

Київський національний торговельно-економічний університет

Кафедра міжнародного менеджменту

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

«УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ COVID-19» (на прикладі ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»)

Студентки 2 курсу, 2мз групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
спеціалізації «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Купрієнко Анна
Валеріївна

(підпис студента)

Науковий керівник
кандидат економічних наук,
доцент кафедри
міжнародного менеджменту

Серова Людмила
Петрівна

(підпис керівника)

Гарант освітньої
програми
кандидат економічних наук,
доцент кафедри
міжнародного менеджменту

Серова Людмила
Петрівна

(підпис гаранта)

Київ 2021

Київський національний торговельно-економічний університетФакультет міжнародної торгівлі та праваКафедра міжнародного менеджментуОсвітній ступінь магістрСпеціальність менеджментСпеціалізація / освітня програма менеджмент зовнішньоекономічної діяльності**Затверджую**

Зав. кафедри міжнародного менеджменту

Т.М. Мельник

«__» __ 20__ р.

Завдання**на випускню кваліфікаційну роботу (проект) студентіві**

Купрієнко Анни Валеріївни

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи (проекту)Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19 (на прикладі ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»)

Затверджена наказом КНТЕУ від « 02» лютого 2021 р. № 463

2. Строк здачі студентом закінченої роботи (проекту)**3. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проекту)**

Мета роботи (проекту)

поглиблення та узагальнення методичних основ побудови ефективної системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19.

Об'єкт дослідження

систематизація процесу забезпечення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19.

Предмет дослідження

теоретико-методичні, практичні та рекомендаційні аспекти управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19.

4. Консультанти по роботі (проекту) із зазначенням розділів, за якими здійснюється консультування:

Розділ	Консультант (прізвище, ім'я)	Підпис, дата	
		Завдання видано	Завдання виконано

5. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (проекту) (перелік питань за кожним розділом)
ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «ТАЙТЕН
МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

1.1. Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН
МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

1.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН
МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

1.3. Оцінка ефективності управління зовнішньоекономічної діяльності
ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» в умовах пандемії COVID-
19

Висновки до розділу 1

РОЗДІЛ 2. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ
УКРАЇНА» В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ПАНДЕМІЇ

2.1. Обґрунтування пропозицій щодо підвищення ефективності
зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

2.2. Розробка комплексу заходів щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» з урахуванням запровадження карантинних обмежень

2.3. Прогнозування фінансових результатів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» внаслідок реалізації запропонованих заходів

Висновки до розділу 2

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

6. Календарний план виконання роботи (проекту)

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проекту)	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	2	3	4
1.	<i>Затвердження змісту, теми, об'єкта та предмету дослідження.</i>	1.10.2020	1.10.2020
2.	<i>Отримання завдання на випускну кваліфікаційну роботу, складання календарного плану виконання.</i>	18.02.2021	18.02.2021
3.	<i>Виконання наукової статті.</i>	20.03.2021	20.03.2021
4.	<i>Написання випускної кваліфікаційної роботи.</i>	15.10.2021	15.10.2021
5.	<i>Попередній захист випускної кваліфікаційної роботи на кафедрі.</i>	08.11.2021	08.11.2021
6.	<i>Оформлення роботи та її реєстрація на кафедрі.</i>	15.11.2021	15.11.2021
7.	<i>Зовнішнє рецензування випускної кваліфікаційної роботи.</i>	25.11.2021	25.11.2021
8.	<i>Подання випускної кваліфікаційної роботи до екзаменаційної комісії та захист.</i>	. .2021	. .2021

7. Дата видачі завдання «1» жовтня 2021р.

8. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

Сєрова Л.П.

(прізвище, ініціали, підпис)

9. Керівник проектної групи
(гарант освітньої програми)

Серова Л. П.

(прізвище, ініціали, підпис)

10. Завдання прийняв до виконання
студент

Купрієнко А. В.

(прізвище, ініціали, підпис)

11. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

Представлена випускна кваліфікаційна робота виконана відповідно до плану. Матеріал викладено логічно та послідовно. Автор демонструє здатність аналізувати матеріал, робить ґрунтовні висновки та пропозиції щодо удосконалення зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

У роботі представлено комплекс заходів щодо підвищення ефективності ЗЕД підприємства. Значну увагу автор приділяє організаційно-економічному механізму організації ЗЕД підприємства. Результати дослідження обумовлюють практичну значущість роботи, що визначається використанням запропонованих заходів підприємством з метою підвищення загального рівня ефективності функціонування підприємства – суб'єкта ЗЕД. збільшення своєї частки на ринку України.

ВКР Купрієнко А.В. відповідає кваліфікаційним вимогам і може бути допущена до захисту.

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи
(проекту)

(підпис, дата)

Відмітка про попередній
захист

(ПІБ, підпис, дата)

12. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу (проект)

Випускна кваліфікаційна робота (проект) студента
може бути допущена до захисту експертною
комісією.

Купрієнко А. В.

(прізвище, ініціали, підпис)

Гарант освітньої
програми

Серова Л. П.

(прізвище, ініціали, підпис)

Завідувач
кафедри

Мельник Т. М.

(прізвище, ініціали, підпис)

« » 20 р.



Анотація**Купрієнко А.В.****«Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19».****Менеджмент ЗЕД,****КНТЕУ, Київ, 2021 рік**

У випускній кваліфікаційній роботі проведено аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»; здійснено аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»; проведено оцінку ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» в умовах пандемії COVID-19; обґрунтовано пропозиції щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна»; розроблено комплекс заходів щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» в умовах пандемії COVID-19; проведено прогнозування фінансових результатів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» внаслідок реалізації запропонованих заходів.

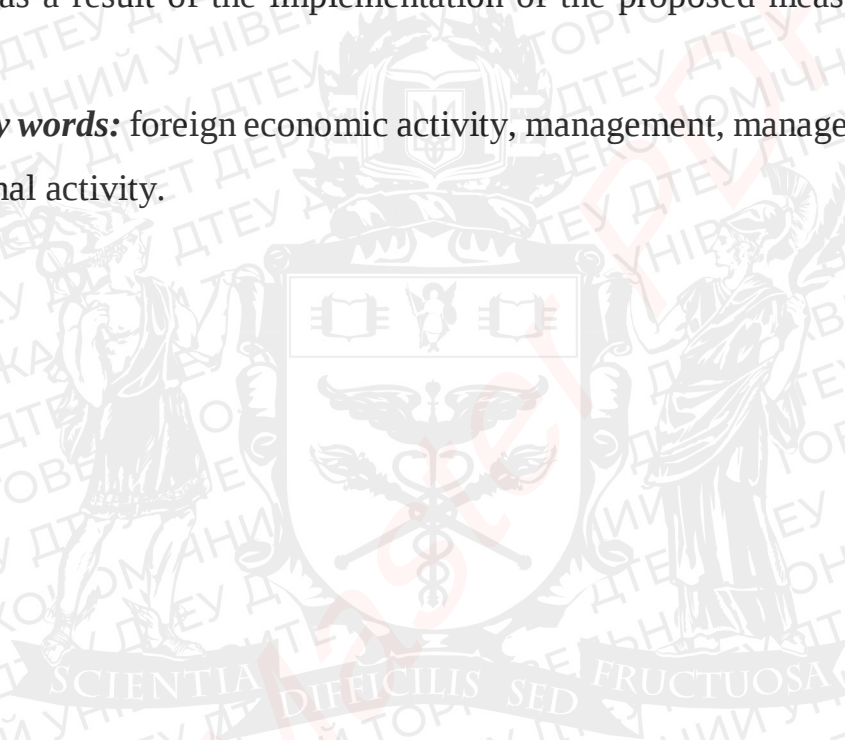
Ключові слова: зовнішньоекономічна діяльність, менеджмент, управління, пандемія, міжнародна діяльність.

Annotation**«Management of foreign economic activity of the enterprise in the context of the COVID-19 pandemic».**

In the final qualifying work, the analysis of financial and economic activities of LLC «TAITEN MASHINER UKRAINE» was carried out; the analysis of foreign economic activity of LLC «TAYTEN MACHINERY UKRAINE» was carried out; an assessment of the effectiveness of the management of foreign economic activity

of LLC «TAITEN MACHINERY UKRAINE» in the context of the COVID-19 pandemic was carried out; substantiated proposals to improve the efficiency of foreign economic activity of LLC «TAYTEN MACHINERY Ukraine»; a set of measures has been developed to improve the efficiency of foreign economic activity of TAYTEN MACHINERY Ukraine LLC in the context of the COVID-19 pandemic; forecasting of the financial results of LLC «TAITEN MACHINERY Ukraine» as a result of the implementation of the proposed measures was carried out.

Key words: foreign economic activity, management, management, pandemic, international activity.



РЕФЕРАТ

випускної кваліфікаційної магістерської роботи на тему
«Управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах
пандемії COVID-19»

(на прикладі ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»)

студентки Купрієнко Анни Валеріївни

У випускній кваліфікаційній роботі було проведено комплексне дослідження, за результатами якого обґрунтовано теоретико-практичні та організаційно-методичні засади управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19.

Досліджено, що основна діяльність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» передбачає імпорт та реалізацію сільськогосподарського обладнання та запасних частин, а також продажне обслуговування транспортних засобів. Упродовж 2016-2020 рр. спостерігаємо збільшення загальних активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 308546 тис. грн. або на 39,05%, що сталося за рахунок зростання обсягу оборотних активів на 400588 тис. грн. або на 69,46%. За 2016-2020 рр. ситуація в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» погіршилася, про що свідчить скорочення фінансового результату підприємства (у 2020 р. підприємство отримало чистий збиток у розмірі -323575 тис. грн).

Зазначено, що відділ зовнішньоекономічних зв'язків ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є складовою системи управління підприємством. До його основних завдань як органу управління належать: планування й організація експортно-імпортних операцій; маркетингова діяльність; участь у виставках, ярмарках, презентаціях; підготовка і укладання зовнішньоторговельних контрактів; прийом іноземних партнерів і відрядження власних спеціалістів із-за кордону та ін. Варто відзначити, що зовнішньоекономічна діяльність є істотним фактором розвитку національного виробництва. Ефективна зовнішньоекономічна діяльність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» сприяє зміцненню імпортного потенціалу країни, підвищенню конкурентоспроможності українських товарів на світових ринках, формуванню раціональної структури імпорту, залученню іноземних інвестицій, сучасному переобладнанню підприємства тощо. Тому здійснення систематичної оцінки ефективності ЗЕД дає підприємству змогу своєчасно виробити відповідні заходи щодо її покращення.

Проаналізовано, що протягом 2016-2020 рр. спостерігаємо поліпшення стану зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», що позитивно позначилося на зростанні чистого доходу від реалізації імпоротної продукції на 188375,0 тис. грн. або на 93,87%. Також відбулося збільшення чистого прибутку ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» від здійснення зовнішньоекономічної діяльності з 9714,2 тис. грн. у 2016 р. до 24788,0 тис. грн. у 2020 р., тобто на 15073,8 тис. грн. або на

155,17%, що пов'язано із стабільною економічною ситуацією на підприємстві та ефективною системою збуту.

Зазначено, що для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства доцільно здійснити пошук резервів зростання напрямів імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Для цього доцільно залучити фахівців – торгових представників у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», які будуть працювати на міжнародному ринку збуту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Для забезпечення розвитку та вживання в довгостроковій перспективі ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» повинна мати свій оптимальний стратегічний план.

Пропонуємо реалізувати такі заходи як: 1) залучення торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин, який буде приймати участь у співпраці зі світовими компаніями; 2) підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за рахунок вдосконалення асортименту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Варто відзначити, що заплановані заходи щодо підвищення рівня прибутковості ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є економічно вигідними та сприятливими для їх практичної реалізації у господарській діяльності підприємства.

Обґрунтовано, що для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» необхідно здійснити певні заходи: оптимізувати використання робочого часу за рахунок зменшення втрат робочого часу працівниками на невластиві функції; посилити регламентацію праці в управлінні шляхом забезпечення всіх виконавців посадовими положеннями, інструкціями; підвищити ефективність організації робочих місць, для чого необхідно ретельно спланувати робочі місця, забезпечити працівників службовими приміщеннями і відповідно їх обладнати; забезпечити засобами оргтехніки персонал. Варто відзначити, що протягом 2021-2024 рр. прогнозуємо збільшення доходу від імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин на 148290,0 тис. грн. або на 33,26% та зростання рентабельності зовнішньоторговельних угод з імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин на 1,11%.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	13
РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».....	15
1.1. Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».....	15
1.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».....	18
1.3. Оцінка ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» в умовах пандемії COVID-19	31
Висновки до розділу 1.....	34
РОЗДІЛ 2. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ПАНДЕМІЇ	36
2.1. Обґрунтування пропозицій щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» ...	36
2.2. Розробка комплексу заходів щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» з урахуванням запровадження карантинних обмежень.....	41
2.3. Прогнозування фінансових результатів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» внаслідок реалізації запропонованих заходів.....	46
Висновки до розділу 2.....	53
ВИСНОВКИ	55
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	58
ДОДАТКИ	62

ВСТУП

Актуальність обраної теми. Пандемія COVID-19, в поєднанні з карантинними заходами та санітарними обмеженнями, здійснила величезний вплив на формування та розвиток зовнішньоекономічної діяльності підприємств, що негативно вплинуло на скорочення доходів, закриття зарубіжних представництв, розриву ланцюжків постачання, нестачі ліквідних коштів та звільнення персоналу на підприємствах, які спеціалізуються на експорті та імпорті продукції (товарів, робіт, послуг). Тому тема управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19 є актуальною та потребує подальшого дослідження.

Метою дослідження є поглиблення та узагальнення методичних основ побудови ефективної системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19.

Об'єктом дослідження є систематизація процесу забезпечення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19.

Предметом дослідження є теоретико-методичні, практичні та рекомендаційні аспекти управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19.

Для досягнення мети випускної кваліфікаційної роботи було поставлено та вирішено наступні **завдання**:

- провести аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»;
- здійснити аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»;
- провести оцінку ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» в умовах пандемії COVID-19;

- обґрунтувати пропозиції щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна»;
- розробити комплекс заходів щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» в умовах пандемії COVID-19;
- провести прогнозування фінансових результатів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» внаслідок реалізації запропонованих заходів.

При дослідженні напрямів управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19 застосовувалися методи індукції та дедукції; методи теоретичного узагальнення і порівняння; методів аналізу і синтезу; методи причинно-наслідкового зв'язку та абстрактно-логічний метод; спостереження; статистичні методи дослідження; методи моделювання і формалізації.

Інформація щодо апробації результатів дослідження. Було підготовлену наукову статтю на тему «Вплив пандемії COVID-19 на зовнішньоекономічну діяльність вітчизняних підприємств», яка опублікована у збірнику наукових статей студентів під назвою «Міжнародний менеджмент в умовах глобальних викликів» на сторінці 197.

Теоретичною та методологічною основою дослідження стали праці вітчизняних та зарубіжних вчених з проблем управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства в умовах пандемії COVID-19; законодавчі та нормативні акти з питань економічної політики; програмні документи та відповідні постанови уряду; методичні матеріали та фінансова звітність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

1.1. Аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

Сьогодні TITAN MACHINERY Inc. є одним з найбільших операторів ринку техніки CNH в світі. Більше 25 років компанія пропонує кращі рішення для сільського господарства і будівельної галузі, а в її активи входить велика мережа з 115 представництв і дилершипів в США і більше 40 представництв в Європі: Німеччині, Болгарії, Румунії, Україні та Сербії. Компанія дотримується високих стандартів передпродажного і післяпродажного обслуговування клієнтів, пропонуючи при цьому якісні, надійні і сучасні сервісні послуги [33]. Такі стандарти закладені в основу роботи представництв по всьому світу і забезпечують клієнтів компанії завжди надійними та ефективними рішеннями. Компанія є міжнародним експертом в області поставок сільськогосподарської техніки. Активний розвиток власної мережі дилершипів, складів і сервісних центрів завжди гарантує широкий вибір техніки, наявність всіх необхідних запчастин на складі компанії, їх оперативну доставку, грамотні консультації фахівців і якісне обслуговування.

В Україні компанія представлена дочірньою компанією ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». Основними напрямками діяльності в Україні є продаж сільськогосподарської техніки, запасних частин до неї, проведення сервісного обслуговування сільськогосподарської техніки, розвиток напрямку точного землеробства. Компанія складається з підрозділів: збуту техніки, сервісного обслуговування, точного землеробства, відділу збуту запасних частин та адміністрації. Всі підрозділи підпорядковуються генеральному директору компанії. ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є товариством з обмеженою відповідальністю, зареєстрованим в Україні у 2012 році. Його

кінцевою холдинговою компанією є TITAN MACHINERY Inc., зареєстрована у Сполучених Штатах Америки. Компанія є частиною групи компаній TITAN MACHINERY. Компанія є офіційним імпортером і дистриб'ютором обладнання Case IH виробництва компанії CNH Industrial. Основна діяльність компанії передбачає імпорт та реалізацію сільськогосподарського обладнання та запасних частин, а також продажне обслуговування транспортних засобів [33].

Схема організаційної структури управління ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» наведена на рис. 1.1.



Рис. 1.1. Схема організаційної структури управління ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» діє в особі генерального директора на підставі Статуту. Відносини між працівниками компанії регулюються колективним договором. Посадові обов'язки працівників визначені в посадових інструкціях. Організаційна структура управління ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» відноситься до лінійно-функціональної: функціональні підрозділи існують у вигляді штабу при керівництві, вони допомагають лінійним підрозділам розробляти конкретні питання, їх рішення

мають рекомендований характер для лінійних керівників, вони позбавлені права видавати накази безпосередньо виконавцям.

Проведемо аналіз фінансово-економічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на основі даних фінансової звітності підприємства (Додатки А-Ж) та формул для розрахунку показників фінансового стану підприємства (Додаток 3). Для здійснення аналізу фінансово-господарського стану діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» проведемо аналіз балансу підприємства – вертикальний та горизонтальний (табл. 1.1).

Упродовж 2016-2020 рр. спостерігаємо збільшення загальних активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 308546 тис. грн. або на 39,05%, що сталося за рахунок зростання обсягу оборотних активів на 400588 тис. грн. або на 69,46%. Натомість, за 2016-2020 рр. спостерігаємо скорочення необоротних активів на 207999 тис. грн. або на 69,46% (рис. 1.2).

