

Київський національний торговельно-економічний університет

Кафедра публічного управління та адміністрування

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

**на тему: «Розроблення економічного профілю
територіальної громади »**

Студента 5 курсу, 3 групи,
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»
спеціалізації «Публічне
управління та адміністрування»

Гапоненко
Андрія
Андрійовича

(підпис студента)

Науковий керівник
д. е. н.
доцент

Новікова
Наталія
Леонідівна

(підпис керівника)

Гарант освітньої програми
канд. екон. наук,
доцент

Головня
Юлія
Ігорівна

(підпис гаранта)

Київ 2022

Київський національний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: бакалавр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Спеціалізація: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри

«11» грудня 2021 р.

Завдання на випускню кваліфікаційну роботу (проект) студентові

Гапоненко Андрію Андрійовичу

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи (проекту): «Розроблення економічного профілю територіальної громади»

Затверджена наказом ректора від «08» грудня 2021 р. № 4067

2. Строк здачі студентом закінченого роботи (проекту): 24.01.2022

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проекту)

Мета випускної роботи (проекту): є розроблення економічного профілю територіальної громади в Україні.

Об'єкт дослідження: процес розроблення економічного профілю Димерської ОТГ Київської області.

Предмет дослідження: є теоретичні та практичні засади розроблення економічного профілю Димерської ОТГ Київської області.

4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

ВСТУП.

РОЗДІЛ 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО ПРОФІЛЮ ДИМЕРСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ:

1.1. Загальна характеристика Димерської ОТГ

1.2. Характеристика економічного профілю Димерської ОТГ

РОЗДІЛ 2. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ РОЗВИТКУ ДИМЕРСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

2.1. Напрями вдосконалення економічного профілю Димерської ОТГ

2.2. Розробка стратегічного плану розвитку Димерської ОТГ.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.

5. Календарний план виконання роботи (проекту)

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проекту)	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	2	3	4
1	Визначення напрямку дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи	До 10.12.2021	10.12.2021
2	Складання плану та підготовка індивідуального завдання для виконання випускної кваліфікаційної роботи	До 20.12.2021	20.12.2021
3	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 10.01.2022	10.01.2022
4	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.01.2022	20.01.2022
5	Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи на кафедрі	До 21.01.2022	21.01.2022
6	Підготовка письмового відгуку на випускні кваліфікаційну роботу	До 22.01.2022	22.01.2022
7	Зовнішнє рецензування ВКР	До 22.01.2022	22.01.2022
8	Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт	21-23.01.2022	21-23.01.2022
10	Вирішення питання про допуск випускної кваліфікаційної роботи до захисту	До 25.01.2022	До 25.01.2022
11	Направлення випускної кваліфікаційної роботи із зовнішньою рецензією у ЕК для захисту	За графіком	За графіком

6. Дата видачі завдання « 11 » грудня 2021 р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

Новікова Н.Л.

(прізвище, ініціали, підпис)

8. Гарант освітньої програми Головня Ю.І.

(прізвище, ініціали, підпис)

9. Завдання прийняв до виконання студент Гапоненко А.А.

(прізвище, ініціали, підпис)

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

Випускна кваліфікаційна робота Гапоненка Андрія Андрійовича на тему: «Розроблення економічного профілю територіальної громади» відповідає темі та носить актуальний характер. Автором опрацьовано значний масив вітчизняних та зарубіжних інформаційних джерел, що дало змогу розкрити сутність заявленої теми.

У першому розділі автором надається характеристика економічного профілю Димерської об'єднаної територіальної громади Київської області.

У другому розділі автором запропоновані напрями вдосконалення економічного профілю Димерської об'єднаної територіальної громади Київської області.

Зміст та структура роботи розкривають тему, робота виконана відповідно до вимог та рекомендована до захисту з позитивною оцінкою, а її автор Гапоненко Андрій Андрійович заслуговує на присвоєння ступеня бакалавр зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

10. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи

(проекту)

Новікова Н. Л.

(підпис, дата)

Відмітка про попередній захист Головня Юлія Ігорівна

(ПІБ, підпис, дата)

11. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу (проект):

Випускна кваліфікаційна робота (проект) студента Гапоненко А.А. _____

(прізвище, ініціали)

може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Гарант освітньої програми): Головня Юлія Ігорівна

(прізвище, ініціали, підпис)

Завідувач кафедри: Новікова Наталія Леонідівна

(підпис, прізвище, ініціали)

«24» січня 2022 р.

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО ПРОФІЛЮ ДИМЕРСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	6
1.1. Загальна характеристика Димерської ОТГ.....	6
1.2. Характеристика економічного профілю Димерської ОТГ.....	11
РОЗДІЛ 2. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ РОЗВИТКУ ДИМЕРСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	16
2.1. Напрями вдосконалення економічного профілю Димерської ОТГ.....	16
2.2. Розробка стратегічного плану розвитку Димерської ОТГ.....	21
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	28
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	30

ВСТУП

Актуальність теми. В останні десятиліття стрімкий розвиток технологій та пов'язані з ними інтенсифікація та глобалізація процесів розвитку призвели до суттєвого підвищення мобільності, як капіталу і готової продукції, так і виробничих потужностей та трудових ресурсів. Це спричинило за собою корінні зміни традиційних соціально-економічних відносин та зв'язків, значно посиливши конкуренцію між територіями. Структурні перетворення в економіці міст та районів прямо впливають на рівень добробуту та соціального забезпечення їх мешканців. У зв'язку з цим місцева влада змушена була вийти за рамки своїх звичайних обов'язків щодо формування річного бюджету і проводити все більш складну політику розвитку, засновану на стратегічному менеджменті та маркетингових інструментах [3, с. 5].

В умовах активізації територіального розвитку, підвищення самостійності міст та районів у створенні власного іміджу актуальним є використання концепції економічного профілю територіальної громади як однієї з умов формування унікальних конкурентних переваг території, можливості активного її самозабезпечення шляхом поглиблення тих функцій території, для яких створено сприятливі умови. Формування економічного профілю територій у системі регіональних ринків дає можливість формувати найкращі конкурентні переваги на користь стейкхолдерів у порівнянні з іншими територіями, сприяє ефективному використанню їх ресурсів з метою підвищення конкурентоспроможності, туристичної привабливості, іміджу та репутації, служить інструментом залучення інвесторів, що спрямований на забезпечення сталого соціально-економічного розвитку, формування довготривалих та взаємовигідних відносин із внутрішніми та зовнішніми партнерами [20, с. 9].

Вдосконалення економічного профілю територіальної громади розцінюється теорією та практикою територіального управління як ключовий

фактор забезпечення її конкурентоспроможності, який допоможе утримати наявних жителів та залучити освічені, кваліфіковані кадри, сформувавши умови для комфортного функціонування вже існуючих видів бізнесу та розробити програми привабливості для інвесторів та нових підприємців, розробити унікальний туристичний продукт, орієнтований на повторне відвідування. Тому визначення напрямків використання економічного профілю з метою забезпечення соціально-економічного розвитку території є актуальним науковим завданням та визначає необхідність удосконалення теоретичних та науково-методичних підходів до розробки економічного профілю територіальної громади з метою ефективного використання її потенціалу, формування стійкої репутації та підвищення туристичної привабливості.

Мета випускної кваліфікаційної роботи є розроблення економічного профілю територіальної громади в Україні.

Для досягнення поставленої мети у роботі поставлено наступні завдання:

- надати загальну характеристику Димерської ОТГ;
- охарактеризувати економічний профіль Димерської ОТГ;
- визначити напрями вдосконалення економічного профілю Димерської ОТГ;
- розробити стратегічний план економічного розвитку Димерської ОТГ.

Об'єктом дослідження є процес розроблення економічного профілю Димерської ОТГ Київської області.

Предметом дослідження: є теоретичні та практичні засади розроблення економічного профілю Димерської ОТГ Київської області.

Практична цінність даної роботи полягає в тому що дослідження є концептуальні положення фундаментальних та прикладних робіт вітчизняних та зарубіжних авторів з теорії управління, а також матеріали періодичних видань та Інтернет-ресурсів.

Як методи наукового дослідження в роботі використовувалися: загальнонаукові та спеціальні аналітичні методи - структурно-логічного аналізу; системного аналізу та синтезу; абстрагування, узагальнення, групування.

Структуру роботи. Робота складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел. Робота викладена на 30 сторінках машинописного тексту. В роботі міститься 7 таблиць та 4 рисунка.



