства: витрати підприємства – це виражені у грошовій формі затрати людської праці та матеріальних ресурсів підприємства в процесі ведення господарської діяльності за певний проміжок часу за-для отримання економічної вигоди.

Усі витрати підприємства за певний період можна поділити на дві групи: капітальні (інвестиційні) та поточні.

Капітальні - це здійснені одноразово витрати підприємства на придбання основних засобів, нематеріальних або інших активів, які використовуються тривалий час, а вартість їх відшкодовується, як правило, шляхом амортизації або включенням, у міру споживання, до витратної частини ціни. Коли підприємство витратило певну суму коштів на придбання чи будівництво будинку, купило устаткування чи право на користування новою технологією, створило запас сировини, матеріалів, - воно здійснило капітальні витрати. Капітальні витрати відрізняються від поточних тривалістю часу, протягом якого підприємство отримує від них корисний результат. Капітальні витрати спрямовані на отримання доходу протягом одного або більше облікових періодів після поточного. Очікується, що капітальні витрати будуть

генерувати дохід протягом тривалого строку. Частку капітальних витрат, яка відповідає кількості спожитих за поточний період ресурсів, слід віднімати від доходу під час визначення прибутку поточного періоду.

Мірою того, як витрати використовуються для створення доходів, про них кажуть, що вони вичерпуються. Вичерпані (спожиті) в певному періоді витрати називаються поточними витратами. У кожному періоді такі витрати вираховуються з доходів з метою визначення фінансового результату (прибутку чи збитку) діяльності підприємства за цей період. Отже, поточні витрати з економічного погляду - це величина капіталу, справді витрачена на виробництво і реалізацію продукції протягом певного періоду часу. Поточні витрати спрямовані на отримання доходу тільки в поточному періоді. Термін "поточні витрати" в бухгалтерському обліку означає витрати, які необхідно вирахувати з отриманої протягом цього періоду загальної суми доходу підприємства для визначення прибутку поточного періоду.

До складу поточних витрат періоду має бути включено частину спожитих у поточному періоді капітальних витрат, а також інші регулярні витрати на виробництво і реалізацію продукції, які мали місце в поточному періоді і будуть відшкодовані з виручки від реалізації продукції (як правило, за рахунок витратної її частини) майже відразу після того, як були спожиті.

Витрати мають бути належним чином визначені, виміряні та віднесені. Поточні витрати, що повідомляються у зовнішніх фінансових звітах, структуровані за функціональною ознакою (за напрямками та видами діяльності). Розподіл витрат за видами діяльності ілюструє фундаментальний принцип управління витратами підприємства: "різні витрати - для різних цілей". [15]

Класифікація поточних витрат підприємства за різними класифікаційними групами наведена на рис. 1.1.



### За функціональним призначенням:

- пов'язані з операційною діяльністю
- пов'язані з фінансовою діяльністю
- пов'язані з інвестиційною діяльністю
- пов'язані із настанням надзвичайних подій

### За економічними елементами

- матеріальні витрати
- витрати на оплату праці
- відрахування на соціальні заходи
- амортизація
- інші витрати

### За статтями калькуляції

- сировина та матеріали
- основна та додаткова заробітня плата
- утримання та експлуатація машин і механізмів
- загальновиробничі витрати
- позавиробничі витрати, тощо

### За рівнем однорідності

- прості витрати
- комплексні витрати

### За способом віднесення на собівартість

- прямі витрати
- комплексні витрати

### За рівнем залежності від обсягу виробництва та реалізації продукції

- постійні витрати
- змінні витрати

Рис. 1.1 Класифікація поточних витрат підприємства за класифікаційними ознаками [15]

Найбільшими за обсягами є витрати, пов'язані з операційною діяльністю підприємства, та саме вони виступають початковою базою ціноутворення, впливають на дохід і рівень рентабельності підприємства.

Класифікацію операційних витрат здійснюють за двома основними ознаками (рис. 1.2):

- за економічним характером витрат (економічними елементами);
- за порядком віднесення на собівартість продукції (товарів, робіт, послуг).

#### За економічними елементами

- матеріальні витрати
- витрати на оплату праці
- відрахування на соц. заходи
- амортизація
- інші витрати

#### За порядком віднесення на собівартість продукції

- собівартість продукції
- адміністративні витрати
- витрати на збут
- інші витрати операційної діяльності

Рис. 1.2 Класифікація операційних витрат за двома ознаками [38]

Відповідно до рис. 1.2. при класифікації витрат за економічними елементами виділяють:

- матеріальні витрати – витрати на оплату сировини, основних і допоміжних матеріалів, комплектуючих, палива, електроенергії (за винятком витрат на придбання необоротних активів, які підлягають амортизації);
- витрати на оплату праці – до складу витрат підприємства включають всю нараховану заробітну плату (в тому числі матеріальну допомогу, виплати в негрошовій формі), як штатному персоналу, так і сумісникам;
- відрахування на соціальні заходи за ставками (нормами), встановленими у відсотках до витрат на оплату праці;
- амортизаційні відрахування – сума амортизації основних засобів, нематеріальних активів та інших необоротних матеріальних активів;

- інші витрати – витрати на відрядження, рекламу, послуги зв'язку, розрахунково-касове обслуговування тощо.

При класифікації за порядком віднесення на собівартість (рис. 1.2) всі операційні витрати підприємства розподіляються на:

- собівартість продукції (до їх складу включають виробничі витрати, як прямі, так і непрямі, пов'язані з обслуговуванням і управлінням виробництвом);
- витрати, які не включають до собівартості продукції, а саме: а) адміністративні витрати; б) витрати на збут; в) інші операційні витрати.

До адміністративних витрат відносяться:

- загальні корпоративні витрати (організаційні витрати, витрати на проведення річних зборів, представницькі витрати тощо);
- витрати на службові відрядження і утримання апарату управління підприємством та іншого загальногосподарського персоналу;
- витрати на утримання основних засобів, інших матеріальних необоротних активів загальногосподарського використання (операційна оренда, страхування майна, амортизація, ремонт, опалення, освітлення, водопостачання, водовідведення, охорона);
- винагороди за професійні послуги (юридичні, аудиторські, з оцінки майна тощо);
- витрати на зв'язок (поштові, телеграфні, телефонні, телекс, факс тощо);
- амортизація нематеріальних активів загальногосподарського використання;
- витрати на врегулювання спорів у судових органах;
- податки, збори та інші передбачені законодавством обов'язкові платежі (крім податків, зборів та обов'язкових платежів, що включаються до виробничої собівартості продукції);
- плата за розрахунково-касове обслуговування та інші послуги банків, а також витрати, пов'язані з купівлею-продажем валюти;



- інші витрати загальногосподарського призначення.

До витрат на збут належать:

- витрати на пакувальні матеріали;
- витрати на ремонт тари;
- витрати на рекламу і дослідження ринку;
- витрати на передпродажну підготовку товарів;
- витрати на відрядження працівників, зайнятих збутом;
- витрати на утримання основних засобів та інших необоротних активів, пов'язаних зі збутом (оперативна оренда, страхування майна, амортизація, ремонт тощо);
- витрати на гарантійний ремонт і гарантійне обслуговування;
- витрати на транспортування і страхування готової продукції та інші послуги, пов'язані з транспортуванням відповідно до умов договору постачання;
- інші витрати, пов'язані із збутом продукції (товарів, послуг).

До інших витрат операційної діяльності належать:

- витрати на дослідження і розробки;
- собівартість реалізованої іноземної валюти;
- собівартість реалізованих виробничих запасів (складається з їх облікової вартості та витрат на їх реалізацію);
- суми безнадійної дебіторської заборгованості та відрахування в резерви сумнівних боргів;
- втрати від операційної курсової різниці (тобто від зміни курсу валюти за операціями, активами і зобов'язаннями, що пов'язані з операційною діяльністю підприємства);
- втрати від знецінення запасів;
- нестачі й втрати від псування цінностей;
- визнані штрафи, пеня, неустойка;
- витрати на утримання об'єктів соціально-культурного призначення;

- інші витрати операційної діяльності. [38]

Розглянута класифікація поточних витрат операційної діяльності підприємства дає можливість відслідкувати усі етапи виробництва продукції. Тільки налагоджена система управління поточними витратами операційної діяльності підприємства в майбутньому принесе позитивні результати фінансово-господарської діяльності, оскільки прибуток прямопропорційно залежить від рівня витрат. [38]

Кожне підприємство в процесі своєї діяльності піклується питанням управління витратами. Оскільки вони є важливою складовою підприємницької діяльності та мають прямий вплив на прибуток, то кожен суб'єкт господарювання прикладає чималі зусилля для ефективного управління ними.

Необхідність постійної роботи над оптимізацією операційних витрат призвело до виникнення різноманітних методів управління поточними витратами операційної діяльності підприємства: директ-костинг, таргет-костинг, стандарт-костинг, CVP-аналіз, кост-кілінг тощо.

"Директ-костинг" представляє собою систему управлінського обліку, яка має за основу класифікацію витрат на змінні та постійні та включає в себе облік їх за видами, місцями виникнення й носіями, а також аналіз витрат і результатів для прийняття управлінських рішень. [23]

Система директ-костинг має ряд переваг: дані про собівартість, обсяг, прибутки, необхідні для цілей планування прибутку, завжди можна отримати з регулярної звітності; директ-костинг об'єднує такі ефективні засоби контролю, як стандарт-кост і гнучкі бюджети.

Основні труднощі при застосуванні даної системи полягають у виділенні постійних витрат. Значна частина напівзмінних витрат може розподілятися по-різному залежно від методу, який використовується, а це, в свою чергу, буде позначатися на результатах [40]. Однак з часом для підприємств все більш актуальним стає не стільки завдання точного і повного визначення собівартості, скільки запобігання невиправданих витрат, яких можна було б уникнути. Це питання було вирішено за допомогою системи "стандарт-кост".

"Стандарт-кост" відноситься до одного з найбільш поширених за кордоном методів управлінського обліку, методів управління виробничими затратами. Основною ідеєю методу "стандарт-кост" є розробка норм, до яких підприємство повинно прагнути. [18]

Перевага системи "стандарт-кост" перед іншими методами обліку витрат на виробництво полягає в тому, що на підставі встановлених стандартів можна заздалегідь визначити суму очікуваних витрат на виробництво і реалізацію виробів, обчислити собівартість одиниці виробу для визначення цін, а також скласти звіт про доходи. При застосуванні даної системи керівництво фірм забезпечується інформацією про величину відхилень від нормативів і про причини їх виникнення, яка використовується для оперативного прийняття управлінських рішень.

Система "стандарт-кост" має і недоліки. Наприклад, важко скласти стандарти згідно з технологічною картою виробництва. Зміна цін, викликана конкурентною боротьбою за ринки збуту товарів, інфляцією, ускладнює обчислення незавершеного виробництва і вартості залишків готових виробів на складі. Крім того, не на всі виробничі витрати можна встановлювати стандарти, що зумовлює іноді послаблення контролю за ними на місцях. При виконанні підприємством великої кількості різних за характером і типом замовлень за порівняно короткий час обчислювати стандарт на кожне замовлення незручно. У таких випадках замість науково встановлених стандартів на кожен виріб застосовується середня вартість, яка є базою для визначення цін на виріб. Суттєвим недоліком при цьому є існуючі труднощі у визначенні на практиці ступеня напруженості стандартів та норм. [17]

Модифікація методології управління витратами сучасних підприємств була втілена в методі "таргет-костинг" — управління витратами за цільовою собівартістю.

Суть даного методу досить проста, вона базується на традиційній формулі ціноутворення: ціна складається із собівартості та прибутку, виходячи з цього собівартість буде становити різницю між ціною і прибутком.



Вищезазначена система має такі переваги: менеджери та службовці, намагаючись наблизитися до цільової собівартості, часто знаходять нові, нестандартні рішення в ситуаціях, що потребують інноваційного мислення; необхідність постійно утримувати в голові цільову собівартість втримує інженерів від спокуси застосувати більш дорогу технологію або матеріал, тому що це неминуче призведе лише до виходу на новий виток перепроєктування продукту. [30]

Головна перешкода полягає в тому, що для успішного впровадження таргет-костингу в організації повинна бути налагоджена тісна взаємодія між різними підрозділами та працівниками.

Досить жорстким методом управління витратами є кост-кілінг, він спрямований на оперативну мінімізацію витрат підприємства без шкоди його діяльності та розвитку. Реалізація цього методу можлива через участь підприємства в тендерах, жорсткий тиск на постачальників, зменшення ланцюга руху сировини, пошук нових постачальників або оптимізацію структури наявних. [1]

Отже, перевагою кост-кілінгу є те, що він дає змогу швидко скоротити витрати підприємства, а недолік ми — жорсткість, бо він передбачає зменшення витрат на заробітну плату і скорочення персоналу; використання його час від часу або лише по окремих підрозділах підприємства не дасть очікуваних результатів.

Досить широко застосовується аналіз співвідношення "витрати — випуск — прибуток" (Cost — Volume — Profit Relationships, або CVP).

За своєю сутністю CVP-аналіз є досить простим, базується на легко обчислюваних показниках і дає змогу оперативно оцінити вплив величини та структури витрат, обсягу продажу продукції на прибуток, аналізувати його залежність від рівня цін і структури виробництва, обґрунтовувати маркетингову стратегію. [3]

До переваг даного методу можна віднести те, що підприємство має змогу залежно від запланованого прибутку визначити обсяг реалізації.

Недоліками методу є: поділ витрат підприємства на змінні, які лінійно залежать від обсягу продукції, і постійні, які від нього не залежать, що на практиці зробити складно; будь-яка зміна наявних у моделі чинників (змінних і постійних витрат, обсягу реалізації й ціни) може суттєво змінити кінцевий результат [32].

Застосування кожного з наведених вище методів управління витратами підприємства є доцільним для конкретних умов і цілей. Обираючи найкращий метод, керівництву необхідно провести детальні дослідження на своєму підприємстві, починаючи від мети управління витратами, стадії життєвого циклу товару, позиції підприємства на ринку до організаційної структури підприємства та рівня освіти працівників. У деяких випадках, для ефективного управління витратами слід комбінувати декілька методів.

В процесі управління поточними витратами операційної діяльності підприємства варто приділяти неабияку увагу визначенню факторів, що впливають на їх формування та зміну в процесі виробництва. Це сприятиме визначенню можливостей мінімізації витрат для подальшого підвищення прибутковості господарської діяльності.

Дослідженням питання факторів, які впливають на витрати підприємства і сприяють їх зниженню, займалися багато науковців, серед яких: Бланк І. А. [2], Давидович І. Є. [10], Ю. Цал-Цалко [42], Дж. Ріле, Г. Фандель [46]. Само тому існує низка розбіжностей щодо їх класифікації.

У наукових роботах представлені різні точки зору щодо факторів впливу на витрати підприємства, які необхідно враховувати при розробці стратегії зменшення витрат. Спочатку розглядався лише один фактор – обсяг виготовленої продукції. Але вже у 70-х роках ХХ ст. науковці дійшли висновку, що обсяг виробництва не відповідає на питання про те, що саме визначає величину витрат підприємства. У зв'язку з цим відомий вчений Дж. Ріле класифікував і згрупував усі витратоутворюючі фактори на структурні та функціональні (рис. 1.3) [47].

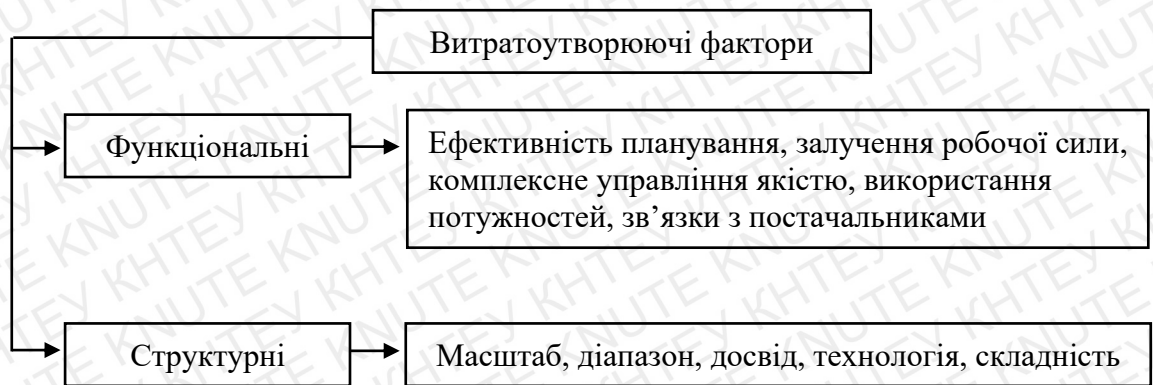


Рис. 1.3 Витратоутворюючі фактори за теорією Дж. Ріллі

Український вчений І. Давидович запропонував наступну класифікацію за суб'єктами впливу на витрати, які об'єднує у три групи: загальнодержавні, галузеві та внутрішньовиробничі (рис. 1.4). [11]



Рис. 1.4 Класифікація факторів за суб'єктами впливу І. Давидовича

Наведені фактори можуть викликати як підвищення, так і зниження собівартості виготовленої продукції (робіт, послуг). При розгляді внутрішньовиробничих факторів, що впливають на собівартість продукції підприємства, необхідно враховувати особливості галузі. Як показує практика, одні фактори діють постійно, інші мають тимчасовий характер, тобто впливають на рівень собівартості у певні періоди діяльності організації. Ряд факторів не може бути точно визначеним, оскільки деякі з них залежать від особливостей складу



трудового колективу та рівня керівництва, інші – від діяльності суміжних субпідрядних організацій та служб замовлень [11].

Загальнодержавні, галузеві та внутрішньовиробничі фактори тісно пов'язані між собою і залежні один від одного. У процесі господарювання, основну увагу необхідно приділяти внутрішньовиробничим факторам, оскільки вони підлягають впливу діяльності підприємства, персоналу, рішенням, що приймають керівники та власники. Але при вирішенні важливих завдань слід узгоджувати їх з безпосередніми виконавцями, оскільки вони виконують ці завдання і можуть заздалегідь передбачити вплив того чи іншого прийнятого рішення на кінцевий результат діяльності.

Ступінь впливу різних факторів на величину витрат неоднаковий: одні впливають на зміну кількох елементів витрат, інші – на один чи два, одні впливають безпосередньо, інші – опосередковано. Але управління кожним із них є важливим елементом ефективного функціонування всього підприємства. Тому всім факторам впливу на витрати підприємства потрібно приділяти належну увагу. [9]

На підприємстві більш доцільнішим буде розподілити фактори на дві великі групи, а саме: фактори зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства. Тільки після розподілення, в кожній із цих груп необхідно аналізувати фактори за існуючими критеріями детальніше. Це надасть більше можливостей для мінімізації витрат та допоможе керівництву підприємства зменшити негативний вплив деяких факторів на виробничий процес.

## РОЗДІЛ 2

### АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ПОТОЧНИМИ ОПЕРАЦІЙНИМИ ВИТРАТАМИ КП "КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО"

#### 2.1. Аналіз основних фінансово-економічних показників господарської діяльності підприємства

З метою оцінки основних фінансово-економічних показників господарської діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», пропонуємо більш детально проаналізувати динаміку елементів поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на основі Звітів про управління за 2018-2020 рр. (Додаток Л, М, Н) у табл. 2.1.

*Таблиця 2.1*

#### Динаміка показників поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 роки

Показники	Роки						Абсолютне відхилення, тис. грн.	Відносне відхилення, %
	2018		2019		2020			
	тис.грн.	%	тис.грн.	%	тис.грн.	%	2020/ 2018 рр.	2020/ 2018 рр.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Матеріалі витрати, в тому числі:	6 135 946	80,6	12 901 312	79,6	12 262 328	69,3	6 126 382	99,8
- паливо для виробництва	5 220 203	68,6	11 736 700	72,4	10 936 898	61,8	5 716 695	109,5
- тепла енергія	428 317	5,6	6 250	0,1	4 942	0,1	-423 375	-98,9
- інші матеріали для виробництва	487 426	6,4	1 158 362	7,2	1 320 488	7,5	833 062	170,9
Витрати на оплату праці	737 869	9,7	1 394 720	8,6	1 764 332	10,0	1 026 463	139,1
Відрахування на соціальні заходи	160 261	2,1	307 135	1,9	384 194	2,2	223 933	139,7
Амортизація	427 227	5,6	877 856	5,4	957 357	5,4	530 130	124,1
Інші операційні витрати	149 247	2,0	721 372	4,5	2 326 760	13,2	2 177 513	1459,0

## Продовження табл. 2.1

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Всього витрат	7 610 550	100	16 202 395	100	17 694 971	100	10 084 421	132,5

Відповідно до табл. 2.1, ми бачимо, що витрати на паливо для виробництва у 2020 році зросли на 5 716 695 тис. грн. або на 109,51% у порівнянні з 2018 р.; витрати на інші матеріали для виробництва виросли на 833 062 тис. грн. або на 170,91%; проте витрати на теплову енергію скоротились на 423 375 тис. грн. або 98,85%.

Загальна структура поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 рр. відображена на рис.2.1.

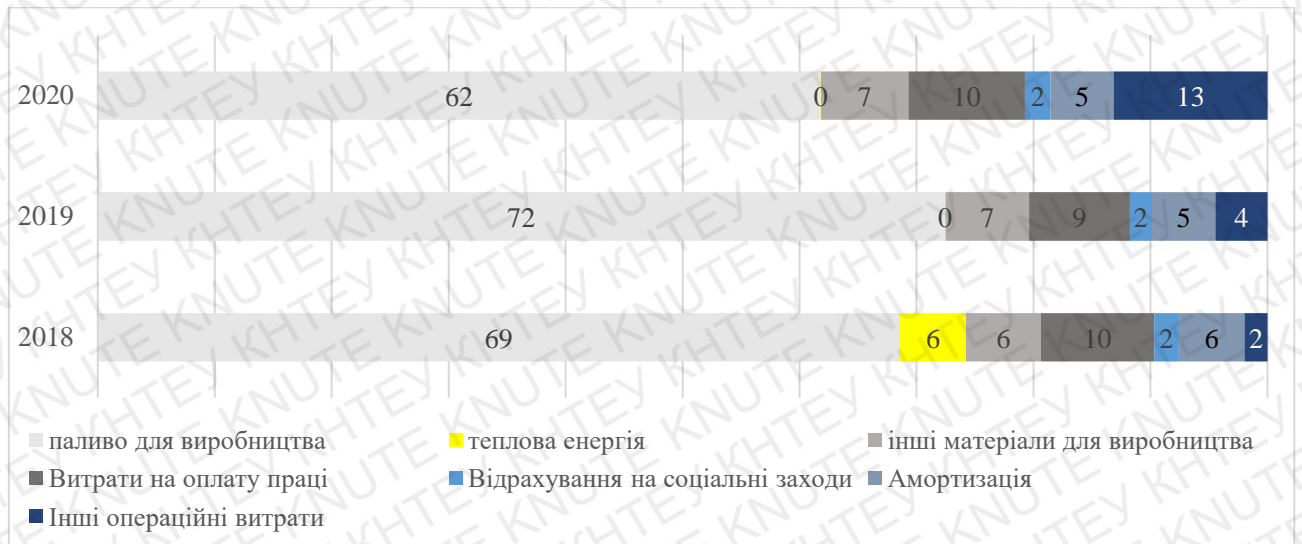


Рис. 2.1 Структура поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 рр., %

Проаналізувавши рис. 2.1, можна сміливо зазначити, що значну долю операційних витрат складають витрати на паливо для виробництва – у 2020 р. вони становили 62% від усіх поточних витрат операційної діяльності підприємства.

З метою оцінки основних фінансово-економічних показників господарської діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», пропонуємо дослідити



фінансову стійкості та платоспроможності підприємства за 2018-2020 рр.: алгоритм розрахунку коефіцієнтів фінансового стану наведений у Додатку К.

1. Аналіз ліквідності підприємства (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

**Динаміка показників ліквідності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»  
за 2018-2020 рр.**

Показники	Роки			Відхилення		
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019	2020/2018
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,180	0,063	0,037	-0,117	-0,026	-0,143
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,440	1,208	0,684	-0,232	-0,524	-0,756
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,601	1,376	0,847	-0,224	-0,530	-0,754
Коефіцієнт критичної ліквідності	1,557	1,331	0,080	-0,225	-1,252	-1,477

Протягом 2018-2020 рр. ми спостерігаємо зменшення усіх показників ліквідності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», що свідчить про неспроможність підприємства погасити усі поточні зобов'язання перед кредиторами, якщо б вони одночасно пред'явили свої вимоги. Так, впродовж 2018-2020 рр. маємо недостатнє значення коефіцієнту абсолютної ліквідності (менше 0,2) та зменшення даного показника на 0,143. Показник швидкої ліквідності у 2018-2019 мав достатнє значення в рамках 0,7-1,5, але у 2020 році зменшився на 0,756 у порівнянні з 2018 р. та становить 0,684. Це спричинено незначним збільшенням грошових коштів та дебіторської заборгованості, у порівнянні зі збільшення поточної кредиторської заборгованості майже удвічі. Показник поточної ліквідності упродовж 2018-2019 рр. відповідав нормативному значенню (1-2,5), але у 2020 році знизився на 0,754 відповідно до 2018 року. Причиною також є недостатнє нарощування оборотних активів у порівнянні з поточними зобов'язаннями. Значно скоротився і показник коефіцієнту критичної ліквідності – на 1,477. У випадку дійсно скрутного положення, підприємство не зможе погасити свої поточні зобов'язання.

2. Оцінка показників ділової активності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 роки (табл. 2.3)

Таблиця 2.3

**Динаміка показників ділової активності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», 2018-2020 рр.**

Показники	Роки			Відхилення		
	2018	2019	2020	2019/ 2018	2020/ 2019	2020/ 2018
1	2	3	4	5	6	7
Коефіцієнт оборотності оборотних активів	0,9	2,1	2,3	1,2	0,2	1,4
Тривалість одного обороту оборотних активів, дні	411	173	159	-238	-14	-252
Коефіцієнт закріплення оборотних активів	1,1	0,5	0,4	-0,7	-0,1	-0,7
Коефіцієнт оборотності виробничих запасів	-39,9	-69,4	-37,8	-29,5	31,6	2,1
Тривалість одного обороту виробничих запасів, дні	-9,1	-5,3	-9,6	3,9	-4,4	-0,5
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	1,1	2,5	3,0	1,4	0,5	1,9
Тривалість одного обороту дебіторської заборгованості, дні	323	144	121	-180	-22	-202
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	1,9	3,9	2,5	2,0	-1,4	0,6
Тривалість одного обороту кредиторської заборгованості, дні	196	94	144	-102	50	-52
Коефіцієнт обертання грошовий коштів	6,6	46,3	53,1	39,7	6,7	46,4
Тривалість одного обороту грошових коштів, дні	55	8	7	-47	-1	-48
Коефіцієнт оборотності активів	0,4	1,0	1,0	0,6	0,0	0,6
Тривалість одного обороту активів, дні	900	376	357	-524	-19	-543
Продуктивність праці, грн./люд.	764,0	1859,5	1844,9	1095,5	-14,6	1080,8
Тривалість операційного циклу, дні	314	138	112	-176	-27	-202

## Продовження табл. 2.3

1	2	3	4	5	6	7
Тривалість фінансового циклу, дні	510	233	256	-277	23	-255

В цілому показники ділової активності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» мають позитивну динаміку: упродовж 2018-2020 рр. коефіцієнти оборотності збільшились, а тривалість обертів зменшилась. Коефіцієнт оборотності оборотних активів збільшився на 1,4, а тривалість одного обороту оборотних активів зменшилась на 252 дні, що свідчить про збільшення ефективності використання оборотних активів. Коефіцієнт закріплення оборотних активів зменшився на 0,7, а коефіцієнт оборотності виробничих запасів збільшився на 2,1, що свідчить про зростання попиту на послуги підприємства. Тривалість обороту виробничих запасів зменшилась на 0,5 днів. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості зріс на 1,9, а тривалість одного обороту – знизилась на 201,9 днів, що свідчить про платоспроможність споживачів. Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості виріс на 0,7; тривалість обороту кредиторської заборгованості зменшилась на 52,1 дні – це вказує на пришвидшення оплати підприємством своїх заборгованостей перед кредиторами. Збільшення коефіцієнту обертання грошових коштів на 46,4 та зменшення тривалості одного обороту на 48,3 дні свідчить про більш ефективне використання наявних грошових коштів. Загальна оборотність активів виросла на 0,6, а тривалість обороту знизилась на 543,2 дні – це позитивно вплинуло на формування прибутку. Продуктивність праці у 2020 році збільшилась на 1080,8 грн., що свідчить про ефективність та досвідченість персоналу. Тривалість операційного та фінансового циклу зменшились на 202,4 та 254,6 відповідно.

3. Аналіз показників фінансової стійкості та платоспроможності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 роки (табл. 2.4)



**Динаміка показників фінансової стійкості та платоспроможності КП  
«КІЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 рр.**

Показники	Роки			Відхилення		
	2018	2019	2020	2019/ 2018	2020/ 2019	2020/ 2018
Коефіцієнт фінансової стійкості	1,462	1,335	0,631	-0,127	-0,704	-0,831
Коефіцієнт фінансової стабільності	0,715	0,666	0,475	-0,049	-0,192	-0,240
Коефіцієнт фінансової незалежності	0,594	0,572	0,387	-0,022	-0,185	-0,207
Коефіцієнт фінансової залежності	0,406	0,428	0,613	0,022	0,185	0,207
Коефіцієнт фінансового ризику	0,684	0,749	1,584	0,065	0,835	0,900
Коефіцієнт довгострокового залучення позикових коштів	0,169	0,142	0,185	-0,027	0,043	0,015
Загальна забезпеченість зобов'язань за рахунок виручки	0,083	0,037	0,050	-0,047	0,013	-0,034
Забезпеченість поточних зобов'язань за рахунок виручки	0,059	0,029	0,043	-0,030	0,014	-0,016

Так, протягом 2018-2020 рр. відбулося зменшення коефіцієнту фінансової стійкості на 0,831 та значення у 2020 було нижче за нормативне, що свідчить про недостатність джерел фінансування. Зменшення власного капіталу та збільшення довгострокових зобов'язань призвело до зниження коефіцієнту фінансової стабільності на 0,24. Про недостатність джерел фінансування також свідчить коефіцієнт фінансової незалежності або автономності, який зменшився на 0,207. Коефіцієнт фінансової залежності виріс на 0,207 та показує, що сума вартості майна підприємства, що припадає на 1 грн. власних коштів виросла до 0,613 грн. у 2020 р. Показник коефіцієнту довгострокового залучення позикових коштів та тенденція до його зростання (на 0,015 у 2020 р. у порівнянні з 2018 р.) свідчить про залежність КП «КІЇВТЕПЛОЕНЕРГО» від зовнішніх інвесторів. Загальна забезпеченість зобов'язань за рахунок виручки та забезпеченість поточних зобов'язань за

рахунок виручку мають позивну тенденцію до зменшення: на 0,034 та 0,016 відповідно.

4. Оцінка показників рентабельності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 рр. (табл. 2.5)

Таблиця 2.5

**Динаміка показників рентабельності/ збитковості  
КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 рр., %**

Показники	Роки			Відхилення		
	2018	2019	2020	2019/ 2018	2020/ 2019	2020/ 2018
Рентабельність продукції за валовим прибутком	-0,1864	-0,0724	-0,0203	0,1140	0,0520	0,1661
Рентабельність продукції за операційним прибутком	-0,1894	-0,0779	0,0578	0,1114	0,1358	0,2472
Рентабельність операційної діяльності	-0,1876	-0,0771	-0,0528	0,1105	0,0243	0,1348
Рентабельність активів	-0,0669	0,000019	0,0005	0,0669	0,0005	0,0674
Рентабельність власного капіталу	-0,1126	0,000033	0,0013	0,1126	0,0013	0,1139
Рентабельність оборотних активів	-0,1466	0,000042	0,0012	0,1466	0,0011	0,1477
Рентабельність виробництва за операційним прибутком	-0,1735	-0,1507	-0,1044	0,0228	0,0463	0,0691
Рентабельність продажу	-0,1649	0,000020	0,0199	0,1649	0,0199	0,1848

Так, протягом 2018-2020 рр. відбулося зростання рентабельності продукції за валовим прибутком та за операційним прибутком на 0,1661 та 0,2472 відповідно. Це пов'язано зі збільшенням валового прибутку, не дивлячись на збільшення собівартості реалізації продукції. Рентабельність операційної діяльності, не дивлячись на від'ємне значення, має позитивну тенденцію до збільшення – на 0,1348, що свідчить про скорочення понесених збитків, які припадають на 1 грн. понесених витрат. Рентабельність активів зросла на 0,0674 та, не дивлячись на це, у 2020 році за 1 грн. витрат на активи

підприємства було зароблено 0,0005 грн. прибутку. Рентабельність власного капіталу виросла на 0,1139 завдяки збільшенню у 2020 році прибутку. Рентабельність оборотних активів зросла на 0,1477. Рентабельність виробництва за операційним прибутком збільшилась на 0,0691 завдяки скороченню збитків від операційної діяльності. Рентабельність продажу зросла на 0,1848 через отримання у 2020 році чистого прибутку у розмірі 8 218 тис. грн. замість збитків, як у 2018 р.

Отже, проаналізувавши показники основних фінансово-економічних показників діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», ми можемо зробити висновки, що хоча й фінансовий стан підприємства покращується та у 2019-2020 роках було отримано прибуток, все ж існують певні проблеми: збільшення операційних витрат, зменшення власного капіталу підприємства, збільшення кредиторської та дебіторської заборгованостей. Досліджуваному підприємству необхідно переглянути підхід до управління витратами операційної діяльності.

## **2.2. Аналіз складу та структури поточних витрат операційної діяльності підприємства**

Важливе місце в економічному аналізі приділяється вивченню поточних витрат суб'єкта господарювання та собівартості продукції, так як вони є узагальненими показниками діяльності та мають безпосередній вплив на фінансові результати роботи підприємства. Спираючись на дані фінансової звітності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», проведемо дослідження динаміки поточних витрат операційної діяльності підприємства (за економічними елементами) (табл. 2.6).

Відповідно до даних табл. 2.5, протягом 2018-2020 рр. в КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» відбулося збільшення операційних витрат на 9 876 123 тис. грн. або на 130%. Це сталося у зв'язку зі збільшенням



матеріальних витрат на 6 121 022 тис. грн. або на 10% через збільшення витрат на паливо для виробництва електроенергії; зростання витрат на оплату праці та відрахувань на соціальні заходи на 1 026 463 тис. грн. (+139%) та на 223 933 (+140%) відповідно.

Таблиця 2.6

**Показники динаміки поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (за економ. елементами) за 2018-2020 рр., тис.грн.**

Показники	Роки			Абсолютне відхилення, тис. грн. 2020/ 2018 рр.	Відносне відхилення, % 2020/ 2018 рр.
	2018	2019	2020		
Матеріальні затрати	6 135 946	12 898 811	12 256 968	6 121 022	+100
Витрати на оплату праці	737 869	1 394 720	1 764 332	1 026 463	+139
Відрахування на соціальні заходи	160 261	307 135	384 194	223 933	+140
Амортизація	427 227	877 856	957 357	530 130	+124
Інші операційні витрати	149 247	721 372	2 123 822	1 974 575	+1 323
Всього операційних витрат	7 610 550	16 199 894	17 486 673	9 876 123	+130

Амортизація збільшилася на 530 130 тис. грн. або на 124%, а інші операційні витрати зросли на 1 974 575 тис. грн. або 1 323%.

Динаміка структури поточних витрат операційної діяльності підприємства (за економ. елементами) за 2018-2020 рр. наведена на рис. 2.2.