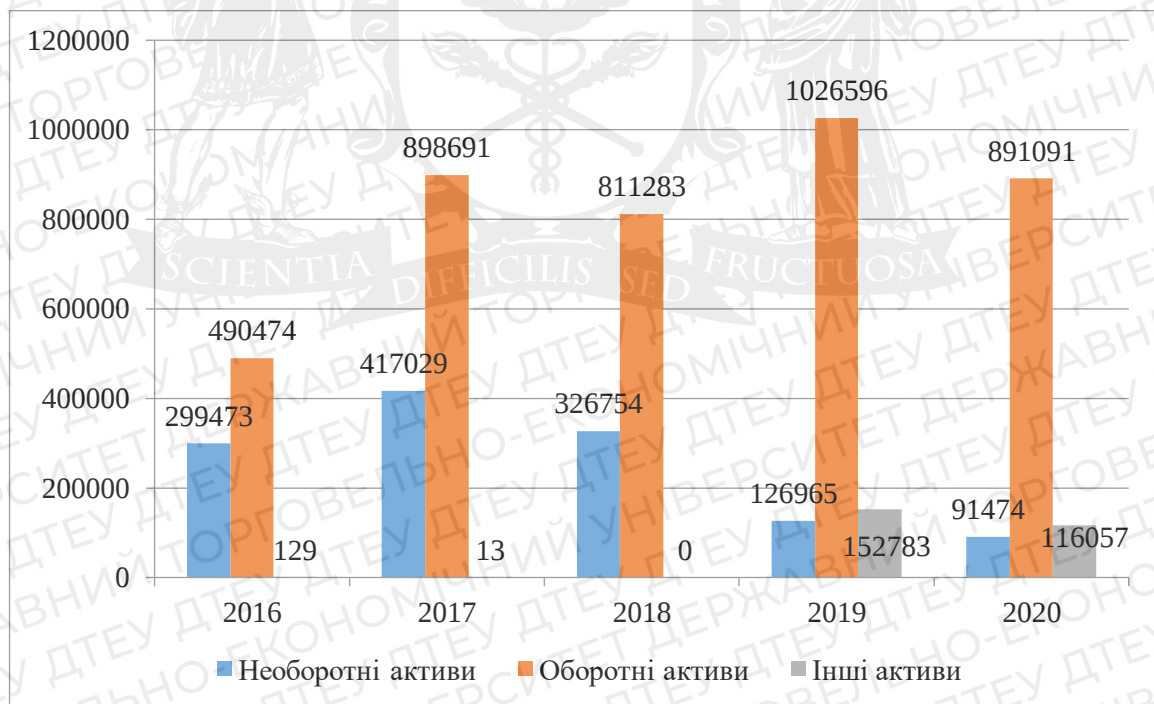


Рис. 1.2. Динаміка складових активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2016-2020 рр. (тис. грн.)

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Таблиця 1.1

Аналітичний аналіз балансу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2016-2020 роки (показники розраховані станом на 31 грудня)

Стаття балансу	2016		2017		2018		2019		2020		Відхилення 2020 / 2016 рр.	
	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	тис. грн.	питома вага, %	Абс. відх., тис. грн.	Відн. відх., %
Активи												
Необоротні активи	299473	37,9	417029	31,7	326754	28,71	126965	9,72	91474	8,33	-207999	-69,46
Оборотні активи	489556	61,96	897915	68,24	810916	71,26	1026067	78,54	890144	81,02	400588	81,83
- запаси	289995	36,7	477136	36,26	559804	49,19	782507	59,9	653942	59,52	363947	125,50
- дебіторська заборгованість	152840	19,34	271082	20,6	203644	17,89	206701	15,82	205943	18,75	53103	34,74
- грошові кошти	28516	3,61	121653	9,25	39869	3,5	32074	2,46	29701	2,7	1185	4,16
- інші оборотні активи	18205	2,3	28044	2,13	7599	0,67	4785	0,37	558	0,05	-17647	-96,93
Інші активи	1047	0,13	789	0,06	367	0,03	153312	11,74	117004	10,65	115957	11075,17
Всього активів	790076	100	1315733	100	1138037	100	1306344	100	1098622	100	308546	39,05
Пасиви												
Власний капітал	-500417	-63,34	-367828	-27,96	-335470	-29,48	-200916	-15,38	-524491	-47,74	-24074	-4,81
Довгострокові зобов'язання та забезпечення	994208	125,84	22832	1,74	38874	3,42	44729	3,42	9367	0,85	-984841	-99,06
Поточні зобов'язання	294404	37,26	1657215	125,95	1433353	125,95	1461617	111,89	1613515	146,87	1319111	448,06
- короткострокові кредити банків	0	0	986113	74,95	955244	83,94	817173	62,55	975474	88,79	975474	x
- кредиторська заборгованість	194386	24,6	653371	49,66	431744	37,94	615242	47,1	615441	56,02	421055	216,61
- інші поточні зобов'язання	100018	12,66	17731	1,35	46365	4,07	29202	2,24	22600	2,06	-77418	-77,40
Інші пасиви	1881	0,24	3514	0,27	1280	0,11	914	0,07	231	0,02	-1650	-87,72
Всього пасивів	790076	100	1315733	100	1138037	100	1306344	100	1098622	100	308546	39,05

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Варто відзначити, що протягом 2016-2020 рр. спостерігаємо поліпшення структури активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». Зокрема, упродовж досліджуваного періоду відбулося зростання оборотних активів, що свідчить про формування достатньо мобільної структури активів, що сприяє прискоренню оборотності засобів підприємства.

Отже, як бачимо серед активів балансу найбільшу питому вагу протягом п'яти аналізованих років становили оборотні активи – середньорічна питома вага становила 72,27% (рис. 1.3).

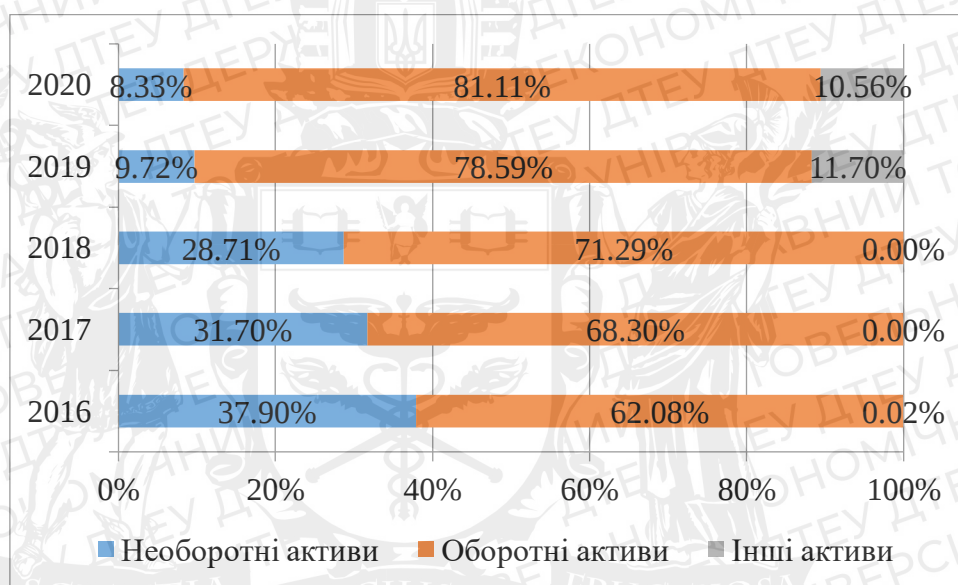


Рис. 1.3. Середньорічна структура активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2016-2020 роки (%)

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Так, упродовж 2016-2020 рр. необоротні активи мають малу частку в загальній валюті балансу. Зменшення частки необоротних активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» свідчить про скорочення формування немобільної структури активів, яка перешкоджає прискоренню оборотності засобів підприємства.

Упродовж 2016-2020 рр. відбулося зростання загального капіталу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» (рис. 1.4).

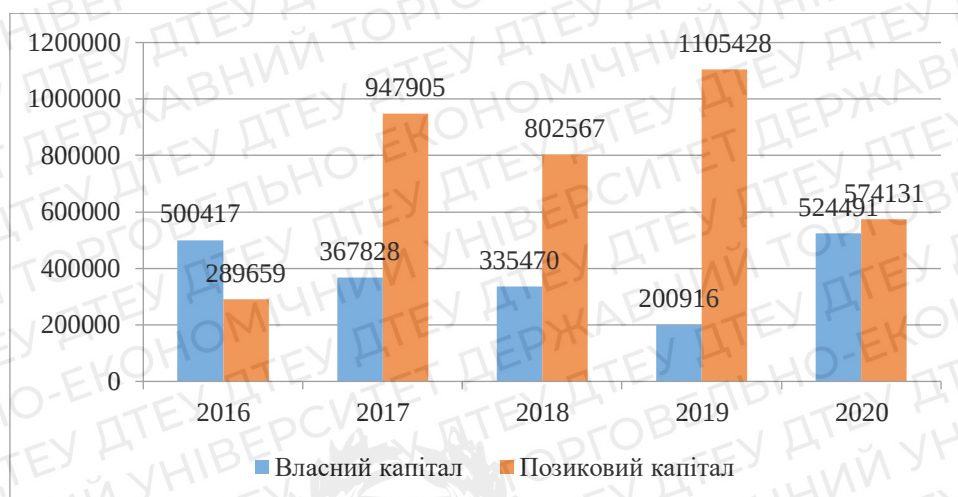


Рис. 1.4. Динаміка складових капіталу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» упродовж 2016-2020 рр. (тис. грн.)

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Так, упродовж 2016-2020 рр. спостерігаємо збільшення загального капіталу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 308546 тис. грн. або на 39,05%. За 2016-2020 рр. відбулося скорочення власного капіталу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 24074 тис. грн або на 4,81% та позикового капіталу підприємства на 284472 тис. грн або на 98,21%.

Динаміка структури капіталу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2016-2020 рр. представлена на рис. 1.5.

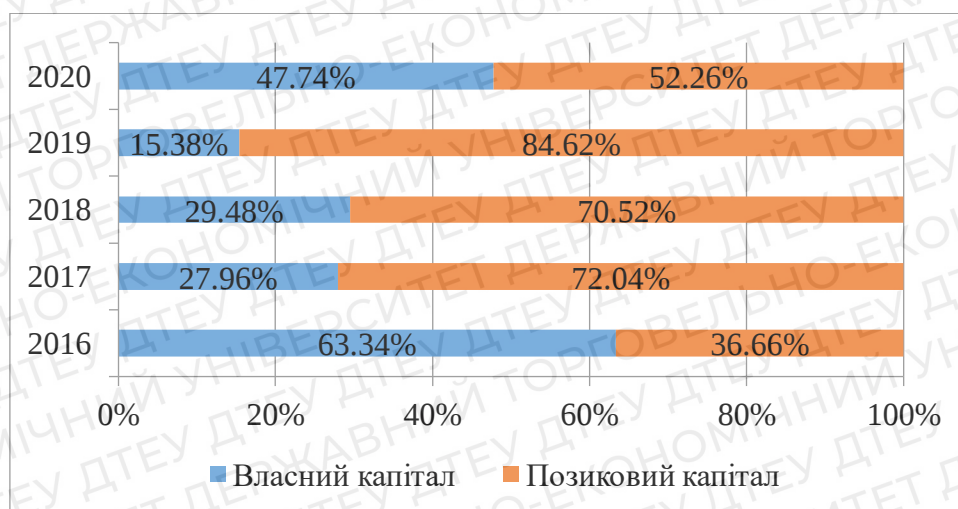


Рис. 1.5. Динаміка структури капіталу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2016-2020 роки (%)

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

За 2016-2020 рр. спостерігаємо скорочення частки власного капіталу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», що вказує на зниження фінансової стійкості підприємства. Упродовж досліджуваного періоду частка позикових коштів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» збільшилася, що свідчить про посилення фінансової нестійкості підприємства і підвищення його фінансових ризиків.

У табл. 1.2 проаналізуємо основні показники Звіту про фінансові результати ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

Таблиця 1.2

Динаміка основних показників Звіту про фінансові результати в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» протягом 2016-2020 рр.

(тис. грн.)

Показники	Роки					2020/2016 рр.	
	2016	2017	2018	2019	2020	Тис. грн.	%
1	2	3	4	5	6	7	8
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1042778	1541623	1747189	1302461	1319924	277146	26,58
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	792760	1278364	1513927	1136636	1098263	305503	38,54
Валовий прибуток	250018	263259	233262	165825	221661	-28357	-11,34
Інші операційні доходи	161649	24777	68151	136328	74736	-86913	-53,77
Адміністративні витрати	37341	48368	63768	59827	63703	26362	70,60
Витрати на збут	70818	83201	96112	113678	119235	48417	68,37
Інші операційні витрати	124725	55583	76447	71978	201080	76355	61,22
Фінансові результати від операційної діяльності	178783	100884	65086	56670	-87621	-266404	-149,01
Інші фінансові доходи	70	133	903	996	757	687	981,43
Інші доходи	110002	70987	103099	205815	77452	-32550	-29,59
Фінансові витрати	27606	28182	36498	39371	32434	4828	17,49
Інші витрати	218030	92170	86338	59866	244870	26840	12,31

Продовження табл. 1.2

1	2	3	4	5	6	7	8
Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування	43219	51652	46252	164244	-286716	-329935	-763,40
Податок на прибуток від звичайної діяльності	0	0	13894	29690	36859	36859	x
Дохід з податку на прибуток від звичайної діяльності	49	80937	0	0	0	-49	-100,00
Чистий фінансовий результат: чистий прибуток (збиток)	43268	132589	32358	134554	-323575	-366843	-847,84
Елементи операційних витрат							
Матеріальні затрати	9320	10318	14332	14681	13157	3837	41,17
Витрати на оплату праці	43492	39663	70907	53125	56639	13147	30,23
Відрахування на соціальні заходи	7631	9665	12315	8410	9741	2110	27,65
Амортизація	23078	6912	83091	15277	29212	6134	26,58
Інші операційні витрати	58384	51183	76447	153990	275269	216885	371,48
Всього операційних витрат	141905	117741	257092	245483	384018	242113	170,62

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Отже, у 2020 р., порівняно з 2016 р., спостерігаємо збільшення чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 277146 тис. грн. або на 26,58%. Також відбулося зростання собівартості реалізованої продукції на 305503 тис. грн. або на 38,54%. Збільшення собівартості реалізованої продукції підприємства за 2016-2020 рр. вплинуло на скорочення валового прибутку ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 28357 тис. грн. або на 11,34%. Упродовж 2016-2020 рр. ситуація в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» погіршилася, про

що свідчить скорочення фінансового результату підприємства (у 2020 р. підприємство отримало чистий збиток у розмірі -323575 тис. грн). Упродовж 2016-2020 рр. спостерігаємо збільшення операційних витрат собівартості реалізованої продукції на 242113 тис. грн або на 170,62%, що відбулося у зв'язку із зростанням матеріальних затрат на 3837 тис. грн або на 41,17%; витрат на оплату праці на 13147 тис. грн або на 30,23%; відрахувань на соціальні заходи на 2110 тис. грн або на 27,65%; амортизації на 6134 тис. грн або на 26,58% та інших операційних витрат на 216885 тис. грн або на 371,48%.

Система показників рентабельності діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» представлена в табл. 1.3.

Таблиця 1.3

**Система показників рентабельності діяльності ТОВ «ТАЙТЕН
МАШИНЕРІ УКРАЇНА» протягом 2016-2020 рр.**

Показник рентабельності	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	Абсолютне відхилення (2020/2016), +/-
1. Рентабельність реалізації продукції (P_p)	23,98	17,08	13,35	12,73	16,79	-7,19
2. Рентабельність витрат (P_v)	31,54	20,59	15,41	14,59	20,18	-11,36
3. Загальна рентабельність діяльності ($ЗР$)	4,15	8,6	1,85	10,33	0	-4,15

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

За результатами розрахунку системи показників рентабельності діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» (див. табл. 1.3) можна зробити такі висновки:

– середня рентабельність реалізації продукції за період 2016 – 2020 рр. склала 16,8%. Також можна спостерігати поступовий спад цього показника в період з 2017 року по 2019 рік, а в 2020 році рентабельність реалізації продукції трохи збільшилась у порівнянні з останніми двома роками;

– середня рентабельність витрат за досліджуваний період дорівнює 20,5%. За цим показником можна побачити таку ж саму динаміку падіння

рентабельності витрат в період 2017-2019 рр., та зростання на 5,59% в 2020 році в порівнянні з 2019 р.;

– середня загальна рентабельність діяльності за період 2016 – 2020 рр. дорівнює 4,9%;

Так як, у 2020 р. в компанії не було чистого прибутку, а був збиток у розмірі 323 575 грн., показник загальної рентабельності за 2020 р. становив 0. Тому можна сказати, що діяльність в цьому році була неефективною і це свідчить про наявність проблем у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» в фінансово-економічній сфері.

Далі проаналізуємо систему показників рентабельності підприємства (табл. 1.4).

Таблиця 1.4

Система показників рентабельності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» протягом 2016-2020 рр.

Показник рентабельності	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	Абсолютне відхилення (2020/2016), +/-
1. Рентабельність активів (P_a)	6,81	13,08	2,64	11,01	0	-6,81
2. Рентабельність оборотних активів (P_{oa})	10,6	18,91	3,78	14,64	0	-10,6
3. Рентабельність власного капіталу ($P_{вк}$)	-8,29	-30,54	-9,2	-50,17	0	8,29

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Проаналізувавши дані табл. 1.4, можна зробити висновок, що є суттєві проблеми в діяльності підприємства. Оскільки у 2020 р. всі показники рентабельності дорівнювали 0. Це пов'язано з тим, що у цьому році в компанії був збиток у розмірі 323575 грн.

Можемо відслідкувати наявність значних коливань показників рентабельності протягом досліджуваного періоду. Наприклад, значення показника рентабельності оборотних активів у 2017 р. збільшилось на 6,27 %, а у 2018 р. зменшилось на 15,13 %.

у 2018 р. зменшилось на 10,44 % в порівнянні з минулим роком, у 2019 р. знову зросло на 8,37 %, а у 2020 р. – цей показник дорівнює 0).

Значення показника рентабельності власного капіталу в даних розрахунках є від'ємним, тому що підприємство в аналізований період має непокритий збиток.

Незважаючи на негативну динаміку зміни показників рентабельності підприємства відзначимо, що ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» залишається прибутковим підприємством.

Проаналізуємо, як змінювалася ділова активність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» протягом 2016 – 2020 рр. (табл. 1.5).

