

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ

Студентки 3 курсу, групи 11с,
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»
спеціалізації «Публічне
управління та адміністрування»

(підпис студента)

Янковської
Оксани
Анатоліївни

Науковий керівник
к. держ. упр.

(підпис керівника)

Динник
Ірина
Петрівна

Гарант освітньої програми
канд. екон. наук,
доцент

(підпис гаранта)

Головня
Юлія
Ігорівна

Київ 2022

Київський національний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: бакалавр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Спеціалізація: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри _____

«11» грудня 2021 р.

Завдання на випускню кваліфікаційну роботу (проект) студентові

Янковській Оксані Анатоліївні

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи (проекту): «Участь громадськості у здійсненні державного управління в Україні»

Затверджена наказом ректора від «10» грудня 2021 р. № 4082

2. Строк здачі студентом закінченого проекту (роботи)

24.01.2022 р.

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проекту)

Метою роботи (проекту) є обґрунтування й розробка пропозицій щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Об'єктом дослідження є суспільні відносини, які виникають у процесі участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та прикладні основи участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

4. Зміст випускного кваліфікаційного проекту (роботи) (перелік питань за кожним розділом) :

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ОЦІНЮВАННЯ УЧАСТІ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ

1.1. Сучасний стан та тенденції розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні

1.2. Аналіз актуальних проблем участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні

Розділ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ УЧАСТІ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

2.1. Ключові сфери та усталені механізми участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні

2.2. Розроблення пропозицій щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

5. Календарний план виконання роботи (проекту)

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проекту)	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	2	3	4
1	Визначення напрямку дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи	До 10.12.2021	10.12.2021
2	Складання плану та підготовка індивідуального завдання для виконання випускної кваліфікаційної роботи	До 20.12.2021	20.12.2021
3	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 10.01.2022	10.01.2022
4	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.01.2022	20.01.2022
5	Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи на кафедрі	До 21.01.2022	21.01.2022

6	Підготовка письмового відгуку на випускню кваліфікаційну роботу	До 22.01.2022	22.01.2022
7	Зовнішнє рецензування ВКР	До 22.01.2022	22.01.2022
8	Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт	21-23. 01.2022	21-23. 01.2022
9	Вирішення питання про допуск випускної кваліфікаційної роботи до захисту	До 25.01.2022	До 25.01.2022
10	Направлення випускної кваліфікаційної роботи із зовнішньою рецензією у ЕК для захисту	За графіком	За графіком

6. Дата видачі завдання «11» грудня 2021 р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

Динник І.П.

(прізвище, ініціали, підпис)

8. Гарант освітньої програми

Головня Ю.І.

(прізвище, ініціали, підпис)

9. Завдання прийняв до виконання студент

Янковська О.А.

(прізвище, ініціали, підпис)

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

Випускна кваліфікаційна робота написана на актуальну тему.

Громадянське суспільство активно сприяє процесам політичної демократизації, набуття державою ознак правової, відстоюючи матеріальну і духовну незалежність людини від держави, домагаючись правової гарантії такої незалежності, захисту приватних і суспільних інтересів людей. Разом з тим, має бути зворотній зв'язок державних інститутів з громадськістю, оскільки права держава має реагувати на запити і потреби асоційованого громадянства, видавати відповідні законодавчі акти та слідкувати за їх виконанням. Тому особливого значення набуває проблема взаємодії інститутів громадянського суспільства з органами державної влади України.

У випускній кваліфікаційній роботі студенткою охарактеризовано сучасний стан та тенденції розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації

державного управління в Україні, проаналізовано актуальні проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні; визначено ключові сфери та усталені механізми участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні та розроблено пропозиції щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Зміст випускної кваліфікаційної роботи підпорядкований поставленій у роботі меті. Проведений аналіз дозволив визначити проблемні питання у сфері участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні. Завдання поставлені в роботі виконані в повному обсязі, що підтверджено висновками.

Випускна кваліфікаційна робота має досить логічну структуру та відповідає вимогам оформлення. Робота написана на достатньому науковому рівні, є самостійним дослідженням студентки, повністю розкриває обрану тему. Вважаю, що випускна кваліфікаційна робота заслуговує позитивної оцінки, а її автор, Янковської Оксани Анатоліївни на отримання кваліфікації бакалавра зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

(підпис, дата)

Відмітка про попередній захист Головня Юлія Ігорівна

(ПІБ, підпис, дата)

11. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу (проект):

Випускна кваліфікаційна робота (проект) студента Янковської Оксани Анатоліївни

може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Гарант освітньої програми: Головня Юлія Ігорівна

(прізвище, ініціали, підпис)

Завідувач кафедри: Новікова Наталія Леонідівна

(підпис, прізвище, ініціали)

«25» січня 2022 р.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ОЦІНЮВАННЯ УЧАСТІ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ.....	5
1.1. Сучасний стан та тенденції розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні.....	5
1.2. Аналіз актуальних проблем участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні.....	12
РОЗДІЛ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ УЧАСТІ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ.....	18
2.1. Ключові сфери та усталені механізми участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.....	18
2.2. Розроблення пропозицій щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.....	26
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	33
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	35
ДОДАТКИ.....	40

ВСТУП

Актуальність теми. Розвинуте громадянське суспільство є невід'ємною складовою всіх демократичних правових держав світу. В умовах демократії держава поступається частиною своїх повноважень в державній та управлінській сферах соціальної життєдіяльності самоорганізуючим та самоуправляючим структурам, які його утворюють. Сильна держава неможлива без розвинутого громадянського суспільства, яке стає дієвим чинником державотворення за умови конструктивного та соціально відповідального діалогу з державою в межах правового поля.

Громадянське суспільство активно сприяє процесам політичної демократизації, набуття державою ознак правової, відстоюючи матеріальну і духовну незалежність людини від держави, домагаючись правової гарантії такої незалежності, захисту приватних і суспільних інтересів людей. Разом з тим, має бути зворотній зв'язок державних інститутів з громадськістю, оскільки права держава має реагувати на запити і потреби асоційованого громадянства, видавати відповідні законодавчі акти та слідкувати за їх виконанням. Тому особливого значення набуває проблема взаємодії інститутів громадянського суспільства з органами державної влади України.

Проблемам участі громадськості у здійсненні державного управління значну увагу приділяли такі вітчизняні науковці, як Бондаренко Н. [1], Шорбунова Л.[2], Дубас Н.[3], Корнієнко В.[4], Кресіна І.[5], Лютий О.[6], Новікова Н.[7], Шемшученко Ю.[8], Лижов О.[9], Разметаєва Ю. [10], Самбор М.[11], Степаненко В. [12] та інші. Разом з тим питання щодо пізнання правового виміру механізмів впливу громадськості на державне управління донині зберігають свою актуальність.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є обґрунтування й розробка пропозицій щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Для досягнення мети було поставлено такі *завдання* :

- охарактеризувати сучасний стан та тенденції розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні;
- проаналізувати актуальні проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні;
- визначити ключові сфери та усталені механізми участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні;
- розробити пропозиції щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Об'єктом дослідження є суспільні відносини, які виникають у процесі участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та прикладні основи участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Методи дослідження. Для вирішення визначених завдань, у процесі дослідження використано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: виокремлення статистичних даних, систематизації та узагальнення (для характеристики сучасного стану та тенденцій розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні); системний та порівняльний аналіз (для визначення актуальних проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні); прогностичний (для розроблення пропозиції щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні); аналізу та синтезу (для визначення ключових сфер та усталених механізмів участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні) та ін.

Структура роботи. Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків, додатків, списку використаних джерел. Повний обсяг роботи становить 48 сторінок, основної частини – 33 сторінки. Робота включає 10 таблиць, 4 рисунки, 1 додаток. Список використаних джерел налічує 56 найменувань.

РОЗДІЛ 1.

ОЦІНЮВАННЯ УЧАСТІ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ

1.1. Сучасний стан та тенденції розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні

Досвід розвинутих демократичних країн свідчить про те, що участь громадськості у формуванні та реалізації державного управління є вкрай важливим та необхідним механізмом впливу на діяльність влади в інтересах громадян. Необхідно відзначити, що участь громадськості також є корисним для влади, оскільки виступає джерелом додаткового та ефективного інтелектуального ресурсу.

У табл. 1.1 наведено підходи до визначення поняття «громадська участь». Волошина А.В. та Лациба М.В. визначають «громадську участь» як заплановане зусилля із залучення громадян у процес прийняття рішень [13].

У Великому тлумачному словнику сучасної української мови зазначено, що «громадська участь» - це самостійна, усвідомлена, відповідальна діяльність громадян, здійснювана ними добровільно і безкорисливо, спрямована на задоволення потреб окремих громадян, групи або спільноти, яка реалізує завдання відстоювання гуманістичних, моральних, духовних, демократичних цінностей, сприяє вирішенню питань розвитку та вдосконалення соціуму [14].

Грабовський В. трактує дане поняття, як діяльну участь людини у різних формах життя колективу і суспільства у цілому, що виходять за межі оплачуваної професійної праці [15].

Бабін Б.В. розглядає «громадську участь» як ініціативне, діяльне ставлення індивідуума до соціально значущих подій, суспільних процесів, життя соціуму взагалі [16].

Бабкін В. Д. зазначає, що «громадська участь» - це визначення з соціальних наук, яке стосується різних механізмів вираження думки громадськості, і дозволяє громаді чинити вплив на суспільні рішення [17-18].

Відтак, на основі аналізу різних підходів, «громадську участь» можна трактувати як комплексний механізм, який включає в себе методи, інструменти, процедури та технології участі громадян у формуванні та реалізації державного управління в Україні.

Таблиця 1.1

Підходи до визначення поняття «громадська участь»

№	Автор	Сутність
1.	Волошина А.В., Лациба М.В. [13]	Заплановане зусилля із залучення громадян у процес прийняття рішень.
2.	Великий тлумачний словник сучасної української мови [14]	Самостійна, усвідомлена, відповідальна діяльність громадян, здійснювана ними добровільно і безкорисливо, спрямована на задоволення потреб окремих громадян, групи або спільноти, яка реалізує завдання відстоювання гуманістичних, моральних, духовних, демократичних цінностей, сприяє вирішенню питань розвитку та вдосконалення соціуму.
3.	Грабовський В. [15]	Визначає на практиці діяльну участь людини у різних формах життя колективу і суспільства у цілому, що виходять за межі оплачуваної професійної праці.
4.	Бабін Б.В. [16]	Ініціативне, діяльне ставлення індивідуума до соціально значущих подій, суспільних процесів, життя соціуму взагалі.
5.	Бабкін В.Д. [17-18]	Це визначення з соціальних наук, яке стосується різних механізмів вираження думки громадськості, і дозволяє громаді чинити вплив на суспільні рішення.

Джерело: складено автором за матеріалами [13-18]

Громадська участь у формуванні та реалізації державного управління в Україні дає змогу враховувати соціальні чинники під час планування управлінських рішень, мінімізувати та уникати політичних та соціальних ризиків шляхом ухвалення та реалізації управлінських рішень, здійснювати корегування планів та діяльності влади відповідно до інтересів суспільства, шляхом залучення громадськості до ухвалення та прийняття управлінських рішень. Відтак,

громадська участь у формуванні та реалізації державного управління в Україні дає змогу, з одного боку, мінімізувати та уникати політичних та соціальних ризиків, а з іншого – відстоювати інтереси суспільства [14].

У табл. 1.2 наведено рівні громадської участі у здійсненні державного управління згідно класифікації Шеррі Арнштайна [19].

Таблиця 1.2

Рівні громадської участі у здійсненні державного управління згідно класифікації Шеррі Арнштайна

№	Рівні громадської участі	Рівень участі (впливовість)
1	Маніпулювання	Відсутність участі (впливовості)
2	«Терапія»	Відсутність участі (впливовості)
3	Інформування	Відсутність участі (впливовості)
4	Консультація	Відсутність участі (впливовості)
5	Врахування думки	Відсутність участі (впливовості)
6	Партнерство	Реальна (дієва) участь (впливовість)
7	Делегування повноважень	Реальна (дієва) участь (впливовість)
8	Громадське керування	Реальна (дієва) участь (впливовість)

Джерело: складено автором на основі [19].

Автор даної класифікації зазначає, що перші два рівні громадської участі виступають підміною реальної участі громадян, їх використання не задовольняє потреби громадян та часто породжує конфліктні ситуації. Маніпулювання та терапія характеризуються підміною мети громадської участі, альтернативні варіанти рішень є відсутніми, використовуються маніпуляційні підходи. Реальний рівень участі (квалітивості) громадської при використанні даних рівнів є практично відсутнім та відповідно не ефективним [15].

Такі рівні громадської участі як інформування та консультації є рівнями обмеженої участі, оскільки отримання необхідної інформації громадянами, а також висловлення своєї думки не гарантує впливу на прийняття владою відповідних рішень. Рівень участі (впливовості) громадян при використанні зазначених рівнів участі є обмеженим. Наступним рівнем громадської участі є врахування думки. Даний рівень передбачає обмежене чи часткове врахування думки громадян [15].

Реальну, ефективну участь громадян у прийнятті рішень передбачає використання таких рівнів громадянської участі: партнерство, делегування повноважень та громадське керування. Зазначена участь передбачає широкий діапазон взаємодії. Партнерство передбачає участь громадськості в переговорному процесі з метою досягнення компромісу з владою. Громадське керування може передбачати ухвалення рішень через проведення референдуму у країні [15].

У табл. 1.3 наведено класифікацію громадської участі в залежності від рівня впливу суспільства на ухвалення рішень [20-24]. Згідно даної класифікації, розглядаються такі рівні впливу громадськості на прийнятті рішень: делегування, спільна реалізація, спільне ухвалення рішень, консультації та інформування громадян про плани органів публічної влади.