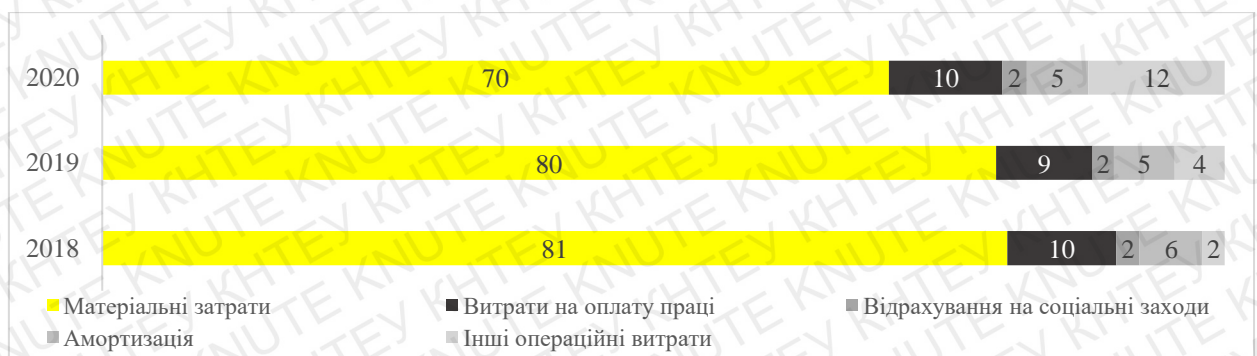


Рис. 2.2 Динаміка структури поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (за економ. елементами) за 2018-2020 рр., %

Відповідно до рис. 2.2, підприємство скоротило питому вагу матеріальних затрат у поточних витратах операційної діяльності з 81% у 2018 р. до 70% у 2020, незважаючи на значне збільшення в абсолютному вираженні. Витрати на оплату праці, відрахування на соціальні заходи та амортизаційні витрати залишились майже незмінними у відсотковому вираженні протягом 2018-2020 рр. Проте значно виросла питома вага інших операційних витрат: з 2% у 2018 р. до 12% у 2020 р., це пов'язано зі збільшенням затрат на утримання об'єктів соціально-культурного призначення та від збільшення суми відрахувань до резерву сумнівних боргів.

Доцільно провести аналіз динаміки операційних витрат підприємства (табл. 2.7) та дослідити структуру даних витрат (рис. 2.3).

Таблиця 2.7

**Динаміка операційних витрат КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»  
за 2018-2020 роки, тис. грн.**

Показники	Роки			Абсолютне відхилення, тис. грн. 2020/ 2018 рр.	Відносне відхилення, % 2020/ 2018 рр.
	2018	2019	2020		
Собівартість реалізованої продукції	7 540 410	16 026 271	15 960 201	8 419 791	+112
Адміністративні витрати	54 337	124 491	151 550	97 213	+179
Витрати на збут	-	-	4 226	4 226	-
Інші операційні витрати	15 803	51 633	1 376 056	1 360 253	+8 608
Всього витрат	7 610 550	16 202 395	17 492 033	9 881 483	+130

Згідно з даними табл. 2.7, можемо відзначити, що з 2018 по 2020 роки відбулося збільшення загальної величини поточних витрат на 9 881 483 тис. грн. або на 130%. Зростання поточних витрат пов'язано з наступними змінами в статтях витрат:

– собівартість реалізованої продукції зросла на 8 419 791 тис. грн. або на 112%;



- адміністративні витрати росли на 97 213 тис. грн. або на 179%;
- у 2020 році були понесені витрати на збут у розмірі 4 226 тис. грн.;
- інші операційні витрати збільшились на 1 360 253 тис.грн. або на 8 608 %.

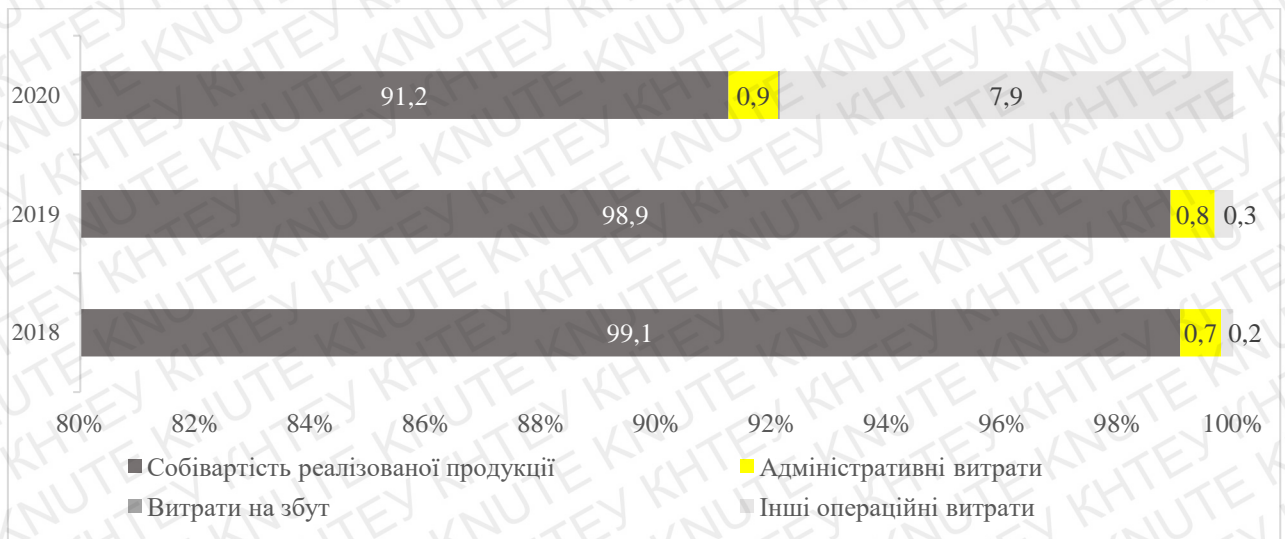


Рис. 2.3 Динаміка структури операційних витрат КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 роки, %

Відповідно до рис. 2.3, питома вага собівартості реалізованої продукції до загального розміру операційних витрат підприємства зменшилась з 99% у 2018 році до 91% у 2020 р. Відношення адміністративних витрат до усіх операційних витрат збільшилось у 2020 році порівняно з 2018, але все ще його питома вага у структурі затрат підприємства менша 1%. Частка інших операційних витрат відчутно виросла: з 0,2% у 2018 р. до 7,9% у 2020 р.

Важливим показником аналізу витрат КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є вивчення рівня витрат на 1 грн. доходів. Дослідження динаміки даного показника дасть змогу визначити вектор руху оптимізаційних заходів для менеджменту підприємства. З'ясуємо рівні витрат у доходах КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» протягом 2018-2020 років та визначимо, на якому етапі формування прибутку управління фінансами підприємства має недоліки, що призводять до зменшення прибутку суб'єкта господарювання. Результати розрахунків рівнів витрат у доходах КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 рр. наведено у таблицях 2.8-2.9.



Таблиця 2.8

**Динаміка рівня витрат на виробництво продукції в доходах від реалізації продуктів КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 рр.**

Показники	Роки			Відхилення		
	2018	2019	2020	2019/ 2018	2020/ 2019	2020/ 2018
Чистий дохід від реалізації продукції, тис.грн.	6 135 069	14 866 617	16 284 533	8 731 548	1 417 916	10 149 464
Собівартість реалізованої продукції, тис.грн.	7 540 410	16 026 271	15 960 201	8 485 861	-66 070	8 419 791
Рівень витрат на 1 грн. доходу	1,23	1,08	0,98	-0,15	-0,10	-0,25

З табл. 2.7 можемо відзначити, що упродовж 2018-2020 років відбулося зростання собівартості реалізованої продукції на 8 419 791 тис. грн. та збільшення чистого доходу від реалізації продукції на 10 149 464 тис. грн. У 2020 році, в порівнянні з 2018 р., рівень витрат на 1 грн. доходу зменшився на 0,25 грн. Тому проведемо розрахунки та визначимо економію чи перевитрачання коштів КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»:  $16\,026\,271 - 0,98 * 14\,866\,617 = 1\,456\,986,34$  (тис. грн.) Виходячи із розрахунку, за період 2018-2020 рр. КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» вдалось зекономити 1 456 986,34 тис. грн.

Визначимо рівень операційних витрат в операційних доходах підприємства (табл. 2.8).

Таблиця 2.9

**Динаміка рівня операційних витрат на 1 грн. операційних доходів КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за 2018-2020 рр.**

Показники	Роки			Відхилення		
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019	2020/2018
1	2	3	4	5	6	7
Операційні доходи, тис.грн.	6 182 747	14 953 262	16 568 884	8 770 515	1 615 622	10 386 137

## Продовження табл. 2.9.

1	2	3	4	5	6	7
Операційні витрати, тис.грн.	7 610 550	16 199 894	17 486 673	8 589 344	1 286 779	9 876 123
Рівень операційних витрат на 1 грн. операційного доходу	1,23	1,08	1,06	-0,15	-0,03	-0,18

Рівень операційних витрат на 1 грн. операційного доходу протягом 2018-2020 років зменшився на 0,18 грн. У 2020 році операційні доходи збільшилися на 10 386 137 тис. грн., а операційні витрати – на 9 876 123 тис. грн. Проводимо розрахунки, аналогічні як до таблиці 12:  $16\,199\,894 - 1,06 * 14\,953\,262 = 349\,436,28$  (тис. грн). Отже, підприємство зекономило 349 436,28 тис. грн.

Дослідивши рівень витрат на виробництво продукції на 1 грн. доходу від реалізації та рівень операційних витрат на 1 грн. операційного доходу, робимо висновок, що КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» використовує дієві підходи до управління витратами підприємства, оскільки рівень витрат на 1 грн. доходу має позитивну динаміку до зменшення.

Отже, проаналізувавши склад та структуру поточних витрат операційної діяльності підприємства, робимо висновок, що загальна сума витрат збільшилась майже вдвоє у 2020 році, порівняно зі 2018 р. Найбільшу частку поточних витрат підприємства складають матеріальні затрати, найменшу – амортизація. Собівартість реалізації продукції виросла вдвічі – це пов'язано зі значним здорожчанням палива для виробництва. Адміністративні витрати виросли на 179% через збільшення численності персоналу підприємства та збільшення номінального розміру заробітних плат. У 2020 р. було понесено витрати на збут у розмірі 4 226 тис. грн., які пішли на утримання основних засобів та гарантійні ремонти обладнання. Також, провівши дослідження рівня витрат на 1 грн. доходу, можна сказати, що КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»

використовує дієві підходи до управління витратами підприємства, оскільки рівень витрат на 1 грн. доходу має позитивну динаміку до зменшення.

### 2.3. Оцінка ефективності управління поточними витратами операційної діяльності підприємства КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»

Для оцінки ефективності управління поточними витратами операційної діяльності підприємства, пропонуємо розрахувати наступні показники (табл. 2.9):

1. Матеріаловіддача – відношення вартості виробленої продукції до суми матеріальних витрат. Характеризує віддачу матеріалів на одну гривню виробленої продукції. Бажаним є підвищення показника протягом періоду дослідження. [43]

$$K_{\text{мв}} = \frac{\text{Собівартість реалізованої продукції}}{\text{Матеріальні витрати}} \quad (2.1)$$

2. Матеріаломісткість — відношення суми матеріальних витрат до обсягу виробленої продукції. Показує, скільки матеріальних витрат приходить на виробництво одиниці продукції. Бажаним є зменшення показника протягом періоду дослідження. [43]

$$K_{\text{мм}} = \frac{\text{Матеріальні витрати}}{\text{Собівартість реалізованої продукції}} \quad (2.2)$$

3. Фондовіддача - показник ділової активності компанії, який демонструє ефективність використання основних засобів підприємства. Бажаним є підвищення ефективності використання основних засобів підприємства протягом періоду дослідження. [14]

$$K_{\text{фв}} = \frac{\text{Чиста виручка від реалізації продукції}}{\text{Необоротні активи}} \quad (2.3)$$

4. Фондоозброєність - показує, яка частина вартості основних виробничих фондів припадає на одного працівника основної діяльності або одного робітника. [8.]



$$K_{\text{фо}} = \frac{\text{Середньорічна вартість основних засобів}}{\text{Середньорічна численість працівників}} \quad (2.4)$$

5. Фондомісткість дає можливість визначити вартість основних засобів на одну гривню виробленої продукції і характеризує забезпеченість підприємства основними засобами. За нормальних умов фондомісткість повинна мати тенденцію до зменшення. [6]

$$K_{\text{фм}} = \frac{\text{Необоротні активи}}{\text{Чиста виручка від реалізації}} \quad (2.5)$$

6. Фондорентабельність - коефіцієнт, який показує частку прибутку, отриманого підприємством на одну гривню вкладених основних засобів. Бажаним є збільшення показника протягом періоду дослідження. [33]

$$K_{\text{фр}} = \frac{\text{Фінансовий результат від операційної діяльності}}{\text{Середньорічна численість працівників}} \quad (2.6)$$

Таблиця 2.10

**Показники ефективності управління поточними витратами операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», 2018-2020 рр.**

Показники	Роки			Відхилення		
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019	2020/2018
1	2	3	4	5	6	7
$K_{\text{мв}}$	1,23	1,24	1,30	0,01	0,06	0,07
$K_{\text{мм}}$	0,81	0,80	0,77	-0,01	-0,04	-0,05
$K_{\text{фв}}$	0,69	1,79	1,84	1,10	0,05	1,15
$K_{\text{фо}}$	943,55	965,48	847,22	21,93	-118,26	-96,33
$K_{\text{фм}}$	1,34	0,56	0,54	-0,78	-0,01	-0,80
$K_{\text{фр}}$	-177,81	-153,72	-103,23	24,09	50,49	74,58

Проаналізувавши табл. 2.10, можна сказати, що в цілому підприємство ефективно управляє поточними витратами операційної діяльності. Матеріаловіддача збільшилась на 0,07 у 2020 р. у порівнянні з 2018 р, що свідчить про збільшення вартості реалізованої продукції з кожної гривні витрат на виробництво. Матеріаломісткість зменшилась на 0,05, тобто суб'єкт

господарювання у 2020 р. став витратити на 0,05 тис.грн. менше матеріальних витрат на виробництво одиниці продукції. Показник фондівдачі має позитивну тенденцію до росту, що також вказує на підвищення ефективності використання основних засобів – вартість реалізованої продукції/послуг на 1 тис. грн. використаних основних засобів збільшилась на 1,15 тис. грн. у 2020р., ніж у 2018р. Показник забезпечення одного працівника основними засобами (фондоозброєність) зменшився на 96,33 тис. грн./ працівник, тобто ефективність використання та залучення основних засобів у виробництво впала. Фондорентабельність зросла з 2018 р. по 2020 р. на 74,58 тис. грн., навіть не дивлячись на те, що підприємство 3 роки отримувало збитки від операційної діяльності, їх розмір поступово зменшується і КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» підвищує фінансову стійкість та інвестиційну привабливість.

Отже, провівши оцінку ефективності управління поточними витратами операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», робимо висновок, що керівництво цілком ефективно використовує наявні ресурси. Пропозиції щодо підвищення ефективності управління поточними витратами операційної діяльності підприємства надані у наступному розділі.

### РОЗДІЛ 3

## ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПОТОЧНИМИ ОПЕРАЦІЙНИМИ ВИТРАТАМИ КП "КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО"

В умовах економічної нестабільності, яка наразі спостерігається, непередбачувані ціни на паливо, а в особливості – на природний газ, приводять до росту витрат на матеріальне забезпечення операційної діяльності підприємства, що в свою чергу призводить до збільшення собівартості реалізованої продукції та, як наслідок, зменшення прибутку підприємства.

З метою оптимізації поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», а саме витрат на паливо для виробництва електро- та теплоенергії, пропонуємо розглянути інвестиційний проект на перспективу, а саме: імплементація технології «когенерації» на теплоелектроцентралях.

Фінансування інвестиційного проекту буде здійснено за рахунок залучення кредитних коштів від Європейського Банку Реконструкції та Розвитку (ЄБРР).

Розглянемо особливості реалізації запропонованого інвестиційного проекту – імплементації технології «когенерації» на ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6.

Когенерація — це технологічний процес виробництва двох видів енергії одночасно, зокрема, електричної та теплової. Слово «когенерація» утворена від слів «комбінована» та «генерація».

Станом на сьогодні когенерація забезпечує 15% всього попиту на теплопостачання в ЄС. Однак передбачається, що вже до 2030 року цей показник зросте до 25%. Водночас, до 2050 року Європа планує подвоїти свої когенераційні потужності та забезпечити, щоб власне ця технологія стала пріоритетною для виробництва тепла.[45]

Основним джерелом фінансування запровадження когенерації на теплоенергоцентралях м. Києва можуть бути кредитні кошти в рамках кредитної угоди між КМДА та ЄБРР, що передбачає залучення міжнародного фінансування проекту модернізації централізованого теплопостачання.



Когенерація дозволить КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» покращити технічні та економічні показники ТЕЦ, заощадити до 45% природного газу, збільшити продуктивність праці до 7%, дозволить знизити норми використання матеріальних затрат на 3% та підвищити надійність постачання ТЕЦ електричної і теплової енергії.

Оптимізація витрат на паливо буде досягнена завдяки:

1. Зменшення втрат енергії під час генерації електроенергії в конденсаційній електростанції та теплоенергії в котлі.
2. Зменшення витрат електроенергії під час розподілення за допомогою ліній електропередач між ТЕЦ та кінцевим споживачем.
3. Зниження необхідного об'єму природного газу для виробництва тепло- та електроенергії.

Порівняння ефективності наявної технології та запропонованої відображена на рис. 3.1 [46].

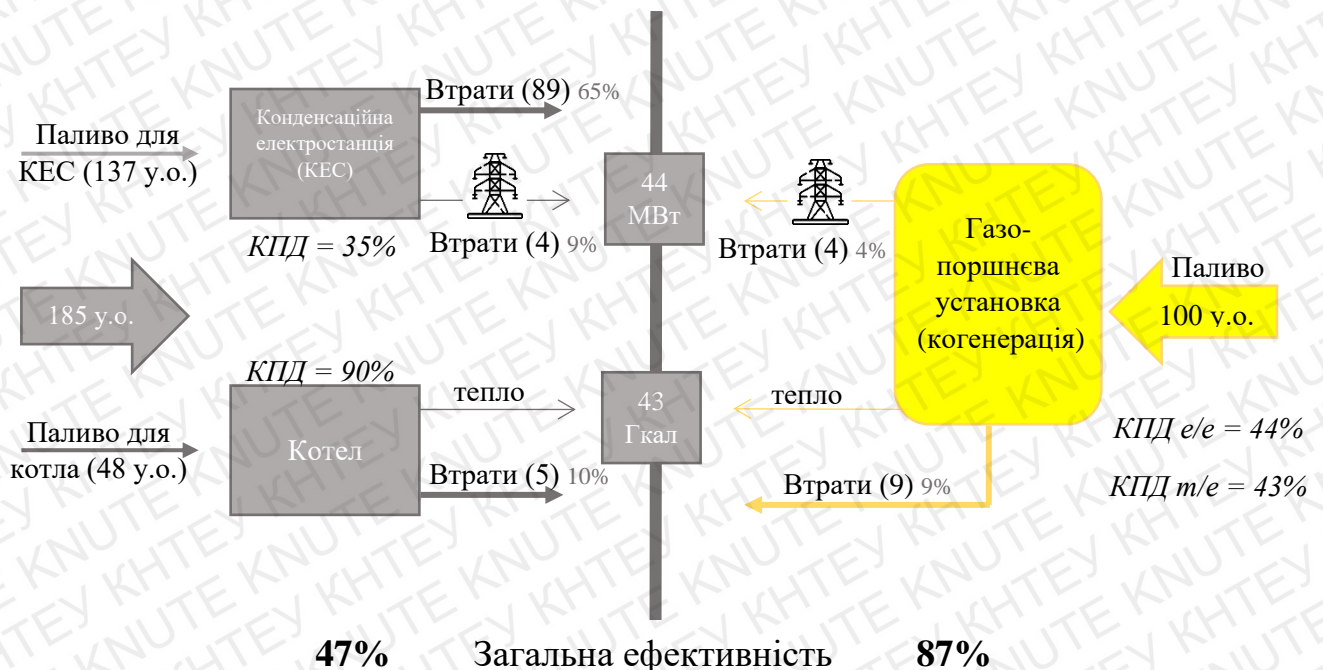


Рис. 3.1 Порівняння ефективності роздільного виробництва тепло- та електроенергії та когенерації, в умовних одиницях палива

Відповідно до рис. 3.1, умовно, якщо для виробництва 44 кВт електроенергії та 43 Гкал теплоенергії, необхідно 185 у.о. палива при

роздільній генерації, то при когенерації підприємство буде витратити 100 у.о. палива. Така різниця у ефективності процесу, пов'язана зі значно меншими втратами енергії при генерації та транспортуванні. При використанні технології когенерації необхідно на 45% менше палива для виробництва однакової потужності, що призведе до зменшення матеріальних витрат на 28%.

У табл. 3.1 наведено планові показники поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на 2022 р. з урахуванням переваг від використання технології когенерації. Інформацію щодо планових показників поточних витрат операційної діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на 2021 р. взято з Додатку П. Також у таблиці враховано збільшення витрат на оплату праці та витрат на соціальні заходи, пов'язані із щорічним запланованим збільшення заробітної плати працівників на 8,5%, відповідно до інфляції споживчих цін у 2021 р. [26]; збільшення витрат на амортизацію на 10%.

Таблиця 3.1

**Планові показники поточних витрат операційної діяльності КП  
«КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на 2022 р. з урахуванням використання  
технології когенерації, тис. грн.**

Показники	Роки			Абсолютне відхилення, тис. грн.			Відносне відхилення, %		
	2020	2021	2022	2021 / 2020 рр.	2022 / 2021 рр.	2022 / 2020 рр.	2021/ 2020 рр.	2022/ 2021 рр.	2022/ 2020 рр.
Матеріальні затрати	12 256 968	13 206 603	9 508 754	949 635	-3 697 849	-2 748 214	8	-28	-22
Витрати на оплату праці	1 764 332	2 388 608	2 591 640	624 276	203 032	827 308	35	9	47
Відрахування на соціальні заходи	384 194	523 801	568 324	139 607	44 523	184 130	36	9	48
Амортизація	957 357	983 220	1 081 542	25 863	98 322	124 185	3	10	13
Інші операційні витрати	2 123 822	1 466 980	1 466 980	-656 842	-	-656 842	-31	-	-31
Всього операційних витрат	17 486 673	18 569 212	15 219 262	1 082 539	-3 349 950	-2 267 411	6	-18	-13

Відповідно до зазначених у табл. 3.1 значеннях, можна розрахувати планову собівартість реалізованої продукції за допомогою методу планування витрат за техніко-економічними чинниками.

За методом планування витрат за техніко-економічними чинниками собівартість продукції визначається з урахуванням впливу зазначених чинників на витрати підприємства в планованому році порівняно з попереднім. Такими чинниками можуть бути:

- підвищення технічного рівня виробництва;
- поліпшення організації виробництва і праці;
- зміна структури й обсягу виготовленої продукції;
- підвищення ефективності використання ресурсів підприємства;
- використання матеріальних ресурсів з кращими властивостями;
- галузеві та інші чинники. [5]

Розрахунок впливу чинників на собівартість продукції в планованому році здійснюється в наступній послідовності [5]:

1. Визначається обсяг витрат на одну гривню готової продукції в звітному періоді відповідно до формули (3.1):

$$Cr_z = \frac{C_z}{O_z}, \quad (3.1)$$

де:  $C_z$  – собівартість готової продукції в звітному періоді, грн.;

$O_z$  – обсяг готової продукції в звітному періоді.

2. Розраховується умовно-планова собівартість готової продукції в плановому році за цінами та умовами звітного року відповідно до формули (3.2):

$$C_{упл} = Cr_z \times O_{пл}, \quad (3.2)$$

де  $O_{пл}$  – плановий обсяг готової продукції, грн.

3. Визначається зміна (зниження або збільшення) собівартості продукції за всіма техніко-економічними чинниками відповідно до формул (3.3 – 3.4), наприклад:



- економія від зниження матеріальних витрат:

$$E_m = (M_0 \times C - M_1 \times C) \times K, \quad (3.3)$$

де  $M_0, M_1$  – норма витрати сировини, матеріалів, палива на одиницю продукції до і після проведення заходу для зниження матеріальних витрат;

$C$  – ціна сировини, матеріалів, палива;

$K$  – кількість одиниць продукції.

- відносна економія на умовно-постійних витратах при збільшенні обсягу виробництва:

$$E_{\text{пост}} = \frac{C_3 \times \text{ТП} \times \text{ПВ}_в}{100 \times 100}, \quad (3.4)$$

де  $C_3$  – собівартість готової продукції в звітному періоді, грн.;

ТП – темп приросту готової продукції в планованому році в порівняння зі звітному роком, %;

ПВ<sub>в</sub> – питома вага умовно-постійних витрат у собівартості готової продукції звітного року, %.

4. Розраховується планова величина собівартості готової продукції за цінами та умовами звітного року відповідно до формули (3.5):

$$C_{\text{зпл}} = C_{\text{упл}} - \sum E. \quad (3.5)$$

5. Визначається планова собівартість продукції в цінах і умовах планового періоду відповідно до формули (3.6):

$$C_{\text{пл}} = C_{\text{зпл}} + \Delta C_{\text{пл}}, \quad (3.6)$$

де  $\Delta C_{\text{пл}}$  – зміна собівартості під впливом зовнішніх умов планового періоду (зміна цін на сировину, зміна умов праці тощо).

6. Розраховується обсяг планових витрат на 1 грн. готової продукції відповідно до формули (3.7):

$$C_{\text{гпл}} = \frac{C_{\text{пл}}}{O_{\text{пл}}}. \quad (3.7)$$

Визначити зміну собівартості продукції в плановому періоді можна за допомогою індексів відповідно до формул (3.8 – 3.10). Розглянемо при цьому вплив наступних чинників:

- зміни продуктивності праці

$$\Delta C_{\text{пп}} = \left(1 - \frac{I_{\text{зп}}}{I_{\text{пп}}}\right) \times \text{ПВ}_{\text{зп}} \times 100\%, \quad (3.8)$$

де  $I_{\text{зп}}$  - індекс середньої заробітної плати;

$I_{\text{пп}}$  - індекс продуктивності праці (виробітку);

$\text{ПВ}_{\text{зп}}$  - питома вага заробітної плати разом з відрахуваннями на соціальні потреби в собівартості продукції.

- зміни обсягів виробництва

$$\Delta C_o = \left(1 - \frac{I_{\text{п}}}{I_o}\right) \times \text{ПВ}_{\text{уп}} \times 100\%, \quad (3.9)$$

де  $I_{\text{п}}$  - індекс умовно-постійних витрат;

$I_o$  - індекс обсягу виробництва;

$\text{ПВ}_{\text{уп}}$  - питома вага умовно-постійних витрат в собівартості продукції.

- зміни норм та ціни на матеріальні ресурси

$$\Delta C_{\text{м}} = \left(1 - I_{\text{н}} \times I_{\text{ц}}\right) \times \text{ПВ}_{\text{м}} \times 100\%, \quad (3.10)$$

де  $I_{\text{н}}$  - індекс норм витрат матеріальних ресурсів;

$I_{\text{ц}}$  - індекс цін на матеріальні ресурси;

$\text{ПВ}_{\text{м}}$  - питома вага матеріальних витрат в собівартості продукції.

Загальна величина зміни собівартості продукції становитиме:

$$\Delta C_{\text{заг}} = \Delta C_{\text{пп}} + \Delta C_o + \Delta C_{\text{м}}. \quad (3.11)$$

За рахунок провадження технології когенерації у 2021 році КП «КИЇВЕНЕРГО» зможе збільшити обсяги виробництва продукції на 12% і підвищити продуктивність праці на 7%. Також планується підвищити середню заробітну плату на 8,5%, відповідно до індексу інфляції споживчих цін. Передбачається, що ціни на матеріальні ресурси зростуть на 5% (за рахунок підвищення цін на паливо для виробництва). Також за рахунок модернізації обладнання підприємство зможе знизити норми використання матеріальних витрат на 3%.

Відповідно до описаної вище послідовності розрахунку, знайдемо собівартість реалізованої продукції на плановий період:

1. Обсяг витрат на одну гривню готової продукції в звітному періоді:

$$C_{r_3} = \frac{18\,091\,980}{17\,218\,374} = 1,05 \text{ тис. грн.}$$

2. Умовно-планова собівартість готової продукції в плановому році за цінами та умовами звітного року:

$$C_{у_{пл}} = 17\,218\,374 \times 1,12 \times 1,05 = 20\,248\,807,8 \text{ тис. грн.}$$

3. Зміна собівартості реалізації продукції під впливом чинників:

– за рахунок продуктивності праці

$$\Delta C_{пп} = \left(1 - \frac{1,085}{1,07}\right) \times \frac{2\,388\,608 + 523\,801}{18\,091\,980} \times 100\% = -0,23\%,$$

тобто за рахунок підвищення продуктивності праці собівартість збільшиться на 0,23%;

– за рахунок зміни обсягів виробництва (питома вага умовно-постійних витрат – 50,5%)

$$\Delta C_o = \left(1 - \frac{1}{1,12}\right) \times 0,5 \times 100\% = 5,4\%,$$

тобто за рахунок збільшення обсягів виробництва собівартість знизиться на 5,4%;

– за рахунок зміни норм та ціни на матеріальні ресурси

$$\Delta C_m = (1 - 0,97 \times 1,05) \times 0,77 \times 100\% = -1,4\%,$$

тобто під впливом даних чинників собівартість реалізованої продукції збільшиться на 1,4%.

4. Загальна величина зміни (зниження) собівартості продукції:

$$\Delta C_{заг} = -0,23 + 5,4 - 1,4 = 3,77\%$$

5. Собівартість реалізованої продукції у плановому році становитиме:

$$C_{з_{пл}} = 20\,248\,807,8 \times (1 - 0,0377) = 19\,485\,427,7 \text{ тис. грн.}$$

Отже, за допомогою методу техніко-економічних чинників, була розрахована планова собівартість реалізованої продукції після впровадження технології когенерації, що становить 17 112 475,1 тис. грн.

Відповідно до розрахунків вище, у таблиці 3.3 наведено планові результати господарської діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», з урахуванням використання когенерації.



Таблиця 3.2

**Планові результати господарської діяльності КП  
«КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на 2021 р., тис. грн.**

Показники	Роки			Абсолютне відхилення, тис. грн.			Відносне відхилення, %		
	2020	2021	2022	2021/ 2020 рр.	2022/ 2021 рр.	2022/ 2020 рр.	2021/ 2020 рр.	2022/ 2021 рр.	2022/ 2020 рр.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Чистий дохід від реалізації продукції	16 284 533	17 218 374	19 284 579	933 841	2 066 205	3 000 046	6	12	18
Собівартість реалізованої продукції	15 960 201	18 091 980	19 485 428	2 131 779	1 393 448	3 525 227	13	8	22
Валовий прибуток	324 332	-873 606	-200 849	-1 197 938	672 757	-525 181	-369	-77	-162
Інші операційні доходи	284 351	545 552	591 924	261 201	46 372	307 573	92	9	108
Адміністративні витрати	151 550	292 004	316 824	140 454	24 820	165 274	93	9	109
Витрати на збут	4 226	6 789	7 366	2 563	577	3 140	61	9	74
Інші операційні витрати	1 376 056	178 439	193 606	-1 197 617	15 167	-1 182 450	-87	9	-86
Фінансовий результат від операційної діяльності	-923 149	-805 286	-126 722	117 863	678 564	796 427	-13	-84	-86
Інші доходи	969 664	898 131	898 131	-71 533	-	-71 533	-7	0	-7
Фінансові витрати	197 512	198 028	214 860	516	16 832	17 348	-	9	9
Інші витрати	5 426	-	-	-5 426	-	-5 426	-	-	-
Фінансовий результат до оподаткування	156 423	-105 183	556 549	-261 606	661 732	400 126	-167	-629	256
Податок на прибуток	164 641	-	100 179	-164 641	100 179	-64 462	-	-	-39
Чистий прибуток (збиток)	8 218	-105 183	456 370	-113 401	561 553	448 152	-1380	-534	5453

Відповідно до табл. 3.2, при використанні технології когенерації у 2022 році, КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» потенційно може отримати на 448 152 тис. грн. або на 5453% більше прибутку, ніж за 2020 рік. Проте, при впровадженні технології когенерації, фактично, прибуток буде меншим, оскільки до

розрахунку не включені вартість купівлі обладнання, демонтажу старого та монтажу нового обладнання тощо.

Отже, проаналізувавши запропонований інвестиційний проект з використання технології когенерації для генерації електро- та теплоенергії на теплоенергоцентралях КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», можна зробити висновок, що підприємство матиме змогу скоротити матеріальні витрати, а саме витрати на паливо для виробництва, що в свою чергу призведе до зниження собівартості реалізованої продукції та, як наслідок, збільшення прибутку.

## ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Отже, за результатами проведеного дослідження, можна зробити наступні висновки:

- визначено сутність та класифікацію поточних витрат операційної діяльності підприємства. Необхідно зазначити, що витрати – це виражені у грошовій формі затрати людської праці та матеріальних ресурсів підприємства в процесі ведення господарської діяльності за певний проміжок часу за-для отримання економічної вигоди. Досліджено загальноприйняту класифікацію витрат відповідно до П(С)БО 16 «Витрати» та науковим роботам українських та зарубіжних вчених. Лише налагоджена система управління поточними витратами операційної діяльності підприємства в майбутньому принесе позитивні результати фінансово-господарської діяльності, оскільки прибуток прямопропорційно залежить від рівня витрат.

- наведено характеристику управління операційними витратами підприємства та розглянуто методику управління витратами і оцінено переваги та недоліки кожної. Управління операційними витратами – одне з найскладніших завдань у діяльності менеджменту підприємства, адже від розміру та динаміки затрат залежить фінансовий результат суб'єкта господарювання. Керівництво підприємства має обирати коректний метод управління витратами за-для зниження собівартості реалізованої продукції або наданих послуг та, як наслідок, збільшення прибутку. Іноді доцільно комбінувати різні підходи для отримання максимального ефекту від оптимізації затрат.

- практична частина кваліфікаційної випускної роботи написана на матеріалах комунального підприємства «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО». Підприємство забезпечує мешканців столиці теплом, електроенергією та гарячим водопостачанням. Розглянутий фінансовий стан КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» свідчить про те, що на підприємстві існують наступні проблеми: збільшення операційних витрат, зменшення власного



капіталу підприємства, збільшення кредиторської та дебіторської заборгованостей. Досліджуваному підприємству необхідно переглянути підхід до управління витратами операційної діяльності та здійснити пошук можливостей їх оптимізації.

- проаналізовано, що протягом 2018-2020 років загальний рівень витрат зріс на 9 881 483 тис. грн. або на 130%. Зростання пов'язано з наступними змінами в статтях витрат: собівартість реалізованої продукції зросла на 8 419 791 тис. грн. або на 112% (збільшення собівартості реалізованої продукції обґрунтовано включенням до структури підприємства структурного підрозділу «КІЇВСЬКІ ТЕЦ», що призвело до збільшення обсягів реалізації); адміністративні витрати росли на 97 213 тис. грн. або на 179% (зростання значення показника відбулося за рахунок збільшення обсягу витрат, пов'язаних з управлінням та обслуговуванням підприємства); інші операційні витрати збільшились на 1 360 253 тис. грн. або на 8 608 % (зростання пов'язане зі збільшенням витрат на утримання об'єктів житлово-комунального та соціально-культурного призначення та відрахуванням коштів до резерву сумнівних боргів). Проте, не дивлячись на зростання витрат підприємства, у 2020 році було отримано прибуток у розмірі 8 218 тис. грн. завдяки правильно прийнятим управлінським рішенням.