Таблиця 1.5

**Система показників ділової активності ТОВ «ТАЙТЕН
МАШИНЕРІ УКРАЇНА» протягом 2016-2020 рр.**

Назва показника	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	Абсолютне відхилення (2020/2016), +/-
1. Період обороту активів (Π_a)	219,27	236,75	252,79	337,81	327,97	108,7
2. Період обороту оборотних активів (Π_{oa})	140,86	163,69	176,17	253,99	261,52	120,66
3. Період обороту матеріальних оборотних активів (Π_{moa})	92,77	89,82	106,83	185,51	195,89	103,12
4. Період погашення дебіторської заборгованості (Π_{dz})	33,71	50,74	48,91	56,71	56,27	22,56
5. Коефіцієнт оборотності активів ($K_{неп}$)	1,64	1,52	1,42	1,07	1,1	-0,54
6. Коефіцієнт оборотності оборотних активів (K_{oa})	2,56	2,2	2,04	1,42	1,38	-1,18
7. Коефіцієнт оборотності матеріальних оборотних активів (K_{moa})	3,88	4,01	3,37	1,94	1,84	-2,04
8. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості (K_{dz})	10,68	7,09	7,36	6,35	6,4	-4,28

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

За результатами розрахунку системи показників ділової активності підприємства зроблено такі висновки:

– значення періоду обороту активів та оборотних активів з кожним роком збільшується;

– значення періоду матеріальних оборотних активів у 2017 р. зменшилось на 2,95% , але потім почало з кожним роком зростати;

– період погашення дебіторської заборгованості постійно коливається, у 2017 р. збільшився на 17,03%, у 2018 р. скоротився на 1,83%, та у 2019 р. знову виріс на 7,8%, у 2020 р. показник залишився майже без змін, зменшився всього на 0,44%;

– значення коефіцієнтів оборотності активів на пряму пов'язані із значеннями періодів їх оборотності. Тобто, скорочення періоду матеріальних оборотних активів призводить до збільшення коефіцієнту оборотності матеріальних активів та навпаки.

Система показників ліквідності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» представлена в табл. 1.6.

Таблиця 1.6

**Система показників ліквідності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ
УКРАЇНА» протягом 2016-2020 рр. (станом на 31.12)**

Назва показника	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	Абсолютне відхилення (2020/2016), +/-
1. Загальний коефіцієнт покриття ($K_{\text{зп}}$)	1,74	0,42	0,54	0,57	0,7	-1,04
2. Проміжний коефіцієнт покриття ($K_{\text{пп}}$)	0,21	0,08	0,17	0,11	0,11	-0,1
3. Коефіцієнт абсолютної ліквідності ($K_{\text{ал}}$)	0,15	0,02	0,07	0,03	0,02	-0,13

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Отже, за результатами аналізу значень показників зроблено такі висновки:

– значення коефіцієнту покриття тільки у 2016 р. відповідає нормативному значенню, в період 2017-2020 рр. коефіцієнт менше від 1. Це свідчить про високий фінансовий ризик на підприємстві;

– значення проміжних коефіцієнтів ліквідності протягом досліджуваного періоду було меншим за нормативне;

– значення абсолютної ліквідності підприємства також нижчі за нормативні. Це говорить про те, що підприємство не зможе вчасно погасити борги у випадку, якщо термін платежів настане згодом.

Система показників фінансової стійкості ТОВ «ТАЙТЕН МАШИРИ» представлена в табл. 1.7.

Таблиця 1.7

Система показників фінансової стійкості ТОВ «ТАЙТЕН МАШИРИ» протягом 2016-2020 рр. (станом на 31.12)

Назва показника	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.	Абсолютне відхилення (2020/2016), +/-
1. Коефіцієнт фінансової автономії ($K_{авт}$)	0,22	0,42	0,56	0,82	0,71	0,49
2. Коефіцієнт покриття боргу ($K_{пб}$)	0,28	0,72	1,29	4,57	6,07	5,79
3. Коефіцієнт довгострокових зобов'язань ($K_{дзк}$)	0,02	0,36	0,07	0,01	0,12	0,1

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Коефіцієнт фінансової автономії протягом досліджуваного періоду не відповідає нормативному значенню (0,4–0,6) у 2016 р., 2019 р. та 2020 р. Значення показників за 2019 р. та 2020 р. свідчить про те, що підприємство нерационально використовує наявний потенціал. Коефіцієнт покриття боргу має позитивну динаміку. Значення коефіцієнту довгострокових зобов'язань відповідає нормативному (менше 0,2).

Отже, основна діяльність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНИЕРІ УКРАЇНА» передбачає імпорт та реалізацію сільськогосподарського обладнання та запасних частин, а також продажне обслуговування транспортних засобів. Упродовж 2016-2020 рр. спостерігаємо збільшення загальних активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНИЕРІ УКРАЇНА» на 308546 тис. грн. або на 39,05%, що

сталося за рахунок зростання обсягу оборотних активів на 400588 тис. грн. або на 69,46%. За 2016-2020 рр. ситуація в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» погіршилася, про що свідчить скорочення фінансового результату підприємства (у 2020 р. підприємство отримало чистий збиток у розмірі - 323575 тис. грн).

1.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є товариством з обмеженою відповідальністю, зареєстрованим в Україні у 2012 році. Його кінцевою холдинговою компанією є TITAN MACHINERY Inc., зареєстрована у Сполучених Штатах Америки. Компанія є частиною групи компаній TITAN MACHINERY. Компанія є офіційним імпортером і дистриб'ютором обладнання Case IH виробництва компанії CNH Industrial. Основна діяльність компанії передбачає імпорт та реалізацію сільськогосподарського обладнання та запасних частин, а також продажне обслуговування транспортних засобів [33].

Зовнішньоекономічна діяльність – це одна зі складових сфер господарської діяльності підприємства, пов'язана з міжнародним виробництвом і науково-технічною кооперацією, імпортом сільськогосподарського обладнання та запасних частин, виходом підприємства на зовнішній ринок. Місія ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» – здійснювати ефективне управління імпортним потенціалом підприємства.

Завдання менеджменту зовнішньоекономічної діяльності в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна»: розширення зовнішніх ринків збуту сільськогосподарського обладнання та запасних частин підприємства при

здійсненні імпорتنих операцій; поліпшення якості сільськогосподарського обладнання та запасних частин, що імпортуються із-за кордону; збільшення асортименту сільськогосподарського обладнання та запасних частин, що імпортуються із-за кордону; збільшення величини прибутку від проведення імпорتنих операцій. При цьому ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» зосереджує увагу на своїх споживачах, тому що місія найчастіше визначається з урахуванням купівельних інтересів, запитів, що задовольняються підприємством. Вважається, що формулювання місії повинне бути зручним для сприйняття, зрозумілим, досяжним, визначеним у часових рамках.

Структура відділу зовнішньоекономічної діяльності досліджуваного підприємства має вигляд (рис. 1.6).

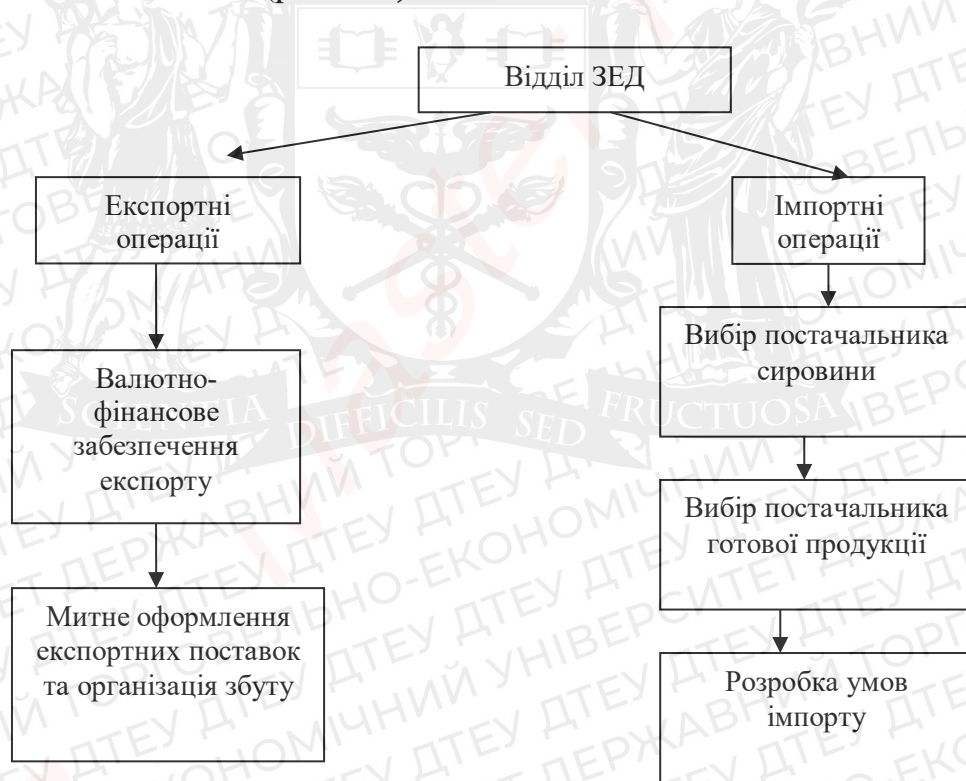


Рис. 1.6. Організаційна структура відділу ЗЕД в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» станом на 2020 рік

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Відділ зовнішньоекономічних зв'язків ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є складовою системи управління підприємством. До його основних завдань як органу управління належать: планування й організація експортно-імпорتنих операцій; маркетингова діяльність; участь у виставках,

ярмарках, презентаціях; підготовка і укладання зовнішньоторговельних контрактів; прийом іноземних партнерів і відрядження власних спеціалістів із-за кордону та ін. Основні завдання відділу ЗЕД в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»: планування ЗЕД; участь у визначенні імпорتنих цін; пошук нових імпорتنих замовлень; контроль за виконанням зобов'язань за укладеними контрактами; аналіз ефективності операцій; організація і участь у проведенні переговорів з потенційними клієнтами; управління імпортом потенціалом підприємства; контроль за організацією відвантаження, страхування, митного очищення і транспортування імпорتنих товарів; валютний контроль, аналіз рекламацій; вивчення кон'юнктури зарубіжних ринків; збір конкурентної інформації; підготовка пропозицій щодо рекламних кампаній, щодо участі у виставках, ярмарках; розробка проектів стратегії ЗЕД підприємства із залученням іноземних інвестицій.

Місце відділу ЗЕД в організаційній структурі підприємства можна подати таким чином (рис. 1.7).



Рис. 1.7. Взаємозв'язок відділу ЗЕД в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» з іншими відділами підприємства

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Отже, з рис. 1.7 видно, що відділ зовнішньоекономічної діяльності, як і фінансово-економічний відділ та відділ маркетингу, безпосередньо підпорядковуються генеральному директору. Проте між собою ці відділи мають однаковий статус і пов'язані, оскільки фінансово-економічний відділ

під час аналізу та розробки планів використовує дані відділу зовнішньоекономічної діяльності, а відділ маркетингу розробляє збутові програми з урахуванням зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Місія ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» – здійснювати ефективне управління імпортом потенціалом підприємства. Завдання менеджменту зовнішньоекономічної діяльності в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»: розширення зовнішніх ринків збуту товарів підприємства; поліпшення якості товарів, що імпортується із-за кордону; збільшення асортименту товарів, що імпортується із-за кордону; збільшення величини прибутку від проведення імпортних операцій. При цьому ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» зосереджує увагу на своїх споживачах, тому що місія найчастіше визначається з урахуванням купівельних інтересів, запитів, що задовольняються підприємством. Вважається, що формулювання місії повинне бути зручним для сприйняття, зрозумілим, досяжним, визначеним у часових рамках.

Для діагностики зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» проведемо PEST-аналіз підприємства (табл. 1.8).

Таблиця 1.8

Матриця PEST-аналізу в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

Політика	Оцінка
зниження стабільності в суспільстві	-
недосконалість і часта зміна податкового законодавства в секторі імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин	+
недосконалість законодавчої бази імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин	+
Економіка	Оцінка
темпи інфляції чи дефляції	+
рівень зайнятості	-
спад імпорту	+
дефіцит держбюджету	-

Продовження табл. 1.8

податкова ставка	+
зовнішньоекономічний платіжний баланс	-
зміна структури державних витрат	-
політика санкцій і штрафів	+
Соціум	Оцінка

відтік висококваліфікованих фахівців за кордон	-
зниження рівня освіти в секторі імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин	-
відданість клієнтів щодо імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»	+
Технологія	Оцінка
використання інноваційних технологій для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин	+
вимоги до підвищення рівня інноваційного потенціалу конкурентоспроможності нового товару	-

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Таким чином, у результаті проведеного PEST-аналізу для ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» можна виділити такі ключові фактори-впливу на діяльність підприємства: економічні фактори, що характеризують тенденції зміни цін, доходів, заощаджень, інвестицій, доступність кредитних ресурсів, рівень безробіття; екологічні фактори, що відбивають доступність для надання природних ресурсів, екологічні перешкоди для бізнесу, екологічні вимоги до сільськогосподарського обладнання та запасних частин підприємства; політико-правові фактори, які виявляють політичні тенденції, здатні вплинути на бізнес, правове середовище бізнесу, антимонопольні закони, податкову політику; соціально-культурні фактори, що відбивають зміни відносин споживача до продуктів, зміни в життєвому укладі окремих категорій споживачів.

Важливим процесом ведення бізнесу є врахування всіх небезпек і ризик-тенденції, а управління ризиком стає життєво-необхідним процесом для будь-якого підприємства, є запорукою його конкурентоспроможності. Для групування проблем та ризиків зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» побудуємо матрицю SWOT-аналіз (табл. 1.9).

Таблиця 1.9

Матриця SWOT-аналізу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

Сильні сторони Маркетингова стратегія є формалізованою. Постійна раціоналізації та функціональна оптимізація реалізації продукції, яка імпортується за кордон. Професіоналізм і працьовитість співробітників. Розгалужена дилерська мережа. Широкий спектр продукції. Високотехнологічне підприємство та високоякісна сировина та матеріали. Продукція переважає конкурентів за експлуатаційними та екологічними характеристиками.	Слабкі сторони Ціна на продукцію ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» перевищує ціни конкурентів. Зниження обсягів імпорту. Зменшення частки ринку. Відсутність товарів замінників базового устаткування та сільськогосподарського обладнання та запасних частин в асортименті. Значні витрати на виробництво. Великі витрати на маркетинг.
Можливості Розвиток технологій у виробництві сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Розширення імпорту, асортименту. Відкриття нових зовнішніх ринків. Розвиток технологій маркетингу. Зміна пріоритетів споживачів. Зробити продукцію дешевше за рахунок ефекту масштабу. Застосування нових технологічних матеріалів. Власна сировина з підконтрольних підприємств. Зростає кількість і концентрація постачальників неосновної сировини. Впровадження збуту базового устаткування та сільськогосподарського обладнання та запасних частин.	Загрози Політична криза в країні. Фінансова криза в країні. Спад ринку базового устаткування та сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Зниження доходів населення. Стрибки курсу валюти. Підвищення цін. Підвищення контролю за якістю з боку державних органів. Збільшення податкового тиску. Зниження купівельної спроможності споживачів. Збільшення кількості конкурентів на ринку. Вплив експортної продукції.

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Так, основними загрозами для підприємства є фінансова криза, стрибки курсу валюти, конкуренція на ринку, стагнація ринку нерухомості, загроза з боку товарів-замінників. Можливостями є стратегічний потенціал розробки нової продукції, тобто товарів-замінників базового устаткування та сільськогосподарського обладнання та запасних частин, та можливість зробити продукцію дешевше за рахунок ефекту масштабу. За результатами аналізу найкращим напрямом підвищення конкурентоспроможності з урахуванням внутрішнього середовища ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є стратегія диференціації та продуктова диференціація.

ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» здійснює імпорт сільськогосподарського обладнання та запасних частин. На рис. 1.8 проведемо

дослідження географічної структури імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин в ТОВ ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

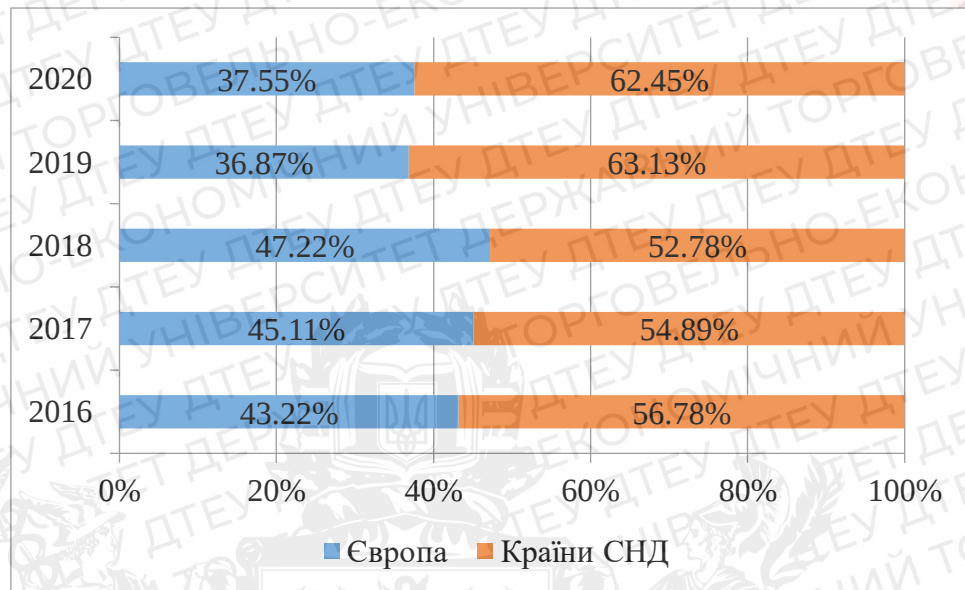


Рис. 1.8. Динаміка географічної структури імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2016-2020 рр.

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Так, за 2016-2020 рр. найбільша частка у географічній структурі імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин належить країнам СНД – 56,78% у 2016 р., 54,89% у 2017 р., 52,78% у 2018 р., 63,13% у 2019 р. та 62,45% у 2020 р.

На стан зовнішньоекономічної діяльності товариства великий вплив здійснює зовнішнє середовище. Основне призначення аналізу зовнішнього середовища полягає у визначенні можливостей і загроз, на шляху розвитку ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», а також його стратегічних альтернатив. Так, можливості ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» являють собою позитивні фактори (тенденції та явища) зовнішнього середовища, що можуть сприяти збільшенню обсягу продажу і прибутку. Загрозами – негативні фактори (тенденції і явища) зовнішнього середовища,

що можуть призвести за відсутності відповідної реакції товариства до значного зменшення обсягу продажу та прибутку.

У табл. 1.10 проаналізуємо основні показники ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» від здійснення зовнішньоекономічної діяльності.

Таблиця 1.10

Основні показники ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» від здійснення зовнішньоекономічної діяльності за 2016-2020 рр. (тис. грн.)

Показники	Роки					2020/2018	
	2016	2017	2018	2019	2020	Тис. грн.	%
Чистий дохід від ЗЕД	200670,0	237315,2	305836,8	354862,2	389045,0	+188375,0	+93,87
Витрати на проведення ЗЕД	149244,4	180278,2	232353,2	265245,6	287674,2	+138429,8	+92,75
Чистий прибуток від ЗЕД	9714,2	14315,6	18867,2	27067,0	24788,0	+15073,8	+155,17

Джерело: побудовано автором на основі даних підприємства.

