

Державний торговельно-економічний університет

Кафедра менеджменту

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

«Створення системи управління ризиками підприємства»

(за матеріалами ТОВ «Галіївський маслозавод»)

Студентки 4 курсу 17 групи
спеціальності 073 «Менеджмент»
спеціалізації «Управління
бізнесом» першого
бакалаврського рівня

Мангушевої Ольги
Михайлівни

Науковий керівник:
доктор економічних наук,
професор

Федулова Ірина
Валентинівна

Гарант освітньої програми:
кандидат економічних наук,
доцент

Підкамінний Ігор
Миколайович

Київ 2022

РЕФЕРАТ

випускної кваліфікаційної роботи бакалавра, виконаної на тему:
«Створення системи управління ризиками підприємства»
(за матеріалами ТОВ «Галіївський маслозавод»)

Структура роботи. Випускна кваліфікаційна робота бакалавра викладена на 41 сторінці основного тексту, в т.ч. містить 11 таблиць та 7 рисунків. Список використаних джерел містить 35 найменувань, викладених на 4-х сторінках. Робота містить 4 додатки, викладених на 13 сторінках.

Метою дослідження є обґрунтування теоретичних положень і формування практичних пропозицій щодо формування системи управління ризиками підприємства на ТОВ «Галіївський маслозавод».

Відповідно до поставленої мети, сформульовано перелік *завдань* для виконання в процесі даного наукового дослідження:

- дослідити теоретичні основи створення системи управління ризиками підприємства;
- провести аналіз результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод»;
- здійснити оцінку ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» та ефективності управління ними;
- запропонувати удосконалення системи управління ризиками ТОВ «Галіївський маслозавод».

Об'єктом дослідження є процес формування системи управління ризиками на ТОВ «Галіївський маслозавод».

Предметом дослідження є теоретико-методичні засади процесу формування системи управління ризиками.

Одержані результати можуть бути використані та впроваджені у ТОВ «Галіївський маслозавод».

Рік виконання роботи 2022 р.

Рік захисту роботи – 2022 р.

Анотація

кваліфікаційної роботи, виконаної на тему:

«Створення системи управління ризиками підприємства»
(за матеріалами ТОВ «Галіївський маслозавод»)

Випускна кваліфікаційна робота бакалавра присвячено дослідженню процесу створення системи управління ризиками на підприємстві. У роботі вирішено важливе науково-практичне завдання щодо подальшого розвитку теоретичних основ, методичних і практичних пропозицій та рекомендацій з підвищення ефективності системи управління ризиками на підприємстві.

Досліджено динаміку основних показників діяльності підприємства протягом 2019-2021 років з метою розробки рекомендацій щодо підвищення ефективності управління ризиками, оцінено ефективність запровадження пропонуваніх заходів.

Ключові слова: ризики, управління ризиками, ризик-менеджмент, система управління ризиками, підприємницький ризик, економічна ефективність.

Annotation

final qualifying paper performed on the theme:

«Creating an enterprise risk management system»
(according to the materials of LLC «Galiyivsky Maslozavo»)

The final qualifying work of the bachelor is devoted to the study of the process of creating a risk management system at the enterprise. The paper solves an important scientific and practical task for the further development of theoretical foundations, methodological and practical proposals and recommendations for improving the efficiency of the risk management system at the enterprise.

The dynamics of the main indicators of the enterprise during 2019-2021 is studied in order to develop recommendations for improving the effectiveness of risk management, evaluated the effectiveness of the proposed measures.

Key words: risks, risk management, risk management, risk management system, business risk, economic efficiency.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТВОРЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА.....	7
РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА ОСОБЛИВОСТЕЙ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТОВ «ГАЛІЇВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД».....	14
2.1. Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод».....	14
2.2. Оцінка ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» та ефективності управління ними.....	22
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТОВ «ГАЛІЇВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД».....	30
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	42
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	44
ДОДАТКИ.....	48

ВСТУП

Актуальність дослідження. Будь-яка підприємницька діяльність є ризиковою. У внутрішньому та зовнішньому середовищі кожного підприємства існує велика кількість ризиків, які при їх реалізації можуть нанести значних збитків та перешкодити у досягненні поставлених цілей. Тому важливо кожному підприємству проводити систематично оцінку та аналізу ризиків, що дозволить з урахуванням його рівня приймати адекватні управлінські рішення. У крайньому випадку при реалізації ризику підприємство очікуватиме такого сценарію та розумітиме, які заходи вживати з метою мінімізації його негативних наслідків. Ускладнюється зазначене високим рівнем невизначеності зовнішнього середовища, що пов'язано з війною в Україні, пандемією Covid-19, демографічною кризою, економічною кризою тощо. Для того, щоб ефективно управляти ризиками важливого значення на підприємства набуває створення системи управління ризиками.

Слід зазначити, що окремі питання створення системи управління ризиками розглядали у своїх працях такі наковці: Башинська І.О., Верещагіна Г.В., Вініченко І.І., Горго І.О., Грабіна К.В., Дуднєва Ю.Е., Занора В.О., Коленда Н.В., Лагунова І.А., Ріщук Л.І. Сосновська О.О., Федулова І.В. та інші. Незважаючи на велику кількість наукових напрацювань обрана тема для дослідження набуває особливої актуальності в умовах воєнного стану.

Мета дослідження. Метою дослідження є обґрунтування теоретичних положень і формування практичних пропозицій щодо формування системи управління ризиками підприємства на ТОВ «Галіївський маслозавод».

Завдання дослідження. Для досягнення поставленої мети у кваліфікаційній роботі будуть виконані наступні завдання:

- дослідити теоретичні основи створення системи управління ризиками підприємства;
- провести аналіз результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод»;

- здійснити оцінку ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» та ефективності управління ними;
- запропонувати удосконалення системи управління ризиками ТОВ «Галіївський маслозавод».

Об’єкт дослідження. Об’єктом дослідження є процес формування системи управління ризиками на ТОВ «Галіївський маслозавод».

Предмет дослідження. Предметом дослідження є теоретико-методичні засади процесу формування системи управління ризиками.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої мети буде використано комплекс наступних методів дослідження: теоретичного узагальнення – для визначення сутності поняття «ризик»; порівняльного аналізу – для визначення переваг та недоліків різних підходів до створення системи управління ризиками; прийоми фінансового аналізу – для аналізу результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод»; експертний метод – для оцінки ризиків підприємства; SWOT- та PEST-аналіз – для виявлення внутрішніх та зовнішніх ризиків тощо.

Інформаційна база дослідження. У процесі виконання випускної кваліфікаційної роботи використано наукові праці вітчизняних та іноземних фахівців у сфері менеджменту, офіційна фінансова звітність ТОВ «Галіївський маслозавод» за 2019-2021 рр., а також інформація представлена у мережі Інтернет.

Практичне значення отриманих результатів. Результати дослідження мають практичну цінність для ТОВ «Галіївський маслозавод» Оскільки надані у роботі пропозиції можуть бути використані ТОВ «Галіївський маслозавод» для створення системи управління ризиками.

Структура роботи. Основний текст роботи (до початку списку використаних джерел) становить 41 сторінку, в т.ч. 11 таблиць, 7 рисунків. Список використаних джерел містить 35 найменувань, викладених на 4 сторінках. Робота містить 4 додатків, викладених на 13 сторінках.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СТВОРЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Нині суб'єкти господарювання функціонують у досить мінливому зовнішньому середовищі, у якому криється велика кількість загроз та небезпек. Все це породжує ризики, з якими доводиться підприємствам зустрічатися на усіх етапах їх життєвого циклу. Ризики несуть для підприємства небезпеку, загрозу отримання негативних результатів чи можливість відхилення їх від очікуваних [12]. Ризики існують в будь-якому бізнесу, при здійсненні будь-якої діяльності. Водночас, сьогодні, коли в Україні високий рівень нестабільності, поширення пандемії Covid-19, а також існує загроза початку повномасштабної війни, рівень ризику для підприємств усіх секторів господарювання зростає у рази. У зв'язку із зазначеним доцільно визначити сутність категорії «ризик».

На думку лінгвістів, категорія «ризик» походить з латинської мови від слова «resesum», що означає «скеля» або «небезпека» та використовувалося ще стародавніми мореплавцями для позначення небезпеки зіткнення з прибережними скелями. В економічній літературі категорія «ризик» часто ототожнюється з можливістю втрати підприємством частини своїх ресурсів, зменшення запланованих доходів або додаткових витрат у процесі виробничо-господарської діяльності. На думку угорських учених Т. Бачкай та Д. Мессена, ризик існує завжди та виникає у будь-якій ситуації, де існує принаймні два сценарії розвитку [9].

В цілому поняття «ризик» слід тлумачити в трьох аспектах [16]:

– ризик як небезпека та загроза – настання будь-яких негативних (прогнозованих або раптових) подій, які завдають збитку людям та підприємствам. У даному аспекті ризик виступає у вигляді ймовірності настання певної події, внаслідок якої підприємство отримає негативні наслідки. У зв'язку з цим під управлінням ризиком розуміється вжиття комплексу заходів

направлених на мінімізацію ймовірності настання несприятливих подій або наслідків від них;

– ризик як можливість – заснований на концепції взаємозв'язку між ризиком та прибутковістю. Тобто ризик – це дія в надії на удачу. Чим вище ризик, тим вища потенційна винагорода. Ця концепція ризику ближча до концепції можливостей, де управління ризиком означає використання технології для максимізації прибутку, одночасно обмежуючи або мінімізуючи збитки;

– ризик як невизначеність – звертається до теоретичних концепцій, таких як розподіл ймовірностей можливих результатів (позитивних і негативних). У рамках цієї концепції ризик є мірою невідповідності між різними результатами рішень, оцінкою їх корисності, шкоди та ефективності за критеріями відповідності обраним рекомендаціям. Це поняття використовується в теорії невизначеності та теорії ігор.

У сучасній економічній літературі ризик часто визначають як невизначеність, яка може вплинути на діяльність суб'єкта господарювання або на результат певної економічної операції. В цілому, під ризиком необхідно розуміти ймовірність відхилення фактичних результатів від планових або отримання фінансового збитку, що обумовлено змінами на підприємстві внаслідок настання непередбачуваних подій [20].

У понятті «ризик» можна виділити наступні елементи, взаємозв'язок яких і становить його сутність [25]:

- можливість відхилення від передбачуваної мети, заради якої здійснювалася обрана альтернатива;
- ймовірність досягнення бажаного результату;
- відсутність впевненості в досягненні поставленої мети;
- можливість матеріальних, моральних та інших втрат, пов'язаних із здійсненням обраної в умовах невизначеності альтернативи.

На рис. 1.1 наведено основні функції ризику.



Рис. 1.1. Основні функції ризику

Джерело: складено автором за даними [26]

Ризик існує у будь-якій діяльності. Головним чинником його породження є невизначеність зовнішнього середовища, а також різного роду збої у внутрішньому середовищі підприємства. Так, причинами виникнення ризику є зовнішні та внутрішні. Традиційно до зовнішніх причин відносяться ті, які не лежать в компетенції підприємства та відповідно на них не має змоги впливати. До зовнішніх причин появи ризику можна віднести: нестабільну політико-економічну ситуацію, знецінення національної валюти, початок військових дій тощо. Тобто до зовнішніх причин відносяться будь-які зміни, які відбуваються у зовнішнього середовища та можуть вплинути на результати діяльності підприємства. Тоді, як до внутрішніх причин відносяться ті, які знаходяться безпосередньо на підприємстві. Зокрема, внутрішніми причинами може стати: некомпетентність працівників, помилки при плануванні, нестача фінансових ресурсів тощо [31].

Слід зазначити, що підприємства при здійсненні своєї господарської діяльності змушені стикатися з різними видами ризиків. При цьому, якщо брати до уваги нинішні економічні реалії України, то ризики діяльності українських підприємств при здійсненні їх діяльності зростають. На рис. 1.2 наведено

класифікацію найбільш поширених ризиків господарської діяльності підприємств.