- запропоновано шляхи оптимізації поточних витрат операційної діяльності підприємства за рахунок комбінованої генерації електроенергії та теплоенергії на ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6 за технологією когенерації. Дана технологія при оптимістичному сценарію дозволить матеріальні витрати на 28%, а собівартість реалізованої продукції на 8%, що позитивно вплине на фінансовий результат діяльності суб'єкта господарювання.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Балан А.А. Крисенко А.В. Система управління витратами на промисловому підприємстві. *Економіка: реалії часу*. 2014. № 3(13). С. 43-49
2. Бланк І. А. Управління фінансовими ресурсами підприємства: навч. посіб. Київ: Эльга, 2011. С. 574
3. Боговіна Ю.М. Аналіз системи "витрати-випуск-прибуток", як інструмента управління витратами підприємства. *Інформаційні технології в освіті, науці та виробництві*. 2014. Вип. 4(9). С.187-192
4. Буханцева М.В., Каменська Г.О., Церетелі Л.Г. Бухгалтерський облік витрат на підприємстві. *Вісник податкової служби України*. 2005. С.63-68
5. Санін В.Л. Планування та організація діяльності підприємства: конспект лекцій. [Електронний ресурс] URL: <https://sanin.nkpk.org.ua/images/docs/Planirovanie/Konspektlekcii/Tema8Planuvannyaavitratpidpriemstva.pdf>
6. Волинець С.М., Юрчишена Л.В. Аналіз ефективності використання основних засобів на підприємстві. *Електронний журнал «Ефективна економіка»*. Дніпро. Вип. 8. 2011. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=668>
7. Партин Г.О. Фінансовий менеджмент: підручник. Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2018. С. 387
8. Грабовецький Б.Є. Економічний аналіз. Навчальний посібник. Київ: ЦУЛ. 2009. 256 с.
9. Грінченко А.В. Класифікація факторів впливу на витрати підприємства. *Теоретичні та прикладні питання економіки*. Вип. 27, Т.1. С.392-398
10. Давидович І. Є. Контролінг: навч. посібн. Київ. ЦУЛ. 2019. 552 с.
11. Давидович І. Є. Управління витратами: навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2008. – 320 с.

12. Тариф на електроенергію знижено до 1,44 грн за кВт/год за умови споживання до 250 кВт/год на місяць. URL: <https://lexinform.com.ua/v-ukraini/taryf-na-elektroenergiyu-znyzheno-do-1-44-grn-za-kvt-god-za-umovy-spozhyvannya-do-250-kvt-god-na-misyats/>
13. Захарченко Л.А., Яцкевич І.В. Управління витратами: навч. посіб. з практ. занять для студ. вищ. навч. закл. Одеса: ВМВ. 2011. С.240
14. Кобилецький В. Р. Коефіцієнт фондovіддачі. *Онлайн-журнал «Financial Analysis online»* URL: <https://www.finalon.com/slovnik-ekonomichnikh-pokaznikiv/345-pokaznik-fondoviddachi> (дата перегляду: 17.11.2021)
15. Ковальчук І.В. Економіка підприємства: навч.посібн. Київ, «Знання». 2008. С.679
16. Коробов М.Я. Фінанси промислових підприємств: підруч. для студ. екон. вузів і факультетів. Київ: Либідь, 2010.С. 160
17. Костецька Н. Факторний підхід до формування стратегії зниження витрат підприємства. *Галицький економічний вісник*. Тернопіль, 2011. Вип. № 1(30). С. 159-166
18. Лень В. С. Управлінський облік : навч. посіб. 2-ге вид., випр. Київ: Знання-Прес, 2006. 317 с
19. Лупак Р. Л., Васильців Т. Г. Конкурентоспроможність підприємства : навч. посіб. Львів : Видавництво ЛКА. 2016. 484 с
20. Методичні рекомендації з формування складу витрат та порядку їх планування в торгівельній діяльності: наказ Міністерства економіки з питань європейської інтеграції України від 22.05.2002р. №145. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0145569-02#Text>
21. Мних Є. В., Барабаш Н.С Фінансовий аналіз : підручник. Київ: КНТЕУ. 2014. 536 с.
22. Накісько О.В. Економіко-математичне моделювання в управлінні інноваційним процесом на підприємстві: аналіз теоретичних напрацювань. *Управління розвитком соціально-економічних систем* : матеріали Міжнар.



наук.-практ. конф., присвяч. 70-річчю каф. організації вир-ва, бізнесу та менеджменту. Харків : ХНТУСГ. 2018. С. 139-142.

23. Нападовська Л.В. Управлінський облік: підруч. для студ. вищ. навч. закл. Київ: Книга, 2004. – 544 с.

24. Нестеренко В.Ю., Токар І.І. Економіка виробництва: конспект лекцій. Харків. 2021. 152 с.

25. Офіційний сайт КП "КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО". URL: <https://kte.kmda.gov.ua/>

26. Офіційний сайт Міністерства фінансів України. URL: <https://index.minfin.com.ua/economy/index/inflation>

27. НП(С)БО 1. Загальні вимоги до фінансової звітності. Вид.офіц. Київ: Міністерство юстиції України від 28 лютого 2013 р. за № 336/22868

28. НП(С)БО 16. Витрати. Вид.офіц. Київ: Міністерство юстиції України від 19 січня 2000 р. за N 27/4248

29. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI URL: [https://ips.ligazakon.net/document/view/T102755?an=8484&ed=2017\\_01\\_01](https://ips.ligazakon.net/document/view/T102755?an=8484&ed=2017_01_01)

30. Проданчук М.А. Таргет-костинг та кайзен-костинг як інструменти оптимізації витрат у системі стратегічного управління. *Збірник наукових праць ВНАУ*. Серія: Економічні науки. Вип №3 (69). Т. 2. 2012

31. Рижикова Н.І. Проблеми організації обліку виробничих запасів та шляхи їх вирішення. *Перспективи розвитку обліку, контролю та фінансів в умовах інтеграційних і глобалізаційних процесів* : матеріали II Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., присвяч. 90-річчю з дня заснування ХНТУСГ, 30 жовт. 2020 р. Харків : Стильна типографія. 2020. С. 113-115

32. Савчук В.П. Практическая энциклопедия. Финансовый менеджмент. Киев: Издательский дом "Максимум", 2009. — 884 с.

33. Семенко І.В., Косова Т.Д. Аналіз господарської діяльності: навч.посіб. Київ: ЦУЛ. 2013. С.384

34. Сірома Н.К. Економічна теорія. Київ: ЦУЛ. 2004. 17 с.

35. Смірнова П.В., Чорна М.В., Бугріменко Р.М. Управління витратами : навч. посіб. Харків: ЦУЛ. 2017. С.166
36. Сопко В.В. Організація оцінки і обліку доходів та витрат в системі економічної безпеки підприємства. Фінанси, облік і аудит. 2013. Вип. 2. С. 241-251. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Foa\\_2013\\_2\\_29](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Foa_2013_2_29).
37. Статут КП "КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО". URL: <https://kte.kmda.gov.ua/wp-content/uploads/2019/07/statut-2019.pdf?x16738>
38. Тарасенко І.О., Любенко Н.М. Фінанси підприємства: підручник. Київ, КНУТД. 2015. С. 360
39. Тарифи на тепло для населення залишилися незмінними. Через зростання вартості газу змінилися тарифи для комерційних та бюджетних установ. Новини. Офіційний сайт КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО». 2021. URL:<https://kte.kmda.gov.ua/taryfy-na-teplo-dlya-naselennya-zalyshylysysya-nezminnymy-cherez-zrostannya-varnosti-gazu-zminylysysya-taryfy-dlya-komertsijnyh-ta-byudzhethnyh-ustanov/>
40. Тищенко В. Метод обліку витрат директ-костинг: переваги та недоліки. під кер. к.е.н. Бутко Н.В. Черкаси. 2016
41. Фендель Г. Теорія виробництва і витрат. / пер. з нім. під кер. наук ред. М. Г. Грещака. Київ: Таксон, 2000. – 520 с.
42. Цал-Цалко Ю.С. Фінансовий аналіз: підруч. Київ: ЦУЛ, 2009. С. 566
43. Череп А.В. Економічний аналіз : навч. посібн. Київ: Кондор, 2005. С.160
44. Чорна М.В. Стратегія підприємства : навч. посібник для самостійного вивчення дисципліни. Харків: ХДУХТ. 2010. С. 383
45. Future energy system needs to combine heat and power. URL: <https://www.cogeneurope.eu/newsroom/press-releases/future-energy-system-needs-to-combine-heat-and-power>
46. International Energy Agency. World Energy Outlook. 2020. 464 p. URL: <https://iea.org/weo>

47. Riley John G. Bredi Rationing: A. Further Remark. 1987. № 4.



# ДОДАТКИ

## Додаток А

Додаток 1  
До Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку  
1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»

Підприємство	КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВРАДИ (КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»	за ЄДРПОУ	Коди		
			19	01	01
Територія	м.КИЇВ	за КОАТУУ	40538421		
Організаційно-правова форма господарювання	Київська міська державна адміністрація	за КОПФГ	8039100000		
Вид економічної діяльності	Постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря	за КВЕД	150		
Середня кількість працівників <sup>1</sup>	8642		35.30		
Адреса, телефон	Вул., Велика Житомирська, №15-А, 279-29-21				
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака					
Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці): за положенням (стандартами) бухгалтерського обліку за міжнародними стандартами фінансової звітності			v		

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**  
на 01.01.2019 р.

Актив	Код рядка	Форма № 1	
		На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи:	1000	15	35710
первісна вартість	1001	15	36452
накопичена амортизація	1002	0	742
Незавершені капітальні інвестиції	1005	—	121089
Основні засоби:	1010	159999	8072138
первісна вартість	1011	235573	9326779
знос	1012	75574	1254641
Інвестиційна нерухомість	1015	—	—
Довгострокові біологічні активи	1020	—	—
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	—	—
інші фінансові інвестиції	1035	—	—
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	—	—
Відстрочені податкові активи	1045	—	—
Інші необоротні активи	1090	—	—
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>160014</b>	<b>8228937</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	2456	188996
в т.ч.: виробничі запаси	1101	2456	188996
незавершене виробництво	1102	—	—
готова продукція	1103	—	—
товари	1104	—	—
Поточні біологічні активи	1110	—	—
Векселі одержані	1120	—	—
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	15831	2876376
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	—	272489
з бюджетом	1135	122	7316
у тому числі з податку на прибуток	1136	—	5056
Дебіторська заборгованість із нарахованих доходів	1140	—	309
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	—	—
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	—	2273230
Поточні фінансові інвестиції	1160	—	—
Гроші та їх еквіваленти	1165	3587	776124
в т.ч.: готівка	1166	—	—
рахунки в банках	1167	3587	776124
Витрати майбутніх періодів	1170	—	23760
Інші оборотні активи	1190	205	484829
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1195</b>	<b>22201</b>	<b>6903429</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу та групи вибуття</b>	<b>1200</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Баланс</b>	<b>1300</b>	<b>182215</b>	<b>15132366</b>



## Продовження Додатку А

Продовження додатка І

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	5	2000005
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	—	800000
Капітал у дооцінках	1405	—	—
Додатковий капітал	1410	132865	7997892
Резервний капітал	1415	43	43
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-156	-1012071
Неоплачений капітал	1425	(5)	(5)
Вилучений капітал	1430	—	—
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>132752</b>	<b>8985864</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	—	—
Довгострокові кредити банків	1510	—	—
Інші довгострокові зобов'язання	1515	—	1833302
Довгострокові забезпечення	1520	14752	—
Цільове фінансування	1525	—	—
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>14752</b>	<b>1833302</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	—	—
Векселі видані	1605	—	—
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	—	455007
товари, роботи, послуги	1615	2882	2744565
розрахунками з бюджетом	1620	563	27228
у тому числі з податку на прибуток	1621	—	—
розрахунками зі страхування	1625	309	14208
розрахунками з оплати праці	1630	1059	54215
<i>Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами</i>	<i>1635</i>	—	<i>535592</i>
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками</i>	<i>1640</i>	—	—
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	—	—
Поточні забезпечення	1660	—	62935
Доходи майбутніх періодів	1665	27419	24974
Інші поточні зобов'язання	1690	2479	394476
<b>Усього за розділом III</b>	<b>1695</b>	<b>34711</b>	<b>4313200</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття</b>			
Баланс	1700	—	—
	<b>1900</b>	<b>182215</b>	<b>15132366</b>

Т.в.о. директора

Катерина САРКІСОВА

Головний бухгалтер

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

<sup>1</sup>Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики



## Додаток Б

Продовження додатка

Підприємство	КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВРАДИ (КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»	Дата (рік, місяць, число)	Коди	
			19	01
(найменування)		за ЄДРПОУ	40538421	

Звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід)  
за 2018 рік

Форма № 2

Код за ДКУД 1801003

## І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	6135069	38526
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(7540410)	(35514)
<b>Валовий:</b>			
прибуток	2090	—	3012
збиток	2095	(1405341)	—
Інші операційні доходи	2120	47678	15016
Адміністративні витрати	2130	(54337)	(2656)
Витрати на збут	2150	—	—
Інші операційні витрати	2180	(15803)	(14938)
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>			
прибуток	2190	—	434
збиток	2195	(1427803)	—
Доход від участі в капіталі	2200	—	—
Інші фінансові доходи	2220	—	—
Інші доходи	2240	415966	—
<i>в т.ч. дохід від благодійної допомоги</i>	2241	—	—
Фінансові витрати	2250	—	—
Витрати від участі в капіталі	2255	—	—
Інші витрати	2270	—	—
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>			
прибуток	2290	—	434
збиток	2295	(1011837)	—
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-78	—
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	—	—
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток	2350	—	434
збиток	2355	(1011915)	—



## Продовження Додатку Б

Продовження додатка

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	—	—
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	—	—
Накопичені курсові різниці	2410	—	—
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	—	—
Інший сукупний дохід	2445	—	—
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>	—	—
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	—	—
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>	—	—
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	-1011915	434

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	6135946	3390
Витрати на оплату праці	2505	737869	15648
Відрахування на соціальні заходи	2510	160261	3345
Амортизація	2515	427227	6265
Інші операційні витрати	2520	149247	24460
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>7610550</b>	<b>53108</b>

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

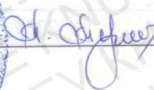
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	—	—
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	—	—
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	—	—
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	—	—
Дивіденди на одну просту акцію	2650	—	—

Т.в.о. директора



Катерина САРКІСОВА

Головний бухгалтер

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО



## Додаток В

Додаток 1  
До Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку  
I «Загальні вимоги до фінансової звітності»

	Дата (рік, місяць, число)	Коди		
		20	01	01
Підприємство	КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КІВРАДИ (КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»	за СДРПОУ	40538421	
Територія	М.КИЇВ	за КОАТУУ	8039100000	
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальне підприємство	за КОПФГ	150	
Вид економічної діяльності	Постачання пари, гарячої води та кондиційованого повітря	за КВЕД	35.30	
Середня кількість працівників <sup>1</sup>	7827			
Адреса, телефон	площа Івана Франка, буд. 5, Печерський р-н, м. Київ, 01001 тел.2792921			
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака				
Складено (зробити позначку «x» у відповідній клітинці):				
за положенням (стандартами) бухгалтерського обліку				
за міжнародними стандартами фінансової звітності				

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**  
на 01.01.2020 р.

Форма № 1 Код за ДКУД 1801001

Актив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи:	1000	35710	40823
первісна вартість	1001	36452	41946
накопичена амортизація	1002	742	1123
Незавершені капітальні інвестиції	1005	121089	626058
Основні засоби:	1010	8072138	7618785
первісна вартість	1011	9326779	9751242
знос	1012	1254641	2132457
Інвестиційна нерухомість	1015	—	2678
Довгострокові біологічні активи	1020	—	—
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	—	—
інші фінансові інвестиції	1035	—	—
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	—	—
Відстрочені податкові активи	1045	—	—
Інші необоротні активи	1090	—	—
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>8228937</b>	<b>8288344</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	188996	230854
<i>в т.ч.: виробничі запаси</i>	<i>1101</i>	<i>188996</i>	<i>230854</i>
<i>незавершене виробництво</i>	<i>1102</i>	—	—
<i>готова продукція</i>	<i>1103</i>	—	—
<i>товари</i>	<i>1104</i>	—	—
Поточні біологічні активи	1110	—	—
Векселі одержані	1120	—	—
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	2876376	3513350
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	272489	297551
з бюджетом	1135	4921	2196
у тому числі з податку на прибуток	1136	2653	2191
<i>Дебіторська заборгованість із нарахованих доходів</i>	<i>1140</i>	<i>309</i>	<i>2261</i>
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	—	—
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	2273230	2035623
Поточні фінансові інвестиції	1160	—	—
Гроші та їх еквіваленти	1165	776124	320929
<i>в т.ч.: готівка</i>	<i>1166</i>	—	—
<i>рахунки в банках</i>	<i>1167</i>	<i>776124</i>	<i>320929</i>
Витрати майбутніх періодів	1170	23760	364
Інші оборотні активи	1190	484829	632128
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1195</b>	<b>6901034</b>	<b>7035256</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу та групи вибуття</b>	<b>1200</b>	—	—
<b>Баланс</b>	<b>1300</b>	<b>15129971</b>	<b>15323600</b>



## Продовження Додатку В

## Продовження додатка 1

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2000005	2300005
<i>у т.ч. внески до незареєстрованого статутного капіталу</i>	1401	—	—
Капітал у дооцінках	1405	—	—
Додатковий капітал	1410	7997892	7472542
Резервний капітал	1415	43	72
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-1010658	-1010416
Неоплачений капітал	1425	(5)	(5)
Вилучений капітал	1430	—	—
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>8987277</b>	<b>8762198</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	—	—
Довгострокові кредити банків	1510	—	—
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1833302	1171072
Довгострокові забезпечення	1520	—	—
Цільове фінансування	1525	—	279296
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>1833302</b>	<b>1450368</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	—	—
Векселі видані	1605	—	—
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	455007	526698
товари, роботи, послуги	1615	2744565	3182146
розрахунками з бюджетом	1620	27228	54808
у тому числі з податку на прибуток	1621	—	—
розрахунками зі страхування	1625	14208	16922
розрахунками з оплати праці	1630	54215	65447
<i>Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами</i>	<i>1635</i>	<i>535592</i>	<i>480489</i>
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками</i>	<i>1640</i>	<i>—</i>	<i>—</i>
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	—	—
Поточні забезпечення	1660	59127	87253
Доходи майбутніх періодів	1665	24974	38984
Інші поточні зобов'язання	1690	394476	658287
<b>Усього за розділом III</b>	<b>1695</b>	<b>4309392</b>	<b>5111034</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття</b>			
Баланс	1700	—	—
	<b>1900</b>	<b>15129971</b>	<b>15323600</b>

Керівник

(підпис)

Вячеслав БІНД

(ініціали, прізвище)

Головний бухгалтер

(підпис)

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

(ініціали, прізвище)



<sup>1</sup>Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики



## Додаток Г

Підприємство	КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВРАДИ (КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»	Дата (рік, місяць, число)	Коди		
			20	01	01
	(найменування)	за ЄДРПОУ	40538421		

### Звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід) за 2019 рік

Форма № 2

Код за ДКУД 1801003

#### I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	14866617	6135069
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(16026271)	(7540410)
<b>Валовий:</b>			
прибуток	2090	—	—
збиток	2095	(1159654)	(1405341)
Інші операційні доходи	2120	86645	47678
Адміністративні витрати	2130	(124491)	(54337)
Витрати на збут	2150	(0)	(0)
Інші операційні витрати	2180	(51633)	(25298)
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>			
прибуток	2190	—	—
збиток	2195	(1249133)	(1437298)
Доход від участі в капіталі	2200	—	—
Інші фінансові доходи	2220	—	—
Інші доходи	2240	1453097	415966
<i>в т.ч. дохід від благодійної допомоги</i>	2241	—	—
Фінансові витрати	2250	(203430)	—
Витрати від участі в капіталі	2255	—	—
Інші витрати	2270	(242)	—
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>			
прибуток	2290	292	—
збиток	2295	—	(1021332)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	—	—
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	—	—
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток	2350	292	—
збиток	2355	—	(1021332)



## Продовження Додатку Г

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	—	—
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	—	—
Накопичені курсові різниці	2410	—	—
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	—	—
Інший сукупний дохід	2445	—	—
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>	—	—
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	—	—
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>	—	—
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	292	-1021332

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	12898811	6135946
Витрати на оплату праці	2505	1394720	737869
Відрахування на соціальні заходи	2510	307135	160261
Амортизація	2515	877856	427227
Інші операційні витрати	2520	721372	149247
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>16199894</b>	<b>7610550</b>

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	—	—
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	—	—
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	—	—
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	—	—
Дивіденди на одну просту акцію	2650	—	—

Керівник

Головний бухгалтер



(підпис)

(підпис)

Вячеслав БІНД  
(ініціали, прізвище)Тетяна ТЕРЕЩЕНКО  
(ініціали, прізвище)



## Додаток Д

Додаток 1  
До Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку  
1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»

Підприємство	КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КІЇВРАДИ (КІЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ) «КІЇВТЕПЛОЕНЕРГ»	Дата (рік, місяць, число)	Коди		
			21	01	01
Територія	М.КІЇВ	за ЄДРПОУ	40538421		
Організаційно-правова форма господарювання	Комунальне підприємство	за КОАТУУ	8039100000		
Вид економічної діяльності	Постачання пари, гарячої води та кондиціонованого повітря	за КОПФГ	150		
Середня кількість працівників <sup>1</sup>	10000	за КВЕД	35.30		
Адреса, телефон	площа Івана Франка, 5, Печерський р-н, тел. 2792921				
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака					
Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці):					
за положенням (стандартами) бухгалтерського обліку					
за міжнародними стандартами фінансової звітності					
			v		

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**  
на 01.01.2021 р.

Актив	Код рядка	Форма № 1	
		На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи:	1000	40823	51137
первісна вартість	1001	41946	53011
накопичена амортизація	1002	1123	1874
Незавершені капітальні інвестиції	1005	633715	1074191
Основні засоби:	1010	7625599	7527788
первісна вартість	1011	9761236	10619228
знос	1012	2135637	3091440
Інвестиційна нерухомість	1015	2466	2317
Довгострокові біологічні активи	1020	—	—
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	—	—
інші фінансові інвестиції	1035	—	—
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	—	—
Відстрочені податкові активи	1045	—	189997
Інші необоротні активи	1090	—	—
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>8302603</b>	<b>8845430</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	230854	421937
в т.ч.: виробничі запаси	1101	230854	421937
незавершене виробництво	1102	—	—
готова продукція	1103	—	—
товари	1104	—	—
Поточні біологічні активи	1110	—	—
Векселі одержані	1120	—	—
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	3219077	4654167
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
з бюджетом	1130	287760	422785
у тому числі з податку на прибуток	1135	2196	87721
Дебіторська заборгованість із нарахованих доходів	1136	2191	87082
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1140	2261	1500
Інша поточна дебіторська заборгованість	1145	—	—
Поточні фінансові інвестиції	1155	352170	162564
Гроші та їх еквіваленти	1160	—	—
в т.ч.: готівка	1165	320929	306872
рахунки в банках	1166	—	—
Витрати майбутніх періодів	1167	320929	306872
Інші оборотні активи	1170	364	478
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1190</b>	<b>632128</b>	<b>1030034</b>
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу та групи вибуття</b>	<b>1200</b>	—	—
<b>Баланс</b>	<b>1300</b>	<b>13350342</b>	<b>15933488</b>



## Продовження Додатку Д

## Продовження додатка 1

Пасив	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2300005	2300005
<i>у т.ч. внески до незареєстрованого статутного капіталу</i>	1401	—	—
Капітал у дооцінках	1405	—	—
Додатковий капітал	1410	7450985	6974280
Резервний капітал	1415	72	730
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-3114634	-3109298
Неоплачений капітал	1425	(5)	(5)
Вилучений капітал	1430	—	—
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1495</b>	<b>6636423</b>	<b>6165712</b>
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	—	—
Довгострокові кредити банків	1510	—	—
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1311926	962742
Довгострокові забезпечення	1520	274	640
Цільове фінансування	1525	279296	434305
<b>Усього за розділом II</b>	<b>1595</b>	<b>1591496</b>	<b>1397687</b>
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	—	—
Векселі видані	1605	—	—
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	530078	523001
товари, роботи, послуги	1615	3182146	5707328
розрахунками з бюджетом	1620	54808	76956
у тому числі з податку на прибуток	1621	—	—
розрахунками зі страхування	1625	16922	23323
розрахунками з оплати праці	1630	65447	90838
<i>Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами</i>	<i>1635</i>	<i>480489</i>	<i>368136</i>
<i>Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками</i>	<i>1640</i>	<i>—</i>	<i>1644</i>
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	—	—
Поточні забезпечення	1660	95262	164349
Доходи майбутніх періодів	1665	38984	274013
Інші поточні зобов'язання	1690	658287	1140501
<b>Усього за розділом III</b>	<b>1695</b>	<b>5122423</b>	<b>8370089</b>
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття</b>			
<b>Баланс</b>	<b>1900</b>	<b>13350342</b>	<b>15933488</b>

Керівник



(підпис)

Головний бухгалтер

(підпис)

Вячеслав БІНД  
(ініціали, прізвище)Тетяна ТЕРЕЩЕНКО  
(ініціали, прізвище)

<sup>1</sup>Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики



## Додаток Е

Підприємство **КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВРАДИ  
(КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»** за ЄДРПОУ  
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

Коди		
21	01	01
40538421		

**Звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід)  
за 2020 рік**

Форма № 2

Код за ДКУД [1801003]

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	16284533	14866617
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(15960201)	(16025621)
<b>Валовий:</b>			
прибуток	2090	324332	—
збиток	2095	—	(1159004)
Інші операційні доходи	2120	284351	86645
Адміністративні витрати	2130	(151550)	(124491)
Витрати на збут	2150	(4226)	—
Інші операційні витрати	2180	(1376056)	(316297)
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>			
прибуток	2190	—	—
збиток	2195	(923149)	(1513147)
Доход від участі в капіталі	2200	—	—
Інші фінансові доходи	2220	—	—
Інші доходи	2240	969664	1453097
<i>в т.ч. дохід від благодійної допомоги</i>	2241	—	—
Фінансові витрати	2250	(197512)	(218099)
Витрати від участі в капіталі	2255	—	—
Інші витрати	2270	(5426)	(242)
<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>			
прибуток	2290	—	—
збиток	2295	(156423)	(278391)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	164641	—
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	—	—
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток	2350	8218	—
збиток	2355	—	(278391)



## Продовження Додатку Е

## II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	—	—
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	—	—
Накопичені курсові різниці	2410	—	—
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	—	—
Інший сукупний дохід	2445	—	—
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>	—	—
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	—	—
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>	—	—
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	8218	-278391

## III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	12256968	12887277
Витрати на оплату праці	2505	1764332	1394720
Відрахування на соціальні заходи	2510	384194	307135
Амортизація	2515	957357	877856
Інші операційні витрати	2520	2123822	999421
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>17486673</b>	<b>16466409</b>

## IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	—	—
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	—	—
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	—	—
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	—	—
Дивіденди на одну просту акцію	2650	—	—

Керівник

Головний бухгалтер



Вячеслав БІНД

Тетяна ТЕРЕЩЕНКО



## Додаток Ж

Додаток 1  
до Порядку опублікування інформації  
про частку кожного джерела енергії,  
використаного для виробництва  
електричної енергії, та вплив  
на навколишнє природне середовище,  
спричинений виробництвом  
електричної енергії

**ІНФОРМАЦІЯ**  
**про частку кожного джерела енергії, використаного для виробництва**  
**електричної енергії**

СП "КИЇВСЬКІ ТЕЦ" (ТЕЦ-5)(ТЕЦ-6) (IV кв.2020)

№ з/п	Частка джерела енергії, використаного для виробництва електричної енергії, %	
1	Ядерне паливо	
2	Вугілля	
3	Природний газ	100
4	Мазут	
5	Газ промисловий (вказати)	
6	Біомаса	
7	Біогаз	
8	Енергія сонячного випромінювання	
9	Енергія вітру	
10	Геотермальна енергія	
11	Енергія хвиль та припливів, гідроенергія:	
12	у т. ч. електрична енергія, вироблена мікрогідроелектростанціями	
13	у т. ч. електрична енергія, вироблена мінігідроелектростанціями	
14	у т. ч. електрична енергія, вироблена малими гідроелектростанціями	
15	у т. ч. електрична енергія, вироблена гідроелектростанціями потужністю більше 10 МВт	
16	Інші види палива/енергії (вказати)	



## Алгоритм розрахунку основних фінансових показників

Показник	Формула для розрахунку	Алгоритм розрахунку	Рекомендоване значення, тенденції змін
1	2	3	4
1. Показники оборотності оборотних активів, показники ділової активності			
1.1. Коефіцієнт оборотності оборотних активів	$\frac{\text{Чистий дохід}}{\text{Середня величина оборотних активів}}$	$\frac{\text{Ф.№2 р.2000}}{\text{Ф.№1 р. 1195}}$	Збільшення
1.2. Тривалість одного обороту оборотних активів	$\frac{\text{Тривалість періоду}}{\text{Коефіцієнт оборотності оборотних коштів}}$	$\frac{365 \cdot (\text{Ф.№1 р. 1195})}{\text{Ф.№2 р.2000}}$	Зменшення
1.3. Коефіцієнт закріплення оборотних активів	$\frac{\text{Середня величина оборотних активів}}{\text{Чистий дохід}}$	$\frac{\text{Ф.№1 р. 1195}}{\text{Ф.№2 р.2000}}$	Зменшення
1.4. Коефіцієнт оборотності виробничих запасів	$\frac{\text{Собівартість реалізованої продукції}}{\text{Середні виробничі запаси}}$	$\frac{\text{Ф. №2 р. 2050}}{\text{Ф. №1 р. 1100}}$	Збільшення
1.5. Тривалість одного обороту виробничих запасів	$\frac{\text{Тривалість періоду}}{\text{Коефіцієнт оборотності виробничих запасів}}$	$\frac{365 \cdot (\text{Ф.№1 р. 1100})}{\text{Ф. №2 р. 2050}}$	Зменшення
1.6. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	$\frac{\text{Чистий дохід}}{\text{Середня дебіторська заборгованість}}$	$\frac{\text{Ф. №2 р. 2000}}{\text{Ф. №1 } \sum \text{ р. 1125-1155}}$	Збільшення
1.7. Тривалість одного обороту дебіторської заборгованості	$\frac{\text{Тривалість періоду}}{\text{Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості}}$	$\frac{365 \cdot \text{Ф.№1 } \sum \text{ р. 1125-1155}}{\text{Ф. №2 р. 2000}}$	Зменшення
1.8. Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	$\frac{\text{Чистий дохід}}{\text{Середня кредиторська заборгованість}}$	$\frac{\text{Ф. №2 р. 2000}}{\text{Ф. №1 } \sum \text{ р. 1610-1630}}$	Збільшення
1.9. Тривалість одного обороту кредиторської заборгованості	$\frac{\text{Тривалість періоду}}{\text{Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості}}$	$\frac{365 \cdot \text{Ф.№1 } \sum \text{ р. 1610-1630}}{\text{Ф. №2 р. 2000}}$	Зменшення
1.10. Коефіцієнт обертання грошовий коштів	$\frac{\text{Чистий дохід}}{\text{Середній залишок грошових коштів}}$	$\frac{\text{Ф. №2 р. 2000}}{\text{Ф. №1 р.1165}}$	Збільшення
1.11. Тривалість одного обороту грошових коштів	$\frac{\text{Тривалість періоду}}{\text{Коефіцієнт оборотності грошових коштів}}$	$\frac{365 \cdot \text{Ф.№1 р. 1165}}{\text{Ф. №2 р. 2000}}$	Зменшення
1.12. Коефіцієнт оборотності усіх активів	$\frac{\text{Чистий дохід}}{\text{Середні активи}}$	$\frac{\text{Ф. № 2 р. 2000}}{\text{Ф. №1 р. 1300}}$	Збільшення

## Продовження додатку К

1	2	3	4
1.13. Тривалість одного обороту усіх активів	<u>Тривалість періоду</u> Коефіцієнт оборотності усіх активів	$\frac{365 \cdot \Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1300}{\Phi. \text{№}2 \text{ р. } 2000}$	Зменшення
1.14. Продуктивність праці	<u>Виручка від реалізації</u> Середньоспискова чисельність працівників	$\frac{\Phi. \text{№} 2 \text{ р. } 2000}{\text{Дані звіту з праці}}$	Збільшення
1.15. Тривалість операційного циклу	Тривалість обороту запасів + Тривалість обороту дебіторської заборгованості		Зменшення
1.16. Тривалість фінансового циклу	Операційний цикл – Тривалість обороту кредиторської заборгованості		Зменшення
<b>2. Показники фінансової стійкості</b>			
2.1. Коефіцієнт фінансової стійкості	<u>Власний капітал</u> Позиковий капітал	$\frac{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1495}{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1595 + \text{р. } 1695 + \text{р. } 1700}$	>0,8
2.2. Коефіцієнт фінансової стабільності	<u>Власний капітал +</u> <u>Довгострокові зобов'язання</u> Валюта балансу	$\frac{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1495 + \text{р. } 1595}{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1900}$	>0,7-0,9
2.3. Коефіцієнт фінансової незалежності	<u>Власний капітал</u> Валюта балансу	$\frac{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1495}{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1900}$	> 0,5
2.4. Коефіцієнт фінансової залежності	<u>Позиковий капітал</u> Валюта балансу	$\frac{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1595 + \text{р. } 1695 + \text{р. } 1700}{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1900}$	< 0,5
2.5. Коефіцієнт фінансового ризику	<u>Позиковий капітал</u> Власний капітал	$\frac{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1595 + \text{р. } 1695 + \text{р. } 1700}{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1495}$	< 0,8
2.6. Коефіцієнт довгострокового залучення позикових коштів	<u>Довгострокові зобов'язання</u> Довгостроковий капітал	$\frac{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1595}{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1495 + \text{р. } 1595}$	Зменшення
2.7. Загальна забезпеченість зобов'язань за рахунок виручки	<u>Позиковий капітал</u> Чистий дохід ÷ 12	$\frac{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1595 + \text{р. } 1695 + \text{р. } 1700}{\Phi. \text{№}2 \text{ р. } 2000 \div 12}$	Зменшення
2.8. Забезпеченість поточних зобов'язань за рахунок виручки	<u>Поточні зобов'язання</u> Чистий дохід ÷ 12	$\frac{\Phi. \text{№}1 \text{ р. } 1695}{\Phi. \text{№}2 \text{ р. } 2000 \div 12}$	Зменшення
<b>3. Показники рентабельності</b>			
3.1. Рентабельність продукції за валовим прибутком	<u>Валовий прибуток</u> Собівартість реалізованої продукції	$\frac{\Phi. \text{№} 2 \text{ р. } 2090}{\Phi. \text{№} 2 \text{ р. } 2050}$	Збільшення



## Продовження додатку К

1	2	3	4
3.2. Рентабельність продукції за операційним прибутком	<u>Операційний прибуток</u> Собівартість реалізованої продукції	<u>Ф№ 2 р.2190</u> <u>Ф№ 2 р.2050</u>	Збільшення
3.3. Рентабельність операційної діяльності	<u>Операційний прибуток</u> Операційні витрати	<u>Ф№ 2 р.2190</u> <u>Ф№ 2 р.2550</u>	Збільшення
3.4. Рентабельність продажу	<u>Чистий прибуток</u> Чистий дохід	<u>Ф № 2 р. 2350</u> <u>Ф № 2 р.2000</u>	Збільшення
3.5. Рентабельність активів	<u>Чистий прибуток</u> Валюта балансу	<u>Ф № 2 р. 2465</u> <u>Ф № 1 р.1300</u>	Збільшення
3.6. Рентабельність власного капіталу	<u>Чистий прибуток</u> Власний капітал	<u>Ф № 2 р. 2465</u> <u>Ф № 1 р. 1495</u>	Збільшення
3.7. Рентабельність оборотних активів	<u>Чистий прибуток</u> Оборотні активи	<u>Ф № 2 р. 2350</u> <u>Ф № 1 р. 1195</u>	Збільшення
3.8. Рентабельність виробництва за операційним прибутком	<u>Операційний прибуток</u> Основні засоби	<u>Ф № 2 р. 2190</u> <u>Ф № 1 р. 1095</u>	Збільшення
<b>4. Показники ліквідності</b>			
4.1. Коефіцієнт абсолютної ліквідності	<u>Грошові кошти</u> Поточні зобов'язання	<u>Ф. №1 р. 1165</u> <u>Ф. № 1 р. 1695</u>	0,2 – 0,35
4.2. Коефіцієнт швидкої ліквідності	Грошові кошти + поточні фінансові вкладення+ <u>дебіторська заборгованість</u> Поточні зобов'язання	<u>Ф. №1 Σ р. 1125-1165</u> <u>Ф. № 1 р. 1695</u>	0,7 – 1,5
4.3. Коефіцієнт поточної ліквідності	<u>Оборотні активи</u> Поточні зобов'язання	<u>Ф. №1 р. 1195</u> <u>Ф. № 1 р. 1695</u>	1 – 2,5
4.4. Коефіцієнт критичної ліквідності	<u>Оборотні активи – Запаси</u> Поточні зобов'язання	<u>Ф. № 1 р.195 - Ф. №1 р.1100</u> <u>Ф. № 1 р. 1695</u>	0,7 – 1,5

**КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВРАДИ  
(КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)  
«КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ЗА 2018 РІК**

(Додаток до річної фінансової звітності)

**1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» створене рішенням Київської міської ради від 28 вересня 2006 року № 9/66.