Так, протягом 2016-2020 рр. спостерігаємо поліпшення стану зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», що позитивно позначилося на зростанні чистого доходу від реалізації імпоротної продукції на 188375,0 тис. грн. або на 93,87%. Також відбулося збільшення чистого прибутку ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» від здійснення зовнішньоекономічної діяльності з 9714,2 тис. грн. у 2016 р. до 24788,0 тис. грн. у 2020 р., тобто на 15073,8 тис. грн. або на 155,17%, що пов'язано із стабільною економічною ситуацією на підприємстві та ефективною системою збуту.

Аналіз чистого доходу за основними напрямками діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» протягом 2016-2020 рр. представлено в табл. 1.11.

Таблиця 1.11

**Аналіз чистого доходу за основними напрямками діяльності
ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» протягом 2016-2020 рр.,
тис грн**

Показник	Роки					Абсолютне відхилення			
	2016	2017	2018	2019	2020	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019	2019/ 2020
Чистий дохід реалізації імпортованої продукції	200670,0	237315,2	305836,8	354862,2	389045,0	36645,2	68521,6	49025,4	34182,8
Дохід від реалізації продукції на внутрішньому ринку	842108	1304308	1441352	947598,8	930879	462200	137044	-493753	-16719,8
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	1042778	1541623	1747189	1302461	1319924	498845	205566	-444728	17463

Джерело: пораховано на основі даних підприємства.

Отже, за 2019-2020 рр. чистий дохід реалізації імпортованої продукції ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» збільшився на 34182,8 тис. грн. Натомість, упродовж 2019-2020 рр. спостерігаємо скорочення доходу від реалізації продукції на внутрішньому ринку на 16719,8 тис. грн, але це не вплинуло на зростання чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) на 17463 тис. грн.

Питома вага зовнішньоекономічної діяльності у чистому доході ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2016-2020 рр. представлена на рис. 1.9.

Так, упродовж 2016-2020 рр. відбулося зростання питомої ваги чистого доходу від імпортованої продукції ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» в загальному доході підприємства (з 19,24% у 2016 р. до 29,47% у 2020 р.).

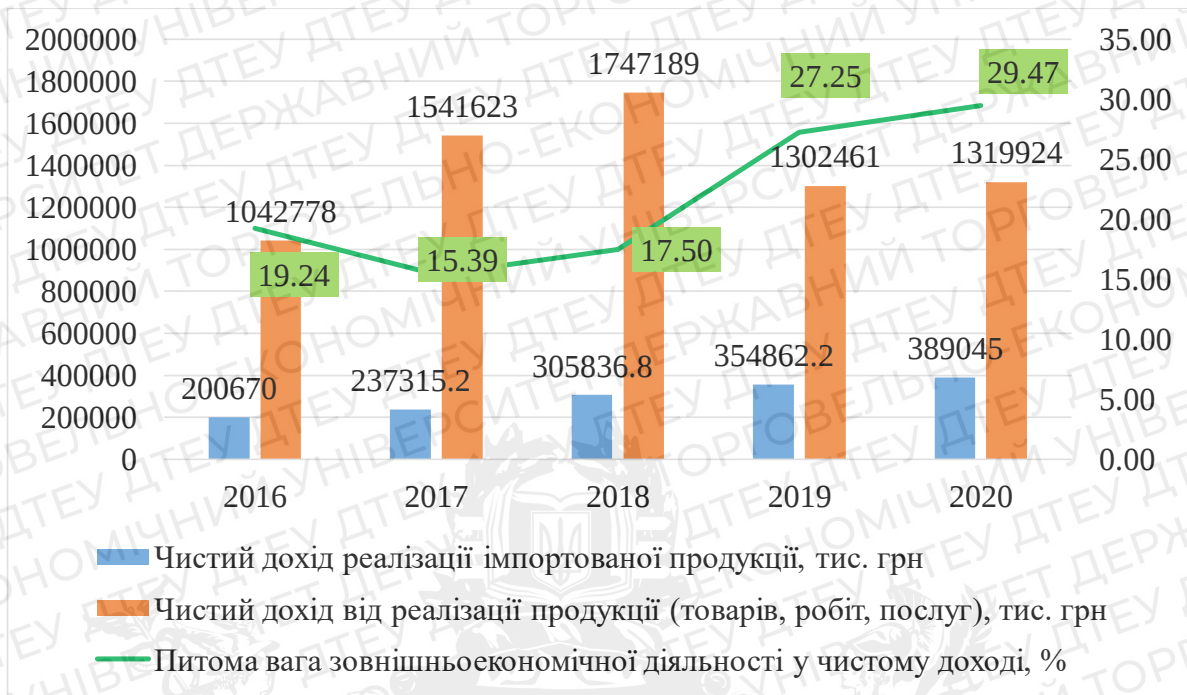


Рис. 1.9. Питома вага зовнішньоекономічної діяльності у чистому доході ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» упродовж 2016-2020 рр.

Джерело: пораховано на основі даних підприємства.

Аналіз динаміки імпорту ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за товарними позиціями протягом 2016-2020 рр. представлений в табл. 1.12.

Таблиця 1.12

**Аналіз динаміки імпорту ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»
за товарними позиціями протягом 2016-2020 рр., тис. грн**

Товарна позиція	Рік					Темп росту, %			
	2016	2017	2018	2019	2020	2017/ 2016	2018/ 2017	2019/ 2018	2020/ 2019
Трактори	34113,9	42716,7	51992,3	63875,2	66137,7	25,22	21,71	22,86	3,54
С/г техніка для внесення добрив	32107,2	35597,3	48933,9	53229,3	62247,2	10,87	37,47	8,78	16,94
Грунтообробна техніка	28093,8	33224,1	42817,2	49680,7	54466,3	18,26	28,87	16,03	9,63
Жниварки	22073,7	28477,8	33642,0	42583,5	42795,0	29,01	18,13	26,58	0,50
Обприскувачі	18060,3	23731,5	27525,3	35486,2	35014,1	31,40	15,99	28,92	-1,33
Сівалки	16053,6	21358,4	24466,9	31937,6	31123,6	33,04	14,55	30,53	-2,55
Бункери перевантажувачі зерна	14046,9	11865,8	21408,6	17743,1	27233,2	-15,53	80,42	-17,12	53,49
Точне землеробство	14046,9	9492,6	21408,6	14194,5	27233,2	-32,42	125,53	-33,70	91,86
Комбайни зернозбиральні	22073,7	30851,0	33642,0	46132,1	42795,0	39,76	9,05	37,13	-7,23
Всього	200670,0	237315,2	305836,8	354862,2	389045,0	18,26	28,87	16,03	9,63

Джерело: пораховано на основі даних підприємства.

Отже, за 2019-2020 рр. чистий дохід реалізації імпортованої продукції ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» збільшився на 9,63%, що зумовлено зростанням чистого доходу від імпорту таких видів товару: чистий дохід від імпорту тракторів зріс на 3,54%; від імпорту сільськогосподарської техніки для внесення добрив чистий дохід збільшився на 16,94%; від імпорту ґрунтообробної техніки на 9,63%; від імпорту жнивarki на 0,50%; від імпорту бункерів перевантажувачів зерна на 53,49% та від імпорту точного землеробства на 91,86%.

Динаміка товарної структури ЗЕД ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за період з 2016-2020 рр. представлена на рис. 1.10.

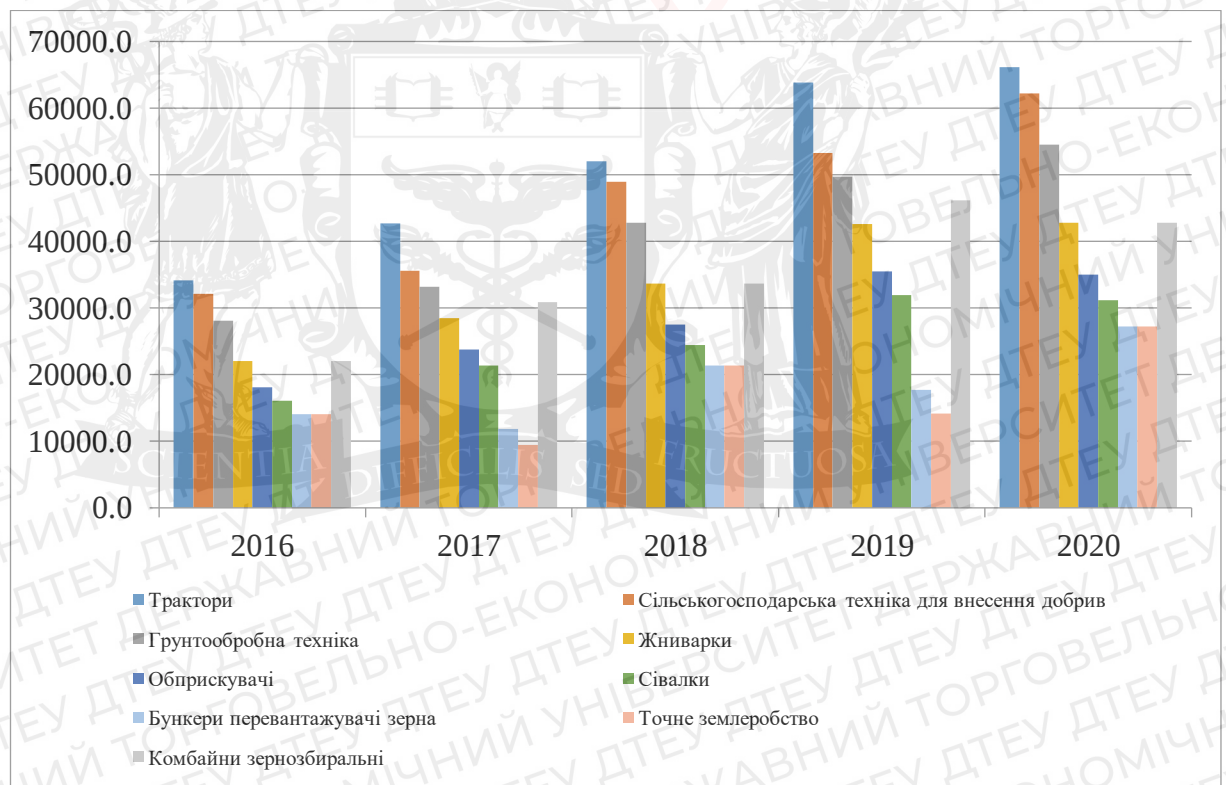


Рис. 1.10. Динаміка товарної структури ЗЕД ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за період з 2016-2020 рр.

Джерело: пораховано на основі даних підприємства та табл.1.12.

У товарній структурі ЗЕД ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за період з 2016-2020 рр. найбільша частка припадає на імпорт тракторів.

Аналіз динаміки імпорту ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за географією поставок протягом 2016-2020 рр. представлений в табл. 1.13.

Таблиця 1.13

**Аналіз динаміки імпорту ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»
за географією поставок протягом 2016-2020 рр., тис. грн**

№	Країни	Роки					Темп росту, %			
		2016	2017	2018	2019	2020	2017/ 2016	2018/ 2017	2019/ 2018	2020/ 2019
1	Німеччина	63620,2	78516,3	96121,7	112890,5	126189,1	23,41	22,42	17,45	11,78
2	Польща	61049,2	71121,2	92284,4	109477,2	118115,8	16,50	29,76	18,63	7,89
3	Молдова	38600,1	41695,4	59890,1	68394,1	47546,3	8,02	43,64	14,20	-30,48
4	Нідерланди	21318,2	25276,3	31075,3	33661,0	59192,7	18,57	22,94	8,32	75,85
5	Італія	16082,3	20705,9	26465,3	30439,4	38001,1	28,75	27,82	15,02	24,84
6	Всього	200670,0	237315,2	305836,8	354862,2	389045,0	18,26	28,87	16,03	9,63

Джерело: пораховано на основі даних підприємства.

Упродовж 2019-2020 рр. за географією поставок імпорт збільшився по таким країнам як: Німеччина на 11,78%; Польща на 7,89%; Нідерланди на 75,85%; Італія на 24,84%.

Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за контрагентами представлений в табл. 1.14.

Таблиця 1.14

**Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН
МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за контрагентами протягом 2016-2020 рр.,
тис. грн**

Компанія – партнер	Роки					Закуплений товар
	2016	2017	2018	2019	2020	
Загальний обсяг зовнішньоекономічної діяльності, всього (тис.грн.), у тому числі:	200670,0	237315,2	305836,8	354862,2	389045,0	
Bruns Pflanzen (Німеччина)	63207,8	65661,8	88176,3	90753,6	117559,6	Трактори С/г техніка для внесення добрив
Cieplucha (Польща)	28768,9	35706,8	45500,5	50577,0	60462,4	Грунтообробна техніка Жниварки
Fryszkowski (Польща)	31339,9	34759,4	43337,6	58744,9	51703,7	Обприскувачі Сівалки
Fructul SRL (Молдова)	35126,2	35513,8	59890,1	58548,1	44456,3	Бункери перевантажува чі зерна
EuroTree (Нідерланди)	19456,3	23229,4	28801,4	31723,9	53687,0	Точне землеробство
Giorgio Tesi Group (Італія)	16082,3	20705,9	26465,3	30439,4	38001,1	Комбайни зернозбиральні
Інші:	6688,5	21738,1	13665,7	34075,3	23174,8	

Джерело: пораховано на основі даних підприємства.

Варто відзначити, що за 2016-2020 рр. основними компаніями-партнерами ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є: Bruns Pflanzen (Німеччина), Cieplucha (Польща), Fryszkowscy (Польща), Fructul SRL (Молдова), EuroTree (Нідерланди) та Giorgio Tesi Group (Італія) – рис. 1.11.

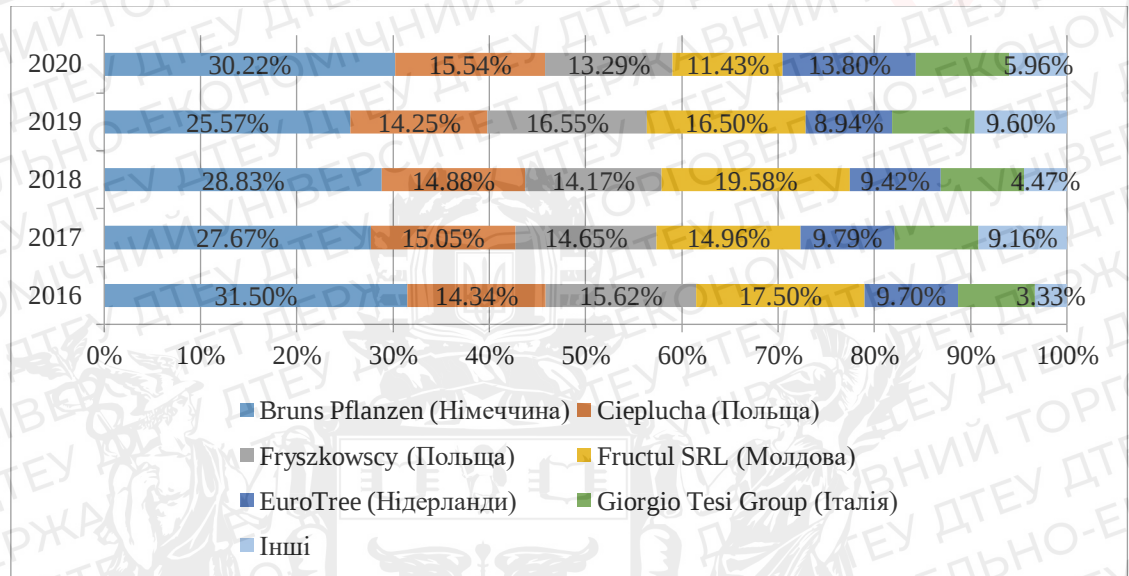


Рис. 1.11. Відсотковий розподіл компаній-партнерів підприємства ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за часткою в обсязі чистого доходу від ЗЕД, за 2016-2020 рр.

Джерело: пораховано на основі даних підприємства

Варто відзначити, що за 2016-2020 рр. у відсотковому розподілі компаній-партнерів підприємства ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за часткою в обсязі чистого доходу від ЗЕД найбільша частка припадає компанії Bruns Pflanzen (Німеччина).

Отже, зовнішньоекономічна діяльність є істотним фактором розвитку національного виробництва. Ефективна зовнішньоекономічна діяльність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» сприяє зміцненню імпортного потенціалу країни, підвищенню конкурентоспроможності українських товарів на світових ринках, формуванню раціональної структури імпорту, залученню іноземних інвестицій, сучасному переобладнанню підприємства тощо. Тому здійснення систематичної оцінки ефективності ЗЕД дає підприємству змогу своєчасно виробити відповідні заходи щодо її покращення.

1.3. Оцінка ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» в умовах пандемії COVID-19

Для зовнішньоекономічної діяльності підприємств в умовах пандемії COVID-19 криза мала цілий ряд різноманітних наслідків. У сфері пропозиції пандемія COVID-19 викликали нестачу робочої сили, оскільки працівники хворіли або змушені були залишатися вдома з дітьми, поки школи не працювали. До того ж порушення роботи міжнародних та внутрішніх ланцюжків постачання породжували дефіцит проміжної продукції. Однак набагато тяжчі та триваліші наслідки криза має у сфері пропозиції. За статистичними даними Державної служби статистики України [32] через вплив COVID-19, варто відзначити, що 41% підприємств не відчували суттєвих змін і змогли обійтися лише впровадженням додаткових заходів безпеки (рис. 1.12).

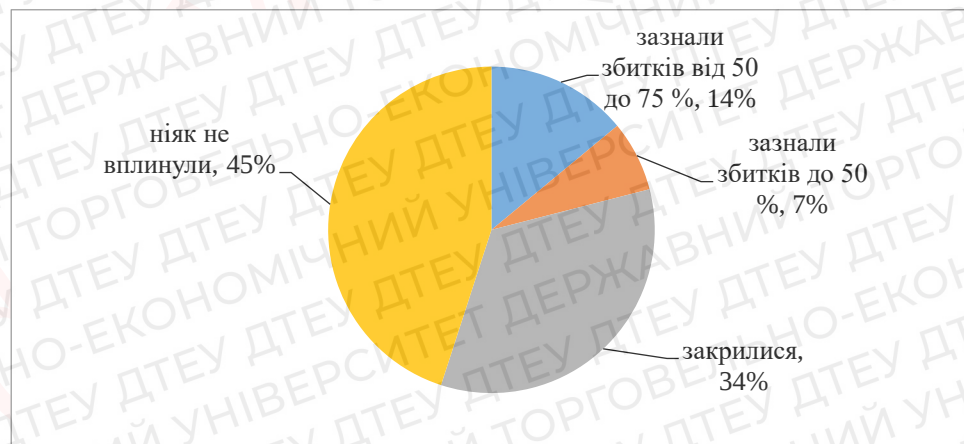


Рис. 1.12. Вплив заходів, пов'язаних із карантинном, на зовнішньоекономічну діяльність підприємств в умовах пандемії COVID-19

Джерело: [28, с. 148].

Отже, вже на початку пандемії і прийнятих урядом нашої держави заходів щодо обмежень проявився негативний вплив на зовнішньоекономічну діяльність підприємств в умовах пандемії COVID-19 [3, с. 6].