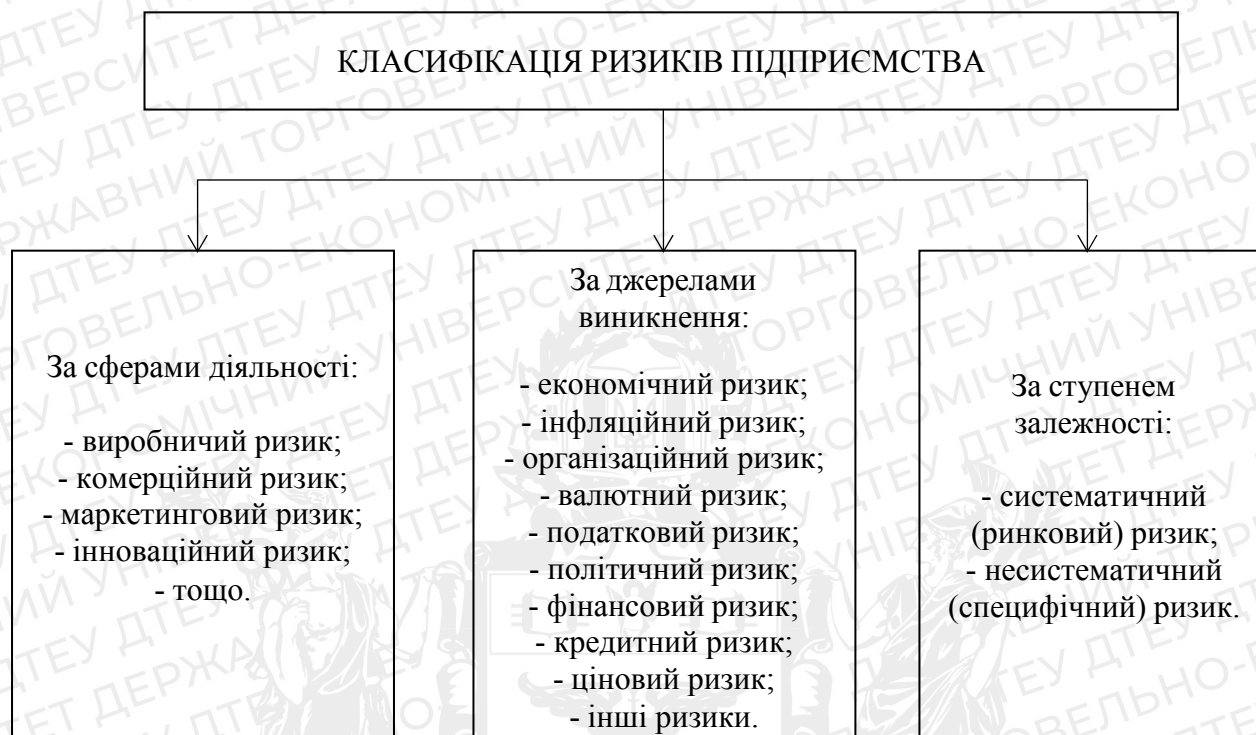


Рис. 1.2. Найбільш поширені ризики господарської діяльності підприємств

Джерело: складено автором за даними [16]

Як бачимо з вищенаведеного рисунку існує досить багато ризиків, з якими може стикатися підприємство під час здійснення своєї діяльності. При цьому перелік можливих ризиків не є вичерпним. Правильне визначення виду ризику є досить важливим при управлінні ним. Тому досить важливо вміти правильно класифікувати можливі ризики та здійснювати відповідно до них заходи щодо зменшення ймовірності їх настання.

Як уже було зазначено, ризики супроводжують всю господарську діяльність. Підприємствам не потрібно їх боятися та уникати, а необхідно вміти ефективно управляти ними. Для цього необхідне створення системи управління ризиками. В сучасній терміновлогії її часто називають як ризик-менеджмент. Дана система покликана своєчасно ідентифікувати всі можливі ризики, оцінювати ймовірність настання несприятливої події, порівнювати можливий виграш з можливими втратам при різних сценаріях розвитку, а також вживати

заходи направлені на зниження рівня ризику або ж мінімізації негативного результату. На основі аналізу наукової літератури в додатку А представлено процес управління ризиками, який складається з декількох взаємопов'язаних етапів. Основним з них детальний аналіз стану зовнішнього та внутрішнього середовища [14].

У сучасній практиці менеджменту існує декілька підходів до створення системи управління ризиками. Розглянемо деякі з них. Для створення системи управління ризиками на великих підприємствах, зазвичай, створюється окремий структурний підрозділ, який і відповідає за управління ризиками. Тобто на підприємстві, яке володіє значними ресурсами, доцільно створювати окремий підрозділ – службу ризик-менеджменту з певними функціональними обов'язками та необхідними матеріальними, фінансовими, трудовими та інформаційними ресурсами [6].

На невеликих підприємствах широкого поширення набув так званий «пасивний ризик-менеджмент», який передбачає залучення зовнішніх консультантів, які здійснюють необхідну роботу з ідентифікації і аналізу ризику, підбирають відповідні методи управління ключовими ризиками і диференційовано розподіляють їх по підрозділах підприємства. При цьому всі необхідні рішення проводяться через керівні органи, але окремий підрозділ ризик-менеджменту не створюється. Недоліки цього підходу очевидні: після від'їзду консультантів система управління ризиками перестає працювати [4].

Слід зазначити, що на японських підприємствах створення системи управління ризиками зводиться до формування тимчасових груп ризик-менеджменту. Тобто в Японії ризик-менеджмент не розглядається як безперервний процес. Формування тимчасових груп ризик-менеджменту на японських підприємствах зводиться до їх створення лише на час впровадження певного проекту. Як правило, до таких тимчасових груп входять найбільш кваліфіковані із значним досвідом працівники підприємства. Основною перевагою такого підходу до створення системи управління ризиками є економія на ресурсах та колективне обговорення можливих ризиків. Також існує практика

щодо запровадження окремої посади ризик-менеджера, на якого покладено всі функції з управління ризиками [2].

На основі всього вищесказаного можна констатувати, що у світі існує досить багато різноманітних підходів щодо створення системи управління ризиками. Кожен із цих підходів має як переваги, так і недоліки. Всі наявні підходи до створення системи управління ризиками на підприємствах систематизовані у табл. 1.1.

Таблиця 1.2

Підходи до створення системи управління ризиками підприємства

Підходи до створення системи управління ризиками	Переваги	Недоліки
Розроблення розділів з управління ризиками керівниками окремих підрозділів у межах планів функціонального розвитку підприємства	Працівники підрозділів можуть краще ідентифікувати ризики, характерні для їхнього напрямку діяльності. Економія ресурсів внаслідок поєднання функціональних обов'язків.	Можливість виникнення неузгодженості цілей та методів оптимізації в планах управління ризиками підрозділів підприємства.
Запровадження посади ризик-менеджера	Виділення ризик-менеджменту в окрему управлінську діяльність.	Відносно високий рівень суб'єктивності під час прийняття рішень ризик-менеджером. Додаткові фінансові витрати.
Створення відділу ризик-менеджменту	Формування цілісного плану ризик-менеджменту підприємства. Спеціалізація фахівців на окремих функціях ризик-менеджменту.	Додаткові витрати на організацію та функціонування відділу, а також на підготовку фахівців.
Формування тимчасових груп ризик-менеджменту	Колективне обговорення дає змогу генерувати більшу кількість цінних ідей щодо причин інноваційних ризиків, методів їх оптимізації тощо.	Вплив авторитетних учасників групи на думку інших.
Залучення зовнішніх фахівців з ризик-менеджменту	Можливість врахування думок сторонніх експертів під час оцінювання рівня ризиків, формування сценаріїв розвитку подій.	Витрати на оплату послуг експертів. Необхідність формування процедури підбору експертів з метою підвищення ефективності оцінювання рівня ризиків.

Джерело: складено автором за даними [4, 6, 10, 19, 26, 30]

Як показує проведений аналіз підприємства мають змогу використовувати різні підходи до створення системи управління ризиками. Значною мірою вибір того чи іншого підходу залежить від розмірів підприємства, його фінансових та ресурсних можливостей. Оптимальним підходом створення системи управління ризиками є формування самостійного незалежного підрозділу з ризик-менеджменту (служби ризик-менеджменту).

Отже, уся діяльність підприємства супроводжується різними ризиками. Ризик завжди існує там, де є як мінімум два сценарії розвитку. Під ризиком слід розуміти ймовірність отримання підприємством негативних результатів, або ж недоотримання прибутків, втрати фінансових ресурсів чи понесення додаткових втрат. Підприємствам не потрібно боятися ризиків, слід вміти правильно управляти ними. Для цього на підприємствах потрібно створювати систему управління ризиками. Основними підходами до її створення є такі: розроблення розділів з управління ризиками керівниками окремих підрозділів у межах планів функціонального розвитку підприємства, запровадження посади ризик-менеджера, створення відділу ризик-менеджменту, формування тимчасових груп ризик-менеджменту, а також залучення зовнішніх фахівців з ризик-менеджменту. Ідеального варіанту створення системи управління ризиками не існує. Обраний підхід залежить від можливостей підприємства, сфери господарської діяльності, політики підприємства та інших факторів. Кожен з можливих підходів має свої як переваги, так і недоліки. Система управління ризиками в умовах високого рівня невизначеності є важливим фактором забезпечення успіху підприємства на ринку.

РОЗДІЛ 2

ДІАГНОСТИКА ОСОБЛИВОСТЕЙ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТОВ «ГАЛІЇВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД»

2.1. Аналіз результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод»

Об'єктом дослідження виступає товариство з обмеженою відповідальністю «Галіївський маслозавод» (надалі – ТОВ «Галіївський маслозавод»), яке зареєстроване за адресою: Україна, 13251, Житомирська обл., Чуднівський р-н, село Галіївка, вулиця Заводська, будинок 20. Відповідно до самої назви підприємства основним видом діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» є перероблення молока, а також виробництво масла та сиру. Кінцевим бенефіціаром ТОВ «Галіївський маслозавод» є Розенблат Жанна Леонідівна, а виконавчим директором – Заєць Віталій Іванович.

Проводить свою діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод» на території України, у своїй діяльності керується вітчизняною нормативно-правовою базою, зокрема: Конституцією України, Господарським, Податковим та Цивільним кодексами України, Законами України «Про господарські товариства», «Про молоко та молочні продукти» та інші чинні законодавчі акти. Діяльність по переробленню молока та виробництву з нього продукції відбувається на заводі, що розташований у с. Галіївка. Водночас діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод» цією територією не обмежується. Оскільки через дистриб'юторську мережу продукція досліджуваного товариства успішно реалізовується по всій території України. Головними ринками збуту продукції ТОВ «Галіївський маслозавод» є такі міста: Житомир, Київ, Чернігів, Рівне, Хмельницьк, Львів, Тернопіль та інші регіони України. Також частина продукції ТОВ «Галіївський маслозавод» експортується до таких країн, як: Білорусія, Молдова, Німеччина, Грузія, Казахстан, Росія, Бангладеш, Філіппіни та інші країни.

Слід зазначити, що тривалий час діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод» діяльність була зорієнтована на збут продукції до країн СНД. Водночас у 2014 р. після погіршення економіко-політичних відносин з Російською Федерацією обсяги збуту до країн СНД значно скоротилися. Поступова євроінтеграція України, а також підписання Угоди про вільну торгівлю з ЄС дозволила ТОВ «Галіївський маслозавод» вийти на ринки країн, що входять в дану організацію. Уся продукція ТОВ «Галіївський маслозавод» сертифікована до вітчизняних та міжнародних стандартів якості.

У табл. 2.1 наведено інформаційну карту ТОВ «Галіївський маслозавод».

Таблиця 2.1

Інформаційна карта ТОВ «Галіївський маслозавод»

№	Найменування статті	Характеристика
1	Повна назва підприємства	Товариство з обмеженою відповідальністю «Галіївський маслозавод»
2	Скорочена назва підприємства	ТОВ «Галіївський маслозавод»
3	Адреса:	Україна, 13251, Житомирська обл., Чуднівський р-н, село Галіївка, вулиця Заводська, будинок 20
4	Код ЄДРПОУ	37107815
5	Дата реєстрації	17.06.2010
6	Директор	Заєць Віталій Іванович
7	Бенефіціар	є Розенблат Жанна Леонідівна
8	Основний вид діяльності	10.51 Переробка молока та виробництво сиру
9	Допоміжні види діяльності	46.33 Оптова торгівля молочними продуктами, яйцями та харчовими оліями та жирами 46.90 НЕспеціалізована оптова торгівля 47.11 Роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами
10	Основний вид продукції	Молочні продукти, масло вершкове, згущене молоко, сир
11	Торгова марка	«Фаворит»
12	Основні ринки збуту	Україна, Азербайджан, Бангладеш, Вірменія, Грузія, Німеччина, Ізраїль, Молдова, Філіппіни, Туркменістан тощо

Джерело: складено автором за даними [28]

Слід зазначити, що продукція ТОВ «Галіївський маслозавод» відноситься до продуктів першої необхідності. Тому потенційними споживачами продукції товариства є все населення: від найменшого покоління до людей літнього віку.

Продукція товариства розрахована на споживачів з різним рівнем доходу. ТОВ «Галіївський маслозавод» виробляє продукцію, як більш дешеву, так і дорогу. Вартість продукції залежить від рівня жирності, якості та інших якісних та смакових характеристик.

ТОВ «Галіївський маслозавод» є соціально-відповідальним підприємством, постійно бере участь в соціально значущих проектах. Також є ініціатором таких проектів. Зокрема, у період проведення АТО на східній території України ТОВ «Галіївський маслозавод» регулярно безкоштовно передає українським бійцям продукцію власного виробництва. Також товариства регулярно підтримує найменш захищених верств населення, зокрема дітей-сиріт. Щорічно вище керівництво ТОВ «Галіївський маслозавод» відвідує будинки-інтернати та безкоштовно надає їм продукти власного виробництва.

Слід зазначити, що основна сировина, яка використовується у виробничій діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» – молоко. Товариство не має власної ферми, тому все молоко закупає в місцевого населення, яке у подальшому проходить переробку. Для ТОВ «Галіївський маслозавод» останнім часом ключовою проблемою стає зниження кількості виробництва молока в Україні та зменшення поголів'я ВРХ через її нерентабельність. Відтак ТОВ «Галіївський маслозавод» слід займатися пошуком альтернативних джерел надходження головної сировини. Одним з варіантом може бути організація власної ферми, що дозволити бути незалежним від постачання молока.

Рівень конкуренції на ринку перероблення молока та виробництва продукції з нього досить високий. Зокрема, на території України ТОВ «Галіївський маслозавод» доводиться конкурувати з такими впізнаними брендами як: «Молочний Альянс», «Люстдорф», «Данон», «Лакталіс», «Галичина», «Терра Фуд», група компаній «Формула» тощо. Крім того конкуренцію цим компаніям складає й велика кількість малих підприємства. На рис. 2.1 наведено розподіл вітчизняного ринку молочної продукції між товаровиробниками.

