

Київський національний торговельно-економічний університет  
Кафедра міжнародного менеджменту

## ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

### Ефективність імпорتنих операцій підприємства

(на матеріалах ТОВ "ТПО "Аріста", м. Київ)

Студентки 2 курсу, 2м групи,  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
спеціалізації «Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності»

\_\_\_\_\_

(підпис студента)

Білої  
Олени Олександрівни

Науковий керівник  
канд. екон. наук, доцент

\_\_\_\_\_

(підпис керівника)

Крикуненко Катерина  
Валеріївна

Гарант освітньої програми  
науковий ступінь  
вчене звання

\_\_\_\_\_

(підпис гаранта)

Серова Людмила  
Петрівна

Київ 2021

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b>	3
--------------	---

<b>РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ ОРГАНІЗАЦІЇ ІМПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТПО «АРІСТА» ТА ОЦІНКА ЇЇ ЕФЕКТИВНОСТІ</b>	6
---	---

1.1. Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ "ТПО "Аріста"	6
1.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ "ТПО "Аріста"	14
1.3. Оцінка ефективності імпортних операцій ТОВ "ТПО "Аріста"	21
Висновки до розділу 1	27

<b>РОЗДІЛ 2. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІМПОРТНИХ ОПЕРАЦІЙ ТОВ «ТПО «АРІСТА»</b>	29
---	----

2.1. Обґрунтування напрямів підвищення ефективності імпортних операцій ТОВ "ТПО "Аріста"	29
2.2. Розробка комплексу заходів щодо підвищення ефективності імпорту ТОВ "ТПО "Аріста"	36
2.3. Прогнозування фінансових результатів ТОВ "ТПО "Аріста" в наслідок реалізації запропонованих заходів	42
Висновки до розділу 2	49

<b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ</b>	51
-------------------------------	----

<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	54
-----------------------------------	----

<b>ДОДАТКИ</b>	58
----------------	----

## ВСТУП

*Актуальність теми дослідження.* Імпорт є невід'ємною частиною економіки будь-якої країни. Кінцеві споживачі купують товари, завезені з-за кордону, та отримують послуги від зарубіжних постачальників, підприємства, використовують імпортовану сировину та устаткування, або ж просто будують бізнес на перепродажу на внутрішньому ринку продукції, виготовленої в інших країнах. Таким чином імпорт значно впливає на національне господарство країни. Обсяги імпортованих операцій та рівень їх ефективності істотно змінилися в умовах пандемії COVID-19, і вітчизняним підприємствам довелося адаптуватися до нових умов ведення бізнесу.

Процес здійснення імпортованої діяльності є надзвичайно складним. Для визначення ефективності подальшого здійснення такої діяльності, порівнянні досягнутих результатів із попередніми періодами доцільно здійснювати оцінку ефективності імпортованих операцій, яка визначається шляхом зіставлення досягнутого економічного результату з витратами підприємства для його одержання. Підприємства нерідко зазнають значних збитків унаслідок недостатнього техніко-економічного обґрунтування ефективності імпортованих операцій.

Встановлення рівня ефективності імпортованих операцій дає змогу оцінити можливість їх реалізації підприємством на іноземних ринках. Під час реалізації імпортованої діяльності показники її ефективності допомагають оцінити негативні тенденції, які є індикатором для прийняття окремих управлінських рішень щодо необхідності корегування поточної діяльності або відмови від неї.

Зазначене обумовлює актуальність дослідження факторів, що впливають на ефективність імпорту у нинішніх умовах.

Процес оцінки ефективності зовнішньоекономічних імпорتنих операцій підприємства є предметом аналізу багатьох авторів, зокрема, таких як І Бабій [1], Г. Базецька [2], П. Гринько [5], А. Мазараки, Т. Мельник, О. Дьяченко [7], О. Єлісеєва, К. Бабак [9], Я. Кононенко [14], Н. Матвєєва, Г. Базецька І. [16], Н. Сурженко [21], Т. Толпежнікова [22], Н. Тюрїна, Н. Карвацка, Т. Назарчук [24], О. Шереметинська, Ю. Варфоломєєва [26].

**Об'єктом дослідження** є процес оцінки ефективності зовнішньоекономічних імпорتنих операцій підприємства.

**Предметом дослідження** є теоретичні та практичні аспекти оцінки ефективності зовнішньоекономічних імпорتنих операцій підприємства.

**Метою дослідження** є обґрунтування напрямів підвищення ефективності імпорتنих операцій підприємства.

Досягнення зазначеної мети зумовило вирішення таких **завдань**:

- проаналізувати фінансово-економічну та зовнішньоекономічну діяльність ТОВ "ТПО "Аріста";
- оцінити ефективність імпорتنих операцій ТОВ "ТПО "Аріста";
- обґрунтувати напрями підвищення ефективності імпорتنих операцій ТОВ "ТПО "Аріста";
- розробити комплекс заходів щодо підвищення ефективності імпорту ТОВ "ТПО "Аріста";
- здійснити прогнозування фінансових результатів ТОВ «ТПО «АРІСТА» в наслідок реалізації запропонованих заходів.

Для досягнення мети та розв'язання завдань у роботі використано такі **методи наукових досліджень**: логічного аналізу (для систематизації ознак і критеріїв економічної ефективності діяльності досліджуваного підприємства); методи групування, узагальнення, статистичного, динамічного та порівняльного аналізу (для аналізу фінансово-господарської та зовнішньоекономічної діяльності досліджуваного підприємства);

економіко-математичні методи (для оцінювання впливу факторів на зовнішньоекономічну діяльність підприємства та оцінки її ефективності); методи прогнозування (для оцінювання ефективності запропонованих заходів). Опрацювання та прогнозування розробок здійснено з використанням програмних пакетів MS Excel.

**Інформаційною базою** дослідження є дані фінансової звітності ТОВ "ТПО "Аріста", матеріали наукових конференцій, публікації вітчизняних та закордонних науковців, результати аналітичних розрахунків.

**Наукова новизна** одержаних результатів полягає у розробленні комплексної системи організаційно-управлінських заходів щодо підвищення ефективності імпорту досліджуваного підприємства та її економічному обґрунтуванні.

**Практичне значення** отриманих результатів випускної кваліфікаційної роботи полягає у тому, що запропоновані заходи щодо підвищення ефективності імпорту можуть бути використані у практичній діяльності ТОВ «ТПО «Аріста».

**Інформація щодо апробації результатів дослідження:** Біла О.О. Ефективність імпорتنих операцій підприємств / О.О. Біла // Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: зб. наук. ст. студ. відп. ред. Т.М. Мельник. – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2021. – С. 81.

**Структура й обсяг роботи.** Робота складається із вступу, двох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел з 29 найменувань, 1 додаток. Матеріали роботи містять 7 рисунків та 21 таблицю. Загальний обсяг роботи складає 73 сторінки, основної частини – 53 сторінки.

## РОЗДІЛ 1

ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ ОРГАНІЗАЦІЇ ІМПОРТНОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТПО «АРІСТА» ТА ОЦІНКА ЇЇ ЕФЕКТИВНОСТІ

## 1.1. Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «ТПО «Аріста»

ТОВ «Торгово-промислове об'єднання «Аріста» – компанія, з великим досвідом (з 1995 р.) поставок технологій очищення води та хімічної продукції. Компанія співпрацює з великими підприємствами металургійної, машинобудівної, коксохімічної, паливно-енергетичної, хімічної, транспортної, будівельної, легкої та харчової промисловості. Основним видом діяльності підприємства за КВЕД є 46.75 «Оптова торгівля хімічними продуктами».

Проаналізуємо фінансові результати діяльності досліджуваного підприємства (табл. 1.1).

Таблиця 1.1

Динаміка фінансових результатів діяльності ТОВ «ТПО «Аріста»  
за 2016-2020 рр., тис. грн

Стаття	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення, 2020/2016	
						абс.	відн., %
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	83011	116661	154483	111813	112465	29454	135
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	59972	96707	122595	86302	88327	28355	147
Валовий: прибуток	23039	19954	31888	25511	24138	1099	105
Інші операційні доходи	5959	2505	1788	1845	3033	-2926	51
Адміністративні витрати	2342	2880	3387	3253	3454	1112	147
Витрати на збут	2532	6835	18215	14331	8913	6381	352
Інші операційні витрати	18932	7343	2998	2092	4499	-14433	24
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	5192	5401	9076	7680	10305	5113	198
Фінансові витрати	4333	3428	3080	2832	3947	-386	91
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	859	1973	5996	4848	6358	5499	740
Витрати (дохід) з податку на прибуток	155	355	1079	873	1144	989	738
Чистий фінансовий результат: прибуток	704	1618	4917	3975	5214	4510	741

Джерело: розраховано автором за даними дод. А.

Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр. збільшився на 29454 тис. грн (на 35%). Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) збільшилася на 47%. У результаті відбулося зростання суми валового прибутку на 5%. Адміністративні витрати підприємства збільшилися на 47%, витрати на збут – у 3,5 рази, інші операційні витрати зменшилися на 76%. У той же час інші операційні доходи підприємства зменшилися на 49%. ТОВ «ТПО «Аріста» протягом досліджуваного періоду отримувало прибуток. Чистий фінансовий результат підприємства від операційної діяльності у вигляді прибутку збільшився на 4510 тис. грн (у 7,4 рази).

У табл. 1.2 наведено динаміку активів ТОВ «ТПО «Аріста».

Таблиця 1.2

### Динаміка активів ТОВ «ТПО «Аріста» за 2016-2020 рр., тис. грн

Стаття	На	На	На	На	На	Відхилення, 2020/2016	
	31.12. 2016	31.12. 2017	31.12. 2018	31.12. 2019	31.12. 2020	абс.	відн., %
<b>I. Необоротні активи</b>							
Нематеріальні активи	–	–	–	2	1	1	–
первісна вартість	–	–	–	2	2	2	–
накопичена амортизація	–	–	–	–	1	1	–
Основні засоби	4672	1261	1261	1140	989	-3683	21
первісна вартість	7632	1848	1848	1990	2118	-5514	28
знос	2960	587	587	850	1129	-1831	38
Усього за розділом I	4672	1261	1261	1142	990	-3682	21
<b>II. Оборотні активи</b>							
Запаси	22913	29938	26090	29883	28374	5461	124
Виробничі запаси	572	648	648	641	645	73	113
Готова продукція		2606			16	16	–
Товари	22341	26684	25442	29242	27713	5372	124
Векселі одержані	123	123	123	123	123	0	100
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	32652	36835	36835	29228	26288	-6364	81
Дебіторська заборгованість за розрахунками:							
за виданими авансами	–	–	–	433	–	–	–
з бюджетом	–	–	–	6	–	–	–
Інша поточна дебіторська заборгованість	–	–	–	–	4563	4563	–
Гроші та їх еквіваленти	1283	2981	2981	288	291	-992	23
Рахунки в банках	1283	2981	2981	288	291	-992	23
Витрати майбутніх періодів	7324	–	–	–	–	-7324	–
Інші оборотні активи	–	–	–	621	970	970	–
Усього за розділом II	64295	69877	66029	60582	60609	-3686	94
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	–	–	2606	2606	2606	2606	–
Баланс	68967	71138	69896	64330	64205	-4762	93

Джерело: розраховано автором за даними дод. Б.

У структурі необоротних активів суттєво зменшилася вартість основних засобів (на 79%), що свідчить про відсутність технічного оновлення підприємства. У цілому необоротні активи ТОВ «ТПО «Аріста» зменшилися на 3682 тис. грн (на 79). У структурі оборотних активів сума дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги зменшилася на 19%, проте збільшилася вартість товарів та запасів – на 24%. Це свідчить про нераціональну кредитну політику, збільшення обсягу продажу, неплатоспроможність покупців тощо. Скорочення грошових коштів у складі оборотних активів свідчить про виникнення фінансових труднощів на підприємстві.

У табл. 1.3 наведено динаміку пасивів ТОВ «ТПО «Аріста».

Таблиця 1.3

**Динаміка пасивів ТОВ «ТПО «Аріста» за 2016-2020 рр., тис. грн**

Стаття	На	На	На	На	На	Відхилення,	
	31.12. 2016	31.12. 2017	31.12. 2018	31.12. 2019	31.12. 2020	абс.	відн., %
<b>I. Власний капітал</b>							
Зареєстрований (пайовий) капітал	12000	12000	12000	12000	12000	0	100
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	7693	5286	4044	8019	13233	5540	172
Усього за розділом I	19693	17286	16044	20019	25233	5540	128
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>							
Короткострокові кредити банків	14802	12178	12178	17302	17700	2898	120
Векселі видані	2329	2329	2329	2329	2329	0	100
Поточна кредиторська заборгованість за:							
товари, роботи, послуги	32143	38639	38639	23998	18319	-13824	57
розрахунками з бюджетом	–	690	690	682	624	624	–
у тому числі з податку на прибуток	–	546	546	351	214	214	–
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	–	16	16	–	–	–	–
Усього за розділом III	49274	53852	53852	44311	38972	-10302	79
Баланс	68967	71138	69896	64330	64205	-4762	93

Джерело: розраховано автором за даними дод. Б.



Збільшення власного капіталу свідчить про розширення фінансових можливостей підприємства. Станом на 31.12.2020 р. підприємство має нерозподілений прибуток 13233 тис. грн, сума якого у досліджуваному періоді збільшилася на 5540 тис. грн (у 1,7 рази), що є позитивним фактором у розвитку ТОВ «ТПО «Аріста», оскільки збільшення цього показника є важливим джерелом утворення власного капіталу, що забезпечує його приріст та одночасно зростання ринкової вартості підприємства. Зареєстрований (пайовий) капітал протягом досліджуваного періоду не змінювався і становив 12000 тис. грн. Сума поточних зобов'язань і забезпечень зменшилася на 21%. У структурі поточних зобов'язань та забезпечень збільшилася сума поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з бюджетом на 624 тис. грн (у тому числі з податку на прибуток – на 214 тис. грн) та короткострокові кредити банків – на 20%. У той же час зменшилася сума поточної кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги – на 43%, зникла поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками. Довгострокових зобов'язань і забезпечень підприємство не має.

У табл. 1.4 містяться результати розрахунків показників майнового стану підприємства.

Таблиця 1.4

#### Динаміка показників майнового стану ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.

Показники	На 31.12. 2016	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	На 31.12. 2020	Відхилення, 2020/2016
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,18	0,39	0,32	0,43	0,53	0,35
Коефіцієнт оновлення основних засобів	1,00	0,00	-3,13	0,07	0,06	-0,94
Коефіцієнт придатності основних засобів	0,82	0,61	0,68	0,57	0,47	-0,35
Коефіцієнт реальної вартості основних засобів у вартості майна підприємства	0,09	0,08	0,02	0,02	0,02	-0,08
Частка оборотних виробничих фондів в обігових коштах	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00
Коефіцієнт мобільності активів	9,65	12,19	52,36	53,05	61,22	51,57

Джерело: розраховано автором за даними дод. Б.

Станом на 31.12.2020 р. основні засоби підприємства зношені на 49,3%, їх залишкова вартість становить 53% від первісної, нові основні засоби становлять 6% від наявних. Частка реальної вартості майна виробничого призначення в майні підприємства, а отже, забезпеченість виробничого процесу засобами виробництва, складає 2%. Мобільність активів компанії протягом 2016-2020 рр. збільшилася. Якщо в 2016 р. на кожен гривню необоротних активів припадало 9,65 грн оборотних активів, то в 2020 р. значення показника становило 61,22. Таким чином, гнучкість компанії збільшилася і вона оперативно відповідала на мінливі умови ринку.

У табл. 1.5 містяться результати розрахунків показників ліквідності досліджуваного підприємства.

Таблиця 1.5

#### Динаміка показників ліквідності ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.

Показники	На 31.12. 2016	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	На 31.12. 2020	Відхилення, 2020/2016
Коефіцієнт загальної ліквідності	1,25	1,16	1,23	1,37	1,56	0,31
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,85	0,69	0,74	0,69	0,83	-0,02
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,03	0,03	0,06	0,01	0,01	-0,03
Чистий оборотний капітал, тис. грн	11852	7697	12177	16271	21637	9785

Джерело: розраховано автором на основі под. Б.