Таблиця 1.3

Класифікація процесу громадської участі в залежності від рівня впливу суспільства на ухвалення рішень

№	Рівні впливу	Сутність
1.	Делегування	Влада, не аналізуючи суспільні потреби, не визначаючи способи вирішення існуючих проблем, виконує завдання громадськості та підтримує незалежні громадські ініціативи, діяльність організацій громадянського суспільства.
2.	Спільна реалізація	Спільна (влади та громадськості) ідентифікація потреб громади, їх спільна реалізація через узгоджені партнерські програми.
3.	Спільне ухвалення рішень	Влада у співпраці з громадськістю та організаціями ідентифікує їх потреби, а також на партнерській основі приймає остаточне рішення щодо вирішення відповідних проблем.
4.	Консультації	Надання представникам громади одного чи декількох варіантів вирішення проблеми з метою отримання їх думки та врахування її в процесі прийняття остаточного рішення.
5.	Інформування громадян про плани органів публічної влади	Односторонній потік інформації (за певних умов може бути трансформованим у двосторонній потік інформації для налагодження зворотного зв'язку з метою дослідження суспільної думки).

Джерело: складено автором за матеріалами [20-24].

Активність участі громадськості у здійсненні державного управління залежить від етнічних та культурних чинників [25-27]: історичне минуле, традиції,

особливості суспільних зв'язків, конфліктність середовища, лідерські якості, управлінські можливості влади, розуміння та бачення стратегії розвитку (рис. 1.1).

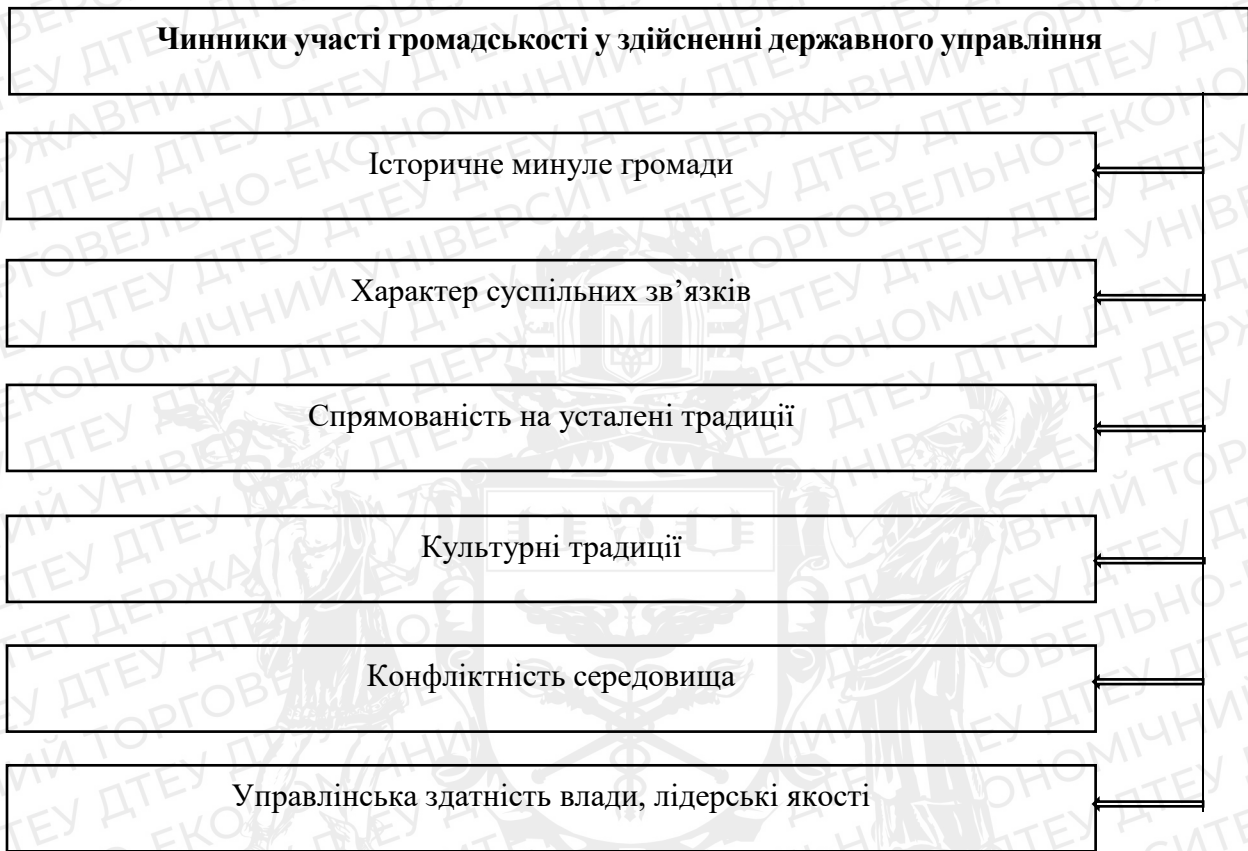


Рис. 1.1. Чинники участі громадськості у здійсненні державного управління [25-27].

Серед типів активності участі громадськості у здійсненні державного управління можна виокремити наступні [28-30]: абсентеїст, спостерігач, споживач, лобіст, громадський діяч, функціонер (табл. 1.4).

Розглянемо більш детально кожен з наведених типів. Абсентеїст – повністю відсутня громадська активність, зосередженість на власних проблемах, не цікавиться громадянським життям, не турбують проблеми громади, відсутнє усвідомлення громадянських обов'язків та прав. Спостерігач фрагментарно цікавиться проблемами громади, громадянські справи цікавлять частково, більше зосереджений на власних проблемах. Споживач бере участь у громадській діяльності тоді, коли це стосується його власних інтересів, використовує різні форми участі громадськості у здійсненні державного управління. Лобіст

професійно втілює або провалює проекти в залежності від поставленої мети та власних інтересів. Громадський діяч орієнтується в проблемах громади, шукає способи їх вирішення, керується правовими нормами. Функціонер має чіткий алгоритм діяльності, керується інструкціями та нормами необхідних інституцій [28-30].

Таблиця 1.4

Класифікація рівнів активності участі громадян у громадському житті

№	Рівні активності	Сутність
1.	Абсентеїст	Повністю відсутня громадська активність, зосередженість на власних проблемах, не цікавиться громадянським життям, не турбують проблеми громади, відсутнє усвідомлення громадянських обов'язків та прав.
2.	Спостерігач	Фрагментарно цікавиться проблемами громади, громадянські справи цікавлять частково, більше зосереджений на власних проблемах.
3.	Споживач	Бере участь у громадській діяльності тоді, коли це стосується його власних інтересів, використовує різні форми участі громадськості у здійсненні державного управління.
4.	Лобіст	Професійно втілює або провалює проекти в залежності від поставленої мети та власних інтересів.
5.	Громадський діяч	Орієнтується в проблемах громади, шукає способи їх вирішення, керується правовими нормами.
6.	Функціонер	Має чіткий алгоритм діяльності, керується інструкціями та нормами необхідних інституцій.

Джерело: складено автором на основі [28-30].

В Україні процес громадської участі у формуванні та реалізації державного управління регулюється на таких рівнях: міжнародні нормативно-правові акти; конституційний рівень; законодавчий рівень; підзаконні акти; основні нормативні акти центральних органів виконавчої влади; основні місцеві нормативні акти (табл. 1.5).

Таблиця 1.5

Нормативно-правове регулювання процесу громадської участі у формуванні та реалізації державного управління в Україні

Міжнародні нормативно-правові акти
Міжнародний пакт ООН про громадянські і політичні права (Указ Президії Верховної Ради Української РСР від 19 жовтня 1973 року № 2148-VIII) [31]
Європейська хартія місцевого самоврядування [32]
Конвенція про доступ до інформації, участь громадськості в процесі прийняття рішень та доступ до правосуддя з питань, що стосуються довкілля (Орхуська конвенція) [33]
Конституційний рівень
Конституція України [34] (статті 2, 36,38, 140,143)
Законодавчий рівень
Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» (від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР) [35]
Закон України «Про органи самоорганізації населення» (від 11 липня 2001 року № 2625-III) [36]
Законом України «Про всеукраїнський референдум» (від 6 листопада 2012 року № 5475-VI) [37]
Закон України «Про звернення громадян» (від 02 жовтня 1996 року № 393/96-ВР) [38]
Закон України «Про статус депутатів місцевих рад» (від 11 липня 2002 року № 93-IV) [39]
Закон України «Про інформацію» (від 02 жовтня 1992 року № 2657-XII) [40]
Закон України «Про порядок висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні засобами масової інформації» від 23 вересня 1997 року № 539/97-ВР [41]
Закон України «Про громадські об'єднання» (від 22 березня 2012 року № 4572-VI) [42]
Закон України «Про політичні партії в Україні» (від 05 квітня 2001 року № 2365-III) [43]
Закон України «Про професійні спілки, їх права та гарантії діяльності» (від 15 вересня 1999 року № 1045- XIV) [44]
Підзаконні акти
Указ Президента України «Про першочергові заходи щодо забезпечення реалізації та гарантування конституційного права на звернення до органів державної влади та органів місцевого самоврядування» (від 07 лютого 2008 року № 109) [45]
Указ Президента України «Про забезпечення умов для більш широкої участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики» (від 31 липня 2004 року № 854) [46]

Джерело: складено автором на основі [28-30]

Проаналізуємо динаміку розвитку громадських об'єднань в Україні за період 2015 – 2021 рр. (табл. 1.6) [47]. Відтак, кількість громадських організацій в Україні зростає та у 2021 р. становила 94353, а у 2015 р. – 64526. Кількість профспілок та об'єднань профспілок у 2021 р. становила 28849, а у 2015 р. – 25853. Кількість благодійних організацій у 2021 становила 20144, а у 2015 р. – 13579. Кількість релігійних організацій у 2021 р. становила 26758, а у 2015 р. –

24957. Кількість ОСББ у 2021 р. склала 36223, а у 2015 р. – 15719. Кількість ОСН у 2021 р. становила 1678, а у 2015 р. – 1358. Кількість громадських спілок у 2021 р. становила 1962, а у 2015 р. – 526.

Таблиця 1.6

Динаміка розвитку громадських об'єднань в Україні

Різновид громадського об'єднання	01.02. 2015	01.01. 2016	01.01. 2017	01.01. 2018	01.01. 2019	01.01. 2020	01.06. 2021
громадські організації	64526	70321	75988	80461	84608	88882	94353
профспілки й об'єднання профспілок	25853	2632	27070	27601	28026	28486	28849
благодійні організації	13579	15384	16837	17726	18433	19112	20144
релігійні організації	24957	23261	24072	25233	26075	26437	26758
ОСББ	15719	17109	26080	27999	29916	32700	36223
ОСН	15719	1415	1497	27999	1572	1614	1678
громадська спілка	526	753	990	1254	1455	1718	1962

Джерело: складено автором на основі [47]

Отже, аналіз сучасного стану розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні засвідчив, що у сучасних реаліях українські громадські організації спромоглися створити нову динаміку політичних процесів, за якої ініціативи, що виходять із недержавних та неолігархічних джерел і реалізуються з користю для всієї спільноти, укріплюють сталість суспільства в цілому.

1.2. Аналіз актуальних проблем участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні

Серед основних актуальних проблем участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні можна виокремити (рис. 1.2): відсутність досвіду участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління; недовіра влади до досвіду та знань громадськості у сфері участі у формуванні та реалізації державного управління; недовіра представників влади до

фаховості громадськості; відсутність досвіду у веденні діалогу з великою аудиторією; недостатня кількість залучених фахівців здатних проводити результативну та ефективну дискусію; низький рівень розуміння ефективності залучення громадськості до участі у формуванні та реалізації державного управління; впевненість представників влади у власній безпомилковості; власні приховані інтереси представників влади у прийнятті рішень; домінування у представників влади власних інтересів над суспільними; низькі моральні та етичні якості представників влади; низький професіоналізм представників влади; побоювання втрати влади [47].

Ще однією актуальною проблемою є необхідність усвідомлення посадовими особами, що участь громадськості у формуванні реалізації державного управління в Україні виступає значним джерелом інтелектуального ресурсу для влади. Публічній владі в Україні необхідно пройти еволюцію усвідомлення ефективності залучення громадськості до реалізації державного управління в країні, оскільки дана співпраця є ефективною та взаємовигідною для обох учасників процесу та сприяє впровадженню системних реформ на благо країни та суспільства. З метою переконання доцільності участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління можливим є застосування таких аргументів, як: участь громадської дозволяє розробляти та затверджувати стратегії та плани розвитку з врахуванням інтересів усіх громадян, а не тільки представників діючої влади, оскільки влада зазвичай представляє інтереси діючої політичної сили, а не всього електорату, а результати діяльності влади повинні слугувати усій громаді; колективні знання та досвід громади є величезним інтелектуальним ресурсом для влади; співпраця влади та громадськості при підготовці і обговорення плану та стратегії розвитку дозволяє здійснювати апробацію та прогнозування можливих наслідків; участь громадськості у формуванні та реалізації державного управління дозволяє виявити пропозиції, які є невдалими, які є складними чи нереальними для впровадження та реалізації; участь громадськості у формуванні та реалізації державного управління дозволяє досягти підтримки при розробці, прийнятті та реалізації планів та стратегій розвитку [47].

