

Міністерство освіти і науки України
Державний торговельно-економічний університет
Кафедра міжнародного менеджменту

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

«ОРГАНІЗАЦІЯ ЕКСПОРТУ ВИРОБІВ ІЗ ДЕРЕВИНИ ДО КРАЇН ЄС НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД»

Студентки 4 курсу, 4 групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
спеціалізації «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Кожарко Х. М.

(підпис студента)

Кожарко Христина Миколаївна

Науковий керівник
к.е.н, доц., доцент кафедри
міжнародного менеджменту

П'янкова О. В.

*(підпис наукового
керівника)*

Гарант освітньої
програми «Менеджмент»
зовнішньоекономічної діяльності»

П'янкова О. В.

(підпис гаранта)

Київ 2022

Державний торговельно-економічний університет

Факультет міжнародної торгівлі та права

Кафедра міжнародного менеджменту

Спеціальність, спеціалізація менеджмент, менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Затверджую

Зав. кафедри

Мельник Тетяна Миколаївна

«__» _____ 20__ р.

Завдання

на випускню кваліфікаційну роботу студентіві

Кожарко Христині Миколаївні

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи

«Організація експорту виробів із деревини до країн ЄС на матеріалах ТОВ «Свиспан Лімітед»

Затверджена наказом КНТЕУ від «20» грудня 2021 р. № 4205

2. Строк здачі студентом закінченої роботи: 01.06.2022 р.

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи

Мета роботи. Розроблення пропозицій стосовно експорту плит деревостружкових ламінованих до країн ЄС.

Об'єкт дослідження. Процес організації експорту виробів із деревини підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС.

Предмет дослідження. Інструментарій реалізації управлінського рішення щодо організації експорту виробів із деревини до країн ЄС.

4. Зміст випускного кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом)

ВСТУП

РОЗДІЛ I. ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД»

1.1. Оцінка виробничої діяльності, фінансового стану та сукупного доходу ТОВ «Свиспан Лімітед»

1.2. Аналіз експортної діяльності ТОВ «Свиспан Лімітед»

РОЗДІЛ II. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ ПОТЕНЦІЙНОГО РИНКУ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТУ ВИРОБІВ ІЗ ДЕРЕВИНИ ДО КРАЇН ЄС НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД»

- 2.1. Визначення основних тенденції розвитку світового ринку виробів із деревини
 2.2. Оцінка перспектив експорту виробів із деревини ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС

РОЗДІЛ III. РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ЕКСПОРТУ ВИРОБІВ ІЗ ДЕРЕВИНИ ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД» ДО КРАЇНС ЄС

- 3.1. Організаційне забезпечення здійснення експорту ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС

- 3.2. Прогнозна оцінка результативності експортної поставки до країн ЄС

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

5. Календарний план виконання роботи

| № пор. | Назва етапів випускного кваліфікаційної роботи | Строк виконання етапів роботи | |
|--------|---|-------------------------------|------------------|
| | | за планом | фактично |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Вибір та затвердження теми ВКР | Грудень 2021 р. | Листопад 2021 р. |
| 2 | Затвердження плану випускної кваліфікаційної роботи у наукового керівника | до 11.02.2022 | 10.02.2022 |
| 3 | Збір інформації | Лютий 2022 р. | Лютий 2022 р. |
| 4 | Подача науковому керівнику 1-го розділу | до 15.04.2022 | 15.04.2022 |
| 5 | Подача науковому керівнику 2-го розділу | до 01.05.2022 | 30.04.2022 |
| 6 | Подача науковому керівнику 3-го розділу | до 13.05.2022 | 13.05.2022 |
| 7 | Подача науковому керівнику доопрацьованої роботи | до 25.05.2022 | 24.05.2022 |
| 8 | Попередній захист | до 01.06.2022 р. | 01.06.2022 р. |
| 9 | Підготовка презентації для захисту ВКР | Червень 2022 р. | Червень 2022 р. |
| 10 | Захист ВКР | Червень 2022 р. | Червень 2022 р. |

6. Дата видачі завдання «20» грудня 2021 р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи П'янова О.В.