РОЗДІЛ 1

ХАРАКТЕРИСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО ПРОФІЛЮ ДИМЕРСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

1.1. Загальна характеристика Димерської ОТГ

Димерська селищна територіальна громада - територіальна громада знаходиться у Вишгородському районі Київської області. Адміністративний центр - смт Димер. Площа громади – 957,33 км², населення - 20 176 осіб. Утворена 12 червня 2020 року шляхом об'єднання Димерської селищної ради та Абрамівської, Богданівської, Вахівської, Глібівської, Демидівської, Катюжанської, Козаровицької, Литвинівської, Любимівської, Ровівської, Рудне-Димерської, Сухолуцької, Толокунської, Ясногородської сільських рад Вишгородського району.

У складі громади 1 смт Димер і 33 села: Рудня-Димерська, Савенки, Глібівка, Вахівка, Рови, Ріхта, Кола, Ритні, Кам'янка, Федорівка, Миколаївка, Абрамівка, Лісовичі, Любідва, Катюжанка, Пілява, Сичівка, Демидів, Любимівка, Дмитрівка, Овдієва Нива, Володимирівка, Толокунь, Дудки, Сухолуччя, Розтісне, Богдани, Ясногородка, Рікунь, Гута-Катюжанська, Литвинівка, Андріївка, Козаровичі (рис. 1.1).

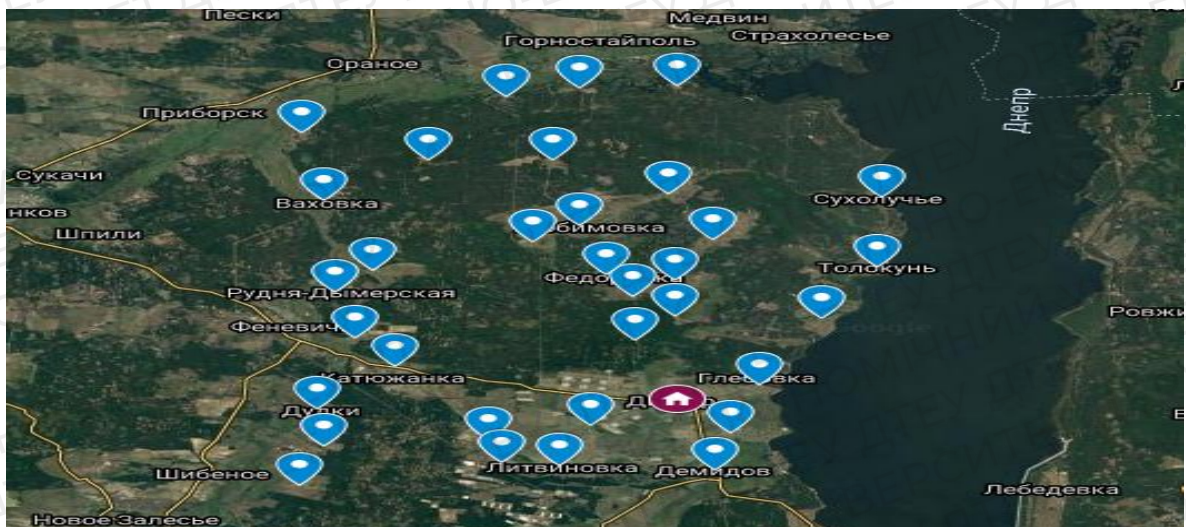


Рис. 1.1. Карта Димерської громади

Джерело: [13]

Мережа освітніх закладів Димерської ОТГ включає в себе 4 заклади дошкільної освіти, Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Зернятко», Заклад дошкільної освіти (центр розвитку дитини) «Орлятко», Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Лелеченя», Заклад дошкільної освіти (ясла-садок) «Малятко». А також 9 закладів середньої освіти такі як Литвинівська загальноосвітня школа I - III ступенів, Ясногородська загальноосвітня школа I-III ступенів, Козаровицька загальноосвітня школа I-III ступенів, Глібівська загальноосвітня школа I-II ступенів, Навчально-виховний комплекс «Димерська гімназія – загальноосвітня школа I ступеня», Димерська загальноосвітня школа I-III ступенів № 1, Демидівська загальноосвітня школа I-III ступенів, Опорний загальноосвітній навчальний заклад Катюжанська загальноосвітня школа I-III ступенів, Ровівська загальноосвітня школа I-II ступенів. Та один заклад позашкільної освіти «Країна мрій».

Медична сфера Димерської ОТГ включає в себе Димерську центральну лікарню. Димерську АЗПСМ, Литвинівську АЗПСМ, Катюжанську АЗПСМ, Ясногородську АЗПСМ, Федорівську АЗПСМ, Козаровицьку АЗПСМ, Демидівську АЗПСМ. А також 12 Фельшерських пунктів.

До культурної сфери Димерської ОТГ належить 19 бібліотек, 17 клубів культури.

Бізнес середовище налічує 190 підприємств, серед яких 168 великих, та 22 малих, переважна більшість орієнтовані на оптово-роздрібну торгівлю.

Юридичною основою та представницьким органом ОТГ є Димерівська селищна рада. Апарат селищної ради розбитий на структурні підрозділи (табл. 1.1). Кожний підрозділ має свого керівника, який звітує перед головою ОТГ та свій напрямок діяльності.

Селищна рада визначила для себе пріоритетні напрями розвитку Димерівської ОТГ, а саме:

- збалансований економічний розвиток громади;
- розвиток людського потенціалу;

- розвиток інфраструктури сільських територій.

Таблиця 1.1

Апарат Димерівської селищної ради

№п/п	Посада	
Керівний склад		
1.	Селищний голова	1
2.	Секретар ради	1
3.	Заступник селищного голови	1
4.	в.о. старост старостинських округів	7
	Разом	10
Відділ організаційно-кадрової та правової роботи		
5.	Начальник відділу	1
6.	Спеціаліст-юрисконсульт	1
7.	Головний спеціаліст	3
	Разом	5
Загальний сектор		
8.	Завідувач сектору	1
9.	Головний спеціаліст	1
	Разом	2
Фінансовий відділ		
10.	Начальник відділу	1
11.	Головний спеціаліст	2
	Разом	3
Відділ бухгалтерського обліку, звітності та господарської діяльності		
12.	Начальник відділу – головний бухгалтер	1
13.	Головний спеціаліст-бухгалтер	1
14.	Водій	1
15.	Техпрацівник	4
	Разом	7
Відділ земельних відносин, екології та охорони навколишнього середовища		
16.	Начальник відділу	1
17.	Головний спеціаліст	3
	Разом	4
Сектор з питань економіки та розвитку інфраструктури		
18.	Завідувач сектору	1
19.	Головний спеціаліст	1
	Разом	2

Джерело: [13]

Центр надання адміністративних послуг Димерської селищної ради задовільняє потреби громадян у таких основних напрямках:

- Державна реєстрація права власності на нерухоме майно;
- Внесення змін до записів Державного реєстру речових прав на нерухоме майно;
- Державна реєстрація іншого речового права на нерухоме майно;
- Взяття на облік безхазяйного майна;
- Надання інформаційної довідки з Державного реєстру речових прав на нерухоме майно;
- Довідка про реєстрацію місця проживання;
- Зняття з реєстрації місця проживання;
- Реєстрація місця проживання;
- Державна реєстрація народження дитини та її походження;
- Державна реєстрація шлюбу;
- Реєстрація смерті;
- Державна реєстрація створення юридичної особи (крім громадського формування).

Серед переліку послуг соціального характеру: які можна отримати у Відділі праці та соціального захисту населення Димерської селищної ради існують такі як:

- Житлова субсидія;
- Призначення щомісячної адресної допомоги внутрішньо-переміщеним особам для витрат на житло, зокрема на оплату житлово-комунальних послуг;
- Державна допомога сім'ям з дітьми;
- Допомога багатодітним сім'ям;
- Допомога на дітей-сиріт, прийомні сім'ї, дитячі будинки сімейного типу
- ДСД малозабезпеченим сім'ям
- ДСД Особам з інвалідністю з дитинства та дітям з інвалідністю
- ДСД особам, які не мають права на пенсію, та особам з інвалідністю;

- Компенсація фізичним особам, які надають соціальні послуги на непрофесійній осінні;
- Патронатні вихователі;
- ПКМУ 321 технічні засоби реабілітації;
- Психічний розлад догляд;
- Тимчасова державна допомога дітям;
- Допомога громадянам, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи.

На території громади в с. Глібівка в рамках програми Президента України «Здорова Україна» облаштовано «Активний парк», який включає в себе такі елементи як лавочка, шведська стінка, бруси, турнік. За допомогою спеціальних табличок, встановлених поруч, можна телефоном відсканувати QR-код та переглянути відео, де відомі спортсмени та зірки естради показують корисні вправи, які можна виконувати на цьому майданчику.