Рішенням Київської міської Ради від 20 червня 2017 року N 439/2661 припинено Угоду щодо реалізації проекту управління та реформування енергетичного комплексу м. Києва від 27.09.2001, укладеної між Київською міською державною адміністрацією та акціонерною енергопостачальною компанією "Київенерго" на підставі рішень Київської міської ради від 21.12.2000 N 128/1105, від 21.12.2000 N 129/1106, від 21.12.2000 N 131/1108 (зі змінами, внесеними додатковими угодами від 25.11.2002, від 28.09.2006, від 29.12.2006, від 30.04.2007, від 07.11.2013, від 30.11.2016 відповідно до рішень Київської міської ради від 28.09.2006 N 31/88, від 28.09.2006 N 102/159, від 26.04.2007 N 474/1135, від 23.10.2013 N 274/9762, від 28.07.2016 N 854/854, розпорядження Київської міської державної адміністрації від 29.12.2006 N 1868).

Рішенням КМДА від 24.04.2018 р. № 517/4581 про повернення майна територіальної громади міста Києва, що перебувало в управлінні ПАТ "Київенерго", та з 01 травня 2018 року комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київтеплоенерго» стало виконавцем послуг з централізованого опалення, централізованого постачання гарячої води.

Засновником КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є Виконавчий орган Київради (Київської міської державної адміністрації), в своїй діяльності підприємство керується Статутом. Статутний фонд становить 2,0 млрд. грн.

Основним видом діяльності КП «Київтеплоенерго» є забезпечення міста Києва теплом та гарячим водопостачанням.

Підприємство здійснює ліцензійну діяльність з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії, виробництва електричної енергії та перероблення побутових відходів, відповідно до Постанов НКРЕ КП:

- від 14.06.2018 № 448 «Про видачу ліцензії з виробництва теплової енергії»;
- від 22.12.2016 № 2340 «Про видачу ліцензії з транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами»;
- від 14.06.2018 № 437 «Про видачу ліцензії з виробництва електричної енергії»;
- від 27.07.2018 № 777 «Про видачу ліцензії з перероблення побутових відходів»



## Продовження додатку Л

Розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 23 липня 2018 року № 1294 встановлено тарифи на теплову енергію, виробництво теплової енергії, транспортування теплової енергії, постачання теплової енергії, послуги з централізованого опалення і централізованого постачання гарячої води (*детальна інформація на сайті: <https://kte.kmda.gov.ua/tarufu>*).

### **Організаційна структура КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»:**

#### **Апарат управління у складі:**

- Керівництва у складі: директора, технічного директора, директора з регуляторної політики та комерційних питань, виконавчого директора;
- 11 дирекцій, а саме: з технічного розвитку, з фінансів, з управління персоналом, з охорони праці та техногенної безпеки, з правового забезпечення, з безпеки, з технологічних систем та інформаційних технологій, технологічних систем та зв'язку;
- 6 департаментів, а саме: з диспетчерського управління, бухгалтерського обліку та звітності, по роботі з оптовим ринком електроенергії, з комунікацій та операційної діяльності, з закупівель, корпоративного управління;
- Управління виробничо-економічного моніторингу;
- Відділи: режимно-секретний, організаційного забезпечення;
- Центра приєднань

Загальна чисельність апарату управління по штатному розпису – 850 осіб.

#### **Структурні підрозділи:**

1. СП «Київські теплові мережі» (далі КТМ)- забезпечують транспортування теплової енергії магістральними та розподільними тепловими мережами, а також мережами гарячого водопостачання. Загальна довжина мереж становить 2,7 тис.км та 5,89 км теплових мереж та мереж гарячого водопостачання заводу «Енергія». На балансі КТМ 9442 теплових пунктів, з яких: 1568 вузлів приєднання центрального опалення, 770 вузлів приєднання гарячого водопостачання, 4434 – індивідуальні теплові пункти з елеваторними вузлами та насосами змішування 1 242 централізованих теплових пунктів (ЦТП), 367 індивідуальних теплових пунктів (ІТП), 41 –тепловий пункт кварталних котельень.

Загальна чисельність працюючих КТМ – 5 124 осіб. Структурний підрозділ включає 8 районних теплових мереж, 6 центрів тепlopостачання, 30 служб, відділів та департаментів, що забезпечують виробничий процес, таких як оперативно-диспетчерська служба, аварійно-відновлювальна служба, служба діагностики теплових мереж, відділ підготовки та проведення ремонтів, відділ



## Продовження додатку Л

експлуатації теплових мереж, департамент охорони праці та техногенної безпеки та інші.

2. **СП «Автотранспорт»** – загальна чисельність працюючих 744 особи. До складу структурного підрозділу входять: диспетчерській відділ, виробничо-технічний відділ, служба ремонтів автотранспорту, відділ охорони праці та безпеки дорожнього руху, який включає медичну службу, групи з матеріально-технічного забезпечення та планово-аналітичної роботи, також п'ять автоколон спецтранспорту, які обслуговують структурний підрозділ «Київські теплові мережі», три окремі дільниці по обслуговуванню ТЕЦ-5, ТЕЦ-6 та заводу «Енергія».
3. **СП «Київські ТЕЦ»**– теплоелектроцентраль № 5 (ТЕЦ 5) та теплоелектроцентраль № 6 (ТЕЦ 6). ТЕЦ провадять господарську діяльність з виробництва електричної енергії, яка в подальшому реалізується в оптовий ринок електроенергії (ОРЕ) та з виробництва теплової енергії в гарячій воді та центральному опаленні, яка реалізується споживачам міста Києва. Основним видом палива на обох ТЕЦ є природний газ.

Виробничий об'єкт	Місце знаходження	Кількість енергоблоків	Кількість водогрійних котлів	Встановлена електрична потужність, МВт	Встановлена теплова потужність, Гкал/год
ТЕЦ 5	Промислова, 4	4	5	700	1 874
ТЕЦ 6	Пухівська, 1А	2	6	500	1 740

Загальна чисельність працюючих по штатному розпису – 1226 осіб.

4. **СП завод «Енергія»** - сміттєспалювальний завод, де відбувається утилізація відходів (ТПВ). Завод працює цілодобово, встановлена теплова потужність - 50 Гкал/год. Фактична потужність заводу зі спалювання ТПВ становить 250 тис. тон. сміття в рік з розрахунку безперервної роботи заводу. На сьогодні завод - екологічно безпечне підприємство, оснащене сучасними системами екологічного захисту і моніторингу шкідливих викидів в навколишнє середовище. Щодоби він приймає та утилізує близько 750 тон твердих побутових відходів столиці, це понад 20% від загальної кількості сміття, яке щодоби виробляється в місті. Теплова енергія, яка утворюється на заводі в результаті спалювання відходів, забезпечує гарячим водопостачанням мешканців столичного масиву «Позняки». Загальна чисельність працюючих – 203.
5. **СП «Енергозбут»** забезпечує безперервний облік споживання теплової енергії по групам споживачів. Загальна чисельність працюючих по штатному розпису 650 осіб. До складу підрозділу входить: департамент обслуговування клієнтів, департамент з інформаційно-консультаційної роботи з клієнтами, в тому числі



## Продовження додатку Л

call-center та відділ по роботі із зверненнями з питань теплопостачання, центр звітності, обліку платежів, пільг та субсидій, департамент з правового забезпечення продажу, центр з договірної роботи та центр розрахунків, відділ супроводження білінгу, вісім районних підрозділів тепло збуту, департамент технічного аудиту та енергобалансів, департамент технічного забезпечення обліку та відділ по роботі з актами порушень.

Загальна чисельність штатних працівників КП «КИЇВТЕПЛОЕНРГО» становить 8 824 чоловік.

## 2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2018 РІК

Основні показники фінансово-господарської діяльності підприємства наведено в таблиці 2. 1.

Статті доходів / ( тис. грн.)	2018 рік	Одиниця виміру – тис. грн. (без ПДВ)			
		I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
<b>Чистий дохід (виручка) від реалізації всього:</b>	<b>6 135 069</b>	<b>43 022</b>	<b>259 765</b>	<b>263 599</b>	<b>5 568 683</b>
<i>в тому числі :</i>					
Доходи від основних видів діяльності в тому числі :	6 079 701	43 022	259 764	244 686	5 532 229
> Реалізація електричної енергії	1 915 342		101 496	1 813 846	
> Реалізація теплової енергії	4 099 414		252 247	138 313	3 708 853
> Транспортування теплової енергії	64 945	43 022	7 516	4 877	9 530
Інші доходи, пов'язані з основною діяльністю:	55 368		1	18 913	36 454
<b>Інші операційні доходи:</b>	<b>47 678</b>	<b>1 207</b>	<b>18 244</b>	<b>12 357</b>	<b>15 870</b>
Інші доходи (від нарахованої амортизації на безоплатно отримані активи)	415 966	2 698	48 160	161 134	203 974
<b>ВСЬОГО ДОХОДІВ:</b>	<b>6 598 713</b>	<b>46 927</b>	<b>326 169</b>	<b>437 090</b>	<b>5 788 527</b>
<i>Статті витрат / ( тис. 4В4..)</i>	2018 рік	I 4В.	II 4В.	III 4В.	IV 4В.
Матеріальні витрати, тому числі:	6 135 946	1 609	409 596	494 213	5 230 528
> Паливо для виробництва (газ)	5 220 203		912	345 260	4 874 031
> Теплова енергія	428 317		344 502	81 986	1 829
> Інші матеріали для виробництва	487 426	1 609	64 182	66 967	354 668
Витрати на оплату праці	737 869	7 493	131 183	241 066	358 127
Відрахування на соціальні заходи	160 261	1 616	28 584	52 681	77 380
Амортизація	427 227	2 785	48 181	162 095	214 166
Інші операційні витрати	149 247	5 380	13 541	45 521	84 805
<b>ВСЬОГО ВИТРАТ:</b>	<b>7 610 550</b>	<b>18 883</b>	<b>631 085</b>	<b>995 576</b>	<b>5 965 006</b>
<b>Податок на прибуток</b>		<b>78</b>			
<b>Фінансовий результат (прибуток/ - збиток)</b>	<b>-1 011 915</b>	<b>27 966</b>	<b>-304 916</b>	<b>-558 486</b>	<b>-176 479</b>



## Продовження додатку Л

За результатами фінансово-господарської діяльності підприємство отримало збиток у розмірі 1 012 млн. грн.

Основні причини отриманих збитків :

- Невідповідність фактичної ціни палива для виробничих потреб (газ), ціні палива, передбаченої тарифом у період з 01 серпня по 11 жовтня 2018 року для забезпечення роботи ТЕЦ 5.
- Невідповідність ціни придбання газу для населення з 01.11.2018 р. – 6968,21 грн./тис. м<sup>3</sup> цінам передбаченим діючим тарифом – 5674,7 грн./тис. м<sup>3</sup>.
- Понаднормові втрати теплової енергії, спричинені незадовільним станом теплових мереж. Для зменшення понаднормативних втрат теплової енергії необхідна масштабна модернізація тепло-енергетичного комплексу міста Києва. Основні напрямки модернізації київських теплових мереж:
  - перекладання теплових мереж;
  - реконструкція великих котелень;
  - оптимізація схеми тепlopостачання (ліквідація малих котелень);
  - реконструкція теплових пунктів;
  - впровадження альтернативних джерел тепла;
  - програма по зниженню викидів.
- Фактор сезонності. Основна частина доходів припадає на опалювальний сезон, а тариф розраховано рівномірно на календарний рік. З опалювального сезону більша частина доходів припадає на I квартал, а підприємство стало виконавцем послуг з централізованого постачання гарячої води та центрального опалення з травня 2018 року. Відповідно отримати не формальну календарну, а об'єктивну та повну оцінку результатів фінансово-господарської діяльності підприємства можливо лише після завершення опалювального сезону 2018/2019р. на 01.06.2019 року.

### 3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Структура активів та пасивів підприємства наведена у таблиці 3.1.

Таблиця 3.1.

АКТИВИ	На	% до балансу	ПАСИВИ	На	% до балансу	Платіжний надлишок (недолік) тис. грн.
	01.01.2019			01.01.2019		
	тис. грн.			тис. грн.		тис. грн.
Найбільш ліквідні активи	776 124	5	Термінові пасиви	3 770 284	25	-2 994 160
Активи, що швидко реалізуються	5 429 720	36	Короткострокові пасиви	455 007	3	4 974 713
Активи, що повільно реалізуються	697 585	5	Довгострокові пасиви	1 833 302	12	-1 135 717
Активи, що важко реалізуються	8 228 937	54	Постійні пасиви	9 073 773	60	- 844 836
<b>БАЛАНС</b>	<b>15 132 366</b>	<b>100</b>	<b>БАЛАНС</b>	<b>15 132 366</b>	<b>100</b>	<b>X</b>



## Продовження додатку Л

На підприємстві простежується нестача абсолютних ліквідних коштів для покриття термінових пасивів, це обумовлено за рахунок великої частки дебіторської заборгованості за наданні послуги, а також важкої процедури їх стягнення.

Підприємство має великий рівень ліквідності щодо погашення короткострокових кредитів банків та поточної заборгованості за довгостроковими зобов'язаннями, за рахунок значної частки активів, що швидко реалізуються в загальному балансі підприємства. На загальний рівень ліквідності позитивно впливає незначна частка активів в загальному балансі, що повільно реалізуються (запаси, інші необоротні активи), так як для їх реалізації необхідне час.

Для остаточного висновку про стан ліквідності підприємства в кількісному вимірі розраховано ряд абсолютних та відносних показників:

Показник	Значення
Абсолютний показник ліквідності	2 590 229 тис. грн.
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,600
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,557
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,180
Коефіцієнт забезпеченості поточної діяльності власними оборотними засобами	0,375

З розрахунку абсолютного показника ліквідності випливає, що підприємство має значний запас активів після розрахунку за всіма поточними зобов'язаннями. Підприємство також має позитивні значення поточної та швидкої ліквідності, що дозволяє забезпечити покриття короткострокових кредитів та поточних зобов'язань.

Для покращення абсолютної ліквідності необхідно поступово зменшувати значну частку дебіторської заборгованості в структурі балансу підприємства.

Рівень показника забезпеченості поточної діяльності власними оборотними засобами свідчить про достатню фінансову стійкість компанії і здатність тимчасово проводити активну діяльність, навіть в умовах відсутності доступу до позикових коштів і зовнішніх джерел фінансування компанії.

#### 4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

##### 4.1. Раціональне використання води

##### 4.1.1. Дозволи на спеціальне водокористування.

Структурні підрозділи КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», які є первинними водокористувачами, діють на підставі Дозволу на спеціальне водокористування КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» від 30.08.2018 № 89/КІ/49д-18, який виданий



## Продовження додатку Л

Державним агентством водних ресурсів України. Термін дії дозволу до 30.08.2021.

**4.1.2. Потужність очисних споруд СП КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (м<sup>3</sup>/добу).**  
Таблиця 4.1.

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»	Потужність очисних споруд, м <sup>3</sup> /добу		У тому числі				
			Біологіч ні очистки	Фізико-хімічної очистки		Механічної очистки	
	проект	факт			проект	факт	проект
1	2	3	4	5	6	7	8
ТЕЦ-5 СП «КТЕЦ»	4 478,3	1756,7	-	74,3	0,9	4404,0	1755,8
ТЕЦ-6 СП «КТЕЦ»	4 680,0	4200,0	-	2 640,0	2 400,0	2 040,0	1800,0
СП «КТМ»*	1080,0	0,0	-	-	-	1080,0	0,0
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	288,0	0,0	-	-	-	288,0	0,0
<b>Разом КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»</b>	<b>10526,3</b>	<b>5956,7</b>		<b>2714,3</b>	<b>2400,9</b>	<b>7812,0</b>	<b>3555,8</b>

Очисні споруди СП «КТМ» у 2018 році не включалися в роботу в зв'язку з відсутністю стічних вод, забруднених нафтопродуктами.

**4.1.3. Потужність систем оборотного водопостачання на кінець звітного року, у тому числі оборотних систем охолодження.**

Таблиця 4.2

Структурні підрозділи	2018 рік, тис. м <sup>3</sup> /добу
ТЕЦ – 6 СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»	1728,000
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	5,54
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	0,306
СП «АВТОТРАНСПОРТ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>1733,542</b>

**4.1.4. Витрати води в системах оборотного водопостачання за рік.**

Таблиця 4.3

Структурні підрозділи	2018 рік, тис. м <sup>3</sup>
ТЕЦ – 6 СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»	81105,0
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	1238,8
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	46,9
СП «АВТОТРАНСПОРТ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>82390,7</b>

**4.1.5. Витрати води в системах повторного водопостачання.**

Таблиця 4.4

Структурні підрозділи	2018 рік, тис. м <sup>3</sup>
ТЕЦ – 5 СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»	2248,35
ТЕЦ – 6 СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»	59,6
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	28,6
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>2336,55</b>



## Продовження додатку Л

## 4.1.6. Обсяги водоспоживання відповідно до форми статистичної звітності 2-ТП (водгосп).

Таблиця 4.5

Найменування СП	Фактично використано води, тис. куб. м.		
	Найменування джерела водозабору, призначення	2018 р.	
		ліміт	факт
<b>ТЕЦ- СП «КТЕЦ»</b>	-поверхневої води,	499 821,746	117 338,7
	- підземної води	305,577	51,1
	- водопровідної води	-	-
	<b>Усього,</b>	<b>7 363,421</b>	<b>1 265,3</b>
<b>ТЕЦ-6 СП «КТЕЦ»</b>	-поверхневої води,	7 250,33	1 241,9
	- підземної води	113,091	23,4
	- водопровідної води	-	-
	<b>Усього,</b>	<b>75 839,509</b>	<b>17 378,6</b>
<b>СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»</b>	-поверхневої води,	7 333,607	1 442,5
	- підземної води	5,902	13,4
	- водопровідної води	68 500,0	15 922,7
	<b>Усього,</b>	<b>10,1</b>	<b>4,0</b>
<b>СП «АВТОТРАНСПОРТ»</b>	- підземної води	-	-
	- водопровідної води	10,1	4,0
	<b>Усього,</b>	<b>540,048</b>	<b>68,2</b>
<b>СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»</b>	- підземної води	300,0	29,6
	- водопровідної води	240,048	38,6

Використання води структурними підрозділами здійснювалось в межах встановлених лімітів.

Скиди забруднених стоків у поверхневі води у структурних підрозділах КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» відсутні.

## 4.2. Управління відходами.

## 4.2.1. Наявність дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами.

Згідно з Законом України від 09.04.2014 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо скорочення кількості документів дозвільного характеру» (далі – Закон), були внесені зміни до Закону України «Про відходи», якими необхідність одержання лімітів на утворення та розміщення відходів замінена на отримання дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами.

Відповідно до пункту 3 Прикінцевих положень Закону було зобов'язано Кабінет Міністрів України в тримісячний термін з 26.04.2014 забезпечити видання нормативно-правових актів, передбачених цим Законом, в т. ч. і порядок надання дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами (далі - Порядок).

Протягом 2018 року інформація щодо видання Порядку була відсутня, що унеможливило оформлення дозволів на здійснення операцій у сфері



поводження з відходами на 2018-2020 роки для КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», в т. ч. для його структурних підрозділів.

### 5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Кадрова політика КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» забезпечує оптимальну рівновагу процесів поповнення та збереження якісного складу працівників, мотивацію та розвиток персоналу відповідно до потреб підприємства.

До основних напрямів кадрової політики належать:

- формування системи поповнення людських ресурсів, добір кадрів;
- розвиток системи мотивації персоналу, що дозволяє кожному співробітникові розраховувати на кар'єрне зростання і винагороду, що відповідають його професійному рівню та особистого внеску у справу підприємства;
- навчання та перепідготовка;
- створення робочої обстановки, заснованої на відкритості та взаємній повазі що сприяє розкриттю здібностей кожного співробітника.

Реалізація та розвиток кадрового потенціалу з метою закріплення професіоналів на виробництві відбувається, в першу чергу, за рахунок просування працівників, які навчаються у вищих навчальних закладах, молодих фахівців, робітників з вищою освітою.

Чисельність усіх працюючих, що входять до облікового складу, станом на 31.12.2018 року складає 8 030 осіб, а саме: професіоналів – 712 осіб, фахівців – 745 осіб, технічних службовців – 74 особи, керівників – 998 осіб з них жінок на керівних посадах – 16 %, робітників – 5501 осіб.

З них мають:

- повну вищу та базову вищу освіту – 3492, що становить 43,5% від загальної чисельності;
- неповну вищу освіту – 1598, що становить 19,9% від загальної чисельності;
- професійно-технічну освіту – 1240, що становить 15,4% від загальної чисельності.

В 2018 році за різними формами навчання було охоплено 709 працівників підприємства, зокрема:

- підготовка, перепідготовка працівників – 17 осіб;
- підвищення кваліфікації робітників – 203 особи;
- підвищення кваліфікації керівників, професіоналів, фахівців та технічних службовців – 489 осіб.

Із зазначеної чисельності працівників було проведено навчання та перевірка знань з питань охорони та пожежної безпеки для 183 осіб (для керівників,



## Продовження додатку Л

професіоналів, фахівців та технічних службовців – 162 особи, робітників – 21 особа), навчання з цивільного захисту для 21 працівника (керівники, професіонали, фахівці).

Умови оплати праці встановлюються Колективним договором КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» з дотриманням гарантій, визначених Кодексом законів про працю України, Законами України «Про оплату праці», «Про колективні договори і угоди», Законом України «Про підприємства в Україні», Галузевою та Генеральною угодами, іншими актами законодавства України та положеннями, які регламентують нарахування заробітної плати працівникам КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

Питома вага основної заробітної плати у фонді оплати праці становить 72%, додаткової заробітної плати - 27%, інші заохочувальні та компенсаційні виплати - 1%.

За виконання виробничо-господарських показників проводилася виплата премії у розмірі 20% від посадового окладу. Премії працівникам нараховуються на посадовий оклад за фактично відпрацьований час, а також на доплати - за суміщення професій, посад; за розширення зон обслуговування або збільшення обсягу робіт; за виконання обов'язків тимчасово відсутнього робітника.

З метою матеріального стимулювання працівників КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» підвищення продуктивності праці та розвитку власної ініціативи впродовж 2018 року проводилось нарахування до посадового окладу надбавки за високі досягнення у праці, доплати за інтенсивність праці, надбавки за складність і напруженість в роботі, надбавки за високу професійну майстерність тощо.

З метою забезпечення ефективного здійснення права на працю КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» неухильно захищає право працівника заробляти собі на життя професією, яку він вільно обирає. Ця норма Європейської соціальної хартії, якої дотримується КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», забезпечує ефективне здійснення права на працю і стосується трьох різних питань:

- заборони всіх форм дискримінації у сфері зайнятості (що частково збігається з правом на рівні можливості без дискримінації за ознакою статі);
- заборони будь-якої практики, яка може перешкоджати здійсненню права працівників заробляти собі на життя працею за вільно обраною спеціальністю;
- заборони підневільної або примусової праці.

Усі працівники КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» мають право на рівні можливості й однакове поводження щодо зайнятості та вибору роду занять без дискримінації



за ознакою статі. З метою забезпечення ефективного здійснення права на рівні можливості та рівне ставлення у вирішенні питань щодо працевлаштування та професії без дискримінації за ознакою статі КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» зобов'язується визнавати це право і вживати відповідних заходів для забезпечення його застосування або для сприяння його застосуванню у таких напрямках:

- працевлаштування, захист від звільнення та професійна реінтеграція;
- професійна орієнтація, підготовка, перепідготовка та перекваліфікація;
- умови працевлаштування і праці, включаючи винагороду;
- професійний ріст, включаючи просування по службі.

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» неухильно виявляє повагу до прав людини, а саме:

- висловлює своє бажання поважати права людини;
- на постійній основі виявляє ризики та оцінює вплив діяльності на права людини;
- на випадок, якщо порушення таки сталося, розробляє механізм усунення та відшкодування шкоди, завданої правам окремих осіб.

З метою запобігання корупції у своїй діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» керується Законом України «Про запобігання корупції» із змінами і доповненнями, згідно якого на підприємстві діє «Антикорупційна програма» і призначено відповідальну особу – уповноваженого з антикорупційної діяльності.

## 6. ФІНАНСОВІ РИЗИКИ

**Ризик ліквідності** – це ризик того, що у Підприємства не буде достатньо грошових коштів в наявності для своєчасного виконання зобов'язань за укладеними договорами. Підприємство забезпечує достатній рівень грошових коштів для забезпечення всіх зобов'язань та контролює потребу в грошових коштах шляхом поточного планування руху грошових коштів та планування платіжного календаря Підприємства.

**Кредитний ризик (торгова дебіторська заборгованість)** – схильність Підприємства до кредитного ризику в основному залежить від платоспроможності населення міста Києва за надані послуги ЦО та ГВП. Підприємство здійснює контроль за термінами виникнення дебіторської заборгованості та в разі виникнення простроченої заборгованості вживає всі засоби щодо її стягнення – інформування про заборгованість, повідомлення та позови. Підприємство здійснює формування резерву безнадійної дебіторської заборгованості за сумнівною заборгованістю в розмірі оцінюваних збитків від неплатежів.

**Валютний ризик** - це ризик негативного впливу зміни валютного курсу на фінансові результати Підприємства. Оскільки Підприємство реалізує послуги на внутрішньому ринку України та не має зобов'язань в іноземній валюті, його діяльність на пряму не залежить від коливання курсу валют.



**Ризик інфляції** – ризик впливу інфляції може виникнути в разі, коли отримані грошові доходи знецінюються з точки зору реальної купівельної спроможності швидше, ніж зростають номінально. Зростання інфляції впливає на фінансові результати діяльності Підприємства та може призвести до збільшення витрат за рахунок зростання цін на товарно-матеріальні цінності та послуги. Оскільки індекс інфляція з травня по грудень 2018 становив лише 105,0%, а договори на закупівлю ТМЦ та послуг укладались заздалегідь, ризик інфляції не вплинув на фінансові результати Підприємства.

### 7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» в 2018 році не здійснювало досліджень у сфері теплопостачання та не впроваджувало інноваційні проекти, оскільки основна діяльність Підприємства з виробництва та реалізації електричної та теплової енергії розпочалась лише з 01 серпня 2018 року та, відповідно, КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на мало джерел фінансування таких проектів в структурі встановлених тарифів на електричну та теплову енергію.

### 8. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

У зв'язку з тим, що КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» повноцінно функціонує з 01.08.2018 року та тривалий час знаходилося на стадії становлення та у зв'язку з відсутністю джерел фінансування, у 2018 році заходи з перспективного розвитку Підприємства не реалізовані.

З метою впровадження енергоефективних заходів, які направлені на зниження питомих витрат палива, зниження втрат при виробництві теплової та електричної енергії, зменшення негативного впливу на навколишнє середовище, починаючи з 2019 до 2030 року заплановані такі заходи з перспективного розвитку КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»:

#### Загальні по Підприємству

1. Розробка схеми теплопостачання м. Києва (Замовник та розпорядник коштів ДЖКІ КМДА) – 20 000,00 тис. грн.
2. Впровадження Геоінформаційної системи (ГІС) за підтримки Проекту USAID. Кінцеву вартість ще не сформовано.
3. Впровадження SCADA, перша черга (у разі отримання кредиту від ЄБРР) – 310 000,00 тис. грн.

#### ТЕЦ-5

1. Реконструкція ВРП-110 кВ на ТЕЦ-5 із встановленням КРУЕ-110кВ – 600 800,00 тис. грн.
2. Модернізація ТЕЦ-5. Встановлення теплоутилізатора на енергоблоці № 1 ТЕЦ-5 – 434 000,00 тис. грн.



## Продовження додатку Л

3. Реконструкція котла енергоблоку № 2 з заміною пальників та встановленням ДРГ – 172 380,00 тис. грн.
4. Реконструкція котла енергоблоку № 3 з заміною пальників на сучасні та малотоксичні – 288 000,00 тис. грн.
5. Реконструкція КВГМ-4 з заміною пальників на сучасні та малотоксичні та реконструкція котла енергоблоку № 2 з заміною пальників на сучасні та малотоксичні та встановленням ДРГ – 67 200,00 тис. грн.
6. Встановлення нових водогрійних котлів ст. №№ 1, 2 з економайзером та сучасними, малотоксичними пальниками замість водогрійних котлів ст. №№ 1, 2, 3 – 1 200 000,00 тис. грн.

**ТЕЦ-6**

1. Впровадження газотурбінних установок – 2 604 000 тис. грн.
2. Реконструкція ВРП-110 кВ із встановленням КРУЕ-110 кВ та трансформатора власних потреб 110/6 кВ (30Т) – 400 000,00 тис. грн.
3. Реконструкція ВРП-330 кВ на ТЕЦ-6 із встановленням КРУЕ-330 кВ – 714 000,00 тис. грн.
4. Реконструкція котла енергоблоку № 2 з заміною пальників на сучасні та малотоксичні – 240 000,00 тис. грн.
5. Реконструкція котла енергоблоку № 1 з заміною пальників на сучасні та малотоксичні - 240 000,00 тис. грн.
6. Реконструкція водогрійного котла КВГМ-1 з заміною пальників на сучасні та малотоксичні – 68 000,00 тис. грн.
7. Реконструкція водогрійного котла КВГМ-2 з заміною пальників на сучасні та малотоксичні – 68 000,00 тис. грн.
8. Реконструкція водогрійного котла НАС-209 з заміною пальників на сучасні та малотоксичні – 81 000,00 тис. грн.

**СП «Завод «ЕНЕРГІЯ»**

1. Впровадження проекту "Будівництво системи хімічного очищення димових газів" – 664 000,00 тис. грн.
2. Розробка та впровадження проекту встановлення протитискового турбоагрегату потужністю до 6,0 мВт для виробництва електричної енергії – 150 000,00 тис. грн.

**СП «Київські теплові мережі»**

1. Заміна зношених котлів на сучасні котли з теплоутилізаторами – 434 000,00 тис. грн.
2. Реконструкція котельного обладнання з заміною пальників на сучасні, малотоксичні – 950 000,00 тис. грн.
3. Встановлення когенераційної установки на РК «Микільська Борщагівка» - 950 200,00 тис. грн.



## Продовження додатку Л

4. Перекладка теплових мереж по зонам РК «Микільська Борщагівка» та РК «Відрадний» – 601 400,00 тис. грн.
5. Встановлення когенераційної установки на РК «Виноградар» – 403 000,00 тис. грн.
6. Перекладка теплових мереж по зоні РК «Виноградар» – 589 000,00 тис. грн.
7. Реконструкція аварійних ділянок теплових мереж СП «КТМ» – 660 300,00 тис. грн.
8. Реконструкція циркуляційних ліній гарячого водопостачання (вартість буде визначено пізніше).
9. Децентралізація ЦТП (вартість буде визначено пізніше).

**СП «Енергозбут»** – встановлення вузлів комерційного обліку теплової енергії в житлових будинках та дообладнання лічильників приладами дистанційної передачі даних – 878 000,00 тис. грн., за умови прийняття рішення щодо фінансування програми за рахунок місцевого бюджету

**СП «АВТОТРАНСПОРТ»** – придбання спеціалізованих колісних транспортних засобів, заміна фізично зношених, недоцільних до подальшого відновлення транспортних засобів (легкові, спецаварійні, самоскиди) на нові та облаштування транспортних засобів системою супутникового моніторингу (GPS навігація) – 191 000,00 тис. грн.

Разом, орієнтовна вартість заходів з перспективного розвитку складає – **14 621 711,00 тис. грн. з ПДВ.**

Директор



Вячеслав БІНД

**КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВРАДИ  
(КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)  
«КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ЗА 2019 РІК**

(Додаток до річної фінансової звітності)

**1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» створене рішенням Київської міської ради від 28 вересня 2006 року № 9/66.

Рішенням Київської міської Ради від 20 червня 2017 року N 439/2661 припинено Угоду щодо реалізації проекту управління та реформування енергетичного комплексу м. Києва від 27.09.2001, укладеної між Київською міською державною адміністрацією та акціонерною енергопостачальною компанією "Київенерго" на підставі рішень Київської міської ради від 21.12.2000 N 128/1105, від 21.12.2000 N 129/1106, від 21.12.2000 N 131/1108 (зі змінами, внесеними додатковими угодами від 25.11.2002, від 28.09.2006, від 29.12.2006, від 30.04.2007, від 07.11.2013, від 30.11.2016 відповідно до рішень Київської міської ради від 28.09.2006 N 31/88, від 28.09.2006 N 102/159, від 26.04.2007 N 474/1135, від 23.10.2013 N 274/9762, від 28.07.2016 N 854/854, розпорядження Київської міської державної адміністрації від 29.12.2006 N 1868).

Рішенням КМДА від 24.04.2018 р. № 517/4581 про повернення майна територіальної громади міста Києва, що перебувало в управлінні ПАТ "Київенерго", та з 01 травня 2018 року комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київтеплоенерго» стало виконавцем послуг з централізованого опалення, централізованого постачання гарячої води.

Засновником КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є Виконавчий орган Київради (Київської міської державної адміністрації), в своїй діяльності підприємство керується Статутом. Статутний фонд становить 2,3 млрд. грн.

Основним видом діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є виробництво та постачання теплової енергії.