8. Гарант освітньої програми П'янова О.В.

9. Завдання прийняв до виконання студент Кожарко Х. М.

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи

Випускна кваліфікаційна робота, виконана Х.М. Кожарко на тему «Організація експорту виробів із деревини до країн ЄС» на матеріалах ТОВ

«Свиспан Лімітед», відповідає проблемам сьогодення, є актуальною в кризових умовах військового стану. Пропозиції автором розроблено на підґрунті детального дослідження фінансового стану та експортної діяльності підприємства з урахуванням кон'юнктури світового ринку, військових реалій вітчизняних експортерів виробів з деревини.

Управлінське рішення щодо експорту до Польщі є виваженим та аргументованим, перш за все, потребою зміни контрагента через унеможливлення подальшого транзиту до країн Балтії через територію Білорусі, по-друге, розрахунками ефективності альтернативної експортної поставки.

Х.М. Кожарко надано глибокий аналіз стану та перспектив експорту, визначено особливості експортних операцій з деревиною, продемонстровано знання конкурентних переваг суб'єкта ЗЕД, а саме наявності підведеної на його територію залізничної колії, що і стало підґрунтям при виборі виду транспортування деревини.

Зміст та оформлення ВКР відповідає вимогам методичних рекомендацій до випускних кваліфікаційних робіт за ОП «Менеджмент ЗЕД» ОС бакалавр та демонструє досягнення практичних результатів навчання за ОП «Менеджмент ЗЕД» ОС бакалавр.

ВКР є самостійним завершеним дослідженням, що уособлює обґрунтовані висновки та практичні рекомендації щодо реалізації експорту виробів з деревини до Польщі. Кожарко Х.М. може бути допущена до захисту в атестаційній комісії та заслуговує на високу оцінку результатів діяльності.

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи

(підпис, дата)

11. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу

Випускна кваліфікаційна робота студента

Кожарко Х.М. може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Гарант освітньої програми

(підпис, прізвище, ініціали)

Завідувач кафедри

(підпис, прізвище, ініціали)

« _____ » 20 ____ р.

АНОТАЦІЯ

Кожарко Х.М. «Організація експорту виробів із деревини до країн ЄС (за матеріалами ТОВ «Свиспан Лімітед», м. Костопіль). Рукопис.

Випускна кваліфікаційна робота за спеціальністю «Менеджмент» спеціалізацією «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Державний торговельно-економічний університет, Київ, 2022.

Випускну кваліфікаційну роботу присвячено розробленню пропозицій стосовно експорту плит деревостружкових ламінованих до країн ЄС, що передбачає: оцінку виробничої діяльності, фінансового стану та сукупного доходу підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед», здійснення аналізу експортної діяльності ТОВ «Свиспан Лімітед», визначення основних тенденції розвитку світового ринку виробів із деревини, дослідження перспектив експорту виробів із деревини ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС, виокремлення організаційних аспектів забезпечення здійснення експорту ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС, формування прогнозу оцінки результативності експортної поставки.

Ключові слова: експорт, організаційне забезпечення, ЄС, вироби з деревини, Польща, плити деревостружкові.

SUMMARY

Kozharko K.M. "Organization of export of wood products to EU countries on the materials of «Swisspan Limited LLC», Kostopil city". Manuscript.

The final qualifying work in the specialty "Management" specialization "Management of foreign economic activity". State University of Trade and Economics, Kyiv, 2022.

The final qualifying work is devoted to the development of proposals for the export of laminated chipboard to the EU, which includes: assessment of production activities, financial condition and total income of Swisspan Limited LLC, analysis of export activities of Swisspan Limited, identification of major trends in the world market of wood products, research of prospects of export of wood products of Swisspan Limited LLC to the EU countries, separation of organizational aspects of ensuring export of Swisspan Limited LLC to EU countries, formation of forecast estimation of efficiency of export delivery.