Коефіцієнт загальної ліквідності свідчить про здатність ТОВ «ТПО «Аріста» забезпечити свої короткострокові зобов'язання з найбільше легко реалізованої частини активів – оборотних коштів. Результати розрахунку коефіцієнту швидкої ліквідності показують, що досліджуване підприємство має достатні платіжні можливості щодо погашення поточних зобов'язань за умови своєчасного здійснення розрахунків з дебіторами і спроможне погасити значну частину поточних зобов'язань за рахунок найбільш ліквідних оборотних коштів – грошових коштів та їх еквівалентів, фінансових інвестицій та дебіторської заборгованості. Коефіцієнт абсолютної ліквідності свідчить, що підприємство може погасити частину короткострокових зобов'язань

найближчим часом, не чекаючи оплати дебіторської заборгованості та реалізації інших активів. Додатне значення чистого оборотного капіталу означає, що ТОВ «ТПО «Аріста» спроможне оплатити за рахунок оборотних активів свої короткострокові фінансові зобов'язання. Проте, керівництву підприємства необхідно звернути увагу на зменшення коефіцієнтів швидкої та абсолютної ліквідності у досліджуваному періоді, що є негативною тенденцією, та виважено підходити до управління ризиком ліквідності, оскільки, низька ліквідність може призвести до проблем із поточними виплатами та зашкодити діловій репутації підприємства.

У табл. 1.6 наведено динаміку показників фінансової стійкості ТОВ «ТПО «Аріста».

Таблиця 1.6

**Динаміка показників фінансової стійкості ТОВ «ТПО «Аріста»  
у 2016-2020 рр.**

Показники	На 31.12. 2016	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	На 31.12. 2020	Відхилення, 2020/2016
Коефіцієнт фінансової стійкості	0,27	0,20	0,23	0,31	0,39	0,12
Коефіцієнт фінансування	2,67	3,98	3,36	2,21	1,54	-1,12
Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами	0,20	0,14	0,18	0,27	0,36	0,16
Коефіцієнт маневреності власного капіталу	0,66	0,62	0,76	0,81	0,86	0,20

Джерело: розраховано автором на основі под. Б.

Значення коефіцієнту фінансової стійкості свідчить, що 39% активів ТОВ «ТПО «Аріста» фінансуються за рахунок постійного капіталу і довгострокових зобов'язань. Значення коефіцієнту забезпеченості власними оборотними засобами говорить про фінансову стійкість досліджуваного підприємства і здатність проводити активну діяльність навіть в умовах відсутності доступу до позикових коштів і зовнішніх джерел фінансування компанії. Значення коефіцієнту маневреності власного капіталу свідчить про достатність власних фінансових ресурсів для фінансування необоротних активів і частини

оборотних, достатню мобільність використання власного капіталу, що дозволяє ТОВ «ТПО «Аріста» забезпечити гнучкість у використанні власного капіталу. Зменшення значення показника фінансування означає, що ТОВ «ТПО «Аріста» дещо втрачає додаткові резерви підвищення ефективності за рахунок залучення позикових коштів. Так, якщо у 2016 р. на кожну гривню зобов'язань компанії припадало 2,67 грн власного капіталу, то у 2020 р. – 1,54 грн.

У табл. 1.7 наведено динаміку показників ділової активності ТОВ «ТПО «Аріста».

Таблиця 1.7

**Динаміка показників ділової активності ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.**

Показники	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення, 2020/2016
Коефіцієнт оборотності активів	2,51	1,82	2,35	1,67	1,75	-0,76
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	5,30	3,64	4,43	3,35	3,70	-1,60
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	5,02	3,46	4,06	3,26	4,66	-0,36
Строк погашення дебіторської заборгованості, днів	67,95	98,92	81,25	107,45	97,25	29,30
Строк погашення кредиторської заборгованості, днів	71,67	104,18	88,72	110,57	77,27	5,61
Коефіцієнт оборотності запасів	6,22	4,58	5,00	3,08	3,03	-3,19
Фондовіддача	26,68	21,42	52,08	93,14	105,65	78,97
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	9,19	7,66	10,87	6,20	4,97	-4,21

Джерело: розраховано автором на основі под. А, Б.

Негативною тенденцією є зменшення значення коефіцієнта оборотності активів протягом періоду дослідження. Якщо в 2016 р. на кожну гривню залучених коштів було реалізовано продукції на суму 2,51 грн, то у 2020 р. – 1,75 грн. Зменшення оборотності дебіторської заборгованості є негативною тенденцією та вказує на неефективне управління заборгованістю клієнтів і інших дебіторів. Якщо в 2016 р. дебіторська заборгованість компанії зробила 5,3 обороти, то в 2020 р. – 3,7 оборотів, тобто дебітори повільно погашають свої зобов'язання перед компанією. Перевищення кредиторської заборгованості над дебіторською означає, що ТОВ «ТПО «Аріста» використовує кошти кредиторів

в якості джерела фінансування своїх дебіторів, а інша частина грошей використовується для фінансування інших операцій. Збільшення строку погашення дебіторської заборгованості говорить про те, що клієнти відволікають фінансові ресурси компанії на більший термін. Дані показують неефективне управління кредиторською заборгованістю. Показник фондівдачі показує, що ефективність управління основними засобами в ТОВ «ТПО «Аріста» збільшується. У 2016 р. було надано послуг на суму 26,68 грн на кожному використувану гривню основних засобів, а у 2020 р. – 105,65 грн. Оборотноість власного капіталу зменшується, і на кінець періоду дослідження було реалізовано продукції на суму 4,97 грн на кожному гривню залучених коштів власників проти 9,19 грн у 2016 р., що є негативною тенденцією.

У табл. 1.8 наведено динаміку показників ділової активності підприємства.

Таблиця 1.8

#### Динаміка показників рентабельності ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.

Показники	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення, 2020/2016
Коефіцієнт рентабельності активів	0,02	0,03	0,07	0,06	0,08	0,06
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,08	0,11	0,35	0,22	0,23	0,15
Коефіцієнт рентабельності діяльності	0,01	0,01	0,03	0,04	0,05	0,04
Коефіцієнт рентабельності продукції	0,28	0,10	0,07	0,08	0,12	-0,16

Джерело: розраховано автором на основі дод. А, Б.

Протягом періоду дослідження рентабельність активів підвищилася. Якщо в 2016 р. ТОВ «ТПО «Аріста» отримало 2 грн чистого прибутку на кожному вкладену гривню активів, то в 2020 р. – вже 8 грн. Рентабельність власного капіталу компанії теж підвищується. Якщо в 2016 р. кожна залучена гривня власних коштів дозволила отримати 8 грн чистого прибутку, то в 2020р. – 23 грн. Збільшення показника рентабельності діяльності свідчить про зростання ефективності господарської діяльності підприємства. Загалом, діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» була ефективною протягом досліджуваного періоду. Стан фінансово-господарської діяльності підприємства можна оцінити як задовільний.

## 1.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТПО «АРІСТА»

ТОВ «ТПО «Аріста» – компанія, що стабільно розвивається, має багаторічний досвід поставок хімічної продукції, сировини і товарів технічного призначення на підприємства виробничої та оптово-роздрібною сфери. Досліджуване підприємство реалізує на внутрішньому ринку як продукцію власного виробництва, так і імпортовану продукцію. Компанія постачає «під ключ» промислові і побутові системи водопідготовки, труби з ПВХ, побутові та промислові фільтри, насосне обладнання, реагенти для оброблення води, обладнання для бутілювання води, різні фільтруючі компоненти і матеріали. Такий великий асортимент продукції обумовлений співпрацею з провідними підприємствами хімічної промисловості України та зарубіжжя, в тому числі з такими світовими виробниками, як «Pentair Water», «Euraqua Europe NV», «VIQUA», «Vontron», «WILO», «Pedrollo», «ELBI», «Etatron». Також підприємство надає послуги з розроблення технологічних схем, встановлення водопідготовки, реконструкції фонтанів, аналізу води [27].

Організацією зовнішньоекономічних операцій на підприємстві займаються менеджери ЗЕД, до обов'язків яких належить:

- пошук та моніторинг постачальників закордоном;
- підготовка та оформлення зовнішньоекономічних документів;
- підписання та супровід зовнішньоекономічних контрактів;
- розміщення замовлень та узгодження умов імпорту вантажів;
- узгодження термінів і швидкості оформлення документів з іноземними постачальниками;
- контроль руху товару та організація вантажних перевезень;
- пошук нових партнерів згідно поточних потреб компанії;
- ведення переговорів з логістичними компаніями щодо умов та оптимізації перевезень;
- підготовка документів для митного оформлення;
- контроль та супровід поставок на всіх етапах.

Чистий дохід від реалізації продукції ТОВ «ТПО «Аріста» складається з доходу від продажу товарів вітчизняного виробництва, надання послуг та доходу від імпорту продукції (табл. 1.9). Так, чистий дохід від реалізації товарів вітчизняного виробництва збільшився у досліджуваному періоді на 17%, від надання послуг – на 25%, від продажі імпортованих товарів – у 1,8 рази.

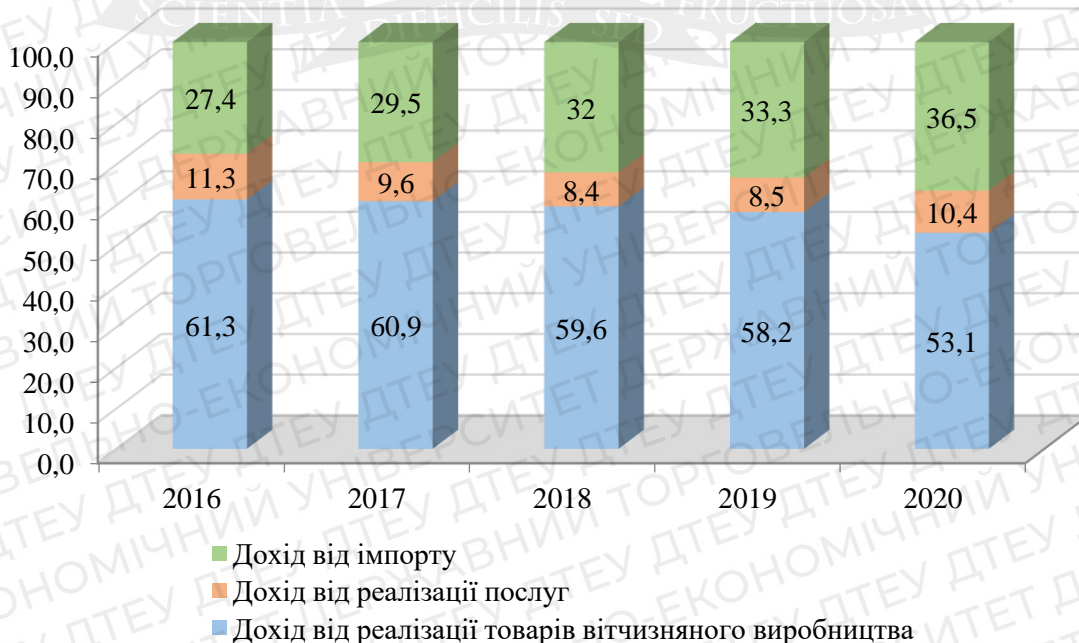
Таблиця 1.9

**Динаміка чистого доходу від реалізації продукції ТОВ «ТПО «Аріста»  
у 2016-2020 рр., тис. грн**

Показник	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення, 2020/2016	
						абс.	відн., %
Чистий дохід від реалізації продукції, у тому числі:	83011	116661	154483	111813	112465	29454	135
вітчизняного виробництва	50957	71061	92074	65123	59711	8754	117
надання послуг	9342	11236	12918	9551	11657	2315	125
імпорту	22712	34364	49491	37139	41097	18385	181

Джерело: розраховано автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

На рис. 1.1 наведено структура чистого доходу від реалізації продукції ТОВ «ТПО «Аріста».



**Рис. 1.1. Структура чистого доходу від реалізації продукції ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр., %**

Джерело: складено автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

У структурі чистого доходу від реалізації продукції переважає дохід від реалізації товарів вітчизняного виробництва – більше 50%, частка доходу від продажу імпортованої продукції складає 36,5%, від надання послуг – 10,4%.

Товарну структуру імпорту складають дві групи товарів: товари водопідготовки та хімічна продукція (рис. 1.2).

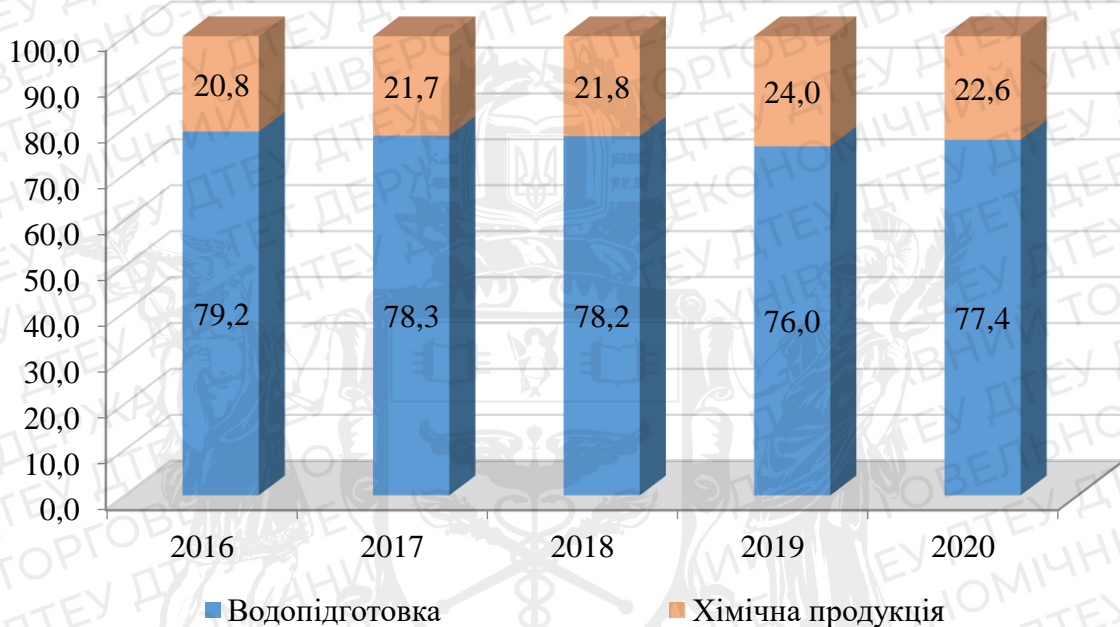


Рис. 1.2. Товарна структура імпорту продукції ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.,%

Джерело: складено автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

Протягом 2016-2020 рр. збільшився імпорт товарів за всіма групами (табл. 1.10). Найбільше зростання відбулося за групою хімічної продукції (у 2 рази). Чистий дохід від реалізації товарів групи водопідготовки збільшився у 1,8 рази. У категорії продукції водопостачання збільшився дохід від продажу комплектуючих для водопідготовки (у 2,6 рази), картриджів для фільтрів (у 1,9 рази), насосного обладнання, гідроакумуляторів та ультрафіолетових установок для знезараження води (у 1,8 рази), фільтрів для питної води (на 44%). Щодо хімічної продукції, суттєво збільшилися обсяги імпорту олеїнової кислоти (у 2,3 рази), карбонатів калію (у 2,2 рази), їдкого калію (у 2,1 рази).



Таблиця 1.10

**Динаміка обсягів чистого доходу від імпорту продукції ТОВ «ТПО  
«Аріста» за товарною структурою у 2016-2020 рр., тис. грн**

Товари	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення, 2020/2016	
						абс.	відн., %
<i>Водопідготовка, у тому числі;</i>	17990	26920	38710	28244	31817	13827	177
Насосне обладнання	7764	12178	15567	12751	14080	6316	181
Ультрафіолетові установки для зnezараження води	2204	3109	4900	3292	3858	1654	175
Фільтри для питної води	3806	5200	7902	5427	5488	1682	144
Картриджі для фільтрів	1521	2403	3421	2577	2910	1389	191
Гідроакумулятори	1842	3024	3532	2780	3258	1416	177
Комплектуючі для водопідготовки	852	1007	3388	1417	2223	1371	261
<i>Хімічна продукція, у тому числі;</i>	4722	7444	10781	8895	9280	4558	197
Сода каустична	497	754	1059	884	874	377	176
Їдкий калій	678	1209	1578	1345	1392	714	205
Синтетичний кріоліт	573	1066	1580	1304	1151	578	201
Хлорид амонію	445	649	1044	861	892	447	200
Сода кальцинована	531	760	1027	796	827	296	156
Карбонати калію	525	834	1175	990	1141	616	217
Нітрит натрію	574	886	1013	1034	1058	484	184
Селітра	388	591	1017	733	752	364	194
Олеїнова кислота	511	695	1288	948	1193	682	233

Джерело: розраховано автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

У структурі продукції водопідготовки найбільшу частку складають насосне обладнання (44,3%), фільтри для питної води (17,3%) та ультрафіолетові установки для зnezараження води (12,1). При цьому у досліджуваному періоді зменшилася частка такої продукції водопідготовки, як фільтри для питної води (на 3,9%), ультрафіолетові установки для зnezараження води (на 0,2%). У той же час збільшилася частка комплектуючих для водопідготовки (на 2,3%), насосного обладнання (на 1,2%), картриджів для фільтрів (на 0,6%). Частка гідроакумуляторів не змінилася (рис. 1.3).