У громаді створений офіційний сайт селищної ради: <https://dymerrada.gov.ua> [13]. Димерська селищна рада здійснює свою діяльність відкрито і гласно. На офіційному сайті систематично висвітлюється інформація про діяльність ради та заходи, які проходять на території громади. Відповідно до Закону України «Про доступ до публічної інформації» проекти рішень і рішення селищної ради, розпорядження голови ради про скликання сесії, протоколи пленарних засідань сесії, поіменне голосування, оголошення про конкурси, тощо, розміщуються на сайті. Це дає можливість громадянам оперативно ознайомлюватись з подіями, що відбуваються в громаді, з нормативними актами що приймаються. Крім того інформація про діяльність громади висвітлюється на сторінці «Фейсбук», та у районних ЗМІ.

1.2. Характеристика економічного профілю Димерської ОТГ

У наукових колах загальноприйнято трактувати концепцію місцевого економічного розвитку як узагальнюючу програму, спрямовану на забезпечення умов для співробітництва громадського і державного секторів з метою зміцнення конкурентних позицій територіальної громади, інтенсифікації її економічного зростання, залучення інвестицій, створення нових робочих місць та підвищення якості життя мешканців [6, с. 32; 7; 8, с. 6; 25, с. 24].

Серед багатьох інструментів забезпечення місцевого економічного розвитку, на особливу увагу заслуговує економічний профіль, який може забезпечити доступ до інформації про потенціал розвитку території та інвестиційні можливості на території громад. Адже такі дані регулюються на законодавчому рівні як складова стратегії регіонального розвитку з точки зору опису основних тенденцій та проблем регіонального розвитку [11], а також як складова стратегій і планів соціально-економічного розвитку громад [12].

Під економічним профілем об'єднаної територіальної громади, пропонується розуміти аналітичний документ, який містить аналітичну та статистичну інформацію, представлену у вигляді таблиць, графіків, діаграм та текстових коментарів, що характеризують різні сторони життя і розвитку громади; документ задає напрямок можливої співпраці державних службовців, бізнесу та громадянського суспільства, вказуючи на галузі та сфери діяльності, які потребують додаткової уваги та/або є перспективними з позиції місцевого економічного розвитку [22, с. 32].

Основна мета аналітичного документу – надати відповіді на такі запитання: на якому етапі економічного розвитку знаходиться громада; які ресурси вона має для досягнення власної стратегічної мети; які перспективи підприємництва у громаді; чи цікавою є спільнота для потенційних інвесторів; чи є вона привабливою для донорських організацій [9, с. 53]. Проведемо аналіз економічного профілю Димерської ОТГ.

На території Димерської територіальної громади зареєстровано 95 суб'єктів господарської діяльності, що становить 86% від усією сукупності діючих в Бердичівському районі господарських структур (табл. 1.2).

Таблиця 1.2

Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності

Показники	2021 р.
Усі суб'єкти ЄДРПОУ:	190
з них малі підприємства	22

Джерело: [4]

В структурі зареєстрованих суб'єктів господарської діяльності за видами економічної діяльності переважають підприємства оптової та роздрібною торгівлі (табл. 1.3); ремонту автотранспортних засобів і мотоциклів (22,6%). Натомість, найменшу питому вагу складають суб'єкти господарювання, що зайняті у сфері державного управління й оборони; обов'язкового соціального страхування (0,5); постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря(0,5); водопостачання; каналізації, поводження з відходами (0,5).

Таблиця 1.3

Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності за видами діяльності
(сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Галузі та види діяльності	2021 р.
Будівництво	4
Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	1
Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування	6
Інформація та телекомунікації	8
Мистецтво, спорт, розваги та відпочинок	6
Операції з нерухомим майном	9
Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів	43
Переробна промисловість	24
Професійна, наукова та технічна діяльність	8
Сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство	28
Тимчасове розміщування й організація харчування	16
Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність	10
Фінансова та страхова діяльність	1
Освіта	16
Охорона здоров'я та надання соціальної допомоги	8
Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування	1
Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	1

Джерело: [4]

До числа підприємств, які створюють найбільшу кількість робочих місць у громаді, варто віднести ТОВ «Термоград», ТОВ «Буковина Транс Буд», КП «ДЕМЗ», ТОВ «Сільгоспіндустрія» (табл. 1.4).

Таблиця 1.4

Найбільші роботодавці Димерської ОТГ

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників у 2021 р.
ТОВ «Термоград»	Виробництво верхнього одягу	35
ТОВ «Буковина Транс Буд»	Спеціалізовані будівельні роботи	35 до 100 сезонних
КП «ДЕМЗ»	Виробництво будівельних металевих конструкцій	105
ТОВ «Сільгоспіндустрія»	Виробництво верхнього одягу	40

Джерело: [4]

У структурі доходів бюджету у 2020 р. найбільшу питому вагу займали надходження від прибуткового податку з громадян та податку з доходів фізичних осіб (62,0%). На другому місці знаходяться надходження від інших місцевих податків і зборів, частка яких становила 15,1% (табл. 1.5). Найменшу частку у структурі доходів бюджету склали доходи від податку на нерухомість (5,5%) та доходи від єдиного податку (4,3%).

Таблиця 1.5

Доходи бюджету, тис. грн.

Показники	2021 р. (без трансфертів)
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	21257,1
Єдиний податок	1464,1
Плата за землю	2531,5
Податок на нерухомість	1885,8
Акцизний збір	1944,1
Інші місцеві податки та збори	5190,8
Податкові надходження разом	34273,4

Джерело: [1]

В розрахунку на одного мешканця Димерської ОТГ доходи загального бюджету склали 1 005,2 грн., що на 54,5% менше, ніж по області та на 12,2% менше, ніж по Україні вцілому (табл. 1.6). Натомість, видатки загального

бюджету в розрахунку на одного мешканця Димерської ОТГ склали 1554,3 грн., що на 30,7% менше, ніж по області та на 11,2% менше, ніж по Україні в цілому. Таким чином, показник видатків в розрахунку на одного мешканця громади в меншій мірі відрізняється від середнього значення по області та Україні, ніж показник прибутків.

Таблиця 1.6

Основні показники, що характеризують бюджет громади

Показники	2021 р. (1 кв.)	Сер. показ. по обл.	Сер. показ. по Україні
Доходи заг. фонду на 1-го мешканця, тис. грн.	1005,2	2209,3	1145,13
Видатки заг. фонду на 1-го мешканця, тис. грн.	1554,3	2243,95	1750,82
Рівень дотаційності бюджету, %	16,7	-1,41	15,57
Співвідношення видатків на утримання апарату управління із сумою доходів загального фонду	20,8	18,65	28,37
Питома вага заробітної плати у видатках загального фонду	83,6	71,79	82,54
Питома вага місцевих податків і зборів у доходах загального фонду	40,0	33,59	36,55

Джерело: [13]

У структурі видатків бюджету у 2021 р. найбільшу питому вагу складають витрати на оплату праці (83,6% від загального фонду). Серед усіх статей надходжень до загального фонду бюджету, 40% складають місцеві податки та збори. При цьому, 20,8% від загальної суми доходів бюджету спрямовувалося на утримання апарату управління.

Бюджет на 16,7% формувався за рахунок державних дотацій, що майже відповідає середньостатистичному значенню по Україні (15,57%).

Довжина внутрішніх доріг громади 71,4 км.

Мінімальна відстань населених пунктів до адміністративного центру – 5 км, максимальна – 21 км.

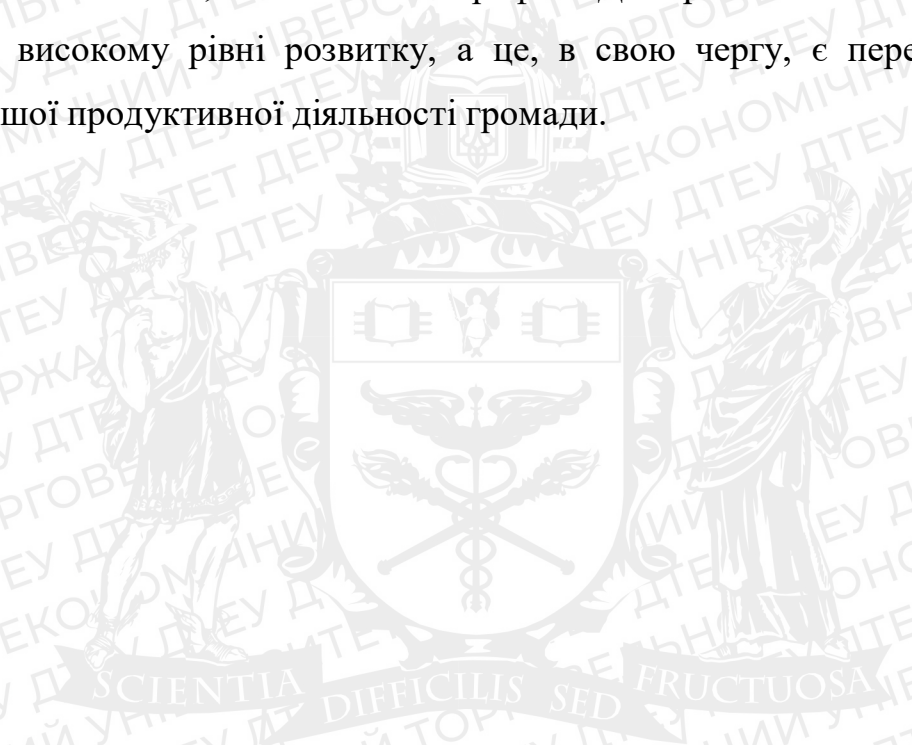
Населені пункти громади забезпечені транспортним сполученням з містом Києвом 8 маршрутами, а також автодорогою Київ-Овруч, яка проходить автодорогою М-21.