Key words: exports, organizational support, EU, wood products, Poland, particle board.

ОРГАНІЗАЦІЯ ЕКСПОРТУ ВИРОБІВ ІЗ ДЕРЕВИНИ ДО КРАЇН ЄС НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД»

| | |
|--|-----------|
| ВСТУП | 4 |
| РОЗДІЛ I. ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД» | 6 |
| 1.1. Оцінка виробничої діяльності, фінансового стану та сукупного доходу ТОВ «Свиспан Лімітед»..... | 6 |
| 1.2. Аналіз експортної діяльності ТОВ «Свиспан Лімітед» | 14 |
| РОЗДІЛ II. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ ПОТЕНЦІЙНОГО РИНКУ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТУ ВИРОБІВ ІЗ ДЕРЕВИНИ ДО КРАЇН ЄС НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД» | 19 |
| 2.1. Визначення основних тенденції розвитку світового ринку виробів із деревини..... | 19 |
| 2.2. Оцінка перспектив експорту виробів із деревини ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС..... | 31 |
| РОЗДІЛ III. РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ЕКСПОРТУ ВИРОБІВ ІЗ ДЕРЕВИНИ ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД» ДО КРАЇН ЄС | 42 |
| 3.1. Організаційне забезпечення здійснення експорту ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС..... | 42 |
| 3.2. Прогнозна оцінка результативності експортної поставки до країн ЄС..... | 49 |
| ВИСНОВКИ | 57 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ | 60 |
| ДОДАТКИ | 64 |

ВСТУП

Актуальність теми випускної кваліфікаційної роботи визначається необхідністю розроблення стратегії організаційних аспектів виходу підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» на ринок ЄС, з метою необхідності зміни вектора геополітичної орієнтації експорту у зв'язку із запровадженням воєнного стану в Україні.

Мета дослідження полягає у розробленні пропозицій стосовно експорту плит деревостружкових ламінованих до країн ЄС.

Виходячи з поставленої мети, в роботі виділені наступні **завдання**:

- оцінити виробничу діяльність, фінансовий стан та сукупний дохід підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед»;
- здійснити аналіз експортної діяльності ТОВ «Свиспан Лімітед»;
- визначити основні тенденції розвитку світового ринку виробів із деревини;
- дослідити перспективу експорту виробів із деревини ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС;
- виокремити організаційні аспекти забезпечення здійснення експорту ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС;
- сформулювати прогнозну оцінку результативності експортної поставки.

Об'єктом дослідження є процес організації експорту виробів із деревини підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» до країн ЄС.

Предметом дослідження є інструментарій реалізації управлінського рішення щодо організації експорту виробів із деревини до країн ЄС.

Методи дослідження. В процесі вирішення поставлених завдань випускної кваліфікаційної роботи було використано комплекс методів, а саме: аналітичний та логіко-семантичний метод для розробки аналітичного підґрунтя дослідження, діалектичний метод, системно-структурний метод при дослідженні товарної структури експорту підприємства, історико-логічний при дослідженні розвитку ринку виробів із деревини, метод порівняння наукової літератури для створення

теоретичної бази дослідження, метод вартісного порівняння для дослідження стану сучасного ринку виробів із деревини, а також метод узагальнення з метою створення компаративного аналізу для вибору перспективного ринку для експорту.

Інформаційним забезпеченням ВКР є фінансова, податкова та управлінська звітність підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед», установчі документи, звіти роботи підрозділів компанії, офіційний сайт підприємства, дані світової та митної статистики, огляди релевантних ринків, каталоги цін підприємств-конкурентів.

Практична значущість дослідження полягає у можливості подальшого використання рекомендацій, наведених у випускній кваліфікаційній роботі, підприємством ТОВ «Свиспан Лімітед» з метою диверсифікації ринків збуту та нівелювання екзогенних ризиків експортера.

Структура та обсяг випускної кваліфікаційної роботи. ВКР складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел, до якого входить 39 позицій та 11 додатків. Обсяг основного тексту – 63 сторінки. Робота містить 20 таблиць та 8 рисунків.