Проведемо оцінку ефективності зовнішньоекономічної діяльності в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» (табл. 1.15).

Таблиця 1.15

**Оцінка показників ефективності зовнішньоекономічної діяльності
ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2016-2020 рр.**

Показники	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення 2020 / 2016 рр.	
						Абс. відх.	%
Дохід від імпорту	200670,0	237315,2	305836,8	354862,2	389045,0	+188375,0	+93,87
Собівартість імпорту, тис. грн.	149244,4	180278,2	232353,2	265245,6	287674,2	+138429,8	+92,75
Рентабельність зовнішньоторговельних угод з імпорту, %	25,63	24,03	24,03	25,25	26,06	0,43	1,68

Джерело: пораховано на основі даних підприємства

Так, упродовж 2016-2020 рр. рівень ефективності виконання зовнішньоторговельних угод в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» збільшився на 0,43% в абсолютному вираженні та на 1,68% у відносному порівнянні показників. Варто відзначити, що упродовж 2016-2020 рр. спостерігаємо позитивне зростання доходу від імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 188375,0 тис. грн. або на 93,87%.

Для створення цілісної картини ефективності імпортних операцій ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» необхідно провести розрахунок відповідних показників (табл. 1.16).

Отже, відповідно до розрахованих показників ефективності імпортних операцій ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», варто відзначити нестабільну ситуацію в секторі імпортних операцій імпортованої продукції ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», що пов'язано з коливанням вартості реалізованої продукції та валютною курсовою різницею.

Таблиця 1.16

Порівняння розрахованих показників ефективності імпорتنних операцій ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» упродовж 2016–2020 рр.

Показники	Роки					Відхилення 2020 / 2016 рр.
	2016	2017	2018	2019	2020	
Показник ефективності імпорتنних операцій підприємства	1,05	0,99	1,28	1,14	2,70	+1,65
Частка витрат імпорتنних операцій підприємства у сумарних витратах підприємства	6,32	6,98	5,36	6,21	5,98	-0,34
Коефіцієнт окупності імпорتنних операцій підприємства	0,95	1,02	0,78	0,88	0,37	-0,58
Рентабельність зовнішньоторговельних угод з імпорту, %	25,63	24,03	24,03	25,25	26,06	+0,43

Джерело: пораховано на основі даних підприємства

Упродовж 2016–2020 рр. спостерігаємо скорочення частки витрат на імпорт товарів у сумарних витратах підприємства, що пов'язано зі зменшенням обсягу імпорту товару до ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». Проведений розрахунок терміну окупності процесу організації імпорتنних операцій товарів свідчить про скорочення коефіцієнта окупності – такий результат пов'язаний із недосконалим рівнем імпорتنних операцій підприємства ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». Протягом 2016–2020 рр. спостерігаємо збільшення коефіцієнта рентабельності процесу імпорتنних операцій підприємства, що свідчить про наявність досконалої стратегії формування постачання імпортного товару в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». Тож протягом 2016–2020 рр. спостерігаємо поліпшення ефективності імпорتنних операцій ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», адже відбулося зростання показника ефективності імпорتنних операцій товарів на 26,06%.

Підсумовуючи вище проведене дослідження, відзначимо, що ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» у формуванні імпорتنих операцій підприємства як суб'єкта ЗЕД керується підходами, що спрямовані на збалансоване задоволення потреб усіх сторін, зацікавлених у діяльності підприємства.

Висновки до розділу 1

Отже, за результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

Досліджено, що основна діяльність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» передбачає імпорт та реалізацію сільськогосподарського обладнання та запасних частин, а також продажне обслуговування транспортних засобів. Упродовж 2016-2020 рр. спостерігаємо збільшення загальних активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 308546 тис. грн. або на 39,05%, що сталося за рахунок зростання обсягу оборотних активів на 400588 тис. грн. або на 69,46%. За 2016-2020 рр. ситуація в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» погіршилася, про що свідчить скорочення фінансового результату підприємства (у 2020 р. підприємство отримало чистий збиток у розмірі -323575 тис. грн).

Зазначено, що відділ зовнішньоекономічних зв'язків ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є складовою системи управління підприємством. До його основних завдань як органу управління належать: планування й організація експортно-імпорتنих операцій; маркетингова діяльність; участь у виставках, ярмарках, презентаціях; підготовка і укладання зовнішньоторговельних контрактів; прийом іноземних партнерів і відрядження власних спеціалістів із-за кордону та ін. Варто відзначити, що зовнішньоекономічна діяльність є істотним фактором розвитку національного

виробництва. Ефективна зовнішньоекономічна діяльність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» сприяє зміцненню імпортного потенціалу країни, підвищенню конкурентоспроможності українських товарів на світових ринках, формуванню раціональної структури імпорту, залученню іноземних інвестицій, сучасному переобладнанню підприємства тощо. Тому здійснення систематичної оцінки ефективності ЗЕД дає підприємству змогу своєчасно виробити відповідні заходи щодо її покращення.

Проаналізовано, що протягом 2016-2020 рр. спостерігаємо поліпшення стану зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», що позитивно позначилося на зростанні чистого доходу від реалізації імпортної продукції на 188375,0 тис. грн. або на 93,87%. Також відбулося збільшення чистого прибутку ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» від здійснення зовнішньоекономічної діяльності з 9714,2 тис. грн. у 2016 р. до 24788,0 тис. грн. у 2020 р., тобто на 15073,8 тис. грн. або на 155,17%, що пов'язано із стабільною економічною ситуацією на підприємстві та ефективною системою збуту.

РОЗДІЛ 2. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ПАНДЕМІЇ

2.1. Обґрунтування пропозицій щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна»

Карантинні заходи привели до різкого падіння попиту в так званих «нежиттєзабезпечуючих» галузях, що спричинило за собою нестачу готівки, особливо в секторі розвитку зовнішньоекономічної діяльності, де підприємства часто мають у своєму розпорядженні досить обмежений капітал. Тому доцільним є:

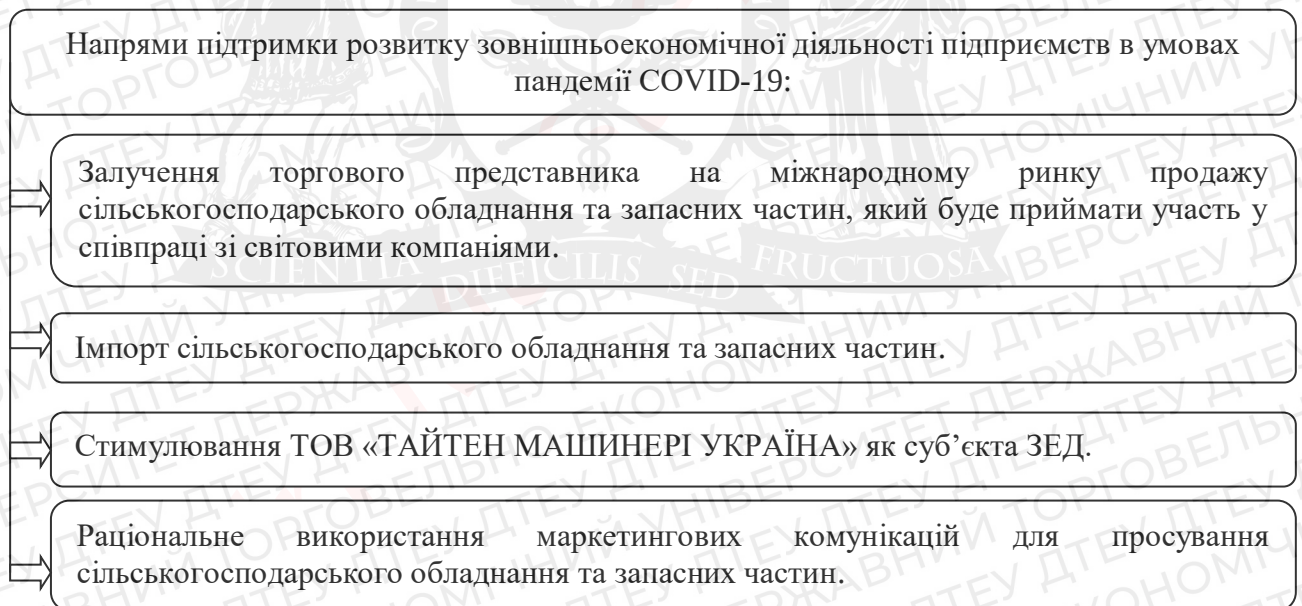


Рис. 2.1. Напрями ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 2022-2024 рр.
в умовах глобальної пандемії

Джерело: розроблено автором

Унаслідок поширення пандемії COVID-19, наявності одночасного дефіциту попиту і пропозиції, економічна активність зовнішньоекономічної

діяльності підприємств в умовах пандемії COVID-19 в Україні знизилась [3, с. 9].

У звичайний час неформальна економіка може вважатися свого роду резервом на випадок економічного спаду, оскільки зазвичай циклічні спади практично не зачіпають попит і пропозиція в неформальних секторах. Для працівників вітчизняних підприємств в умовах пандемії COVID-19 характерний низький рівень заощаджень, їм складніше впоратися з втратою доходів в результаті карантинних заходів. Часто умови, в яких вони проживають (особливо це стосується робочих-мігрантів), унеможливають повноцінне соціальне дистанціювання, що підвищує ризик поширення інфекції. У той же час, неформальні трудові відносини часто відіграють величезну роль в деяких життєзабезпечуючих галузях, таких як прибирання сміття, сільське господарство та вантажоперевезення. Парадоксальним чином це означає, що деяких працівників вітчизняних підприємств в умовах пандемії COVID-19 карантинні заходи можуть не зачіпати, що дає їм можливість отримувати дохід, але також збільшує ризик їх зараження. В результаті складність доступу до послуг охорони здоров'я набуває особливого значення.

Зовнішній ринок є надзвичайно містким, що створює значні перспективи для підприємств, але одночасно висуває і додаткові вимоги до керівництва. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства потребує специфічного підходу до підтримання конкурентоспроможності продукції та фірми безпосередньо, як з кількісних, так і з якісних параметрів і більш старанного дотримання принципів і методів маркетингу. Управління зовнішньоекономічною діяльністю на рівні підприємства ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» здійснюється за допомогою застосування стратегічних, фінансових, організаційних і виробничих інструментів.

Вихід підприємства на зовнішні ринки, де панує жорстка конкуренція, можливий лише за умови використання сучасних методів управління. В умовах глобалізації зовнішньоекономічна діяльність виступає основним компонентом еволюційного розвитку підприємства. Довгий час в економічній

літературі поширювалась думка про те, що глобалізація і є одна зі стратегій підприємств, яка має на меті завоювання зовнішніх ринків. За результатами попереднього розділу доцільно розробити стратегії виходу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на зовнішній ринок (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

**Розробка стратегії виходу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»
на зовнішній ринок (розроблено автором)**

№ з/п	Елемент	У чому налягає проблема / невідповідність
1.	Цільова аудиторія	Цільова аудиторія підприємства потребує розширення асортименту продукції, ринкова ситуація змінює потреби споживачів.
2.	Позиціонування	Підприємство потребує розробки нових стратегій позиціонування своєї торгової марки.
3.	Інвестиційна стратегія	Інвестиційна стратегія не повністю відповідає вимогам ринку.
4.	Товарна стратегія	Товарна стратегія повинна бути адекватна сучасним умовам ринку.
5.	Цінова стратегія	Цінова стратегія підприємства полягала у дотриманні єдиної цінової політики для всіх клієнтів, але зараз це неможливо, оскільки кожен сегмент потребує ексклюзивної ціни.
6.	Збутова стратегія	Збутова стратегія відповідає ринковій.
7.	Стратегія просування	Підприємство співпрацює з засобами масової інформації, рекламними агентствами, бере участь у виставках. Розміщує рекламу в мережі Інтернет, періодичних виданнях і т. д. Стратегія просування відповідає ринковій ситуації.

Джерело: розроблено автором.

Так, в якості найважливіших напрямів підвищення ефективності стратегії виходу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на зовнішній ринок в області загального організаційного його розвитку можемо навести такі: вдосконалення спеціалізації видів діяльності та концентрації масштабів продажу спеціалізованих комп'ютерів; вертикальна та горизонтальна інтеграція бізнесу, створення інтегрованих каналів руху товарів; вдосконалення товарної та асортиментної політики підприємства; вдосконалення форм і методів забезпечення бізнес-функцій товаропросування спеціалізованих комп'ютерів в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»; приведення організаційно-управлінської структури у відповідність із цілями і

завданнями підвищення інвестиційної привабливості ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на ринку продажу спеціалізованих комп'ютерів.

Отже, можемо зазначити, що підприємству, яке має за мету реалізувати нову стратегію виходу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на зовнішній ринок, слід проводити проактивну системну діяльність, яка дозволила б перш за все залучити до співпраці найбільш підходящого іноземного інвестора та досягти визначених цілей.

Надання державної підтримки домогосподарствам і компаніям, що працюють в сфері ЗЕД, може представляти особливу складність. Хоча прямі грошові перекази на адресу всіх працюючих осіб можуть допомогти згладити соціальні наслідки, які для більшості підприємств в умовах пандемії COVID-19 будуть не виправдано дорогими. Однак посилена підтримка доходів там, де це можливо, повинна стати пріоритетом поряд із забезпеченням доступу до послуг охорони здоров'я. Також існують деякі види податкових пільг, які можуть допомогти імпортерам продукції: хоча працівники та підприємства в умовах пандемії COVID-19 можуть не платити прямі податки або соціальні відрахування, вони часто сплачують комунальні платежі, здійснюють відрахування ринкових зборів, а також зборів, пов'язаних з переказом коштів. Урядам слід мати це на увазі, розробляючи податкові заходи підтримки для підприємств, які імпортують або експортують товари (послуги). Тому для вдосконалення зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» доцільно здійснити пошук ефективних напрямків підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Так як ринок сільськогосподарського обладнання та запасних частин на сьогодні є одним із найпривабливіших ринків в Україні та світі, тому пошук нових альтернативних джерел збуту сільськогосподарського обладнання та запасних частин – основне завдання ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» для вдосконалення зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Успішний розвиток ринку сільськогосподарського обладнання та запасних частин вимагає наявності адекватного кадрового потенціалу, формування,

поповнення та реалізація якого у свою чергу залежить від якості підготовки торгового представника. Зароджується потреба у залученні торгового представника.

Побудуємо діаграму Ганта для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» (рис. 2.2).

Назва періоду	1-й рік впровадження заходу			
	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Залучення торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин, який буде приймати участь у співпраці зі світовими компаніями				
Імпорт сільськогосподарського обладнання та запасних частин				
Розрахунок необхідних коштів та джерел для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства				
Рациональне використання маркетингових комунікацій для просування сільськогосподарського обладнання та запасних частин				
Оцінка прибутковості запропонованих заходів				

Рис. 2.2. Діаграма Ганта для ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

Джерело: розроблено автором.

Поряд з визначеною діаграмою Ганта необхідно побудувати матрицю відповідальності (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

Матриця відповідальності для ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

Фаза	Відповідальний			
	А	В	С	Д
Залучення торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин, який буде приймати участь у співпраці зі світовими компаніями	В	П		

Продовження табл. 2.2

Фаза	Відповідальний			
	А	В	С	Д
Імпорт сільськогосподарського обладнання та запасних частин	В1	П	П1	3

Розрахунок необхідних коштів та джерел для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства		В	П1	П
Рациональне використання маркетингових комунікацій для просування сільськогосподарського обладнання та запасних частин		В1	В	П1
Оцінка прибутковості запропонованих заходів			В1	В1
Позначення: В – виконавець роботи; В1 – відповідальна особа; П – особа, що підписує документ; П1 – особа, що погоджує інформацію в документі; З – особа, що затверджує документ.				

Джерело: розроблено автором.

Отже, для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства доцільно здійснити пошук резервів зростання напрямів імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Для цього доцільно залучити фахівців – торгових представників у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», які будуть працювати на міжнародному ринку збуту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Для забезпечення розвитку та вживання в довгостроковій перспективі ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» повинна мати свій оптимальний стратегічний план.

2.2. Розробка комплексу заходів щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» з урахуванням запровадження карантинних обмежень

З метою підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» пропонуємо реалізувати такі заходи як:

І захід: «Залучення торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин, який буде приймати участь у співпраці зі світовими компаніями».

ІІ захід: «Підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за рахунок вдосконалення асортименту сільськогосподарського обладнання та запасних частин».

Проведемо розрахунок витрат у результаті реалізації 2-х основних напрямів підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

І захід «Залучення торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин, який буде приймати участь у співпраці зі світовими компаніями». Плануємо, що залучення торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин, який буде приймати участь у співпраці зі світовими компаніями надасть можливість ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» підвищити свої конкурентні позиції на світовому ринку сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Проведемо розрахунок додаткових витрат підприємства внаслідок підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства (табл. 2.3).

Таблиця 2.3

**Додаткові витрати на захід підвищення ефективності
зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ
УКРАЇНА» за I заходом (тис. грн)**

№ п/п	Статті витрат	Розрахунок плану на 2022 р.
1.	Витрати на добір торгового представника для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин	70,0
2.	Витрати на підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності	60,0
3.	Витрати на залучення нових маркетингових комунікацій та рекламної кампанії підприємства для ознайомлення клієнтів з сільськогосподарським обладнанням та запасними частинами	27,5
4.	Всього	157,5

Джерело: розроблено автором.

При підвищенні прибутковості роботи підприємства у конкурентному середовищі плануємо створити нові робочі місця – залучити до роботи торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин. План додаткових

витрат на фонд оплати праці та єдиний соціальний внесок в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на умовах імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин представлений в табл. 2.4.

Таблиця 2.4

План додаткових витрат на фонд оплати праці та єдиний соціальний внесок в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на умовах імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин (тис. грн)

№ з/п	Показники	2022 рік		2023 рік		2024 рік	
		Оклад за місяць, тис. грн	Витрати на оплату праці на рік, тис. грн	Оклад за місяць, тис. грн	Витрати на оплату праці на рік, тис. грн	Оклад за місяць, тис. грн	Витрати на оплату праці на рік, тис. грн
1.	Фонд оплати праці нового торгового представника для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин	24,2	290,4	26,6	319,4	29,3	351,4
2.	Витрати на соціальне страхування (ЄСВ – 22%)	x	63,9	x	70,3	x	77,3
3.	ФОП та ЄСВ	x	354,3	x	389,7	x	428,7

Джерело: розроблено автором.

Отже, у 2022 р. плануємо витрати 351,4 тис. грн на залучення нового торгового представника для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин від ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

Поряд із дослідженням статей витрат за 1-м заходом визначимо витрати за 2-м заходом підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». Другий захід полягає у вдосконаленні асортименту сільськогосподарського обладнання та запасних частин в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». Назва другого заходу: «Підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за рахунок вдосконалення асортименту сільськогосподарського обладнання та запасних частин». Проведемо

розрахунок додаткових витрат підприємства за рахунок вдосконалення асортиментної політики ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» (табл. 2.5).