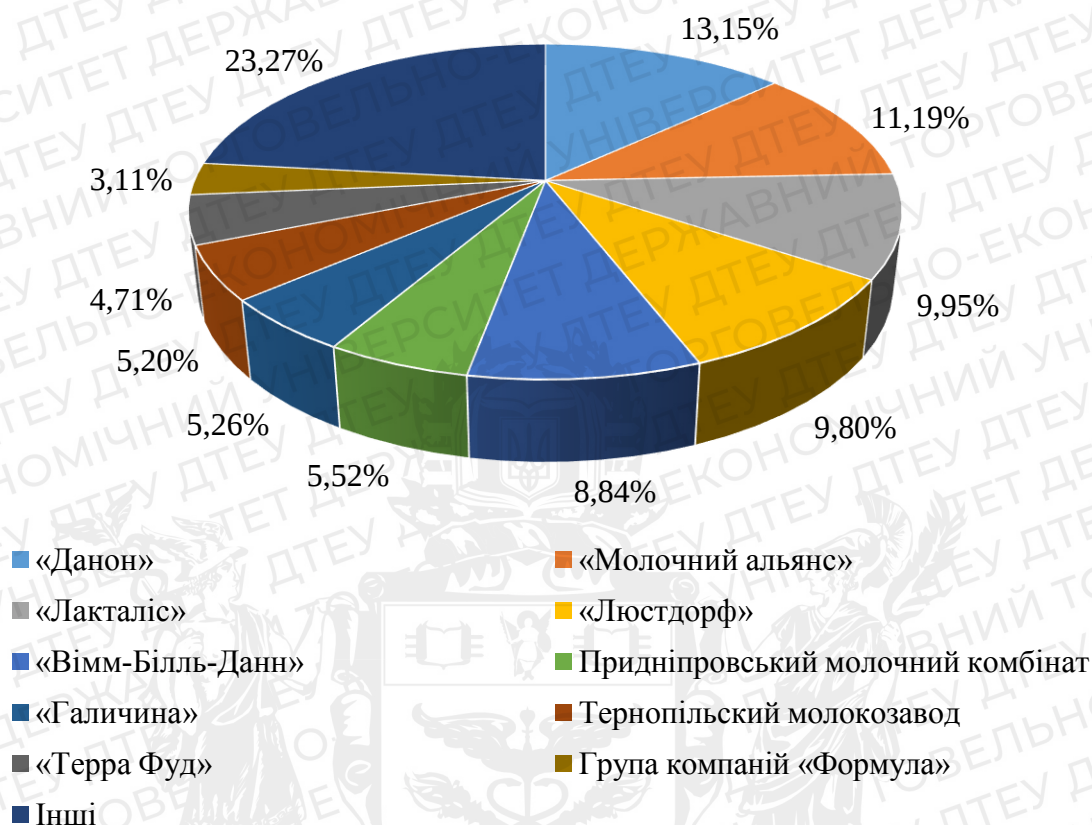


Рис. 2.1. Розподіл вітчизняного ринку молочної продукції між товаровиробниками

Джерело: складено автором за даними [1]

З наведеного бачимо, що головним лідером за продажами молочної продукції є «Данон», якій належить 13,15 % ринку. На другому місці знаходиться «Молочний альянс» з часткою у 11,19 %. На третій та четвертій позиції знаходяться «Лакталіс» та «Люстдорф», яким належить 9,95 % та 9,8 % відповідно. У даному рейтингу не має ТОВ «Галіївський маслозавод», оскільки частка, яку займає дане товариство становить менше 1 %. Відтак, можемо констатувати, що ТОВ «Галіївський маслозавод» значно поступається своїм конкурентам за ринковою часткою. Надалі товариству слід працювати над розвитком свого бренду, розширення асортименту продукції та поліпшення її якості.

Суттєвий вплив на діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод» має організаційна структура, яка приведена у додатку А. Головним органом управління ТОВ «Галіївський маслозавод» є загальні збори учасників. До них входять засновники досліджуваного товариства. Вони відповідають за глобальні рішення, які стосуються діяльності товариства. Виконавчим органом управління товариства є директор, який призначається загальними зборами учасників. Він відповідає за поточне управління ТОВ «Галіївський маслозавод» та забезпечує досягнення поставлених цілей та місії товариства. Контролюючі та наглядову функцію на ТОВ «Галіївський маслозавод» виконує ревізійна комісія.

За фінансово-економічну діяльність на ТОВ «Галіївський маслозавод» відповідає планово-економічний відділ. Відділ бухгалтерії відповідає за облікову політику. Слід зазначити, що у організаційній структурі управління ТОВ «Галіївський маслозавод» не передбачено окремого структурного підрозділу відповідального за управління ризиками.

Користуючись фінансовою звітністю досліджуваного суб'єкта господарювання, яка представлена у додатку А, проведемо аналіз основних фінансово-економічних показників його діяльності (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

**Аналіз основних фінансово-економічних показників діяльності
ТОВ «Галіївський маслозавод»**

Показник	2019 р.	2020 р.	2021 р.	Абсолютне відхилення		Відносне відхилення, %	
				2021 / 2019	2021 / 2020	2021 / 2019	2021 / 2020
1	2	3	4	5	6	7	8
1. Середньорічна вартість сукупного капіталу, тис. грн.	28103,5	39672,5	63931	35827,5	24258,5	127,48	61,15
2. Середньорічна вартість власного капіталу, тис. грн.	-6600	-5824	-5614,5	985,5	209,5	-14,93	-3,60
3. Середньорічна вартість основних засобів, тис. грн.	1781	2129	2464	683	335	38,35	15,74
4. Середня кількість працівників, осіб	279	303	326	47	23	16,85	7,59

Продовження табл. 2.2

1	2	3	4	5	6	7	8
5. Чистий дохід від реалізації, тис. грн.	206795	256392	312010	105215	55618	50,88	21,69
6. Собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	202540	255515	314868	112328	59353	55,46	23,23
7. Валовий прибуток, тис. грн.	4255	877	-2858	-7113	-3735	-167,17	-425,88
8. Фінансовий результат до оподаткування, тис. грн.	1668	226	282	-1386	56	-83,09	24,78
9. Чистий фін. результат: прибуток (збиток), тис. грн.	1367	185	231	-1136	46	-83,10	24,86
10. Рентабельність продажу, %	0,66	0,07	0,07	-0,59	0	x	x
11. Рентабельність активів, %	4,86	0,47	0,36	-4,5	-0,11	x	x
10. Рентабельність власного капіталу, %	-20,71	-3,18	-4,11	16,6	-0,93	x	x

Джерело: розраховано автором за даними фінансової звітності підприємства [додаток Б-Г]

Проведений аналіз вказує на щорічне зростання середньорічної вартості сукупного капіталу. Так, за 2019-2021 рр. його вартість зросла з 28103,5 тис. грн. до 63931 тис. грн. Такі зміни оцінюються як позитивні, оскільки свідчать про розширення господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод».

Середня вартість власного капіталу ТОВ «Галіївський маслозавод» протягом 2019-2021 рр. має від'ємне значення. Це є негативним та зумовлене збитковою діяльністю в попередніх періодах, через що сформувався нерозподілений збиток, який товариство покриває за рахунок отриманих прибутків.

ТОВ «Галіївський маслозавод» щорічно вкладає в розвиток матеріально-технічної бази: придбаває нові технології, здійснює технічне переозброєння виробництва, модернізує наявне обладнання. Як результат середня вартість основних засобів зросла у 2019 р. з 1781 тис. грн. до 2464 тис. грн. на кінець

2021 р. ТОВ «Галіївський маслозавод» й надалі слід інвестувати у інноваційну діяльність.

Протягом 2019-2021 рр. на ТОВ «Галіївський маслозавод» зросла чисельність працівників з 279 осіб до 326 осіб. Такі зміни обумовлені збільшенням виробничо-господарської діяльності товариства. Як наслідок товариство потребувало збільшення чисельності працюючих.

На ТОВ «Галіївський маслозавод» протягом 2019-2021 рр. помітна стабільна тенденція щодо зростання чистого доходу від реалізації продукції. У звітному році чистий дохід склав 312010 тис. грн., що на 50,88 % більше за 2019 р. та на 21,69 % більше за 2020 р. Слід зазначити, що така тенденція обумовлена двома причинами. По-перше, протягом останніх років стабільно зростала вартість готової молочної продукції. Відповідно це вплинуло й на зростання доходів товариства. По-друге, протягом останніх років зросли й обсяги продажу в натуральних значеннях, о сприяло збільшенню чистого доходу від реалізації продукції. Собівартість реалізованої продукції також протягом останніх років зростає: у 2021 р. складає 314868 тис. грн., що на 112328 тис. грн. більше за 2019 р. та на 55618 тис. грн. вище за 2020 р. На рис. 2.2 наведено динаміку основних економічних показників діяльності товариства.

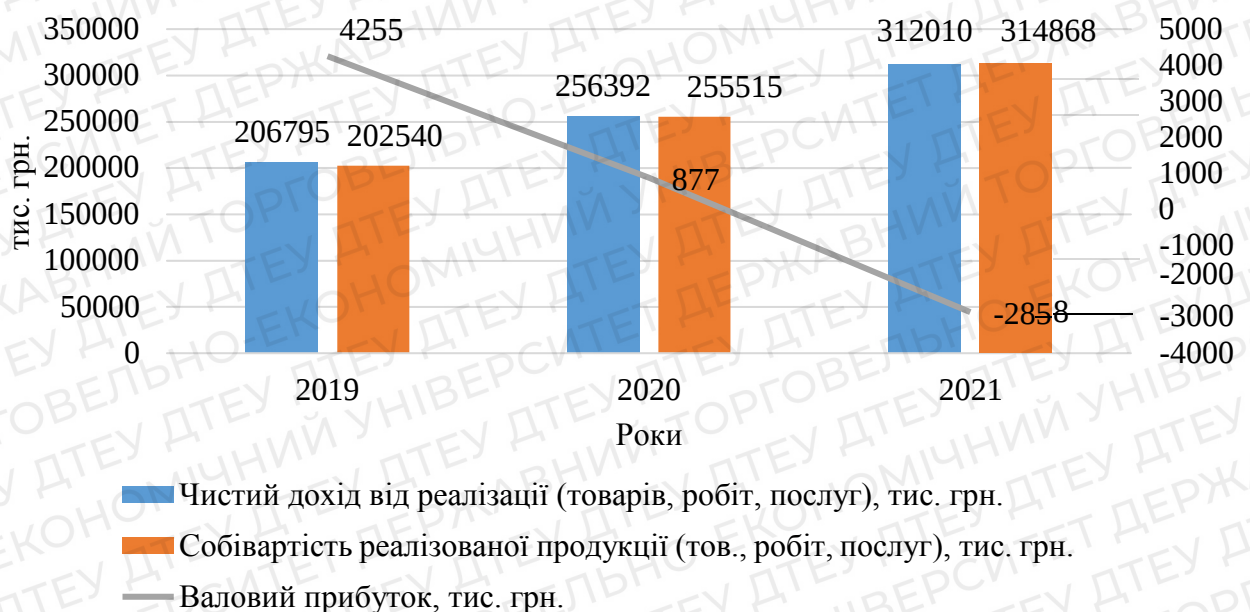


Рис. 2.2. Динаміка основних економічних показників діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» у 2019-2021 рр.

Помітно, що у 2021 р. собівартість реалізованої продукції ТОВ «Галіївський маслозавод» перевищала розміри чистого доходу від реалізації продукції. Як наслідок сформувався валовий збиток, що свідчить про неефективну виробничу діяльність товариства. Причинами цього стало суттєве зростання ресурсів, зокрема молока, а також його дефіцит.

Кінцевим результатом діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» є чистий прибуток. Протягом 2019-2021 рр. ТОВ «Галіївський маслозавод» здійснювало прибуткову діяльність, однак в останні два роки його розмір суттєво скоротився. На рис. 2.3 наведено динаміку чистого прибутку досліджуваного товариства за 2019-2021 рр.

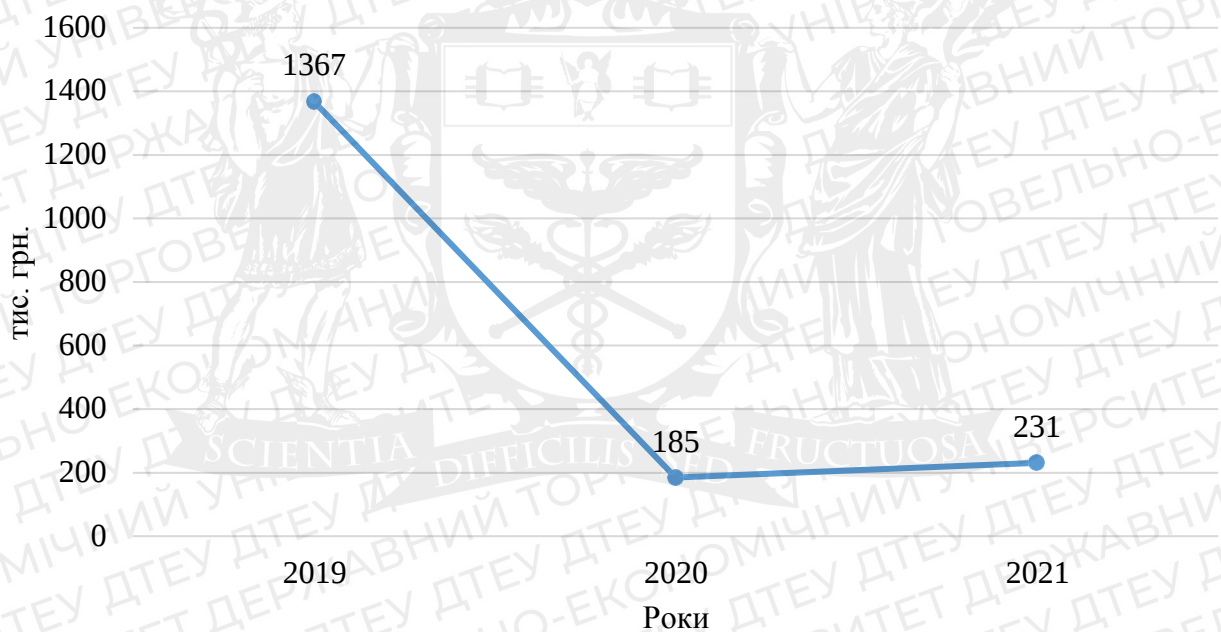


Рис. 2.2. Динаміка чистого прибутку ТОВ «Галіївський маслозавод» у 2019-2021 рр.