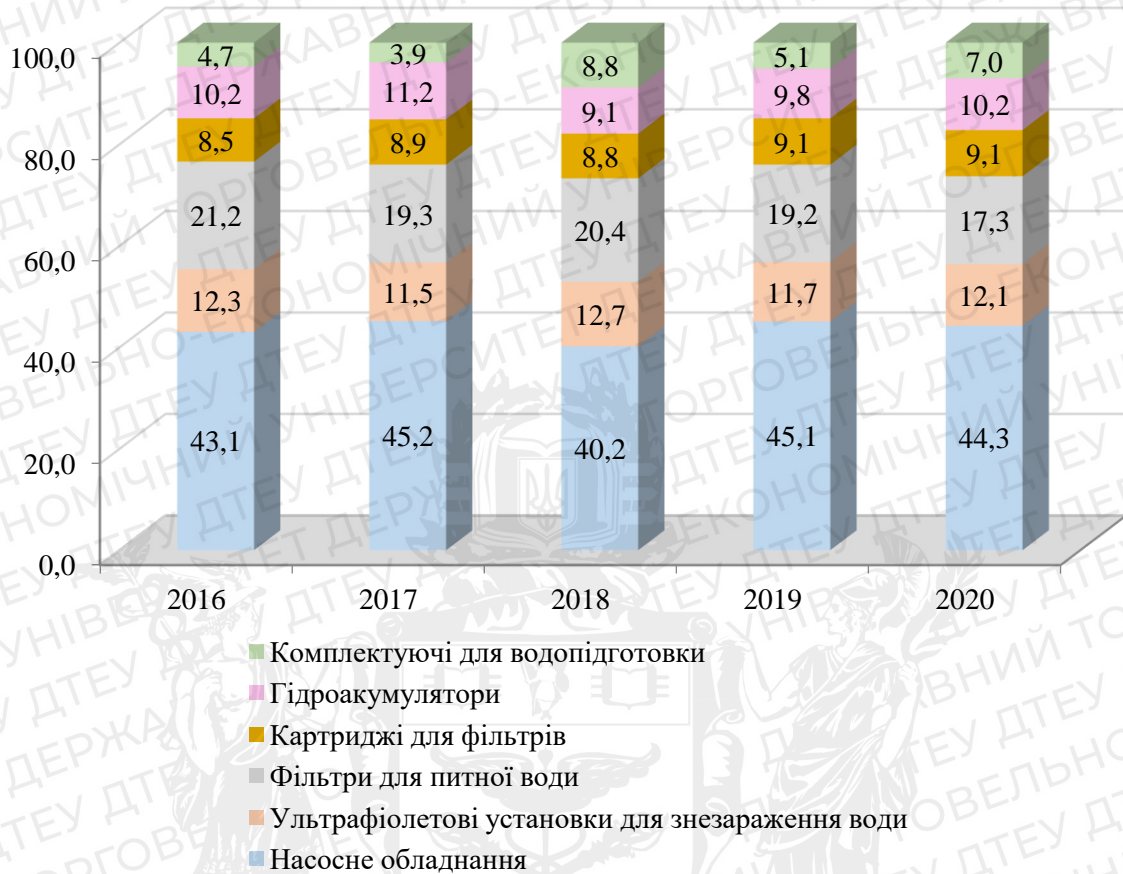


Рис. 1.3. Товарна структура імпорту продукції водопідготовки  
ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.,%

Джерело: складено автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

У структурі хімічної продукції переважають їдкій калій (15%), олеїнова кислота (12,9%), синтетичний кріоліт (12,4%), карбонати калію (12,3%) та нітрит натрію (11,4%) (рис. 1.4). Дещо меншу питому вагу складають хлорид амонію (9,6%), сода каустична (9,4%), сода кальцинована (8,9%), хлорид селітра (8,1%).

Протягом досліджуваного періоду у структурі хімічної продукції збільшилася частка олеїнової кислоти (на 2,1%), карбонатів калію (на 1,2%), їдкого калію (на 0,6%), синтетичного кріоліту (на 0,3%) та хлориду амонію (на 0,2%). Разом з цим зменшилася частка соди кальцинованої (на 2,3%), соди каустичної (на 1,1%), нітриту натрію (на 0,2%) та селітри (на 0,2%).

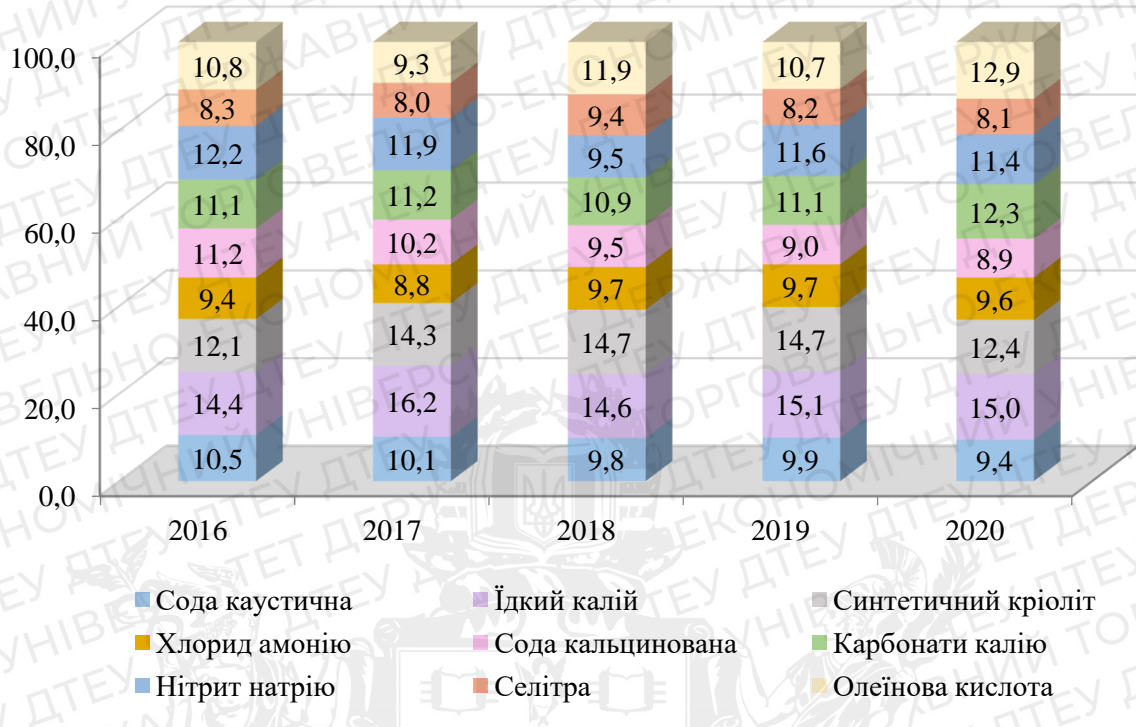


Рис. 1.4. Товарна структура імпорту хімічної продукції ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр., %

Джерело: складено автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

Географічна структура імпорту ТОВ «ТПО «Аріста» у досліджуваному періоді була представлена десятьма країнами (табл. 1.11).

Таблиця 1.11

**Динаміка обсягів чистого доходу від імпорту продукції ТОВ «ТПО «Аріста» за географічною структурою у 2016-2020 рр., тис. грн**

Країни	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення, 2020/2016	
						абс.	відн., %
Бельгія	2326	–	6015	5295	5985	3659	257
Канада	–	3317	–	4592	4630	4630	–
Німеччина	3277	5573	7538	6063	6339	3062	193
Італія	1953	3484	5561	4668	4995	3042	256
Польща	2760	4885	6011	3520	4238	1478	154
Чехія	3228	4342	5715	3667	3966	738	123
Данія	1485	2101	–	–	–	-1485	–
Болгарія	–	–	1689	1436	–	–	–
Туреччина	1436	2791	4725	–	–	-1436	–
Китай	6247	7871	12237	7898	10944	4697	175
Усього	22712	34364	49491	37139	41097	18385	181

Джерело: розраховано автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

Збільшення імпорتنих поставок відбулося з Бельгії та Італії (у 2,6 рази), Німеччини (у 1,9 рази), Китаю (у 1,8 рази).

На кінець 2020 р. найбільшу частку у географічній структурі імпорту досліджуваного підприємства склали Китай (2,6,6%), Німеччина (15,4%) та Бельгія (14,5%). Питома вага Італії склала 12,2%, Канади – 11,3%, Польщі – 10,3% та Чехії 9,7% (рис. 1.5).

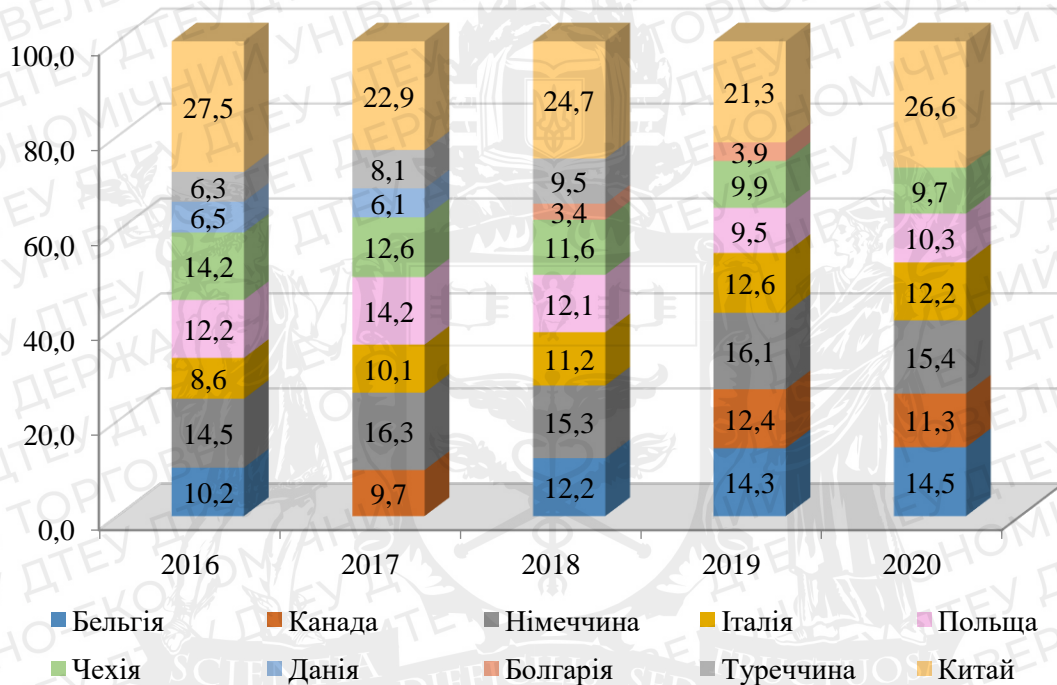


Рис. 1.5. Географічна структура імпорту продукції ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.,%

Джерело: складено автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

Динаміка географічної структури свідчить, що частка Канади у імпорті продукції збільшилася на 11,3%, Бельгії – на 4,3%, Італії – на 3,6%, Німеччина – на 0,9%. У той же час зменшилася частка Чехії – на 4,5%, Польщі – на 1,9%, Китаю – на 0,9%. Поставки до Данії, Туреччини та Болгарії у 2020 р. не здійснювалися.

Поставки продукції водопідготовки досліджуване підприємство здійснює переважно з Бельгії, Канади, Китаю, Німеччини та Італії; хімічних продуктів – з Польщі, Китаю, Данії, Туреччини, Чехії, Болгарії.

### 1.3. Оцінка ефективності імпортних операцій ТОВ «ТПО «АРІСТА»

Імпорт товарів є складовою діяльністю ТОВ «ТПО «Аріста» та здійснюється підприємством для подальшої реалізації імпортованих товарів на внутрішньому ринку України. Згідно зі Статутом ТОВ «ТПО «Аріста», підприємство самостійно здійснює зовнішньоекономічну діяльність відповідно до законодавства України.

Організацією зовнішньоекономічної діяльності на підприємстві займаються менеджери ЗЕ, До обов'язків менеджерів ЗЕД належить:

- пошук та моніторинг постачальників закордоном;
- підготовка та оформлення зовнішньоекономічних документів;
- підписання та супровід зовнішньоторгових контрактів;
- розміщення замовлень та узгодження умов імпорту продукції;
- узгодження термінів і швидкості оформлення документів з іноземними постачальниками;
- контроль руху товару та організація перевезень;
- пошук нових партнерів згідно поточних потреб компанії;
- ведення переговорів з логістичними компаніями та брокерами щодо умов та оптимізації перевезень;
- підготовка документів для митного оформлення;
- контроль та супровід поставок на всіх етапах.

Здійснення імпортної операції підприємством вимагає застосування певного алгоритму дій. Реалізація зовнішньоекономічної угоди здійснюється у декілька етапів. У свою чергу етапи складаються з послідовних стадій їх підготовки. Кожна зі стадій має конкретне цільове призначення і оформлюється відповідними супроводжуючими документами. Всі разом вони складають єдиний технологічний процес здійснення імпортної операції.

Імпортна операція включає в себе декілька етапів (рис. 1.6). При цьому кожен з етапів мають свої особливості.

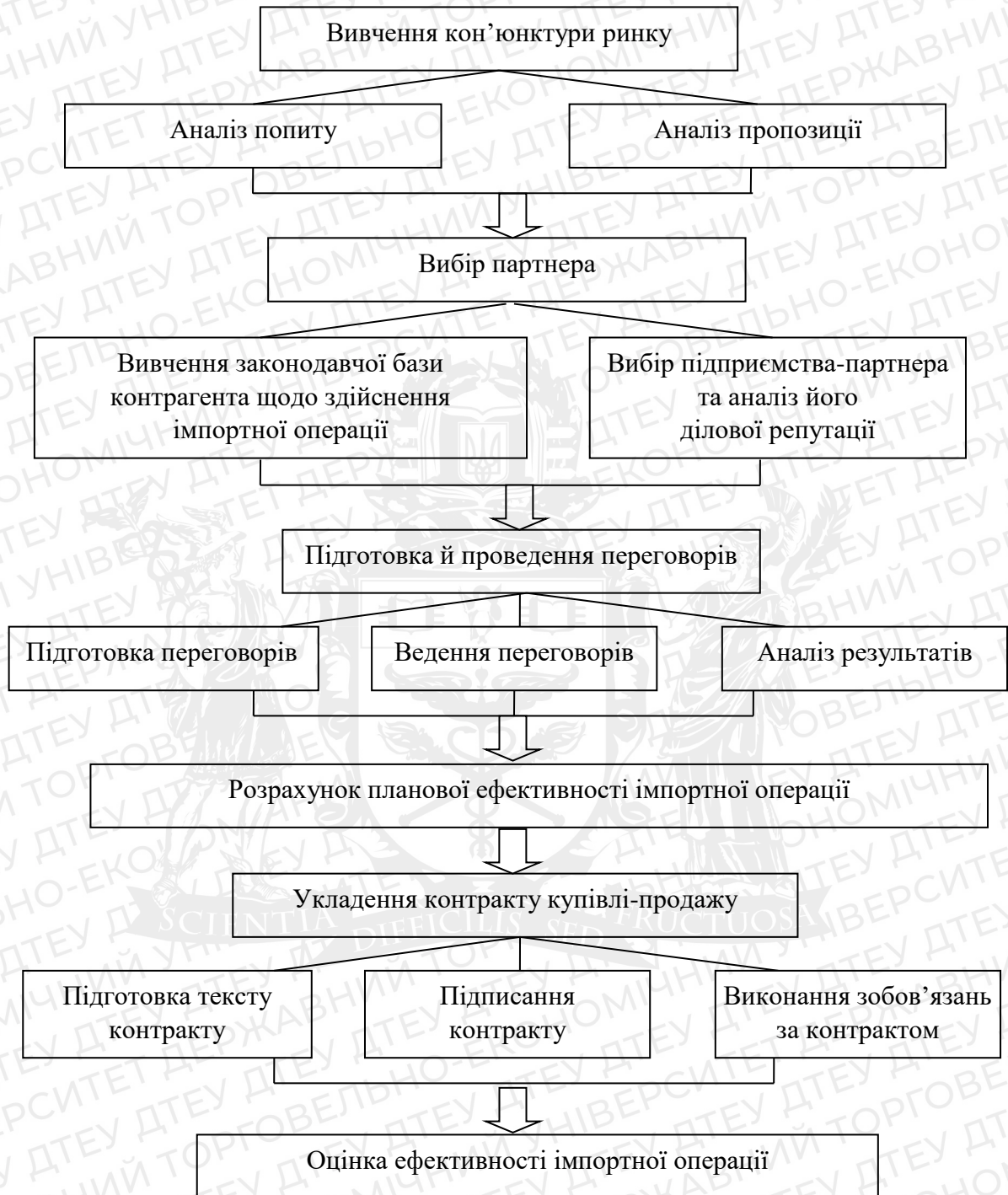


Рис. 1.6. Основні етапи здійснення імпортової операції ТОВ «ТПО «Аріста»

Джерело: розроблено автором.