Таблиця 2.5

**Додаткові витрати на захід підвищення ефективності
зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ
УКРАЇНА» за II заходом (тис. грн)**

№ п/п	Статті витрат	Розрахунок плану на 2022 р.
1.	Витрати на найм персоналу працівників для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин	60,0
2.	Витрати на підвищення кваліфікації персоналу	80,0
3.	Витрати на організацію робочих місць, меблі, комп'ютери	140,0
4.	Всього	280,0

Джерело: розроблено автором.

При підвищенні прибутковості роботи підприємства у конкурентному середовищі плануємо створити нові робочі місця. Проведемо розрахунок операційних витрат для 2-го запропонованого заходу підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства:

Таблиця 2.6

**План додаткових витрат на фонд оплати праці та єдиний
соціальний внесок в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за II
заходом (тис. грн)**

№ з/п	Показники	Кількість посадових одиниць, осіб	2022 рік		2023 рік		2024 рік	
			Оклад за місяць, тис. грн	Витрати на оплату праці на рік, тис. грн	Оклад за місяць, тис. грн	Витрати на оплату праці на рік, тис. грн	Оклад за місяць, тис. грн	Витрати на оплату праці на рік, тис. грн
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Фонд оплати праці нового персоналу	x	58,3	699,6	64,1	769,6	70,5	846,5

Продовження табл. 2.6

1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.	Витрати на соціальне страхування (ЄСВ 22%)	x	12,8	153,9	14,1	169,3	15,5	186,2

3.	ФОП та ЄСВ	х	71,1	853,5	78,2	938,9	86,1	1032,7
----	------------	---	------	-------	------	-------	------	--------

Джерело: розроблено автором.

Отже, у 2022 р. плануємо витрати 535,5 тис. грн на залучення нових досвідчених кадрів для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

Поряд із вище проведеним дослідженням витрат на підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» проведемо прогнозування чистого доходу підприємства (рис. 2.3).

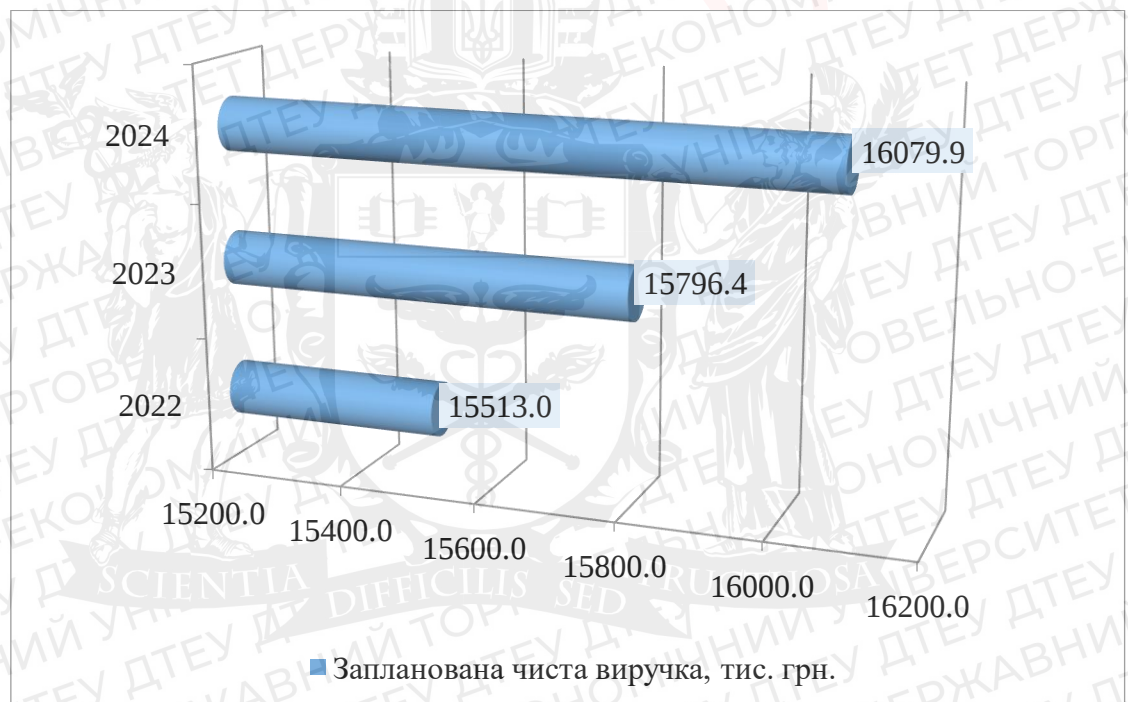


Рис. 2.3. Динаміка запланованої чистого доходу від здійснення ЗЕД ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» у результаті реалізації запропонованого заходу (тис. грн)

Джерело: розроблено автором.

Відповідно до проведеного розрахунку прогнозної моделі показника прибутковості доходу підприємства ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», можна сказати, що прогнозується зростання величини чистого доходу підприємства ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

У Додатку К розробимо план доходів та витрат ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 2022 рік з помісячним розподілом та на 2023-2024

рр. з щоквартальним розподілом на умовах імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. У Додатку Л розробимо план доходів та витрат ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 2022 рік з помісячним розподілом та на 2023-2024 рр. з щоквартальним розподілом на умовах підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності.

Отже, заплановані заходи щодо підвищення рівня прибутковості ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є економічно вигідними та сприятливими для їх практичної реалізації у господарській діяльності підприємства.

2.3. Прогнозування фінансових результатів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» внаслідок реалізації запропонованих заходів

Активізація процесів глобалізації, підвищення ролі і значення зовнішньоекономічної діяльності для країни обумовлює необхідність пошуку нових шляхів підвищення ефективності імпортних операцій. Зміцнення взаємовигідного партнерства в ЗЕД, подальше розвиток зовнішньоторговельних відносин є найважливішими факторами економічного зростання. В умовах інтенсивно розвивається глобалізації великого значення набуває регулювання зовнішньоторговельної діяльності, яка передбачає реалізацію державою системи заходів і методів, необхідних для забезпечення взаємодії національного зі світовим господарством. Проблеми зовнішньої торгівлі, які сьогодні негативно позначаються на економічній ситуації в Україні, вимагають негайного вирішення. Включення України в якості рівноправного суб'єкта в світове господарство і сьогодні залишається однією з головних її завдань.

Процес управління ризиками на імпортоорієнтованому підприємству повинен включати в себе аналіз ризику ЗЕД, а також можливі втрати від його виникнення під час здійснення окремої імпоротної операції, на скільки

отриманий прибуток покрийє затрати й систематичний контроль. Розробимо удосконалену систему інформаційного забезпечення імпортного відділу. Спочатку розробимо систему інформаційного забезпечення імпортного відділу в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». Основні етапи процесу інформаційного забезпечення імпортного відділу приведено в табл. 2.7.

Таблиця 2.7

Запровадження системи інформаційного забезпечення імпортного відділу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»

№ з/п	Етап	Заходи	Час проведення	Документальне забезпечення	Хто проводить
1	Загальне знайомство із підприємством (організаційна структура, асортимент продукції)	Бесіда, розповідь, екскурсія по підприємству	2 години	Книга корпоративної етики, прайси, спеціальна інструкція по продуктам	Керівник відділу
2	Обов'язки та внутрішні комунікації	Бесіда, розповідь, особисте знайомство із працівниками з якими будуть комунікації в процесі праці	2 години	Посадова інструкція	Керівник відділу
3	Стандарти роботи менеджера імпортного відділу (стандарти кадрового діловодства, порядок проведення співбесід т.д.)	Бесіда + тренінг (ділові ігри, імітація телефонних розмов із кандидатами на посади і т.д.)	12 годин	Корпоративний стандарт, Перелік типових запитань-відповідей, Перелік типових ситуацій та правил поведіння, Завдання для тренінгу	Керівник відділу або провідний спеціаліст відділу

Продовження табл. 2.7

№ з/п	Етап	Заходи	Час проведення	Документальне забезпечення	Хто проводить
4	Дослідження особливостей комунікацій з іншими відділами	Розповідь про взаємодію з іншими відділами	16 годин	Внутрішня інструкція	Керівник відділу
5	Оформлення документів (наказ про приймання на роботу тощо)	Бесіда	8 годин	Приклади документів, Інструкція про кадрове діловодство	Керівник відділу
6	Знайомство із внутрішньою	Розповідь про роботу в	40 годин	Положення про роботу в інформаційній системі	Керівник відділу

інформаційною системою	програми, пробні уроки		імпортного відділу підприємства
------------------------	------------------------	--	---------------------------------

Джерело: розроблено автором.

Загальний термін програми інформаційного забезпечення передбачає 10 робочих днів, при цьому вважається що термін виходу на 100% потужність діяльності підприємства менеджера імпортного відділу зменшиться до 2-3 тижнів.

Організаційні зміни повинні здійснюватися з метою розвитку підприємства. Незважаючи на труднощі, зміни організаційної структури є незаперечним фактором сучасного бізнес-середовища, і їх неможливо ігнорувати, оскільки це є джерелом створення та утримання конкурентних переваг. Запровадження організаційних змін вимагає ретельного планування, частого обміну інформацією та кваліфікованого керівництва.

Зразкова структура комплексного оргпроекту стосовно ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» орієнтовно може складатися з таких розділів:

1. Розвитку мережі управління ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА»:

- організаційна структура підприємства;
- структура управління головними, допоміжними й обслуговуючими підрозділами;
- штатний розклад апарату управління;
- положення про структурні підрозділи, посадові інструкції.

2. Раціоналізація інформаційно-документаційного обслуговування апарату управління:

- раціоналізація документообігу;
- уніфікація і стандартизація документів;
- організація контролю дотримання і виконання вимог ділових паперів;
- інтенсивне впровадження і використання ПЕОМ на робочих місцях адміністративного апарату;

- система урахування і зберігання документів.
- 3. Механізація й автоматизація праці:
 - механізація й автоматизація розрахунково-обчислювальних робіт.
- 4. Удосконалювання організації робочих місць і умов праці:
 - планування і розміщення виконавців;
 - організація робочих місць;
 - поліпшення умов праці і техніки безпеки.
- 5. Техніко-економічне обґрунтування проекту:
 - визначення витрат на роботу з реалізації проекту;
 - оцінка економічної ефективності проектних рішень.

На основі проведених досліджень пропонується здійснити конкретні заходи щодо організації діяльності підрозділу ЗЕД у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин (табл. 2.8).

Таблиця 2.8

Комплексний проект розроблення стратегії виходу ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на зовнішній ринок

Напрямок удосконалення 1	Стосовно: 2	Очікуваний результат 3
1. Організаційна структура підприємства		
1. Організаційна структура управління	Створення у межах адміністративної групи сектора збуту	Збільшення клієнтів внаслідок активної маркетингової поведінки
2. Управління підрозділами	Чітка регламентація механізмів координації та	Уникнення ситуацій двозначності наказів та

Продовження табл. 2.9

1	2	3
	субординації між підрозділами	подвійного підпорядкування
3. Штатний розклад	Новий відповідно до змін	Чітка злагоджена робота
4. Положення про підрозділи, посадові інструкції	Чітко розробити посадові інструкції	Підвищення службової дисципліни
2. Рационалізація інформаційно-документаційного обслуговування апарату управління		
1. Рационалізація документообігу	Створення локальної мережі для обміну даними між адміністраторами і	Підвищення оперативності управління

	керівництвом у реальному режимі часу	
2. Впровадження нової системи обробки даних і реєстрації клієнтів	Використання програми для ведення бази даних про клієнтів,	Прискорення процедури обслуговування замовлень, широкі можливості для маркетингового аналізу
3. Механізація й автоматизація праці		
1. Придбання ноутбуків для сектору збуту	Адміністратори	Підвищення мобільності
2. Оновлення обладнання	Перший заступник директора та інженерна група	Підвищення якості та прискорення робіт
4. Удосконалювання організації робочих місць і умов праці		
1. Створення кімнати відпочинку для персоналу відділу ЗЕД	Персонал відділу ЗЕД	Підвищення комфорту

Джерело: розроблено автором.

В процесі управління зовнішньоекономічною діяльністю в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» доцільно було б використовувати нові моменти управлінської діяльності, які б забезпечили ефективніше виконання його функцій. Для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» необхідно здійснити певні заходи:

- 1) оптимізувати використання робочого часу за рахунок зменшення втрат робочого часу працівниками на невластиві функції;
- 2) посилити регламентацію праці в управлінні шляхом забезпечення всіх виконавців посадовими положеннями, інструкціями;
- 3) підвищити ефективність організації робочих місць, для чого необхідно ретельно спланувати робочі місця, забезпечити працівників службовими приміщеннями і відповідно їх обладнати;
- 4) забезпечити засобами оргтехніки персонал.

Таким чином, всі вищенаведені заходи, на нашу думку, при правильному їх впровадженні та одночасному використанні дадуть досить позитивний ефект, що виявиться у підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна».

На основі вище запропонованих заходів щодо підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна»

проведемо прогнозне оцінювання ефективності запропонованих заходів у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на основі побудови лінійного тренду економетричної моделі (рис. 2.4).

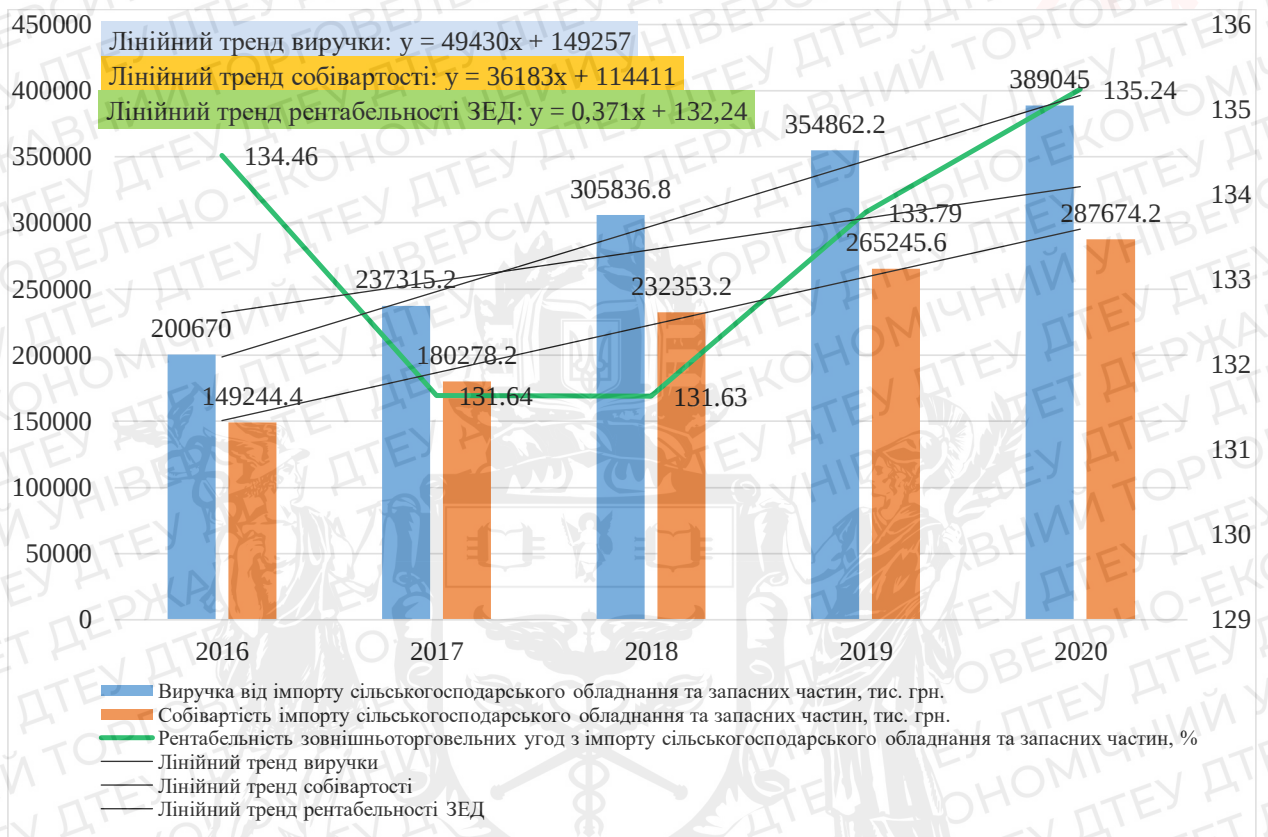


Рис. 2.4. Лінійне прогнозування показників оцінювання ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» (побудовано в програмі Microsoft Excel)

Джерело: розроблено автором.

Лінійні тренди кожного розглянутого показника дозволить провести прогнозне оцінювання ефективності організації зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

Так, для визначення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства проведемо розрахунок запланованих показників ефективності виконання зовнішньоторговельних угод у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» (табл. 2.9).

Таблиця 2.9

Заплановані показники ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 2022-2024 рр.

Показники	2021* очікувані результати	Заплановані значення по рокам:			Відхилення 2024 / 2020 рр.	
		2022	2023	2024	Абс. відх.	%
Дохід від імпорту, тис. грн.	445837,0	495267,0	544697,0	594127	+148290,0	+33,26
Собівартість імпорту, тис. грн.	331509,0	367692,0	403875,0	440058	+108549,0	+32,74
Рентабельність зовнішньоторговельних угод з імпорту %	134,47	134,84	135,21	135,58	+1,11	+0,83

Джерело: розроблено автором.

Так, протягом 2021-2024 рр. прогнозуємо збільшення доходу від імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин на 148290,0 тис. грн. або на 33,26% та зростання рентабельності зовнішньоторговельних угод з імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин на 1,11%.

Отже, у результаті вдосконалення зовнішньоекономічної діяльності прогнозуємо підвищення ефективності виконання зовнішньоторговельних угод в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА».

Висновки до розділу 2

Отже, за результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

Зазначено, що для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства доцільно здійснити пошук резервів зростання напрямів імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Для цього доцільно залучити фахівців – торгових представників у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», які будуть працювати на міжнародному ринку збуту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Для забезпечення розвитку та вживання в довгостроковій перспективі ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» повинна мати свій оптимальний стратегічний план.

Пропонуємо реалізувати такі заходи як: 1) залучення торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин, який буде приймати участь у співпраці зі світовими компаніями; 2) підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за рахунок вдосконалення асортименту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Варто відзначити, що заплановані заходи щодо підвищення рівня прибутковості ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є економічно вигідними та сприятливими для їх практичної реалізації у господарській діяльності підприємства.