В цілому ТОВ «Галіївський маслозавод» проводить прибуткову та рентабельну діяльність. Водночас у 2021 рр. погіршилася більшість фінансово-економічних показників товариства. Зокрема, рентабельність продажу у 2020-2021 рр. складала 0,07 %, що на 0,59 % менше за 2019 р. Рентабельність активів у 2021 р. склала 0,36 %, що на 4,5 % менше за 2019 р. та на 0,11 нижче від 2020 р.

Таким чином, ТОВ «Галіївський маслозавод» є вітчизняним підприємством, яке займається переробкою молока та виробництва з нього молочної продукції. Продукція товариства реалізовується під торговою маркою «Фаворит». Продукція ТОВ «Галіївський маслозавод» поширена по всій території України, а також експортується до Азербайджану, Вірменії, Німеччини, Молдови, Філіппін, Туркменістану та інших держав. Аналіз основних фінансово-економічних показників ТОВ «Галіївський маслозавод» показав, то товариство прибуткове. У 2021 р. розмір чистого прибутку склав 231 тис. грн., що на 1136 тис. грн. менше від 2019 р. В цілому ефективність діяльності товариства знижується. Основні причини цього криються у суттєвому зростанні собівартості виробництва.

ТОВ «Галіївський маслозавод» функціонує у досить мінливому зовнішньому середовищі, в якому криється велика кількість загроз та ризиків. Далі проведемо оцінку ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» та ефективності управління ними.

2.2. Оцінка ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» та ефективності управління ними

Будь-яка діяльність супроводжується існуванням ризиків. Ризики присутні як у внутрішньому середовищі ТОВ «Галіївський маслозавод», так і у зовнішньому. Ускладнюється зазначене високим рівнем динамічності зовнішнього середовища, що створює додаткові ризики та перешкоди для успішної діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод». Відтак, необхідна своєчасна ідентифікація та оцінка ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод», що дозволить оперативно реагувати на них й приймати ефективні управлінські рішення.

Слід зазначити, що незважаючи на високий рівень ризику на ТОВ «Галіївський маслозавод» не створена система управління ризиками. Ці функції частково виконує планово-економічний відділ. Саме цей відділ

проводить аналіз та оцінку стану зовнішнього й внутрішнього середовища товариства. Працівники цього відділу здійснюють також оцінку перспективності окремих інвестиційних проектів, визначається доцільність їх реалізації при різних сценаріях розвитку тощо.

Як недолік слід відзначити, що функції по управлінню ризиками не є профільними для планово-економічного відділу, а другорядними. Тому даний відділ доволі часто своєчасно не виявляє усі можливі ризики, що негативно впливає на діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод» за умови їх реалізації.

ТОВ «Галіївський маслозавод» у процесі виробничо-господарської діяльності зустрічається з різними ризиками, які потрібно оцінювати й на основі цієї інформації приймати ефективні управлінські рішення. Для оцінки ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» нами використано метод опитування експертів. У якості останніх виступили провідні фахівці досліджуваного товариства, в складі: директора, фінансового директора, директора з виробництва, комерційного директора та головного інженера. У ході особистого інтерв'ю з ними складено перелік найбільш поширених ризиків, які супроводжують діяльність досліджуваного товариства. Усі ризики діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» є зовнішніми, які знаходяться поза межами товариства, та внутрішніми, які криються у внутрішньому середовищі товариства.

До найбільш актуальних для ТОВ «Галіївський маслозавод» зовнішніх ризиків відносяться: зниження платоспроможності споживачів, підвищення вартості ресурсів, девальвація гривні, загроза повномасштабної війни на території України, введення заборони на збір молока в населення, несвоєчасні поставки, демографічна криза, погіршення відносин з країнами колишнього СНД, зростання тиску конкурентів. Як бачимо, у зовнішньому середовищі криється досить велика кількість різноманітних ризиків, які супроводжують діяльність досліджуваного товариства та створюють перешкоди для нього. До внутрішніх ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» відноситься: недостатність матеріально-технічного забезпечення, погіршення фінансового

стану, зниження прибутків, зростання непродуктивних витрат, зниження продуктивності праці, погіршення якості продукції, надходження та використання недостовірної інформації, неефективного використання наявних ресурсів, а також ризик помилкового вибору реалізації інноваційно-інвестиційного проекту.

Це перелік найбільш поширених та значущих на даний момент ризиків, які супроводжують діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод». Для їх оцінки проведено опитування відібраних експертів. У ході опитування вони мали змогу оцінити ймовірність настання ризику по 5-бальній шкалі, яка наведена у табл. 2.3.

Таблиця 2.3

Шкала оцінок ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод»

Градація балів	Характеристика
0-1	ризик несуттєвий
1,1-2	ризик швидше за все не реалізується
2,1-3	про настання події нічого певного сказати не можна
3,1-4	ризик швидше за все виявиться
4,1-5	ризик напевно реалізується

Джерело: [12]

Відповідно кожному з ризиків експерти присвоюють значення від 1 до 5 балів. Чим вищий на думку експерта ризик, тим більше оцінку він присвоює йому. Також слід розуміти, що кожен з ризиків має різне значення для підприємства. Один ризик має більш вагомий вплив і при його реалізації принесе суттєві негативні наслідки, а інший ризик несе в собі менші наслідки. Тому кожному з ризику в межах групи присвоєно вагове значення. В сумі вагове значення усіх ризиків в межах однієї групи повинно дорівнювати нулю. Відповідно рівень ризику визначається за формулою [17]:

$$IP = \sum k \times w \quad (2.1)$$

де IP – загальний рівень ризику підприємства;

k – ймовірність настання ризику підприємства;

w – вага ризику підприємства.

У табл. 2.4 наведено результати оцінки рівня ризику ТОВ «Галіївський маслозавод».

Таблиця 2.4

Результати оцінки рівня ризику ТОВ «Галіївський маслозавод»

Назва ризику	Оцінка ймовірності настання ризику					Сер. оцінка (ki)	Вага ризику, Wi	Рівень ризику ki * Wi
	Директор	Фінансовий директор	Директор з виробництва	Комерційний директор	Головний інженер			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Внутрішній:								
ризик зменшення надходження інвестицій	2	2	4	3	4	3	0,1	0,3
ризик неефективного використання наявних ресурсів	4	4	3	4	4	3,8	0,1	0,38
ризик зниження прибутків	5	5	4	4	4	4,4	0,15	0,66
ризик зростання непродуктивних витрат	3	3	3	2	2	2,6	0,12	0,312
ризик зниження продуктивності праці	2	2	2	3	2	2,2	0,12	0,264
ризик погіршення якості продукції	1	2	1	2	1	1,4	0,07	0,098
ризик надходження та використання недостовірної інформації	4	5	4	4	5	4,4	0,13	0,572
ризик зниження фінансової стійкості	4	4	5	4	4	4,2	0,12	0,504
ризик незавантаженості обладнання	4	3	3	4	4	3,6	0,09	0,324
Сума							1	3,414
Зовнішній:								
ризик зниження платоспроможності споживачів	5	5	5	4	5	4,8	0,08	0,384

Продовження табл. 2.4

1	2	3	4	5	6	7	8	9
ризик підвищення вартості ресурсів	5	5	5	5	5	5	0,15	0,75
ризик девальвації гривні	5	5	3	4	4	4,2	0,08	0,336
ризик повномасштабної війни на території України	3	4	4	3	3	3,4	0,15	0,51
ризик введення заборони на збір молока в населення	3	3	3	3	3	3	0,12	0,36
ризик несвоєчасних поставок	2	2	3	2	2	2,2	0,1	0,22
ризик демографічної кризи	3	2	3	4	3	3	0,1	0,3
ризик недотримання партнерами умов договору	5	5	4	5	5	4,8	0,12	0,576
ризик зростання тиску конкурентів	4	4	5	5	4	4,4	0,1	0,44
Сума							1	3,876

Джерело: складено автором за даними експертних оцінок

Як бачимо, з результатів проведеної оцінки для діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» характерний високий рівень ризику. При чому це стосується як зовнішнього, так і внутрішнього ризику. Зокрема, зовнішній ризик складає 3,876 бали, а внутрішній ризик – 3,414 бали. Ці значення відповідають високому рівню ризику. Такі оцінки вказують на те, що ТОВ «Галіївський маслозавод» необхідно систематично оцінювати ризики, вживати дії направлені на їх ліквідацію або мінімізацію негативного впливу при їх реалізації. Адже, за умови їх реалізації вони можуть завдати суттєвих втрат товариству. Своєчасна оцінка ризиків дозволить ТОВ «Галіївський маслозавод» маневрувати, розробити ефективну програму управління ризиками, що дозволить знизити негативний вплив ризику за умови його настання (реалізації). Відтак, товариству важливо сформувати належну систему управління ризиками.

Ризики існують як у зовнішньому, так і внутрішньому середовищі ТОВ «Галіївський маслозавод». Для діагностики їх стану скористаємося такими інструментами як SWOT- та PEST-аналізом. У табл. 2.5 наведено PEST-аналіз зовнішнього середовища ТОВ «Галіївський маслозавод».

Таблиця 2.5

PEST-аналіз зовнішнього середовища ТОВ «Галіївський маслозавод»

№	Фактори	Важливість для підприємства (в сукупності 1)	Ступінь впливу (1, 2, 3)	Характер впливу (+;-)	Оцінка впливу
1. Політичні фактори:					
1.1	Повномасштабна війна на території України	0,35	3	-	-1,05
1.2	Зміни в законодавстві	0,3	2	-	-0,6
1.3	Погіршення відносин з рядом країн СНД	0,35	2	-	-0,7
Разом		1			-2,35
2. Економічні фактори:					
2.1	Підвищення вартості ресурсів	0,3	3	-	-0,9
2.2	Зростання курсу долара по відношенні до гривні	0,2	3	-	-0,6
2.3	Зниження купівельної спроможності споживачів	0,2	2	-	-0,4
2.4	Зростання рівня оподаткування	0,3	3	-	-0,9
Разом		1			-2,8
3. Соціальні фактори:					
3.1	Соціальна напруженість через пандемію Covid-19	0,25	3	-	-0,75
3.2	Зростання вимог споживачів до якості	0,25	2	-	-0,5
3.3	Зміна смаків та потреб споживачів	0,5	3	-	-1,5
Разом		1			-2,75
4. Технологічні фактори:					
4.1	Зростання швидкості трансферу технологій	0,35	3	+	+1,05
4.2	Доступ до сучасних технологій	0,35	3	+	+1,05
4.3	Державна підтримка інноваційної діяльності	0,3	2	-	-0,6
Разом		1			+1,5

Джерело: складено автором за даними підприємства

З проведеного аналізу можемо констатувати, що загалом вплив макросередовища на діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод» є негативним. Найбільш негативний вплив здійснюють економічні фактори. Зокрема, найменш бажаним є підвищення вартості ресурсів, що неодмінно вплине на собівартість виробництва. Також вагомий негативний вплив здійснює загроза повномасштабної війни на території України. Позитивний вплив на діяльність

товариства мають технологічні фактори, що пов'язане з доступом ТОВ «Галіївський маслозавод» до нових технологій. ТОВ «Галіївський маслозавод» слід проводити оцінку факторів макросередовища та відповідно до цього коригувати свою діяльність.

У табл. 2.6 наведено SWOT-аналіз досліджуваного товариства, який дозволяє оцінити не лише стан зовнішнього середовища, але й внутрішнього.

Таблиця 2.6

SWOT-аналіз ТОВ «Галіївський маслозавод»

Зовнішнє середовище	
Можливості	Загрози
1. Розвиток молокопереробної галузі 2. Державна підтримка національних виробників 3. Участь у міжнародних та державних програмах фінансової підтримки підприємства 4. Зацікавленість закордонних партнерів у співпраці	1. Початок повномасштабної війни на Україні 2. Зниження купівельної спроможності споживачів 3. Зростання вартості енергоносіїв 4. Підвищення вартості сировини 5. Погіршення інвестиційного клімату в країні. 6. Ускладнення реалізації продукції на зовнішній ринок у разі запровадження військового стану 7. Зниження попиту на молочну продукцію, у т.ч. у зв'язку з пандемією Covid-19 8. Девальвація національної валюти 9. Зменшення поголів'я ВРХ, що призведе до дефіциту молока
Внутрішнє середовище	
Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Широкий асортимент продукції 2. Впізнана торгова марка 3. Відповідність продукції вимогам ДСТУ та ISO 4. Прибуткова діяльність 5. Висока кваліфікація персоналу 6. Активна зовнішньоекономічна діяльність 7. Наявність стабільних партнерів 8. Високий імідж підприємства 9. Лояльна цінова політика	1. Висока залежність від постачальників 2. Відсутність системи ризик-менеджменту 3. Нестача основних засобів 4. Відсутність довгострокової стратегії розвитку 5. Низька частка ринку 6. Значні виробничі витрати

Джерело: складено автором за даними підприємства

Результати SWOT-аналізу показують, що ТОВ «Галіївський маслозавод» в цілому має велику кількість сильних сторін, що водночас є і його конкурентними перевагами. Водночас товариство має і слабкі сторони, які слід надалі усувати.