РОЗДІЛ I

ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД»

1.1. Оцінка виробничої діяльності, фінансового стану та сукупного доходу ТОВ «Свиспан Лімітед»

Підприємство ТОВ «Свиспан Лімітед» є одним із лідерів на українському ринку виробів із деревини, а також потужним експортером шліфованих та ламінованих деревостружкових плит, що виробляються під власною торговою маркою «Swisspan by Sorbes». Основним видом діяльності компанії за КВЕД є: 16.21 Виробництво фанери, дерев'яних плит і панелей, шпону.

Загалом, деревостружкові плити являють собою відходи хвойних чи листяних порід дерев, що виготовляються методом пресування тирси з деревини, а також стружок в умовах високої температури за допомогою формальдегідних або синтетичних смол. Саме вміст формальдегідів визначає ступінь безпеки ДСП для людини: E1 (низький вміст), E2 (високий вміст) [1].

ЛДСП являє собою деревостружкову плиту, покриту спеціальною плівкою (що забезпечує екологічну безпеку виробів з нього) та просочену меламіно-формальдегідною смолою, що покращує показники вологостійкості, термо- та зносостійкості продукту. Перевагою даного товару є також різноманітність палітри відтінків та відносна дешевизна продукту, враховуючи всі вказані вище переваги [2].

Компанія ТОВ «Свиспан Лімітед» заснована у 2003 році швейцарською групою «Sorbes AG» та володіє двома деревообробними підприємствами на Заході України: м. Костопіль (Рівненська область), м. Надвірна (Івано-Франківська область). Код ЄДРПОУ підприємства: 32358806 [3].

Виробничі потужності заводу складаються з 2 ліній з виробництва ДСП, 4 ліній для ламінування ДСП, а також відділу, що спеціалізується на виготовленні смоли [4].

На підприємстві працює 926 осіб, керівну роль в компанії виконує директор, а організаційна структура характеризується лінійно-функціональним типом (Додаток А).

Підприємство має вдале географічне розташування, широку лінійку продукції та вихід на експортні ринки. Перелічені фактори дозволяють компанії протягом останніх 10 років залишатися одним з ключових постачальників ламінованих ДСП.

Проаналізувавши загальні показники фінансово-економічного стану підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» (табл. 1.1), можна зазначити, що зростання обсягів валового продукту, зокрема, пов'язане саме зі зростанням доходу, середньорічний темп приросту якого становить – 22, 91 %, що є показником зростання ефективності діяльності підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед».

Збільшення собівартості продукції у період 2016-2019 рр. у 2,22 рази, вказує на подорожчання закупівельної сировини для компанії. Чистий фінансовий результат за період 2017-2018 рр. характеризується збитковістю, у зв'язку з переорієнтацією ринків збуту для продукції підприємства, проте вже у 2019 р. спостерігаємо прибуток в розмірі 387 тис. грн, а у 2020 р., порівняно з 2019 р. наявний додатний приріст у 5 тис. грн, що пов'язано зі збільшенням кількості продажів у зв'язку із розширенням дилерської мережі компанії.

Таблиця 1.1

Динаміка показників фінансово-економічного стану підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2016-2020 рр., тис. грн

| Показники | 2016 р. | 2017 р. | 2018 р. | 2019 р. | 2020 р. | Абсолютний приріст 2020 р. з 2019 р., | Середньорічні темпи приросту, % |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Чистий дохід | 220763,00 | 315121,00 | 453960,00 | 525974,00 | 503890,00 | -22084,00 | 22,91 |
| Валовий прибуток | 14545,00 | 22779,00 | 54675,00 | 67880,00 | 65737,00 | -2143,00 | 45,81 |
| Собівартість реалізованої продукції | 206218,00 | 292342,00 | 399285,00 | 458094,00 | 438153,00 | 19941,00 | 20,73 |