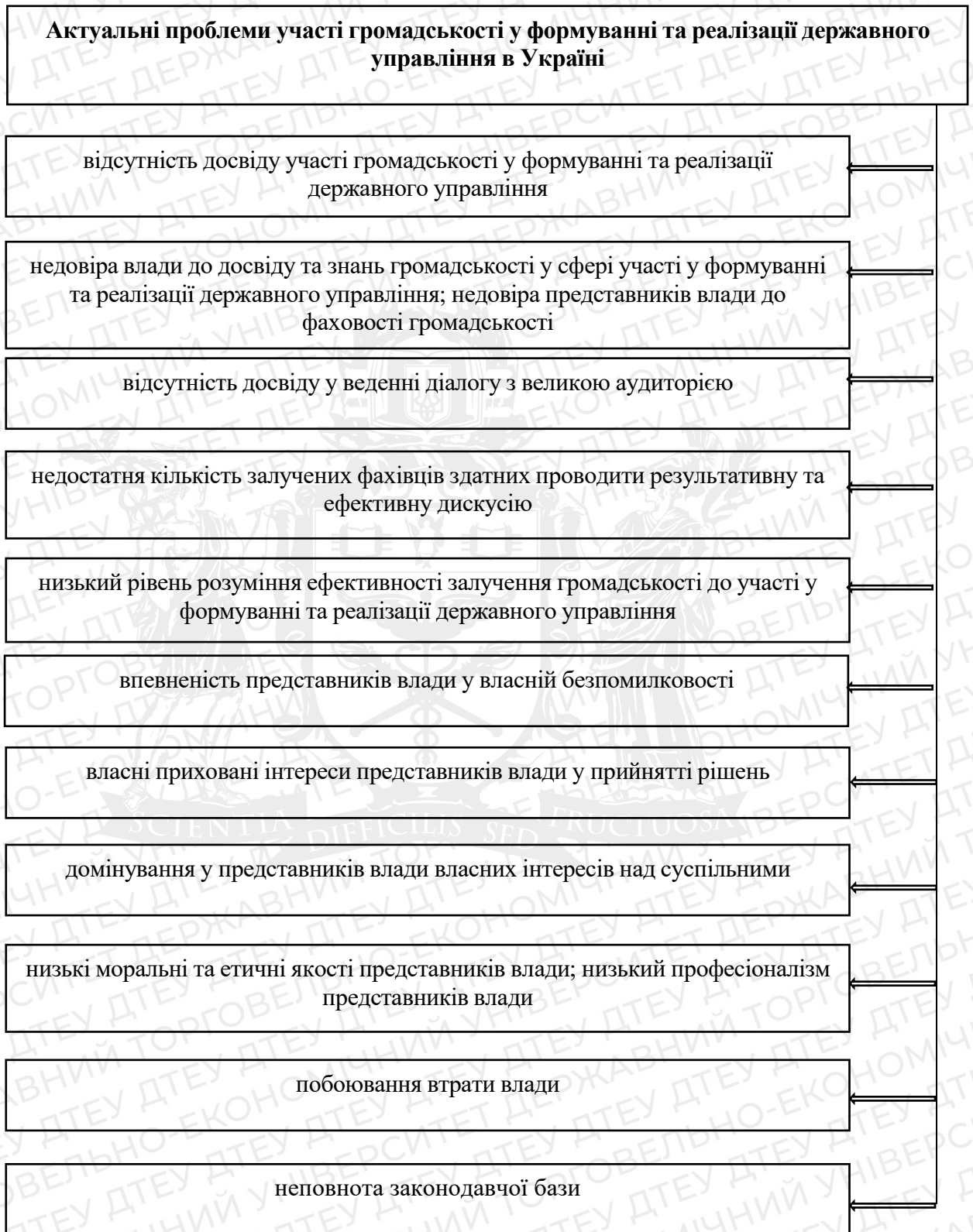


Рис. 1.2. Актуальні проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні [47]

Ще однією актуальною проблемою є законодавство України, яке в недостатній мірі регулює процес громадської участі у формуванні та реалізації державного управління. Доцільним є забезпечити перехід влади від філософії правління до філософії служіння суспільству [47].

Ще однією актуальною проблемою участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні є низький рівень взаємодії державних органів та громадськості. Серед основних проблем співпраці між державними органами влади та суспільством можна також виокремити: недостатнє державне фінансування; відсутність політичної культури; відсутність досвіду; недовіра влади до компетентності громадськості; політична ангажованість органів влади; комерційна ангажованість органів влади; брак досвіду співпраці з громадськістю [47].

Також актуальною залишається проблема несформованості громадянського суспільства в Україні та поширеність серед представників влади і населення країни корупції. Окрім того, необхідно відзначити, що корупція серед громадськості пов'язана з низьким рівнем кваліфікації співробітників громадських організацій, залежність їх діяльності від приватних інвесторів та недобросовісністю керівників громадських організацій. Механізм проведення публічних консультацій за участі громадськості з питань формування та реалізації державної політики також потребує удосконалення. Окрім того, потребує удосконалення процес контролю, моніторингу та звітності щодо виконання представниками влади прийнятих управлінських рішень [47].

Вкрай актуальною проблемою участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні є недовіра влади до досвіду та знань громадськості, а також низький рівень розуміння ефективності залучення громадськості до участі у формуванні та реалізації державного управління. Необхідно відзначити, що співпраця та партнерство між громадськістю та представниками влади дає змогу знаходити ефективні рішення, ресурси та можливості для розв'язання актуальних проблем. Потужне та активне громадянське суспільство, яке співпрацює з владними структурами, зміцнює його

демократичні засади, посилює роль громадськості при формуванні та реалізації державної політики в Україні [47].

Необхідно відзначити, що реалізація громадськості участі при формуванні та реалізації державної політики в країні є найвищою цінністю демократичного суспільства. Вкрай важливим є забезпечення демократизації процесу участі громадськості при формуванні та реалізації державної політики, оскільки розбіжності у поглядах та конфліктні ситуації є невід'ємною частиною процесу обговорень та діалогу між громадськістю та владою. Громадська участь у процесі формуванні та реалізації державної політики в країні може мати декілька ступенів активності [47-49]:

- коли громадяни беруть активну участь та керують процесом прийняття рішень;
- коли участь громадян при формуванні та реалізації державної політики носить символічний та виключно декларативний характер;
- коли участь громадськості у формуванні та реалізації державної політики в країні є цілком реальною;
- коли громадяни не беруть участь при формуванні та реалізації державної політики в країні.

Ситуація, коли громадяни не беруть участь при формуванні та реалізації державної політики в країні свідчить про те, що влада приймає рішення самостійно та надає до виконання певні вимоги громадянам. За подібної ситуації представники влади мають на меті не залучати представників громадськості до формування та реалізації державної політики в країні, а навпаки переконати їх у тому, що влада приймає вірні рішення, які відповідають інтересам громадськості, а якщо не відповідають, то громадськість має поступитися власними інтересами на користь інтересів держави. Використання з боку влади подібного рівня участі громадськості при формуванні та реалізації державної політики в країні свідчить про небажання ведення представниками влади діалогу з громадськістю, відсутність зв'язку між владою та громадськістю, а також прийняття безальтернативних рішень і порушення принципів демократичного суспільства [50].

Ситуація, коли участь громадян при формуванні та реалізації державної політики носить символічний та виключно декларативний характер характеризує такий рівень громадської участі при якому громадяни мають часткову можливість бути почутими представниками влади. За такого рівня участі громадян при формуванні та реалізації державної політики ступінь їх впливу не є достатньою, щоб впливати на прийняття рішень. Громадяни мають право вносити рекомендації при формуванні державної політики, проте вплив громадськості не є достатнім для того, щоб представники влади дослухалися до відповідних рекомендацій [51].

Ситуація, коли участь громадськості у формуванні та реалізації державної політики в країні є цілком реальною свідчить про активну участь громадськості при творенні державної політики у країні, що дозволяє представникам влади досягати компромісу з громадськістю. За такого рівня участі громадськості громадян при формуванні та реалізації державної політики враховуються інтереси громади при прийнятті відповідних рішень, демократичні принципи у країні не порушуються, існує зворотній зв'язок між громадськістю та представниками влади [51].

Найвищим та найбільш демократичним рівнем участі громадськості при формуванні та реалізації державної політики у країні є ситуація, коли громадяни беруть активну участь та керують процесом прийняття рішень. За даного рівня участі при формуванні та реалізації державної політики у країні громадяни мають більшість голосів при прийнятті відповідних політичних рішень, мають відповідні повноваження [51].

Отже, основними проблемами участі громадськості при формуванні та реалізації державної політики в Україні є відсутність досвіду участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління; недовіра влади до досвіду та знань громадськості у сфері участі у формуванні та реалізації державного управління; недовіра представників влади до фаховості громадськості та ін.

РОЗДІЛ 2.

УДОСКОНАЛЕННЯ УЧАСТІ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

2.1. Ключові сфери та усталені механізми участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні

Розглянемо можливі механізми громадської участі у здійсненні державного управління в Україні (табл. 2.1) [47-53]: звернення громадян, загальні збори громадян, місцеві ініціативи, органи самореалізації населення, місцеві референдуми, громадські слухання, громадські ради та залучення громадських організацій до вирішення проблем громади через підтримку їхніх проектів та ініціатив.

Одним з найбільш популярних та простих способів спілкування громадськості з представниками влади є *звернення громадян*, який дає можливість для участі в управлінні громадськими та державними справами; впливу на діяльність органів державної влади; відстоювання інтересів та прав громадян; покращення роботи органів державної влади. Право на звернення громадян мають громадяни України, а також особи, які не мають громадянства країни, проте перебувають на її території на законних підставах. Наразі, на законодавчому рівні виокремлено три форми можливого звернення громадян до представників влади: пропозиції (зауваження); заяви (клопотання); скарги. Розглянемо кожен з них більш детально. Використовуючи такий тип звернень, як пропозиції чи зауваження, громадяни мають на меті надати рекомендації які стосуються діяльності органів влади, покращення умов життя громадян, регулювання суспільних відносин. Використовуючи такий тип звернень, як заяви, громадяни мають на меті звернення з проханням реалізації їх прав, затверджених в Конституції України, повідомити про порушення їх прав та чинного законодавства. Використовуючи такий тип звернень, як скарги, громадяни мають на меті здійснити захист їх законних інтересів та поновлення прав [47-53].

Таблиця 2.1

Механізми громадської участі у здійсненні державного управління

№	Назва	Сутність
1.	Звернення громадян	Один з найбільш популярних та простих способів спілкування громадськості з представниками влади, який дає можливість для участі в управлінні громадськими та державними справами; впливу на діяльність органів державної влади; відстоювання інтересів та прав громадян; покращення роботи органів державної влади. Виокремлюють три форми звернень громадян: пропозиції; заяви; скарги.
2.	Загальні збори громадян	Виступають формою консультативної демократії та громадського контролю. Є формою безпосередньої участі громадян у вирішенні питань місцевого значення.
3.	Місцеві ініціативи	Можливість громади окреслити та донести до представників владних структур проблему та показати громаді, яку позицію щодо її вирішення займає влада.
4.	Органи самореалізації населення	Делегування громаді певної частини повноважень органів місцевого самоврядування.
5.	Місцеві референдуми	Форма прийняття територіальною громадою рішень шляхом прямого голосування з питань, що належать до компетенції місцевого самоврядування.
6.	Громадські слухання	Виступають найбільш поширеним механізмом у багатьох демократичних країнах світу. Даний механізм є діалогом між громадськістю та представниками влади.
7.	Громадські ради	Це консультативний орган при органах виконавчої влади та міністерствах, за допомогою якого громадяни можуть брати участь та впливати на державне управління в країні.
8.	Залучення громадських організацій до вирішення проблем громади через підтримку їхніх проєктів та ініціатив	Залучення місцевих неприбуткових організацій.

Джерело: розроблено автором на основі [47-53].

Головною вимогою до звернень громадян є чітке їх формулювання, яке має бути письмово викладеним з обов'язковим дотриманням таких частин: письмовий опис проблеми, чи були раніше звернення з даною проблемою та в які органи влади, які рішення було прийнято; чітко сформулювати які наслідки вирішення даної проблеми очікуються; вказати представника інтересів у відносинах з органами державної влади, до яких звертається громадянин; а також вказати контактні дані, адреси, прізвища та імена [47-53].

Можна виокремити такі способи подання звернень: замовним листом з врученням, через канцелярію, поштою, на прийомі. Якщо звернення оформлено за усіма вимогами, та стосується компетенції органу, до якого воно надіслано, то таке звернення має бути розглянуте посадовою особою упродовж місяця. У відповіді на звернення вказуються строки виконання, відповідальні особи за виконання та порядок вирішення питання. Якщо вирішення питання потребує більше місяця, то повинна бути надіслана відповідь, що строки розгляду даного питання збільшуються. Якщо звернення не стосується компетенції органу, до якого воно надіслане, то відправник отримає лист, в якому буде формальна відповідь, де буде вказано, що дане питання не стосується роботи органу до якого надійшло звернення. Можливе також оскарження результатів розгляду звернень, яке передбачає звернення до суду [47-53].

Загальні збори громадян є формою безпосередньої їх участі у вирішенні питань місцевого значення. Рішення загальних зборів громадян повинні бути врахованими в діяльності державних органів влади. Загальні збори громадян виступають формою консультативної демократії та громадського контролю. Основною ідеєю загальних зборів громадян є те, що вони мають бути доступними навіть незначній групі громадян, які мешкають у територіальній громаді та мають виборчі права. Проведення загальних зборів громадян має дозволяти ініціаторам досягати поставленої мети. Ініціювати проведення загальних зборів громадян можуть не тільки представники громади, але й депутати та інші посадові особи. Загальні збори громадян мають забезпечувати, з одного боку, підпорядкування посадових осіб та органів державної влади інтересам громади, та з іншого боку, сприяти оптимальному вирішенню питань. Рішення прийняті загальними зборами громадян повинні бути врахованими в діяльності органів державної влади [47-53].

Проведення загальних зборів громадян повинне використовуватися з метою вирішення місцевих проблем, ефективної співпраці між громадськістю та представниками влади. Загальні збори громадян сприяють залученню громадськості до ефективної співпраці з представниками владних структур не в залежності від їх політичних уподобань.

Механізмом громадської участі у здійсненні державного управління є *місцеві ініціативи*, які виступають одним з ефективних засобів питань, які стосуються інтересів територіальної громади. Відтак, місцева ініціатива – це можливість громади окреслити та донести до представників владних структур проблему та показати громаді, яку позицію щодо її вирішення займає влада. Основною перевагою даного механізму участі у здійсненні державного управління є те, що він дає можливість громаді ініціювати розгляд питання, яке відноситься до компетенції місцевої ради, проте через небажання голови чи депутатів ради не виноситься на розгляд. Для реєстрації місцевої ініціативи, яку здійснює Секретаріат місцевої ради, необхідним є подання наступних документів: заява, протокол загальних зборів, проект рішення, пояснювальна записка, підписні листи. Розгляд рішення, внесеного у порядку місцевої ініціативи, може бути: прийнятим, відхиленням, а також може бути відправленим на доопрацювання [47-53].

Реалізації права на місцеві ініціативи відбувається за наступним алгоритмом: ініціативна група здійснює збір підписів у мешканців громади на підтримку, організуються та проводяться збори ініціативної групи, на зборах ініціативної групи затверджується текст ініціативи та обирається керівництво ініціативної групи, подаються відповідні документи на реєстрацію до органів місцевого самоврядування, подається ініціатива на розгляд ради, проводиться сесія міської ради на який схвалюється або відхиляється ініціатива, оприлюднюється рішення [47-53].