Саме слабкі сторони є головними проблемами для досліджуваного товариства. Що стосується зовнішнього середовища, то воно є нестабільним та в ньому криється велика кількість загроз, які перешкоджають діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод». Основні загрози криються у початку війни та підвищенні вартості сировини з одночасним зниженням платоспроможності споживачів. ТОВ «Галіївський маслозавод» слід ретельно аналізувати стан зовнішнього середовища, у зв'язку з наявністю в ньому значної кількості загроз.

Таким чином, на ТОВ «Галіївський маслозавод» відсутній відокремлений структурний підрозділ, який би займався управління ризиками. Даним питанням займається планово-економічний відділ. За допомогою методу експертних оцінок встановлено, що на ТОВ «Галіївський маслозавод» присутній високий рівень як зовнішнього, так і внутрішнього ризику. Найбільш негативний вплив з зовнішніх ризиків має загроза початку війни, підвищення вартості ресурсів, ризик погіршення відносин з країнами колишнього СНД тощо. З внутрішніх ризиків слід виділити ризик зниження прибутків, ризик надходження та використання недостовірної інформації, ризик неефективного використання наявних ресурсів та інші ризики. В цілому ТОВ «Галіївський маслозавод» функціонує у досить динамічному зовнішньому середовищі, що породжує велику кількість потенційних ризиків. З урахуванням цього ТОВ «Галіївський маслозавод» слід приділяти велику увагу питанню управління ризиками. Оскільки ігнорування цього може призвести до негативних наслідків.

РОЗДІЛ 3

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

ТОВ «ГАЛІЇВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД»

Результати аналізу в попередньому розділі свідчать про те, що нині ТОВ «Галіївський маслозавод» доводиться зустрічатися у своїй діяльності з великою кількістю ризиків. Наявна система управління ризиками не справляється з ними та як наслідок потребує удосконалення.

Перш за все слід відмітити те, що на ТОВ «Галіївський маслозавод» відсутній спеціалізований орган, який би займався управління ризиками. Як наслідок – досліджуване товариство не захищене від появи нових ризиків. Саме тому, як один зі стратегічних напрямів удосконалення системи управління ризиками ТОВ «Галіївський маслозавод» має бути створення органу, у обов'язкового якого й входить дане завдання.

Для організації системи управління ризиками існують різні варіанти. В умовах сьогодення найбільш вдалим вбачається створення групи ризик-менеджменту з уже існуючих співробітників ТОВ «Галіївський маслозавод». Головною перевагою цього варіанту є економія фінансових ресурсів, що особливо важливе в нинішніх кризових умовах господарювання. З урахуванням війни в Україні на разі недоцільно створювати додатковий структурний підрозділ.

З огляду на це, на ТОВ «Галіївський маслозавод» необхідно створити групу ризик-менеджменту, яка діятиме на товаристві під час впровадження інноваційних проектів. Це дозволить більш швидше і ефективніше виявляти, оцінювати, локалізувати та контролювати ризики.

Необхідно обґрунтувати чисельність даної групи. На нашу думку, до тимчасової групи ризик-менеджменту необхідно включити найбільш кваліфікованих працівників товариства та в області діяльності яких може виникнути ризик. З урахуванням вище наведеного, до групи ризик-менеджменту на ТОВ «Галіївський маслозавод» необхідно включити наступних працівників:

директора, фінансового директора, директора з виробництва, комерційного директора та головного інженера. Саме дані працівники ТОВ «Галіївський маслозавод» є найбільш досвідченими, кваліфікованими, а також саме у їх діяльності найчастіше виникають різного роду ризики. На рис. 3.1 наведено запропоновану систему ризик-менеджменту ТОВ «Галіївський маслозавод».

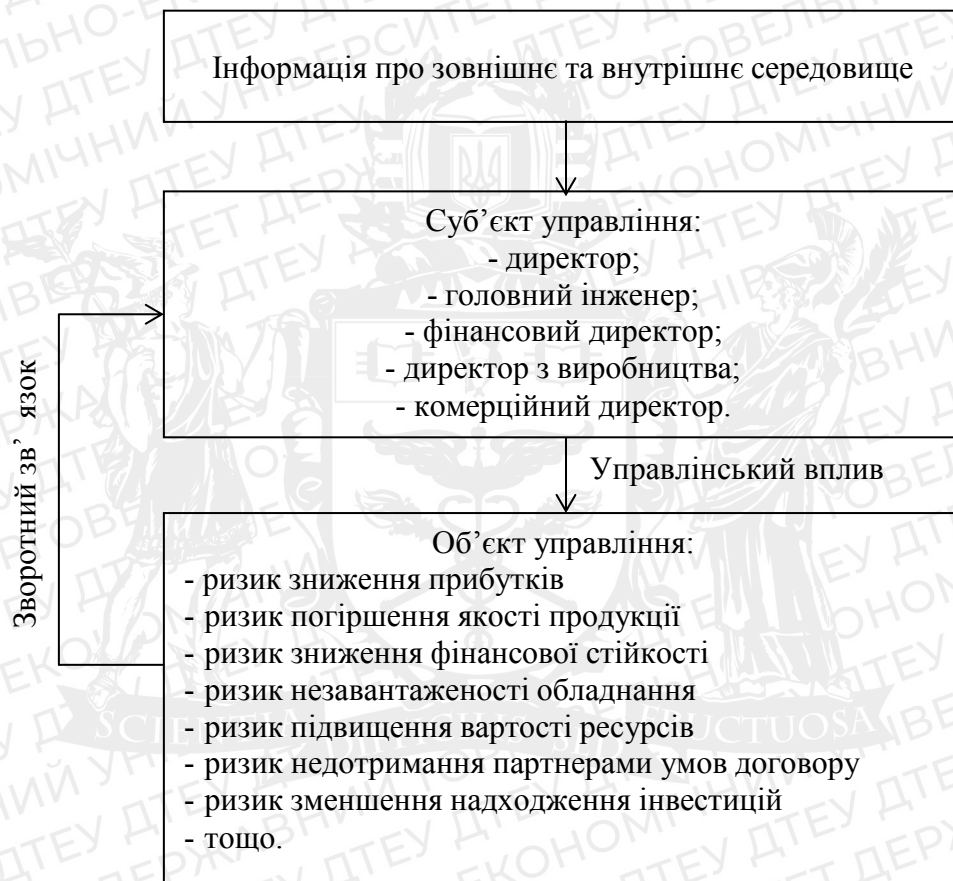


Рис. 3.1. Система ризик-менеджменту ТОВ «Галіївський маслозавод»

Джерело: авторська розробка

Пропонована система ризик-менеджменту налічуватиме 5 осіб. Слід зауважити, що у тих випадках, коли у сформованій групі ризик-менеджменту не вистачає знань чи часу можливе залучення й інших працівників. Пріоритет при цьому надаватиметься тим працівникам, діяльності яких стосується можливий ризик. Рішення стосовно залучення більшої кількості працівників слід приймати виключно на вищому рівні керівництва.

Загалом, до ризик-менеджменту необхідно залучати якомога більше число працівників. Адже, у процесі господарської діяльності беруть участь всі працівники товариства. Водночас група ризик-менеджменту не повинна бути й дуже великою. Оптимальною є кількість залучених працівників від 5 до 10 осіб. Очолювати дану групу буде безпосередньо директор ТОВ «Галіївський маслозавод». Директор має забезпечити умови для групового прийняття рішень. За таким принципом ризик-менеджмент буде ефективнішим. Директор повинен забезпечити оптимальний розподіл завдань між усіма учасниками групи ризик-менеджменту. Директор ТОВ «Галіївський маслозавод» повинен забезпечити доступ групи ризик-менеджменту до необхідних їм матеріальних, фінансових, трудових та інформаційних ресурсів.

Створення групи ризик-менеджменту дасть керівництву ТОВ «Галіївський маслозавод» цілий ряд можливостей, а саме:

- поглянути на власний бізнес з позиції ризику;
- передбачати багато несприятливих подій і приймати обґрунтовані рішення;
- зменшити наслідки певних ризиків;
- уникнути певних втрат і скористатися можливостями, що надаються.

Очевидно, що рівень впливу на ТОВ «Галіївський маслозавод» різних видів ризиків неоднаковий. В залежності від визначеного рівня ризику на товаристві потрібно його відповідно й сприймати: так, якщо прогнозується прийнятний або допустимий рівень ризику – на нього варто погоджуватись, а ризик з недопустимим рівнем – відхиляти, оскільки загроза отримання значних збитків занадто висока і він є не виправданим.

Важливим моментом в організації ризик-менеджменту в системі управління діяльністю ТОВ «Галіївський маслозавод» є отримання достовірної інформації, яка є необхідною для прийняття того чи іншого рішення. Адже, процес ризик-менеджменту на досліджуваному товаристві може здійснюватися лише за умови наявності повної інформації, тобто він передбачає отримання, передачу, обробку та використання необхідної інформації. На основі аналізу

такої інформації та з урахуванням цілей певної діяльності можна вірно визначити ймовірність настання події, а також виявити рівень ризику.

На нашу думку, з метою підвищення ефективності ризик-менеджменту на ТОВ «Галіївський маслозавод» необхідно слідувати наступним правилам, які наведені на рис. 3.2.

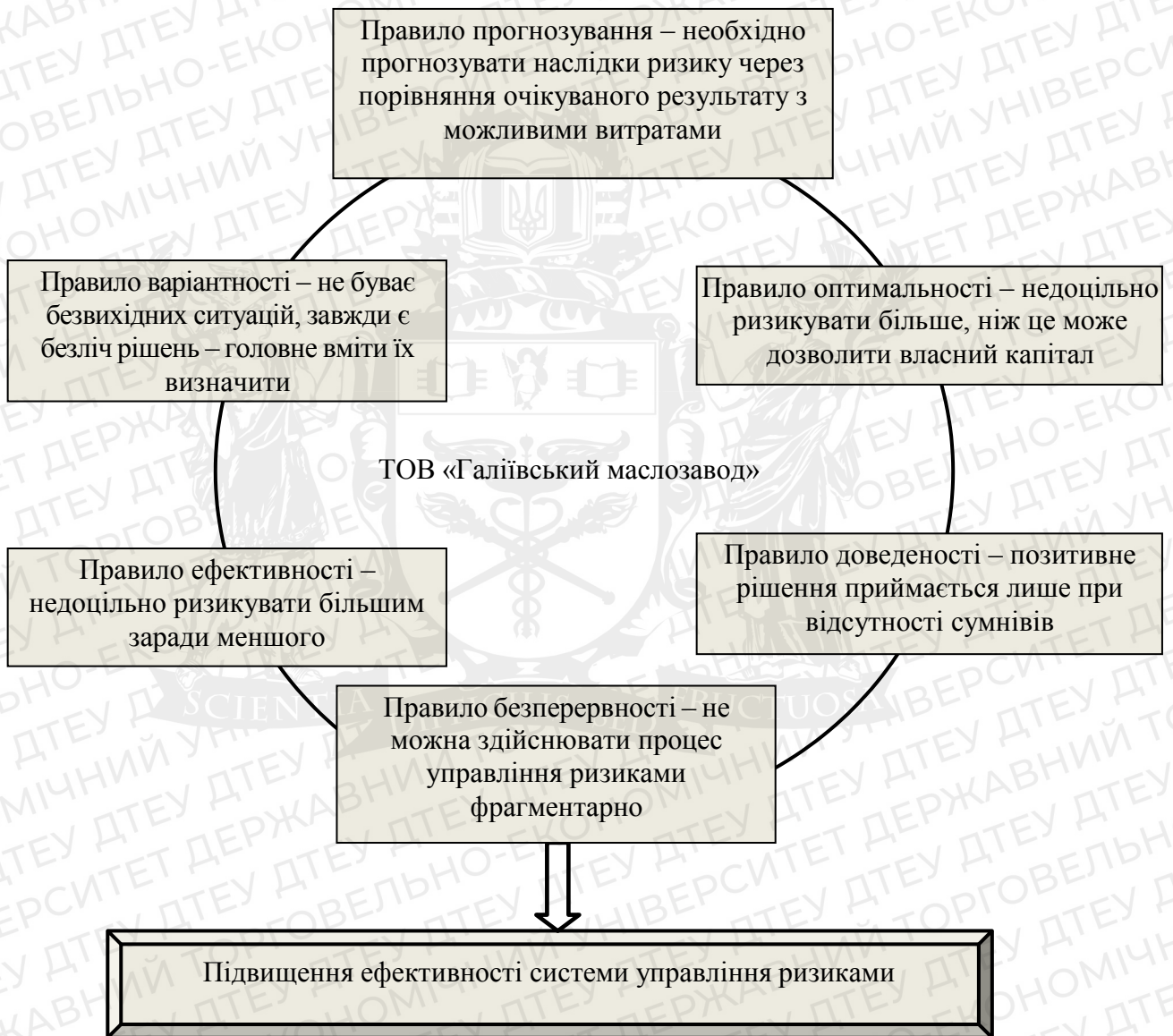


Рис. 3.2. Правила, яким необхідно слідувати з метою підвищення ефективності системи управління ризиками на ТОВ «Галіївський маслозавод»

Джерело: запропоновано автором за даними [22]

Крім того, необхідно відмітити, що недостатня або неякісна інформаційна база, яка використовуватиметься в процесі ранжування ризиків, може призвести до суб'єктивізму такої оцінки, а відповідно, до зниження ефективності всього

подальшого управління ризиками. Слід зазначити, якість інформаційної бази на ТОВ «Галіївський маслозавод» залежить від наступних факторів: рівень технічного та програмного забезпечення на товаристві, а також можливість залучення до оцінки складних ризиків кваліфікованих експертів.