Послуги швидкісного Інтернету в Димерській ОТГ забезпечує ТОВ «Фринет Віаком». Інтертелеком, Київстар, Vodafone та Lifecell надають доступ до мережі у віддалених населених пунктах.

Телефонний зв'язок забезпечується мобільними операторами Київстар, Vodafone та Lifecell.

У смт Димери є відділення «Укрпошта» та «Нова пошта».

Таким чином, економічний профіль Димерської ОТГ знаходиться на досить високому рівні розвитку, а це, в свою чергу, є передумовою для подальшої продуктивної діяльності громади.



РОЗДІЛ 2

НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ РОЗВИТКУ ДИМЕРСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

2.1. Напрями вдосконалення економічного профілю Димерської ОТГ

З метою визначення пріоритетних напрямів вдосконалення економічного профілю Димерської ОТГ проведемо SWOT-аналіз Димерської об'єднаної територіальної громади (табл. 2.1).

Таблиця 2.1

SWOT-аналіз Димерської об'єднаної територіальної громади

Сильні сторони S (внутрішні)	Слабкі сторони W (внутрішні)
<ol style="list-style-type: none">1. Вигідне логістичне сполучення2. Близькість до міста Києва3. Близькість до залізничної станції Немішаєве4. Наявність вільних будівель під розміщення складів і виробництв5. Наявність вільних земельних ділянок для розміщення індустріального парку та ведення с/г виробництва, розміщення СЕС6. Сприятливі кліматичні умови для розвитку с/г культур7. Наявність підприємств з обробки металу8. Розвиток спорту в громаді9. Наявна зерно-сушильна інфраструктура10. Туристично привабливі об'єкти11. Територія для розміщення сміттєпереробного заводу12. Можливості для розвитку тваринництва13. Наявність сироварень14. Наявність сприятливих умов для вирощування саджанців15. Наявність значних лісових площ	<ol style="list-style-type: none">1. Критична демографічна ситуація: показник смертності перевищує народжуваність2. Відсутність належного сортування та зберігання ТПВ3. Відсутність генеральних планів забудов громади4. Погіршення експлуатаційного стану автомобільних доріг5. Низький рівень екологічної свідомості та культури населення громади6. Малорозвинене промислове виробництво7. Відсутність централізованого водопостачання та водовідведення8. Погана якість питної води
Можливості О (зовнішні)	Загрози Т (зовнішні)
<ol style="list-style-type: none">1. Зростання попиту на екологічно чисту продукцію.2. Продовження євроінтеграційних процесів сприятиме зростанню зацікавленості інвесторів до України3. Продовження реформ в Україні дозволить покращити бізнес-клімат у країні.4. Зростання популярності «зеленого», історичного та релігійного туризму	<ol style="list-style-type: none">1. Міграція працездатного населення2. Старіння населення3. Зміни в податковому кодексі щодо перерозподілу акцизного податку4. Збільшення зобов'язань за соціальними виплатами (субсидій, пенсій)5. Скорочення фінансування регіонального розвитку з державних ресурсів і коштів МТД6. Збільшення податкового тиску на бізнес

5. Можливості, обумовлені продовженням реалізації державного механізму стимулювання енергоефективності	
--	--

Джерело: складено автором

Розглянемо порівняльні переваги Димерської ОТГ, визначені відповідно до результатів SWOT-аналізу (рис. 2.1). Сильною стороною Димерської об'єднаної територіальної громади з економічної точки зору є можливість розвитку сільського господарства: як рослинництва, так і тваринництва. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку сприятиме подоланню сезонності роботи одного з них, а також покращенню ситуації у сфері зайнятості населення.

Утримання темпу реформ в країні дозволить створити сприятливий клімат для залучення потенційних нових інвесторів і в повному обсязі використати потенціал родючих чорноземів і інших земельних ділянок і комунальних споруд на території громади.

Перспективність розвитку туристичного напрямку території Димерської ОТГ підтверджена наявністю туристично привабливих об'єктів: бібліотека у будівлі початку ХХ ст., Димерська гімназія (будинок 1913 р.), Курган пам'яті, значна кількість стародавніх православних церков в т.ч. історична пам'ятка місцевого значення Свято-Христово-Воздвиженська церква. Точкове залучення коштів МТД і регіональних та національних програм для підтримки розвитку цього потенціалу дозволить створити нові робочі місця і втілити в життя ряд важливих соціальних проектів [13].

Полегшення українським товарам виходу на ринки ЄС (особливо с/г продукції) дасть можливість у повній мірі використання потужностей місцевих товаровиробників і покращить наповнення місцевого бюджету.

Близькість громади до траси М 21 «Київ - Овруч» є стимулом для продовження експортоорієнтованого курсу розвитку економіки громади і можливістю ефективного використання коштів Дорожнього Фонду завдяки високій транзитивності території громади.