Органи самореалізації населення є ефективним прикладом участі громадськості у здійсненні державного управління як «делегування». Основною метою створення органів самореалізації населення є делегування громаді певної частини повноважень органів місцевого самоврядування. Серед основних завдань які мають виконувати органи самореалізації населення є: безпосередня участь в реалізації економічного, соціального та культурного розвитку громади; забезпечення таких умов, за яких мешканці зможуть брати участь у вирішенні

питань місцевого значення; задоволення культурних, соціальних та побутових потреб громади [47-53].

До повноважень, якими наділені органи самореалізації населення відносять: додержання Конституції України та законів України, забезпечення та реалізація інтересів громади, допомога депутатам при організації та безпосередня організації їх зустрічей з виборцями, ведення прийому громадян та розгляд їх звернень, інформування мешканців про діяльність органу самореалізації населення, організація на добровільних засадах заходів які стосуються охорони навколишнього середовища та долучення мешканців до них, контроль та проведення ремонтних робіт у житлових будинках громади та ін. [47-53]. Утворення органу самореалізації населення відбувається за наступним алгоритмом: організуються та проводяться збори жителів за місцем проживання, обирається ініціативна група та приймається рішення про утворення органу самоорганізації населення, пишеться заява про створення органу самоорганізації, звернення до місцевої ради, надається дозвіл на створення органу самоорганізації населення з визначенням повноважень органу.

Місцеві референдуми є формулю прийняття територіальною громадою рішень шляхом прямого голосування з питань, що належать до компетенції місцевого самоврядування [56]. Рішення, які приймаються через проведення місцевого референдуму є обов'язковими до виконання. За територіальним проведенням місцеві референдуми поділяються на: загальнонаціональні, регіональні, місцеві; за юридичною силою місцеві референдуми поділяються на: імперативні, консультативні; за обов'язковістю проведення місцеві референдуми поділяються на: обов'язкові, факультативні [56].

Громадські слухання є найбільш поширеним механізмом громадської участі у здійсненні державного управління у багатьох демократичних країнах світу. Цей механізм є діалогом між громадськістю та представниками влади. Громадські слухання дозволяють громаді зустрітися з депутатами та обговорити усі питання, які їх турбують, мають проходити мінімум один раз на рік, пропозиції які висовуються громадою на громадських слуханнях мають бути обов'язково розглянутими

органами місцевого самоврядування. Доцільним проводити громадські слухання є в тих випадках, коли місцевою владою готується непопулярне рішення, коли є необхідність обирати між декількома рішеннями, коли відсутні рішення щодо вирішення проблеми і потрібна думка громадськості [9].

Ще одним механізмом громадської участі у здійсненні державного управління є *громадські ради*. Громадська рада – це консультативний орган при органах виконавчої влади та міністерствах, за допомогою якого громадяни можуть брати участь та впливати на державне управління в країні. Останнім механізмом громадської участі у здійсненні державного управління є залучення громадських організацій до вирішення проблем громади через підтримку їхніх проектів та ініціатив, тобто залучення місцевих неприбуткових організацій [50].

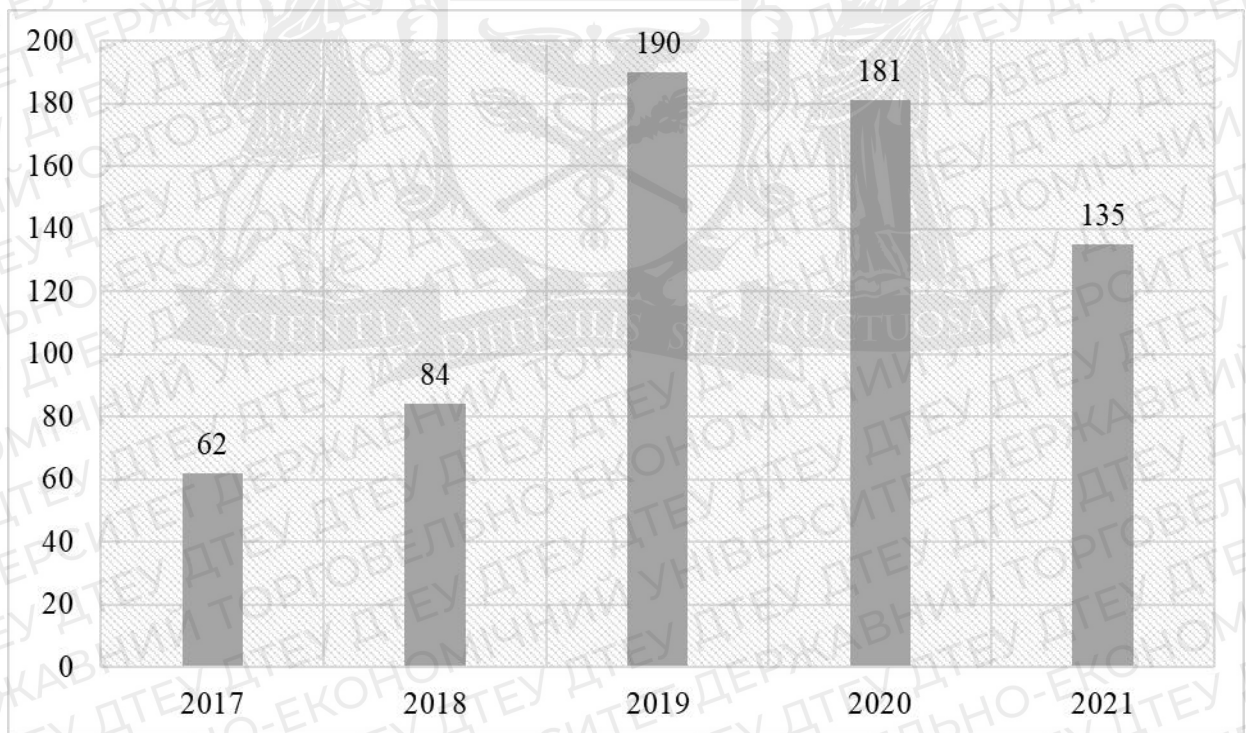


Рис. 2.1. Кількість проведених загальних зборів (конференцій) членів територіальної громади КМДА за 2017-2021 рр. [55].

Київська міська державна адміністрація (далі - КМДА) у своїй роботі використовує такі механізми участі громадськості [54]: самоорганізація населення, загальні збори, електронні петиції, місцеві ініціативи, громадські слухання,

громадський бюджет. У Додатку А наведено дані щодо проведення загальних зборів (конференцій) членів територіальної громади. На рис. 2.1 наведено кількість проведених загальних зборів (конференцій) членів територіальної громади КМДА за 2017 – 2021 рр. Відтак, найбільшу кількість загальних зборів було проведено у 2019 р. – 190.

У табл. 2.2 наведено перелік місцевих ініціатив за 2021 р., який надано Київською міською державною адміністрацією [54].

Таблиця 2.2

Місцеві ініціативи за даними КМДА у 2021 р.

№	Номер місцевої ініціативи	Дата подання	Сутність
1	08/КО-5534	20.12.2021	Щодо проекту рішення «Про вирішення організаційних питань по розвитку транспортної інфраструктури, зон рекреації та збереження озера Вирлиця»
2	08/КО-5474	16.12.2021	Щодо надання статусу регіонального ландшафтного парку території навколо озера Тягле та Осокорківських луків орієнтовною площею 300 га з подальшим її благоустроєм
3	08/КО-4535	22.10.2021	Щодо проекту рішення Київської міської ради, який передбачає внесення змін до персонального складу постійної комісії Київської міської ради з питань екологічної політики, шляхом виключення зі складу комісії депутата Київської міської ради ІХ скликання Москаля Дениса Денисовича, в зв'язку з втратою довіри виборців територіальної громади м. Києва
4	08/КО-5474	16.12.2021	Щодо надання статусу регіонального ландшафтного парку території навколо озера Тягле та Осокорківських луків орієнтовною площею 300 га з подальшим її благоустроєм
5	08/КО-3962	15.09.2021	Щодо розгляду проекту рішення Київської міської ради «Про вшанування, в зв'язку із 30-ю річницею Незалежності України, борців за Незалежність України, шляхом завершення, виконання Указу Президента України № 955/2007 від 09.10.2007р. по відзначенню українського Гетьмана Івана Мазепи, повернення найменування його іменем вулиці та спорудженням йому пам'ятника в Печерському районі міста Києва, як одному із самовідданих борців за незалежність України

№	Номер місцевої ініціативи	Дата подання	Сутність
6	08/КО-2346	09.06.2021	Щодо відмови товариству з обмеженою відповідальністю «Керамблоки-інвест» в поновленні договору оренди земельної ділянки від 27.12.2006, зареєстрованого Головним управлінням земельних ресурсів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) 27.12.2006 №85-6-00301 (зі змінами)
7	08/КО-1833	11.05.2021	Щодо проекту рішення "Про затвердження детального плану території в межах вулиць Юрія Кондратюка, Михайла Майорова(Петра Калнишевського), північної та західної межі лісу в Оболонському районі м. Києва"
8	08/КО-1726	30.04.2021	Щодо проекту рішення Київської міської ради «Про затвердження Концепції екологічної політики міста Києва «Екологічна стратегія міста Києва до 2030 року»
9	08/КО-1373	30.03.2021	Щодо створення у дитячих таборах інклюзивних загонів для дітей з інвалідністю м. Києва, які потребують особливих умов для оздоровлення. Першочергово, створення інклюзивного загону для дітей з аутизмом.
10	08/КО-1354	29.03.2021	Щодо закріплення за територією, що знаходиться між будинком на проспекті В. Маяковського, 54/9 та вул. Данькевича, 7 та 7-а, статусу скверу
11	08/КО-297	03.03.2021	Щодо відновлення нижнього каскаду Совських ставків, шляхом створення рекреаційно-паркової зони, з розвиненою соціальною інфраструктурою в поєднанні з громадською зоною для проживання людей в межах вул. Брожка, просп. Лобановського в Голосіївському районі м. Києва
12	08/КО-890	01.03.2021	Щодо проекту рішення Київської міської ради «Про проведення комплексного енергетичного аудиту з наступним встановленням індивідуальних теплових пунктів (ІТП) у кожному житловому багатоповерховому будинку міста Києва
13	08/КО-473	03.02.2021	Щодо зміни існуючого цільового призначення земельної ділянки з кадастровим номером 8000000000:79:108:0002 на цільове призначення «Для збереження та використання регіональних ландшафтних парків» (код КВЦПЗ 04.11), з метою створення регіонального ландшафтного парку місцевого значення «Совські ставки»

Джерело: складено автором за даними [55].

На рис. 2.2 наведено кількість місцевих ініціатив згідно даних КМДА за 2017 – 2021 р. Відтак, у 2017 р. було 17 місцевих ініціатив, у 2018 р. – 20, у 2019 р. – 18, у 2020 – 13 та у 2021 також 13. Також необхідно відзначити, що у КМДА проводяться громадські слухання.

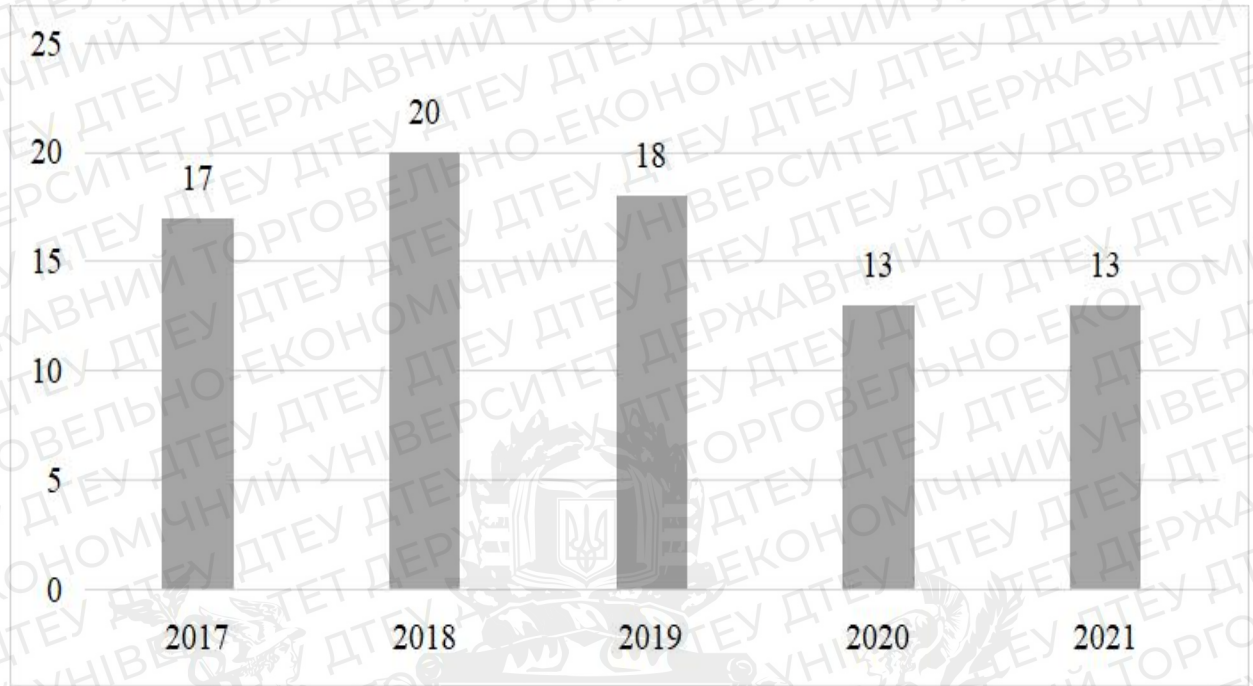


Рис. 2.2 Кількість місцевих ініціатив за даними КМДА у 2017-2021 рр. [55].

Отже, до механізмів громадської участі у здійсненні державного управління в Україні належать: звернення громадян, загальні збори громадян, місцеві ініціативи, органи самореалізації населення, місцеві референдуми, громадські слухання, громадські ради та залучення громадських організацій до вирішення проблем громади через підтримку їхніх проектів та ініціатив.

2.2. Розроблення пропозицій щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні

Одним з основних факторів розвитку економіки України, її конкурентоспроможності та передумови європейської інтеграції є ефективне врядування. Одним з чинників забезпечення ефективної діяльності та контролю органів державної влади в Україні є участь громадськості у здійсненні державного управління. З метою ефективної участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні необхідним є створення дієвого механізму взаємодії органів державної влади з інститутами громадянського суспільства.