З метою підвищення інформаційного забезпечення системи управління ризиками ТОВ «Галіївський маслозавод» пропонуємо впровадити спеціалізоване програмне забезпечення. Воно дозволить також у прийнятті управлінських рішень у сфері управління ризиками. Зокрема, поширеною є систему автоматизації ITRM (IT Risk Manager), яка розроблена компанією Компанія TechExpert спільно за активною участю Агентства Активного Аудиту.

Система автоматизації ITRM призначена для оцінки та управління ризиками підприємства відповідно до вимог та рекомендацій міжнародних стандартів. Дана система дозволяє сформувати список можливих загроз, провести оцінку та аналіз ризиків, розробити план управління ризиками, оцінити та обґрунтувати різні варіанти. Впровадження ITRM допомагає:

- визначити цілі управління ризиками;
- оцінити основні ключові фактори, що негативно впливають на ключові бізнес-процеси;
- приймати обґрунтовані та обґрунтовані рішення щодо їх контролю або мінімізації впливу загроз;
- обґрунтувати рішення про вибір конкретних технічних та організаційних запобіжних заходів для зниження негативного впливу окремих ризиків.

Система автоматизації ITRM є готовим інструментом для оцінки ризиків та їх управління на ТОВ «Галіївський маслозавод». Для використання цієї системи не потрібно встановлювати додаткові клієнтські програми, достатньо використовувати будь-який сучасний браузер.

Також дана система дозволить зберігати різну статистичну інформацію про діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод», загальну галузеву статистику та на її основі прогнозувати можливі зміни на декілька років вперед. Система

автоматизації ITRM стане потужним інструментом для прийняття раціональних управлінських рішень з урахуванням рівня ризику.

У табл. 3.1 визначимо можливі витрати на впровадження системи автоматизації ITRM у діяльність ТОВ «Галіївський маслозавод».

Таблиця 3.1

**Витрати на впровадження системи автоматизації ITRM у діяльність
ТОВ «Галіївський маслозавод»**

Стаття витрат	Сума, тис. грн.
Придбання ліцензійного програмного забезпечення ITRM	125
Інтеграція програмного забезпечення ITRM до єдиної інформаційної бази товариства	30
Налаштування особистих кабінетів співробітників	15
Навчання персоналу роботі у програмному забезпеченні ITRM	20
Оплата послуг ІТ-компанії	70
Разом	260

Джерело: розраховано автором за даними [33]

За орієнтовними підрахунками ТОВ «Галіївський маслозавод» для впровадження системи автоматизації ITRM необхідно інвестувати 260 тис. грн. Ці інвестиції будуть одноразовими, один раз інвестуючи у дану систему ТОВ «Галіївський маслозавод» отримає потужний інструмент управління ризиками на багато років.

Основний позитивний результат від використання системи автоматизації ITRM полягатиме у прийнятті більш виважених управлінських рішень за допомогою ефективного управління ризиками. Керівництво ТОВ «Галіївський маслозавод» матиме змогу оперативно реагувати на будь-які можливі зміни у внутрішньому та зовнішньому середовищі, прогнозувати можливі зміни, заздалегідь впроваджувати превентивні та активні дії спрямовані на зниження можливих втрат від настання ризиків або ж зниження ймовірності їх реалізації. Система автоматизації ITRM створить ефективну та повну інформаційну базу,

яка дозволить управляти ризиками, приймати рішення на основі високого рівня інформаційного забезпечення.

На рис. 3.3 наведемо процес управління ризиками на ТОВ «Галіївський маслозавод» за допомогою системи автоматизації ITRM.

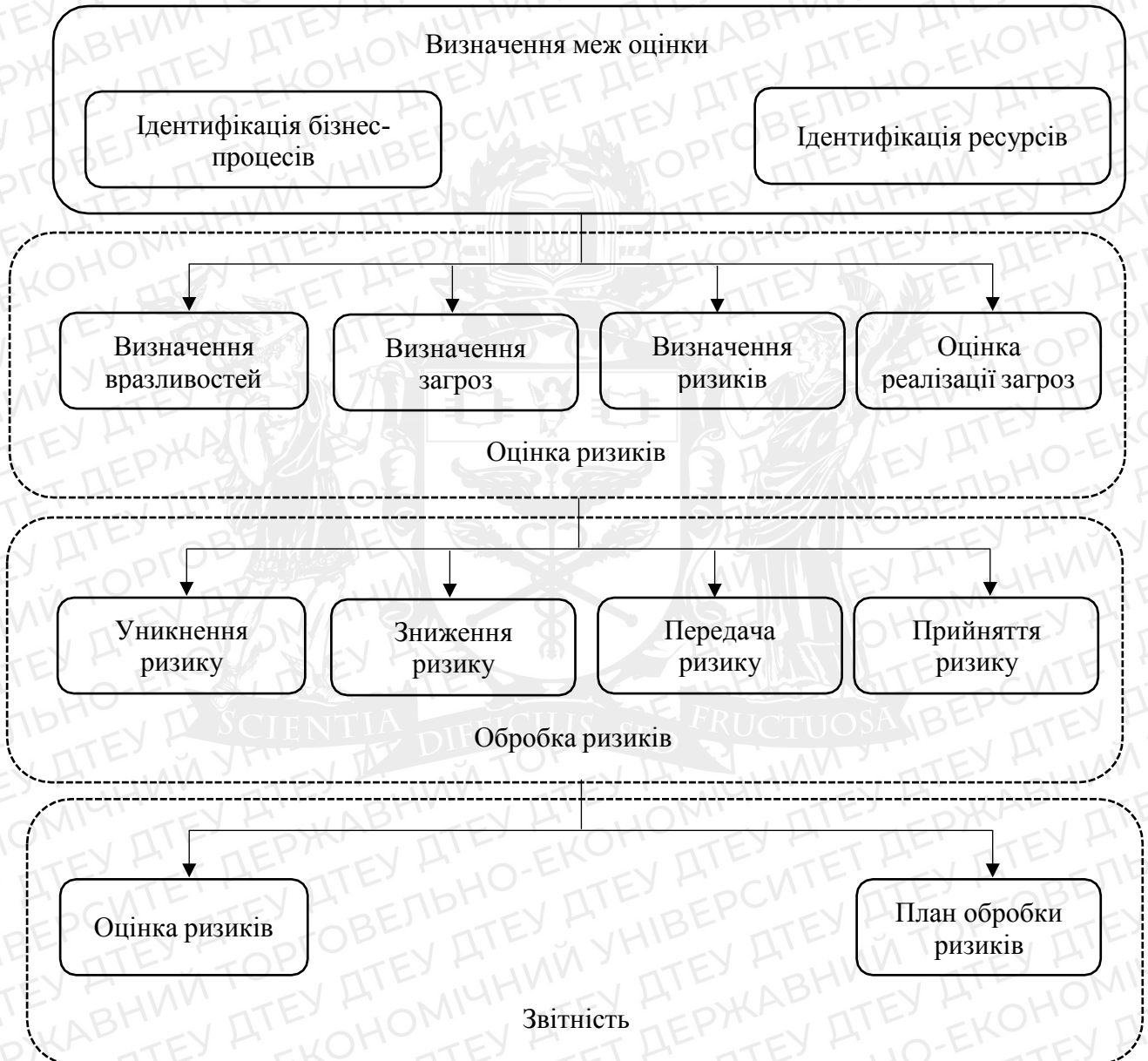


Рис. 3.3. Процес управління ризиками на ТОВ «Галіївський маслозавод» за допомогою системи автоматизації ITRM

Джерело: складено автором за даними [33]

Коефіцієнт ефективності впровадження системи автоматизації ITRM визначимо за формулою [21]:

$$K_{\text{еф}} = \frac{Z_0 - Z_1}{B} \quad (3.1)$$

де Z_0 – сума очікуваних збитків підприємства до впровадження системи автоматизації ITRM, тис. грн.;

Z_1 – сума очікуваних збитків підприємства після впровадження системи автоматизації ITRM, тис. грн.;

B – витрати на впровадження системи автоматизації ITRM.

Даний коефіцієнт характеризує суму очікуваних збитків, яку економить ТОВ «Галіївський маслозавод», що припадає на 1 грн. вкладену в удосконалення системи управління ризиками.

Зокрема, за внутрішніми даними ТОВ «Галіївський маслозавод» у 2021 р. через неефективну систему управління ризиками понесло збитків у розмірі 2858 тис. грн. Щодо суми очікуваних збитків підприємства після впровадження запропонованої програми управління ризиками, то в сучасних умовах важко її оцінити. Сьогодні відсутня практика реалізації комплексних програм ризик-менеджменту на вітчизняних підприємствах, що не дає можливості отримати достовірну інформацію. За сценарних умов песимістичного прогнозу передбачається зменшення суми збитків на 22 %, за прогнозами оптимістичного сценарію сума збитків зменшиться на 34 %.

Відповідно визначаємо коефіцієнт ефективності впровадження системи автоматизації ITRM за песимістичним прогнозом:

$$K_{\text{еф}} = \frac{2858 - 2230}{260} = 2,42$$

Коефіцієнт ефективності впровадження системи автоматизації ITRM за оптимістичним прогнозом:

$$K_{\text{еф}} = \frac{2858 - 1890}{260} = 3,72$$

Отже, за результатами проведених розрахунків можемо зробити висновок про те, що за песимістичним прогнозом ТОВ «Галіївський маслозавод» зможе економити 2,42 грн., що припадає на 1 грн. витрат. За оптимістичним коефіцієнт ефективності складе 3,72. Відповідно ТОВ «Галіївський маслозавод» зможе економити 3,72 грн., що припадає на 1 грн. витрат. При цьому враховуємо, що дані розрахунки носять ймовірний характер, але на основі них можемо зробити висновок про доцільність вкладення ТОВ «Галіївський маслозавод» в удосконалення управління ризиками.

Завдяки поліпшенню інформаційного забезпечення вище керівництво ТОВ «Галіївський маслозавод» зможе приймати більш ефективні рішення в частині управління ризиками. Вважаємо за доцільне у табл. 3.2 запропонувати заходи для управління окремими ризиками на ТОВ «Галіївський маслозавод».

Таблиця 3.2

**Рекомендовані заходи для управління окремими ризиками на
ТОВ «Галіївський маслозавод»**

Ризик	Методи впливу	Заходи спрямовані на зниження ймовірності настання ризику або мінімізації його негативного впливу
1	2	3
Ризик недотримання партнерами умов договору	Запобігання збиткам	Збір інформації про партнерів, аналіз їх фінансового стану Складання протоколу, де зазначається термін, протягом якого сторони можуть внести зміни до договору Внесення до договору системи штрафних санкцій за невиконання зобов'язань та умов сплати пені за кожен день прострочення зобов'язань Укладання контрактів із новими постачальниками
Ризик підвищення вартості ресурсів	Зменшення розміру збитків Хеджування	Прогнозування ціни в короткостроковому періоді Використання ф'ючерсних контрактів
Ризик зниження прибутків	Зниження ризику Зменшення розміру збитків	Вихід на нові ринки збуту Активізація рекламної та маркетингової діяльності

Продовження табл. 3.2

1	2	3
Ризик незавантаженості обладнання	Зниження ризику Диверсифікація постачальників	Збільшення поставок сировини через залучення нових постачальників Планування потоків надходження сировини та розрахунок завантаженості обладнання Використання оптимальної кількості одиниць обладнання
Ризик погіршення якості продукції	Запобігання збиткам Зменшення ризику	Модернізація та розвиток технічної і технологічної бази підприємства Використання якісної сировини Проведення контролю на різних стадіях виготовлення продукції
Ризик зменшення надходження інвестицій	Зменшення розміру збитків	Ефективне планування та прогнозування інвестиційного клімату в короткостроковому та середньостроковому періодах Пошук нових інвесторів
Ризик зниження фінансової стійкості	Зниження ризику Лімітування Диверсифікація діяльності	Планування та ефективний розподіл фінансових ресурсів Розширення асортименту продукції

Джерело: авторська розробка

Більшість ризиків, які є типовими для господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» підлягають управлінню та вжиття заходів на управління ними. Більшість з них можна передбачити або ж вжити заходи для мінімізацію їх негативного впливу. Головне при цьому керівництву ТОВ «Галіївський маслозавод» займати активну позицію. Слід відійти від підходу статиста до активних дій направлених на управління ризиками. Важливо будь-які ризики у процесі господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» прогнозувати, оцінювати та вправляти ними.

Звичайно у зовнішньому середовищі існує велика кількість ризиків, на які ТОВ «Галіївський маслозавод» не має можливості жодним чином вплинути. Наприклад, які б дії ТОВ «Галіївський маслозавод» не здійснювали воно не могло підготуватися до повномасштабної війни в Україні чи заради її. Але усі ті ризики, які є керованими та керівництво ТОВ «Галіївський маслозавод» має змогу на них впливати слід не ігнорувати а управляти ними.

У табл. 3.3 наведемо основні переваги, які отримає ТОВ «Галіївський маслозавод» від впровадження запропонованих заходів.