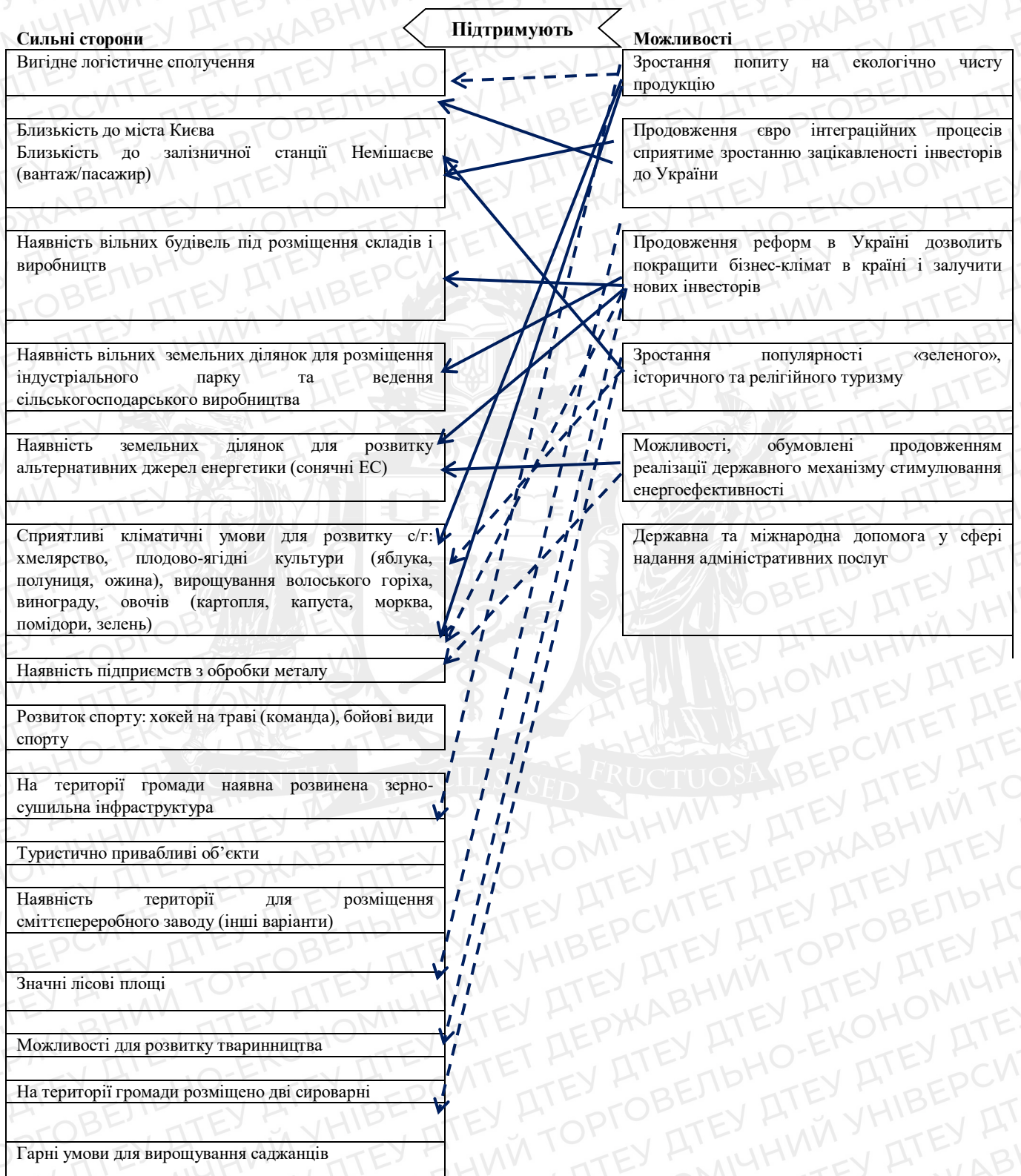


Рис. 2.1. Порівняльні переваги Димерської ОТГ

Джерело: складено автором

В результаті аналізу слабких сторін і можливостей Димерської ОТГ визначено основні виклики, що стоять перед громадою (рис. 2.2). Розглянемо їх більш детально.

Проблеми з водопостачанням для населення (невелика кількість домогосподарств забезпечені централізованою подачею води), недостатня забезпеченість закладів охорони здоров'я, і недостатня громадська активність населення можуть бути подолані покращенням механізмів надання державної підтримки для розвитку регіонів і об'єднаних громад.

Інвестиційна активність та покращення бізнес-клімату може сприяти підвищенню підприємницької активності у громаді (розвитку малого та середнього підприємництва).

Разом із тим необхідності диверсифікації джерел надходжень до бюджету громади сприяє значна кількість кваліфікованої робочої сили і велика кількість міжнародних програм підтримки розвитку громад.

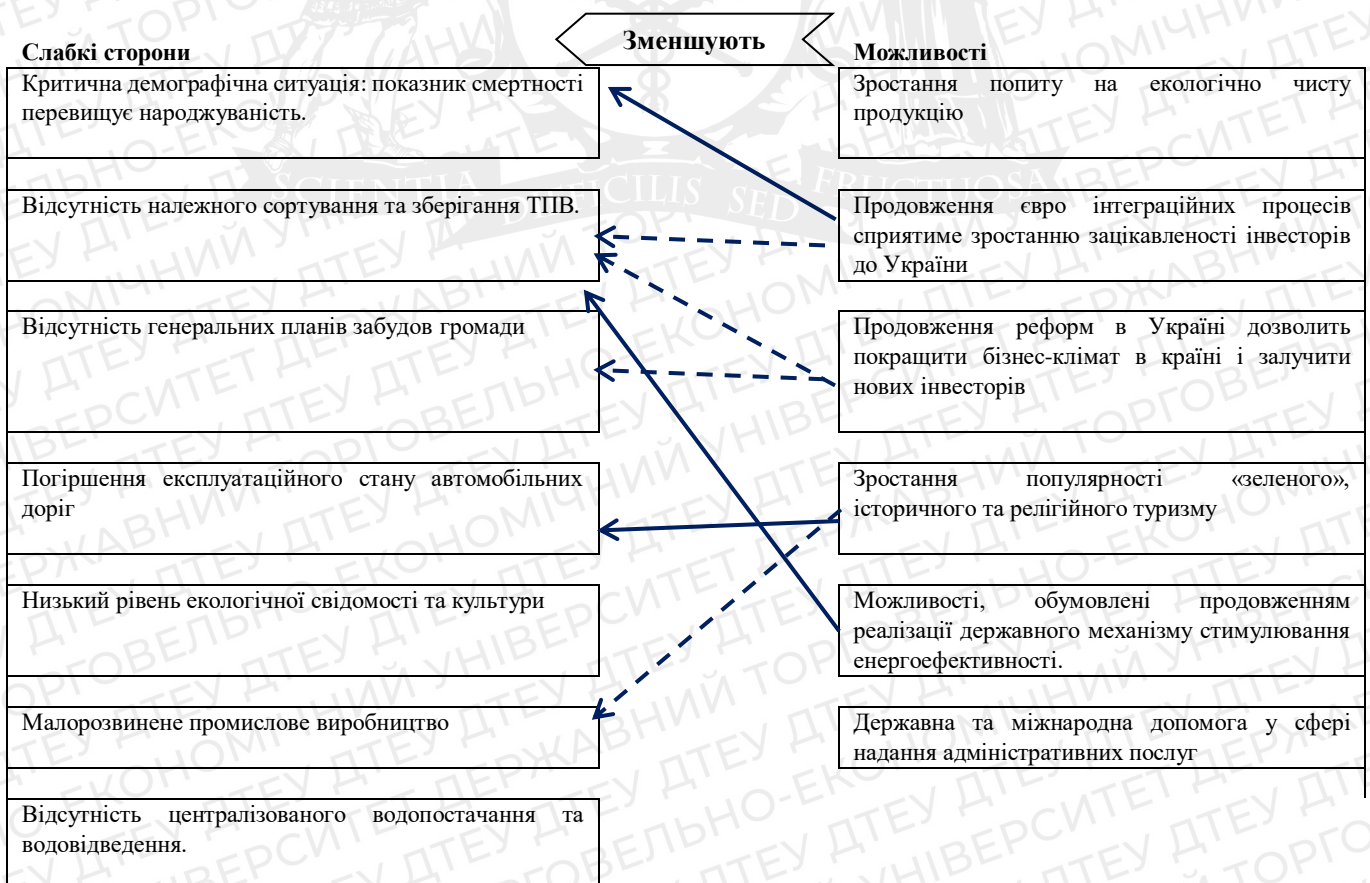


Рис. 2.2. Виклики, що стоять перед Димерською громадою

Джерело: складено автором

В результаті аналізу слабких сторін і загроз Димерської ОТГ визначено основні ризики, що стоятимуть перед громадою у найближчому майбутньому (рис. 2.3).

Зокрема, у майбутньому прогнозовано відбуватиметься економічне домінування сусідньої Вишгородської громади, що негативно впливатиме на рівень надходжень до бюджету (частина мешканців громади працює в Вишгороді і сплачує там податки).

Врегульованість державної політики по відношенню до ОТГ впливатиме на ефективність і дотримання термінів при реалізації програм і проектів розвитку, у тому числі – ремонту доріг, об'єктів соціальної, медичної та освітньої інфраструктури.