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» було отримано Ліцензії на право провадження господарської діяльності з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії, виробництва та постачання електричної енергії споживачу, та перероблення побутових відходів на підставі постанов НКРЕКП та розпоряджень КМДА (за належністю та повноваженнями цих органів ліцензування) та здійснює ліцензійну господарську діяльність за видами діяльності:

- Виробництво електричної енергії (Постанова НКРЕКП від 14.06.2018 №437 - СП «КТЕЦ»);



## Продовження додатку М

- Виробництво теплової енергії (Постанова НКРЕКП від 14.06.2018 №448 СП «КТЕЦ»);
- Виробництво теплової енергії на установках з використанням нетрадиційних або поновлюваних джерел енергії, крім виробництва теплової енергії за нерегульованим тарифом (Розпорядження КМДА від 23.06.2018 №1102 СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»);
- Транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами Постанова НКРЕКП від 22.12.2016 №2340 СП «КТМ»);
- Виробництво теплової енергії (крім виробництва теплової енергії на теплоелектроцентралях, теплоелектростанціях, атомних електростанціях, когенераційних установках, та установках з використанням нетрадиційних або поновлюваних джерел енергії), крім виробництва теплової енергії за нерегульованим тарифом (Розпорядження КМДА від 10.04.2018 №591 СП «КТМ»);
- Постачання теплової енергії, крім постачання теплової енергії за нерегульованим тарифом (Розпорядження КМДА від 10.04.2018 №591 СП «КТМ»);
- Перероблення побутових відходів (Постанова НКРЕКП від 27.07.2018 № 777 СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»);
- Постачання електричної енергії споживачам\* (Постанова НКРЕКП від 18.01.2019 № 34)

**Примітка:\*** На теперішній час КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» не здійснює господарську діяльність з постачання електричної енергії споживачам. Про початок здійснення КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» господарської діяльності з постачання електричної енергії споживачам буде надано інформацію у встановленому порядку.

Інформація про підтвердження набуття права на провадження виду господарської діяльності, що підлягає ліцензуванню, знаходиться за посиланням на офіційному веб-сайті КМДА <https://dzki.kyivcity.gov.ua/content/licenziyandiyalnist.html> або веб-сайті НКРЕКП <http://www.nerc.gov.ua/?id=16087>

Розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 22 грудня 2018 року № 2340 встановлено тарифи на теплову енергію, виробництво теплової енергії, транспортування теплової енергії, постачання теплової енергії, послуги з централізованого опалення і централізованого постачання гарячої води комунальному підприємству виконавчого органу Київради (Київська міська державна адміністрація) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (детальна інформація на сайті: <https://kte.kmda.gov.ua/tarufu>).

## Продовження додатку М

Організаційна структура КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» складається з апарату управління та структурних підрозділів: СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ», СП «АВТОТРАНСПОРТ», СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ», СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ», СП «ЕНЕРГОЗБУТ», СП «ЕНЕРГОНАЛАДКА».

Загальна кількість штатних одиниць згідно штатного розпису КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» від 13.12.19 р. становить 9820,75.

**Структура Апарату управління складається з:**

- керівництво: директора Підприємства, заступника директора з технічних питань, заступника директора з інвестиційної діяльності та перспективного розвитку, заступника директора з фінансів;
- 12 департаментів, а саме: технічного розвитку, фінансів, управління персоналом, охорони праці та техногенної безпеки, правового забезпечення, безпеки, технологічних систем та інформаційних технологій, з диспетчерського управління, бухгалтерського обліку та звітності, ціноутворення та регуляторної політики, операційної діяльності, закупівель;
- 4 управлінь, а саме: з комунікацій, по роботі з ринком електроенергії, внутрішнього аудиту та виробничого моніторингу, організаційного забезпечення;
- 2 відділів: режимно-секретного, перспективного розвитку;
- сектору мобілізаційної роботи;
- центру приєднань;
- уповноваженого з антикорупційної діяльності.

Кількість штатних одиниць апарату управління згідно штатного розпису від 13.12.19 р. – 667.

**Структурні підрозділи:**

**СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»** - забезпечує виробництво, транспортування теплової енергії магістральними та розподільними тепловими мережами, а також мережами гарячого водопостачання. Загальна довжина мереж становить 2,73 тис. км. На балансі КТМ 2980 теплових пунктів, з яких: 1443 централізованих теплових пунктів (ЦТП), 1537 індивідуальних теплових пунктів (ІТП).

До складу підрозділу входять: 7 районів теплових мереж; 6 центрів теплопостачання; 3 райони теплопостачання; управління: оперативно-диспетчерське, з теплогерел, з теплових мереж, централізованого ремонту, з підготовки проведення ремонтів, з капітального будівництва, з забезпечення виробництва, з охорони праці та техногенної безпеки; служби надійності, з контролю металу, газу, хімічна, електротехнічна, з захисту теплових мереж від корозії, теплової автоматики та засобів вимірювань, нагляду будівель та споруд, аварійно-відновлювальна; відділів: виробничо-технічного, з екології, з обліку, з планово-аналітичної роботи, з прийняття об'єктів теплопостачання, роботи з



## Продовження додатку М

необоротними активами, адміністративно-господарський, організаційний, роботи з персоналом; дитячий заклад оздоровлення та відпочинку «Енергія».

Кількість штатних одиниць СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» згідно штатного розпису від 13.12.19 р. – 5 797.

**СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»** складається з теплоелектроцентралі № 5 (ТЕЦ-5) та теплоелектроцентралі № 6 (ТЕЦ-6). ТЕЦ провадять діяльність з виробництва електричної енергії та з виробництва теплової енергії.

До складу підрозділу входять: управління: технічного розвитку, управління забезпечення виробництва, сервісів, планування та інвестицій, капітального будівництва; служба ремонтів; відділи: роботи з персоналом, охорони праці та техногенної безпеки, організаційного забезпечення; виробничо-технічні відділи ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6; відділи підготовки та проведення ремонтів ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6; цехи теплової автоматики та вимірювань ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6; хімічні цехи ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6; паливно-транспортні цехи ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6; ремонтно-механічні цехи ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6; котлотурбінні цехи ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6; електричні цехи ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6.

Кількість штатних одиниць СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ» згідно штатного розпису від 13.12.19 р. – 1417.

**СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»** - Завод «ЕНЕРГІЯ» – утилізує 750 тон твердих побудових відходів та виробляє теплову енергію в обсязі 190-200 тис. Гкал на рік.

До складу підрозділу входять: технічна служба з експлуатації, технічна служба з ремонту, відділ планування та роботи з контрагентами, відділ капітального будівництва, відділ з закупівель, виробничо-технічний відділ, група з екології, група з охорони праці та техногенної безпеки, група роботи з персоналом та адміністративно-господарська група.

Кількість штатних одиниць СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»» згідно штатного розпису від 13.12.19 р. – 207.

**СП «ЕНЕРГОЗБУТ»** забезпечує реалізацію теплової енергії споживачам та безперервний облік споживання теплової енергії по групам споживачів.

До складу підрозділу входять: управління обслуговування клієнтів, управління інформаційно-консультаційної роботи з клієнтами, в тому числі call-центр та відділ роботи із зверненнями з питань тепlopостачання, управління продажу теплової енергії, управління правового забезпечення продажу, управління планування та інвестицій, управління технічного аудиту та моніторингу, управління технічного забезпечення обліку, сім районних відділень збуту, відділ роботи з персоналом, група підготовки тендерно-договірної документації, група охорони праці та техногенної безпеки, відділ організаційної роботи та адміністративно-господарський відділ.

## Продовження додатку М

Кількість штатних одиниць СП «ЕНЕРГОЗБУТ» згідно штатного розпису від 13.12.19 р. – 780.

**СП «АВТОТРАНСПОРТ»** – займається забезпеченням транспортними послугами підрозділів КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

До складу підрозділу входять: управління логістики та транспортного забезпечення, до складу якого входять диспетчерській відділ та відділ супроводження послуг транспортного забезпечення; виробничо-технічний відділ; група технічного контролю; управління з забезпечення виробництва, в склад якого входять відділ з матеріально-технічного забезпечення, центральний склад та адміністративно-господарський відділ; служба ремонтів автотранспорту до складу якої входять група супроводження послуг технічного обслуговування та ремонтів, ремонтна майстерня транспортних засобів, дільниця ремонтів технологічного обладнання; відділ з охорони праці та техногенної безпеки; відділ з безпеки дорожнього руху; відділ роботи з персоналом та відділ з планово-аналітичної роботи, також п'ять автоколон, які обслуговують структурний підрозділ «Київські теплові мережі», до складу яких входять дільниця РТМ Троещина та три окремі дільниці по обслуговуванню ТЕЦ-5, ТЕЦ-6, заводу Енергія.

Кількість штатних одиниць СП «АВТОТРАНСПОРТ» згідно штатного розпису від 13.12.19 р. – 877.

**СП «ЕНЕРГОНАЛАДКА»** забезпечує контроль та діагностику за роботою енергетичного обладнання, контроль за станом металу, наладку та діагностику високовольтного електрообладнання, наладку та випробування котлотурбінного обладнання на підприємстві.

До складу підрозділу входять: група з планово-аналітичної роботи, відділ з забезпечення виробництва, група охорони праці та техногенної безпеки, служба контролю металу, хімічна служба, служба охорони навколишнього середовища, служба наладки і діагностики високовольтного електрообладнання, служба наладки і випробувань котлотурбінного обладнання.

Кількість штатних одиниць СП «ЕНЕРГОНАЛАДКА» згідно штатного розпису від 13.12.19 р. – 76.



## Продовження додатку М

## 2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2019 РІК

Основні показники фінансово-господарської діяльності підприємства наведено в таблиці 2. 1.

Статті доходів / ( тис. грн.)	Одиниця виміру – тис. грн. (без ПДВ)				
	2019 рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
<b>Чистий дохід (виручка) від реалізації всього:</b>	<b>14 866 617</b>	<b>7 849 860</b>	<b>1 552 787</b>	<b>753 964</b>	<b>4 710 006</b>
<i>в тому числі :</i>					
Доходи від основних видів діяльності в тому числі :					
	<u>14 783 434</u>	<u>7 829 117</u>	<u>1 539 649</u>	<u>728 125</u>	<u>4 686 543</u>
➤ Реалізація теплової енергії	10 539 066	5 900 222	887 842	555 461	3 195 541
➤ Транспортування теплової енергії	75 797	38 769	7 977	4 683	24 368
➤ Реалізація електричної енергії	4 168 571	1 890 126	643 830	167 981	1 466 634
Інші доходи, пов'язані з основною діяльністю:	83 183	20 743	13 138	25 839	23 463
<b>Інші операційні доходи:</b>	<b>86 645</b>	<b>27 032</b>	<b>24 364</b>	<b>16 698</b>	<b>18 551</b>
Інші доходи (від нарахованої амортизації на безоплатно отримані активи)	1 453 097	695 354	210 397	221 428	325 918
<b>ВСЬОГО ДОХОДІВ:</b>	<b>16 406 359</b>	<b>8 572 246</b>	<b>1 787 548</b>	<b>992 090</b>	<b>5 054 475</b>
<b>Статті витрат / ( тис. грн.)</b>	<b>2019 рік</b>	<b>I кв.</b>	<b>II кв.</b>	<b>III кв.</b>	<b>IV кв.</b>
Матеріальні витрати, тому числі:	<u>12 901 312</u>	<u>6 735 725</u>	<u>1 795 465</u>	<u>829 159</u>	<u>3 540 963</u>
➤ Паливо для виробництва (газ, мазут, вугілля)	11 736 700	6 319 624	1 541 808	633 188	3 242 080
➤ Теплова енергія	6 250	4 558	173	0	1 519
➤ Інші матеріали для виробництва	1 158 362	411 543	253 484	195 971	297 364
Витрати на оплату праці	1 394 720	353 898	325 155	320 691	394 976
Відрахування на соціальні заходи	307 135	77 361	70 332	69 551	89 891
Амортизація	877 856	215 077	217 853	221 760	223 166
Інші операційні витрати	721 372	144 582	135 189	187 638	253 963
<b>ВСЬОГО ВИТРАТ:</b>	<b>16 202 395</b>	<b>7 526 643</b>	<b>2 543 994</b>	<b>1 628 799</b>	<b>4 502 959</b>
<b>Податок на прибуток</b>					
<b>Фінансовий результат (прибуток/ - збиток)</b>	<b>292</b>	<b>990 601</b>	<b>-809 009</b>	<b>-686 387</b>	<b>505 087</b>

За результатами фінансово-господарської діяльності підприємство отримало прибуток у розмірі 292 млн. грн.

Основною причиною отримання прибутку є суттєве зменшення собівартості на паливо для виробництва теплової та електричної енергії. Планова сума витрат на палива для виробництва теплової та електричної енергії була прийнята з врахуванням ціни на природний газ відповідно до п. 12 Постанови КМУ від 19

## Продовження додатку М

жовтня 2018 року № 867 «Про затвердження Положення про покладення спеціальних обов'язків на суб'єктів ринку природного газу для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку природного газу» (далі Положення). Ціна природного газу для виробництва для усіх категорій споживачів відповідно до Постанови становила 6 235,51 грн./тис. м. куб. (без ПДВ). З 1 травня 2019 року відповідно до Постанови Кабінету міністрів України від 3 квітня 2019 р. № 293 «Деякі питання діяльності акціонерного товариства "Національна акціонерна компанія "Нафтогаз України"» ціна придбання газу для виробництва визначалася як найменша (ринкова). Середня ціна на паливо для виробництва за 2019 р. з травня по грудень становить – 4 697 грн./тис. м. куб. (без ПДВ), що призвело до зменшення матеріальних витрат в складі собівартості (рядок 061), зокрема витрати на паливо скоротились на 19,4 %.

При цьому Підприємство несе високі понаднормові втрати теплової енергії, спричинені високим рівнем зношеності теплових мереж. Для зменшення понаднормативних втрат теплової енергії необхідна масштабна модернізація тепло-енергетичного комплексу міста Києва.

Основні напрямки модернізації київських теплових мереж:

- перекладання теплових мереж;
- реконструкція великих котельень;
- оптимізація схеми тепlopостачання (ліквідація малих котельень);
- реконструкція теплових пунктів;
- збільшення частки теплової енергії виробленої з використанням альтернативних джерел;
- програма по зниженню викидів CO<sub>2</sub>.

Слід враховувати фактор сезонності. Основна частина доходів припадає на опалювальний сезон, згідно розрахованого тарифу на календарний рік. З опалювального сезону більша частина доходів припадає на I квартал.

На виконання вимог постанови Кабінету Міністрів України від 24 грудня 2019 р. № 1082 «Деякі питання нарахування (визначення) плати за теплову енергію та послуги з централізованого опалення, централізованого постачання гарячої води для споживачів у зв'язку із зміною ціни природного газу» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за грудень 2019 здійснила перерахунок вартості теплової енергії споживачам.

## Інформація щодо перерахунку

тис.грн. з ПДВ

Група споживання	Теплова енергія	послуга ЦО	послуга постачання ГВ	Всього
населення	36 060,40	266 051,68	55 975,58	358 087,65
бюджет	69 970,97	-	13,58	69 984,59
інші	43 959,43	-	182,07	44 141,91
релігія	440,40	-	0,11	440,51
<b>Всього</b>	<b>150 431,20</b>	<b>266 051,68</b>	<b>56 171,34</b>	<b>472 654,65</b>



## Продовження додатку М

## 3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Структура активів та пасивів підприємства наведена у таблиці 3.1.

Таблиця 3.1.

АКТИВИ	На	% до балансу	ПАСИВИ	На	% до балансу	Платіжний надлишок (недолік) <u>тис. грн.</u>
	01.01.2020			01.01.2020		
	<u>тис. грн.</u>			<u>тис. грн.</u>		
Найбільш ліквідні активи	320 929	2	Термінові пасиви	4 458 099	29	-4 137 170
Активи, що швидко реалізуються	5 850 981	38	Короткострокові пасиви	526 698	3	5 324 283
Активи, що повільно реалізуються	863 346	6	Довгострокові пасиви	1 450 368	9	-587 022
Активи, що важко реалізуються	8 288 344	54	Постійні пасиви	8 888 435	58	- 600 091
<b>БАЛАНС</b>	<b>15 323 600</b>	<b>100</b>	<b>БАЛАНС</b>	<b>15 323 600</b>	<b>100</b>	<b>X</b>

На підприємстві простежується нестача абсолютних ліквідних коштів для покриття термінових пасивів, це обумовлено в основному за рахунок великої частки дебіторської заборгованості за наданні послуги, а також важкої процедури їх стягнення.

Підприємство має великий рівень ліквідності щодо погашення короткострокових кредитів банків та поточної заборгованості за довгостроковими зобов'язаннями, за рахунок значної частки активів, що швидко реалізуються в загальному балансі підприємства. На загальний рівень ліквідності позитивно впливає незначна частка активів в загальному балансі, що повільно реалізуються (запаси, інші необоротні активи), так як для їх реалізації необхідний час.

Для остаточного висновку про стан ліквідності підприємства в кількісному вимірі розраховано ряд абсолютних та відносних показників:

Показник	Значення
Абсолютний показник ліквідності	1 924 222 тис. грн.
Коефіцієнт поточної ліквідності	1,376
Коефіцієнт швидкої ліквідності	1,331
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,063
Коефіцієнт забезпеченості поточної діяльності власними оборотними засобами	0,274

З розрахунку абсолютного показника ліквідності випливає, що підприємство має значний запас активів після розрахунку за всіма поточними зобов'язаннями. Підприємство має позитивні значення поточної та швидкої ліквідності, що дозволяє забезпечити покриття короткострокових кредитів та поточних зобов'язань.

## Продовження додатку М

Для покращення абсолютної ліквідності необхідно поступово зменшувати значну частку дебіторської заборгованості споживачів за теплову енергію в структурі балансу підприємства.

Рівень показника забезпеченості поточної діяльності власними оборотними засобами свідчить про достатню фінансову стійкість компанії і здатність тимчасово проводити активну діяльність, навіть в умовах відсутності доступу до позикових коштів і зовнішніх джерел фінансування компанії.

## 4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

## 4.1. Рациональне використання води

## 4.1.1. Дозволи на спеціальне водокористування.

Структурні підрозділи КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», які є первинними водокористувачами, діють на підставі Дозволу на спеціальне водокористування КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» від 30.08.2018 № 89/КІ/49д-18, який виданий Державним агентством водних ресурсів України. Термін дії дозволу до 30.08.2021.

4.1.2. Потужність очисних споруд СП КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (м<sup>3</sup>/добу).

Таблиця 4.1.

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»	Потужність очисних споруд, м <sup>3</sup> /добу		У тому числі				
			Біологіч ні очистки	Фізико-хімічної очистки		Механічної очистки	
	проект	факт			проект	факт	проект
1	2	3	4	5	6	7	8
ТЕЦ-5 СП «КТЕЦ»	4 478,3	1625,7	-	74,3	0,0	4 404,0	1 625,7
ТЕЦ-6 СП «КТЕЦ»	4 680,0	4200,0	-	2 640,0	2 400,0	2 040,0	1 800,0
СП «КТМ»*	1 080,0	0,0	-	-	-	1 080,0	0,0
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	288,0	0,0	-	-	-	288,0	0,0
<b>Разом КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»</b>	<b>10 526,3</b>	<b>5825,7</b>		<b>2 714,3</b>	<b>2 400,0</b>	<b>7 812,0</b>	<b>3 425,7</b>

Очисні споруди СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» у 2019 році не включалися в роботу в зв'язку з відсутністю стічних вод, забруднених нафтопродуктами.

## 4.1.3. Потужність систем оборотного водопостачання на кінець звітнього року, у тому числі оборотних систем охолодження .

Таблиця 4.2

Структурні підрозділи	2019 рік, тис. м <sup>3</sup> /добу
СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ» ТЕЦ – 6	1 728,000
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	5,54
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	0,366
СП «АВТОТРАНСПОРТ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>1 733,906</b>



## Продовження додатку М

## 4.1.4. Витрати води в системах оборотного водопостачання за рік.

Таблиця 4.3

Структурні підрозділи	2019 рік, тис. м <sup>3</sup>
СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ» Т Е Ц – 6	18 7260,0
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	1903,9
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	133,5
СП «АВТОТРАНСПОРТ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>18 9297,4</b>

## 4.1.5. Витрати води в системах повторного водопостачання.

Таблиця 4.4

Структурні підрозділи	2019 рік, тис. м <sup>3</sup>
СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ» ТЕЦ – 5	4 773,91
СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ» ТЕЦ – 6	268,9
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	77,0
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>5 119,81</b>

## 4.1.6. Обсяги водоспоживання відповідно до форми статистичної звітності 2-ТП (водгосп).

Таблиця 4.5

Найменування СП	Фактично використано води, тис. куб. м.		
	Найменування джерела водозабору, призначення	2019 р.	
		ліміт	факт
ТЕЦ-5 СП «ЖТЕЦ»	<b>Усього,</b>	<b>500 127,323</b>	<b>285 092,4</b>
	- поверхневої води,	499 821,746	284 956,2
	- підземної води	305,577	136,2
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	-	-
ТЕЦ-6 СП «ЖТЕЦ»	<b>Усього,</b>	<b>7 363,421</b>	<b>2 360,2</b>
	- поверхневої води,	7 250,33	2 296,6
	- підземної води	113,091	63,6
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	-	-
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	<b>Усього,</b>	<b>7 7297,011</b>	<b>43 283,3</b>
	- поверхневої води,	7 333,607	3 081,2
	- підземної води	5,902	2,2
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	69 554,261	40 151,8 (в т.ч. АУ -6,1)
СП «АВТОТРАНСПОРТ»	- від інших підприємств	403,241	48,1
	<b>Усього,</b>	<b>10,1</b>	<b>6,4</b>
	- підземної води	-	-
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	10,1	6,4
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	<b>Усього,</b>	<b>540,048</b>	<b>217,1</b>
	- підземної води	300,0	75,3
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	240,048	141,8

Використання води структурними підрозділами здійснювалось в межах встановлених лімітів.

## Продовження додатку М

Скиди забруднених стоків у поверхневі води у структурних підрозділах КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» відсутні.

### 4.2. Управління відходами.

#### 4.2.1. Наявність дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами.

Згідно з Законом України від 09.04.2014 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо скорочення кількості документів дозвільного характеру» (далі – Закон), були внесені зміни до Закону України «Про відходи», якими необхідність одержання лімітів на утворення та розміщення відходів замінена на отримання дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами.

Відповідно до пункту 3 Прикінцевих положень Закону було зобов'язано Кабінет Міністрів України в тримісячний термін з 26.04.2014 забезпечити видання нормативно-правових актів, передбачених цим Законом, в т. ч. і порядок надання дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами (далі - Порядок).

На кінець 2019 року Порядок відсутній, що унеможливило оформлення дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами на 2019-2021 роки для КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», в т. ч. для його структурних підрозділів.

## 5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Кадрова політика КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» забезпечує оптимальну рівновагу процесів поповнення та збереження якісного складу працівників, мотивацію та розвиток персоналу відповідно до потреб підприємства.

До основних напрямів кадрової політики належать:

- формування системи поповнення людських ресурсів, добір кадрів;
- розвиток системи мотивації персоналу, що дозволяє кожному співробітнику розраховувати на кар'єрне зростання і винагороду, що відповідають його професійному рівню та особистого внеску у справу підприємства;
- навчання та перепідготовка;
- створення робочої обстановки, заснованої на відкритості та взаємній повазі що сприяє розкриттю здібностей кожного співробітника.

Реалізація та розвиток кадрового потенціалу з метою закріплення професіоналів на виробництві відбувається, в першу чергу, за рахунок просування працівників, які навчаються у вищих навчальних закладах, молодих фахівців, робітників з вищою освітою.

Чисельність усіх працюючих, що входять до облікового складу, станом на 31.12.2019 року складає 8 126 осіб, а саме: професіоналів – 1107 осіб (із них жінок- 59%), фахівців – 432 особи (із них жінок – 67%), технічних службовців –



## Продовження додатку М

72 особи (із них жінок - 68%), керівників – 1 206 осіб (із них жінок - 18 %), робітників – 5309 осіб (із них жінок – 25%).

З них мають:

- повну вищу та базову вищу освіту – 3 492, що становить 43,5% від загальної чисельності;
- неповну вищу освіту – 1 598, що становить 19,9% від загальної чисельності;
- професійно-технічну освіту – 1 240, що становить 15,4% від загальної чисельності.

Відповідно до вимог Закону України «Про професійний розвиток працівників», з метою поступового розширення та поглиблення знань, умінь і навичок працівників, враховуючи виробничі потреби КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» професійне навчання працівників має безперервний характер та здійснюється впродовж їх трудової діяльності. Проводиться робота з підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації персоналу.

В 2019 році за різними формами навчання було охоплено 1 804 працівника підприємства, зокрема:

- підготовка, перепідготовка працівників – 41 особа;
- підвищення кваліфікації робітників – 420 осіб;
- підвищення кваліфікації керівників, професіоналів, фахівців та технічних службовців – 1343 особи.

Із зазначеної чисельності працівників було проведено навчання та перевірка знань з питань охорони та пожежної безпеки для 494 особи (для керівників, професіоналів, фахівців та технічних службовців – 410 осіб, робітників – 84 осіб), навчання з цивільного захисту для 45 працівників (керівники, професіонали, фахівці).

Умови оплати праці встановлюються Колективним договором КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» з дотриманням гарантій, визначених Кодексом законів про працю України, Законами України «Про оплату праці», «Про колективні договори і угоди», Законом України «Про підприємства в Україні», Галузевою та Генеральною угодами, іншими актами законодавства України та положеннями, які регламентують нарахування заробітної плати працівникам КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

За 2019 рік фонд оплати праці штатних працівників склав 1 363 453 тис.грн., середньооблікова кількість штатних працівників склала 7 827 осіб, а середня заробітна плата – 14 516,56 грн.

У 2019 році питома вага основної заробітної плати у фонді оплати праці становила 68%, додаткової заробітної плати - 31%, інші заохочувальні та компенсаційні виплати - 1%.

## Продовження додатку М

За виконання виробничо-господарських показників проводилася виплата премії у розмірі 20% від посадового окладу.

З метою матеріального стимулювання працівників, підвищення продуктивності праці та розвитку власної ініціативи впродовж 2019 року проводилось нарахування надбавки за високі досягнення у праці, доплати за інтенсивність праці, надбавки за складність і напруженість в роботі, надбавки за високу професійну майстерність тощо.

З метою соціального захисту, працівники отримували матеріальну допомогу на оздоровлення, лікування, поховання близьких родичів та ін.

З метою забезпечення ефективного здійснення права на працю КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» неухильно захищає право працівника заробляти собі на життя професією, яку він вільно обирає. Ця норма Європейської соціальної хартії, якої дотримується КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», забезпечує ефективне здійснення права на працю і стосується трьох різних питань:

- заборони всіх форм дискримінації у сфері зайнятості (що частково збігається з правом на рівні можливості без дискримінації за ознакою статі);
- заборони будь-якої практики, яка може перешкоджати здійсненню права працівників заробляти собі на життя працею за вільно обраною спеціальністю;
- заборони підневільної або примусової праці.

Усі працівники КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» мають право на рівні можливості й однакове поводження щодо зайнятості та вибору роду занять без дискримінації за ознакою статі. З метою забезпечення ефективного здійснення права на рівні можливості та рівне ставлення у вирішенні питань щодо працевлаштування та професії без дискримінації за ознакою статі КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» визнає це право і вживає відповідних заходів для забезпечення його застосування у таких напрямках:

- працевлаштування, захист від звільнення та професійна реінтеграція;
- професійна орієнтація, підготовка, перепідготовка та перекваліфікація;
- умови працевлаштування і праці, включаючи винагороду;
- професійний ріст, включаючи просування по службі.

Для забезпечення гендерної рівності на підприємстві створено гендерний комітет КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» неухильно виявляє повагу до прав людини, а саме:

- висловлює своє бажання поважати права людини;
- на постійній основі виявляє ризики та оцінює вплив діяльності на права людини;



## Продовження додатку М

- на випадок, якщо порушення таки сталося, розробляє механізм усунення та відшкодування шкоди, завданої правам окремих осіб.

З метою запобігання корупції у своїй діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» керується Законом України «Про запобігання корупції» із змінами і доповненнями, згідно якого на підприємстві діє «Антикорупційна програма» і призначено відповідальну особу – уповноваженого з антикорупційної діяльності.

### 6. ФІНАНСОВІ РИЗИКИ

**Ризик ліквідності** – це ризик того, що у Підприємства не буде достатньо грошових коштів в наявності для своєчасного виконання зобов'язань за укладеними договорами. Підприємство забезпечує достатній рівень грошових коштів для забезпечення всіх зобов'язань та контролює потребу в грошових коштах шляхом поточного планування руху грошових коштів та планування платіжного календаря Підприємства.

**Кредитний ризик (торгова дебіторська заборгованість)** – схильність Підприємства до кредитного ризику в основному залежить від платоспроможності населення міста Києва за надані послуги ЦО та ГВП. Підприємство здійснює контроль за термінами виникнення дебіторської заборгованості та в разі виникнення простроченої заборгованості вживає всі засоби щодо її стягнення – інформування про заборгованість, повідомлення та позови. Підприємство здійснює формування резерву безнадійної дебіторської заборгованості за сумнівною заборгованістю в розмірі оцінюваних збитків від неплатежів.

**Валютний ризик** - це ризик негативного впливу зміни валютного курсу на фінансові результати Підприємства. Оскільки Підприємство реалізує послуги на внутрішньому ринку України та не має зобов'язань в іноземній валюті, його діяльність напряму не залежить від коливання курсу валют.

**Ризик інфляції** – ризик впливу інфляції може виникнути в разі, коли отримані грошові доходи знецінюються з точки зору реальної купівельної спроможності швидше, ніж зростають номінально. Зростання інфляції впливає на фінансові результати діяльності Підприємства та може призвести до збільшення витрат за рахунок зростання цін на товарно-матеріальні цінності та послуги. Оскільки індекс інфляція за 2019 становив лише 104,1%, а договори на закупівлю МЦ та послуг укладались заздалегідь, ризик інфляції не вплинув на фінансові результати Підприємства.

### 7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

У 2019 році відповідно до ТЗ на закупівлю послуги «Визначення параметрів безпечного температурного та водно-хімічного режиму роботи теплогерел та теплових мереж КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» в опалювальний та

## Продовження додатку М

міжопалювальний період» було укладено договір від 26.04.2019 № 1107/ДТР-19 з ТОВ "ФЛЮІД МЕНЕНДЖМЕНТ СІСТЕМ" щодо визначення оптимальних параметрів ВХР' роботи теплогерел та теплових мереж КП «КТЕ».

Обсягами виконання послуг передбачалося:

- визначення параметрів води (карбонатного індексу та рН) для підживлення теплової мережі, за яких можливо мінімізувати собівартість водопідготовки у міжопалювальний період;
- обґрунтування зміни значення карбонатного індексу (Ік) мережної води в залежності від рН за даної температури;
- визначення безпечного температурного режиму теплової мережі в опалювальний період, за якого мережна вода даного складу (обумовлена якістю підживлення та рівнем присосів необробленої води під пошкоджених бойлерів ГВП) є безпечною відносно утворення первинного накипу.

Виконавцем визначено можливості впровадження режимів, що забезпечать безнакипний режим роботи обладнання та мінімізують собівартість водопідготовки в системах тепlopостачання КП "КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО" в умовах роботи теплових схем теплогерел та теплових мереж відповідно до фактичних температурних режимів.

За підсумками результатів роботи за договором отримано науковий звіт та відповідно до рішень Протоколу технічної наради від 08.05.2019 №23-ВН розроблені та затверджені Норми якості мережної та підживлювальної води по КП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ».

## 8. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

З метою впровадження енергоефективних заходів, які направлені на зниження питомих витрат палива, зниження втрат при виробництві теплової та електричної енергії, зменшення негативного впливу на навколишнє середовище, на 2020 рік заплановані такі заходи з перспективного розвитку КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»:

### СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»

1. Реконструкція існуючих електролізних установок ЕУ-1, ЕУ-2 на ТЕЦ-5 (БМР).
2. Заміна акумуляторних батарей бл. ст.№1 та ЩПТ-1,2 з зарядними пристроями ТЕЦ-6 (ПВР).
3. Технічне переоснащення системи автоматичного регулювання для турбоагрегату Т-250/300-240 бл. ст. №3 включно з АСР котельного та турбінного відділення ТЕЦ-5 (ПВР).
4. Технічне переоснащення системи контролю і керування енергоблоку ст.№1 ТЕЦ-5 (БМР).
5. Технічне переоснащення системи автоматичного регулювання для турбоагрегату Т-100 енергоблоку ст. №2 ТЕЦ-5 (БМР).



## Продовження додатку М

6. Технічне переоснащення системи автоматичного регулювання для турбоагрегату Т-250/300-240 бл. №1 включно з АСР котельного та турбінного відділення ТЕЦ-6 (ПВР).

7. Технічне переоснащення системи автоматичного регулювання для турбоагрегату Т-250/300-240 бл. №2 включно з АСР котельного та турбінного відділення ТЕЦ-6 (ПВР).

8. Технічне переоснащення системи автоматизованого температурного контролю металу (АТКМ) котла та турбіни енергоблоку ст. №2 ТЕЦ-6 (ПВР).

9. Технічне переоснащення систем контролю вібраційного стану енергоблоку ст.№2 ТЕЦ-6 (БМР).

10. Реконструкція блочно-модульного управління неоперативних панелей блоку ст. №1 ТЕЦ-6 (БМР).

11. Технічне переоснащення системи регулювання тиску природнього газу (заміна регуляторів на ГРП з реконструкцією будівлі) ТЕЦ-5 (ПВР).

12. Улаштування протипожежних поясів в кабельних трасах ТЕЦ-5 (БМР).

13. Технічне переоснащення насосної станції пінного пожежогасіння мазутного господарства ТЕЦ-6 (ПВР).

14. Технічне переоснащення насосної станції питного водопостачання ТЕЦ-6 (БМР).

15. Улаштування протипожежних поясів в кабельних трасах ТЕЦ-6 (БМР).

16. Технічне переоснащення огорожі з заміною 446 погонних метрів залізобетонних панелей, відновленням охоронної сигналізації та комунікацій ТЕЦ-5 (БМР).

17. Технічне переоснащення системи технічного водопостачання проммайданчика ТЕЦ5 (внутрішній будмайданчик) (БМР).

18. Технічне переоснащення димової труби висотою 270 м на ТЕЦ-6 (2-й етап) (БМР).

19. Технічне переозброєння відділів та цехів ТЕЦ-5 (Обладнання).

20. Технічне переозброєння відділів та цехів ТЕЦ-6 (Обладнання).

21. Технічне переозброєння спецпідрозділів КТЕЦ (Обладнання).

22. Технічне переозброєння навчального центру (Обладнання).

23. Придбання обладнання для селекторного, конференц-зв'язку (пульт настільний СВТ П+(V8.2)).

24. Капіталізовані ремонти СП «КТЕЦ».

**СП «Завод «ЕНЕРГІЯ»**

1. Нове будівництво тимчасової експериментальної системи очищення відхідних газів з встановленням модельної установки для підтвердження ефективності вибраної технології хімічного очищення відхідних газів.

2. Реконструкція ділянки зовнішньої каналізаційної мережі.

3. Капітальний ремонт електрофільтру котла №1.

4. Реконструкція крану № 2 шлакового відділення.

5. Модернізація парового теплообмінника бойлерної №2.

6. Капітальний ремонт теплообмінників бойлерної №1.