Вихід ТОВ «ТПО «Аріста» на зовнішні ринки в якості покупця товарів зумовлює контакти зі сторонами, які зацікавлені у роботі з контрагентом, а це в свою чергу породжує проблему оцінювання ефективності імпорту. Передумовою ефективною імпортової операції підприємства є її планування,

що полягає у визначенні обсягів імпортової продукції, необхідної підприємству для забезпечення діяльності протягом планового періоду. У процесі планування імпорту відбувається вибір контрагента, який задовольняє усім критеріям підприємства.

Дослідження зовнішніх ринків, а також вивчення та прогнозування попиту вітчизняних споживачів здійснюється менеджерами ЗЕД ТОВ «ТПО «Аріста» шляхом вивчення кон'юнктури ринку з метою виявлення сучасних вимог до товарів, закупівля яких планується; можливих постачальників з точки зору якості товарів, технічних характеристик товарів; рівня цін на товари та прогнозування його зміни; насиченість ринку аналогічними товарами.

На етапі планування імпортової операції ТОВ «ТПО «Аріста» визначає необхідні обсяги імпортованих поставок та графік їх здійснення, здійснюється попередній розрахунок ефективності імпортованих операцій з метою вибору найкращого варіанту з-поміж наявних альтернатив.

На наступному етапі здійснення імпортованих операцій відбувається обговорення сторонами умов майбутнього договору (визначення базисних умов постачання, умов та форм платежу, метод здійснення операції з імпорту) та його підписання.

Після визначення усіх умов імпортової угоди відбувається виконання сторонами своїх обов'язків за контрактом. Продавець, відповідно до обраного базису постачання, здійснює поставку товару у визначене місце та виконує митні формальності при експорті. ТОВ «ТПО «Аріста», у свою чергу, здійснює оплату товару, виконує митне оформлення товару при імпорті та доставляє товар на склад з метою подальшого використання у господарській діяльності.

Необхідною операцією, яку повинно здійснити ТОВ «ТПО «Аріста» перед ввезенням продукції на митну територію України, є попереднє повідомлення митних органів про такий намір. ТОВ «ТПО «Аріста» попередньо повідомляє митний орган, у зоні діяльності якого товари будуть

пред'явлені для митного оформлення, про намір ввезти ці товари. Таке повідомлення ТОВ «ТПО «Аріста» здійснює шляхом надання попередньої митної декларації. У попередній митній декларації ТОВ «ТПО «Аріста» зазначає такі відомості:

- митний режим, у який буде заявлено товар;
- обсяг та вартість партії товару,
- інформація про товар, а також про покупця та продавця;
- інші необхідні відомості на вимогу митного органу.

Попередня митна декларація подається ТОВ «ТПО «Аріста» митному органу, в якому буде проводитися митне оформлення товарів, з метою проведення аналізу ризиків та прискорення виконання митних формальностей. Оскільки попередня митна декларація подається митному органу до моменту фактичного ввезення товарів на митну територію України, вона за своєю суттю є фінансовою гарантією сплати митних платежів ТОВ «ТПО «Аріста».

При розміщенні товарів у митний режим імпорту підприємством застосовується митна декларація типу ІМ40. Під час поміщення товарів у митний режим імпорту необхідно надати митному органу документи, що засвідчують підстави та умови ввезення товарів на митну територію України.

Отже, до стандартного пакету документів, яке ТОВ «ТПО «Аріста» подає для митного оформлення, належать такі:

- зовнішньоекономічний договір (контракт), на підставі якого здійснюється імпортна операція;
- митна декларація, заповнена в режимі імпорту (ІМ40);
- документи, що підтверджують країну походження товарів;
- документи, що підтверджують митну вартість товарів;
- товаротранспортні та товаросупровідні документи (накладні, інвойси (рахунки-фактури, рахунки-проформи), пакувальні листи, специфікації та ін.).



На заключному етапі відбувається процес ціноутворення на продукцію ТОВ «ТПО «Аріста» для продажу на внутрішньому ринку України, оцінка ефективності імпортової операції. Результати оцінки є підставою для перегляду стратегії імпортової діяльності ТОВ «ТПО «Аріста» у наступних періодах. На основі результатів оцінки ефективності імпорту на підприємстві розробляються заходи щодо підвищення результативності імпортованих операцій.

Необхідно зауважити, що структура і зміст конкретного зовнішньоекономічного контракту має багато в чому індивідуальний характер і визначається специфікою предмета угоди.

Розрахуємо показники ефективності імпорту продукції ТОВ «ТПО «Аріста». Як видно з табл. 1.12, імпорт продукції водопідготовки був ефективним протягом досліджуваного періоду. Найбільше значення коефіцієнту ефективності зафіксовано у 2016 р. (1,24), найменше – у 2020 р. (1,19). Проте найбільша сума економічного ефекту від реалізації імпортової продукції спостерігається у 2018 р. (7261 тис. грн) та 2020 р. (5089 тис. грн), найменша – у 2017 р. (26920 тис. грн).

Таблиця 1.12

**Показники ефективності імпорту продукції водопідготовки  
ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.**

Показник	2016	2017	2018	2019	2020
Контрактна вартість імпортової продукції, тис. грн	10292	15350	22932	16724	19408
Сума мита, тис. грн	185	276	372	201	213
Сума ПДВ, тис. грн	2095	3125	4661	3385	3924
Витрати на реалізацію імпортованих товарів на внутрішньому ринку, тис. грн	1979	3230	3484	2971	3182
Повна собівартість імпортової продукції, тис. грн	14552	21982	31449	23281	26728
Чистий дохід від реалізації імпортової продукції, тис. грн	17990	26920	38710	28244	31817
Ефект імпорту, тис. грн	3438	4938	7261	4963	5089
Коефіцієнт ефективності імпорту	1,24	1,22	1,23	1,21	1,19

Джерело: розраховано автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

Імпорт хімічної продукції протягом досліджуваного періоду був ефективнішим за імпорт продукції водопідготовки (табл. 1.13). Найбільше значення коефіцієнту ефективності зафіксовано у 2016-2017 рр. (1,25). Проте щороку ефективність імпорту зменшувалася: у 2018 р. – до 1,24, у 2019 р. – до 1,22, у 2020 р. ефективність становила 1,21, що було найменшим значенням за досліджуваний період. Найбільша сума економічного ефекту від реалізації імпортової хімічної продукції спостерігається у 2018 р. (2062 тис. грн), найменша – у 20167 р. (953 тис. грн). Майже однаковий ефект підприємство отримало у 2019 р. та 2020 р. (1627 тис. грн та 1642 тис. грн відповідно).

Таблиця 1.13

**Показники ефективності імпорту хімічної продукції ТОВ «ТПО «Аріста» у 2016-2020 рр.**

Показник	2016	2017	2018	2019	2020
Контрактна вартість імпортової продукції, тис. грн	2555	4021	6149	5088	5429
Сума мита, тис. грн	153	201	307	204	163
Сума ПДВ, тис. грн	542	844	1291	1058	1118
Витрати на реалізацію імпортованих товарів на внутрішньому ринку, тис. грн	519	893	970	918	928
Повна собівартість імпортової продукції, тис. грн	3769	5960	8719	7268	7638
Чистий дохід від реалізації імпортової продукції, тис. грн	4722	7444	10781	8895	9280
Ефект імпорту, тис. грн	953	1484	2062	1627	1642
Коефіцієнт ефективності імпорту	1,25	1,25	1,24	1,22	1,21

Джерело: розраховано автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

У табл. 1.14 містяться результати розрахунків загальної ефективності імпорту ТОВ «ТПО «Аріста». Протягом досліджуваного періоду найбільше значення коефіцієнту ефективності зафіксовано у 2016 р. (1,24), найменше – у 2020 р. (1,20). Найбільший економічний ефект підприємство отримало у 2018 р. (9325 тис. грн), найменший – у 2016 р. (4392 тис. грн).

Таблиця 1.14

**Показники ефективності імпорту продукції ТОВ «ТПО «Аріста»  
у 2016-2020 рр.**

Показник	2016	2017	2018	2019	2020
Контрактна вартість імпортової продукції, тис. грн	12847	19371	29081	21812	24837
Сума мита, тис. грн	338	477	679	405	376
Сума ПДВ, тис. грн	2637	3969	5952	4443	5042
Витрати на реалізацію імпортованих товарів на внутрішньому ринку, тис. грн	2498	4123	4454	3889	4110
Повна собівартість імпортової продукції, тис. грн	18320	27940	40166	30549	34365
Чистий дохід від реалізації імпортової продукції, тис. грн	22712	34364	49491	37139	41097
Ефект імпорту, тис. грн	4392	6424	9325	6590	6732
Коефіцієнт ефективності імпорту	1,24	1,23	1,23	1,22	1,20

Джерело: розраховано автором за даними ТОВ «ТПО «Аріста».

Отже, як засвідчують результати розрахунків показників ефективності, у досліджуваному періоді імпорт ТОВ «ТПО «Аріста» був ефективним за всіма видами продукції. Проте значення коефіцієнту ефективності імпорту має тенденцію до зменшення. Таким чином, підприємству необхідно здійснювати пошук резервів підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності.

### Висновки до розділу 1

ТОВ «ТПО «Аріста» – компанія, з великим досвідом поставок технологій очищення води та хімічної продукції. Компанія співпрацює з великими підприємствами металургійної, машинобудівної, коксохімічної, паливно-енергетичної, хімічної, транспортної, будівельної, легкої та харчової промисловості. Основним видом діяльності підприємства є оптова торгівля хімічними продуктами. Компанія реалізує на внутрішньому ринку як продукцію власного виробництва, так і імпортовану продукцію. Також підприємство надає послуги з розроблення технологічних схем, встановлення водопідготовки, здійснення аналізу води.

Проведений аналіз виявив загальну тенденцію до покращення результатів фінансової діяльності досліджуваного підприємства. ТОВ «ТПО «Аріста» отримувало прибуток, який у досліджуваному періоді збільшився у 7,4 рази. Гнучкість компанії збільшилася і вона оперативно відповідала на мінливі умови ринку. Підприємство має достатньо ресурсів, які можуть бути використані для погашення поточних зобов'язань, спроможне розширювати подальшу діяльність. Фінансово-господарську діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» оцінено як задовільну.

Чистий дохід від реалізації продукції ТОВ «ТПО «Аріста» складається з доходу від продажу товарів вітчизняного виробництва, надання послуг та доходу від реалізації імпортової продукції. Асортимент імпортової продукції поділено на дві групи: продукція водопідготовки та хімічна продукція. У досліджуваному періоді збільшився імпорт товарів за всіма групами. Найбільше зростання відбулося за групою хімічної продукції. Географічна структура імпорту була представлена десятьма країнами. Поставки продукції водопідготовки досліджуване підприємство здійснює переважно з Бельгії, Канади, Китаю, Німеччини та Італії; хімічних продуктів – з Польщі, Китаю, Данії, Туреччини, Чехії, Болгарії. Найбільшу частку у географічній структурі імпорту склали Китай, Німеччина та Бельгія.

Організацією імпортих операцій на підприємстві займаються менеджери ЗЕД. Реалізація імпортової угоди здійснюється у декілька етапів, які складаються з послідовних стадій їх підготовки. Кожна зі стадій має конкретне цільове призначення і оформлюється відповідними супроводжуючими документами. Всі разом вони складають єдиний технологічний процес здійснення імпортової операції. Імпорт ТОВ «ТПО «Аріста» був ефективним за всіма видами продукції. Проте значення коефіцієнту ефективності імпорту має тенденцію до зменшення. Таким чином, підприємству необхідно здійснювати пошук резервів підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності.

## РОЗДІЛ 2

### ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІМПОРТНИХ ОПЕРАЦІЙ

#### ТОВ «ТПО «АРІСТА»

##### 2.1. Обґрунтування напрямів підвищення ефективності імпортних операцій ТОВ «ТПО «Аріста»

Останнім часом значно змінилися умови діяльності підприємств-суб'єктів ЗЕД: розширилася їх самостійність, з'явилася можливість виходу на міжнародний ринок, підсилилася конкуренція [6; 11]. У таких умовах діяльності ТОВ «ТПО «Аріста» необхідно не тільки вижити, але й бути конкурентоспроможним. Для цього керівництво ТОВ «ТПО «Аріста» має виробляти обґрунтовані, мотивовані, оптимальні рішення щодо підвищення ефективності операцій з імпорту.

Керівництво ТОВ «ТПО «Аріста» має звертати увагу на актуальні фактори, що впливають на підвищення ефективності імпортних операцій, здійснювати пошук резервів скорочення витрат, підвищення прибутковості та збільшення економічного ефекту від операцій з імпорту, визначати напрями та комплексно впроваджувати заходи, які сприятимуть підвищенню ефективності зовнішньоекономічної діяльності.

У попередньому параграфі нами було виявлено, що на ТОВ «ТПО «АРІСТА» імпортні операції здійснюються достатньо ефективно, втім спостерігається зниження рівня їх результативності, що вказує на доцільність реалізації низки заходів щодо підвищення ефективності імпортних операцій ТОВ «ТПО «Аріста».

На наш погляд, до основних заходів, які сприятимуть удосконаленню організації імпортних операцій ТОВ «ТПО «АРІСТА» можна віднести зміну умов постачання продукції з європейських країн, автоматизацію процесу управління імпортними операціями, впровадження системи управління

ризиками, удосконалення системи підвищення кваліфікації персоналу, що працює у сфері організації імпорту та збуту імпортової продукції (рис.2.1).

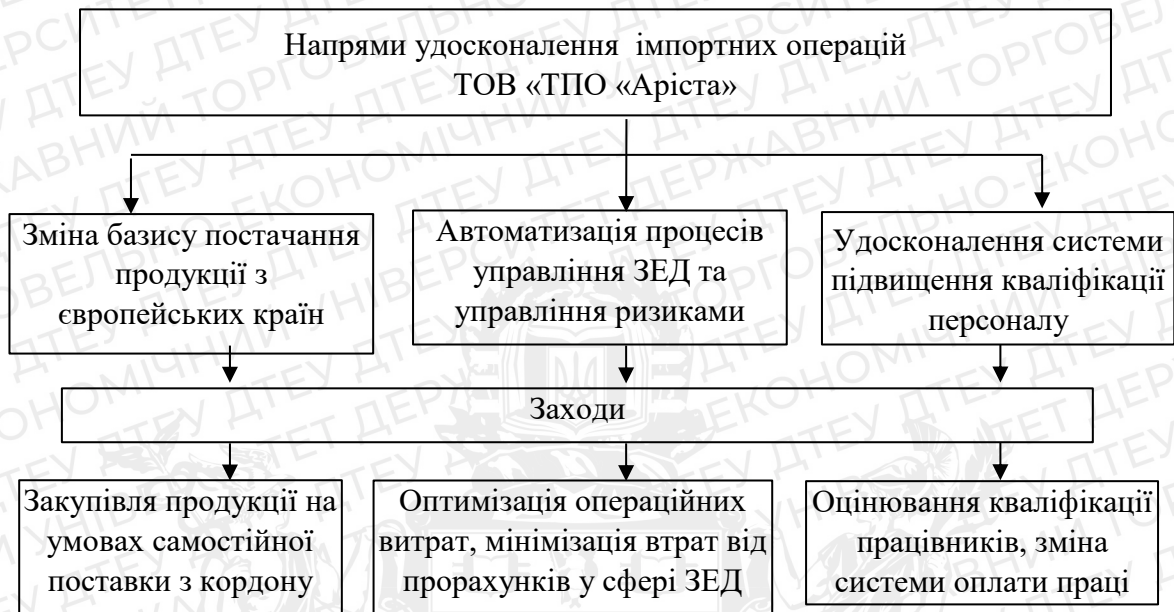


Рис. 2.1. Напрями підвищення ефективності імпортних операцій  
ТОВ «ТПО «Аріста»

Одним з основних завдань підприємства на нинішньому етапі є зміна базису постачання продукції. На сьогодні операції підприємства з європейських країн здійснюються на умовах СІР Київ, що, з одного боку, є зручним для підприємства, зважаючи на те, що усю відповідальність за доставку продукції до місця призначення несе продавець. Втім вартість транспортування та страхування, запропоновані постачальником, не є оптимальними для ТОВ «ТПО «Аріста». На наш погляд, ТОВ «ТПО «Аріста» для здійснення імпорту з європейських країн доцільно обрати умову постачання, за якої підприємство самостійно здійснюватиме страхування та транспортування територією України.