Для підвищення рівня взаємодії державних органів влади з громадськістю доцільним є: гарантувати захищеність громадськості під час співпраці з органами державної влади; гарантувати незалежність громадськості під час співпраці з органами державної влади; розробити єдині стандарти звітності державних органів влади перед громадськістю; розробити єдину оцінку ефективності діяльності державних органів влади та звітувати перед громадськістю; удосконалити механізм громадського контролю за діяльністю представників державної влад.

Механізм проведення публічних консультацій за участі громадськості з питань формування та реалізації державної політики також потребує удосконалення. Окрім того, потребує удосконалення процес контролю, моніторингу та звітності щодо виконання представниками влади прийнятих управлінських рішень. Необхідним є введення та здійснення аудиту виконання управлінських рішень, що дасть змогу ефективно виявляти не виконання прийнятих рішень та зробити відповідні процеси зручними для громадян. Такого результату можна досягнути з використанням сучасних інформаційних та технологічних рішень.

У табл. 2.3 наведено інструменти які дозволять удосконалити процес участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні. До запропонованих інструментів удосконалення процесу участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні нам віднесено: підвищення рівня обізнаності громадян щодо можливостей громадської участі у здійсненні державного управління в Україні; підвищення рівня обізнаності громадян щодо можливостей використання електронних послуг; проведення інформаційної кампанії щодо участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні; проведення інформаційної кампанії щодо підтримки та розвитку управлінської та організаційної культури; формування та впровадження ефективного механізму комунікації між представниками державної влади та громадськістю.

Таблиця 2.3

Запропоновані інструменти удосконалення процесу участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні

№	Сутність
1	Підвищення рівня обізнаності громадян щодо можливостей громадської участі у здійсненні державного управління в Україні.
2	Підвищення рівня обізнаності громадян щодо можливостей використання електронних послуг.
3	Проведення інформаційної кампанії щодо участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.
4	Проведення інформаційної кампанії щодо підтримки та розвитку управлінської та організаційної культури.
5	Формування та впровадження ефективного механізму комунікації між представниками державної влади та громадськістю.
6	Забезпечення спроможності комунікацій між представниками влади та громадськістю.
7	Планування та проведення між представниками влади та громадськістю публічних заходів та обговорень щодо державного управління.
8	Планування та проведення щорічної підсумкової конференції між представниками влади та громадськості щодо виконання прийнятих рішень та їх ефективності впровадження.
9	Створення та введення в дію програми електронної автоматичної взаємодії між представниками влади та громадськістю щодо питань реформи державного управління.
10	Використання новітніх інформаційних та комунікаційних технологій з метою проведення публічних консультацій щодо обговорення політичних законопроектів та пропозицій.
11	Планування та проведення інформаційної кампанії серед громадськості щодо можливостей доступу до публічної інформації.
12	Залучення достатньої кількості фахівців здатних проводити результативну та ефективну дискусію.
13	Підвищення рівня розуміння ефективності залучення громадськості до участі у формуванні та реалізації державного управління.
14	Боротьба з корупцією як представників державної влади, так і громадськості.
15	Підвищення професіоналізму представників влади.
16	Підвищення моральної та етичної якості представників влади.
17	Підвищення моральної та етичної якості представників громадськості.
18	Аналіз та удосконалення законодавчої бази у сфері участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Джерело : авторська розробка.

Також до інструментів які дозволять удосконалити процес участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні є: забезпечення спроможності комунікацій між представниками влади та громадськістю; планування та проведення між представниками влади та громадськістю публічних заходів та обговорень щодо державного управління; планування та проведення щорічної

підсумкової конференції між представниками влади та громадськості щодо виконання прийнятих рішень та їх ефективності впровадження; створення та введення в дію програми електронної автоматичної взаємодії між представниками влади та громадськістю щодо питань реформи державного управління; використання новітніх інформаційних та комунікаційних технологій з метою проведення публічних консультацій щодо обговорення політичних законопроектів та пропозицій; планування та проведення інформаційної кампанії серед громадськості щодо можливостей доступу до публічної інформації; залучення достатньої кількості фахівців здатних проводити результативну та ефективну дискусію; підвищення рівня розуміння ефективності залучення громадськості до участі у формуванні та реалізації державного управління; боротьба з корупцією як представників державної влади, так і громадськості; підвищення професіоналізму представників влади; підвищення моральної та етичної якості представників влади; підвищення моральної та етичної якості представників громадськості; аналіз та удосконалення законодавчої бази у сфері участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні [55].

У табл. 2.4 наведено план заходів щодо удосконалення процесу участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні. Відтак, заходами, які доцільно здійснити є:

- реінжиніринг процесу здійснення консультацій з громадськістю з питань державного управління в Україні, відповідальними за даний захід є Секретаріат Кабінету Міністрів України, Міністерство цифрової трансформації України, Міністерство юстиції України, Міністерство економіки України та Міністерство фінансів України, виконання даного заходу планується на I квартал 2022 р., джерелами фінансування виступають кошти державного бюджету;
- запуск та використання на онлайн-платформі модуля щодо публічних консультацій між громадськістю та органами державної влади, відповідальним за даний захід є Міністерство цифрової трансформації України, виконання даного заходу планується на III квартал 2022 р., джерелами фінансування виступають кошти державного бюджету, а також кошти міжнародної технічної допомоги;

- реінжиніринг контролю та моніторингу виконання представниками влади управлінських рішень, відповідальними за даний захід є Секретаріат Кабінету Міністрів України, Міністерство цифрової трансформації України, Міністерство юстиції України, Міністерство економіки України та Міністерство фінансів України, виконання даного заходу планується на II квартал 2023 р., джерелами фінансування виступають кошти державного бюджету та кошти міжнародної технічної допомоги;
- впровадження на онлайн-платформі модулів щодо відстеження та розгляду онлайн-звернень громадян до органів виконавчої влади, відповідальними за даний захід є Секретаріат Кабінету Міністрів України та Міністерство цифрової трансформації України, виконання даного заходу планується на II квартал 2024 р., джерелами фінансування виступають кошти державного бюджету, кошти міжнародної технічної допомоги;
- планування, організація та проведення інформаційної кампанії щодо підтримки в органах державної влади етичної поведінки та управлінської культури, відповідальними за даний захід є Національне агентство України з питань державної служби та Міністерство культури та інформаційної політики України, даний захід має реалізовуватися кожного року, джерелами фінансування виступають кошти державного бюджету, кошти міжнародної технічної допомоги [55].

Серед очікуваних результатів запропонованих заходів щодо удосконалення участі громадськості у прийнятті політичних рішень є максимально можливе залучення громадськості до процесів державотворення у країні; запровадження дієвих механізмів співпраці між громадськістю та представниками влади; зменшення рівня корупції; підвищення рівня етичної поведінки та управлінської культури серед представників державної влади; впровадження на онлайн-платформі модулів щодо відстеження та розгляду онлайн-звернень громадян до органів виконавчої влади; покращення процедури моніторингу виконання представниками влади управлінських рішень; постійне здійснення консультацій з громадськістю з питань державного управління.

Таблиця 2.4

План заходів з удосконалення процесу участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні

№	Найменування заходу	Відповідальні за виконання	Строк виконання	Джерела фінансування та орієнтовний обсяг
1.	Реінжиніринг процесу здійснення консультацій з громадськістю з питань державного управління в Україні	Секретаріат Кабінету Міністрів України Мінцифри Мін'юст Мінекономіки Мінфін	I квартал 2022 р.	кошти державного бюджету
2.	Запуск та використання на онлайн-платформі модуля щодо публічних консультацій між громадськістю та органами державної влади	Мінцифри	III квартал 2022 р.	кошти державного бюджету, кошти міжнародної технічної допомоги
3.	Реінжиніринг контролю та моніторингу виконання представниками влади управлінських рішень	Секретаріат Кабінету Міністрів України Мінцифри інші міністерства	II квартал 2023 р.	кошти державного бюджету, кошти міжнародної технічної допомоги
4.	Впровадження на онлайн-платформі модулів щодо відстеження та розгляду онлайн-звернень громадян до органів виконавчої влади	Мінцифри Секретаріат Кабінету Міністрів України	II квартал 2024 р.	кошти державного бюджету, кошти міжнародної технічної допомоги
5.	Планування, організація та проведення інформаційної кампанії щодо підтримки в органах державної влади етичної поведінки та управлінської культури	НАДС МКП	щороку	кошти державного бюджету, кошти міжнародної технічної допомоги

Джерело: складено автором за матеріалами [55]

Відтак, участь громадськості у здійсненні державного управління в Україні повинна будуватися на принципах прозорості та відкритості, реалізація

запропонованих заходів дозволить створити сприятливі умови для залучення громадськості до прийняття управлінських рішень.

Отже, до запропонованих інструментів удосконалення процесу участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні нами віднесено: підвищення рівня обізнаності громадян щодо можливостей громадської участі у здійсненні державного управління в Україні; підвищення рівня обізнаності громадян щодо можливостей використання електронних послуг; проведення інформаційної кампанії щодо участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні; планування та проведення між представниками влади та громадськістю публічних заходів та обговорень щодо державного управління; планування та проведення щорічної підсумкової конференції між представниками влади та громадськості щодо виконання прийнятих рішень та їх ефективності впровадження; створення та введення в дію програми електронної автоматичної взаємодії між представниками влади та громадськістю щодо питань реформи державного управління та ін.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

У випускній кваліфікаційній роботі досліджено участь громадськості у здійсненні державного управління в Україні. Проаналізовано сучасний стан та тенденції розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні, а також визначено актуальні проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні. Визначено ключові сфери та усталені механізми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні, а також розроблено пропозиції щодо напрямів удосконалення участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні.

Результати проведеного дослідження участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні та розробка пропозицій щодо її удосконалення, дозволили відповідно до мети та завдань зробити такі висновки та узагальнення.

1. Аналіз сучасного стану розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні засвідчив, що у сучасних реаліях українські громадські організації спромоглися створити нову динаміку політичних процесів, за якої ініціативи, що виходять із недержавних та неолігархічних джерел і реалізуються з користю для всієї спільноти, укріплюють сталість суспільства в цілому.

2. Серед основних актуальних проблем участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні можна виокремити: відсутність досвіду участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління; недовіра влади до досвіду та знань громадськості у сфері участі у формуванні та реалізації державного управління; недовіра представників влади до фаховості громадськості; відсутність досвіду у веденні діалогу з великою аудиторією; недостатня кількість залучених фахівців здатних проводити результативну та ефективну дискусію; домінування у представників влади власних інтересів над суспільними; низькі

моральні та етичні якості представників влади; низький професіоналізм представників влади; побоювання втрати влади та ін.

3. До механізмів громадської участі у здійсненні державного управління в Україні належать: звернення громадян, загальні збори громадян, місцеві ініціативи, органи самореалізації населення, місцеві референдуми, громадські слухання, громадські ради та залучення громадських організацій до вирішення проблем громади через підтримку їхніх проектів та ініціатив.

4. До запропонованих інструментів удосконалення процесу участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні нами віднесено: підвищення рівня обізнаності громадян щодо можливостей громадської участі у здійсненні державного управління в Україні; підвищення рівня обізнаності громадян щодо можливостей використання електронних послуг; проведення інформаційної кампанії щодо участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні; планування та проведення між представниками влади та громадськістю публічних заходів та обговорень щодо державного управління; планування та проведення щорічної підсумкової конференції між представниками влади та громадськості щодо виконання прийнятих рішень та їх ефективності впровадження; створення та введення в дію програми електронної автоматичної взаємодії між представниками влади та громадськістю щодо питань реформи державного управління та ін.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бондаренко Н. Становлення громадянського суспільства в Україні. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. 2018. № 2. С. 16-22.
2. Горбунова Л.М. Правові основи розвитку громадянського суспільства в Україні. *Бюлетень Міністерства юстиції України*. 2016. № 10. С. 6-11.
3. Дубас Н. Я. Поняття громадянського суспільства. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ*. Серія юридична. 2017. Вип. № 4. С. 13-20.
4. Корнієнко В. Правові основи громадянського суспільства сучасної України (інституційний аспект) : автореф. дис... канд. юрид. наук. за спец.: 12.00.01 – теорія та історія держави і права; історія політичних і правових учень. Одеса, 2017. 19 с.
5. Кресіна І. До питання про визначення поняття громадянського суспільства і української революції 2004 року. *Політичний менеджмент*. 2015. № 6. С. 18-25.
6. Лотюк О. Функції громадянського суспільства в умовах євроінтеграції. *Вісник Конституційного Суду України*. 2014. № 5. С. 72-78.
7. Новікова Н. Л. Соціальні мережі як інструмент для органів державної влади для налагодження зв'язків з громадськістю. *Інвестиції: практика та досвід*. 2020. №5. С. 123–127.
8. Оніщенко Н.М. *Право і прогрес: запити громадянського суспільства*: монографія. Київ, 2020. С. 312-368.
9. Пижов О. М., Грохольський О. О. Формування та розвиток громадянського суспільства в Україні (цивільно-правові аспекти). *Приватне право і підприємництво*. 2017. Вип. 17. С. 89-94.
10. Разметаєва Ю. С. Права людини як фундаментальна цінність громадянського суспільства: до постановки питання. *Юридичний вісник*. 2006. № 1. С. 110–113.
11. Самбор М. А. Практика запровадження обмеження права на свободу мирних зібрань в адміністративному порядку та місце судової гілки влади у

визначенні допустимості таких обмежень. *Вісник ХНУВС*. 2020. № 3 (90). С. 162-176.

12. Степаненко В. П. Громадянське суспільство: дискурси і практики. *Інститут соціології НАН України*, 2015. 420 с.

13. Про Національну стратегію сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні на 2021 – 2026 роки: Указ Президента України від 27.09.2021 р. №487/2021 URL: <https://www.president.gov.ua/documents/4872021-40193>

14. Рекомендація CM/Rec(2018)4 Комітету міністрів державам-членам щодо участі громадян у місцевому публічному житті. URL: <https://rm.coe.int/recommendationcmrec-2018-4-participation-of-citizens-ukr/168097ed39>

15. Бабін Б. В. Права людини та громадянське суспільство : навч. посіб. для студ. ВНЗ. Одеса : Фенікс, 2014. 320 с.