Обґрунтовано, що для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» необхідно здійснити певні заходи: оптимізувати використання робочого часу за рахунок зменшення втрат робочого часу працівниками на невластиві функції; посилити регламентацію праці в управлінні шляхом забезпечення всіх виконавців посадовими положеннями, інструкціями; підвищити ефективність організації робочих місць, для чого необхідно ретельно спланувати робочі місця, забезпечити

працівників службовими приміщеннями і відповідно їх обладнати; забезпечити засобами оргтехніки персонал. Варто відзначити, що протягом 2021-2024 рр. прогнозуємо збільшення доходу від імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин на 148290,0 тис. грн. або на 33,26% та зростання рентабельності зовнішньоторговельних угод з імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин на 1,11%.



ВИСНОВКИ

Отже, за результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

1. Досліджено, що основна діяльність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» передбачає імпорт та реалізацію сільськогосподарського обладнання та запасних частин, а також продажне обслуговування транспортних засобів. Упродовж 2016-2020 рр. спостерігаємо збільшення загальних активів ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 308546 тис. грн. або на 39,05%, що сталося за рахунок зростання обсягу оборотних активів на 400588 тис. грн. або на 69,46%. За 2016-2020 рр. ситуація в ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» погіршилася, про що свідчить скорочення фінансового результату підприємства (у 2020 р. підприємство отримало чистий збиток у розмірі -323575 тис. грн).

2. Зазначено, що відділ зовнішньоекономічних зв'язків ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є складовою системи управління підприємством. До його основних завдань як органу управління належать: планування й організація експортно-імпортних операцій; маркетингова діяльність; участь у виставках, ярмарках, презентаціях; підготовка і укладання зовнішньоторговельних контрактів; прийом іноземних партнерів і відрядження власних спеціалістів із-за кордону та ін. Варто відзначити, що зовнішньоекономічна діяльність є істотним фактором розвитку національного виробництва. Ефективна зовнішньоекономічна діяльність ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» сприяє зміцненню імпортного потенціалу країни, підвищенню конкурентоспроможності українських товарів на світових ринках, формуванню раціональної структури імпорту, залученню іноземних інвестицій, сучасному переобладнанню підприємства тощо. Тому здійснення систематичної оцінки ефективності ЗЕД дає підприємству змогу своєчасно виробити відповідні заходи щодо її покращення.

3. Проаналізовано, що протягом 2016-2020 рр. спостерігаємо поліпшення стану зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», що позитивно позначилося на зростанні чистого доходу від реалізації імпоротної продукції на 188375,0 тис. грн. або на 93,87%. Також відбулося збільшення чистого прибутку ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» від здійснення зовнішньоекономічної діяльності з 9714,2 тис. грн. у 2016 р. до 24788,0 тис. грн. у 2020 р., тобто на 15073,8 тис. грн. або на 155,17%, що пов'язано із стабільною економічною ситуацією на підприємстві та ефективною системою збуту.

4. Зазначено, що для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства доцільно здійснити пошук резервів зростання напрямів імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Для цього доцільно залучити фахівців – торгових представників у ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА», які будуть працювати на міжнародному ринку збуту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Для забезпечення розвитку та вживання в довгостроковій перспективі ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» повинна мати свій оптимальний стратегічний план.

5. Пропонуємо реалізувати такі заходи як: 1) залучення торгового представника на міжнародному ринку продажу сільськогосподарського обладнання та запасних частин, який буде приймати участь у співпраці зі світовими компаніями; 2) підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за рахунок вдосконалення асортименту сільськогосподарського обладнання та запасних частин. Варто відзначити, що заплановані заходи щодо підвищення рівня прибутковості ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» є економічно вигідними та сприятливими для їх практичної реалізації у господарській діяльності підприємства.

6. Обґрунтовано, що для підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ Україна» необхідно здійснити певні заходи: оптимізувати використання робочого часу

за рахунок зменшення втрат робочого часу працівниками на невластиві функції; посилити регламентацію праці в управлінні шляхом забезпечення всіх виконавців посадовими положеннями, інструкціями; підвищити ефективність організації робочих місць, для чого необхідно ретельно спланувати робочі місця, забезпечити працівників службовими приміщеннями і відповідно їх обладнати; забезпечити засобами оргтехніки персонал. Варто відзначити, що протягом 2021-2024 рр. прогнозуємо збільшення доходу від імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин на 148290,0 тис. грн. або на 33,26% та зростання рентабельності зовнішньоторговельних угод з імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин на 1,11%.



СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Про зовнішньоекономічну діяльність : Закон України від 26.10.2014 (поточна редакція від 01.01.2016, підстава 905-19). Відомості Верховної Ради (ВВР). 1991. № 29. Ст. 377.
2. Волкова І. А. Методика аналізу експортно-імпортних операцій в діяльності підприємств. Вісник ЖДТУ. Економічні науки. № 3 (53). Житомир: 2010. С. 53-55.
3. Вплив COVID-19 та карантинних обмежень на економіку України. Громадська організація «Центр прикладних досліджень». Представництво Фонду Конрада Аденауера в Україні. Липень 2020 р. С.9.
4. Вплив пандемії коронавірусу COVID-19 на права, свободи і безпеку людини в інформаційній сфері: Матеріали другої наук.-практ. студ. конф., м. Київ, 18 листоп. 2020 р. Упоряд. : В. М. Фурашев, С. Ю. Петряєв, О. А. Самчинська. Київ : КІП ім. Ігоря Сікорського», Вид-во «Політехніка», 2020. 96 с.
5. Грушка А. О., Дунська А. Р. Вплив пандемії коронавірусу на експорту діяльність підприємств молочної галузі. БІЗНЕС, ІННОВАЦІЇ, МЕНЕДЖМЕНТ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ. 2020. № 10. С. 154-155.
6. Дахно І. І. Зовнішньоекономічний менеджмент. К. : Центр учбової літератури, 2012. 568 с.
7. Дергачова В. В., Рудніцька Ю. В. Управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності в умовах пандемії covid-19. Економіка та держава. 2020. № 12. С. 15–20.
8. Дудченко М. А. Диверсифікація експортного потенціалу України. Україна і світове господарство: взаємодія на межі тисячоліть. К.: Либідь, 2010. С. 143-157.
9. Дякуновський О. Щодо державної підтримки суб'єктів малого та середнього підприємництва в умовах пандемії коронавірусної хвороби

(COVID-19) у Республіці Польща та Україні. Knowledge, Education, Law, Management 2020 № 3 (31), vol. 1. С. 181-189.

10. Зосимова Ж. С. Проблеми та умови покращення зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств. Економіка. Управління. Інновації. 2016. Вип. 2 (10). С. 119–124.

11. Іваніснко К.В. Узагальнення підходів щодо визначення сутності поняття «експортний потенціал». БІЗНЕС-ІНФОРМ. 2014. № 5. С. 291-297.

12. Клименко С.Є. Теоретичні основи побудови концепції застосування механізмів реалізації експортного потенціалу України на світових ринках. Держава та регіони. Серія «Економіка та підприємництво». 2016. № 3(72). С. 19-27.

13. Кобзева К.В. Експортний потенціал підприємства: сутність і особливості формування. Проблеми економіки. 2016. № 4. С. 281-285.

14. Ковтун Е.О. Шляхи оптимізації зовнішньоекономічної діяльності вітчизняних підприємств. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2016. В. 6, Ч. 1. С. 172–174.

15. Ключник А.В. Регулювання розвитку зовнішньоекономічної діяльності аграрного сектора в умовах євроінтеграційних процесів України. Економіка та інноваційний розвиток національного господарства. 2016. № 4. С. 11–15.

16. Кравченко С. О., Кравченко В.В. Міжнародні організації як суб'єкти глобального управління. Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління. 2017. Том 28 (67) № 1. С. 6-11.

17. Крикунова В.М. Фактори, динаміка і структура зовнішньоторговельної діяльності підприємств України. Економічні інновації. 2016. С. 92–101.

18. Кузьмін О.Є. Організація експортної діяльності підприємства. Сучасні проблеми економіки і менеджменту: тези доповідей міжнародної

науково-практичної конференції. Національний університет «Львівська політехніка». Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2011. С. 173-174.

19. Маталка С.М. Управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності підприємств: монографія. Луганськ: Ноулідж. 2011. С. 210.

20. Мельник О. Г. Діагностика факторів впливу на експортну діяльність підприємства. Інноваційна економіка. 2016. № 5. С. 63-66.

21. Мінченко А., Мазур А. Міжнародні нормативні акти як джерела регулювання зовнішньоекономічних відносин та їх співвідношення з національним законодавством України. Господарське право і процес. 2021. № 1. С. 64-68.

22. Радченко Е.Є. Визначення сутності поняття «експортний потенціал країни». Вчені записки Університету «КРОК». 2016. Вип. 34. С. 205-212.

23. Резнік Н.П. Український вибір євроінтеграція: економічні вигоди та історичні засади. Проблеми міжнародних відносин. 2014. Вип. 8. С. 282-301.

24. Селезньова К.В. Обґрунтування факторів впливу на розвиток експортного потенціалу машинобудівного підприємства. Вісник НТУ «ХП». 2016. № 45(1018). С. 102-115.

25. Тюріна Н. М. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства : навч. посібник. К. : Центр учбової літератури, 2016. 408 с.

26. УКРАЇНА: вплив COVID-19 на економіку і суспільство (бачення постпандемічного розвитку у 2020-2024 рр. очима експертів та молоді). КОНСЕНСУС-ПРОГНОЗ. 2020. № 52. С. 6.

27. Чичкало-Кондрацкая И.Б. Анализ моделей управления экспортным потенциалом стран мира. Економічний часопис-XXI. 2016. № 5-6. С. 7-10.

28. Шевченко-Перепьолкіна Р. І. Шляхи розвитку малого бізнесу в умовах COVID-19. Економіка та управління підприємствами. 2020. Випуск 49. С. 147-151.

29. Шевчук О.М. Аналіз зовнішньоторговельної діяльності України в сучасних умовах. Наукові записки Національного університету «Острозька

академія»: зб. наук. праць. Серія «Економіка». Острого: Видавництво Національного університету «Острозька академія», 2014. Вип. 27. С. 8–13.

30.Шестакова О. А. До питання категоріального змісту та структури експортного потенціалу підприємства. Економіка Розвитку. Харків :ХНЕУ, 2016. № 1 (65). С. 104-109.

31.Яковлев А.І. Удосконалення методів визначення ефективності ЗЕД. Фінанси України. 2014. № 9. С. 25–27.

32. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL:: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 09.10.2021).

33. Офіційний сайт ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА». URL: <https://www.titanmachinery.ua> (дата звернення: 09.10.2021).



ДОДАТКИ

Додаток А

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА"	Дата (рік, місяць, число)	2017, грудень
Територія	КИЇВСЬКА	за ЄДРПОУ	3222457400
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням	за КВЕД	46.61
Середня кількість працівників	1 135		
Адреса, телефон	Машинобудівників, буд. 1, смт. ЧАБАНИ, КИЄВО-СВЯТОШИНСЬКИЙ РАЙОН, КИЇВСЬКА обл., 08162	0445945171	

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

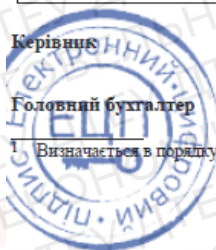
Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2016 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	350	315
первісна вартість	1001	1 421	1 691
накопичена амортизація	1002	1 071	1 376
Незавершені капітальні інвестиції	1005	96	-
Основні засоби	1010	145 904	208 212
первісна вартість	1011	168 528	244 266
знос	1012	22 624	36 054
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	99 102	90 946
Гудвил	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	245 452	299 473
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	245 345	289 995
Виробничі запаси	1101	922	1 354
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	3 072	958
Товари	1104	241 351	287 683
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	10 788	71 837
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	7 168	53 058
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	7 368	27 935
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	6 495	10
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	27 272	28 516
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	8 817	17 732
Витрати майбутніх періодів	1170	581	918
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	7 798	18 205
Усього за розділом II	1195	312 815	490 474
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	87	129
Баланс	1300	558 354	790 076

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	7 993	7 993
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(551 678)	(508 410)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Витучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(543 685)	(500 417)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	543	494
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	251 206	283 108
Інші довгострокові зобов'язання	1515	671 011	710 606
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благочинна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	922 760	994 208
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	23 853	76 504
розрахунками з бюджетом	1620	4 105	6 129
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	419	421
розрахунками з оплати праці	1630	1 564	2 973
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	108 359
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	92 521	85 810
Доходи майбутніх періодів	1665	2 309	1 881
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	54 508	14 208
Усього за розділом III	1695	179 279	296 285
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	558 354	790 076



ЕЦП Алаторцев
Ю.В.

Алаторцев Юрій Вікторович

ЕЦП Немцова І.В.

Немцова Ірина Володимирівна

Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА" за ЄДРПОУ

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ

2017 01 01

38379774

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за

Рік 2016

р.

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 042 778	736 780
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(792 760)	(413 839)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	250 018	322 941
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	161 649	614 185
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(37 341)	(31 638)
Витрати на збут	2150	(70 818)	(85 585)
Інші операційні витрати	2180	(124 725)	(923 551)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	178 783	-
збиток	2195	(-)	(103 648)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	70	169
Інші доходи	2240	110 002	9 788
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(27 606)	(39 599)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(218 030)	(768)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	43 219	-
збиток	2295	(-)	(134 058)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	49	(543)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	43 268	-
збиток	2355	(-)	(134 601)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	43 268	(134 601)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

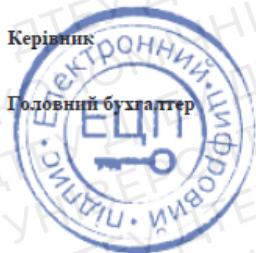
Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	9 320	3 545
Витрати на оплату праці	2505	43 492	34 321
Відрахування на соціальні заходи	2510	7 631	9 064
Амортизація	2515	23 078	13 103
Інші операційні витрати	2520	58 384	859 993
Разом	2550	141 905	920 026

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер



ЕЦП Алаторцев Ю.В.

ЕЦП Немцова І.В.

Алаторцев Юрій Вікторович

Немцова Ірина Володимирівна

Додаток Б

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА"	Дата (рік, місяць, число)	2017, 12, 31
Територія	КИЇВСЬКА	за КОД ПКУ	3222457400
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням	за КВЕД	46.61
Середня кількість працівників	154		
Адреса, телефон	Машинобудівників, буд. 1, смт. ЧАБАНИ, КІЄВО-СВЯТОШІНСЬКИЙ РАЙОН, КИЇВСЬКА обл., 08162	0445945171	

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	
за міжнародними стандартами фінансової звітності	v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2017 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	315	232
первісна вартість	1001	1 691	1 723
накопичена амортизація	1002	1 376	1 491
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	208 212	335 922
первісна вартість	1011	244 266	417 511
знос	1012	36 054	81 589
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі			
інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	80 875
Гудвил	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Затримок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	208 527	417 029
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	292 116	477 149
Виробничі запаси	1101	1 354	4 463
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	958	-
Товари	1104	289 804	472 673
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	71 837	164 100
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	53 058	60 043
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахований доходів	1140	38 581	46 779
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	10	160
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	28 516	121 653
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	17 732	94 871
Витрати майбутніх періодів	1170	918	776
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	18 205	28 044
Усього за розділом II	1195	503 241	898 704
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	129	-
Баланс	1300	711 897	1 315 733

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	7 993	7 993
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(508 410)	(375 821)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Витучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(500 417)	(367 828)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	494	432
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	22 400
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благотворна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату пенсії-погу	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	494	22 832
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	993 714	986 113
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	78 625	461 752
розрахунками з бюджетом	1620	6 129	10 756
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	421	508
розрахунками з оплати праці	1630	2 973	3 395
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	108 359	162 743
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	5 510	14 217
Доходи майбутніх періодів	1665	1 881	3 514
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	14 208	17 731
Усього за розділом III	1695	1 211 820	1 660 729
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	711 897	1 315 733

Керівник

Головний бухгалтер

ЕЦП Алаторцев
Ю.В.

ЕЦП Немцова І.В.

Алаторцев Юрій Вікторович

Немцова Ірина Володимирівна

1 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство

Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ
УКРАЇНА"Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2018	01	01
38379774		

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2017 р.

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 541 623	1 042 778
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 278 364)	(792 760)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	263 259	250 018
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	24 777	161 649
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(48 368)	(37 341)
Витрати на збут	2150	(83 201)	(70 818)
Інші операційні витрати	2180	(55 583)	(124 725)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	100 884	178 783
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	133	70
Інші доходи	2240	70 987	110 002
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(28 182)	(27 606)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(92 170)	(218 030)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	51 652	43 219
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	80 937	49
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	132 589	43 268
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	132 589	43 268

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	10 318	9 320
Витрати на оплату праці	2505	39 663	30 123
Відрахування на соціальні заходи	2510	9 665	7 631
Амортизація	2515	6 912	8 316
Інші операційні витрати	2520	51 183	58 384
Разом	2550	117 741	113 774

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

ЕЦП Алаторцев
Ю.В.

ЕЦП Немцова І.В.

Алаторцев Юрій Вікторович

Немцова Ірина Володимирівна

Додаток В

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА"	Дата (рік, місяць, число)	2018, грудень, 31
Територія	КИЇВСЬКА	за КОД	3222457400
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	240
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням	за КВЕД	46.61
Середня кількість працівників	196		
Адреса, телефон	вулиця Машинобудівників, буд. 1, смт. ЧАБАНИ, КИЄВО-СВЯТОШИНСЬКИЙ РАЙОН, КИЇВСЬКА обл., 08162	0445945171	

Одиниця виміру, тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про суцільний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2018 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	232	61
первісна вартість	1001	1 723	1 054
накопичена амортизація	1002	1 491	993
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	335 922	260 144
первісна вартість	1011	417 511	385 184
знос	1012	81 589	125 040
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	80 875	66 549
Гудвил	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	417 029	326 754
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	477 149	559 804
Виробничі запаси	1101	4 463	5 489
Незавершене виробництво	1102	-	792
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	472 673	553 523
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	164 100	123 857
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	60 043	54 958
з бюджетом	1135	-	2 975
у тому числі з оплати на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахований доходів	1140	46 779	21 515
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	160	339
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	121 653	39 869
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	94 871	39 869
Витрати майбутніх періодів	1170	776	367
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	28 044	7 599
Усього за розділом II	1195	898 704	811 283
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	1 315 733	1 138 037

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	7 993	7 993
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(375 821)	(343 463)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Витучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(367 828)	(335 470)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	432	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	22 400	38 874
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благотворна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	22 832	38 874
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	986 113	955 244
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	461 752	389 937
розрахунками з бюджетом	1620	10 756	582
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	508	1 217
розрахунками з оплати праці	1630	3 395	1 941
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	162 743	38 067
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	14 217	19 303
Доходи майбутніх періодів	1665	3 514	1 280
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	17 731	27 062
Усього за розділом III	1695	1 660 729	1 434 633
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	1 315 733	1 138 037

Керівник

ЕП Алаторцев
Ю.В.