Це пов'язано з тим, що саме транспортування постачальником продукції територією України є найбільш витратним, таким чином, здійснюючи перевезення самостійно (тим більш за наявності власних

вантажних автомобілів), підприємство матиме можливість мінімізувати витрати у середньому на 1,5% (такою є націнка на транспортування продукції зарубіжним постачальником територією України, що пов'язано з низькою якістю українських доріг).

Таким чином, пропонуємо ТОВ «ТПО «Аріста» використовувати умову постачання ДАР-кордон України (конкретне місце переходу ризиків визначатиметься маршрутом перевезення), а транспортування територією України здійснювати власними силами. Фактично, більшість ризиків, як і раніше, покладатиметься на зарубіжних контрагентів, втім витрати підприємства будуть нижчими, що позитивно позначиться на показниках ефективності імпорту підприємства.

На наш погляд, позитивний вплив на діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» здійснить автоматизація процесу управління ЗЕД. На сьогодні єдиною програмою усі розрахунки ефективності ЗЕД, як і показників фінансового стану, здійснюються підприємством з використанням стандартних офісних програм, що ускладнює виявлення трендів та унеможливорює ефективне прогнозування параметрів ЗЕД. На нашу думку, підприємству необхідно використовувати у діяльності програмне забезпечення, яке дозволить аналізувати дані про ЗЕД підприємства, а також робити обґрунтовані прогнози динаміки імпорту на майбутні періоди.

З огляду на те, що у своїй діяльності ТОВ «ТПО «Аріста» використовує програмні продукти компанії Microsoft, доцільною є закупівля для використання на підприємстві програмного продукту «Megapolis.DocNet». Дана система забезпечує інформаційну підтримку процесів планування та прийняття управлінських рішень на основі усієї наявної вихідної інформації. Впровадження системи дозволяє підвищити прозорість планування для керівництва та власників організації. Система підтримує отримання різної аналітичної звітності для всіх етапів зовнішньоторговельних операцій – вибору контрагенту, організації постачання, аналізу отриманих результатів [3].

Автоматизація системи управління імпортними операціями є передумовою підвищення їх ефективності. Вона забезпечує прозорість планування та контролю, обґрунтоване прийняття рішень в області ЗЕД, більш ефективне управління витратами [15]. Окрім цього, автоматизація процесу управління імпортними операціями дозволить ТОВ «ТПО «Аріста» забезпечити зниження ризиків, спростити процедури планування та звітності, надасть можливість колективного планування.

Використання окремих модулів програмного продукту «Megapolis.DocNet» дозволяє також забезпечити віддалений доступ усіх працівників підприємства до документів, що створювалися з використанням даного продукту. Це дозволяє підвищити ефективність роботи усіх структурних підрозділів підприємства, оскільки за умови наявності доступу до документації з боку керівництва та працівників решти підрозділів, оперативність та рівень її підготовки підвищуються.

Програмою «Megapolis.DocNet» передбачено можливість здійснення фінансового аналізу та планування. З огляду на те, що діяльність підприємства на сьогодні базується переважно на імпорті, це дозволить оптимізувати операційні витрати, що справить позитивний вплив на показники ефективності імпорту. Перевагою програмного продукту «Megapolis.DocNet» є те, що окрім власне розрахунків він спроможний запропонувати достатньо ґрунтовний аналіз, який, після доповнення його працівником, що має більш повну інформацію про діяльність підприємства, зможе служити підґрунтям для якісного фінансового планування.

Проблемою підприємства, в результаті неухаги до якої відбувається зниження рівня результативності імпорту ТОВ «ТПО «Аріста», є відсутність системи управління ризиками. Досліджувана компанія, з огляду на специфіку сфери функціонування, стикається зі значною кількістю ризиків, управління якими нині на підприємстві не здійснюється. Зокрема, на сьогодні імпорту компанії є надмірно концентрованим, у контракти підприємства не



включаються валютні застереження, що провокує виникнення валютних ризиків, активізується діяльність компаній-конкурентів, що також справляє негативний вплив на функціонування компанії.

Для оптимізації співвідношення ризиків та прибутків, доцільно, на нашу думку, автоматизувати обробку даних щодо діяльності підприємства, та факторів, що на неї впливають, та здійснювати аналіз ризиків на основі складних моделей статистичного і економетричного аналізу, інструментів для побудови достовірних і точних прогнозів, можливості для чого надають автоматизовані системи управління ризиками.

З огляду на вартість та якісні характеристики, а також сумісність з іншими програмними продуктами, ТОВ «ТПО «Аріста» доцільно використовувати «Expert Business Impact Analysis System». Його основними конкурентними перевагами є оцінка ринкових ризиків за допомогою методології, що вимагає потужного математичного апарату, оцінка стратегії хеджування, забезпечення відповідності всім сучасним тенденціям і стандартам в галузі управління ризиками та прогнозування, формування інтелектуального сховища інформації про ризики, підвищення якості обробки вихідних даних та результатів.

Комплексне рішення «Expert Business Impact Analysis System» допомагає проводити аналіз ризиків, накопичуючи інформацію про внутрішню систему контролю, оцінюючи і тестуючи її елементи. Вказуються слабкі сторони елементів контролю і надаються відповідні рекомендації щодо виправлення ситуації. Оцінка дієвості елементів контролю всередині компанії може бути здійснена за різними зрізами (наприклад, за видами діяльності, за підрозділами). Крім того, для порівняння можна зробити аналіз відносної ефективності контролю в різних функціональних одиницях. Система для управління ризиками надасть ТОВ «ТПО «Аріста» єдине середовище для управління даними, аналізу ризиків та підготовки звітів про ризики. В результаті працівники компанії зможуть оперативно отримувати

всі необхідні дані про переваги та недоліки діяльності підприємства, що справить позитивний вплив на процес управління як господарською діяльністю в цілому, так і імпорнтними операціями зокрема.

На наш погляд, реалізація наданих пропозицій сприятиме підвищенню ефективності імпорнтної діяльності підприємства, оскільки дозволить істотно знизити операційні витрати. Це можна пояснити тим, що за умови розширення обсягів діяльності підприємству не доведеться наймати нових працівників і, відповідно, підвищувати витрати на оплату праці, оскільки частину функцій нинішніх працівників буде автоматизовано, а отже перелік їх обов'язків може бути розширений. Окрім цього, підприємство матиме можливість постійно відслідковувати зміни у поточному фінансовому стані, що також справить позитивний вплив на його діяльність.

Підвищенню ефективності імпорту сприятиме також надання існуючим клієнтам підприємства привабливих умов закупівлі продукції [23]. Мова йде, в першу чергу, про запровадження системи знижок, які дозволять кожному з клієнтів обрати найзручніші для нього умови співпраці з підприємством. Впровадження знижок доцільно проводити разом з підвищенням цін на продукцію.

Постійні клієнти, за рахунок існування знижок, отримують можливість купувати продукцію на нинішніх умовах, а нові – отримуватимуть продукцію за вищими цінами, і зможуть отримати знижку лише у випадку купівлі продукції на найбільш вигідних умовах.

Одним з напрямів підвищення ефективності імпорнтних операцій для ТОВ «ТПО «АРІСТА» є перегляд системи розрахунків з постачальниками. Так, у випадку, коли досліджуване підприємство отримує від виробників знижки за авансову оплату, її використання є виправданим, проте при розрахунках з переважною частиною постачальників, тим більше, якщо між ними та ТОВ «ТПО «Аріста» існують достатньо тривалі партнерські

відносини, доцільно наполягати на використанні інкасованої форми розрахунків.

Інкасовою операцією називають форму розрахунків за зовнішньоторговельною угодою, яка полягає в тому, що експортер доручає своєму банку одержати від імпортера певну суму валюти при передаванні останньому відповідних товарних документів [10]. Перевагами для ТОВ «ТПО «Аріста» у даному випадку будуть: здійснення оплати товарів тільки проти документів, які засвідчують фактичне виконання принципалом своїх зобов'язань із відвантаження товарів та отримання документального підтвердження відповідності відвантажених товарів умовам договору до здійснення оплати.

На наш погляд, використання інкасованої форми розрахунків сприятиме мінімізації ризиків підприємства, що є важливим чинником підвищення ефективності його діяльності.

Таким чином, здійснений аналіз засвідчив, що на підприємстві існують резерви підвищення ефективності імпорту. Мова йде, в першу чергу, про зміну умов постачання для мінімізації транспортних витрат, автоматизацію процесу управління імпортними операціями та підвищення рівня обґрунтованості управлінських рішень у сфері ЗЕД, а також налагодження нових бізнес контактів з покупцями на внутрішньому ринку.

На нашу думку, реалізація заходів у кожній із зазначених сфер сприятиме зростанню чистого доходу та мінімізації витрат, що призведе до підвищення рівня ефективності імпорту. Окрім цього, реалізація наданих пропозицій сприятиме покращенню іміджу підприємства, що також справить позитивний вплив на динаміку імпортних операцій компанії.

У ситуації, яка склалася, ТОВ «ТПО «Аріста» доцільно використовувати усі наявні резерви для підвищення результативності імпортних операцій, що вказує на доцільність реалізації наданих пропозицій у практичній діяльності досліджуваного підприємства.

## 2.2. Розробка комплексу заходів щодо підвищення ефективності імпорту ТОВ "ТПО "Аріста"

Підвищенню ефективності імпортних операцій ТОВ «ТПО «Аріста» сприятиме зниження витрат та підвищення чистого доходу від реалізації продукції. Таким чином, доцільним є розробка комплексу заходів для досягнення зазначених цілей.

Значну роль при підвищенні ефективності зовнішньоекономічних операцій відіграє організація оптимального транспортного забезпечення, оскільки жодна зовнішньоторговельна операція не обходиться без використання транспортних засобів. Процесу переміщення товарів передують підготовка товару до перевезення, доставка до магістральних видів транспорту, навантажувальні роботи у пунктах відправлення тощо. На ефективність організації транспортного забезпечення при здійсненні зовнішньоекономічних операцій впливають багато чинників. Особливу увагу варто зосередити на тих, які можуть заважати ефективній організації транспортування [12].

Організуючи транспортування продукції, варто передбачати можливі негативні моменти та прораховувати наперед пов'язані з ними витрати, що допоможе підприємству застрахуватися від можливих збитків. Важливо зазначити, що вибір правильного транспортного забезпечення базується на основі даних про товар, який перевозиться, відстань перевезення, інформації щодо необхідності використання конкретного транспорту [13].

При встановленні контрактної ціни певного товару застосовуються різні поправки, найважливішими з яких є базисні умови постачання. Питання про оптимальний вибір умов постачання при укладанні зовнішньоторговельного контракту виникає досить часто. Менеджер повинен передбачити ті юридичні, податкові і бухгалтерські наслідки, які спричиняють вибір тієї або іншої базисної умови постачання товарів [18].

Під базисними умовами постачання розуміють умови відображення у фактурній ціні витрат на транспортування, завантаження, розвантаження, страхування та митне оформлення товарів у разі їхнього перетину митного кордону тієї чи іншої країни. Таким чином, базисні умови постачання впливають на формування додаткових витрат на організацію, а отже, і на очікуваний фінансовий результат імпоротної операції [20].

Як зазначалося у параграфі 2.1, імпортні операції з європейських країн ТОВ «ТПО «Аріста» здійснює на умовах постачання СІР Київ. Згідно з цією умовою поставки продавець доставить товар перевізнику чи іншій особі в узгодженому місці, призначені продавцем. Продавець зобов'язаний укласти угоду перевезення та сплатити витрати, пов'язані з перевезенням товару до названого пункту призначення. Крім того, за умовою СІР продавець укладає угоду страхування, що покриває ризик втрати або пошкодження товару під час перевезення. Продавець зобов'язаний забезпечити страхування з мінімальним покриттям. До обов'язків продавця належить оплата, якщо буде потрібно, витрат за виконання митних формальностей, необхідних для вивезення товару, сплата вивізного мита, податків та зборів, а також витрат за його перевезення через треті країни, якщо вони за умовами угоди покладені на продавця. Якщо перевезення здійснюється декількома перевізниками, перехід ризику відбувається в момент передачі товару першому перевізнику.

На нашу думку, недоліком такої умови постачання для ТОВ «ТПО «Аріста» є те, що продавець сам оплачує страхування, а також витрати на перевезення товару від кордону до Києва. Тому, на нашу думку, при здійсненні імпортних операцій підприємству доцільно використовувати умову постачання DAP-кордон України.

Термін DAP «Постачання в місці призначення» постачання здійснюється також в узгодженому місці призначення шляхом надання товару в розпорядження покупця, але готовим для розвантаження. Продавець зазнає всі ризики, пов'язані з доставкою товару у погоджене місце. DAP

вимагає від продавця виконання митних формальностей для вивезення, якщо такі застосовуються. Проте продавець не зобов'язаний виконувати митні формальності для ввезення, сплачувати імпорتنі мита або виконувати інші митні формальності під час ввезення.

Здійснюючи страхування та транспортування товарів територією України самостійно, ТОВ «ТПО «Аріста» матиме можливість мінімізувати витрати. Витрати підприємства будуть нижчими, що позитивно позначиться на показниках ефективності імпорту підприємства.

Для постійного моніторингу стану ринку підприємству доцільно здійснювати маркетингові дослідження у мережі Інтернет, а також брати участь у виставках. Окрім цього, для утримання існуючих клієнтів та залучення нових підприємству доцільно використовувати гнучку цінову політику [17].

Що стосується мінімізації витрат, то тут компанії доцільно намагатися отримати знижки від виробників продукції за купівлю значних партій та широкого асортименту продукції. Окрім цього, оптимізації витрат сприятиме зміна мотиваційної системи та системи розвитку персоналу ТОВ «ТПО «Аріста».

Мінімізації ризиків компанії сприятиме також зміна умов оплати за товари – ТОВ «ТПО «Аріста» варто переглянути існуючі договори задля використання інкасованої форми розрахунків за продукцію. Це дозволить підприємству уникнути загроз недобросовісного виконання контрагентами власних зобов'язань і, відповідно, додаткових витрат.

За умови автоматизації процесу управління імпортними операціями та зміни базису постачання реалізація викладених вище пропозицій сприятиме підвищенню ефективності імпорту та покращенню фінансових результатів підприємства.

Кошторис витрат підприємства на реалізацію заходів у сфері автоматизації управління бізнес-процесами на підприємстві представлено в табл. 2.1.

Таблиця 2.1

**Витрати на автоматизацію процесу управління імпортом  
на ТОВ «ТПО «Аріста», 2022-2024**

Захід з автоматизації	Вартість реалізації, грн		
	«Megapolis. DocNet»	«Expert Business Impact Analysis System»	Разом
2022 р.			
Придбання ліцензії	210000	186000	396000
Налаштування додаткових модулів для автоматизації аналізу показників фінансово-господарського стану	7300	-	7300
Щомісячне оновлення	3000	2500	5500
Підключення до локальної мережі	4000	3000	7000
Навчання персоналу	6500	5200	11700
Усього, 2022 р.	230800	196700	427500
2023 р.			
Інформаційне супроводження програми	30000	26000	56000
2024 р.			
Інформаційне супроводження програми	30000	26000	56000
Усього 2022-2024 рр.	290800	248700	539500

Джерело: складено автором за [25; 28; 29].

Отже, у перший рік впровадження інформаційних продуктів у діяльність підприємства потребує 427500 грн (230800 грн – для «Megapolis.DocNet» та 196700 грн – для «Expert Business Impact Analysis System»). У подальші два роки використання цих продуктів необхідно буде інформаційне супроводження програми, витрати на яке складатимуть 56000 грн щорічно. Загалом у період 2022-2024 рр. витрати на автоматизацію системи управління імпортом для ТОВ «ТПО «Аріста» складатимуть 539500 грн.

До заходів, які сприяють мінімізації витрат підприємства належить також підвищення кваліфікації персоналу, що дозволить уникнути прорахунків та необґрунтованих витрат у сфері ЗЕД, а також істотно оптимізувати витрати на оплату праці [4; 8; 19]. Пропонуємо ТОВ «ТПО

«Аріста» скористатися системою, яка нині все частіше використовується на зарубіжних підприємствах – не самостійно організувати навчання працівників, а стимулювати їх до самовдосконалення. Зокрема, доцільним вважаємо введення на підприємстві системи надбавок на рік, рівень яких залежатиме від того, які заходи щодо підвищення кваліфікації були вжиті працівником у попередньому періоді.