Таблиця 3.3

Основні переваги, які отримає ТОВ «Галіївський маслозавод» від удосконалення системи управління ризиками

Перевага	Характеристика
Зниження фактора невизначеності при здійсненні господарської діяльності	Конкретні дії щодо зменшення ймовірності виникнення інноваційних ризиків та зниження їх впливу. Навіть при настанні небажаних подій товариство може досягти необхідного ступеня стійкості завдяки ефективній організації дієвого ризик-менеджменту.
Удосконалення процесу планування та визначення перспективних напрямів господарської діяльності товариства	Дає можливість підвищити здатність товариства використовувати сприятливі перспективи, скорочувати негативні наслідки і домагатися поліпшення діяльності в цілому.
Економія ресурсів	Особлива увага приділяється питанням економічності доцільності здійснення окремих дій у процесі господарської діяльності. Облік обсягу існуючих ресурсів, підвищення ліквідності активів дозволяє не тільки уникати помилок, але і домагатися підвищення прибутку від здійснення господарської діяльності.
Підвищення якості інформації з для прийняття обґрунтованих рішень	Покаращення інформаційної бази, необхідною для прийняття стратегічних рішень на різних рівнях управління.
Підвищення конкурентоспроможності	За рахунок доступу до оперативної, швидкої та достовірної інформації керівництво товариства матиме змогу приймати ефективні управлінські рішення зважаючи на співвідношення рівень ризику/можливий виграш. Підприємства з налагодженою системою управління ризиками реалізують набагато більше інноваційних проєктів й до того ж вони є більш успішними.
Зростання ділової репутації	Інвестори, кредитори, страхові компанії, постачальники і клієнти охочіше працюють з товариствами, які зарекомендували себе як надійні партнери на ринку, в результаті організації дієвого ризик-менеджменту.
Контроль виробничого процесу і ходу реалізації інноваційних проєктів	В процесі ризик-менеджменту особлива увага приділяється питанням, пов'язаним з моніторингом і вимірюванням параметрів бізнес-процесів, що забезпечує чіткий контроль реалізації інноваційних програм.

Джерело: авторська розробка

Впровадивши у свою діяльність ряд запропонованих заходів ТОВ «Галіївський маслозавод» зможе суттєво підвищити ефективність управління ризиками. Особливо важливе ефективне управління ризиками в умовах нинішнього турбулентного зовнішнього середовища. ТОВ «Галіївський маслозавод» за рахунок ефективної системи управління ризиками бути більш гнучким в умовах адаптації до зовнішнього середовища.

Таким чином, беззаперечною умовою ефективної діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» має стати ефективна система управління ризиками. З метою її удосконалення запропоновано створити групу ризик-менеджменту, яка складатиметься з числа уже існуючих співробітників. До її складу рекомендовано включити: директора, головного інженера, фінансового директора, директора з виробництва, а також комерційного директора. Важливим стратегічним напрямом удосконалення системи управління ризиками є формування якісної інформаційної бази. З цією метою запропоновано впровадити сучасне програмне забезпечення у сфері управління ризиками, зокрема систему автоматизації ITRM. За попередніми оцінками впровадження системи автоматизації ITRM дозволить зменшити збитки на 20-35 %. У процесі управління ризиками на ТОВ «Галіївський маслозавод» слід дотримуватися наступних правил: оптимальності, ефективності, варіантності, прогнозування, доведеності та безперервності. Створення дієвої системи управління ризиками дозволить ТОВ «Галіївський маслозавод» приймати більш ефективні управлінські рішення.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

У процесі виконання даної кваліфікаційної роботи реалізовано усі поставлені завдання та досягнуто основної мети. За результатами проведеного дослідження можемо сформулювати ряд наступних висновків.

1. Досліджено теоретичні основи створення системи управління ризиками підприємства. Встановлено, що уся діяльність підприємства супроводжується різними ризиками. Ризик завжди існує там, де є як мінімум два сценарії розвитку. Під ризиком слід розуміти ймовірність отримання підприємством негативних результатів, або ж недоотримання прибутків, втрати фінансових ресурсів чи понесення додаткових втрат. Підприємствам не потрібно боятися ризиків, слід вміти правильно управляти ними. Для цього на підприємствах потрібно створювати систему управління ризиками. Основними підходами до її створення є такі: розроблення розділів з управління ризиками керівниками окремих підрозділів у межах планів функціонального розвитку підприємства, запровадження посади ризик-менеджера, створення відділу ризик-менеджменту, формування тимчасових груп ризик-менеджменту, а також залучення зовнішніх фахівців з ризик-менеджменту. Ідеального варіанту створення системи управління ризиками не існує.

2. Проведено аналіз результатів фінансово-господарської діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод», яке є вітчизняним підприємством, яке займається переробкою молока та виробництва з нього молочної продукції. Продукція товариства реалізовується під торговою маркою «Фаворит». Продукція ТОВ «Галіївський маслозавод» поширена по всій території України, а також експортується до Азербайджану, Вірменії, Німеччини, Молдови, Філіппін, Туркменістану та інших держав. Аналіз основних фінансово-економічних показників ТОВ «Галіївський маслозавод» показав, то товариство прибуткове. У 2021 р. розмір чистого прибутку склав 231 тис. грн., що на 1136 тис. грн. менше від 2019 р. В цілому ефективність діяльності товариства знижується.

3. Здійснена оцінка ризиків діяльності ТОВ «Галіївський маслозавод» та ефективності управління ними. Встановлено, що на ТОВ «Галіївський маслозавод» відсутній відокремлений структурний підрозділ, який би займався управлінням ризиками. Даним питанням займається планово-економічний відділ. За допомогою методу експертних оцінок встановлено, що на ТОВ «Галіївський маслозавод» присутній високий рівень як зовнішнього, так і внутрішнього ризику. Найбільш негативний вплив з зовнішніх ризиків має загроза початку війни, підвищення вартості ресурсів, ризик погіршення відносин з країнами колишнього СНД тощо. З внутрішніх ризиків слід виділити ризик зниження прибутків, ризик надходження та використання недостовірної інформації, ризик неефективного використання наявних ресурсів та інші ризики. В цілому ТОВ «Галіївський маслозавод» функціонує у досить динамічному зовнішньому середовищі, що породжує велику кількість потенційних ризиків.

4. Запропоновано удосконалення системи управління ризиками ТОВ «Галіївський маслозавод». З метою її удосконалення запропоновано створити групу ризик-менеджменту, яка складатиметься з числа уже існуючих співробітників. До її складу рекомендовано включити: директора, головного інженера, фінансового директора, директора з виробництва, а також комерційного директора. Важливим стратегічним напрямом удосконалення системи управління ризиками є формування якісної інформаційної бази. З цією метою запропоновано впровадити сучасне програмне забезпечення у сфері управління ризиками, зокрема систему автоматизації ITRM. За попередніми оцінками впровадження системи автоматизації ITRM дозволить зменшити збитки на 20-35 %. У процесі управління ризиками на ТОВ «Галіївський маслозавод» слід дотримуватися наступних правил: оптимальності, ефективності, варіантності, прогнозування, доведеності та безперервності. Створення дієвої системи управління ризиками дозволить ТОВ «Галіївський маслозавод» приймати більш ефективні управлінські рішення.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аналітика ринку молока. URL: <http://milkua.info/uk/post/section/analysis-of-the-milk-market> (дата звернення: 15.04.2022)
2. Башинська І.О., Полещук А.А., Мотова А.В. Удосконалення системи управління ризиками на підприємстві. *Науковий журнал «Причорноморські економічні студії»*. 2017. Випуск 17. С. 91-94
3. Бізнес план. Які є внутрішні способи зниження ризику бізнесу. URL: <http://monetary-flow.com/yak-zmenshiti-vpliv-rizikv-na-bznes/> (дата звернення: 18.04.2022)
4. Верещагіна Г.В., Плеханова Т.Є. Впровадження системи ризик-менеджменту на підприємстві в умовах інноваційної діяльності. *Modern economics*. 2018. № 7. С. 41-51.
5. Вініченко І.І., Масляєва О.О., Головка Р.А., Кругляк Г.С. Формування ризикозахищеності аграрного підприємництва. *Агросвіт*. 2021. № 24. С. 23-30.
6. Горго І.О. Концепція формування системи управління ризиками на підприємстві. *Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики*. 2018. № 11. С. 44-57.
7. Горго І.О. Моделювання ризику при прийнятті управлінських рішень. *Економічний дискурс. Міжнародний науковий журнал*. 2018. № 4. С. 74-81.
8. Грабіна К.В., Шендрик В.В. Огляд процесів управління ризиками в іт-проектах у контексті стандартів проєктного менеджменту. *Управління розвитком складних систем*. 2020. № 43. С. 26-32.
9. Данченко О.Б., Занора, В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесі прийняття управлінських рішень: монографія. Черкаси, 2019. 278 с.

10. Дуднева Ю.Е. Ризик-менеджмент: інтегрований підхід до організації. *Електронне наукове фахове видання Мукачівського державного університету «Економіка та суспільство»*. 2019. № 20. С. 229-236.
11. Занора В.О., Зачосова Н.В. Управління ризиками проєкцій розвитку підприємства: теоретико-методичні засади. *Приазовський економічний вісник*. 2020. №1(18). С. 82-86.
12. Зборовська Т.В., Губін Ю.І., Благун О.Д. Оцінка ризиків, що впливають на безперервність діяльності фармацевтичних підприємств України. *Управління, економіка та забезпечення якості в фармації*. 2020. № 2 (62). С. 38-44.
13. Ільчук В.П., Шишкіна О.В. Фінансові показники як індикатори виявлення фінансових ризиків промислових підприємств. *Бізнес Інформ*. 2020. №2. С. 413-421.
14. Коленда Н.В. Поняття системи ризик-менеджменту підприємства. Глобальні та національні проблеми економіки. 2018. № 22. URL: <http://www.global-national.in.ua/issue-22-2018> (дата звернення: 11.04.2022)
15. Кравченко В., Крижановська Г. Управління фінансово-економічними ризиками підприємства на основі довгострокової моделі розвитку. *Науковий вісник [Одеського національного економічного університету]*. 2017. № 3. С. 82-102.
16. Лагунова І.А. Сутність та принципи концепції ризик-менеджменту. *Актуальні проблеми державного управління*. 2018. № 1 (53). С. 44-52.
17. Ледян Т.О. Управління ризиками в інноваційній діяльності. *Економіка та держава*. 2015. № 10. С. 234-236.
18. Пильнова В.П., Гавриш О.М., Капелюшна Т.В. Формування системи управління підприємницькими ризиками. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. Вип.24. С. 51-57.
19. Побережна І.С. Створення служби ризик-менеджменту на промисловому підприємстві: етапи та складові. *Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності*. 2013. Вип. 1, том 3. С. 132-135.

20. Посохов І.М. Сучасні міжнародні стандарти ризик-менеджменту. *Сучасні тенденції розвитку світової економіки: зб. матеріалів 9-ї Міжнар. наук.-практ. конф.* Харків: ХНАДУ, 2017. Т. 2. С. 77-78.
21. Ріщук Л.І. Формування програми ризик-менеджменту для нафтопереробного підприємства. *Економіка і суспільство*. 2016. № 2. С. 351-357.
22. Свистун О.М., Христенко О.В. Особливості управління інноваційними ризиками на вітчизняних підприємствах. *Науковий вісник Полтавського національного технічного університету імені Юрія Кондратюка «Економіка і регіон»*. 2016. № 5 (60). С. 66-74.
23. Сосновська О.О., Деденко Л.В. Ризик-менеджмент як інструмент забезпечення стійкого функціонування підприємства в умовах невизначеності. *European Economic Journal*. 2019. № 1(3). С. 70-79.
24. Сурков О.О. Формування інтегрованої системи управління ризиками як складової системи оборонного планування. *Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України імені Івана Черняхівського*. 2017. № 2. С. 17-23.
25. Суска А.А., Харченко Т.М. Удосконалення системи управління ризиками на підприємстві. *Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки»*. 2019. № 2. С. 254-263.
26. Тимошик Н.С. Формування ефективної системи управління фінансовими ризиками. *Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Формування механізму зміцнення конкурентних позицій національних економічних систем у глобальному, регіональному та локальному вимірах» та I Міжнародного студентського наукового форуму «Креативна економіка очима молоді»*. 2018. Том 1. С. 61-63.
27. Ткач У.В. Управління інноваційними ризиками на підприємствах харчової промисловості: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами». Київ, 2015. 22 с.

28. ТОВ «Галіївський маслозавод». URL: https://youcontrol.com.ua/ru/catalog/company_details/37107815/ (дата звернення: 10.04.2022)
29. Федулова І.В. Стратегія ризик-менеджменту. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку*. 2019. Том 1. № 1. С. 64-73.
30. Федулова І.В., Миколайчук І.П., Джулай М.В. Матричний підхід до організації системи управління ризиками на підприємстві. *Інноваційна економіка*. 2018. № 9-10. С. 204-210.
31. Цвігун Т.В. Механізм управління ризиками в системі управління підприємством. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. 2017. Вип 2. С. 9-13.
32. Чорній В.В., Гинчук Д.Р. Застосування ризик-менеджменту в конкурентоспроможності підприємства. *II Міжнародна науково-практична конференція «Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи»*. 2021. С. 120-121.
33. ITRM – система автоматизації управління ризиками інформаційної безпеки. URL: <https://techexpert.ua/solutions-it/itrm-systema-avtomatyzatsii-upravlinnya-ryzykamy-ib/> (дата звернення: 20.04.2022)
34. Khrystenko O., Drogomyretska M. The main trends of competitive professional training for the innovation economy requirements. *The 14th International Scientific Conference Information Technologies and Management* (Riga, Latvia, 2016 April 14 - 15). Latvia: ISMA University, 2016. Pp. 159-160.
35. Lipinska I. Crop and livestock insurance as risk management instruments in Polish agriculture compared to the EU regulations. *EU Agrarian Law*. 2016. Vol. 5. Pp. 13-19.