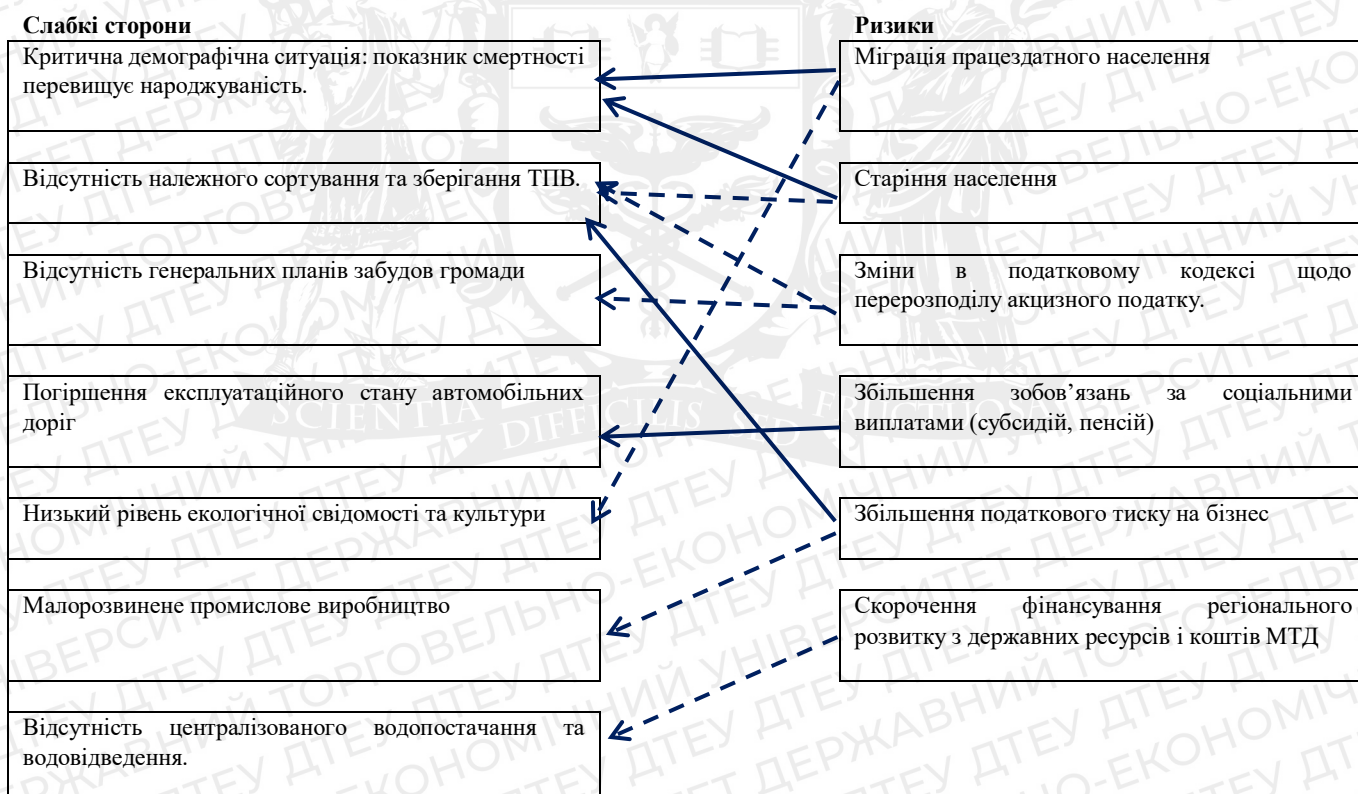


Рис. 2.3. Основні ризики, що стоять перед Димерською громадою

Джерело: складено автором

Отже, відповідно до цього, стратегічними цілями розвитку Димерської громади та основними напрямками вдосконалення її економічного профілю буде:

1. Підвищення конкурентної спроможності громади

- 1.1. Створення привабливого середовища для ведення бізнесу;
- 1.2. Розвиток інфраструктури громади;
- 1.3. Розвиток туристичної сфери.
2. Покращення якості життя населення громади
 - 2.1. Активізація громадськості до здійснення місцевого самоврядування;
 - 2.2. Покращення якості організації дозвілля;
 - 2.3. Підвищення якості надання соціальних послуг у громаді;
 - 2.4. Підвищення безпеки жителів громади.

2.2. Розробка стратегічного плану розвитку Димерської ОТГ

Бачення розвитку Димерської об'єднаної територіальної громади було сформовано на основі економічного профілю громади. Разом з тим, обрання оптимістичного сценарію розвитку громади передбачає гармонізацію усіх сфер функціонування ОТГ, оптимальне використання її ресурсів, передусім людських, що дозволяє сформулювати бачення її майбутнього стану.

Димерська ОТГ – це сучасна громада з мальовничими, живописними краєвидами, працюючими, щирими і доброзичливими людьми, які творять свою історію та шанують історичну спадщину пращурів. Край, де на родючих ґрунтах колосяться лани, розвивається хмелярство та ягідництво, наливаються яблуками сади. Це інвестиційно-приваблива територія, де є перспективи у відкритті та веденні власного бізнесу. Це туристично привабливий край, в якому комфортно жити, працювати і відпочивати.

Стратегічне бачення розвитку зосереджується на основних напрямках розвитку, які є достатньо загальними, до яких варто прагнути територіальній громаді, а також є конкретизованими для впровадження проєктів економічного, соціального та екологічного спрямування [2, с. 21-23]. Кінцевою ціллю, що постає зі стратегічного бачення розвитку, є створення для мешканців Димерської об'єднаної територіальної громади високих стандартів життя, забезпечення можливостей праці та добробуту.

Стратегічне бачення Димерської об'єднаної територіальної громади реалізовуватиметься через досягнення таких стратегічних та операційних цілей розвитку:

1. Підвищення конкурентної спроможності громади, оскільки трансформаційні процеси в економіці нашої держави, наявний у громади потенціал та зовнішні фактори надають широкі можливості для створення передумов розвитку Димерської ОТГ.

2. Покращення якості життя населення громади, оскільки саме завдяки підвищенню активності місцевих мешканців і створенню належних умов для їхнього розвитку і самореалізації можна буде подолати негативні соціально-демографічні наслідки у громаді, що допоможе досягнути більш високих стандартів проживання в громаді.

Припущення, що мають значення для реалізації Стратегічного плану розвитку Димерської громади, полягають в успішності задекларованих Урядом України реформ, ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з військовим конфліктом і підвищення спроможності реалізовувати програми місцевого розвитку в рамках стратегії органами місцевого самоврядування.

Інші припущення це – продовження надавання державної субвенції на розвиток інфраструктури ОТГ, прозорий та на конкурсній основі доступ до коштів Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їх впровадження.

До реалізації Стратегічного плану мають бути залучені усі зацікавлені сторони - громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори [6, с. 27-28].

Основні ризики, пов'язані зі здійсненням програми включають:

- зниження інвестиційного рейтингу країни і регіону;
- зменшення обсягів, або скасування субвенції на розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад;

- відкладання інтересів сільських територій Радою Громади на користь адмінцентру.
- нераціональне використання природних ресурсів, передусім – у аграрному секторі.
- неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та отримання критичної маси зацікавлених сторін в населених пунктах, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та стратегії в цілому.
- відсутність місцевих знань та управлінської спроможності для реалізації проектів і відсутність успіхів у мобілізації необхідних ресурсів (коштів).
- невчасне вирішення соціальних, освітніх, інфраструктурних, екологічних та інших проблем сільського населення.

Успіх реалізації інноваційних та поступальних проектів залежить від дотримання балансу між інтересами громади і приватними інтересами. Тому, залучення приватних коштів наряду до коштів бюджету для виконання стратегічних програм є дуже важливе [21, с. 4].

Для уникнення помилок варто в процесі реалізації стратегії проводити консультації з фахівцями із стратегічного планування, особливо в питаннях відхилення від графіку реалізації проектів і відсутності людського та фінансового ресурсу.

Варто використовувати досвід інших регіонів України, що може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.

Структура завдань, прописаних в Стратегічному плані може дещо змінитись, враховуючи можливе залучення додаткових фінансових ресурсів на розвиток, або навпаки – зменшення стратегічних ресурсів у зв'язку з виникненням форс-мажорних обставин. Ключове значення для успішного подолання таких ситуацій має синергія зусиль міського голови, депутатського корпусу і працівників виконкому, відповідальних за реалізацію проектів, прописаних у плані [23, с. 11].

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконкому Димерської селищної ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання належного управління цим доволі складним процесом.

Система управління стратегією має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечує особисто селищний голова, виконком та селищна рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з розробки та впровадження стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій селищного голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Робоча група з розробки та впровадження стратегії, яка:

- забезпечує виконання завдань стратегії згідно затвердженого плану,
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками,
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо),
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду,
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища,
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів,
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Управління процесом реалізації стратегії розвитку Димерської селищної об'єднаної територіальної громади проводиться за принципами єдності управління, персональної відповідальності, прозорості та поточної координації дій.

Адміністрування процесу реалізації стратегії здійснюється виконавчим комітетом та відповідними структурними підрозділами селищної ради.

З метою координації дій розпорядженням селищного голови створюється постійно діючий Комітет з управління впровадженням Стратегії розвитку (далі – КУВ). До складу КУВ входять відповідальні за виконання завдань Стратегії розвитку. Очолює КУВ селищний голова. Повний склад КУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань Стратегії розвитку визначається розпорядженням селищного голови. КУВ збирається не рідше одного разу на півроку та виконує наступні функції:

- організовує взаємодію підрозділів виконавчих органів селищної ради, органів державної влади, підприємств та установ громади в процесі реалізації Стратегії розвитку, програм та проектів в громаді;
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації Стратегії розвитку, надає їх селищному голові та презентує їх на останньому в році черговому пленарному засіданні селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню в мережі Інтернет.
- здійснює підготовку щорічних звітів про стан реалізації стратегії, надає їх селищному голові та презентує на засіданні виконкому.

Пропозиції щодо зміни основного тексту Стратегії розвитку формуються відділом фінансово-економічним селищної ради, обговорюються на чергових та позачергових нарадах КУВ і виносяться на розгляд сесії Димерської селищної ради один раз на рік.

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відстеження) та попередження. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків [24, с. 483-485; 27, с. 45].