З метою запровадження такої системи пропонуємо наприкінці кожного року надавати усім працівникам компанії, у тому числі і технічному персоналу за їх бажанням, спеціальних анкет, заповнення яких дозволить виявити ступінь самовдосконалення працівників підприємства у звітному році. До інформації, що має бути отримана у ході анкетування, належать дані про: посаду працівника, стаж його роботи, рівень освіти, відповідність освіти посаді, стажування, які проходив працівник протягом останнього року (підтвержені відповідними сертифікатами, дипломами, довідками), відвідання працівником профільних курсів або курсів за суміжними галузями діяльності (підтвержені дипломом, довідкою чи чеком про оплату занять), знання працівником іноземної мови (мов), рівень володіння ними тощо.

За результатами анкетування на ТОВ «ТПО «Аріста» має бути складений рейтинг працівників, на основі якого має бути визначений рівень надбавки за кваліфікацію. Процес встановлення такої надбавки має бути прозорим для того, щоб стимулювати усіх членів трудового колективу займатися саморозвитком (табл. 2.2).

Після того, як кожен з працівників пройде анкетування, має бути оцінена кваліфікація усіх працівників та визначено рівень надбавки на наступний рік. На нашу думку, запровадження надбавки за кваліфікацію та прозорість системи її встановлення сприятимуть підвищенню рівня теоретичних знань працівників, оскільки вони усвідомлюватимуть, що рівень їх заробітної плати значним чином залежить від їх дієвості.



**Пропозиції щодо оцінювання кваліфікації працівників ТОВ «ТПО  
«Аріста» з метою її підвищення**

Дані щодо кваліфікації	Принцип оцінки
Посада працівника, стаж його роботи	Оцінювання здійснюється залежно від стажу роботи працівника на аналогічній посаді, не обов'язково у даній компанії.
Рівень освіти, відповідність освіти посаді, на якій працює робітник	У випадку відповідності освіти посаді та наявності повної вищої освіти працівник вважається кваліфікованим, за неповної вищої освіти кваліфікація має бути підвищена.
Стажування, профільні курси, які проходив працівник протягом останнього року	Оцінювання здійснюється залежно від кількості курсів підвищення кваліфікації та їх відповідності посаді, яку займає працівник
Знання працівником іноземної мови (мов), рівень володіння ними	Оцінювання здійснюється за рівнем володіння іноземною мовою (іноземними мовами).

Джерело: складено автором.

На сьогодні в Україні проходить значна кількість семінарів та конференцій, що є безкоштовними, а отже впровадження подібної системи підвищення кваліфікації не призведе до зростання витрат організації на оплату праці. До того ж, значна кількість тренінгів та семінарів носять інтерактивний характер, що дозволить персоналу компанії підвищити рівень знань та вмінь у позаробочий час.

Подібна система підвищення кваліфікації персоналу набуває популярності, оскільки локдаун через пандемію Covid-19 сприяв проведенню підприємствами політики жорсткої економії. З огляду на це, подібний досвід може бути використаний і ТОВ «ТПО «Аріста» зокрема для підвищення кваліфікації персоналу, що працює у сфері організації імпорту та збуту імпортової продукції.

Підвищенню ефективності імпорتنих операцій сприятиме також зміна системи оплати праці. Так, необхідно замінити систему оплати праці з уніфікованої, на диференційовану: працівники підприємства, діяльність яких є найбільш результативною, мають отримувати вищу у порівнянні з колегами заробітну плату. Витрати на реалізацію запропонованих змін не будуть для ТОВ «ТПО «Аріста» значними: зміна системи мотивування не вимагатиме додаткових витрат чи збільшення фонду оплати праці, оскільки пропозиції спрямовані на оптимізацію розподілу тих коштів, що на нинішньому етапі витрачаються ТОВ «ТПО «Аріста».

Отже, з огляду на те, що підприємство реалізує на внутрішньому ринку імпорتنу продукцію, його успіх на пряму залежить від ефективності зовнішньоекономічної діяльності. Таким чином, ТОВ «ТПО «Аріста» має можливість підвищити ефективність імпорتنих операцій шляхом реалізації низки заходів, що стосуються як безпосередньо імпорту, так і організації діяльності підприємства у цілому.

### **2.3. Прогнозування фінансових результатів ТОВ "ТПО "Аріста" в наслідок реалізації запропонованих заходів**

Попри те, що автоматизація процесу управління ЗЕД вимагає значних витрат, реалізація зазначених заходів сприятиме підвищенню ефективності імпорتنих операцій ТОВ "ТПО "Аріста" та дозволить оптимізувати витрати підприємства.

Ефект від автоматизації бізнес-процесів на ТОВ "ТПО "Аріста" представлено у табл. 2.3. Отже, у перший рік витрати на впровадження автоматизованих систем управління призведуть до зростання витрат, втім починаючи з 2-го року економія витрат переважатиме над початковими інвестиціями, що обумовить існування додатного ефекту.

**Ефект від автоматизації бізнес-процесів на ТОВ «ТПО «АРІСТА»,  
2022-2024 рр.**

Показник	Обсяг витрат/економії		
	2022	2023	2024
Витрати на автоматизацію бізнес-процесів, грн	427500	-	-
Витрати на обслуговування програмного забезпечення, грн.	20	56000	56000
Економія витрат на оплату праці (на рік), грн	120000	120000	120000
Економія витратних матеріалів, грн.	14000	14000	14000
Ефект від автоматизації бізнес-процесів, грн	-82000	114000	114000

Джерело: розраховано автором.

Таким чином, використання запропонованих програмних продуктів у практичній діяльності підприємства є доцільним.

Окрім цього, як зазначалося, автоматизація бізнес-процесів сприятиме мінімізації ризиків, що також справить позитивний ефект на діяльність підприємства, який, проте, кількісно оцінити досить важко.

В умовах розвитку ринкових відносин ефективність фінансово-господарської діяльності підприємства залежить від фінансового планування, при цьому, безпосередня роль приділяється прогнозуванню фінансових результатів підприємства. Досвід розвинених країн свідчить про те, що прогнозування прибутку як абсолютного кінцевого показника діяльності підприємства дає можливість уникати значних прорахунків та пов'язаних з ними втрат. З метою нейтралізації ризику неприбутковості та покращення фінансової діяльності, прибуток підприємства потребує постійного аналізу та прогнозування. Тому досить важливим є питання щодо визначення і застосування прогнозної моделі на рівні підприємства.

Отримання інформації про майбутнє, передбачення можливих або бажаних змін фінансових результатів сучасних підприємств є необхідним

елементом формування їх ринкової стратегії. Прогнозування є основою розробки довготермінових та середньотермінових прогнозів щодо економіки підприємства в цілому та його окремих структурних підрозділів.

Необхідність прогнозування прибутку обумовлена тим, що через часті зміни в економіці без прогнозу показників фінансових результатів підприємство не зможе планувати розвиток матеріально-технічної бази, свої витратні статті, віддача яких не співпадає в часі з їх здійсненням. Також прогнозування надає можливість отримання науково-обґрунтованого висновку про їх можливі фінансові результати, термін досягнення бажаних результатів або навпаки – застерегти про небажані зміни та необхідність прийняття певних рішень.

У процесі планування прибутку підприємства можуть використовуватися різноманітні методи прогнозування. Метод екстраполяції є порівняно простим у застосуванні та дає змогу спрогнозувати обсяг маржинального, валового, чистого та операційного прибутків. Змістом цього методу є поширення висновків, отриманих зі спостережень за однією частиною явища, на іншу його частину.

Для того, щоб оцінити доцільність реалізації запропонованих ТОВ «ТПО «Аріста» заходів, доцільно розрахувати прогнозні показники ефективності імпортової діяльності за умови реалізації запропонованих заходів та за умови збереження наявних нині тенденцій. Для прогнозування показників ефективності імпорту ТОВ "ТПО "Аріста" за умови збереження існуючих тенденцій застосуємо метод екстраполяції.

При цьому, при здійсненні прогнозу за умови реалізації пропозицій нами було враховано, що витрати підприємства на доставку знизяться на 1,5%, операційні витрати внаслідок автоматизації бізнес-процесів знизяться на 7%, хоча у 2022 році буде понесено витрати, пов'язані з купівлею програм (вартість включена до операційних витрат відповідно до частки кожного з товарів у товарообороті). Зауважимо, що при прогнозуванні показників

ефективності за умови реалізації наданих пропозицій нами не враховувалися темпи зростання обсягів збуту попередніх періодів – результати корегувалися лише на очікуваний ефект від наданих пропозицій. Тому, вірогідним є те, що обсяги доходів підприємства за умови реалізації наданих пропозицій будуть більшими за представлені у таблицях.

На першому етапі нами було розраховано прогнозні показники ефективності імпорту продукції. Як видно з представленої таблиці, за умови збереження існуючих тенденцій імпорт продукції буде ефективним та рівень ефективності матиме тенденцію до зростання, втім за умови реалізації наданих пропозицій спостерігатиметься істотне зростання рівня ефективності імпорتنих операцій (табл. 2.4).

Таблиця 2.4

**Прогнозні показники ефективності імпорту ТОВ «ТПО «Аріста»  
за умови збереження нинішніх тенденцій, 2022-2024**

Показник	2020 (факт)	2021 (план)	Прогноз		
			2022	2023	2024
Контрактна вартість імпортової продукції, тис. грн	24837	25072	25909	26065	26459
Сума мита, тис. грн	376	401	415	417	423
Сума ПДВ, тис. грн	5042	5095	5265	5296	5376
Витрати на реалізацію імпортованих товарів на внутрішньому ринку, тис. грн	4110	4290	4306	4323	4702
Повна собівартість імпортової продукції, тис. грн	34365	34858	35894	36101	36961
Чистий дохід від реалізації імпортової продукції, тис. грн	41097	41796	42927	43622	45012
Ефект імпорту, тис. грн	6732	6938	7033	7521	8051
Коефіцієнт ефективності імпорту	1,20	1,20	1,20	1,21	1,22

Джерело: розраховано автором.

Дані табл. 2.4 свідчать, що за умови збереження нинішніх тенденцій до 2024 року ефект імпортованих операцій зросте на 1312 тис. грн порівняно з 2020 р. та на 1113 тис. грн – порівняно з 2021 р., коефіцієнт ефективності – на 0,02 пункти відповідно.

Проте, за умови реалізації наданих пропозицій у 2024 році ефект імпорتنних операцій зросте на 2603 тис. грн порівняно з 2020 р. та на 2396 тис. грн – порівняно з 2021 р., коефіцієнт ефективності – на 0,04 та 0,06 пункти відповідно (табл. 2.5).

Таблиця 2.5

**Прогнозні показники ефективності імпорту ТОВ «ТПО «Аріста»  
за умови реалізації наданих пропозицій, 2022-2024**

Показник	2020 (факт)	2021 (план)	Прогноз		
			2022	2023	2024
Контрактна вартість імпорتنної продукції, тис. грн	24837	25072	24751	25065	25618
Сума мита, тис. грн	376	401	396	401	410
Сума ПДВ, тис. грн	5042	5095	5029	5093	5206
Витрати на реалізацію імпорتنних товарів на внутрішньому ринку, тис. грн	4110	4290	5306	4908	5021
Повна собівартість імпорتنної продукції, тис. грн	34365	34858	35482	35467	36254
Чистий дохід від реалізації імпорتنної продукції, тис. грн	41097	41796	43010	43815	45589
Ефект імпорту, тис. грн	6732	6938	7528	8348	9335
Коефіцієнт ефективності імпорту	1,20	1,20	1,21	1,24	1,26

Джерело: розраховано автором.

Подібна динаміка прогнозних показників пояснюється тим, що за умови реалізації наданих пропозицій спостерігатиметься зниження собівартості за зростання обсягів чистого доходу. При цьому у 2022 році рівень ефективності зросте незначно, оскільки необхідно буде понести витрати щодо автоматизації бізнес-процесів, які у наступних роках зведуться виключно до обслуговування налагоджених програмних продуктів.

На наступному етапі було розраховано прогнозні показники фінансових результатів діяльності ТОВ «ТПО «Аріста» за умови збереження нинішніх тенденцій (табл. 2.6).

Таблиця 2.6

**Прогнозні показники фінансових результатів діяльності ТОВ «ТПО  
«Аріста» за умови збереження нинішніх тенденцій, 2022-2024, тис. грн**

Стаття	2020 (факт)	2021 (план)	Прогноз		
			2022	2023	2024
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	112465	116 977	120 968	124 658	127 081
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	88327	91 069	94 336	96 323	98 435
Валовий: прибуток	24138	25 908	26 632	28 335	28 646
Інші операційні доходи	3033	3 643	3 986	3 263	3 879
Адміністративні витрати	3454	3 508	3 597	3 627	3 701
Витрати на збут	8913	9 125	10 831	11 940	13 162
Інші операційні витрати	4499	4 460	4 467	5 027	5 144
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	10305	12 458	11 723	11 004	10 518
Фінансові витрати	3947	3 951	3 596	2 787	2 791
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	6358	8 507	8 127	8 217	7 727
Витрати (дохід) з податку на прибуток	1144	1 531	1 463	1 479	1 391
Чистий фінансовий результат: прибуток	5214	6 976	6 664	6 738	6 336

Джерело: розраховано автором.

Як видно з табл. 2.6, чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) має збільшитися у 2024 р. порівняно з 2020 р. на 14616 тис. грн, порівняно з 2021 р. – на 10104 тис. грн. Чистий фінансовий результат у вигляді прибутку відповідно збільшиться на 1122 тис. грн та 640 тис. грн.

У табл. 2.7 містяться результати прогнозних показників фінансових результатів діяльності ТОВ «ТПО «Аріста» за умови реалізації наданих пропозицій.

Як свідчать результати розрахунків, наведені у табл. 2.7, чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) за умови реалізації наданих пропозицій має збільшитися у 2024 р. порівняно з 2020 р. на 18394 тис. грн,

порівняно з 2021 р. – на 13882 тис. грн. Чистий фінансовий результат у вигляді прибутку відповідно збільшиться на 2460 тис. грн.

Таблиця 2.7

**Прогнозні показники фінансових результатів діяльності ТОВ «ТПО «Аріста» за умови реалізації наданих пропозицій, 2022-2024, тис. грн**

Стаття	2020 (факт)	2021 (план)	Прогноз		
			2022	2023	2024
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	112465	116 977	121008	124982	130859
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	88327	91 069	94304	95615	101064
Валовий: прибуток	24138	25 908	26704	29367	29795
Інші операційні доходи	3033	3 643	3986	3263	3879
Адміністративні витрати	3454	3 508	4102	3993	4301
Витрати на збут	8913	9 125	10021	11857	12062
Інші операційні витрати	4499	4 460	4501	5021	5151
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	10305	12 458	12066	11759	12160
Фінансові витрати	3947	3 951	3596	2795	2802
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	6358	8 507	8470	8964	9358
Витрати (дохід) з податку на прибуток	1144	1 531	1525	1614	1684
Чистий фінансовий результат: прибуток	5214	6 976	6945	7350	7674

Джерело: розраховано автором.

Таким чином, результати прогнозування свідчать про те, що за умов реалізації запропонованих заходів ефективність імпорتنих операцій ТОВ «ТПО «Аріста» значно зросте порівняно з варіантом, за якого компанія не вживатиме жодних з запропонованих заходів. Перегляд умов договорів, удосконалення системи мотивації персоналу та автоматизація бізнес-процесів справлять позитивний вплив на діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» протягом найближчих років.



## Висновки до розділу 2

У процесі дослідження виявлено, що на ТОВ «ТПО «Аріста» імпорнтні операції здійснюються достатньо ефективно, втім спостерігається зниження рівня їх результативності, що вказує на доцільність реалізації низки заходів щодо підвищення ефективності імпорнтних операцій. На наш погляд, до основних заходів, які сприятимуть удосконаленню організації імпорнтних операцій ТОВ «ТПО «Аріста» можна віднести зміну умов постачання продукції з європейських країн, автоматизацію процесу управління імпорнтним операціями, впровадження системи управління ризиками, удосконалення системи підвищення кваліфікації персоналу, що працює у сфері організації імпорту та збуту імпорнтної продукції.

Пропонуємо ТОВ «ТПО «Аріста» використовувати умову постачання DAP-кордон України (конкретне місце переходу ризиків визначатиметься маршрутом перевезення), а транспортування територією України здійснювати власними силами. Фактично, більшість ризиків, як і раніше, покладатиметься на зарубіжних контрагентів, втім витрати підприємства будуть нижчими, що позитивно позначиться на показниках ефективності імпорту підприємства.