## Продовження додатку М

7. Виготовлення та заміна ділянок водяного економайзера котлоагрегату №2.
8. Впровадження системи для безперервного моніторингу за викидами забруднюючих речовин в атмосферне повітря.
9. Розробка проектної документації з реконструкції РП-349 10/6 кВ.
10. Розробка проектної документації з реконструкції теплової мережі Бойлерної №1 з заміною трубопроводів.
11. Розробка проекту з Реконструкції ділянки зовнішньої каналізаційної мережі.
12. Заміна кондиціонерів у виробничих приміщеннях.
13. Технічне переоснащення підрозділів (прилади, інструменти, меблі, тощо).
14. Технічне переоснащення СП «ЗАВОД ЕНЕРГІЯ» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на вул. Колекторній, 44 у Дарницькому районі м. Києва в частині системи очищення димових газів.
15. Реконструкція СП "ЗАВОД ЕНЕРГІЯ" з впровадженням окремого комплексу сортування побутових відходів з відбором вторинної сировини (ПВР)

**СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»**

1. Реконструкція теплової мережі на вулиці Старонаводницька від ТК 122/2 до ТК 122/2-3А (ПВР+БМР).
2. Реконструкція вузлів обліку природного газу в котельнях 25 об'єктів (перелік об'єктів визначено розпорядженням КМДА від 04.05.2019 №1005) (БМР).
3. Реконструкція ділянки теплових мереж ТМ-4 ТЕЦ-5 від павільйону 4ПА5 до ТК-427/55-6 по вул. Заболотного (БМР).
4. Реконструкція ділянки теплових мереж ТМ-4 ТЕЦ-5 від ТК-427/55-6 до БН-84 (вул. Глушкова, 41а) та від ТК 427/55-6 до ТК 427/55-9 по вул. Заболотного (БМР).
5. Реконструкція ділянки теплових мереж ТМ-4 ТЕЦ-5 від ТК-427/55-9 до ТК 427/55-15 вул. Заболотного (БМР).
6. Реконструкція теплових мереж від ЦТП на просп. Маяковського, 49А до будинків на просп. Маяковського, 49, 49А, 51А, 53, 55, 55А (БМР).
7. Реконструкція центрального теплового пункту за адресою: вул. Дніпроводська, 10 з встановленням котельні та реконструкція котельні за адресою: вул. Дніпроводська, 1А (ПВР+БМР).
8. Капітальний ремонт теплових мереж до житлових будинків 5 А, 7/5 на вул. Архипенка і до житлових будинків 7, 7 А на вул. Героїв Сталінграду (ПВР).
9. Капітальний ремонт теплових мереж до житлових будинків 13 А, 17/2 на вул. Тампере та до житлових будинків 16, 18 на вул. Віфлеємській; (ПВР).
10. Капітальний ремонт теплової мережі на вул. Кулібіна, 6 (ПВР).
11. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж від ЦТП на вул. Озерній до ж/б на вул. Озерній, 2А, 2, 4, 6, 8, 8А, 10, 12, вул. Г. Дніпра, 33, вул. Богатирській, 22-26 у м. Києві (БМР).



## Продовження додатку М

12. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж від ЦТП на Чоколівському бульварі, 10 до ж/б на Чоколівському бульварі, 10, 12, 14 у м. Києві (БМР).

13. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-1 РК "Молодь" від ТК-101/5 до ТК-101/5-3 на вул. Оранжерейній у м. Києві.

14. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-2 РК "Виноградар" від РК до ТК-201, 201А, 202, 202А, 203, 204, 205, 202А/1, 202А/2, 202А/3, 202А/4, 202А/5, 202А/6 на вул. Світлицького, Порика та пр-ті Правди у м. Києві (БМР).

15. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-2 РК "М.Борщагівка" від ТК-250/8-2 до ЦТП на вул. Симиренка, 2/19 у м. Києві.

16. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-2 РК "М.Борщагівка" від ТК-260 до ТК-264 на вул. Корольова у м. Києві (БМР).

17. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-3 РК "Центральна" від ТК 309 до ТТП на пров. Приладному, 8 у м. Києві (БМР).

18. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-4 ТЕЦ-5 від ТК-453/6-6 до ЦТП на Чоколівському бульварі, 22 у м. Києві (БМР).

19. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-6 ДТЕЦ від ТК-625/5 до ТК-625/8 на вул. Тичини у м. Києві.

20. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-6 ДТЕЦ від ТК-628/11 до ТК-628/11А на вул. Тичини у м. Києві (БМР).

21. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-6 ДТЕЦ ТК 625/9 до ТК 625/9А на вул. Тичини у м. Києві (БМР)

#### **СП «АВТОТРАНСПОРТ»**

1. Спецаварійна ISUZU NPR-75 L-K /4 x 2/, 12 од.
2. Самоскид МАЗ-5550С3 4 од.
3. Автокран КС-55727-С12 на шасі МАЗ-6312 1 од.
4. Технічне переозброєння автотранспортного підрозділу.
5. Реконструкція в'їзду контрольно-технічного пункту та оглядової канами за адресою: вул. Народного Ополчення, 16А (ПВР).
6. Реконструкція ділянки виробничого корпусу в адміністративно-побутовий блок в двох рівнях за адресою: вул. Народного Ополчення, 16А (ПВР).
7. Демонтаж старих очисних споруд та рекультивації земель за адресою: вул. Народного Ополчення, 16А (ПВР).
8. Очисні споруди та мийки транспортних засобів за адресою: вул. Народного Ополчення, 16А (ПВР).
9. Електролабораторія ЕТЛ-35 на шасі Форд Транзіт 1 од.

#### **СП «ЕНЕРГОНАЛАДКА»**

1. Стенд вхідного контролю підшипників кочення "СП-180М" (або еквівалент)
2. Газоаналізатор Chemist 504S (або еквівалент)
3. Діфманометри testo 512 (0...2000 мбар) (або еквівалент)
4. Апарат випробування діелектриків НVT-70/50 (або еквівалент)
5. Високопотенціальний вимірювач ИТВ-140Р-3 (або еквівалент)
6. Устрійство прогрузки автоматів УПА-3 (або еквівалент)

## Продовження додатку М

7. Терези лабораторні XPR205DU, Mettler Toledo (або еквівалент)
8. Аспіратор газу ASA-4М (2-5-20-20) (або еквівалент)
9. Вимірювач температури ИТ-1 (або еквівалент)
10. Діфманометри testo 512 (0...200 мбар) (або еквівалент)
11. Нагрівальна плита, керамічна, 1500 Вт С- MAG HP 10 (або еквівалент)
12. Спектрофотометр ULAB 102 (або еквівалент)
13. рН-метр FiveEasy F20-standart-kit з електродом LE438 (Mettler Toledo) (або еквівалент)
14. Трикомпонентний портативний газоаналізатор testo 300 (або еквівалент)
15. Тепловізор FLIR T1020 (або еквівалент)
16. Діфманометри testo 512 (0...2 мбар) (або еквівалент)
17. Струмовимірювальні кліщі testo 770-3 (або еквівалент)
18. Пірометр DT-9862 (або еквівалент)
19. Тахометр Testo 470 (або еквівалент)
20. Крильчастий анемометр testo 440 з високоточною крильчаткою діаметром 100 мм та зондом вологості з вбудованими датчиками температури (або еквівалент)
21. Анемометр крильчастий KIMO LV 111S (або еквівалент)
22. Термоанемометр з обігріваною струною VT 110S (або еквівалент)
23. Діфманометри testo 512 (0...20 мбар) (або еквівалент)
24. Муфельна піч SNOL 7,2 / 1100 LSC01 з повіркою (або еквівалент)
25. Сушильна шафа UF55 з примусовою циркуляцією повітря, SingleDISPLAY, 53 л, 20-300 С з полкою та повіркою (або еквівалент)

**Заходи з діджиталізації виробничих процесів до реалізації на середньострокову перспективу**

1. Автоматизація та диспетчеризація системи централізованого теплопостачання, а саме:
  - 1.1. Закупівля програмно-технічних засобів впровадження оперативно-інформаційного комплексу та модернізації інформаційно-аналітичної системи (заявочного комплексу) АСДУ СП КТМ КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».
  - 1.2. Уніфікована система збереження даних СП КТМ.
  - 1.3. Персональний комп'ютер + ноутбук для впровадження ГІС СП КТМ.
  - 1.4. Ліцензії користувачів системи документообігу e-Docs для СП "КТМ".
  - 1.5. Програмне забезпечення VISIO для потреб СП "КТМ".
  - 1.6. Програмне забезпечення КП "Організатор" для збору та аналізу даних щодо стану охорони праці в СП "КТМ".
  - 1.7. Впровадження комп'ютерного комплексу ПЗ Автоекзаменатор "Охорона праці" для підготовки персоналу СП "КТМ" з питань охорони праці.
  - 1.8. Розробка ПКД на модернізацію АСУ ТП СТ "Позняки" за адресою м. Київ вул. Ревуцького, 41.
  - 1.9. Впровадження АСКОВЕ об'єктів СП "КТМ".



## Продовження додатку М

- 1.10. Будівництво ВОЛЗ на об'єктах СП "КТМ".
  - 1.11. Модернізація АСУ ТП котельного відділення та ХВО СТ "Позняки" за адресою: м. Київ, вул. Ревуцького 41.
  - 1.12. Впровадження SCADA теплових мереж.
2. Впровадження системи менеджменту охорони здоров'я та безпеки праці (СМОЗіБП) відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 45001: 2018.
  3. Впровадження системи екологічного менеджменту (СЕМ) відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 14001: 2015. Отримання сертифікату відповідності системи управління охороною навколишнього середовища відповідно до вимог міжнародного стандарту ISO 14001: 2015 із обов'язковою акредитацією UKAS і реєстрацією в міжнародному реєстрі та підтвердження отриманого сертифікату ISO 14001: 2015 (проведення 1,2 наглядових та ресертефікаційного аудиту).

Головний бухгалтер



Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

**КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВРАДИ  
(КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)  
«КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ЗА 2020 РІК  
(Додаток до річної фінансової звітності)**

**1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» створене рішенням Київської міської ради від 28 вересня 2006 року № 9/66.

Рішенням Київської міської Ради від 20 червня 2017 року № 439/2661 припинено Угоду щодо реалізації проекту управління та реформування енергетичного комплексу м. Києва від 27.09.2001, укладеної між Київською міською державною адміністрацією та акціонерною енергопостачальною компанією "Київенерго" на підставі рішень Київської міської ради від 21.12.2000 N 128/1105, від 21.12.2000 N 129/1106, від 21.12.2000 N 131/1108 (зі змінами, внесеними додатковими угодами від 25.11.2002, від 28.09.2006, від 29.12.2006, від 30.04.2007, від 07.11.2013, від 30.11.2016 відповідно до рішень Київської міської ради від 28.09.2006 N 31/88, від 28.09.2006 N 102/159, від 26.04.2007 N 474/1135, від 23.10.2013 N 274/9762, від 28.07.2016 N 854/854, розпорядження Київської міської державної адміністрації від 29.12.2006 N 1868).

Рішенням КМДА від 24.04.2018 р. № 517/4581 про повернення майна територіальної громади міста Києва, що перебувало в управлінні ПАТ "Київенерго", та з 01 травня 2018 року комунальне підприємство виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «Київтеплоенерго» стало виконавцем послуг з централізованого опалення, централізованого постачання гарячої води.

Засновником КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є Виконавчий орган Київради (Київської міської державної адміністрації), в своїй діяльності підприємство керується Статутом. Статутний фонд становить 2,3 млрд. грн.

Основним видом діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є забезпечення міста Києва теплом та гарячим водопостачанням.

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» було отримано Ліцензії на право провадження господарської діяльності з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії, виробництва та постачання електричної енергії споживачу, та перероблення побутових відходів на підставі постанов НКРЕКП та розпоряджень КМДА (за належністю та повноваженнями цих органів ліцензування) та здійснює ліцензійну господарську діяльність за видами діяльності:

- Виробництво електричної енергії (Постанова НКРЕКП від 14.06.2018 №437 - СП «КТЕЦ»);





## Продовження додатку Н

- Виробництво теплової енергії (Постанова НКРЕКП від 14.06.2018 №448 СП «КТЕЦ»);
- Виробництво теплової енергії на установках з використанням нетрадиційних або поновлюваних джерел енергії, крім виробництва теплової енергії за нерегульованим тарифом (Розпорядження КМДА від 23.06.2018 №1102 СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»);
- Транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами Постанова НКРЕКП від 22.12.2016 №2340 СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»);
- Виробництво теплової енергії (крім виробництва теплової енергії на теплоелектроцентралях, теплоелектростанціях, атомних електростанціях, когенераційних установках, та установках з використанням нетрадиційних або поновлюваних джерел енергії), крім виробництва теплової енергії за нерегульованим тарифом (Розпорядження КМДА від 10.04.2018 №591 СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»);
- Постачання теплової енергії, крім постачання теплової енергії за нерегульованим тарифом (Розпорядження КМДА від 10.04.2018 №591 СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»);
- Перероблення побутових відходів (Постанова НКРЕКП від 27.07.2018 № 777 СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»);
- Постачання електричної енергії споживачу\* (Постанова НКРЕКП від 18.01.2019 № 34)

**Примітка:\*** На теперішній час КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» не здійснює господарську діяльність з постачання електричної енергії споживачу. Про початок здійснення КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» господарської діяльності з постачання електричної енергії споживачам буде надано інформацію у встановленому порядку.

Інформація про підтвердження набуття права на провадження виду господарської діяльності, що підлягає ліцензуванню, знаходиться за посиланням на офіційному веб-сайті КМДА <https://dzki.kyivcity.gov.ua/content/licenziy-na-diyalnist.html> або веб-сайті НКРЕКП <http://www.nerc.gov.ua/?id=16087>

Розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 22 грудня 2018 року № 2340 встановлено та від 29.12.2020 №2077 тарифи на теплову енергію, виробництво теплової енергії, транспортування теплової енергії, постачання теплової енергії, послуги з централізованого опалення і централізованого постачання гарячої води комунальному підприємству виконавчого органу Київради (Київська міська державна адміністрація) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (детальна інформація на сайті: <https://kte.kmda.gov.ua/tarufu>).

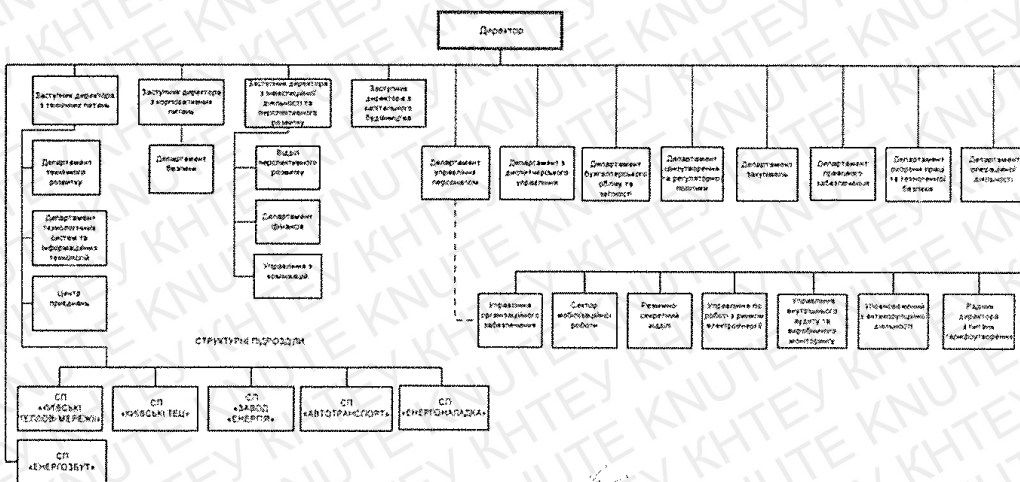


### Продовження додатку Н

Організаційна структура на 31.12.2020 КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» складається з апарату управління та структурних підрозділів: СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ», СП «АВТОТРАНСПОРТ», СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ», СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ», СП «ЕНЕРГОЗБУТ», СП «ЕНЕРГОНАЛАДКА».

Додаток 1 до наказу КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»  
на № 110/2020 № 110/20  
ЗАТВЕРДЖУЮ  
Директор КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»  
Віталій ЄВЧ

Організаційна структура  
КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ КИЇВРАДИ  
(КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»



Директор департаменту управління персоналом

Світлана СТРОКАЧ





## Продовження додатку Н

## 2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2020 РІК

Основні показники фінансово-господарської діяльності підприємства наведено в таблиці 2.1.

Статті доходів / ( тис. грн.)	Одиниця виміру – тис. грн. (без ПДВ)				
	2020 рік	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
<b>Чистий дохід (виручка) від реалізації всього:</b>	<b>16 284 533</b>	<b>6 664 907</b>	<b>1 689 540</b>	<b>1 641 966</b>	<b>6 288 120</b>
<i>в тому числі :</i>					
Доходи від основних видів діяльності в тому числі :	<u>16 133 496</u>	<u>6 628 102</u>	<u>1 652 918</u>	<u>1 603 537</u>	<u>6 248 939</u>
➤ Реалізація електричної енергії	6 517 755	2 294 890	829 408	1 127 996	2 265 461
➤ Реалізація теплової енергії	9 425 505	4 296 911	803 422	458 637	3 866 535
➤ Транспортування теплової енергії	190 236	36 301	20 088	16 904	116 943
Інші доходи, пов'язані з основною діяльністю:	151 037	36 805	36 622	38 429	39 181
<b>Інші операційні доходи:</b>	<b>284 351</b>	<b>158 024</b>	<b>71 012</b>	<b>26 398</b>	<b>28 917</b>
Інші доходи (від нарахованої амортизації на безоплатно отримані активи)	969 664	214 551	232 516	243 151	279 446
<b>ВСЬОГО ДОХОДІВ:</b>	<b>17 538 548</b>	<b>7 037 482</b>	<b>1 993 068</b>	<b>1 911 515</b>	<b>6 596 483</b>
<b>Статті витрат / ( тис. грн.)</b>	<b>2020 рік</b>	<b>I кв.</b>	<b>II кв.</b>	<b>III кв.</b>	<b>IV кв.</b>
Матеріальні витрати, тому числі:	<u>12 262 328</u>	<u>4 433 975</u>	<u>1 207 565</u>	<u>1 424 450</u>	<u>5 196 338</u>
➤ Паливо для виробництва (газ, мазут, вугілля)	10 936 898	4 036 674	878 465	1 114 421	4 907 338
➤ Теплова енергія	4 942	8 409	1 594	-6 873	1 812
➤ Інші матеріали для виробництва	1 320 488	388 892	327 506	316 902	287 188
Витрати на оплату праці	1 764 332	412 261	384 921	43 2394	534 756
Відрахування на соціальні заходи	384 194	89 702	83 619	93 753	117 120
Амортизація	957 357	226 499	235 678	240 757	254 423
Інші операційні витрати	2 326 760	377 349	540 975	765 469	642 967
<b>ВСЬОГО ВИТРАТ:</b>	<b>17 694 971</b>	<b>5 539 786</b>	<b>2 452 758</b>	<b>2 956 823</b>	<b>6 745 604</b>
<b>Податок на прибуток</b>	<b>- 164 641</b>	<b>89 677</b>	<b>- 82 255</b>	<b>- 184 935</b>	<b>12 872</b>
<b>Фінансовий результат (прибуток/ - збиток)</b>	<b>8 218</b>	<b>1 408 019</b>	<b>- 377 435</b>	<b>- 860 373</b>	<b>- 161 993</b>

За результатами фінансово-господарської діяльності підприємство отримало чистий прибуток у розмірі 8 218 тис. грн.

Зменшення прибутку пов'язано переважно з нарахуванням резерву сумнівних боргів та резерву знецінення запасів, зниженням ціни газу для виробництва теплової та електричної енергії та проведенням перерахунку за надані послуги тепlopостачання споживачам м. Києва за 12 місяців 2020 року відповідно до вимог



## Продовження додатку Н

постанови Кабінету Міністрів України від 24 грудня 2019 р. № 1082 «Деякі питання нарахування (визначення) плати за теплову енергію та послуги з централізованого опалення, централізованого постачання гарячої води для споживачів у зв'язку із зміною ціни природного газу»

Всього за 12 місяців підприємством зменшено витрати на паливо для виробництва на тис. грн без ПДВ (1,9%) від запланованих (рядок 061 - «паливо для виробництва» в складі матеріальних витрат собівартості) переважно за рахунок зменшення середньої ціни на газ до 4 332,73 грн. без ПДВ/м<sup>3</sup> та проведено перерахунок споживачам до травня 2020 року з поправкою на газову складову на загальну суму 1 773 001,71 тис. грн. з ПДВ. Розгорнута інформація щодо проведених перерахунків по групах споживачів наведена в таблиці:

Група споживання	Од. виміру	Всього 12 місяців	січень	лютий	березень	квітень
населення	тис. грн з ПДВ	1 395 276,67	354 447,80	451 223,20	488 259,00	101 346,67
бюджет	тис. грн з ПДВ	214 291,92	53 629,30	73 006,40	69 371,50	18 284,72
Інші споживачі та релігійні організації	тис. грн з ПДВ	163 433,12	40 126,10	50 569,70	51 542,90	21 194,42
<b>Всього</b>	<b>тис. грн з ПДВ</b>	<b>1 773 001,71</b>	<b>448 203,20</b>	<b>574 799,30</b>	<b>609 173,40</b>	<b>140 825,81</b>

При цьому Підприємство несе високі понаднормові втрати теплової енергії, спричинені незадовільним станом теплових мереж. Для зменшення понаднормативних втрат теплової енергії необхідна масштабна модернізація тепло-енергетичного комплексу міста Києва.

Основні напрямки модернізації київських теплових мереж:

- перекладання теплових мереж;
- реконструкція великих котелень;
- оптимізація схеми теплопостачання (ліквідація малих котелень);
- реконструкція теплових пунктів;
- впровадження альтернативних джерел тепла;
- програма по зниженню викидів.

Слід враховувати фактор сезонності. Основна частина доходів припадає на опалювальний сезон, а тариф розраховано рівномірно на календарний рік. З опалювального сезону більша частина доходів припадає на I квартал.





## Продовження додатку Н

## 3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Для розкриття інформації у звіті про управління за напрямом «Ліквідність та зобов'язання» надаємо розрахунки у таблиці.

Таблиця 3.1 – Активи підприємства та їх структура

АКТИВИ	01.01.2021	% до балансу	ПАСИВИ	01.01.2021	% до балансу	Платіжний надлишок (недолік)
Найбільш ліквідні активи	306 872	2	Термінові пасиви	7 847 088	49	-7 540 216
Активи, що швидко реалізуються	5 328 737	33	Короткострокові пасиви	523 001	3	5 030 595
Активи, що повільно реалізуються	1 452 449	9	Довгострокові пасиви	1 397 687	9	54 762
Активи, що важко реалізуються	8 845 430	56	Постійні пасиви	6 165 712	39	2 454 859
БАЛАНС	15 933 488	100	БАЛАНС	15 933 488	100	X

На підприємстві простежується нестача абсолютних ліквідних коштів для покриття термінових пасивів, це обумовлено в основному за рахунок великої частки дебіторської заборгованості за наданні послуги, а також важкої процедури їх стягнення. Підприємство має великий рівень ліквідності щодо погашення короткострокових кредитів банків та поточної заборгованості за довгостроковими зобов'язаннями, за рахунок значної частки активів, що швидко реалізуються в загальному балансі підприємства. На загальний рівень ліквідності позитивно впливає незначна частка активів в загальному балансі, що повільно реалізуються (запаси, інші необоротні активи), так як для їх реалізації необхідне час.

Для остаточного висновку про стан ліквідності підприємства в кількісному вимірі слід розрахувати ряд абсолютних та відносних показників:

Абсолютний показник ліквідності	-1 282 031 тис. грн.
Коефіцієнт поточної ліквідності	0,847
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,796
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,037
Коефіцієнт забезпеченості поточної діяльності власними оборотними засобами	-0,181

З розрахунку абсолютного показника ліквідності випливає, що підприємство не спроможне в повному об'ємі розрахуватися по поточним зобов'язанням за рахунок оборотних активів. Підприємство має позитивні значення швидкої ліквідності, але при цьому показник поточної ліквідності менше 1, що не забезпечить покриття поточних зобов'язань в повному об'ємі. Для покращення показника абсолютної



## Продовження додатку Н

ліквідності необхідно поступово зменшувати значну частку дебіторської заборгованості в структурі балансу підприємства. Рівень показника забезпеченості поточної діяльності власними оборотними засобами свідчить про не достатню фінансову стійкість компанії для провадження активної діяльності, необхідне додаткове залучення позикових коштів із зовнішніх джерел фінансування компанії.

## 4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

## 4.1. Раціональне використання води

## 4.1.1. Дозволи на спеціальне водокористування.

Структурні підрозділи КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», які є первинними водокористувачами, діють на підставі Дозволу на спеціальне водокористування КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» від 30.08.2018 № 89/КІ/49д-18, який виданий Державним агентством водних ресурсів України. Термін дії дозволу до 30.08.2021.

4.1.2. Потужність очисних споруд СП КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (м<sup>3</sup>/добу).

Таблиця 4.1.

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»	Потужність очисних споруд, м <sup>3</sup> /добу		У тому числі				
			Біологіч ні очистки	Фізико-хімічної очистки		Механічної очистки	
	проект	факт			проект	факт	проект
1	2	3	4	5	6	7	8
ТЕЦ-5 СП «КТЕЦ»	4 478,3	1453,5	-	74,3	0,0	4404,0	1453,5
ТЕЦ-6 СП «КТЕЦ»	4 680,0	4200,0	-	2 640,0	2 400,0	2 040,0	1800,0
СП «КТМ»*	1080,0	0,0	-	-	-	1080,0	0,0
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	288,0	0,0	-	-	-	288,0	0,0
<b>Разом КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»</b>	<b>10526,3</b>	<b>5653,5</b>		<b>2714,3</b>	<b>2400,0</b>	<b>7812,0</b>	<b>3253,5</b>

Очисні споруди СП «КТМ» у 2020 році не включалися в роботу в зв'язку з відсутністю стічних вод, забруднених нафтопродуктами.

## 4.1.3. Потужність систем оборотного водопостачання на кінець звітнього року, у тому числі оборотних систем охолодження.

Таблиця 4.2

Структурні підрозділи	2020 рік, тис. м <sup>3</sup> /добу
Т Е Ц – 6 СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»	1728,00
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	5,54
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	0,303
СП «АВТОТРАНСПОРТ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>1733,843</b>





## Продовження додатку Н

## 4.1.4. Витрати води в системах оборотного водопостачання за рік .

Таблиця 4.3

Структурні підрозділи	2020 рік, тис. м <sup>3</sup>
Т Е Ц – 6 СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»	237105,0
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	1429,9
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	111,0
СП «АВТОТРАНСПОРТ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>238645,9</b>

## 4.1.5. Витрати води в системах повторного водопостачання.

Таблиця 4.4

Структурні підрозділи	2020 рік, тис. м <sup>3</sup>
ТЕЦ – 5 СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»	4686,3
ТЕЦ – 6 СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»	292,4
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	77,0
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	0,0
<b>Всього</b>	<b>5055,7</b>

## 4.1.6. Обсяги водокористування відповідно до форми статистичної звітності 2-ТП (водгосп).

Таблиця 4.5

Найменування СП	Фактично забрано або одержано води, тис. куб. м.		
	Найменування джерела водозабору, призначення	2020 р.	
		ліміт	факт
ТЕЦ- 5 СП «КТЕЦ»	<b>Усього,</b>	<b>500 127,323</b>	<b>354 699,4</b>
	- поверхневої води,	499 821,746	354 541,0
	- підземної води	305,577	158,4
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	-	-
ТЕЦ-6 СП «КТЕЦ»	<b>Усього,</b>	<b>7 363,421</b>	<b>3 675,6</b>
	- поверхневої води,	7 250,33	3 617,4
	- підземної води	113,091	58,2
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	-	-
СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ»	<b>Усього,</b>	<b>77 297,011</b>	<b>41 532,8</b>
	- поверхневої води,	7 333,607	2884,8
	- підземної води	5,902	1,3
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	69 554,261	38 607,0 (в т.ч. АУ – 5,2)
	- від інших підприємств	403,241	39,7
СП «АВТОТРАНСПОРТ»	<b>Усього,</b>	<b>10,1</b>	<b>4,1</b>
	- підземної води	-	-
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	10,1	4,1
СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»	<b>Усього,</b>	<b>540,048</b>	<b>182,5</b>
	- підземної води	300,0	104,1
	- мережі ПрАТ «АК Київводоканал»	240,048	78,4



## Продовження додатку Н

Використання води структурними підрозділами здійснювалось в межах встановлених лімітів.

Скиди забруднених стоків у поверхневій воді у структурних підрозділах КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» відсутні.

#### 4.2. Управління відходами.

##### 4.2.1. Наявність дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами.

Згідно з Законом України від 09.04.2014 «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо скорочення кількості документів дозвільного характеру» (далі – Закон), були внесені зміни до Закону України «Про відходи», якими необхідність одержання лімітів на утворення та розміщення відходів замінена на отримання дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами.

Відповідно до пункту 3 Прикінцевих положень Закону було зобов'язано Кабінет Міністрів України в тримісячний термін з 26.04.2014 забезпечити видання нормативно-правових актів, передбачених цим Законом, в т. ч. і порядок надання дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами (далі - Порядок).

На кінець 2020 року Порядок відсутній, що унеможливило оформлення дозволів на здійснення операцій у сфері поводження з відходами на 2019-2021 роки для КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», в т. ч. для його структурних підрозділів.

#### 4.3 Викиди парникових газів

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» відповідно до Закону України «Про засади моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів» від 12.12.2019 № 377-ІХ (далі Закону №377) та Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку здійснення моніторингу та звітності щодо викидів парникових газів» від 23.09.2020р. №960 проводить процедуру моніторингу, звітності та верифікації викидів парникових газів з установок, що здійснюють викиди парникових газів.

Сумарні викиди діоксиду вуглецю в атмосферне повітря за 2020 рік.

Таблиця 4.6

Найменування підрозділу	Найменування забруднюючої речовини	Обсяги викидів (тон) за 12 місяців 2020р.
<b>КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»</b>	<b>Усього діоксиду вуглецю (CO<sub>2</sub>)</b>	<b>4709503,683</b>
СП «Київські ТЕС»	Діоксид вуглецю (CO <sub>2</sub> )	1836549,702
СП «КТМ»	Діоксид вуглецю (CO <sub>2</sub> )	1368208,528
СП «Київські теплові мережі»	Діоксид вуглецю (CO <sub>2</sub> )	1365697,021
СП «Завод «ЕНЕРГІЯ»	Діоксид вуглецю (CO <sub>2</sub> )	139048,432





## 5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Кадрова політика КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» забезпечує оптимальну рівновагу процесів поповнення та збереження якісного складу працівників, мотивацію та розвиток персоналу відповідно до потреб підприємства.

До основних напрямів кадрової політики належать:

- формування системи поповнення людських ресурсів, добір кадрів;
- розвиток системи мотивації персоналу, що дозволяє кожному співробітникові розраховувати на кар'єрне зростання і винагороду, що відповідають його професійному рівню та особистого внеску у справу підприємства;
- навчання та перепідготовка;
- створення робочої обстановки, заснованої на відкритості та взаємній повазі що сприяє розкриттю здібностей кожного співробітника.

Реалізація та розвиток кадрового потенціалу з метою закріплення професіоналів на виробництві відбувається, в першу чергу, за рахунок просування працівників, які навчаються у вищих навчальних закладах, молодих фахівців, робітників з вищою освітою.

Станом на 31.12.20 загальна кількість штатних одиниць згідно штатного розпису КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» склала 10 317,75, а саме : Апарат управління – 674,75 штатних одиниць; СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» - 6 076 штатних одиниць; СП «АВТОТРАНСПОРТ» - 898 штатних одиниць; СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ» - 1 565 штатних одиниць; СП «ЕНЕРГОЗБУТ» - 803 штатні одиниці; СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ» – 221 штатна одиниця; СП «ЕНЕРГОНАЛАДКА» - 80 штатних одиниць.

Чисельність усіх працюючих, що входять до облікового складу станом на 31.12.2020 року складає 8 943 осіб, а саме: професіоналів – 1 193 особи (із них жінок – 58%), фахівців – 440 осіб (із них жінок – 66%), технічних службовців – 71 особа (із них жінок – 69%), керівників – 1 253 осіб (із них жінок – 18%), робітників – 5 986 осіб (із них жінок – 26 %)

Середньооблікова кількість штатних працівників за 2020 рік склала 8 433 особи. Кількість відпрацьованого робочого часу штатними працівниками за 2020 рік становить 14 961 953 люд. годин (у розрахунку на 1 працюючого 1 774 люд. годин).

Відповідно до вимог Закону України «Про професійний розвиток працівників», з метою поступового розширення та поглиблення знань, умінь і навичок працівників, враховуючи виробничі потреби КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» професійне навчання працівників має безперервний характер та здійснюється впродовж їх трудової діяльності. Проводиться робота з підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації персоналу.

У 2020 році за різними формами навчання було охоплено 996 працівників підприємства, зокрема:



## Продовження додатку Н

підвищення кваліфікації робітників – 345 осіб;

підвищення кваліфікації керівників, професіоналів, фахівців та технічних службовців – 651 особа.

Із зазначеної чисельності працівників було проведено навчання та перевірка знань з питань охорони та пожежної безпеки для 315 осіб (у т.ч. керівники, професіонали, фахівці та технічні службовці – 272 особи та робітники – 43 особи), навчання з цивільного захисту для 139 працівників (у т.ч. керівники, професіонали, фахівці та технічні службовці – 138 осіб та робітники – 1 особа).

Умови оплати праці встановлюються Колективним договором КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» з дотриманням гарантій, визначених Кодексом законів про працю України, Законами України «Про оплату праці», «Про колективні договори і угоди», Законом України «Про підприємства в Україні», Галузевою та Генеральною угодами, іншими актами законодавства України та положеннями, які регламентують нарахування заробітної плати працівникам КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

Згідно із Законом України «Про Державний бюджет на 2020 рік» на 2020 рік встановлено з 01.01.2020 мінімальну заробітну плату у розмірі 4 723 грн, з 01.09.2020 у розмірі 5 000 грн, а також прожитковий мінімум для працездатних осіб: з 01.01.2020 – 2 102 грн, з 01.07.2020 – 2 197 грн, з 01.12.2020 – 2 270 грн.

Мінімальний розмір тарифної ставки (місячного посадового окладу) працівника, який виконує некваліфіковану роботу встановлено з 01.01.2020 у розмірі 5 213 грн, з 01.07.2020 у розмірі 6 261 грн, а з 01.12.2020 у розмірі 6 470 грн.

Фонд оплати праці (без ЄСВ) усіх працівників Підприємства за 2020 рік склав 1 712 933 тис. грн, у тому числі: керівники – 406 211 тис. грн., професіонали, фахівці, технічні службовці – 347 991 тис. грн., робітники – 958 731 тис. грн.

Питома вага основної заробітної плати у фонді оплати праці становить 67%, додаткової заробітної плати – 32%, інші заохочувальні та компенсаційні виплати – 1%.

За виконання виробничо-господарських показників проводилася виплата премії у розмірі 20% від посадового окладу. Премії працівникам нараховуються на посадовий оклад за фактично відпрацьований час, а також на доплати:

- за суміщення професій, посад;
- за розширення зон обслуговування або збільшення обсягу робіт;
- за виконання обов'язків тимчасово відсутнього робітника.

З метою матеріального стимулювання працівників КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» впродовж 2020 року проводилось нарахування до посадового окладу надбавок за високі досягнення у праці, доплат за інтенсивність праці, надбавок за складність і напруженість в роботі, надбавок за високу професійну майстерність, одноразових заохочень тощо.





## Продовження додатку Н

Середньомісячна заробітна плата штатних працівників за 2020 рік склала 16 900 грн.

З метою соціального захисту, працівники отримували матеріальну допомогу на оздоровлення, лікування, поховання близьких родичів тощо.

З метою забезпечення ефективного здійснення права на працю КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» неухильно захищає право працівника заробляти собі на життя професією, яку він вільно обирає.

Ця норма Європейської соціальної хартії, якої дотримується КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», забезпечує ефективне здійснення права на працю і стосується трьох різних питань:

- заборони всіх форм дискримінації у сфері зайнятості (що частково збігається з правом на рівні можливості без дискримінації за ознакою статі);
- заборони будь-якої практики, яка може перешкоджати здійсненню права працівників заробляти собі на життя працею за вільно обраною спеціальністю;
- заборони підневільної або примусової праці.