Моніторинг Стратегії розвитку Димерської селищної об'єднаної територіальної громади включає три рівні:

1). Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади. Базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та Житомирській області, які є стратегічно важливими для селищної громади. Підсумки підводяться один раз на рік та доводяться як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

2). Моніторинг процесу реалізації стратегії відповідно до наступних показників:

- обсяги фактичних доходів місцевого бюджету на душу населення;
- обсяги фактичних видатків місцевого бюджету на душу населення;
- середня місячна заробітна плата;
- обсяг інвестицій в основний капітал;
- загальний обсяг експорту;
- обсяг прямих іноземних інвестицій в громаду.
- чисельність населення, зайнятого у всіх сферах економіки;
- кількість зареєстрованих безробітних;
- частка довжини автошляхів з пошкодженим покриттям до загальної довжини автошляхів;
- середній бал за результатами ЗНО в школах громади;
- кількість захворювань на хвороби системи кровообігу на 1000 населення.

Звіт про виконання цієї частини моніторингу готується щорічно, як частина зведеного аналітичного моніторингового звіту.

3). Моніторинг виконання проектів місцевого розвитку, що складають План реалізації Стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проекту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням на проект. Раз на рік (10 грудня) фінансовий відділ селищної ради направляє відповідальним за моніторинг виконання Стратегії нагадування про необхідність надати річний моніторинговий звіт. До 15 числа зазначеного місяця фінансового відділу селищної ради повинні одержати моніторингові звіти.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік фінансовий відділ селищної ради виносить на чергову бюджетну комісію проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Погоджений бюджетною комісією аналіз фінансових потреб враховується під час розробки проекту бюджету на наступний рік [10, с. 6-14; 28, с. 160-163].

Таким чином, спроба Димерської ОТГ розвиватися відповідно до обраного стратегічного курсу, наблизитиме її до реалізації встановлених цілей розвитку, серед яких найбільш пріоритетними є покращення якості життя населення ОТГ.



ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Відповідно до проведеного аналізу та визначених у вступі завдань можна зробити наступні висновки:

1. Димерська ОТГ – це сучасна громада з мальовничими, живописними краєвидами, працьовитими, щирими і доброзичливими людьми, які творять свою історію та шанують історичну спадщину. Край, де на родючих ґрунтах колосяться лани, розвивається хмелярство та ягідництво, наливаються яблуками сади. Це інвестиційно-приваблива територія, де є перспективи у відкритті та веденні власного бізнесу. Це туристично привабливий край, в якому комфортно жити, працювати і відпочивати

2. На території, яку охоплює громада, зареєстровано 190 суб'єкта господарювання, у тому числі малих підприємств – 22. В структурі зареєстрованих суб'єктів господарської діяльності за видами економічної діяльності переважають підприємства оптової та роздрібної торгівлі. У структурі доходів бюджету у 2020 р. найбільшу питому вагу займали надходження від прибуткового податку з громадян та податку з доходів фізичних осіб (62,0%).

До числа підприємств, які створюють найбільшу кількість робочих місць у громаді, варто віднести ТОВ «Термоград», ТОВ «Буковина Транс Буд», КП «ДЕМЗ», ТОВ «Сільгоспіндустрія».

У структурі доходів бюджету у 2020 р. найбільшу питому вагу займали надходження від прибуткового податку з громадян та податку з доходів фізичних осіб (62,0%).

В розрахунку на одного мешканця Димерської ОТГ доходи загального бюджету склали 1 005,2 грн., що на 54,5% менше, ніж по області та на 12,2% менше, ніж по Україні в цілому. Натомість, видатки загального бюджету в розрахунку на одного мешканця Димерської ОТГ склали 1554,3 грн., що на 30,7% менше, ніж по області та на 11,2% менше, ніж по Україні в цілому.

У структурі видатків бюджету у 2021 р. найбільшу питому вагу складають витрати на оплату праці (83,6% від загального фонду). Серед усіх статей надходжень до загального фонду бюджету, 40% складають місцеві податки та збори. При цьому, 20,8% від загальної суми доходів бюджету спрямовувалося на утримання апарату управління.

3. Основними напрямками вдосконалення економічного профілю Димерської ОТГ відповідно до проведеного SWOT-аналізу визначено:

- підвищення конкурентної спроможності громади;
- створення привабливого середовища для ведення бізнесу;
- розвиток інфраструктури громади;
- розвиток туристичної сфери;
- покращення якості життя населення громади;
- активізація громадськості до здійснення місцевого самоврядування;
- покращення якості організації дозвілля.

4. Стратегічними цілями розвитку Димерської ОТГ визначено:

- підвищення конкурентної спроможності громади, оскільки трансформаційні процеси в економіці нашої держави, наявний у громади потенціал та зовнішні фактори надають широкі можливості для створення передумов розвитку Гришківської ОТГ

- покращення якості життя населення громади, оскільки саме завдяки підвищенні активності місцевих мешканців і створенні належних умов для їхнього розвитку і самореалізації можна буде подолати негативні соціально-демографічні наслідки у громаді, що допоможе досягнути більш високих стандартів проживання в громаді.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аналіз доходів Димерської ОТГ. URL: <https://docs.google.com/spreadsheets/d/1MNoDUmIGEXJihL1aYxxSkmMIBMDEGpsdN2gLy9oCUDU/edit#gid=1365788372> (дата звернення: 20.01.2022 р.).
2. Берданова О., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с.
3. Васильченко Г., Парасюк І., Єременко Н. Планування розвитку територіальних громад: навч. посіб. для посадових осіб місцевого самоврядування. К.: ВІ ЕН ЕЙ. 2015. 256 с.
4. Довідник компаній. URL: <http://b2btoday.com.ua/region/510/2>. (дата звернення: 20.01.2022 р.).
5. Закон України «Про доступ до публічної інформації» № 2939-VI від 13.01.2011. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text> (дата звернення: 20.01.2022 р.).
6. Збірник наукових праць науково-практичної конференції професорсько-викладацького складу Полтавської державної аграрної академії за підсумками науково-дослідної роботи в 2016 році (м. Полтава, 17-18 травня 2017 року). Полтава : РВВ ПДАА, 2017. 374 с.
7. Кент Макмаллін. Місцевий економічний розвиток – це постійна синергія дій бізнес-спільноти, влади, громадянського суспільства та наукових кіл. Партнерство для розвитку міст. 3.03.2016. URL: <http://pleddg.org.ua/ua/2016/kent-makmallin/> (дата звернення: 20.01.2022 р.).
8. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-р>. (дата звернення: 20.01.2022 р.).

9. Козлюк Е., Саит-Аметов М. Как организовать процесс стратегического планирования. Практические рекомендации для украинских городов и районов. ПРООН, 2013. 66 с. URL: https://regionet.org.ua/files/03_How_to_organize_SP_-_RU.pdf (дата звернення: 20.01.2022 р.).

10. Мацокін А. Стратегія розвитку: нотатки для старости / А. Мацокін // Радник старости. –2018. №1. С. 6-14.

11. Методика розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31.03.2016 № 79 (у редакції наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 27 грудня 2018 року № 373). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16#Text> (дата звернення: 20.01.2022 р.).

12. Методичні рекомендації щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 30.03.2016 року № 75. URL: <http://cg.gov.ua> (дата звернення: 20.01.2022 р.).

13. Офіційний сайт Димерської ОТГ. URL: <https://www.dymerrada.gov.ua/> (дата звернення: 20.01.2022 р.).

14. Офіційний сайт ініціативи «Децентралізація влади». URL: <http://decentralization.gov.ua/> (дата звернення: 20.01.2022 р.).

15. Проекти рішень Димерської ОТГ. URL: <https://dymerrada.gov.ua/proektyrishen> (дата звернення: 20.01.2022 р.).

16. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. / [Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, Ю. Ф. Дехтяренко, О. С. Ігнатенко, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук, В. В. Юзефович] – К. : – 2017. – 107 с.

17. Рошило В.І. Формування спроможних територіальних громад у контексті бюджетної децентралізації. Глобальні та національні проблеми економіки. Випуск 23. 2018. URL: <http://global-national.in.ua/issue-23-2018/31-vipusk-23-cherven2018/4154-roshilo-v-i-formuvannya-spromozhnikh-teritorialnikh-gromadv-konteksti-byudzhethnoji-detsentralizatsiji> (дата звернення: 20.01.2022 р.).

18. Розробка та реалізація Стратегій розвитку територіальних громад: вітчизняний досвід / За ред. С. Максименка та ін.; [Київ. Центр Ін-ту СхідЗахід]. – Київ: Вид-во «Дата Банк Україна», 2002. – 232 с.

19. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 23-24 червня 2021 р., Миколаїв. Миколаїв : МНАУ, 2021. 193 с.