Додаток А

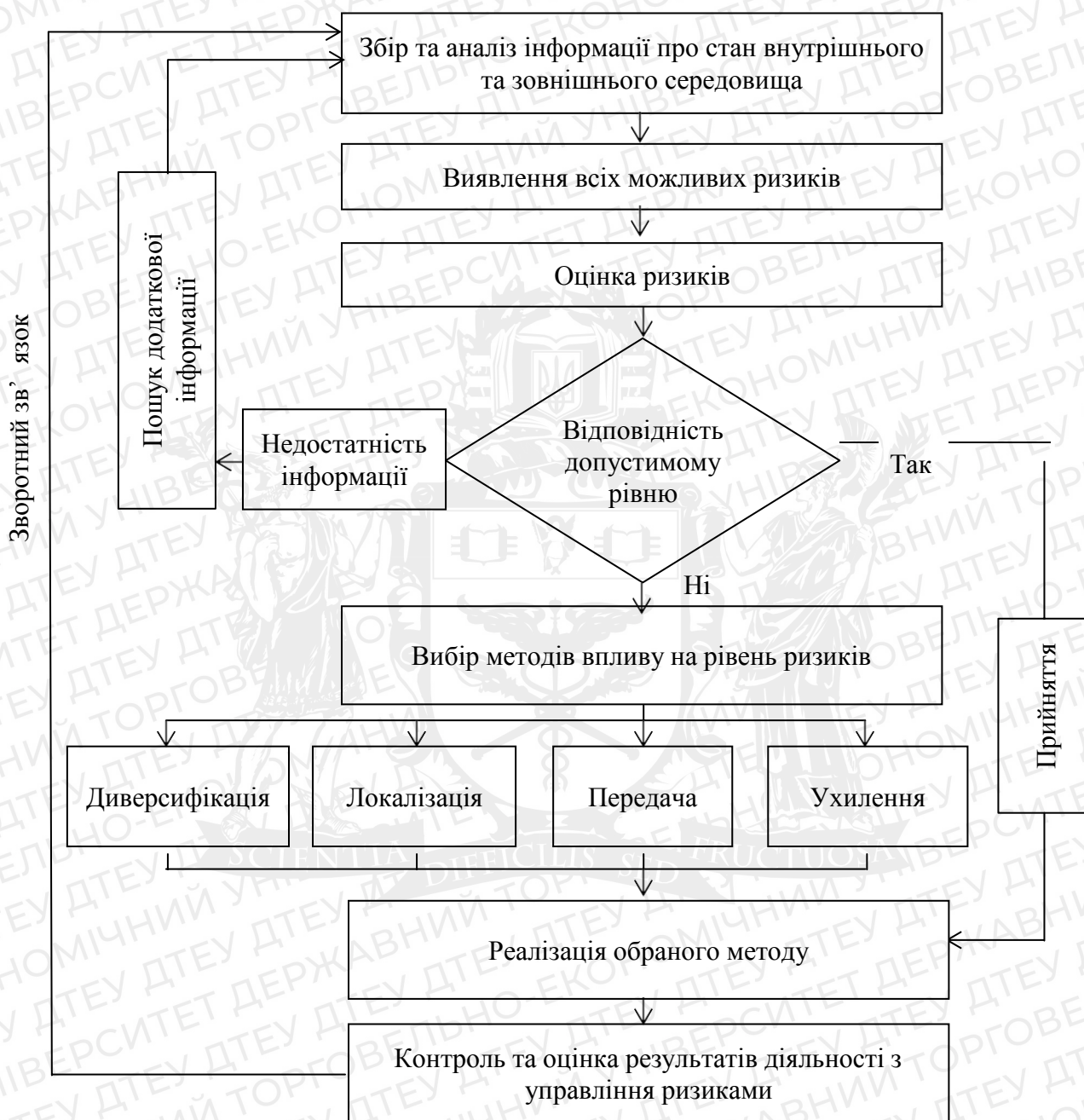


Рис. А.1 – Процес управління ризиками на підприємстві

Додаток Б

Фінансова звітність ТОВ «Галіївський маслозавод» за 2019 р.

Додаток І
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку І "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Дата (рік, місяць, день)
за ЄДРІОУ

ДОКУМЕНТИ			
37107815	101	101	101
1825881700	102	102	102
240	103	103	103
10.51	104	104	104

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ГАЛІЇВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД"**

Територія **ЖИТОМИРСЬКА**

Організаційно-правова форма господарювання **Товариство з обмеженою відповідальністю**

Вид економічної діяльності **Перероблення молока, виробництво масла та сиру**

Середня кількість працівників **279**

Адреса, телефон **вулиця Заводська, буд. 20, с. ГАЛІЇВКА, ЧУДНІВСЬКИЙ РАЙОН, ЖИТОМИРСЬКА ОБЛ., 13251**

93010

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)

на

31 грудня 2019

р.

Форма №1 Код за ДКУД

1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	1 524	1 332
Основні засоби	1010	1 126	1 199
первісна вартість	1011	1 624	1 938
знос	1012	498	739
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	2 650	2 531
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	11 899	6 498
Виробничі запаси	1101	8 720	3 396
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	3 179	3 102
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	7 724	7 370
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	328	-
з бюджетом	1135	2 665	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	804	63
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	410	9 143
Готівка	1166	16	135
Рахунки в банках	1167	394	9 008
Витрати майбутніх періодів	1170	59	20
Частка перестрахувальника у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-

резерв збитків або резерв належних виплат	1182	-	-
резерв незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	-	4 043
Усього за розділом II	1195	23 889	27 137
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	26 539	29 668

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	100	100
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(7 382)	(6 015)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(7 282)	(5 915)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	12	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1533	-	-
резерв незароблених премій	1534	-	-
інші страхові резерви	1535	-	-
Інвестиційні контракти	1540	-	-
Призовий фонд	1545	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	12	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	22 160	-
товари, роботи, послуги	1615	8 146	2 130
розрахунками з бюджетом	1620	133	93
у тому числі з податку на прибуток	1621	109	75
розрахунками зі страхування	1625	137	139
розрахунками з оплати праці	1630	567	594
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	1 195	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	1 471	32 627
Усього за розділом III	1695	33 809	35 583
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста активність активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	26 539	29 668

Керівник



ЕП Журбай
Віктор
Миколайович

Засць Віталій Іванович

Журбай Віктор Миколайович

1. Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
"ГАЛІПВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД"Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2020	01	01
37102812		

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2019 р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	206 795	214 147
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(202 540)	(221 097)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	4 255	-
збиток	2095	(-)	(6 950)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	356	1 268
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 952)	(3 511)
Витрати на збут	2150	(7 322)	(7 560)
Інші операційні витрати	2180	(1 812)	(1 012)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	-
збиток	2195	(8 475)	(17 765)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	3 131	9 032
Інші доходи	2240	7 016	12 045
у тому числі:	2241	-	-
дохід від участі в капіталі			
дохід від участі в капіталі	2250	(-)	(-)
дохід від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
дохід від участі в капіталі	2270	(4)	(32)
дохід від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	1 668	3 280
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(301)	(109)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	1 367	3 171
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	1 367	3 171

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	188 493	202 543
Витрати на оплату праці	2505	16 048	15 768
Відрахування на соціальні заходи	2510	3 474	3 442
Амортизація	2515	241	117
Інші операційні витрати	2520	7 370	11 310
Разом	2550	215 626	233 180

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер



І.П. Журбай
Віктор
Миколайович

Засвідчений

Журбай Віктор Миколайович

Додаток В

Фінансова звітність ТОВ «Галіївський маслозавод» за 2020 р.

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Дата (рік, місяць, число)	2021 - 01 - 01
за ЄДРПОУ	37107815
за КОАТУУ	1825881700
за КОПФГ	240
за КВЕД	10.51

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ГАЛІЇВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД"**
 Територія **ЖИТОМИРСЬКА**
 Організаційно-правова форма господарювання **Товариство з обмеженою відповідальністю**
 Вид економічної діяльності **Перероблення молока, виробництво масла та сиру**
 Середня кількість працівників **303**
 Адреса, телефон **вулиця Заводська, буд. 20, с. ГАЛІЇВКА, ЧУДНІВСЬКИЙ РАЙОН, ЖИТОМИРСЬКА ОБЛ., 13251**

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2020 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Неооборотні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	1 332	1 339
Основи засоби	1010	1 199	1 356
первісна вартість	1011	1 938	2 320
знос	1012	739	964
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвил	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	2 531	2 695
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	6 498	30 864
Виробничі запаси	1101	3 396	6 113
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	3 102	24 749
Товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	7 370	7 729
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	63	51
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	9 143	4 446
Готівка	1166	135	142
Рахунки в банках	1167	9 008	4 304
Витрати майбутніх періодів	1170	20	5
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	4 043	3 887
Усього за розділом II	1195	27 137	46 982
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	29 668	49 677

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	100	100
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(6 015)	(5 830)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(5 915)	(5 730)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	-	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:	-	-	-
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	2 130	14 500
розрахунками з бюджетом	1620	93	100
у тому числі з податку на прибуток	1621	75	10
розрахунками зі страхування	1625	139	185
розрахунками з оплати праці	1630	594	744
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	32 627	39 878
Усього за розділом III	1695	35 583	55 407
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
1700	-	-	-
V. Чиста активність акцій недержавного пенсійного фонду			
1800	-	-	-
Баланс	1900	29 668	49 677

Керівник



Е.П. Журбей
Віктор
Миколайович

Засць Віталій Іванович

Журбей Віктор Миколайович

Головний бухгалтер

Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
"ГАЛІПВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД"

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

КОДИ

2021 01 01

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2020 р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	256 392	206 795
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(255 515)	(202 540)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	877	4 255
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	2 039	356
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 888)	(3 952)
Витрати на збут	2150	(9 100)	(7 322)
Інші операційні витрати	2180	(1 410)	(1 812)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	-
збиток	2195	(11 482)	(8 475)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	9 963	3 131
Інші доходи	2240	1 745	7 016
у тому числі:	2241	-	-
дохід від участі в капіталі			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Витрати на капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(4)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	226	1 668
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(41)	(301)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	185	1 367
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	185	1 367

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	235 949	188 493
Витрати на оплату праці	2505	19 333	16 048
Відрахування на соціальні заходи	2510	4 116	3 474
Амортизація	2515	230	241
Інші операційні витрати	2520	10 285	7 370
Разом	2550	269 913	215 626

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер



Е.П. Журбей
Віктор
Миколайович

Засяк Віталій Іванович

Журбей Віктор Миколайович

Додаток Г

Фінансова звітність ТОВ «Галіївський маслозавод» за 2021 р.

Додаток І
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку І "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Дата (рік, місяць, число) 2022 01 07
за ЄДРПОУ 37107815
за КАТОПТ І UA18040110040082696
за КОПФГ 240
за КВЕД 10.51

Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ГАЛІЇВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД"

Територія ЖИТОМИРСЬКА

Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю

Вид економічної діяльності Перероблення молока, виробництво масла та сиру

Середня кількість працівників 2 326

Адреса, телефон вулиця Заводська, буд. 20, с. ГАЛІЇВКА, ЧУДНІВСЬКИЙ РАЙОН, ЖИТОМИРСЬКА обл., 13251

93010

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)

на 31 грудня 2021

р.

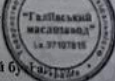
Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	-	-
первісна вартість	1001	-	-
накопичена амортизація	1002	-	-
Незавершені капітальні інвестиції	1005	1 339	1 222
Основні засоби	1010	1 356	1 387
первісна вартість	1011	2 320	2 608
знос	1012	964	1 221
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвил	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	2 695	2 609
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	30 864	56 442
виробничі запаси	1101	6 115	36 871
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	24 749	19 571
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	7 729	16 650
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	51	633
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	4 446	884
готівка	1166	142	208
рахунки в банках	1167	4 304	676
Витрати майбутніх періодів	1170	5	7
Частина перестрахування у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	3 887	960
Усього за розділом II	1195	46 982	75 576
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	49 677	78 185

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	100	100
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(5 830)	(5 599)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	(5 730)	(5 499)
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань	1532	-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1533	-	-
резерв незароблених премій	1534	-	-
інші страхові резерви	1535	-	-
Інвестиційні контракти	1540	-	-
Призовий фонд	1545	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1546	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	14 500	16 901
розрахунками з бюджетом	1620	100	193
у тому числі з податку на прибуток	1621	10	51
розрахунками зі страхування	1625	185	254
розрахунками з оплати праці	1630	744	1 020
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	-	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	39 878	65 316
Усього за розділом III	1695	55 407	83 684
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття			
	1700	-	-
V. Чиста вартість	1800	-	-
Баланс	1900	49 677	78 185

Керівник



Е.П. Журбей
Віктор
Миколайович

Головний бухгалтер

Засць Віталій Іванович

Журбей Віктор Миколайович

1 Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

2 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
"ГАЛІВСЬКИЙ МАСЛОЗАВОД"**

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ
2022 01 01

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

(найменування)
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2021 р.

Форма № 2 Код за ДКУД **1801003**

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	312 010	256 392
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(314 868)	(255 515)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	-	877
збиток	2095	(2 858)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	285	2 039
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(4 904)	(3 888)
Витрати на збут	2150	(10 629)	(9 100)
Інші операційні витрати	2180	(1 639)	(1 410)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	-
збиток	2195	(19 745)	(11 482)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	3 227	9 963
Інші доходи	2240	16 800	1 745
у тому числі:	2241	-	-
дохід від отримання грошової допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати на участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	282	226
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(51)	(41)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	231	185
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

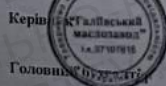
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	231	185

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	290 535	235 949
Витрати на оплату праці	2505	23 451	19 333
Відрахування на соціальні заходи	2510	5 088	4 116
Амортизація	2515	257	230
Інші операційні витрати	2520	12 709	10 285
Разом	2550	332 040	269 913

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Керівник

Головний

В.П. Журбай
Віктор
Миколайович

Засць Віталій Іванович

Журбай Віктор Миколайович