Позитивний вплив на діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» здійснить автоматизація процесу управління ЗЕД. На сьогодні єдиною програмою усі розрахунки ефективності ЗЕД, як і показників фінансового стану, здійснюються підприємством з використанням стандартних офісних програм, що ускладнює виявлення трендів та унеможлиблює ефективне прогнозування параметрів ЗЕД. На нашу думку, підприємству необхідно використовувати у діяльності програмне забезпечення, яке дозволить аналізувати дані про ЗЕД підприємства протягом усього терміну діяльності підприємства, а також робити обґрунтовані прогнози динаміки імпорту на майбутні періоди.

До заходів, які сприяють мінімізації витрат підприємства належить також підвищення кваліфікації персоналу. Воно дозволить уникнути прорахунків та необґрунтованих витрат у сфері ЗЕД, а також істотно оптимізувати витрати на оплату праці. Пропонуємо ТОВ «ТПО «Аріста» скористатися системою, яка нині все частіше використовується на зарубіжних підприємствах – не самостійно організовувати навчання працівників, а стимулювати їх до самовдосконалення. Зокрема, доцільним вважаємо введення на підприємстві системи надбавок на рік, рівень яких залежатиме від того, які заходи щодо підвищення кваліфікації були вжиті працівником у попередньому періоді. Підвищенню ефективності імпорتنих операцій сприятиме також зміна системи оплати праці. Так, необхідно замінити систему оплати праці з уніфікованої, на диференційовану: працівники підприємства, діяльність яких є найбільш результативною, мають отримувати вищу у порівнянні з колегами заробітну плату. Витрати на реалізацію запропонованих змін не будуть для ТОВ «ТПО «Аріста» значними: зміна системи мотивування не вимагатиме додаткових витрат чи збільшення фонду оплати праці, оскільки наші пропозиції спрямовані на оптимізацію розподілу тих коштів, що на нинішньому етапі витрачаються ТОВ «ТПО «Аріста».

Результати прогнозування свідчать про те, що за умов реалізації запропонованих заходів ефективність імпорتنих операцій ТОВ «ТПО «Аріста» значно зросте у порівнянні з варіантом, за якого компанія не вживатиме жодних з запропонованих заходів. Перегляд умов договорів, удосконалення системи мотивації персоналу та автоматизація бізнес-процесів справлять позитивний вплив на діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» протягом найближчих років.

## ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

ТОВ «ТПО «Аріста» – компанія, з великим досвідом поставок технологій очищення води та хімічної продукції. Компанія співпрацює з великими підприємствами металургійної, машинобудівної, коксохімічної, паливно-енергетичної, хімічної, транспортної, будівельної, легкої та харчової промисловості. Основним видом діяльності підприємства є оптова торгівля хімічними продуктами. Компанія реалізує на внутрішньому ринку як продукцію власного виробництва, так і імпорتنу продукцію. Також підприємство надає послуги з розроблення технологічних схем, встановлення водопідготовки, здійснення аналізу води.

Проведений аналіз виявив загальну тенденцію до покращення результатів фінансової діяльності досліджуваного підприємства. ТОВ «ТПО «Аріста» отримувало прибуток, який у досліджуваному періоді збільшився у 7,4 рази. Гнучкість компанії збільшилася і вона оперативно відповідала на мінливі умови ринку. Підприємство має достатньо ресурсів, які можуть бути використані для погашення поточних зобов'язань, спроможне розширювати подальшу діяльність. Фінансово-господарську діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» оцінено як задовільну.

Чистий дохід від реалізації продукції ТОВ «ТПО «Аріста» складається з доходу від продажу товарів вітчизняного виробництва, надання послуг та доходу від реалізації імпоротної продукції. Асортимент імпоротної продукції поділено на дві групи: продукція водопідготовки та хімічна продукція. У досліджуваному періоді збільшився імпорт товарів за всіма групами. Найбільше зростання відбулося за групою хімічної продукції. Географічна структура імпорту була представлена десятьма країнами. Поставки продукції водопідготовки досліджуване підприємство здійснює переважно з Бельгії, Канади, Китаю, Німеччини та Італії; хімічних продуктів – з Польщі, Китаю, Данії, Туреччини, Чехії, Болгарії. Найбільшу частку у географічній структурі імпорту склали Китай, Німеччина та Бельгія.

Організацією імпорتنих операцій на підприємстві займаються менеджери ЗЕД. Реалізація імпоротної угоди здійснюється у декілька етапів, які складаються з послідовних стадій їх підготовки. Кожна зі стадій має конкретне цільове призначення і оформлюється відповідними супроводжуючими документами. Всі разом вони складають єдиний технологічний процес здійснення імпоротної операції. Імпорт ТОВ «ТПО «Аріста» був ефективним за всіма видами продукції. Проте значення коефіцієнту ефективності імпорту має тенденцію до зменшення. Таким чином, підприємству необхідно здійснювати пошук резервів підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності.

ТОВ «ТПО «Аріста» імпортні операції здійснює достатньо ефективно, втім спостерігається зниження рівня їх результативності, що вказує на доцільність реалізації низки заходів щодо підвищення ефективності імпорتنих операцій. На наш погляд, до основних заходів, які сприятимуть удосконаленню організації імпорتنих операцій ТОВ «ТПО «Аріста» можна віднести зміну умов постачання продукції з європейських країн, автоматизацію процесу управління імпортними операціями, впровадження системи управління ризиками, удосконалення системи підвищення кваліфікації персоналу, що працює у сфері організації імпорту та збуту імпоротної продукції.

Запропоновано ТОВ «ТПО «Аріста» використовувати умову постачання DAP-кордон України (конкретне місце переходу ризиків визначатиметься маршрутом перевезення), а транспортування територією України здійснювати власними силами. Фактично, більшість ризиків, як і раніше, покладатиметься на зарубіжних контрагентів, втім витрати підприємства будуть нижчими, що позитивно позначиться на показниках ефективності імпорту підприємства.

Позитивний вплив на діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» здійснить автоматизація процесу управління ЗЕД. На сьогодні єдиною програмою усі розрахунки ефективності ЗЕД, як і показників фінансового стану, здійснюються підприємством з використанням стандартних офісних програм,

що ускладнює виявлення трендів та унеможлиблює ефективне прогнозування параметрів ЗЕД. На нашу думку, підприємству необхідно використовувати у діяльності програмне забезпечення, яке дозволить аналізувати дані про ЗЕД підприємства протягом усього терміну діяльності підприємства, а також робити обґрунтовані прогнози динаміки імпорту на майбутні періоди.

До заходів, які сприяють мінімізації витрат підприємства належить також підвищення кваліфікації персоналу. Воно дозволить уникнути прорахунків та необґрунтованих витрат у сфері ЗЕД, а також істотно оптимізувати витрати на оплату праці. Пропонуємо ТОВ «ТПО «Аріста» скористатися системою, яка нині все частіше використовується на зарубіжних підприємствах – не самостійно організувати навчання працівників, а стимулювати їх до самовдосконалення. Зокрема, доцільним вважаємо введення на підприємстві системи надбавок на рік, рівень яких залежатиме від того, які заходи щодо підвищення кваліфікації були вжиті працівником у попередньому періоді. Підвищенню ефективності імпортних операцій сприятиме також зміна системи оплати праці. Так, необхідно замінити систему оплати праці з уніфікованої, на диференційовану: працівники підприємства, діяльність яких є найбільш результативною, мають отримувати вищу у порівнянні з колегами заробітну плату. Витрати на реалізацію запропонованих змін не будуть для ТОВ «ТПО «Аріста» значними: зміна системи мотивування не вимагатиме додаткових витрат чи збільшення фонду оплати праці, оскільки наші пропозиції спрямовані на оптимізацію розподілу тих коштів, що на нинішньому етапі витрачаються ТОВ «ТПО «Аріста».

Результати прогнозування свідчать про те, що за умови реалізації запропонованих заходів ефективність імпортних операцій ТОВ «ТПО «Аріста» значно зросте у порівнянні з варіантом, за якого компанія не вживатиме жодних з запропонованих заходів. Перегляд умов договорів, удосконалення системи мотивації персоналу та автоматизація бізнес-процесів справлять позитивний вплив на діяльність ТОВ «ТПО «Аріста» протягом найближчих років.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бабій І. В. Проведення моніторингу базових параметрів розвитку зовнішньоекономічної діяльності в механізмі стратегічного управління підприємством. *Інтелект XXI*. 2018. № 1. С. 33–35. URL: [http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2018/2018\\_1/6.pdf](http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2018/2018_1/6.pdf)
2. Базецька Г. І. Проблеми оцінки ефективності зовнішньоекономічних операцій. *Економічна теорія та право*. 2020. № 3. С. 28-48. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnyua\\_etp\\_2020\\_3\\_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vnyua_etp_2020_3_4) DOI: 10.31359/2411-5584-2020-42-3-28
3. Білявський В.М., Донець А.С. Управління системою інформаційного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності // Соціально-компетентне управління корпораціями в умовах поведінкової економіки : міжнар. наук.-практ. конф., м. Луцьк, 18 лютого 2021 р. Луцьк : Волинський національний університет ім. Л. Українки, 2021. С. 393–395. URI: <https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/49606>
4. Горященко, Ю., Пильгун, А., & Швець, А. (2021). Інноваційні підходи в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. *Молодий вчений*, 3 (91), 345-350. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2021-3-91-73>
5. Гринько П.О. Методичне забезпечення діагностики ефективності експортно-імпоротної діяльності підприємства. *Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна*. (2020). №10. С. 113-121. DOI: <https://doi.org/10.26565/2310-9513-2019-10-11>
6. Зінченко А.В. Сучасні проблеми та перспективи розвитку зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств. II Міжнародна науково-практична конференція «Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи». 22 квітня 2021 р. С. 168-169. URL: <http://confmanagement.kpi.ua/proc/article/view/230930>

7. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства : підручник / А. А. Мазаракі, Т. М. Мельник, О. В. Дьяченко та ін. / за заг. ред. А. А. Мазаракі, Т. М. Мельник. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2019.– 652 с. DOI <http://doi.org/10.31617/p.knute.2019-895>.
8. Свтушенко В.А., Кудінова М.М., Шкумат А.В. Вдосконалення системи мотивації суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності. *Приазовський економічний вісник*. Випуск 6(23). 2020. с. 73-78. URI: <http://dspace.univer.kharkov.ua/handle/123456789/16702>
9. Єлісеєва О. К. Аналіз ефективності експортно-імпортних операцій на прикладі підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2019. № 4(1). С. 208-212. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu\\_ekon\\_2019\\_4\(1\)\\_43](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2019_4(1)_43) DOI: 10.31891/2307-5740-2019-272-4-1-208-212
10. Калайтан, Т. В., Шурпенкова, Р. К., Сарахман, О. М. (2019) Резерви зростання ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства. *Підприємництво і торгівля*, (24), с. 97-102. DOI: <https://doi.org/10.36477/2522-1256-2019-24-14>
11. Квактун О. О. Особливості стратегії імпорту українських підприємств. *Економічний простір*. 2017. № 126. С. 192-204. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros\\_2017\\_126\\_20](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2017_126_20)
12. Кириченко О. М. Удосконалення організацією імпортних операцій в міжнародній діяльності фірми. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2017. № 7-8. С. 71-76. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu\\_2017\\_7-8\\_12](http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2017_7-8_12)
13. Ковтун Е. О., Романчук Р. А., Савчук В. В. Управління експортно-імпортними операціями підприємства. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2018. № 17. С. 205-209. URI: <http://srd.pgasa.dp.ua:8080/xmlui/handle/123456789/1953>
14. Кононенко, Я.В. Економічне оцінювання ефективності експортно-імпортної діяльності промислових підприємств [Текст]: дисертація ... канд. екон. наук, спец.: 08.00.04 – економіка та управління

підприємствами (за видами економічної діяльності) / Я.В. Кононенко; наук. кер. В.А. Міщенко. - Х.: Нац. техн. ун-т "Харківський політехн. ін-т", 2018. - 367 с.

15. Малярець Л. М., Гринько П. О. Аналітичне забезпечення аналізу ефективності експортно-імпоротної діяльності підприємства. *Проблеми економіки*. 2019. № 1(39). С. 208-216. URI: <http://repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/21356> DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2019-1-208-216>
16. Матвєєва Н. М., Базецька Г. І. Впровадження моделі оцінки управління зовнішньоекономічною діяльністю компанії як метод підвищення ефективності її функціонування. Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю: Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції, 17 березня 2021 року / Упоряд. О.А. Іващенко. Київ: ДП «Інформаційно-аналітичне агентство», 2021. С. 202-205. URI: <http://194.44.12.92:8080/jspui/handle/123456789/5598>
17. Петряєва З. Ф. Маркетингові підходи до розширення зовнішньоекономічної діяльності підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 9. URL: <http://www.economy. nauka.com.ua/?op=1&z=7572>
18. Процик І. С. Шляхи підвищення ефективності експортно-імпортних операцій на підприємствах / І. С. Процик, О. П. Костюк // Проблеми економіки, фінансів та управління експортно-імпортною діяльністю : матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, 16 травня 2018 року Львів. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2018. – С. 42–43. URI: <http://ena.lp.edu.ua:8080/handle/ntb/45734>
19. Пустовойт О.В. Нематеріальні ресурси економічного зростання. *Економіка України*. 2019. № 9–10. С. 44–67. URL: [http://economyukr.org.ua/docs/EU\\_19\\_09\\_044\\_uk.pdf](http://economyukr.org.ua/docs/EU_19_09_044_uk.pdf)
20. Стецевич А. І. Характеристика зовнішньоекономічної діяльності як напряму діяльності підприємств. *Бізнес-навігатор*. 2021. Вип. 1 (62). С. 91-95. DOI: <https://doi.org/10.32847/business-navigator.62-15>



21. Сурженко Н. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств. Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного. 2021. № 1 (43). С. 100-105. URI: <http://elar.tsatu.edu.ua/handle/123456789/14520>
22. Толпежнікова Т.Г. Підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності українських підприємств. Стратегічний потенціал державного та територіального розвитку: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (наукове електронне видання) м. Маріуполь, 9 жовтня 2020 р. Маріуполь. 2020. URI: <http://rp.dsum.edu.ua/handle/123456789/2060>
23. Тульчинська С. Напрями активізації зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств. *Агросвіт*. 2018. №6. С. 28-31. URL: [http://www.agrosvit.info/pdf/6\\_2018/6.pdf](http://www.agrosvit.info/pdf/6_2018/6.pdf)
24. Тюріна Н. М. Карвацка Н. С., Назарчук Т. В. Зовнішньоекономічна діяльність України: оцінка стану, проблеми та чинники впливу на розвиток. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2017. № 2(2). С. 147-154. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu\\_ekon\\_2017\\_2%282%29\\_32](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2017_2%282%29_32)
25. Фат'янов Д. В. Інформаційно-аналітичне забезпечення аналізу експортно-імпортного потенціалу підприємства. *Бізнес Інформ*. 2021. №6. С. 107–113. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-6-107-113>
26. Шереметинська О. В., Варфоломєєва Ю. Р. Оцінка ефективності імпорتنих операцій підприємств. *Причорноморські економічні студії*. 2017. Вип. 24. С. 97-100. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses\\_2017\\_24\\_21](http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2017_24_21)
27. Сайт ТОВ «ТПО «Аріста». URL: <https://arista.ua>
28. Сайт компанії InBASE. URL: <https://inbase.com.ua/ua/megapolis-docnet.html>
29. Сайт компанії TechExpert. URL: <https://techexpert.ua>

## ДОДАТКИ

## Додаток А

Підприємство <b>ТОВ "ТПО "Аріста"</b> (підприємство)	Дата (рік, місяць, число) за ЄДРПОУ	КОДІ		
		2018	01	01
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за Рік 2017 р.		ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО		
Форма N2 Код за ДКУД		1801003		

## І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	116 661	83 011
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
<i>премії підписані, валова сума</i>	2011	-	-
<i>премії, передані у перестрахування</i>	2012	-	-
<i>зміна резерву незароблених премій, валова сума</i>	2013	-	-
<i>зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій</i>	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	( 96 707 )	( 59 972 )
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
<b>Валовий:</b>			
прибуток	2090	19 954	23 039
збиток	2095	( - )	( - )
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
<i>зміна інших страхових резервів, валова сума</i>	2111	-	-
<i>зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах</i>	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	2 505	5 959
у тому числі:	2121	-	-
<i>дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2122	-	-
<i>дохід від використання коштів, шведлених від оподаткування</i>	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	( 2 880 )	( 2 342 )
Витрати на збут	2150	( 6 835 )	( 2 532 )
Інші операційні витрати	2180	( 7 343 )	( 18 932 )
у тому числі:	2181	-	-
<i>витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю</i>			
<i>витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції</i>	2182	-	-
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>			
прибуток	2190	5 401	5 192
збиток	2195	( - )	( - )
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
<i>дохід від благодійної допомоги</i>			
Фінансові витрати	2250	( 3 428 )	( 4 333 )
Втрати від дивідендів в капіталі	2255	( - )	( - )
Інші витрати	2270	( - )	( - )
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-



Продовження дод. А

<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>			
прибуток	2290	1 973	859
збиток	2295	( - )	( - )
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(355)	(155)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток	2350	1 618	704
збиток	2355	( - )	( - )

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	155
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>	-	(155)
<b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>	<b>2465</b>	<b>1 618</b>	<b>549</b>

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

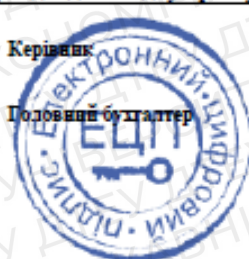
Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	-	-
Витрати на оплату праці	2505	1 008	685
Відрахування на соціальні заходи	2510	218	249
Амортизація	2515	1 575	272
Інші операційні витрати	2520	14 257	22 600
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>17 058</b>	<b>23 806</b>

**IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Половий бухгалтер

ЕЦП Вдовиченко  
П.А.ЕЦП Савічева  
Н.Ю.