16. Державні та соціальні інститути: кому українці довіряють, а кому ні? / Фонд «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва. URL: <https://dif.org.ua/article/derzhavni-ta-sotsialni-instituti-komu-ukraintsi-doviryayut-a-komu-ni>

17. The 2019 CSO Sustainability Index for Ukraine. URL: <https://www.fh360.org/sites/default/files/media/documents/resource-csosi-2019-report-europe-eurasia.pdf>

18. Оцінка ситуації в країні, довіра до інститутів суспільства та політиків, електоральні орієнтації громадян (березень 2021 р.). URL: <https://razumkov.org.ua/napriamky/sotsiologichni-doslidzhennia/otsinka-sytuatsii-v-kraini-dovira-doinstitutiv-suspilstva-ta-politykiv-elektoralni-orientatsii-gromadian-berezen-2021r>

19. Стратегія залучення громадянського суспільства у процес прийняття рішень в Україні [Електронний ресурс] : проектом Стратегії, відкритий для консультацій. URL: http://uniter.org.ua/upload/files/PDF_files/Draft_Strategy_for_promoting_civil_participation_in_decision-making_in_Ukraine_ua.pdf.

20. Edelman Trust Barometer 2020. URL: <https://www.edelman.com/sites/g/files/aatuss191/files/2020-01/2020%20Edelman%20Trust%20Barometer%20Global%20Report.pdf>

21. Study on Volunteering in the European Union Country Report Poland. URL: https://ec.europa.eu/citizenship/pdf/national_report_pl_en.pdf
22. Українці залучені до громадської діяльності, але уникають активної участі. URL: <https://dif.org.ua/article/ukrainsi-zalucheni-do-gromadskoi-diyalnosti-ale-unikayutaktivnoi-uchasti>
23. Nations in Transit 2021. The Antidemocratic Turn. Freedom House. URL: https://freedomhouse.org/sites/default/files/2021-04/NIT_2021_final_042321.pdf
24. Нестерович В. Ф. Громадськість як суб'єкт впливу на прийняття нормативно-правових актів: аргументи «за» і «проти». *Науковий вісник Львівського держ. ун-ту внутр. справ*. 2014. Вип. 1. С. 92–101.
25. Активізм 2021: моніторингова доповідь щодо переслідувань активістів та правозахисників / ГО «"ZMINA" Центр прав людини» URL: https://zmina.ua/content/uploads/sites/2/2021/07/activizm2021-iiua_.pdf
26. Кабанець О. С. Теоретико-правові засади становлення демократії в Україні. *Часопис Київського університету права*. 2013. № 2. С. 57–61.
27. Ковальчук В. Б., Іщук С. І. Правові засади взаємодії громадянського суспільства та державної влади в процесі демократичної легітимації : монографія. Острогоз : Вид-во Нац. ун-ту «Острозька академія», 2017. 268 с.
28. Кабляк П. І. Деякі міркування щодо визначення поняття «громадськість» у контексті налагодження взаємовідносин із судовою владою. *Наукові записки Львівського університету бізнесу та права*. 2014. № 12. С. 186–189.
29. Громадянське суспільство, пандемія та цифрові трансформації. URL: <https://zn.ua/ukr/internal/hromadjanske-suspilstvo-pandemija-ta-tsifrovi-transformatsiji.htm>
30. Міжнародний пакт про громадянські і політичні права "(Міжнародний пакт ратифіковано Указом Президії Верховної Ради Української РСР N 2148-VIII (2148-08) від 19.10.73)" Держави, які беруть участь у цьому Пакті,. ООН. 1966.
31. Європейська хартія місцевого самоврядування / Рада Європи; Хартія, Міжнародний документ від 15.10.1985. Офіційний вісник України. 2015 р. № 24. С. 1418.

32. Конвенція про доступ до інформації, участь громадськості в процесі прийняття рішень та доступ до правосуддя з питань, що стосуються довкілля: Закон України від 06.07.99 р. № N 832-XIV (832-14). Голос України. №25. С.32.

33. Конституція України : офіц. текст. Київ : КМ, 2013. 96 с.

34. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР. Офіційний вісник України. 1997 р. № 25, С. 20.

35. Про органи самоорганізації населення: Закон України від 11.07.2001 р. № 2625-III. Голос України. № 145. С.45.

36. Про всеукраїнський референдум: Закон України від 6.11.2012 р. № 5475-VI. Голос України. № 226. С. 74.

37. Про звернення громадян: Закон України від 02.10.1996 р. № 393/96-ВР. Урядовий кур'єр. №21. С.25.

38. Про статус депутатів місцевих рад: Закон України від 11.07.2002 р. № 93-IV. Урядовий кур'єр. № 140. С. 56.

39. Про інформацію: Закон України від 02.10.1992 р. № 2657-XII. ВВР. 1992. № 48. С..651.

40. Про порядок висвітлення діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні засобами масової інформації: Закон України від 23.09.1997 р. № 539/97-ВР. Офіційний вісник України. 1997 р. № 42. С. 43.

41. Про громадські об'єднання: Закон України від 22.03.2012 р. № 4572-VI. Офіційний вісник України. 2012 р. № 30. С. 26.

42. Про політичні партії в Україні: Закон України від 05.04.2001 р. № 2365-III. Офіційний вісник України. 2001 р. № 17. С. 93.

43. Про професійні спілки, їх права та гарантії діяльності: Закон України від 15.09.1999 р. № 1045- XIV. Офіційний вісник України. 1999 р. № 38. С. 2.

44. Про першочергові заходи щодо забезпечення реалізації та гарантування конституційного права на звернення до органів державної влади та органів місцевого самоврядування: Указ Президента України від 07 лютого 2008 року № 109. Офіційний вісник України. 2008 р. № 10. С. 10.

45. Про забезпечення умов для більш широкої участі громадськості у формуванні та реалізації державної політики: Указ Президента України від 31 липня 2004 року № 854. Урядовий кур'єр. № 146. С.23.

46. Стан розвитку громадянського суспільства в Україні: шлях протягом 30-ти років та ключові аспекти 2021 року : аналіт. доп. Київ : НІСД, 2021. 112с.

47.Тулай О. Сталий людський розвиток: генезис та сучасне бачення в контексті фінансової науки. *Журнал європейської економіки*. 2015. Т. 14. № 2. С. 149–165.

48.Громадянське суспільство в Україні: звіт за результатами дослідження / Л. Паливода, О. Вінніков, В. Купрій та ін.; упоряд.: Л. Паливода. Київ: БФ «Творчий центр ТЦК. 2016. С. 20.

49.Про об'єднання громадян : Закон України від 16.06.1992 р. №2460-ХІІ. Відомості Верховної Ради України. 1992 р. № 34. С.41.

50.Кваша А. Розвиток громадянського суспільства в Україні та проблеми об'єктивності його дослідження. Ефективність державного управління : Зб. наук. праць. Львів: ЛРІДУ НАДУ при Президентові України, 2015. Вип. 44. С. 92.

51.Індекс сталості розвитку організацій громадянського суспільства. Україна, 2019 рік. URL: <http://www.uscipr.org.ua/publicdocs/Ind.pdf> ; Індекс сталості ОГС-2019: Україна демонструє стале зростання. URL: <https://www.prostir.ua/?news=indeksstalosti-ohs-2019-ukrajina-demonstruje-stale-zrostannya>

52.Розвиток громадянського суспільства в Україні : аналіт. доп. / В. М. Яблонський, П. Ф. Вознюк, Д. М. Горєлов та ін. К.: НІСД, 2015. С. 11–17.

53.Київська міська державна адміністрація. URL: <https://kyivcity.gov.ua/>.

54. Деякі питання реформування державного управління України: Розпорядження Кабінету міністрів України від 21.07.2021 р. № 831-р. Офіційний вісник України. 2021 р. № 61. С. 17.

ДОДАТКИ

Додаток А

Проведення загальних зборів (конференцій) членів територіальної громади КМДА у 2021 р.

№	Дата	Назва
1	11 січня 2021	Про проведення звітно-виборчої конференції органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Вулиця Городня, 1, вулиця Докучаєвська, 12» 17 січня 2021 року о 21-00 за адресою: вул. Городня, 7
2	13 січня 2021	Про проведення загальних зборів (конференції) мешканців будинку № 12 по вул. Кавказькій та приватних будинків №№ 4, 6, 8, 10 по пров. Рошинському 26 січня 2021 року о 19-30 біля центрального входу до будинку по вул. Кавказька, 12
3	19 січня 2021	Про проведення звітних зборів (конференції) ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Генерала Матикіна, 2» 31 січня 2021 року о 14:00 за адресою: вул. Генерала Матикіна, 2 (біля будику)
4	22 січня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Дніпровська набережна 9-А» 25 січня 2021 року з 13.00 по 18.00 за адресою: Дніпровська набережна, 9-А (у дворі будинку)
5	22 січня 2021	Про проведення звітно-виборчої конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Липки» 25.01.2021 з 10:00 до 17:00 у приміщенні за адресою: пров. Івана Мар'яненка, 9
6	25 січня 2021	Про скликання виборчої конференції мешканців за місцем проживання ОСН «Комітет мікрорайону «Липки» у приміщенні КП «Керуюча компанія з обслуговування житлового фонду Печерського району м. Києва» за адресою: пров. Івана Мар'яненко, 7 (актова зала)
7	25 січня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Перспективний» у Шевченківському районі м. Києва 30.01.2021 об 11:30 за адресою: вул. Олени Теліги, 35 (бібліотека імені В. Дубініна для дітей)
8	26 січня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Теремки-1» 20.02.2021 з 11:00 до 20:00 за адресою: м. Київ, вул. Академіка Заболотного, 20 А
9	1 лютого 2021	Про проведення конференції ОСН «Вулиця Козицького 3» 08.02.2021 року о 20.00 за адресою: вул. Козицького, 3
10	2 лютого 2021	Про проведення конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Новопечерський» 10.02.2021 з 10:00 до 15:00 за адресою: м. Київ, вул. Є. Гедройця, 6
11	3 лютого 2021	Про скликання загальних зборів членів територіальної громади за місцем проживання на території, в межах якої діє ОСН Комітет мікрорайону «Рада мікрорайону Нивки», 14.02.21 з 14.00 до 19.00 у подвір'ях будинків
12	3 лютого 2021	Про скликання конференції жителів за місцем проживання щодо створення органу самоорганізації населення за адресою вул. Привокзальна, 10 05 лютого 2021 року о 20:00 за адресою: вул. Привокзальна, 10 (біля 3-го під'їзду)
13	10 лютого 2021	Про проведення звітно-виборчої конференції комітету ОСН «Комітет мікрорайону «Голосіївський» 10.02.2021 з 15:00 до 18:00 за адресою: вул. Велика Китаївська, 83, у приміщенні ГС «ЦДД «Салют»

Продовження Додатку А

№	Дата	Назва
14	11 лютого 2021	Про проведення виборчої конференції ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Севастопольська, 13» 14.02.2021 з 18:00 до 20:00 в приміщенні ОСН за адресою: вул. Севастопольська, 13
15	15 лютого 2021	Про проведення виборчої конференції ОСН «Шулявка» 15.02.2021 о 19:30 на дитячому майданчику будинку за адресою: просп. Перемоги, 30
16	16 лютого 2021	Про скликання конференції жителів за місцем проживання щодо створення ОСН 05 лютого 2020 року за адресою: вул. Привокзальна, 10
17	16 лютого 2021	Про проведення зборів (конференції) жителів будинків, розташованих на території діяльності ОСН «Будинковий комітет «Перспективний» у Шевченківському районі м. Києва 20 лютого 2021 року об 11:30 за адресою: вул. Олени Теліги, 35 (бібліотека імені В. Дубініна для дітей)
18	19 лютого 2021	Про проведення конференції жителів за місцем проживання ОСН Комітет мікрорайону «Рада мікрорайону Нивки» 19.02.2021 з 17:00 до 20:00 за адресою: вул. Івана Виговського, 3 (офіс № 412)
19	23 лютого 2021	Про проведення виборчої конференції ОСН «Квартальний комітет «Шулявка» 28.02.2021 о 18:30 за адресою: пр. Перемоги, 28/1 (кафе «Арома кава»). Попередньо проведення конференції планувалося на 15.02.2021, але не відбулося в зв'язку зі складними погодними умовами
20	23 лютого 2021	Про проведення конференції уповноважених представників жителів мікрорайону «Нивки» 28 лютого 2021 року з 14:00 до 19:00 за адресою: вул. Івана Виговського, 20-А (приміщення універсальної публічної бібліотеки № 11)
21	2 березня 2021	Про проведення конференції членів територіальної громади за місцем проживання на території діяльності ОСН «КМ «Куренівка» 11.03.2021 з 12:00 до 14:00 за адресою: вул. Кирилівська, 117 (у приміщенні бібліотеки ім. Івана Франка)
22	11 березня 2021	Про скликання конференції жителів за місцем проживання щодо створення/діяльності органу самоорганізації населення у місті Києві по вул. Привокзальна, 10/1 13 березня 2021 року о 17:00 за адресою: вул. Привокзальна 10/1 (біля 2-го під'їзду)
23	29 квітня 2021	Про проведення конференції органу самоорганізації населення «Комітет мікрорайону «Щастя» у Солом'янському районі м. Києва 11.05.2021 о 19.00 за адресою: вул. М'ятна
24	31 травня 2021	Про проведені зборів жителів за місцем проживання органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Вулиця Анищенко, 4» 06.06.2021 року з 14:00 до 20:00 за адресою: вул. Левандовська, 4 (1-й поверх, хол)
25	1 червня 2021	Про скликання зборів жителів за місцем проживання на території вул. Федора Максименка та вул. Миколи Юнкерова « Пуща Джерельна» 13 червня 2021 року о 12:00 за адресою: вул. Федора Максименка, 74 (вхід до парку відпочинку «Лісова Казка»). Реєстрація учасників з 11.00 до 12.00
26	11 червня 2021	Про проведення конференції жителів за місцем проживання конференції жителів за місцем проживання по ініціюванню створення органу самоорганізації населення вуличного комітету по вул. Василя Порика в межах будинків №№ 3, 3А, 5, 7А, 7Б, 9, 9А, 9В, 9Г, 11, 11А, 11Б, 11В на 23 червня 2021 року з 19.00 до 20.00 за адресою: вул. Василя Порика, 9-А (біля під'їзду будинку)