Усі працівники КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» мають право на рівні можливості й однакове поводження щодо зайнятості та вибору роду занять без дискримінації за ознакою статі. З метою забезпечення ефективного здійснення права на рівні можливості та рівне ставлення у вирішенні питань щодо працевлаштування та професії без дискримінації за ознакою статі КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» визнає це право і вживає відповідних заходів для забезпечення його застосування у таких напрямках:

- працевлаштування, захист від звільнення та професійна реінтеграція;
- професійна орієнтація, підготовка, перепідготовка та перекваліфікація;
- умови працевлаштування і праці, включаючи винагороду;
- професійний ріст, включаючи просування по службі.

Для забезпечення гендерної рівності на підприємстві створено гендерний комітет КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» неухильно виявляє повагу до прав людини, а саме:

- висловлює своє бажання поважати права людини;
- на постійній основі виявляє ризики та оцінює вплив діяльності на права людини;
- на випадок, якщо порушення таки сталося, розробляє механізм усунення та відшкодування шкоди, завданої правам окремих осіб.

З метою запобігання корупції у своїй діяльності КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» керується Законом України «Про запобігання корупції» із змінами і доповненнями, згідно якого на підприємстві діє «Антикорупційна програма» і призначено відповідальну особу – уповноваженого з антикорупційної діяльності.



## 6. ОПЕРАЦІЙНІ ТА ФІНАНСОВІ РИЗИКИ

КП «КІЇВТЕПЛОЕНЕРГО» своєчасно аналізує та реагує на виникнення ризиків операційного та фінансового напрямку, та приймає заходи щодо їх усунення або мінімізації:

- проведення виробничих нарад у профільних міністерствах та відстоювання позиції Підприємства;
- звернення у профільні організації щодо надання юридичної оцінки та вирішення задач.

**Ризик ліквідності** – це ризик того, що у Підприємства не буде достатньо грошових коштів в наявності для своєчасного виконання зобов'язань за укладеними договорами. Підприємство забезпечує достатній рівень грошових коштів для забезпечення всіх зобов'язань та контролює потребу в грошових коштах шляхом поточного планування руху грошових коштів та планування платіжного календаря Підприємства.

**Кредитний ризик (торгова дебіторська заборгованість)** – схильність Підприємства до кредитного ризику в основному залежить від платоспроможності населення міста Києва за надані послуги ЦО та ГВП. Підприємство здійснює контроль за термінами виникнення дебіторської заборгованості та в разі виникнення простроченої заборгованості вживає всі засоби щодо її стягнення – інформування про заборгованість, повідомлення та позови. Підприємство здійснює формування резерву безнадійної дебіторської заборгованості за сумнівною заборгованістю в розмірі оцінюваних збитків від не платежів.

**Валютний ризик** - це ризик негативного впливу зміни валютного курсу на фінансові результати Підприємства. Відповідно до МСФЗ 7 валютний ризик виникає за фінансовими інструментами у валюті, яка не є функціональною, і є монетарними за характером; ризики, пов'язані з перерахунком валют, не враховуються. Валютний ризик виникає, в основному, щодо нефункціональних валют, у яких Підприємство має фінансові інструменти.

На звітну дату Підприємство не має активів або зобов'язань, номінованих у валюту відмінну від функціональної.

**Ризик інфляції** – ризик впливу інфляції може виникнути в разі, коли отримані грошові доходи знецінюються з точки зору реальної купівельної спроможності швидше, ніж зростають номінально. Зростання інфляції впливає на фінансові результати діяльності Підприємства та може призвести до збільшення витрат за рахунок зростання цін на товарно-матеріальні цінності та послуги. Оскільки індекс інфляція за 2019 становив лише 104,1%, а договори на закупівлю МЦ та послуг укладались заздалегідь, ризик інфляції не вплинув на фінансові результати Підприємства.





## Продовження додатку Н

**Ризик зміни процентної ставки** - це ризик того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків за фінансовим інструментом коливатиметься зважаючи змін ринкових процентних ставок. Керівництво Підприємства вважає, що процентний ризик є несуттєвим, тому що Підприємство не має боргових зобов'язань з плаваючою процентною ставкою. Підприємство управляє ризиком зміни процентних ставок, використовуючи, при необхідності, кредити і позики з фіксованою процентною ставкою.

**Ринковий ризик** - це ризик того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків за фінансовим інструментом коливатиметься внаслідок змін ринкових цін. Ринкові ціни включають в себе чотири типи ризику: ризик зміни процентної ставки, валютний ризик, ризик зміни цін на товари та інші цінові ризики, наприклад, ризик зміни цін на інструменти капіталу. Фінансові інструменти, піддані ринкового ризику включають в себе реструктуризовану заборгованість, а також фінансові активи, доступні для продажу.

**Ризик концентрації бізнесу.** Основна господарська діяльність Підприємства зосереджена на території України. Законодавство, що впливає на діяльність компаній в Україні, схильне до частих змін. Внаслідок цього активи і діяльність Підприємства можуть бути схильні до ризику у разі негативних змін у політичному і діловому середовищі.

**Тарифний ризик** - законопроект від 15.11.2019 № 2458 не набув чинності, таким чином КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» змушене здійснювати нарахування споживачам категорії «населення» за старою послугою та тарифами, що затверджені Розпорядження КМДА від 22.12.2018 № 2340 (тариф на послуги з централізованого опалення – 1 654, 41 грн/Гкал та централізоване постачання гарячої води – 97,89 грн/куб.м).

**Ризик ціни на газ** - збитки КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» через невідповідність ринкової ціни природного газу, яка формується щомісячно та ціни природного газу, яку враховано під час проведення розрахунків тарифів. Відсутність поточної ціни газу для можливості прийняття управлінських рішень на ринку електричної енергії та при реалізації послуг з централізованого опалення та гарячого водопостачання, що в свою чергу може призвести до збитковості відпуску електричної та теплової енергії.

**Ризики боргів за минулі періоди** - заборгованість ПрАТ «НЕК «УКРЕНЕРГО» перед КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» відповідно до виставлених рахунків (не надходять кошти за рахунками за вересень, жовтень, листопад та грудень 2020 року) та продовжує збільшуватися, вже суттєво перевищивши борги ДП «ЕНЕРГОРИНОК». Зі свого боку КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» не має жодних заборгованостей перед ПрАТ «НЕК «УКРЕНЕРГО». Високий рівень заборгованості ПрАТ «НЕК «УКРЕНЕРГО» ставить під загрозу здатність КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» виконувати вимоги Положення про покладення спеціальних обов'язків на суб'єктів ринку природного газу для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі



## Продовження додатку Н

функціонування ринку природного газу, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 19.10.2018 № 867, у частині забезпечення необхідного рівня розрахунків для отримання номінацій на постачання природного газу. Відповідно до Постанови КМУ від 19.10.2018 № 867 (із змінами та доповненнями) КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» отримує від НАК «Нафтогаз України» ціну газу тільки наприкінці 3-ї декади поточного місяця, що унеможливорює перспективне планування роботи та ставить під загрозу виконання фінансових показників діяльності. Прострочена заборгованість ДП «ЕНЕРГОРИНОК» перед КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за продану в ОПЕ електричну енергію в сумі 241,9 млн. грн. Заборгованість ДП «ЕНЕРГОРИНОК» виникла після впровадження нової моделі ринку електричної енергії з 1 липня 2019 року. Погашення заборгованості повинно відбутися у відповідності до Закону України № 719-IX від 17 червня 2020 року «Про заходи, спрямовані на погашення заборгованості, що утворилася на оптовому ринку електричної енергії». Проведення взаєморозрахунків буде здійснюватися учасниками розрахунків відповідно до окремих порядків, що повинні бути розроблені та затверджені Кабінетом Міністрів України

**Ризик не платежів** - несвоєчасні та не в повному обсязі розрахунки населення за спожиту теплову енергію, що призводить до заборгованості за спожиті енергоресурси.

**Ризик по мазутних запасах.** Відсутність в повному обсязі 10-денного запасу мазуту для стабільного проходження опалювальних сезонів енергетичними об'єктами ТЕЦ-5 і ТЕЦ-6. На виконання вимог наказу Міненерговугілля від 10.08.2018 № 414 про десятиденний запас малосірчистого мазуту є нагальна потреба закупівлі мазуту в обсязі 56 684 т на вологу масу, а саме для ТЕЦ-5 – 33 589 т, для ТЕЦ-6 – 23 095 т.

**Ризики недофінансування** Недостатнє фінансування комунальної інфраструктури теплового господарства м. Києва СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» призводить до щорічного збільшення зношеності теплових мереж, обладнання теплових пунктів та теплоджерел м. Києва, що в свою чергу вимагає постійного усунення аварійності та пошкодженості обладнання. Щорічні темпи «Старіння» теплових мереж перевищують кількість «Оновлених» мереж теплопостачання.

**Ризики неконтрольованих забудов в охоронних зонах теплових мереж** Проблема неконтрольованого зростання кількості споруд різного призначення (малі архітектурні форми), розміщених в охоронних зонах теплових мереж СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ», призводить до перешкод для оперативного усунення експлуатаційних пошкоджень теплових мереж. Окрім того, нині немає нормативно-правових актів, які б детально регламентували питання фіксування порушень в охоронних зонах теплових мереж, розмежування прав, обов'язків та відповідальності користувачів цих мереж та третіх осіб. Отже, потрібно на державному рівні врегулювати питання збереження та звільнення охоронних зон теплових мереж, а





## Продовження додатку Н

саме подати на розгляд до Верховної Ради України проект Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про землі енергетики та правовий режим спеціальних зон енергетичних об'єктів» щодо охорони теплових мереж» та надалі відповідною постановою затвердити Правила охорони теплових мереж.

**Ризики екологічного характеру.** Відсутність на державному рівні відповідного механізму фінансування заходів зі скорочення викидів згідно Національного плану скорочення викидів від великих спалювальних установок» (Нацплан), затвердженого наказом Міністерства енергетики та теплоенергетики від 02.11.2015 № 687 на теплоджерелах КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»: ТЕЦ-5, ТЕЦ-6, СТ-1, СТ-2, РК «ВІДРАДНИЙ», РК «НИВКИ», РК «М.БОРЩАГІВКА», РК «ВИНОГРАДАР», РК «МОЛОДЬ», РК «ВОСКРЕСЕНКА», РК «ПАР», РК «БІЛИЧІ», РК «ВЕРКОН», РК «ПОЗНЯКИ», РК «ТЕРЕМКИ», РК «ЦЕНТРАЛЬНА», РК «МІНСЬКА». Орієнтовна сума капітальних інвестицій для виконання КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» вимог Нацплану в частині зниження викидів оксидів азоту загалом до 2033 року становить 4,7 млрд грн.

## 7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Модернізація системи обліку газу, спожитого на теплоджерелах СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» шляхом впровадження сучасних телеметричних пристроїв обліку газу. Зазначена модернізація забезпечила приведення обліку газу у відповідність вимогам Закону України «Про ринок природного газу», Кодексу газотранспортної системи, Кодексу газорозподільних систем, автоматизований облік газу на всіх теплоджерелах з часовими регламентами, які дозволяють вчасне отримання погодинних даних про сумарне споживання газу за попередню добу, поточне споживання за поточну добу станом на попередню годину та вчасне і якісне прогнозування потреби у газі на наступну добу. Обсяг витрат на зазначену модернізацію склав 2 998 800 грн. з ПДВ.

Впровадження автоматизованої системи обліку електроенергії (АСКОЕ) на 110 найбільших об'єктах споживання КП «КТЕ» з загальною кількістю 280 точок обліку електроенергії. Зазначене впровадження забезпечило оптимізацію витрат на спожитку електроенергію за рахунок встановлення обліку на межі балансової належності точок комерційного обліку між КП «КТЕ» як споживачем і операторами мереж (ПрАТ «ДТЕК КЕМ», ПрАТ «ДТЕК КРЕМ»), що виключає нарахування в обсяги споживання КП «КТЕ» технологічних втрат електроенергії в кабелях та трансформаторах при транспортуванні від місця розташування електролічильників оператора мереж до місця споживання електроустановками КП «КТЕ», а також надало можливість здійснювати оперативний контроль власного споживання КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», що є важливим при балансуванні споживання та генерації електроенергії в умовах функціонування нового ринку електроенергії в Україні. Також це впровадження АСКОЕ створило умови для суттєвого зменшення витрат на



## Продовження додатку Н

закупівлю електричної енергії шляхом переходу площадок вимірювання із споживача групи «б» до групи «а» з погодинним визначенням обсягів купованої електроенергії згідно «Тимчасового порядку визначення обсягів купівлі електричної енергії», затвердженого Постановою НКРЕКП від 28.12.2018 року №2118. Обсяг витрат на зазначене впровадження склав 12 141 725 грн. з ПДВ.

Створення в адмінбудівлі СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» на вул. Кудряшова, 15 системи контролю та управління доступом (СКУД) з функцією автоматичного розпізнавання обличчя (в тому числі наявності медичної маски) та температурним скринінгом осіб, що проходять через турнікет. Зазначена СКУД надає можливість автоматизованого контрольованого пропуску в будівлю, організації пропускового режиму для відвідувачів та персоналу, забезпечення вимог режиму на об'єкті, забезпечення безпеки персоналу в умовах обмежувальних карантинних заходів, які викликані епідемією коронавірусної хвороби, виключає високі ризики проникнення на цей об'єкт сторонніх осіб, що особливо критично під час теперішньої пандемії. Обсяг витрат на створення СКУД склав 594 000 грн. з ПДВ.

## 8 . ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

### РОЗВИТОК ЕНЕРГЕТИЧНИХ ДЖЕРЕЛ

Середньострокова інвестиційна потреба підприємства за попередніми оцінками складає понад 10 млрд. грн. КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є комунальним підприємством і може отримувати муніципальну фінансову гарантію для залучення довгострокових кредитів, що в свою чергу суттєво сприяє перспективі отримання фінансування від Європейського Банку Реконструкції та Розвитку (далі «ЄБРР») на реалізацію першочергових інвестиційних проектів.

#### **СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ».**

У 2020 році пріоритетом для столичних ТЕЦ стала модернізація обладнання для посилення конкурентоздатності в умовах роботи нового ринку електроенергії, який розпочав роботу в Україні 1 липня 2019 року. Для цього розроблено проект технічного переоснащення систем автоматичного регулювання для турбоагрегатів Т-250/300-240 включно з АСР котельного та турбінного відділення для енергоблоків №3 і №4 ТЕЦ-5 та енергоблоків №1 і №2 ТЕЦ-6.

На **ТЕЦ-6** в 2020 році було розширено застосування програми SCADA на енергоблоках №1 і №2 та водогрійному котлі №6, виконано реконструкцію трьох комірок відкритої розподільчої установки на напругу 110 кВ (ВРУ-110 кВ), на ВРП-330 кВ виконані роботи по заміні 12-ти трансформаторів струму 330 кВ з масляних з фарфоровою ізоляцією на сучасні маломасляні з полімерною ізоляцією та проведено капітальний ремонт роз'єднувачів 330 кВ а також виконано капітальний ремонт енергоблоку № 2 та димової труби Н-270м.

На **ТЕЦ-5** в 2020 році було виконано проектні роботи з технічного переоснащення системи регулювання тиску природнього газу (заміна регуляторів на ГРП з реконструкцією будівлі), виконано ремонт енергоблоку №2 (заміна частини згинів паропроводів високого тиску на котлі та очищення оливоохолоджувача





## Продовження додатку Н

саме подати на розгляд до Верховної Ради України проект Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про землі енергетики та правовий режим спеціальних зон енергетичних об'єктів» щодо охорони теплових мереж» та надалі відповідною постановою затвердити Правила охорони теплових мереж.

**Ризики екологічного характеру.** Відсутність на державному рівні відповідного механізму фінансування заходів зі скорочення викидів згідно Національного плану скорочення викидів від великих спалювальних установок» (Нацплан), затвердженого наказом Міністерства енергетики та теплоенергетики від 02.11.2015 № 687 на теплоджерелах КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»: ТЕЦ-5, ТЕЦ-6, СТ-1, СТ-2, РК «ВІДРАДНИЙ», РК «НИВКИ», РК «М.БОРЩАГІВКА», РК «ВИНОГРАДАР», РК «МОЛОДЬ», РК «ВОСКРЕСЕНКА», РК «ПАР», РК «БЛИЧІ», РК «ВЕРКОН», РК «ПОЗНЯКИ», РК «ТЕРЕМКИ», РК «ЦЕНТРАЛЬНА», РК «МІНСЬКА». Орієнтовна сума капітальних інвестицій для виконання КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» вимог Нацплану в частині зниження викидів оксидів азоту загалом до 2033 року становить 4,7 млрд грн.

#### 7. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Модернізація системи обліку газу, спожитого на теплоджерелах СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» шляхом впровадження сучасних телеметричних пристроїв обліку газу. Зазначена модернізація забезпечила приведення обліку газу у відповідність вимогам Закону України «Про ринок природного газу», Кодексу газотранспортної системи, Кодексу газорозподільних систем, автоматизований облік газу на всіх теплоджерелах з часовими регламентами, які дозволяють вчасне отримання погодинних даних про сумарне споживання газу за попередню добу, поточне споживання за поточну добу станом на попередню годину та вчасне і якісне прогнозування потреби у газі на наступну добу. Обсяг витрат на зазначену модернізацію склав 2 998 800 грн. з ПДВ.

Впровадження автоматизованої системи обліку електроенергії (АСКОЕ) на 110 найбільших об'єктах споживання КП «КТЕ» з загальною кількістю 280 точок обліку електроенергії. Зазначене впровадження забезпечило оптимізацію витрат на спожитку електроенергію за рахунок встановлення обліку на межі балансової належності точок комерційного обліку між КП «КТЕ» як споживачем і операторами мереж (ПрАТ «ДТЕК КЕМ», ПрАТ «ДТЕК КРЕМ»), що виключає нарахування в обсяги споживання КП «КТЕ» технологічних втрат електроенергії в кабелях та трансформаторах при транспортуванні від місця розташування електрорічильників оператора мереж до місця споживання електроустановками КП «КТЕ», а також надало можливість здійснювати оперативний контроль власного споживання КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», що є важливим при балансуванні споживання та генерації електроенергії в умовах функціонування нового ринку електроенергії в Україні. Також це впровадження АСКОЕ створило умови для суттєвого зменшення витрат на



## Продовження додатку Н

закупівлю електричної енергії шляхом переходу площадок вимірювання із споживача групи «б» до групи «а» з погодинним визначенням обсягів купованої електроенергії згідно «Тимчасового порядку визначення обсягів купівлі електричної енергії», затвердженого Постановою НКРЕКП від 28.12.2018 року №2118. Обсяг витрат на зазначене впровадження склав 12 141 725 грн. з ПДВ.

Створення в адмінбудівлі СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» на вул. Кудряшова, 15 системи контролю та управління доступом (СКУД) з функцією автоматичного розпізнавання обличчя (в тому числі наявності медичної маски) та температурним скринінгом осіб, що проходять через турнікет. Зазначена СКУД надає можливість автоматизованого контрольованого пропуску в будівлю, організації пропускового режиму для відвідувачів та персоналу, забезпечення вимог режиму на об'єкті, забезпечення безпеки персоналу в умовах обмежувальних карантинних заходів, які викликані епідемією коронавірусної хвороби, виключає високі ризики проникнення на цей об'єкт сторонніх осіб, що особливо критично під час теперішньої пандемії. Обсяг витрат на створення СКУД склав 594 000 грн. з ПДВ.

## 8. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

### РОЗВИТОК ЕНЕРГЕТИЧНИХ ДЖЕРЕЛ

Середньострокова інвестиційна потреба підприємства за попередніми оцінками складає понад 10 млрд. грн. КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» є комунальним підприємством і може отримувати муніципальну фінансову гарантію для залучення довгострокових кредитів, що в свою чергу суттєво сприяє перспективі отримання фінансування від Європейського Банку Реконструкції та Розвитку (далі «ЄБРР») на реалізацію першочергових інвестиційних проектів.

#### **СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ».**

У 2020 році пріоритетом для столичних ТЕЦ стала модернізація обладнання для посилення конкурентоздатності в умовах роботи нового ринку електроенергії, який розпочав роботу в Україні 1 липня 2019 року. Для цього розроблено проект технічного переоснащення систем автоматичного регулювання для турбоагрегатів Т-250/300-240 включно з АСР котельного та турбінного відділення для енергоблоків №3 і №4 ТЕЦ-5 та енергоблоків №1 і №2 ТЕЦ-6.

На **ТЕЦ-6** в 2020 році було розширено застосування програми SCADA на енергоблоках №1 і №2 та водогрійному котлі №6, виконано реконструкцію трьох комірок відкритої розподільчої установки на напругу 110 кВ (ВРУ-110 кВ), на ВРП-330 кВ виконані роботи по заміні 12-ти трансформаторів струму 330 кВ з масляних з фарфоровою ізоляцією на сучасні маломасляні з полімерною ізоляцією та проведено капітальний ремонт роз'єднувачів 330 кВ а також виконано капітальний ремонт енергоблоку № 2 та димової труби Н-270м.

На **ТЕЦ-5** в 2020 році було виконано проектні роботи з технічного переоснащення системи регулювання тиску природнього газу (заміна регуляторів на ГРП з реконструкцією будівлі), виконано ремонт енергоблоку №2 (заміна частини згинів паропроводів високого тиску на котлі та очищення оливоохолоджувача





## Продовження додатку Н

турбіни), на четвертому енергоблоці виконано ремонт поверхонь нагрівання, арматури високого тиску та пальників котла, а також поточний ремонт системи регулювання турбіни, у хімічному цеху проведено ремонт освітлювача попереднього очищення води.

**Перелік інвестиційних проектів, які планується виконати по ТЕЦ-5 у 2021 році:**

1. Реконструкція кабельних зв'язків 35кВ між трансформаторами Т-2А, Т-2Б та кабельною збіркою бл.2 ТЕЦ-5 м. Київ, вул. Промислова, 4 (ПВР).
2. Реконструкція щитів 0,4кВ та силових збірок (комплектна трансформаторна підстанція ін №ТЦ5-10400020189/000, хімоводоочистки №1, хімоводоочистки № 2, мазутного господарства, комплектна трансформаторна підстанція заглибних насосів, насосної II підйому, очисних споруд) на ТЕЦ-5 м. Київ, вул. Промислова, 4 (ПВР).
3. Реконструкція трансформатора Т-30 зі збільшенням потужності з 32000 кВА до 40000 кВА ТЕЦ-5 м. Київ, вул. Промислова, 4 (ПВР).
4. Реконструкція енергоблоків ТЕЦ-5 з впровадженням загальностанційної системи моніторингу та участі в регулюванні частоти і потужності м. Київ, вул. Промислова, 4 (ПВР).
5. Реконструкція блочного щита керування №1 на ТЕЦ-5 м. Київ, вул. Промислова, 4 (ПВР).
6. Реконструкція системи відеоспостереження периметру ТЕЦ-5 м. Київ, вул. Промислова, 4 (ПВР).
7. Реконструкція системи регулювання тиску природного газу (заміна регуляторів на газорозподільчому пункті з реконструкцією будівлі) ТЕЦ-5 (БМР).
8. Технічне переозброєння відділів та цехів ТЕЦ-5 м. Київ, вул. Промислова,

**Перелік інвестиційних проектів, які планується виконати по ТЕЦ-6 у 2021 році:**

1. Реконструкція трансформаторів напруги на відкритому розподільчому пристрої 110/330кВ ТЕЦ-6 м. Київ, вул. Пухівська, 1а (ПВР).
2. Технічне переоснащення системи збудження Г-1 ТВВ-320 бл. 1 на ТЕЦ-6 (БМР).
3. Реконструкція системи автоматизованого температурного контролю металу (АТКМ) котла та турбіни енергоблоку ст. №2 ТЕЦ-6 (БМР).
4. Технічне переоснащення системи вібраційного стану енергоблоків ст.№1(2) ТЕЦ-6, м. Київ (БМР).
5. Реконструкція схеми подачі газу на ТЕЦ-6 м. Київ, вул. Пухівська, 1а (ПВР).
6. Реконструкція залізобетонних газоходів енергоблоків № 1, 2 (з проведенням обстеження) ТЕЦ-6 м. Київ, вул. Пухівська, 1а (ПВР).
7. Реконструкція системи відеоспостереження периметру ТЕЦ-6 м. Київ, вул. Пухівська, 1а (ПВР).
8. Реконструкція градирні № 1 ТЕЦ-6 м. Київ, вул. Пухівська, 1а (ПВР).
9. Реконструкція системи пожежної сигналізації та керування евакуацією в спорткомплексі на ТЕЦ-6 м. Київ, вул. Пухівська, 1а (ПВР).
10. Реконструкція баштової градирні № 2 ТЕЦ-6 (БМР).



## Продовження додатку Н

11. Технічне переозброєння відділів та цехів ТЕЦ-6 м. Київ, вул. Пухівська, 1а.
12. Технічне переоснащення системи пожежної сигналізації та оповіщення про пожежу будівлі гуртожитку СП "КИЇВСЬКІ ТЕЦ" (БМР).
13. Технічне переозброєння верстатного парку СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ».

**Перспективний розвиток СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ»:****ТЕЦ-5**

1. Реконструкція ВРП-110 кВ на ТЕЦ-5 із встановленням КРУЕ-110кВ.
2. Впровадження системи ЕЧСР, системи електрогидравлічного регулювання блоку №1 ТЕЦ-5 (БМР).
3. Заміна основних регуляторів турбіни і котла, впровадження системи ЕЧСР, системи електрогидравлічного регулювання блоку №3, 4 ТЕЦ-5 (ПВР+БМР)
4. Технічне переоснащення трубопроводів гострої пари блоків ст. №1,2 ТЕЦ-5.
5. Впровадження на бл. №1,2 ТЕЦ-5 технології поглибленої утилізації димових газів з використанням теплоутилізатора.
6. Технічне переоснащення котла ТГМ-96А ст.№1 із заміною пального устаткування.
7. Технічне переоснащення КВГМ-4, КВГМ-5.

**ТЕЦ-6**

1. Будівництво когенераційної установки потужністю 120 МВт.
2. Технічне переоснащення пускорезервної котельні ТЕЦ-6 з заміною існуючого парового котла.
3. Впровадження загальностанційної системи моніторингу та участі в регулюванні частоти і потужності ТЕЦ-6.
4. Установка бака-акумулятора теплової енергії.
5. Заміна основних регуляторів турбіни і котла, впровадження системи ЕЧСР, системи електрогидравлічного регулювання блоку №1, 2 ТЕЦ-6 (ПВР+БМР).
6. Впровадження загально-станційної системи керування ТЕЦ-5 (ПВР+БМР).

**СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»**

Впродовж 2020 року на заводі «Енергія» були виконані роботи з ремонту та модернізації обладнання для забезпечення екологічних норм, що відповідають європейським стандартам.

Влітку 2020 року на заводі «Енергія» запрацювала експериментальна модель установки системи хімічистки. Її завдання – визначити найбільш ефективний склад реагентів хімічистки димових газів перед будівництвом повноцінної системи. Для очистки застосовується напівсуха технологія: за допомогою спеціального вапняного розчину і активованого вугілля. Нейтралізація димових газів відбувається приблизно за 2 секунди.

Крім того впродовж 2020 року СП «Завод «Енергія» виконано наступні заходи:





## Продовження додатку Н

1. капітальний ремонт електрофільтрів із заміною обладнання котлоагрегатів №1 та №2, що забезпечить зменшення викидів забруднюючих речовин (пилу) в атмосферне повітря на 45-50%;
2. ремонт бункеру приймання твердих побутових відходів;
3. реконструкцію із заміною основного обладнання крану №1 бункеру твердих побутових відходів, що в свою чергу збільшить надійність функціонування обладнання та зменшить кількість незапланованих зупинок заводу для усунення дефектів на крановому обладнанні;
4. поточні ремонти 3-х котлоагрегатів;
5. ремонт димової труби;
6. модернізація парових теплообмінників бойлерних №1 та №2, що дасть змогу уникнути аварійних ситуацій та досягти безперебійної подачі теплової енергії споживачам.

Додатково були виконані роботи із виготовлення та часткової заміни поверхонь нагріву та водяного економайзера котлоагрегату №2.

**Комплексна програма з капітальних ремонтів, модернізації та реконструкції обладнання СП «ЗАВОД ЕНЕРГІЯ» на 2021 рік:**

1. Модернізація гідравлічної системи подачі ТПВ в топку котла №1.
2. Розробка проекту: «Капітальний ремонт технологічної мережі живлення для підключення допоміжного ремонтного електрообладнання».
3. Розробка проекту: «Реконструкція стабілізуючих газових пальників котлів - 1,2,3,4».
4. Розробка проекту: «Реконструкція секції - I, II мережі живлення електрообладнання від РП - 2 (0,4кВ)».
5. Реконструкція ділянки зовнішньої каналізаційної мережі заводу «Енергія» за адресою: вул. Колекторна, 44.
6. Капітальний ремонт труби димової СП "ЗАВОД "ЕНЕРГІЯ" за адресою: вул. Колекторна, 44.
7. Реконструкції крану № 2 шлакового відділення СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ» по вул. Колекторній, 44 у Дарницькому районі м. Києва.
8. Техпереозброєння СП «ЗАВОД "ЕНЕРГІЯ».
9. Система для безперервного моніторингу за викидами забруднюючих речовин в атмосферне повітря.
10. Капітальний ремонт теплообмінника бойлерної №1.
11. Розпочато роботи з технічного переоснащення СП «ЗАВОД ЕНЕРГІЯ» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на вул. Колекторній, 44 у Дарницькому районі м. Києва в частині системи очищення димових газів.
12. Реконструкція електрообладнання КВПтаА на котлах СП «ЗАВОД ЕНЕРГІЯ» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».
13. Капітальний ремонт котла №2 по вул. Колекторній, 44, Дарницький район.
14. Капітальний ремонт обмурування топки та заміна водяного економайзера котла №1 по вул. Колекторній, 44, Дарницький район.



## Продовження додатку Н

Окрім цього у 2021 році на заводі «ЕНЕРГІЯ» заплановано проведення 2 капітальних та 2 поточних ремонтів котлоагрегатів ЧКД «Дукла».

**Перспективний розвиток СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ»:**

1. Продовження робіт з технічного переоснащення СП «ЗАВОД ЕНЕРГІЯ» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на вул. Колекторній, 44 у Дарницькому районі м. Києва в частині системи очищення димових газів.
2. Розробка та впровадження проекту протитискового турбоагрегату потужністю до 4,0 мВт».
3. Модернізація гідравлічної системи подачі ТПВ в топку котла №1.
4. Капітальний ремонт теплообмінника бойлерної №1.
5. Реконструкція газових пальників на котлоагрегатах з розробкою та погодженням проектно-кошторисної документації.
6. Реконструкція крану бункеру шлакового відділення (ШВ) кран №1, №2.
7. Модернізація гідравлічної системи подачі ТПВ в топку котлів №3, №4.

**СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ». Джерела теплопостачання.**

Впродовж 2020 року на СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» по теплоджерелам виконано в повному обсязі ремонти основного та допоміжного обладнання теплоджерел, в тому числі:

- капітальні ремонти 2 котлів;
- поточні ремонти 579 котлів;
- діагностування 177 котлів;
- опосвідчення 197;
- опосвідчення 5 970,5 м.п. трубопроводів;
- діагностування 4 376,5 м.п. трубопроводів;
- діагностування 16 посудин, що працюють під тиском.

Підготовлено до опалювального сезону 183 теплоджерела.

Найбільші роботи проведено на:

1. СТ-1 встановлено 40 сучасних розподільчих комірок 6 кВ, 2 трансформатори, конденсатори та інше обладнання.
2. РК «Нивки» – на котельні проведено планові ремонти основного та допоміжного обладнання. Замінено димову трубу водогрійного котла №1.
3. СТ «Біличі» – виконано підготовку станції теплопостачання до опалювального сезону та проведено повний капітальний ремонт котла КВГМ-100 №3 з повною заміною поверхонь нагріву.
4. РК «Микільська Борщагівка» – проведено планові ремонти основного та допоміжного обладнання, відремонтовано комунікації «холодного обводу», трубопровід дренажного колектору, виготовлено та замінено реєстри опалення теплової галереї машзалу, замінено пайольні перекриття машзалу та майданчиків обслуговування, встановлено засоби обліку електроенергії на 4 основних вводах живлення, замінено засувку діаметром 400 мм. Проведено ремонт та фарбування димової труби висотою 120 м.





## Продовження додатку Н

5. РК «Центральна» – проведено планові ремонти основного та допоміжного обладнання, проведено заміну трьох фільтрів ХВО, бака мірника запасу солі та замінена головка деаератору.

6. КК «Здолбунівська, 2» - реконструкція ХВО зі збільшенням продуктивності.

Також проводяться будівельно-монтажні роботи по модернізації водогрійного котла КВГМ-20 №8 РК «Веркон» із заміною пальника з сучасними системами керування.

Розробляється проектна документація по модернізації водогрійних котлів СТ-2 ТП-170 та РК «Мінська» ПТВМ-30М із заміною пальників та систем керування на сучасні.

Виконано переключення неефективних теплоджерел «вул. Довженко, 2», «вул. Грекова, 2», «вул. Котельникова, 95», «Шамрила, 4» до централізованих мереж м. Києва.

Виконано будівельно-монтажні роботи з реконструкції вузлів обліку газу з приведенням до вимог ДСТУ ГОСТ на теплоджерелах: «вул. Васильківська, 8-Б», «вул. Депутатська, 2», «вул. Полкова, 57», РК «Теремки», «Науки, 47», «Феофанія-1», «Щусева-Котовського».

**Інвестиційна програм КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері теплопостачання на 2021 рік:**

1. Реконструкція котельні «Святошин» за адресою вул. Чорнобильська, 25 із повною заміною основного та допоміжного обладнання і збільшенням встановленої теплової потужності до 70 Гкал/год (ТЕО).

2. Реконструкція системи водопостачання та каналізування котельні «Феофанія» (ПВР).

3. Реконструкція котельні «вул. Андрющенка, 4-Д» із заміною тепломеханічного обладнання з переведенням котельні в автоматичний режим роботи (ПВР).

4. Реконструкція водогрійного котла ПТВМ-50 №3 РК «Відрадный» з заміною пальників на сучасні та малотоксичні (ПВР).

5. Реконструкція водогрійного котла ПТВМ-50 №4 РК «М. Борщагівка» з заміною пальників на сучасні та малотоксичні (ПВР).

6. Реконструкція водогрійного котла ПТВМ-50 №1 РК «Виноградар» з заміною пальників на сучасні та малотоксичні (ПВР).

7. Реконструкція вузла обліку газу котельні за адресою: вул. Максименка, 26 (ПВР).

8. Реконструкція вузла обліку газу котельні «Довженко» за адресою: просп. Перемоги, 44 (ПВР).

9. Реконструкція вузла обліку газу котельні за адресою: вул. Білицька, 55 (ПВР).

10. Реконструкція вузла обліку газу котельні «Лук'янівська» за адресою: вул. Нижньоюрківська, 53 (ПВР).

11. Реконструкція вузла обліку газу котельні «Бортничі» за адресою: вул. Харченка, 64 (ПВР).



## Продовження додатку Н

12. Реконструкція вузла обліку газу котельні за адресою: вул. Бориспільська, 19 (ПВР).
13. Реконструкція вузла обліку газу ГРП СТ-2 за адресою: пров. Електриків, 17 (ПВР).
14. Реконструкція деаераторів ВПУ атмосферного типу на вакуумний СТ-2 (ПВР).
15. Реконструкція димової труби к/к «Берестейська» за адресою: вул. Василенка, 1 (ПВР).