Вдовиченко Павло Анатолійович

Савічева Неллі Юріївна

Підприємство **ТОВ "ТПО "Аріста"**

(назва/вузлик)

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2019	01	01
33221885		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)  
за Рік 2018 р.**ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО**Форма №2 Код за ДКУД **1801003****I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	154 483	116 661
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестраховування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	( 122 595 )	( 96 707 )
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
<b>Валовий:</b>			
прибуток	2090	31 888	19 954
збиток	2095	( - )	( - )
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	1 788	2 505
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від переїсного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	( 3 387 )	( 2 880 )
Витрати на збут	2150	( 18 215 )	( 6 835 )
Інші операційні витрати	2180	( 2 998 )	( 7 343 )
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від переїсного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>			
прибуток	2190	9 076	5 401
збиток	2195	( - )	( - )
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	( 3 080 )	( 3 428 )
Втрати від участі в капіталі	2255	( - )	( - )
Інші витрати	2270	( - )	( - )
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-



Продовження дод. А

<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>			
прибуток	2290	5 996	1 973
збиток	2295	( - )	( - )
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(1 079)	(355)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток	2350	4 917	1 618
збиток	2355	( - )	( - )

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>	<b>2465</b>	<b>4 917</b>	<b>1 618</b>

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

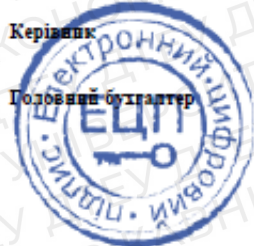
Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	-	-
Витрати на оплату праці	2505	1 344	1 008
Відрахування на соціальні заходи	2510	290	218
Амортизація	2515	1 506	1 575
Інші операційні витрати	2520	21 460	14 257
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>24 600</b>	<b>17 058</b>

**IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

ЕЦП Вдовиченко  
П.А.ЕЦП Гончаренко  
С.В.

Вдовиченко Павло Анатолійович

Гончаренко Євгенія Володимирівна

Продовження дод. А

Підприємство **ТОВ "ТПО "Аріста"** (заповнювачка)  
 Дата (рік, місяць, число) **2020 01 01** за ЄДРПОУ **33221885**  
**КОДИ**  
 Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за Рік 2019 р.  
**ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО**  
 Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

## I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	111 813	154 483
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	( 86 302 )	( 122 595 )
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
<b>Валовий:</b>			
прибуток	2090	25 511	31 888
збиток	2095	( - )	( - )
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	1 845	1 788
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	( 3 253 )	( 3 387 )
Витрати на збут	2150	( 14 331 )	( 18 215 )
Інші операційні витрати	2180	( 2 092 )	( 2 998 )
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>			
прибуток	2190	7 680	9 076
збиток	2195	( - )	( - )
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	( 2 832 )	( 3 080 )
Втради від участі в капіталі	2255	( - )	( - )
Інші витрати	2270	( - )	( - )
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження дод. А

<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>			
прибуток	2290	4 848	5 996
збиток	2295	( - )	( - )
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(873)	(1 079)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток	2350	3 975	4 917
збиток	2355	( - )	( - )

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

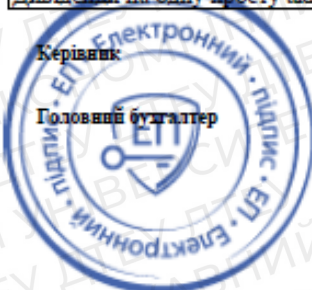
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>	<b>2465</b>	<b>3 975</b>	<b>4 917</b>

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	17	-
Витрати на оплату праці	2505	1 436	1 344
Відрахування на соціальні заходи	2510	314	290
Амортизація	2515	264	1 506
Інші операційні витрати	2520	17 631	21 460
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>19 662</b>	<b>24 600</b>

**IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Лавра  
Анатолійович  
ЄП Косменко  
Севенія  
Володимирівна

Вдовиченко Павло Анатолійович

Гончаренко Євгенія Володимирівна

Підприємство <b>ТОВ "ТПО "Аріста"</b> (записуються)	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ	
	за ЄДРПОУ	2021	01 01
		33221885	

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)  
за Рік 2020 | р.

Форма №2 Код за ДКУД **1801003**

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	112 465	111 813
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестраховання	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	( 88 327 )	( 86 302 )
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
<b>Валовий:</b>			
прибуток	2090	24 138	25 511
збиток	2095	( - )	( - )
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	3 033	1 845
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, звільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	( 3 454 )	( 3 253 )
Витрати на збут	2150	( 8 913 )	( 14 331 )
Інші операційні витрати	2180	( 4 499 )	( 2 092 )
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
<b>Фінансовий результат від операційної діяльності:</b>			
прибуток	2190	10 305	7 680
збиток	2195	( - )	( - )
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	( 3 947 )	( 2 832 )
Втрати від участі в капіталі	2255	( - )	( - )
Інші витрати	2270	( - )	( - )
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-



Закінчення дод. А

<b>Фінансовий результат до оподаткування:</b>			
прибуток	2290	6 358	4 848
збиток	2295	( - )	( - )
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(1 144)	(873)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
<b>Чистий фінансовий результат:</b>			
прибуток	2350	5 214	3 975
збиток	2355	( - )	( - )

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
<b>Інший сукупний дохід до оподаткування</b>	<b>2450</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
<b>Інший сукупний дохід після оподаткування</b>	<b>2460</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)</b>	<b>2465</b>	<b>5 214</b>	<b>3 975</b>

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	1 797	17
Витрати на оплату праці	2505	2 092	1 436
Відрахування на соціальні заходи	2510	448	314
Амортизація	2515	280	264
Інші операційні витрати	2520	12 249	17 631
<b>Разом</b>	<b>2550</b>	<b>16 866</b>	<b>19 662</b>

**IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Вловиченко Павло Анатолійович

Головний бухгалтер

Костенко Євгенія Володимирівна

## Додаток Б

Додаток 1  
до Національного положення (стандарту)  
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	ТОВ "ТНО "Аріста"	Дата (рік, місяць, номер документа)	2017, грудень, 22	КОДИ	ДІЙСЯ
Територія	Шевченківський район	за КОПФГ	8039100000	КОДИ	ПРИЙНЯТО
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240	КОДИ	ПРИЙНЯТО
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля хімічними продуктами	за КВЕД	46.75	КОДИ	ПРИЙНЯТО
Середня кількість працівників	1 25				
Адреса, телефон	вулиця Дегтярська, буд. 21, Шевченківський р-н, м. КІІВ, 04119		2232680		
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)					
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):					
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку					v
за міжнародними стандартами фінансової звітності					

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**  
на 31 грудня 2017 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

АКТИВ	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	6 223	4 672
первісна вартість	1011	7 608	7 632
знос	1012	1 385	2 960
Інвестиційна неруцюзість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної неруцюзості	1016	-	-
Знос інвестиційної неруцюзості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>6 223</b>	<b>4 672</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	19 279	22 913
Виробничі запаси	1101	583	572
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	18 696	22 341
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	123	123
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	31 215	32 652
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інші поточні дебіторська заборгованість	1155	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 642	1 283
Готівка	1166	-	-
Резерви в банках	1167	1 642	1 283
Витрати майбутніх періодів	1170	7 786	7 324
Частина перестраховика у страхових резервах у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

## Продовження дод. Б

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	60 045	64 295
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вбуття	1200	-	-
Баланс	1300	66 268	68 967

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	12 000	12 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	6 075	7 693
Неоплачений капітал	1425	( - )	( - )
Вилучений капітал	1430	( - )	( - )
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	18 075	19 693
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	-	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незроблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Привласні фонди	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	15 142	14 802
Векселі видані	1605	2 329	2 329
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	29 541	32 143
розрахунками з бюджетом	1620	1 032	-
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	149	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	-	-
Усього за розділом III	1695	48 193	49 274
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вбуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів незалежного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	66 268	68 967



ЕЦП Вдовиченко  
П.А.

ЕЦП Савічева  
Н.Ю.

Вдовиченко Павло Анатолійович

Савічева Неллі Юріївна

Визначається з податку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

## Продовження дод. Б

Додаток 1  
до Національного положення (стандарту)  
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	ТОВ "ППО "Аріста"	Дата (рік, місяць, число) за яку складено звіт	КОДИ
Територія	Шевченківський район	за КОДІТУУ	8039100000
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля хімічними продуктами	за КВЕД	46.75
Середня кількість працівників	21		
Адреса, телефон	вулиця Лейтгарнська, буд. 21, Шевченківський р-н, м. КИЇВ, 04119	2232680	
Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знаку (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого вказуються в гривнях з копійками)			
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці): за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку за міжнародними стандартами фінансової звітності			V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)  
на 31 грудня 2018 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код радка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	-	-
Нематеріальні капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	4 672	1 261
первісна вартість	1011	7 632	1 848
знос	1012	2 960	587
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомісті	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомісті	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвилл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	4 672	1 261
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	22 913	29 938
Виробничі запаси	1101	572	648
Нематеріальне виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	2 606
Товари	1104	22 341	26 684
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахованими	1115	-	-
Векселі одержані	1120	123	123
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	32 652	36 835
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими векселями	1130	-	-
з бюджетом	1133	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 283	2 981
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	1 283	2 981
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестрахованих у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі з: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах наліжаних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

## Продовження дод. Б

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	-
Усього за розділом II	1195	66 971	69 877
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	61 643	71 138

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (дійовий) капітал	1400	12 000	12 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	369	5 286
Неоплачений капітал	1425	( - )	( - )
Випушений капітал	1430	( - )	( - )
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	12 369	17 286
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	-	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незроблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Привласний фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	14 802	12 178
Векселі видані	1605	2 329	2 329
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	32 143	38 639
розрахунки з бюджетом	1620	-	690
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	546
розрахунки зі страхування	1625	-	-
розрахунки з оплати праці	1630	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	16
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	-	-
Усього за розділом III	1695	49 274	53 852
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	61 643	71 138



ЄЦП Вдовиченко  
Л.А.

Вдовиченко Павло Анатолійович

ЄЦП Гончаренко  
С.В.

Гончаренко Євгенія Володимирівна

Визначено в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

## Продовження дод. Б

Додаток 1  
до Національного положення (стандарту)  
бухгалтерського обліку 1 "Звітність компанії до фінансової звітності"

Підприємство	<b>ТОВ "ТНО "Аріста"</b>	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ
Територія	Шевченківський район	за ЄДРПОУ	2020   01   01
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТУУ	33221885
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля хімічними продуктами	за КОПФГ	8039100000
Середня кількість працівників	1 22	за КВЕД	240
Адреса, телефон	вулиця Дегтярівська, буд. 21, Шевченківський р-н, м. Київ, 04119		46.75
Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого вводяться в гривнях з копійками)		2232680	
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці): за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку за міжнародними стандартами фінансової звітності			V

звітний (звіт про фінансовий стан)  
на 31 грудня 2019 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

АКТИВ	Код рядка	На початок звітнього періоду	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	-	2
первісна вартість	1001	-	2
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	1 261	1 140
первісна вартість	1011	1 848	1 990
знос	1012	587	850
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аказні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
<b>Усього за розділом I</b>	<b>1095</b>	<b>1 261</b>	<b>1 142</b>
<b>II. Оборотні активи</b>			
Запаси	1100	26 090	29 883
Виробничі запаси	1101	648	641
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	25 442	29 242
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	123	123
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	36 835	29 228
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	-	433
з бюджетом	1135	-	6
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інші поточні дебіторська заборгованість	1155	-	-
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	2 981	288
Готівка	1166	-	-
Річунки в банках	1167	2 981	288
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

## Продовження дод. Б

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	621
Усього за розділом II	1195	66 029	60 582
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи ввбуття	1200	2 606	2 606
Баланс	1300	69 896	64 330

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	12 000	12 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооплату	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	4 044	8 019
Неоплачений капітал	1425	( - )	( - )
Вилучений капітал	1430	( - )	( - )
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	16 044	20 019
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:			
резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	12 178	17 302
Векселі віддані	1605	2 329	2 329
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	38 639	23 998
розрахунками з бюджетом	1620	690	682
у тому числі з податку на прибуток	1621	546	351
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	16	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	-	-
Усього за розділом III	1695	53 852	44 311
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами ввбуття</b>			
	1700	-	-
<b>V. Часта вартість активів недержавного пенсійного фонду</b>			
	1800	-	-
Баланс	1900	69 896	64 330

Керівник:

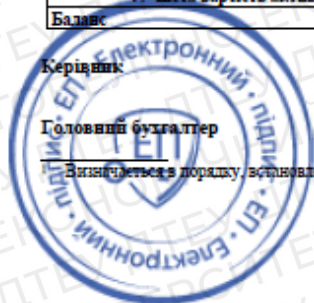
Головний бухгалтер

Визначено в порядку встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

*Е.П. Вдовиченко*  
*Павло*  
*Анатолійович*  
*Е.П. Гончаренко*  
*Євгенія*  
*Володимирівна*

Вдовиченко Павло Анатолійович

Гончаренко Євгенія Володимирівна



## Продовження дод. Б

Підприємство	<b>ТОВ "ППО "Аріста"</b>	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ
Територія	Шевченківський район	за ЄДРПОУ	33221885
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТУУ	6039100000
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля хімічними продуктами	за КОПФГ	240
Середня кількість працівників	22	за КВЕД	46.75
Адреса, телефон	вулиця Дегтарівська, буд. 21, Шевченківський р-н м. Київ, 04119		2232680

Одиниця виміру: тис. грн. без десятикового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого вказуються в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "х" у відповідній клітинці):  
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку  
за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)  
на 31 грудня 2020 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Необоротні активи</b>			
Нематеріальні активи	1000	2	1
первісна вартість	1001	2	2
накопичена амортизація	1002	-	1
Нематеріальні капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	1 140	989
первісна вартість	1011	1 990	2 118
знос	1012	850	1 129
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	1 142	990
<b>II. Оборотні активи</b>			
Засоби	1100	29 883	28 374
Виробничі запаси	1101	641	645
Незакінчене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	16
Товари	1104	29 242	27 713
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити переуступаючому	1115	-	-
Векселі одержані	1120	123	123
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	29 228	26 288
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	433	-
з бюджетом	1135	6	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інші поточні дебіторська заборгованість	1155	-	4 563
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	288	291
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	288	291
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частина перестрахованих у страхових резервах у тому числі з: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах залежних витрат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-



## Закінчення дод. Б

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	621	970
Усього за розділом II	1195	60 582	60 609
<b>III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вбуття</b>	<b>1200</b>	<b>2 606</b>	<b>2 606</b>
Баланс	1300	64 330	64 205

Писив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
<b>I. Власний капітал</b>			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	12 000	12 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооплату	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	8 019	13 233
Неоплачений капітал	1425	( - )	( - )
Вилучений капітал	1430	( - )	( - )
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	20 019	25 233
<b>II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення</b>			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсії зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	-	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Привласні фонди	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
<b>III. Поточні зобов'язання і забезпечення</b>			
Короткострокові кредити банків	1600	17 302	17 700
Векселі видані	1605	2 329	2 329
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	23 998	18 319
розрахунками з бюджетом	1620	682	624
у тому числі з податку на прибуток	1621	351	214
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	-	-
Усього за розділом III	1695	44 311	38 972
<b>IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вбуття</b>			
1700	-	-	-
<b>V. Чиста вартість активів незалежного пенсійного фонду</b>			
1800	-	-	-
Баланс	1900	64 330	64 205

Керівник

Взювиченко Павло Анатолійович

Головний бухгалтер

Костенко Євгенія Володимирівна

<sup>1</sup> Визначається в порядку, встановленому центральним органом законодавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.