20. Солодкий Є.А. Маркетинг територій як фактор соціально-економічного розвитку регіону. Дис. на здобуття наук. ступеня к.е.н. Дон. нац. ун-тет економіки та торгівлі. Донецьк. 2020. 194 с. URL: <https://donnuet.education/attachments/pdf/dissovet/solodkij/Dissertation-Solodkij.pdf> (дата звернення: 20.01.2022 р.).

21. Сопов А.К. Інструменти вирішення організаційних проблем при формуванні об'єднаних територіальних громад. Аналітична записка. Київ: НІСД, 07.08.2020. URL:<https://niss.gov.ua/doslidzhennya/regionalniyrozvitok/instrumenti-virishennya-organizaciynikh-problem-priformuvanni>(дата звернення: 28.05.2021)

22. Сментина Н.В. Економічний профіль територіальної громади як інструмент активізації місцевого економічного розвитку. Академічний огляд. 2020. №2 (53). С. 29-37.

23. Сментина Н. В., Фіалковська А. А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навч. посіб. К.: ФОП Гуляєва В.М., 2019. 244 с.

24. Територіальні громади в умовах децентралізації: ризики та механізми розвитку: монографія / за ред. Кравціва В. С., Сторонянської І. З. Львів: ДУ

«Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України, 2020. 531 с. (Серія «Проблеми регіонального розвитку»).

25. Патицька Х. Фінансово-економічний потенціал територіальних громад: механізми функціонування та активізації: монографія / ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долишнього НАН України». Львів, 2019. 209 с. (Серія «Проблеми регіонального розвитку»)

26. Пелехатий А.О. Фінансова незалежність бюджетів об'єднаних територіальних громад: основні проблеми та шляхи їх подолання / А. О. Пелехатий // Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України : зб. наук. пр. / НАН України. ДУ «Ін-т регіональних досліджень ім. М. І. Долишнього НАНУ» ; редкол.: В. С. Кравців (відп.ред.). Львів, 2016. Вип. 4 (120). С. 126–130.

27. Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: навч. посіб. [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, В. С. Колтун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук. К. : 2017. 129 с.

28. Фінанси об'єднаних територіальних громад: навчальний посібник / [Ситник Н. С., Стасишин А. В., Західна О. Р. та ін.]; за заг. ред. Н. С. Ситник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 536 с.

29. Формування та шляхи створення об'єднаних територіальних громад в умовах децентралізації: хрестоматія / за заг. редакцією Г.В. Ортіної. Мелітополь: ФОП Однорог Т.В. 2019. 410 с.

30. Як створити у громаді умови для сталого економічного розвитку: можливості та практики. URL: <https://decentralization.gov.ua/news/13669> (дата звернення: 20.01.2022 р.).

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування

РЕФЕРАТ
ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

на тему: «Розроблення економічного профілю
територіальної громади»

Студента 5 курсу, 3 групи,
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»
спеціалізації «Публічне
управління та адміністрування»

Гапоненко
Андрія
Андрійовича

(підпис студента)

Науковий керівник
д. е.н
доцент

Новікова
Наталія
Леонідівна

(підпис керівника)

Гарант освітньої програми
канд. екон. наук,
доцент

Головня
Юлія
Ігорівна

(підпис гаранта)

Київ 2022

Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел (30 найменувань). Основний зміст роботи викладено на 26 сторінках комп'ютерного тексту. Робота містить три рисунки.

Мета випускної роботи (проекту): є розроблення економічного профілю територіальної громади в Україні.

Завдання даного дослідження:

- аналіз характеристика Димерської ОТГ;
- аналіз механізму державного економічного профілю Димерської ОТГ
- аналіз напрямів вдосконалення економічного профілю Димерської ОТГ;
- розробка стратегічного плану економічного розвитку Димерської ОТГ

Об'єкт дослідження: процес розроблення економічного профілю Димерської ОТГ Київської області.

Предмет дослідження: є теоретичні та практичні засади розроблення економічного профілю Димерської ОТГ Київської області.

В даній кваліфікаційній роботі були використані такі основні методи дослідження, як: історичні, економічні, статистичні, дедукційні, аналітичні та науково-пошукові.

У першому розділі проведено аналіз характеристики Димерської громади в Україні. Проаналізовано сучасний стан та перспективи розвитку ринку праці, розглянуті механізми державного регулювання .

У другому розділі розглянуті процеси удосконалення державної політики стратегії плану економічного профілю територіальної громади. ного профілю Димерскох , зміни та новації в роботі Державної служби громад , чинники які впливають на забезпечення продуктивної стан громад .

Практична цінність даної кваліфікаційної роботи полягає в тому, що на основі розгляду функціонування державної служби громад в Україні на сучасному етапі, можна зробити прогнози щодо подальшої її модернізації та усунення недоліків, які існують в даний час.

АНОТАЦІЯ

У випускній кваліфікаційній роботі висвітлено питання розроблення економічного профілю територіальної громади, надано загальну характеристику Димерської ОТГ та її економічного профілю, викладено пропозиції щодо удосконалення економічного профілю Димерської ОТГ, серед яких підвищення конкурентоспроможності громади, покращення якості життя населення громади.

Ключові слова: територіальна громада, економічний профіль, бюджет громади, стратегія економічного розвитку.

SUMMARY

The final qualifying work covers the development of the economic profile of the territorial community, provides a general description of Dymer OTG and its economic profile, proposals for improving the economic profile of Dymer OTG, including increasing the competitiveness of the community, improving the quality of life.

Key words: territorial community, economic profile, community budget, economic development strategy.

РЕЦЕНЗІЯ

на випускню кваліфікаційну роботу
студента Гапоненко Андрія Андрійовича
5 курсу 3 групи заочної форми навчання
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
на тему «**Розроблення економічного профілю
територіальної громади**»

(за матеріалами Димерської територіальної громади, Київська обл.)

Випускна кваліфікаційна робота виконана на тему, яка є актуальною для сфери публічного управління в сучасних умовах розвитку державного регулювання територіальних громадських організацій в Україні, передбачає дослідження широкого спектру проблем, пов'язаних із процедурою реалізації політики у сфері розроблені економічного профілю територіальних громад. Виконана робота за змістом відповідає завданню в повному обсязі. Студент продемонстрував достатній рівень володіння теоретичним матеріалом щодо обґрунтування теоретичних особливостей державного управління та вміння застосовувати цей матеріал у процесі реального дослідження.

Робота розкриває сучасний стан управління у сфері діяльності економічного профілю територіальної громади в Україні. В роботі проаналізовано стан, систему та аналіз реалізації політики у сфері діяльності територіальних громад в Україні, охарактеризовано її особливості та окреслено нормативно-правове регулювання. Визначено проблеми та розроблено рекомендації щодо удосконалення економічного профілю територіальних громад України.

Якість оформлення випускної кваліфікаційної роботи можна вважати задовільною. Основні вимоги щодо оформлення матеріалу враховані. Слід відзначити деякі несуттєві порушення стилю викладення матеріалу, котрий в окремих місцях роботи є ненауковим. В цілому матеріал роботи викладено послідовно і логічно.

Випускна кваліфікаційна робота рекомендується до захисту.

Рецензент
Голова РДА



Кондрашова Н.М

Завідувачу кафедри публічного управління та адміністрування
Новіковій Н.Л.

Заява

Я, Гапоненко Андрій Андрійович, повідомляю, що за результатами проведення самостійної перевірки з використанням програмно-технічних засобів у наданій випускній кваліфікаційній роботі на тему:

«Розроблення економічного профілю територіальної громади» не міститься елементів академічного плагіату. У випадках використання прямих запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.

Робота для перевірки надається у друкованому та електронному варіантах. Електронна версія моєї роботи ідентична з друкованою.

«24» січня 2022 року



(підпис)

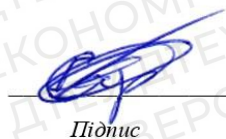
Згода

Я, Гапоненко Андрій Андрійович, цим засвідчую, що є автором
випускної кваліфікаційної роботи на тему: "Державна політика сприяння
розвитку громадських організацій в Україні" несу повну відповідальність за
достовірність, точність та повноту поданої у роботі інформації, жодна частина
роботи не була скопійована, за винятком випадків, коли робиться належне
підтвердження в присвоєнні. Я підтверджую, що у роботі не міститься
державної таємниці або інформації для службового користування.

Цим засвідчую, що жодна частина цієї роботи не була опублікована
мною раніше.

Я даю дозвіл на те, що моя робота буде направлена в інституційний
депозитарій Київського національного торговельно-економічного
університету і збережена в базі даних для майбутньої перевірки плагіату.

« 24 » січня 2022 року



Підпис

(Гапоненко А.А.)

Прізвище, ініціали