**Інвестиційна програма КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері теплопостачання на 12 місяців з 01.10.2021:**

1. Реконструкція теплоджерела к/к "Кільцева дорога, 8" з переведенням в автоматичний режим (ПВР).
2. Реконструкція вугільного теплоджерела к/к "Зрошувальна, 17" з заміною котлів на сучасні з допоміжним обладнанням (ПВР).
3. Реконструкція водогрійного котла типу ПТВМ-50 ст. №1 РК Нивки з заміною пальників на сучасні та малотоксичні (ПВР).
4. Реконструкція теплоджерела к/к "Новопольова, 69" з переведенням в автоматичний режим (ПВР).
5. Реконструкція водогрійного котла типу ПТВМ-30М №2 РК «Мінська» з заміною пальників на сучасні та малотоксичні (БМР).
6. Реконструкція вузлів обліку природного газу на теплоджерелах (БМР).

**Перспективний розвиток СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ». Теплові джерела:**

1. Реконструкція електро та теплотехнічного обладнання СТ-1.
2. Реконструкція електро та теплотехнічного обладнання СТ-2.
3. Реконструкція РК «Здолбунівська» із збільшенням теплового навантаження до 135 Гкал/год.
4. Реконструкція РК «Теремки» із збільшенням теплової потужності орієнтовно до 280 Гкал/год.
5. Реконструкція РК «Святошино».
6. Реконструкція РК «Молодь» із збільшенням теплової потужності орієнтовно до 80 Гкал/год.
7. Реконструкція РК «Лук'янівська» із збільшенням теплової потужності орієнтовно до 80 Гкал/год.
8. Реконструкція СТ «Біличі» з впровадженням 5 агрегатів (ГПУ) по 9,5 МВт та 35 Гкал/год включно з баком-акумулятором теплової енергії.
9. Реконструкція котельного обладнання з заміною пальників на сучасні, малотоксичні.
10. Ліквідація/консервація неефективних котелень, реконструкція та модернізація потужних з перепідключенням споживачів до цих котелень за рахунок реконструкції теплових мереж та будівництва нових перетинок.
11. Реконструкція вугільних котелень із застосуванням сучасних технологій та вимог до охорони навколишнього середовища;





## Продовження додатку Н

Крім того у 2021 році заплановано виконати ремонт 581 водогрійних та парових котлів в т.ч. 130 котлів потужністю 8,3 Гкал/год. і більше (з яких 3 капітальних), та 451 котла потужністю до 8,3 Гкал/год. (з яких 1 капітальний).

### **РОЗВИТОК ТЕПЛОВИХ МЕРЕЖ ТА ТЕПЛОПУНКТІВ**

Впродовж 2020 року СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» продовжив програму з модернізації мереж центрального опалення та гарячого водопостачання на сучасні попередньо ізольовані та оснащені індикаторами аварій. Найбільші об'єкти заміни – на Теремках, Виноградарі, Борщагівці, Троещині та в центральній частині міста.

Підготовлено до опалювального сезону 2020-2021 року теплотехнологічне обладнання 2 946 теплових пунктів, більше ніж 2,7 тисяч кілометрів теплових мереж.

Створено підрозділ для моніторингу стану тепломереж. За допомогою потужного дрону з тепловізором та відеокамерою працівники мають можливість обстежувати об'єкти теплового господарства столиці: виявляти втрати теплоенергії та імовірні витіки теплоносія, здійснювати моніторинг стану димових труб котельень, градирень, теплотрас повітряного прокладання.

Розширено Службу з відновлення асфальтобетонного покриття. Щоб покращити логістику та скоротити строки асфальтування прийнято рішення розділити службу на 2 частини, перша базуватиметься на Правому березі столиці, а друга – на Лівому. Службу обслуговує 10 одиниць спецтехніки.

Перелік інвестиційних проектів, які планується виконати по СП «Київські теплові мережі» у 2021 році за програмою економічного і соціального розвитку м. Києва та інвестиційною програмою СП «КИЇВСЬКИХ ТЕПЛОВИХ МЕРЕЖ»:

#### **Програма економічного і соціального розвитку на 2021 рік:**

1. Реконструкція теплової мережі на вулиці Старонаводницька від ТК 122/2 до ТК 122/2-3А (ПВР+БМР).
2. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж від ТК 256/5-1 до ЦТП по вул.П.Запорожця, 13Б та від ЦТП по вул. П.Запорожця, 13Б до ж/б №8Б по вул.Стальського, ж/б № 9Б, 13Б, 15Б по вул. П.Запорожця у м. Києві.
3. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж від ЦТП по вул.Дубініна, 14 до ж/б №14, 12/12, 16 по вул. Дубініна, ж/б №11, 13 по вул. Бурмістренка, ж/б №21/18, 19/15 по вул. Васильківській у м. Києві.
4. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж від ЦТП по вул.Левандовській, 14 до ж/б №5 по вул. Царіка у м. Києві.
5. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж від ЦТП по просп. Повітрофлотському, 50/2 до ж/б №1 по бульв. Чоколівському у м. Києві.
6. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-1 КК «Депутатська, 2» від ТК-113 до ТК-303/5 та від ТК 115 до А/Б і Г/Б №97 по просп. Перемоги, 97 у м. Києві.
7. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-1 РК «Веркон» від ТК 106 до ТК 106/4 по вул. Червонозаводській, від ТК 106/2 до ж/б №5 по вул. Червонозаводській, від ТК 105 до ж/б №3 по вул. Стрийській, від ТК106/1А до ж/б №3 по вул. Стрийській у м. Києві.



## Продовження додатку Н

8. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-1 СТ «Біличі» від ТК-114/9 до ТК-114/11 по вул. Підлісній, 3 у м. Києві.
9. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-5 СТ-1 від ТК 512/12-3 до ТК 512/12-4Б по вул. Винниченка, 18 у м. Києві.
10. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж ТМ-5 СТ-2 від ТК 527/1 до ж/б 13/9, 16,19 по вул. Почайнинській, ж/б №18-20, 21-23, 24 по вул. Спаській, ж/б №34 по вул. Хорива у м. Києві.
11. Капітальний ремонт аварійної ділянки теплових мереж від ЦТП на вул. Ревуцького, 25А до ж/б на вул. Ревуцького, 23, 21, 27, 25, вул. Вербицького, 4А, 4Б, 4, 6А, 8, 8А, 10А, 8Б, вул. Тростянецькій, 2, 4/2 у м. Києві.
12. Капітальний ремонт теплових мереж до житлових будинків 5 А, 7/5 на вул. Архипенка і до житлових будинків 7, 7 А на просп. Героїв Сталінграду.
13. Капітальний ремонт теплових мереж до житлових будинків 13 А, 17/2 на вул. Тампере та до житлових будинків 16, 18 на вул. Віфлеємській.
14. Капітальний ремонт теплової мережі на вул. Кулібіна, 6.

**Інвестиційна програм КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері теплопостачання на 2021 рік:**

1. Реконструкція ділянки теплової мережі ТМ-1 РК "Відрадний" від 1П2 до ТК 143 по вул. Леваневського (БМР).
2. Реконструкція ділянок теплових мереж ТМ-1 РК "Відрадний" від ТК 133-7 до ТК 133-10 по вул. Вадима Гетьмана (БМР).
3. Реконструкція теплової мережі ТМ-1,5 СТ-2 на ділянці від ТК-516 до ТК 123 по вул. Набережно-Лугової та вул. Набережно-Хрещатицькій (II частина) (БМР).
4. Підключення споживачів теплової енергії котелень на вул. Кудрявській, 12, 16, 27-29 та вул. Кудрявський узвіз, 2 до теплових мереж ТМ- 5 СТ-1 (ПВР).
5. Роботи з розробки проектно-кошторисної документації з обладнання системою пожежної сигналізації та системою оповіщення про пожежу складських будівель та приміщень РТМ «Печерськ» СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за адресою: м. Київ, вул. Ямська, 18/20 (ПВР).
6. Роботи з розробки проектно-кошторисної документації з обладнання системою пожежної сигналізації та системою оповіщення про пожежу складських будівель та приміщень РТМ «Святошин» СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за адресою: м. Київ, вул. Зодчих, 3а (ПВР).
7. Роботи з розробки проектно-кошторисної документації з обладнання системою пожежної сигналізації та системою оповіщення про пожежу складських будівель та приміщень управління з забезпечення виробництва СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» за адресою: м. Київ, вул. Ревуцького, 41 (ПВР).
8. Технічне переозброєння.





## Продовження додатку Н

**Інвестиційна програм КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері теплопостачання на 12 місяців з 01.10.2021:**

1. Перепідключення теплогерела к/к "Борщагівська, 154" до централізованих теплових мереж (ПВР).
2. Реконструкція теплових розподільчих мереж ЦО та ГВП від ЦТП на вул. Саратовській, 16 до будинків на вул. Салютній, 18, 20, 20А, 22, вул. Саратовській, 14А, 14/9, 16, 18/16, вул. Ружинській, 11, 11А, вул. Муромській, 5/34, 7/13, 9, 17/20 (ПВР).
3. Реконструкція ділянок теплових мереж ТМ-8 ТЕЦ-5 від ТК 811Н до ТК 813 на вул. Алмазова, 8, 6, від ТК 815 до ТК 817 на вул. Гусовського 12/7, від ТК 819 до ТК 822 НА вул. Рибальській, 24 (ПВР).
4. Реконструкція ділянок теплової мережі ТМ-2 СТ-1 ВІД СТ-1 ДО ТК 217 на вул. Петлюри, М. Коцюбинського (ПВР).
5. Реконструкція ділянок теплових мереж ТМ-1 РК «Відрадний» від 1П2 до ТК 161 та від 1П2 до ТК 143А на проспекті Комарова (ПВР).
6. Реконструкція ділянки теплової мережі ТМ-8 ТЕЦ-5 від ТК 828Б/1 до ТК 828Б/1-3 на вул. Мар'яненка, 11/2 (ПВР).
7. Капітальний ремонт магістральних трубопроводів естакади СТ-2 (ПВР).
8. Реконструкція теплових розподільчих мереж ЦО та ГВП від ЦТП на ЦТП НА просп. Правди, 62Б до будинків на просп. Правди, 62А, 62Б, просп. Свободи, 1/60, 1/60А, 3Б (ПВР).
9. Реконструкція ділянки теплової мережі ТМ-1 РК "Відрадний" від ТК 143 до ТК 143/10А по вул. Дашавській (БМР).
10. Реконструкція ділянки ТМ 1,5 СТ-2 від ВІД ТК-145 до ТК-148А по вул.Борисоглібській (БМР).
11. Реконструкція ТМ-1 СТ-1 від ТК-112/2А до ТК-620А площа Вокзальна (БМР).
12. Реконструкція теплових мереж від к/к "Сирець-1" до ТК-504 (БМР).
13. Встановлення сучасного реєструючого приладу на Насосній станції №2 вул. Зеленогірська, 2 (ПВР).
14. Реконструкція приміщення котельні І черги РК "Центральна" для розміщення персоналу аварійно-відновлювальної служби СП "КТМ" на бульв. Вернадського, 36 Б (БМР).
15. Реконструкція приміщень на ІІ поверсі будівлі за адресою вул. Доброхотова, 5 А для розміщення персоналу лабораторії з контролю виробництва хімічної служби СП "Київські теплові мережі" (БМР).
16. Встановлення сучасного реєструючого приладу на Насосній станції №2 вул. Зеленогірська, 2 (БМР).

**Перспективний розвиток «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ».**

1. Будівництво перетинки від РК «Теремки» до ТМ-4 ТЕЦ-5.
2. Будівництво перетинки між РК «Лук'янівська» та РК «Молодь».
3. Будівництво теплової магістралі №2 СТ «Позняки».



## Продовження додатку Н

4. Реконструкція та капітальні ремонти теплових мереж із застосуванням сучасних технологій ППТ та оснащенням системи аварійної сигналізації.
5. Реконструкція обладнання теплових пунктів та насосних станцій із заміною на сучасне.

**Перелік заходів СП «ЕНЕРГОЗБУТ» до реалізації у найближчі роки**

1. Впровадження CRM-системи взаємодії зі споживачами, створення кол-центру з цілодобовим забезпеченням зв'язку споживача з підприємством через мережі інтернет та телефон. Створення електронного центру обслуговування (ЕЦО).
2. Розробка та впровадження єдиної CRM-системи на підприємстві інтегрованої з білінговими розрахунковими системами та веб-сервісами «особистий кабінет».
3. Розрахунки величин небалансу за рахунок дообладнання приладами дистанційної передачі даних
4. Встановлення витратомірних пар (водомірів) на системи ГВ житлових будинків підключених до ЦТП
5. Розробка та впровадження мобільного додатку для споживачів-користувачів веб-сервісу «особистий кабінет».
6. Впровадження та підтримка ресурсу TEPLO.ORG.UA.

**Перелік заходів СП «ЕНЕРГОЗБУТ» до реалізації у найближчі роки**

1. Впровадження CRM-системи взаємодії зі споживачами, створення кол-центру з цілодобовим забезпеченням зв'язку споживача з підприємством через мережі інтернет та телефон. Створення електронного центру обслуговування (ЕЦО).
2. Розробка та впровадження єдиної CRM-системи на підприємстві інтегрованої з білінговими розрахунковими системами та веб-сервісами «особистий кабінет».
3. Розрахунки величин небалансу за рахунок дообладнання приладами дистанційної передачі даних
4. Встановлення витратомірних пар (водомірів) на системи ГВ житлових будинків підключених до ЦТП
5. Розробка та впровадження мобільного додатку для споживачів-користувачів веб-сервісу «особистий кабінет».
6. Впровадження та підтримка ресурсу TEPLO.ORG.UA.

**Перелік заходів СП «АВТОТРАНСПОРТ» на 2021 рік**

Інвестиційна програм КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері теплопостачання на 2021 рік:

1. Закупівля автокрану КС-55727-С-12 на шасі МАЗ-6312 (1 од.).
2. Закупівля спецаварійної Isuzu NPR 75 без обладнання (3 од.).
3. Закупівля спецаварійної вантажопасажирської Ford Transit (3 од.).
4. Закупівля бортового вантажопасажирського тентованого Ford Transit (2 од.).





## Продовження додатку Н

5. Реконструкція 2-го поверху будівлі за адресою: вул. Народного Ополчення, 16А (ПВР).

6. Реконструкція ділянки виробничого корпусу під побутові приміщення для персоналу СП "АВТОТРАНСПОРТ" за адресою: вул. Народного Ополчення, 16А (ПВР).

Інвестиційна програм КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері теплопостачання на 12 місяців з 01.10.2021. Транспортні засоби:

1. Закупівля автопідйомнику на базі ISUZU ( 1 од), 28,5 м.
2. Закупівля крану маніпулятора на базі ISUZU (посилені борти та платформа) в/п 6, 3 т ( 1 од).
3. Закупівля спецаварійних на базі ISUZU NPR 75 (2 од).
4. Закупівля бортових вантажопасажирських тентованих FORD Transit (2 од.).
5. Закупівля автокрану КС-45729 на базі МАЗ -5337А2 в/п 20,0 т. (1 од).
6. Закупівля екскаватора – навантажувача колісного JCB 5 CX (1 од).
7. Закупівля підйомач автомобільний 4-х стічний 8-т PowerSlid L454-IS-435E HUNTER.
8. Закупівля дизельний генератор Matari MR 110.

Інше

9. Закупівля системи Онлайн відеоспостереження за транспортними засобами.

Ремонти будівель та споруд (ПВР).

10. Реконструкція в'їзду пункту технічного контролю та прибудови приміщення механіка технічного контролю СП «АВТОТРАНСПОРТ» за адресою: вул. Народного Ополчення, 16А.

#### Перелік заходів СП «ЕНЕРГОНАЛАДКА» на 2021 рік

Інвестиційна програм КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері теплопостачання на 2021рік:

1. Спектрофотометр програмований ULAB 108UV.
2. Кондуктометр S230.
3. Концентратомір КН-3.
4. Термостат ТВП-1Ц з робочими столами: стіл для визначення кінематичної в'язкості та стіл для визначення густини нафтопродуктів.
5. Газоаналізатор testo 350.
6. Крильчастий анемометр testo 440dp з високоточною крильчаткою діаметром 100 мм та зондом вологості з вбудованими датчиками температури.
7. Портативний мікроскоп UIT PM 500-3.
8. Твердомір портативний динамічний UIT ТКМ-359М.
9. Твердомір портативний ультразвуковий UIT ТКМ-459М.
10. Верстат шліфувально-полірувальний типу Vainpol-VTD (2 шт.).
11. Спектрометр лазерний іскровий емісійний SciAps Z-200C+.
12. Витратомір портативний TransPort PT 900.



## Продовження додатку Н

13. Трасошукач RIDGID SR-20 в комплекті з генератором RIDGID ST-33Q+Bluetooth.
14. Портативний аналізатор ртуті PA-915M.
15. Газоаналізатор Chemist 606 HC.

**Перелік заходів з діджиталізації виробничих процесів на 2021 рік**

Інвестиційна програм КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері тепlopостачання на 2021рік:

1. Закупівля мережевого обладнання (Фаєрволи) для інформаційної мережі КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»

Інвестиційна програм КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» у сфері тепlopостачання на 12 місяців з 01.10.202:

1. Комплекс розширення комутаційного обладнання Si3000 КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

2. Будівництво магістральної первинної телекомунікаційної мережі на об'єкти

КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

3. Закупівля програмного забезпечення Модулю збору та консолідації параметрів роботи теплових мереж в рамках розвитку заявочного комплексу КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

4. Впровадження АСКОВЕ об'єктів КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» (квартальні котельні).

5. Закупівля обладнання «Комплекс аудіореєстрації» КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

6. Закупівля засобів захисту критичних ІТ-сервісів КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

7. Закупівля відеостіни для центрального диспетчерського пункту КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

8. Закупівля Blade-серверу HPE Synergy 480 КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО».

**Інформація щодо розроблення «Схеми тепlopостачання міста Києва до 2030 року»**

На замовлення Департаменту житлово-комунальної інфраструктури КМДА згідно договору №73 від 22.10.2019 року Виконавець робіт ДП «Київоблбудінвест» розробляє Схему тепlopостачання м. Києва до 2030 року.

Департаментом технічного розвитку КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» було організовано склад робочої групи, комунікації та організація процесів збору, актуалізації, обміну та надання інформації Виконавцю Схеми за запитамі, оперативне опрацювання проблемних питань у робочому порядку з СП КТЕ, налагодження зв'язків з представниками КО «Інститут генерального плану м. Києва», департаменту містобудування та архітектури КМДА, департаменту житлово-комунальної інфраструктури КМДА, ТОВ «Інститут промислової екології», ТОВ «АТОН інжиніринг», ТОВ «НП РІКОМ».





## Продовження додатку Н

Впродовж 2019 - 2020 років фахівцями КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» було опрацьовано, актуалізовано та надано Виконавцю Схеми теплопостачання велику кількість інформації щодо стану централізованої системи теплопостачання Києва; виконано вибірковий технічний аудит потужних джерел теплопостачання; проведено близько 30 робочих нарад з метою обговорення концепції розвитку системи теплопостачання Києва та опрацювання варіантів перспективи її розвитку; опрацьовано матеріали за етапами розроблення Схеми теплопостачання.

Усі рекомендації та пропозиції щодо реконструкції та модернізації теплових мереж та джерел у межах компетенції КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» надано Виконавцю для врахування у Схемі теплопостачання м. Києва.

Наразі Схема теплопостачання м. Києва до 2030 року знаходиться на стадії розроблення. Після її затвердження в установленому порядку буде розроблена Стратегія розвитку КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на середньо- та довгостроковий періоди.

Капітальних інвестицій фактично за звітний період 12 місяців 2020 року придбано основних засобів, проведено модернізацій, реконструкцій та ремонтів на суму 942 014,4 тис. грн за рахунок власних коштів підприємства, в тому числі за рахунок бюджетних коштів – 472 174,7 тис. грн.

Протягом 2020 року підприємством реалізовувалися наступні інвестиційні програми, виконання яких спрямовано на забезпечення стабільної роботи підприємства та покращення матеріально технічної бази.

Інвестиційна програма (ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6) на 2020 рік погоджена Міністерством енергетики та захисту довкілля України та схвалена постановою НКРЕКП від 24.12.2019 № 3239 на СП «КИЇВСЬКІ ТЕЦ» виконувались роботи з реконструкції та технічного переоснащення станційного обладнання, виконувалась програма капітальних ремонтів виробничого обладнання Київських ТЕЦ-5 та ТЕЦ-6 та закуповувалося обладнання для покращення матеріально технічної бази.

Реалізація вказаної програми забезпечила надійну експлуатацію об'єктів ТЕЦ 5 та ТЕЦ 6 протягом 2020 року.

Програма економічного і соціального розвитку міста Києва на 2020 рік затверджена на сесії Рішенням Київської міської ради від 26.03.2020 №906/9076 на СП «Київські теплові мережі» здійснено реконструкцію та капітальний ремонт теплових мереж протяжністю 16,06 км в 1-но трубному обчисленні різних діаметрів, здійснено реконструкцію 7 котельнь в частинні вузлів обліку природного газу, розпочато реалізацію проекту на СП «Завод Енергія» в частинні технічного переоснащення системи хімічного очищення димових газів.

Капітальні інвестиції (капітальне будівництво) в затвердженому фінансовому плані підприємства на 2020 рік склали 131 716,3 тис грн, які протягом року було збільшено на суму 218 013,6 тис грн.

Інвестиційна програма КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на 2020 рік погоджена розпорядженням ВО Київської міської ради (Київською міською державною адміністрацією) від 23.04.2020 № 635 «Про погодження інвестиційної програми КП ВО Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» на 2020 рік» на СП «Київські теплові мережі» здійснено реконструкцію та капітальний ремонт теплових мереж протяжністю 7,25 км в 1-но трубному обчисленні різних діаметрів, здійснювалась реконструкція джерел



## Продовження додатку Н

теплопостачання для СП «Автотранспорт» здійснено придбання спеціалізованих та аварійних транспортних засобів в кількості 8 одиниць, Департамент технологічних систем та інформаційних технологій було розпочато роботу з автоматизація та диспетчеризація теплових мереж та джерел (діджиталізація виробн.поцесів).

Комплексна програма капітальних ремонтів, реконструкції та модернізації обладнання СП «ЗАВОД «ЕНЕРГІЯ» на 2020 рік затверджена наказом КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» від 11.02.2020 № 120, за рахунок вказаної програми виконувалися роботи з капітального ремонту та реконструкції виробничого обладнання СП «Завод Енергія», що забезпечило безперебійну роботу Заводу у 2020 році.

### **9. ПОЛІТИКА ЩОДО АДМІНІСТРАТИВНИХ, УПРАВЛІНСЬКИХ ТА НАГЛЯДОВИХ ОРГАНІВ**

У відповідності до положень абз.1 ч.7 ст.78 Господарського кодексу України та згідно п. 5.1 Статуту КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» управління підприємством здійснюється директором.

Підприємство віднесено до сфери управління Департаменту житлово-комунальної інфраструктури виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації).

Протягом 2020 року управління підприємством здійснювалось його директором. Водночас, 17.07.2020 виконавчим органом Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) винесено розпорядження № 1052 «Про утворення наглядової ради КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», визначено чисельність членів наглядової ради у складі п'яти осіб. Порядок обрання членів наглядової ради, а також механізм їх обрання здійснюється згідно рішення Київської міської ради 495/8068 від 19.12.2019. Станом на 31 грудня 2020 власником підприємства та виконавчими органами власника не визначено та не призначено членів наглядової ради підприємства.

### **10. СИСТЕМА ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ**

Управління внутрішнього аудиту та виробничого моніторингу є структурним підрозділом Комунального підприємства виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО», здійснює свою діяльність відповідно до організаційної структури КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» та підпорядковується безпосередньо Директору Підприємства.

До складу Управління внутрішнього аудиту та виробничого моніторингу (УВАВМ) входить 3 відділи: відділ внутрішнього аудиту, відділ технічного нагляду, відділ моніторингу виконання технічних умов (разом 9 осіб).

Метою діяльності УВАВМ є:

- здійснення внутрішніх аудиторських перевірок (фінансових, технічних тощо) щодо контролю за використанням і збереженням фінансових ресурсів Підприємства;





## Продовження додатку Н

- здійснення виробничого моніторингу за виконанням ремонтних, будівельних робіт, реконструкцією об'єктів тепло-енергопостачання, відповідно до програми ремонтів та згідно з наданими технічними умовами;
- перевірки та аналіз складу проектної документації, виконання перевірок щодо відповідності проектних рішень технічним умовам, технічній політиці Підприємства та державним нормам;
- участь у комісіях за Наказами керівництва при проведенні сумісних перевірок з представниками підрозділів Апарату управління;
- виконання окремих доручень директора.

**Звітність системи внутрішнього контролю за період 2020 рік**

З метою виконання доручень керівництва КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО» в частині виявлення зовнішніх і внутрішніх загроз, що негативно впливають на стабільне функціонування та імідж Підприємства, а також постійного моніторингу процесу використання і збереження фінансових ресурсів, активів, ефективного використання коштів і майна Управлінням внутрішнього аудиту та виробничого моніторингу здійснюються перевірки структурних підрозділів КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»,

Так, за 2020 рік здійснено:

- 9 службових перевірок фінансово господарської діяльності структурних підрозділів КП «КИЇВТЕПЛОЕНЕРГО»;
- Контрольні виїзні перевірки за адресами структурних підрозділів, з них:
  - СП «КИЇВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ» – 43 об'єкти;
  - СП «ЕНЕРГОЗБУТ» - 37 об'єктів;
  - СП «АВТОТРАНСПОРТ» – 71 перевірка.
- Перевірка обсягів робіт підрядними організаціями (трасування 4.8 км мережі);
- Перевірка 523 комплекти проектної документації, в т.ч. повторно – 135 комплектів;
- Перевірка кошторисної документації – 64 комплекти;
- Перевірки за Наказами керівництва Підприємства (комісійні) – 9 перевірок;
- Інвентаризаційні перевірки – 4 перевірки.

Результати перевірок доводяться до керівництва Підприємства для прийняття відповідних рішень.

Директор



Вячеслав БІНД







КОПІЯ

ВИКОНАВЧИЙ ОРГАН КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ  
(КИЇВСЬКА МІСЬКА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ)  
**ДЕПАРТАМЕНТ КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ М. КИЄВА**

# Н А К А З

*В.В. Іванюк*

м. Київ

№ 566

Про затвердження річного фінансового плану комунального підприємства виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) «Київтеплоенерго» на 2021 рік

Відповідно до підпункту 7.2 пункту 7 та пункту 12 Положення про порядок складання річного фінансового плану підприємством, організацією, установою, що належить до комунальної власності територіальної громади міста Києва, та господарським товариством, у якому є частка майна комунальної власності територіальної громади міста Києва в розмірі не менше, як 30%, затвердженого розпорядженням Київської міської державної адміністрації від 01 листопада 2001 року № 2323, та підпункту 3 пункту 5.3 Положення про Департамент комунальної власності м. Києва виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації), затвердженого розпорядженням виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 29 грудня 2012 року № 2383 (у редакції розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 07 липня 2020 року № 983).

Н А К А З У Ю:

1. Затвердити річний з поквартальною розбивкою фінансовий план комунального підприємства виконавчого органу Київради (Київської міської державної адміністрації) «Київтеплоенерго» на 2021 рік (додається), проект якого поданий підприємством листом від 18 грудня 2020 року № 28 АУ/2/03/4/4864 (вх. № 062/14725 від 18 грудня 2020 року).

2. Фінансово-аналітичному відділу фінансово-економічного управління Департаменту комунальної власності м. Києва забезпечити контроль за виконанням річного фінансового плану.

Директор



Андрій ГУДЗЬ



## Продовження додатку П

ЗДодаток 1

До Положення про порядок складання річного  
фінансового плану (в редакції розпорядження  
виконавчого органу Київської міської ради (Київської  
міської державної адміністрації) від 15.06.2010 №444  
(зі змінами)

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Наказ департаменту комунальної  
власності



«ПОГОДЖЕНО»

Департамент фінансів Київської  
міської державної адміністрації



«ПОГОДЖЕНО»

Департамент економіки та  
інвестицій Київської міської  
державної адміністрації



«ПОГОДЖЕНО»

Департамент житлово-  
комунальної інфраструктури  
Київської міської державної  
адміністрації



Проект	
Попередній	
Уточнений	X
Зміни	
зробити позначку "X"	

### Фінансовий план підприємства на 2021 рік

Підприємство

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО ВИКОНАВЧОГО ОРГАНУ  
КИЇВРАДИ (КИЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ)  
«КІЇВТЕПЛОЕНЕРГО»

Коди

Орган управління

Департамент житлово-комунальної інфраструктури КМДА

Галузь

Енергетика

Вид економ. діяльності

Постачання пари, гарячої води та кондиціонованого повітря

Місцезнаходження

площа Івана Франка, 5, Печерський р-н.

Телефон

(044) 279 29 21

Керівник

Вячеслав БІНД

За ЕДРПОУ	40538421
За СПОДУ	
За ЗКНГ	
За КВЕД	35.30

одиниця виміру: тис. гривень

Показники	Код рядка	Плановий рік, усього	У тому числі за кварталами			
			I	II	III	IV
1	2	3	4	5	6	7
<b>I. Фінансові результати</b>						
Дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	010	20662049,0	9888563,0	2326740,0	1709451,0	6737295,0
в т.ч. за рахунок бюджетних коштів	015	—	—	—	—	—
Податок на додану вартість	020	3443675,0	1648093,0	387790,0	284909,0	1122883,0
Акцизний збір	030	—	—	—	—	—
Інші вирахування з доходу	040	—	—	—	—	—
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	050	17218374,0	8240470,0	1938950,0	1424542,0	5614412,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	060	18091980,0	6746454,0	3129579,0	2763120,0	5452827,0
у тому числі за економічними елементами:						
Матеріальні затрати	061	13197241,0	5501776,0	1921340,0	1551431,0	4222694,0
Витрати на оплату праці	062	2225881,0	569284,0	546793,0	546628,0	563176,0
Відрахування на соціальні заходи	063	488053,0	124841,0	119852,0	119859,0	123501,0
Амортизація	064	970555,0	238690,0	239184,0	241011,0	251670,0
Інші операційні витрати	065	1210250,0	311863,0	302410,0	304191,0	291786,0
Валовий:						
прибуток	071	—	1494016,0	—	—	161585,0
збиток	072	873606,0	—	1190629,0	1338578,0	—
Інші операційні доходи	080	545552,0	23460,0	103212,0	141785,0	277095,0
у тому числі:						
дохід від операційної оренди активів	081	4429,0	949,0	1010,0	1123,0	1347,0
одержані гранти та субсидії	082	—	—	—	—	—
дохід від реалізації необоротних активів, утримуваних для продажу	083	—	—	—	—	—
Адміністративні витрати (сума рядків з 091 по 095)	090	292004,0	107457,0	61779,0	60763,0	62005,0
у тому числі за економічними елементами:						
Матеріальні затрати	091	5823,0	1729,0	1314,0	1272,0	1508,0
Витрати на оплату праці	092	153393,0	39141,0	37881,0	37849,0	38522,0
Відрахування на соціальні заходи	093	33686,0	8597,0	8316,0	8313,0	8460,0
Амортизація	094	8415,0	2103,0	2104,0	2104,0	2104,0
Інші операційні витрати	095	90687,0	55887,0	12164,0	11225,0	11411,0
Витрати на збут (сума рядків з 101 по 105):	100	6789,0	1696,0	1698,0	1699,0	1696,0



## Продовження додатку П

Показники	Код рядка	Плановий рік, усього	У тому числі за кварталами			
			I	II	III	IV
I	2	3	4	5	6	7
у тому числі за економічними елементами:						
Матеріальні затрати	101	—	—	—	—	—
Витрати на оплату праці	102	2928,0	732,0	732,0	732,0	732,0
Відрахування на соціальні заходи	103	648,0	162,0	162,0	162,0	162,0
Амортизація	104	4,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Інші операційні витрати	105	3209,0	801,0	803,0	804,0	801,0
Інші операційні витрати (сума рядків з 111 по 115)	110	178439,0	15708,0	15180,0	25203,0	122348,0
у тому числі за економічними елементами:						
Матеріальні затрати	111	3539,0	1166,0	914,0	506,0	953,0
Витрати на оплату праці	112	6406,0	1601,0	1601,0	1602,0	1602,0
Відрахування на соціальні заходи	113	1414,0	353,0	354,0	353,0	354,0
Амортизація	114	4246,0	1062,0	1061,0	1062,0	1061,0
Інші операційні витрати	115	162834,0	11526,0	11250,0	21680,0	118378,0
Фінансові результати від операційної діяльності:						
прибуток	121	—	1392615,0	—	—	252631,0
збиток	122	805286,0	—	1166074,0	1284458,0	—
Дохід від участі в капіталі	130	—	—	—	—	—
Інші фінансові доходи	140	—	—	—	—	—
Інші доходи	150	898131,0	221793,0	222025,0	224470,0	229843,0
у тому числі:						
дохід від реалізації фінансових інвестицій	152	—	—	—	—	—
дохід від безоплатно одержаних активів	154	893780,0	221496,0	221495,0	222729,0	228060,0
Фінансові витрати	160	198028,0	45467,0	45937,0	49844,0	56780,0
Витрати від участі в капіталі	170	—	—	—	—	—
Інші витрати	180	—	—	—	—	—
Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування:						
прибуток	191	—	1568941,0	—	—	425694,0
збиток	192	105183,0	—	989986,0	1109832,0	—
Податок на прибуток	200	—	—	—	—	—
Чистий:						
прибуток	211	—	1568941,0	—	—	425694,0
збиток	212	105183,0	—	989986,0	1109832,0	—
Відрахування частини прибутку до бюджету м. Києва	220	—	—	—	—	—
<b>II. Елементи операційних витрат (разом)</b>						
Матеріальні затрати	310	13206603,0	5504671,0	1923568,0	1553209,0	4225155,0
Витрати на оплату праці	320	2388608,0	610758,0	587007,0	586811,0	604032,0
Відрахування на соціальні заходи	330	523801,0	133953,0	128684,0	128687,0	132477,0
Амортизація	340	983220,0	241856,0	242350,0	244178,0	254836,0
Інші операційні витрати	350	1466980,0	380077,0	326627,0	337900,0	422376,0
Разом (сума рядків з 310 по 350)	360	18569212,0	6871315,0	3208236,0	2850785,0	5638876,0
<b>III. Капітальні інвестиції протягом року</b>						
Капітальне будівництво	410	347662,2	—	5901,2	332903,4	8857,6
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	411	214031,2	—	4896,8	209134,4	—
Придбання (виготовлення) основних засобів та інших необоротних матеріальних активів	420	148076,6	2069,1	7332,8	118257,1	20417,6
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	421	—	—	—	—	—
Придбання (створення) нематеріальних активів	430	11662,1	—	500,0	9884,1	1278,0
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	431	—	—	—	—	—
Погашення отриманих на капітальні інвестиції позик	440	—	—	—	—	—
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	441	—	—	—	—	—
Модернізація, модифікація, дообладнання, реконструкція, інші види поліпшення необоротних активів	450	2793983,8	149867,9	196086,2	1040971,7	1407058,0
в т.ч за рахунок бюджетних коштів	451	226173,0	35000,0	66656,7	101277,1	23239,2
Разом (сума рядків 410, 420, 430, 440, 450):	490	3301384,7	151937,0	209820,2	1502016,3	1437611,2
в т.ч за рахунок бюджетних коштів (сума рядків 411, 421, 431, 441, 451)	491	440204,2	35000,0	71553,5	310411,5	23239,2
<b>IV. Додаткова інформація</b>						
Чисельність працівників	510	на 1.01	на 1.04	на 1.07	на 1.10	на 31.12
Первісна вартість основних засобів	520	10315	10068	10068	10068	10315
Податкова заборгованість	530	—	—	—	—	—
Заборгованість перед працівниками за заробітною платою	540	—	—	—	—	—

Керівник

Вячеслав БІНД