Продовження Додатку А

№	Дата	Назва
27	11 червня 2021	Про проведення конференції жителів за місцем проживання по ініціюванню створення органу самоорганізації населення вуличного комітету по просп. Георгія Гонгадзе в межах будинків №№ 20-Д, 20-Б, 20-В, 20-Г, 20-Д, 20-К, 22, 24, 24-Б, 26, 26-А, 28, 30, 32, 32-Д 24 червня 2021 року з 19.00 до 20.00 за адресою: просп. Георгія Гонгадзе, 26, (біля під'їзду № 1)
28	6 липня 2021	Повідомлення про проведення конференції жителів за місцем проживання по ініціюванню створення органу самоорганізації населення вуличного комітету по проспекту Василя Порика в межах будинка 12, 14, 15, 15А, 16, 17, 17А, 17Б, 18 що відбудеться 09.07.2021 з 19:00 до 20:00 за адресою Василя Порика 15 А
29	8 липня 2021	Про проведення конференції жителів за місцем проживання щодо перевиборів керівного та персонального складу ОСН «Комітет мікрорайону «Теремки-1» 08.07.2021 о 9.30 за адресою: проспект Академіка Глушкова, 61 (урочище Теремки, орієнтир - центральна ялинка)
30	3 серпня 2021	Про проведення виборчої конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Микільська Слобідка» 10.08.2021 о 16:00 за адресою: вул. Челябінська, 9-Г
31	25 серпня 2021	Про проведення зборів (перевибірної конференції) жителів за місцем проживання органу самоорганізації населення «Комітет мікрорайону «Теремки-1» 05 вересня 2021 року о 10-00 за адресою: вул/ Заболотного, 6-А (актова зала школи № 286)
32	2 вересня 2021	Про проведення конференції жителів за місцем проживання по ініціюванню створення органу самоорганізації населення будинкового комітету по вул. Саксаганського в межах будинків № 123, 125, 127, 129-а, 129-б, 129-в, 131-а, 131-б 09 вересня 2021 року о 19:00 за адресою: вул.Саксаганського, 125-129-б (біля дитячого майданчика)
33	13 вересня 2021	Про проведення звітної конференції органу самоорганізації населення «Квартальний комітет «Лісовий» 18.09.2021 о 13:00 за адресою: вул. Курчатова, 3-Б
34	13 вересня 2021	Про проведення перевиборчої конференції уповноважених представників жителів за місцем проживання ОСН Комітет мікрорайону «Чоколівка» 10.09.2021 о 12:00 за адресою: вул. Єреванська, 3 А (в приміщенні ОСН «КМ «Чоколівка»)
35	14 вересня 2021	Про проведення конференції жителів за місцем проживання ОСН «Вуличний комітет «Воздвиженка» 24.09.2021 року о 19.00. за адресою: вул. Воздвиженська, 41. Реєстрація жителів відбудеться з 18.00 до 19.00
36	16 вересня 2021	Про проведення звітно-виборчої конференції жителів за місцем проживання селища Водогін, хутори Микільський та Редьки з 23.09 по 25.09.2021 за адресою: вул. Дніпроводська, 13/1
37	17 вересня 2021	Про проведення звітної конференції жителів за місцем проживання органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Казка Феофанії» 26 вересня 2021 року о 18-00 за адресою: вул. Академіка Лебедєва, 1 (альтанка біля корпусу 1)
38	28 вересня 2021	Про скликання звітно-виборчої конференції жителів за місцем проживання органу самоорганізації населення «Комітет мікрорайону Пирогів» 23 жовтня 2021 року з 14:00 до 15:00 у приміщенні за адресою: вул. Лауреатська, 8

Продовження Додатку А

№	Дата	Назва
39	30 вересня 2021	Про проведення звітної конференції органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Харківське шосе, 21» 17 жовтня 2021 року з 12 до 13 години за адресою: вул. Харківське шосе, 21
40	6 жовтня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції органу самоорганізації населення комітет мікрорайону «Хрещатик» 12.10.2021 з 11:00 до 15:00 за адресою: вул. Лютеранська, 26/17 (у приміщенні ОСН КМ «Хрещатик»)
41	8 жовтня 2021	Про проведення конференції жителів за місцем проживання по ініціюванню створення органу самоорганізації населення вуличного комітету по просп. Георгія Гонгадзе в межах будинків №№ 2/1, 4, 6, 10, 12, 14 та по просп. Правди, 80, 80-А, 80-Б, 80- В, 88, 88-А, 90, 92, 94, 96, 96-А, 98, 100 19 жовтня 2021 року з 19.00 до 20.00 за адресою: просп. Правди, 100, (біля під'їзду № 1)
42	19 жовтня 2021	Про проведення загальних зборів мешканців за місцем проживання для вирішення питання щодо створення органу самоорганізації населення будинковий комітет «Інститутська 24/7» 24 жовтня 2021 року о 12-00 на прибудинковій території будинку 24/7 по вул. Інститутській
43	19 жовтня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Березняки-2» 30 жовтня 2021 року з 11 до 12 години за адресою: вул. Амвросія Бучми, 6
44	22 жовтня 2021	Про перенесення початку звітно-виборчої конференції жителів за місцем проживання органу самоорганізації населення «Комітет мікрорайону Пирогів» 23 жовтня 2021 року з 14:00 на 17:00
45	23 жовтня 2021	Про проведення конференції членів територіальної громади за місцем проживання на території діяльності ОСН «КМ «Куренівка» 30 жовтня 2021 року з 12:00 до 14:00 за адресою: вул. Кирилівська, 117 (у приміщенні бібліотеки ім. Івана Франка)
46	27 жовтня 2021	Про скликання конференції представників членів територіальної громади за місцем проживання на території ОРГАН САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ «БУДИНКОВИЙ КОМІТЕТ «ВУЛИЦЯ КІКВІДЗЕ, 23» 05.11.2021 з 19:00 до 21:00 за адресою: вул. М. Бойчука, 18 (підвальне приміщення)
47	27 жовтня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Вулиць Адмірала Ушакова, Військова, Маршальська» 11.11.2021 о 20:00 за адресою: вул. Адмірала Ушакова, 31
48	27 жовтня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Проспект Лісовий, 10» 06 листопада 2021 року о 12:00 за адресою: вул. Курчатова, 3 Б
49	29 жовтня 2021	Про проведення звітно-виборчої конференції (зборів) органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Вулиця Амвросія Бучми, 2» 13 листопада 2021 року о 17.00 за адресою: вул. Амвросія Бучми, 2 (хол біля ліфтів)
50	3 листопада 2021	Про проведення звітної конференції органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Мінський проспект, 12» 18.11.2021 о 20:00 за адресою: вул. Мінський проспект, 12 (кімната на 1 поверсі)
51	4 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Дачі Караваєві» 13.11.2021 об 11:00 за адресою: м. Київ, вул. Карпатська, 33

Продовження Додатку А

№	Дата	Назва
52	5 листопада 2021	Про проведення конференції ОСН «Будинковий комітет «Бульвар Праці, 5» 21 листопада 2021 року о 13.00 за адресою: бульвар Праці, 5
53	8 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Березняки-Тельбін» 23.11.2021 о 10:00 за адресою: вул. Бучми, 6
54	10 листопада 2021	Про проведення конференції уповноважених представників жителів за місцем проживання ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Ващенко, 5» 24.11.2021 о 19:00 за адресою: вул. Г. Ващенко, 5, кім. 401
55	11 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Проспект Науки, 35» 27.11.2021 об 11:00 за адресою: просп. Науки, 35 (прибудинкова територія)
56	15 листопада 2021	Про проведення звітно-виборчої конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Лаврський» 24.11.2021 року о 19:00 за адресою: вул. Бастіонна, 14 (у приміщенні ОСН)
57	15 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Щастя» 22.11.2021 о 19.00 за адресою: вул. Березова (дитячий майданчик)
58	17 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Совки» 27.11.2021 о 12:00 за адресою: вул. Каменярів, 32 (у дворі середньої загальноосвітньої школи № 121)
59	18 листопада 2021	Про скликання конференції жителів за місцем проживання з метою ініціювання створення ОСН КМ «Червоний Хутір» 19.11.2021 з 19:30 до 20:30 за адресою: вул. Молочанська, 23
60	18 листопада 2021	Про проведення звітної конференції органу самоорганізації населення «Будинковий комітет «Вулиця Ганни Ахматової, 41, 43» 18 грудня 2021 року об 11:00 в сквері по вул. Ахматової, 41, 43 (кінотеатр просто неба)
61	19 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Вуличний комітет «Вулиця Червона та провулок Червоний» 27.11.2021 об 11:30 за адресою: перехрестя вул. Червоної та пров. Червоного
62	22 листопада 2021	Про проведення позачергової виборчої конференції ОСН «Будинковий комітет «Березняки-2» 05 грудня 2021 року з 10-00 до 12-00 за адресою: вул. Амвросія Бучми, 6
63	23 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Севастопольська, 13» 04.12.2021 з 19:00 до 20:00 в приміщенні ОСН за адресою: вул. Севастопольська, 13
64	23 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Щастя» 02.12.2021 з 09:00 до 20:00 за адресою: вул. М'ятна, 3
65	24 листопада 2021	Про проведення ОСН «Будинковий комітет «Проспект Повітрофлотський, 21/2, вулиця Олексія Шовкуненка,4» 03.12.2021 о 19:30 конференції жителів за місцем проживання у дворі будинку за адресою: Повітрофлотський проспект, 21/2
66	25 листопада 2021	Про проведення звітної конференції жителів за місцем проживання на території, в межах якої діє ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Інститутська, 15/5», 07 грудня 2021 року з 18.00 до 20.00 в приміщенні ОСН за адресою: вул. Інститутська, 15/5, оф.75

Продовження Додатку А

№	Дата	Назва
67	25 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Русанівка» 27 листопада 2021 року з 12.00 до 15.00 у приміщенні за адресою: вул. Русанівська набережна, 18
68	26 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайона «Каунаський» 27.11.2021 з 18:00 до 21:00 за адресами...
69	26 листопада 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Деміївка» 27.11.2021 з 09:00 до 19:00 а повітрях за адресами...
70	26 листопада 2021	Про проведення звітно-перевиборчої конференції ОСН КМ «Радунь» 27.11.2021 з 10:00 за адресою: вул. Радунська, 18
71	30 листопада 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Олімпійський» 03 грудня з 10.00 до 14.00 в приміщенні ОСН КМ «Олімпійський» за адресою: вул. Крутий узвіз, 6/2
72	1 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Квартальний комітет «Авіатор» 11.12.2021 з 12:00 до 14:00 за адресою: вул. Огарьова, 2 (на території середньої спеціалізованої школи № 96)
73	1 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Енергетик» 11.12.2021 о 14:00 на розі вул. Кудряшова і Л. Проценко на спортивному майданчику
74	1 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Печерська фортеця» 03.12.2021 з 09:00 до 15:00 за адресою: вул. Іоана Павла 2, буд. 16
75	2 грудня 2021	Про скликання перевиборної конференції керівного складу органу самоорганізації населення та затвердження нової редакції положення ОСН «Комітет мікрорайону «Радунь» 05.01.2021 з 11-00 до 13-00 за адресою: вул. Радунська, 18
76	2 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Авангард» 17.12.2021 з 18:30 до 20:00 за адресою: вул. М. Омеляновича-Павленка, 19 (прибудинкова територія)
77	2 грудня 2021	Про проведення звітної конференції жителів ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Кустанайська, 6» 04.12.2021 з 15:00 до 18:00 за адресою: вул. Кустанайська, 6, приміщення. № 312
78	3 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Івана Кудрі, 38А» 04 грудня 2021 року о 14.00 за адресою: вул. Лесі Українки, 32 (на території школи №84)
79	6 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Квартальний комітет «Прип'ятчани» 18.12.2021 з 13:00 до 15:00 за адресою: вул. Якуба Коласа, 15-Б (прибудинкова територія)
80	6 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Будинковий комітет» Героїв Сталінграда, 49-6» 16.12.2021 о 15:00 за адресою: вул. Героїв Сталінграда, 49-Б (у дворі будинку)
81	6 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Енергетик» 11.12.2021 о 14:00 на розі вул. Кудряшова і Л. Проценко на спортивному майданчику

Продовження Додатку А

№	Дата	Назва
82	7 грудня 2021	Повідомлення про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Березняківська, 16» 19.12.2021 о 15:00 за адресою: вул. Березняківська, 16 (на дитячому майданчику)
83	8 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Голосієво» 11.12.2021 з 13-00 до 14-30 за адресою: вул. Сеченова,8 (спортивний майданчик ЗОШ № 186 та дитячий майданчик будинків 18 к.1 – 18 к. 2, 3, провулок Коломийський)
84	8 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Дарницька площа» 22.12.2021 з 10:00 до 15:00 за адресою: вул. Чупринки, 1/10
85	8 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Квартальний комітет «Дарниця» заплановано на 16.12.2021 з 16:00 до 19:00 за адресою: вул. Харківське шосе ,57 (у приміщенні ОСН)
86	9 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Дніпровська набережна 9-А» 17 грудня 2021 року з 12.00 по 15.00 за адресою: Дніпровська набережна, 9а (у дворі будинку)
87	9 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Провулок Кременецький, 4» 18 грудня 2021 року о 12:00 у дворі будинку
88	10 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Чернігівський» 18.12.2021 з 10:00 до 18:00 по 2 делегати кожні 20 хвилин за адресою: вул. Будищанська, 3 (вхід з двору)
89	10 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Джерело» 19.12.2021 з 11:00 до 15:00
90	10 грудня 2021	Про проведення щорічної конференції ОСН "Комітет мікрорайону "Нова Дарниця-2" 12.12.2021 о 11:00 за адресою: вул Юрія Пасхаліна, 6/5
91	13 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Картвелішвілі, 3-Б» 18.12.2021 з 17:00 до 19:00 за місцем проживання на прибудинковій території вул. В. Покотила, 3 Б
92	13 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Злагода» 16.12.2021 з 11:00 до 14:00 за адресою: вул. Кловський узвіз, 24
93	13 грудня 2021	Про проведення звітних зборів ОСН «Будинковий комітет вулиця генерала Матикіна, 2» 19.12.2021 о 17:00 за адресою: вул. Генерала Матикіна, 10
94	13 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Биківня» 15.12.2021 з 09:00 до 21:00 за адресою: вул. Радистів, 54 (зала засідань приміщення ОСН)
95	14 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Будинковий комітет «Вулиця Панаса Мирного, 11» 26.12.2021 з 09:00 до 11:00 за адресою: вул. Панаса Мирного, 11
96	14 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Липки» 26.12.2021 з 11:00 до 13:00 за адресою: вул. Панаса Мирного, 11