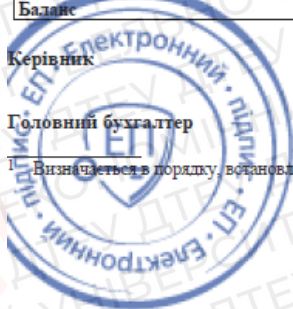
Алаторцев Юрій Вікторович

Головний бухгалтер

ЕП Немцова І.В.

Немцова Ірина Володимирівна

І. Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



Підприємство

Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ
УКРАЇНА"Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ

2019 01 01
38379774

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2018 р.

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 747 189	1 541 623
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 513 927)	(1 278 364)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	233 262	263 259
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	68 151	24 777
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(63 768)	(48 368)
Витрати на збут	2150	(96 112)	(83 201)
Інші операційні витрати	2180	(76 447)	(55 583)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	65 086	100 884
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	903	133
Інші доходи	2240	103 099	70 987
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(36 498)	(28 182)
Витрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(86 338)	(92 170)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	46 252	51 652
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(13 894)	80 937
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	32 358	132 589
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

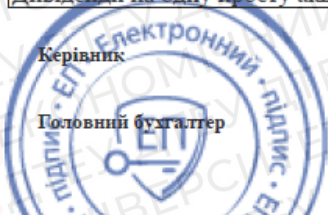
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	32 358	132 589

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	14 332	10 318
Витрати на оплату праці	2505	70 907	39 663
Відрахування на соціальні заходи	2510	12 315	9 665
Амортизація	2515	83 091	6 912
Інші операційні витрати	2520	76 447	51 183
Разом	2550	257 092	117 741

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Керівник

Головний бухгалтер

ЕП Алаторцев
Ю.В.

ЕП Немцова І.В.

Алаторцев Юрій Вікторович

Немцова Ірина Володимирівна

Додаток Д

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШІНЕРІ УКРАЇНА"	Дата (рік, місяць, число)	2019, грудень, 31
Територія	КИЇВСЬКА	за КОАТКУ	382 757 71
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТКУ	3222457400
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням	за КОПФГ	240
Середня кількість працівників	1 205	за КВЕД	46.61
Адреса, телефон	вулиця Машинобудівників, буд. 1, смт. ЧАБАНИ, КИЄВО-СВЯТОШИНСЬКИЙ РАЙОН, КИЇВСЬКА обл., 08162		0445945171

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку	
за міжнародними стандартами фінансової звітності	v

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2019 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	61	68
первісна вартість	1001	1 054	1 087
накопичена амортизація	1002	993	1 019
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	1 189
Основні засоби	1010	260 144	88 849
первісна вартість	1011	385 184	146 893
знос	1012	125 040	58 044
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	66 549	36 859
Гудвил	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	326 754	126 965
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	559 804	782 507
Виробничі запаси	1101	5 489	6 292
Незавершене виробництво	1102	792	504
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	553 523	775 711
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	123 857	125 118
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	54 958	56 758
з бюджетом	1135	2 975	9 151
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	21 515	15 277
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	339	397
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	39 869	32 074
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	39 869	32 074
Витрати майбутніх періодів	1170	367	529
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	7 599	4 785
Усього за розділом II	1195	811 283	1 026 596
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	152 783
Баланс	1300	1 138 037	1 306 344

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	7 993	7 993
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(343 463)	(208 909)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Витучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(335 470)	(200 916)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	38 874	33 674
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	11 055
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благочинна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі: резерв довгострокових зобов'язань	1531	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	38 874	44 729
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	955 244	817 173
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	389 937	571 494
розрахунками з бюджетом	1620	582	420
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	1 217	498
розрахунками з оплати праці	1630	1 941	1 804
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	38 067	21 370
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	19 303	19 656
Доходи майбутніх періодів	1665	1 280	914
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	27 062	29 202
Усього за розділом III	1695	1 434 633	1 462 531
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	1 138 037	1 306 344

Керівник
Головний бухгалтер

Гузієвський Віталій Миколайович

Ярмоленко Тетяна Петрівна

Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство

Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ
УКРАЇНА"

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

КОДИ

2019 12 31

38379774

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за

Рік 2019

р.

Форма N2 Код за ДКУД

1801003

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 302 461	1 747 189
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 136 636)	(1 513 927)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	165 825	233 262
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	136 328	68 151
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(59 827)	(63 768)
Витрати на збут	2150	(113 678)	(96 112)
Інші операційні витрати	2180	(71 978)	(76 447)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	56 670	65 086
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	996	903
Інші доходи	2240	205 815	103 099
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(39 371)	(36 498)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(59 866)	(86 338)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	164 244	46 252
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(29 690)	(13 894)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	134 554	32 358
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

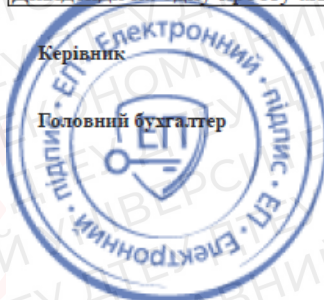
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Доопінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Доопінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	134 554	32 358

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	14 681	14 332
Витрати на оплату праці	2505	53 125	70 907
Відрахування на соціальні заходи	2510	8 410	12 315
Амортизація	2515	15 277	83 091
Інші операційні витрати	2520	153 990	76 447
Разом	2550	245 483	257 092

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Керівник

Головний бухгалтер

Віталій
Миколайович
ЕП Ярмоленко
Тетяна
Петрівна

Гузіватий Віталій Миколайович

Ярмоленко Тетяна Петрівна

Додаток Ж

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА"	Дата (рік, місяць, число)	2020, грудень
Територія	КИЇВСЬКА	за КОД ПДВ	3222457400
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОД ПГ	240
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля сільськогосподарськими машинами й устаткуванням	за КВЕД	46.61
Середня кількість працівників	1 210		
Адреса, телефон	вулиця Машинобудівників, буд. 1, смт. ЧАБАНИ, КИЄВО-СВЯТОШИНСЬКИЙ РАЙОН, КИЇВСЬКА обл., 08162	0445945171	

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2020 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	68	155
первісна вартість	1001	1 087	1 217
накопичена амортизація	1002	1 019	1 062
Незавершені капітальні інвестиції	1005	1 189	-
Основні засоби	1010	88 849	91 319
первісна вартість	1011	146 893	167 774
знос	1012	58 044	76 455
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	36 859	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	126 965	91 474
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	786 184	653 943
Виробничі запаси	1101	6 292	5 034
Незавершене виробництво	1102	504	727
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	779 388	648 181
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	125 118	140 372
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	53 081	44 151
з бюджетом	1135	9 151	5 817
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	15 277	15 235
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	397	368
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	32 074	29 700
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	32 074	29 700
Витрати майбутніх періодів	1170	529	947
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-

резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	4 785	558
Усього за розділом II	1195	1 026 596	891 091
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	152 783	116 057
Баланс	1300	1 306 344	1 098 622

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	7 993	7 993
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичен курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(208 909)	(532 484)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(200 916)	(524 491)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	33 674	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	11 055	9 367
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благочинна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	44 729	9 367
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	817 173	975 474
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	571 494	570 442
розрахунками з бюджетом	1620	420	459
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	498	330
розрахунками з оплати праці	1630	1 804	2 011
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	21 370	14 254
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	19 656	27 945
Доходи майбутніх періодів	1665	914	231
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	29 202	22 600
Усього за розділом III	1695	1 462 531	1 613 746
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду			
	1800	-	-
Баланс	1900	1 306 344	1 098 622



Сервісник

Головний бухгалтер

ЕП Гузієвтай
Віталій
Миколайович
ЕП Ярмоленко
Тетяна
Петрівна

Гузієвтай Віталій Миколайович

Ярмоленко Тетяна Петрівна

Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство

Товариство з обмеженою відповідальністю "ТАЙТЕН МАШИНЕРІ
УКРАЇНА"Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2020	12	31
38379774		

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2020 р.

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	1 319 924	1 302 461
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(1 098 263)	(1 136 636)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	221 661	165 825
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	74 736	136 328
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(63 703)	(59 827)
Витрати на збут	2150	(119 235)	(113 678)
Інші операційні витрати	2180	(201 080)	(71 978)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	56 670
збиток	2195	(87 621)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	757	996
Інші доходи	2240	77 452	205 815
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(32 434)	(39 371)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(244 870)	(59 866)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	164 244
збиток	2295	(286 716)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(36 859)	(29 690)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	134 554
збиток	2355	(323 575)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

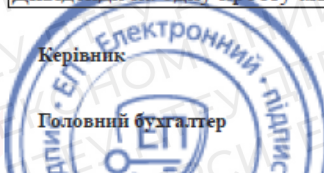
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(323 575)	134 554

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	13 157	14 681
Витрати на оплату праці	2505	56 639	53 125
Відрахування на соціальні заходи	2510	9 741	8 410
Амортизація	2515	29 212	15 277
Інші операційні витрати	2520	275 269	153 990
Разом	2550	384 018	245 483

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Керівник

Головний бухгалтер

Віталій
Миколайович
Е.П. Ярмоленко
Тетяна
Петрівна

Гузівський Віталій Миколайович

Ярмоленко Тетяна Петрівна

Додаток 3
Таблиця 3.1

Система показників рентабельності діяльності підприємства

Показник рентабельності	Алгоритм розрахунку	Умовне позначення
1. Рентабельність реалізації продукції (P_p)	$P_p = \frac{ВП}{Д} 100 \%$	ВП – валовий прибуток; Д – дохід від реалізації продукції
2. Рентабельність витрат (P_v)	$P_v = \frac{ВП}{СВ} 100 \%$	СВ – собівартість реалізованої продукції
3. Загальна рентабельність діяльності (P_z)	$P_z = \frac{ЧП}{Д} 100 \%$	ЧП – чистий прибуток

Таблиця 3.2

Система показників рентабельності підприємства

Показник рентабельності	Алгоритм розрахунку	Умовне позначення
1. Рентабельність активів (P_a)	$P_a = \frac{ЧП}{A_{сер}} 100 \%$	ЧП – чистий прибуток; $A_{сер}$ – середня величина активів
2. Рентабельність оборотних активів (P_{oa})	$P_v = \frac{ЧП}{OA_{сер}} 100 \%$	$OA_{сер}$ – середня величина оборотних активів
3. Рентабельність власного капіталу ($P_{вк}$)	$P_z = \frac{ЧП}{BK_{сер}} 100 \%$	$BK_{сер}$ – середня величина власного капіталу

Таблиця 3.3

Система показників ділової активності підприємства

Назва показника	Алгоритм розрахунку	Умовне позначення
1. Період обороту активів (Π_a)	$\Pi_a = \frac{A_{сер}}{Д} d$	Д – дохід від реалізації продукції; $A_{сер}$ – середня величина активів d – кількість днів в періоді
2. Період обороту оборотних активів (Π_{oa})	$\Pi_{oa} = \frac{OA_{сер}}{Д} d$	$OA_{сер}$ – середня величина оборотних активів
3. Період обороту матеріальних оборотних активів (Π_{moa})	$\Pi_{moa} = \frac{MOA_{сер}}{Д} d$	$MOA_{сер}$ – середня величина матеріальних оборотних активів
4. Період погашення дебіторської заборгованості ($\Pi_{дз}$)	$\Pi_{дз} = \frac{ДЗ_{сер}}{Д} d$	$ДЗ_{сер}$ – середня величина дебіторської заборгованості
5. Коефіцієнт оборотності активів ($K_{неп}$)	$K_{неп} = \frac{Д}{A_{сер}}$	$A_{сер}$ – середня величина активів
6. Коефіцієнт оборотності оборотних активів (K_{oa})	$K_{oa} = \frac{Д}{OA_{сер}}$	$OA_{сер}$ – середня величина оборотних активів
7. Коефіцієнт оборотності матеріальних оборотних активів (K_{moa})	$K_{moa} = \frac{Д}{MOA_{сер}}$	$MOA_{сер}$ – середня величина матеріальних оборотних активів
8. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості ($K_{дз}$)	$K_{дз} = \frac{Д}{ДЗ_{сер}} 100 \%$	$ДЗ_{сер}$ – середня величина дебіторської заборгованості

Продовження додатку 3
Таблиця 3.4

Система показників ліквідності підприємства

Назва показника	Алгоритм розрахунку	Умовне позначення
1. Загальний коефіцієнт покриття ($K_{за}$)	$K_{за} = \frac{OA}{ПЗ}$	ОА – оборотні активи; ПЗ – поточні зобов'язання
2. Проміжний коефіцієнт покриття ($K_{пн}$)	$K_{пн} = \frac{ГК + ПФІ + ДЗ}{ПЗ}$	ГК – грошові кошти; ПФІ – поточні фінансові інвестиції; ДЗ – дебіторська заборгованість
3. Коефіцієнт абсолютної ліквідності ($K_{ал}$)	$K_{ал} = \frac{ГК + ПФІ}{ПЗ}$	ГК – грошові кошти; ПФІ – поточні фінансові інвестиції; ПЗ – поточні зобов'язання

Таблиця 3.5

Система показників фінансової стійкості підприємства

Назва показника	Алгоритм розрахунку	Умовне позначення
1. Коефіцієнт фінансової автономії ($K_{авт}$)	$K_{авт} = \frac{ВК}{ВБ}$	ВК – власний капітал; ВБ – валюта балансу
2. Коефіцієнт покриття боргу ($K_{пб}$)	$K_{пб} = \frac{ВК}{З}$	З – зобов'язання
3. Коефіцієнт довгострокових зобов'язань ($K_{дзк}$)	$K_{дзк} = \frac{ДЗ}{ВК + ДЗ}$	ДЗ – довгострокові зобов'язання

Додаток К

Таблиця К.1

План доходів та витрат ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2022 рік з помісячним розподілом на умовах залучення торгового представника для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин (тис. грн)

Показники	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	Всього за рік
Чистий дохід	1476,8	1393,1	1120,0	964,9	1256,6	1321,7	1276,7	1123,1	1531,1	1573,0	1321,7	1154,2	15513,0
Економія від залучення торгового представника для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин	1812,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1812,5
Інноваційні витрати	157,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	157,5
Поточні витрати	1071,1	1010,3	812,3	699,8	911,3	958,6	926,0	814,6	1110,5	1140,9	958,6	837,1	11251,0
Операційні витрати	33,7	31,8	25,6	22,0	28,7	30,2	29,2	25,7	35,0	35,9	30,2	26,4	354,3
Разом витрати	1262,3	1042,2	837,9	721,8	940,0	988,8	955,1	840,2	1145,4	1176,8	988,8	863,4	11762,8
Прибуток до оподаткування	2027,0	350,9	282,1	243,1	316,5	332,9	321,6	282,9	385,7	396,2	332,9	290,7	5562,7
Податок на прибуток	364,9	63,2	50,8	43,8	57,0	59,9	57,9	50,9	69,4	71,3	59,9	52,3	1001,3
Чистий прибуток	1662,2	287,7	231,4	199,3	259,5	273,0	263,7	232,0	316,3	324,9	273,0	238,4	4561,4

Таблиця К.2

План доходів та витрат ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 2023-2024 рр. із щоквартальним розподілом на умовах залучення торгового представника для імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин (тис. грн)

Показники	2023 рік				Всього за 2023 р.	2024 рік				Всього за 2024 р.
	1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал		1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал	
Чистий дохід	4062,8	3607,9	4002,8	4122,9	15796,4	4135,7	3672,6	4074,6	4196,9	16079,9
Операційні витрати	100,2	89,0	98,7	101,7	389,7	110,3	97,9	108,6	111,9	428,7
Поточні витрати	3183,1	2826,7	3136,1	3230,2	12376,1	3501,4	3109,4	3449,7	3553,2	13613,7
Разом витрати	3283,4	2915,7	3234,9	3331,9	12765,8	3611,7	3207,3	3558,3	3665,1	14042,4
Прибуток до оподаткування	779,5	692,2	768,0	791,0	3030,6	524,0	465,4	516,3	531,8	2037,5
Податок на прибуток	140,3	124,6	138,2	142,4	545,5	94,3	83,8	92,9	95,7	366,7
Чистий прибуток	639,2	567,6	629,7	648,6	2485,1	429,7	381,6	423,4	436,1	1670,7

Додаток Л

Таблиця Л.1

План доходів та витрат ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» за 2022 рік з помісячним розподілом на умовах імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин (тис. грн)

Показники	Січень	Лютий	Березень	Квітень	Травень	Червень	Липень	Серпень	Вересень	Жовтень	Листопад	Грудень	Всього за рік
Чистий дохід	1476,8	1393,1	1120,0	964,9	1256,6	1321,7	1276,7	1123,1	1531,1	1573,0	1321,7	1154,2	15513,0
Інноваційні витрати	280,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	280,0
Поточні витрати	1071,1	1010,3	812,3	699,8	911,3	958,6	926,0	814,6	1110,5	1140,9	958,6	837,1	11251,0
Операційні витрати	81,3	76,6	61,6	53,1	69,1	72,7	70,2	61,8	84,2	86,5	72,7	63,5	853,5
Разом витрати	1432,3	1087,0	873,9	752,9	980,5	1031,3	996,2	876,4	1194,7	1227,4	1031,3	900,6	12384,5
Прибуток до оподаткування	44,5	306,1	246,1	212,0	276,1	290,4	280,5	246,8	336,4	345,6	290,4	253,6	3128,5
Податок на прибуток	8,0	55,1	44,3	38,2	49,7	52,3	50,5	44,4	60,6	62,2	52,3	45,6	563,1
Чистий прибуток	36,5	251,0	201,8	173,8	226,4	238,1	230,0	202,4	275,9	283,4	238,1	207,9	2565,4

Таблиця Л.2

План доходів та витрат ТОВ «ТАЙТЕН МАШИНЕРІ УКРАЇНА» на 2023-2024 рр. із щоквартальним розподілом на умовах імпорту сільськогосподарського обладнання та запасних частин (тис. грн)

Показники	2023 рік				Всього за 2023 р.	2024 рік				Всього за 2024 р.
	1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал		1-й квартал	2-й квартал	3-й квартал	4-й квартал	
Чистий дохід	4062,8	3607,9	4002,8	4122,9	15796,4	4135,7	3672,6	4074,6	4196,9	16079,9
Операційні витрати	241,5	214,4	237,9	245,1	938,9	265,6	235,9	261,7	269,5	1032,7
Поточні витрати	3183,1	2826,7	3136,1	3230,2	12376,1	3501,4	3109,4	3449,7	3553,2	13613,7
Разом витрати	3424,6	3041,1	3374,0	3475,2	13315,0	3767,1	3345,2	3711,4	3822,7	14646,4
Прибуток до оподаткування	638,2	566,8	628,8	647,6	2481,4	368,7	327,4	363,2	374,1	1433,5
Податок на прибуток	114,9	102,0	113,2	116,6	446,7	66,4	58,9	65,4	67,3	258,0
Чистий прибуток	523,3	464,7	515,6	531,1	2034,7	302,3	268,5	297,9	306,8	1175,5