Продовження Додатку А

№	Дата	Назва
97	14 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Каштановий» 23.12.2021 з 12:00 до 18:00 та 24.12.2021 об 11:00 за адресою: вул. Каштанова, 8 Г (приміщення ЖЕД-310, 2-й поверх)
98	14 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН Комітету мікрорайону «Рада житлового масиву Виноградар» 23.12.2021 з 10:00 до 16:00 за адресою: пр. Г. Гонгадзе, 3 В (приміщення ОСН)
99	15 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Зодчих 60/1» 25.12.2021 з 14:00 до 15:00 за адресою: вул. Зодчих 60/1 (на прибудинковій території ОСББ «Автотранспортник-2»)
100	15 грудня 2021	Про проведення звітних зборів ОСН «Вулиця Макаренка» 24 грудня 2021 року о 17:00 за адресою: вул. Макаренка, 43
101	15 грудня 2021	Про проведення звітно-перевиборчої конференції ОСН «Квартальний комітет «Радосинь-2» 24.12.2021 з 12:00 до 18:00 за адресою: вул. Закревського, 27/2 (12-й під'їзд)
102	15 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Лиса гора» 26.12.2021 з 11:00 до 19:00 за адресами: вул. Лисогірська, №№ 11-37, вул. Ракетна, №№ 2-27, вул. Панорамна, №№ 2-33 Л
103	16 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Милославський» 25.12.2021 з 11:00 до 15:00 за адресою: просп. Маяковського, 93-Е (ЖЕД № 316, 2-й поверх)
104	16 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Миколи Закревського, 47-Б» 24 грудня 2021 року о 19:30 за адресою: вул. М. Закревського, 47-б
105	16 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Радосинь-1» 24.12.2021 з 11:00 до 18:00 за адресою: вул. Закревського, 29-А (2-й поверх)
106	16 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Сирецьке джерело» 25.12.2021 об 11:00 за адресою: вул. Щусєва, 36
107	16 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Злагода-1» 25.12.2021 з 11:00 до 16:00 за адресою: вул. Святошинська, 6 (прибудинкова територія)
108	17 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Воскресенка» 28.12.2021 о 19:00 за адресою: бульвар Перова, 16 Б
109	17 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Провулок Приладний, 8» 25.12.2021 о 17:00 на прибудинковій території
110	17 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону» Десна» 26.12.2021 з 12:00 до 18:00 за адресою: вул. Сабурова, 3а (2-й поверх)
111	17 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Рідна оселя» 26.12.2021 з 11:00 до 13:00 за адресою: вул. Борщагівська, 117/1
112	20 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Грушківський» 22.12.2021 року о 08.00 годині за адресою: бульв. Вацлава Гавела, 23-а (приміщення ЖЕД-904)

Закінчення Додатку А

№	Дата	Назва
113	20 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Вуличний комітет «Вулиця Академіка Туполева» 25.12.2021 з 13:00 до 15:00 на прибудинковій території
114	21 грудня 2021	Про проведення звітної конференції жителів ОСН «КМ «Рада мікрорайону Нивки» 23.12.2021 з 17:00 до 19:00 за адресою: вул. І. Виговського, 10-В
115	21 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Теремки-2» 21.12.2021 о 18:00 за адресою: вул. В. Касіяна, 8
116	21 грудня 2021	Про перенесення звітної конференції ОСН «КМ «Видубичі» з 22.12.2021 на 21.12.2021 з 14:00 до 17:00
117	21 грудня 2021	Про проведення звітно-виборчої конференції ОСН «КМ «РЕМБАЗА» 27.12.2021 з 13:00 до 17:00 за адресою: м. Київ, вул. Бориспільська, 34
118	21 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Осокорська садиба» 27.12.2021 з 12:00 до 16:00 за адресою: м. Київ, вул. Завальна, 1-В
119	22 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Нижні Бортничі» 27.12.2021 о 17:00 за адресою: вул. Харченка, 43
120	22 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Контакт» 27.12.2021 з 12:00 до 16:00
121	22 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Нова Дарниця-3» 25.12.2021 о 15:00 за адресою: вул. Ревуцького, 13-Б
122	23 грудня 2021	Про проведення щорічної звітної конференції ОСН «Будинковий комітет «Героїв Сталінграда, 39» 28.12.2021 о 13:00 за адресою: вул. Героїв Сталінграда, 39 (у дворі будинку)
123	23 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «КМ «Бортничі» 28.12.2021 о 19:00 за адресою: вул. І. Дяченка, 20-А (оф. 160)
124	23 грудня 2021	Про проведення звітно-виборчої конференції Органу самоорганізації населення «Комітет мікрорайону «Сирець-1» 27.12.2021 з 11:00 до 15:00 за адресою: вул. Дорогожицька, 15-А
125	24 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Дніпровець» 30.12.2021 о 18:00 за адресою: вул. Алматинська, 103/1, оф. 1
126	28 грудня 2021	Про проведення звітної конференції ОСН «БК «Поліграфічний» 08.01.2022 о 15:00 за адресою: вул. Шолом-Алейхема, 18 (другий поверх, приміщення ОСН)
127	28 грудня 2021	Про проведення звітних зборів ОСН «Будинковий комітет «Вулиця Козицького 3» 30.12.2021 о 20:00 за адресою: вул. Козицького, 3, кв. 29
128	31 грудня 2021	Про проведення звітно-перевиборчої конференції ОСН «Комітет мікрорайону «Пухівський» 26.12.2021 о 12:00 за адресою: вул. Милославська, 33 А (у приміщенні ОСН «КМ «Пухівський»)

Джерело: складено автором на основі [55].

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування

РЕФЕРАТ
ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ
на тему:

**«УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО
УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ»**

Студентки 3 курсу, групи 11с,
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»
спеціалізації «Публічне
управління та адміністрування»

Янковської
Оксани
Анатоліївни

(підпис студента)

Науковий керівник
к. держ. упр.

Динник
Ірина
Петрівна

(підпис керівника)

Гарант освітньої програми
канд. екон. наук,
доцент

Головня Юлія
Ігорівна

(підпис гаранта)

Київ 2022

Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, двох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел з 55 найменувань, 1 додатку. Матеріали роботи містять 4 рисунки та 10 таблиць. Загальний обсяг роботи складає 48 сторінок, основної частини – 33 сторінки.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є обґрунтування й розробка пропозицій щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Для досягнення зазначеної мети було вирішено такі завдання:

- проаналізовано сучасний стан та тенденції розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні;
- визначено актуальні проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні;
- визначено ключові сфери та усталені механізми участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні визначено перспективи розвитку цифрового суспільства в Україні;
- розроблено заходи удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні та обґрунтування їх ефективності.

Об'єктом дослідження є суспільні відносини, які виникають у процесі участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та прикладні основи участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

У роботі використано такі *методи дослідження*: виокремлення статистичних даних, систематизації та узагальнення (для характеристики сучасного стану та тенденцій розвитку участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні); системний та порівняльний аналіз (для визначення актуальних проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні); прогностичний (для розроблення пропозиції щодо напрямів удосконалення участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні); аналізу та синтезу (для визначення ключових

сфер та ustalених механізмів участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні) та ін.

У першому розділі проаналізовано сучасний стан та тенденції розвитку громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні, а також проаналізовано актуальні проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні.

У другому розділі визначено ключові сфери та ustalені механізми участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні, а також розроблено заходи щодо його удосконалення.

Одержані результати можуть бути використані при удосконаленні участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні.

АНОТАЦІЯ

У випускній кваліфікаційній роботі проаналізовано сучасний стан та тенденції розвитку громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні, а також проаналізовано актуальні проблеми участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні. Визначено ключові сфери та ustalені механізми участі громадськості у здійсненні державного управління в Україні, а також розроблено заходи щодо його удосконалення.

Ключові слова: державне управління, участь, громадська участь, звернення громадян, місцеві ініціативи, референдум, громадські слухання, громадські ради.

SUMMARY

The final qualification work analyzes the current state and trends of public development in the formation and implementation of public administration in Ukraine, as well as analyzes current issues of public participation in the formation and implementation of public administration in Ukraine. The key areas and established

mechanisms of public participation in the implementation of public administration in Ukraine have been identified, as well as measures to improve it.

Key words: public administration, participation, public participation, citizens' appeals, local initiatives, referendum, public hearings, public councils.



РЕЦЕНЗІЯ

на випускню кваліфікаційну роботу студентки 3-го курсу
групи ІІс заочної форми навчання освітнього ступеня “бакалавр”
спеціальності 281 “Публічне управління та адміністрування”
Київського національного торговельно-економічного університету
Янковської Оксани Анатоліївни
на тему: “Участь громадськості у здійсненні державного управління в
Україні”

Постійний розвиток громадянського сектору в Україні, підвищення рівня його участі й посилення ролі в розробці та імплементації державних політик вимагають особливої уваги держави до забезпечення захисту представників та активістів організацій громадянського суспільства, недопущення переслідувань, утисків за ознакою професійної діяльності.

Значною мірою на діяльність ІГС вплинула пандемія. Проте в умовах карантинних обмежень українські громадські організації продемонстрували високий рівень адаптивності, готовності реагувати на кризові ситуації. До того ж у суспільстві збільшився запит на нові технології самоорганізації, зросли значущість соціальних зв'язків і синергії, потреби розвитку взаємодії між різними секторами суспільства.

Наразі актуальними для розвитку сектору є такі проблеми: вдосконалення законодавчого забезпечення щодо діяльності ОГС, яке би сприяло підвищенню рівня їхньої фінансової стійкості; активізації діалогу з органами виконавчої влади, місцевого самоврядування щодо підвищення рівня залученості ОГС до процесів формування та реалізації політики; упровадження політики сприяння розвитку громадянського суспільства; належне розслідування всіх нападів на громадських активістів і притягнення до відповідальності причетних до цього осіб.

Аналіз змісту роботи дозволяє дійти висновку, що в процесі здійснення дослідження автору вдалося в цілому успішно вирішити поставлені завдання та зробити певний теоретичний та практичний внесок у вирішення зазначеної проблеми публічного управління.

Тема широко розкрита, особливо детально здійснено аналіз актуальних проблем участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні. Серед основних актуальних проблем участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління в Україні можна виокремити: відсутність досвіду участі громадськості у формуванні та реалізації державного управління; недовіра влади до досвіду та знань громадськості у сфері участі у формуванні та реалізації державного управління; недовіра представників влади до фаховості громадськості;

відсутність досвіду у веденні діалогу з великою аудиторією; недостатня кількість залучених фахівців здатних проводити результативну та ефективну дискусію; низький рівень розуміння ефективності залучення громадськості до участі у формуванні та реалізації державного управління; впевненість представників влади у власній безпомилковості; власні приховані інтереси представників влади у прийнятті рішень; домінування у представників влади власних інтересів над суспільними; низькі моральні та етичні якості представників влади; низький професіоналізм представників влади; побоювання втрати влади.

У роботі автором використано сукупність загальнонаукових та спеціальних методів дослідження а саме: метод аналізу і синтезу, метод порівняльного аналізу, методи формалізації та методи дедукції.

Інформаційною базою дослідження Янковської О.А. є наукові праці вітчизняних та зарубіжних вчених, закони України, укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України, нормативні акти та статистичні матеріали Київської міської державної адміністрації.

Поряд із загальною позитивною оцінкою необхідно звернути увагу на наступне: графічне або схематичне представлення окремих підсумкових положень могли б значно посилити та унаочнити основні наукові результати, які слухачем виносяться на захист.

Водночас висловлені зауваження та пропозиції мають в основному рекомендаційний характер і не знижують загальної високої оцінки наукового дослідження, яке в межах визначеної мети та завдань є цілісним, ґрунтовним, завершеним дослідженням актуальної теоретичної та практичної проблеми публічного управління.

Випускна кваліфікаційна робота Янковської Оксани Анатоліївни за змістом та оформленням відповідає поставленим вимогам, мета та завдання розкриті.

Враховуючи вищевикладене випускна кваліфікаційна робота рекомендується до захисту та заслуговує на позитивну оцінку.

Рецензент,

к.держ.упр.,

начальник відділу аспірантури

Інституту підготовки наукових кадрів

ПрАТ «Вищий навчальний заклад

«Міжрегіональна академія управління персоналом»



Шур Н.О.

Шур Н.О.
Приватне акціонерне товариство
«Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна
Академія управління персоналом»
Власноручний підпис: *Шур Н.О.*
СТВЕРДЖУЮ
Відділ управління персоналом
«*ВО*» *С.М.* 2016.
Підпис: *С.М.*

Завідувачу кафедри публічного
управління та адміністрування
Новіковій Н.Л.

Заява

Я, Янковська Оксана Анатоліївна, повідомляю, що за результатами проведення самостійної перевірки з використанням програмно-технічних засобів у наданій випускній кваліфікаційній роботі на тему: **«УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ»** не міститься елементів академічного плагіату. У випадках використання прямих запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.

Робота для перевірки надається у друкованому та електронному варіантах. Електронна версія моєї роботи ідентична з друкованою.

«24» січня 2022 року


_____ (підпис)

Згода

Я, Янковська Оксана Анатоліївна, цим засвідчую, що є автором випускної кваліфікаційної роботи на тему: **“УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У ЗДІЙСНЕННІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ”** несу повну відповідальність за достовірність, точність та повноту поданої у роботі інформації, жодна частина роботи не була скопійована, за винятком випадків, коли робиться належне підтвердження в присвоєнні. Я підтверджую, що у роботі не міститься державної таємниці або інформації для службового користування.

Цим засвідчую, що жодна частина цієї роботи не була опублікована мною раніше.

Я даю дозвіл на те, що моя робота буде направлена в інституційний депозитарій Київського національного торговельно-економічного університету і збережена в базі даних для майбутньої перевірки плагіату.

« 24 » січня 2022 року



Підпис

Янковська О.А.

Прізвище, ініціали