Продовження табл. 1.1

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
|-----------------------------|---------|-----------|----------|----------|----------|--------|-------|
| Витрати на збут | 6468,00 | 11684,00 | 11717,00 | 16350,00 | 15670,00 | 680,00 | 24,76 |
| Чистий фінансовий результат | 232,00 | -25549,00 | -9613,00 | 387,00 | 392,00 | 5,00 | 14,01 |

Джерело: створено автором на основі фінансової звітності ТОВ «Свиспан Лімітед»

Розглянувши структуру активів компанії (табл 1.2), спостерігаємо, що їх переважну частину складають оборотні активи, зокрема запаси, частка яких у 2020 р. в порівнянні з 2017 зросла на 3,6% , що, в свою чергу, свідчить про зростання цін на сировину, спричиненим дією інфляційних процесів, що супроводжується відповідним падінням обсягів виробництва. Необоротні активи мають тенденцію до спаду – 22,98 % у складі активів в 2020 р., порівняно з 26,49 % у 2017 р., проте вже у 2020 р., спостерігаємо зростання їх частки завдяки збільшенню незавершених капітальних інвестицій на (0,59%) та основних засобів (0,6%) у 2020 р. Слід також зазначити, що зниження показника дебіторської заборгованості на 3,8% в 2020 р. порівняно з 2017 р. оцінюється позитивно та свідчить про пришвидшення процесу погашення розрахунків з дебіторами.

Таблиця 1.2

Структура активів ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2016-2020 рр., %

| Показники | Питома вага, % | | | | |
|---|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.12.2016р. | 31.12.2017р. | 31.12.2018р. | 31.12.2019р. | 31.12.2020р. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Необоротні активи | 17,40 | 26,49 | 25,12 | 22,98 | 24,16 |
| Нематеріальні активи (залишкова вартість) | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,00 |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1,43 | 16,38 | 14,56 | 19,87 | 20,46 |
| Основні засоби (залишкова вартість) | 15,97 | 7,29 | 7,87 | 3,10 | 3,70 |
| Довгострокові фінансові інвестиції | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Відстрочені податкові активи | 0,00 | 2,81 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Інші необоротні активи | 0,00 | 0,00 | 2,68 | 0,00 | 0,00 |

Продовження табл. 1.2

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 2. Оборотні активи | 80,21 | 73,25 | 75,14 | 77,54 | 76,27 |
| Запаси(всього) | 56,33 | 45,13 | 46,36 | 47,69 | 48,29 |
| Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги (чиста реалізаційна вартість) | 12,97 | 13,56 | 12,24 | 10,18 | 9,76 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками | 10,89 | 8,82 | 5,09 | 3,08 | 3,08 |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 0,00 | 0,08 | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| Поточні фінансові інвестиції | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Гроші та їх еквіваленти | 0,00 | 5,62 | 6,31 | 8,10 | 7,56 |
| Рахунки в банках | 0,00 | 0,00 | 5,13 | 7,61 | 7,58 |
| Інші оборотні активи | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,86 | 0,00 |
| 3. Витрати майбутніх періодів | 2,02 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| ВСЬОГО АКТИВІВ | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |

Джерело: розроблено автором за даними балансу ТОВ «Свиспан Лімітед»

Структура пасивів (табл 1.3) характеризується негативною тенденцією до зменшення питомої ваги власного капіталу до показника 2,85% в 2020 році, порівняно зі 46,36% у 2016 році, а зважаючи на наявне зростання довгострокових зобов'язань – свідчить про деяку непропорційність у діяльності підприємства, що, зокрема, здатна спричинити фінансову нестабільність. Поточні зобов'язання та забезпечення сформовані за рахунок поточної кредиторської заборгованості за розрахунки з бюджетом, частка якої у 2020 р. складає 21,42%.

Таблиця 1.3

Структура пасивів ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2016-2020 рр., %

| Показники | Питома вага, % | | | | |
|----------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.12.2016р. | 31.12.2017р. | 31.12.2018р. | 31.12.2019р. | 31.12.2020р. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Власний капітал | 46,36 | 8,93 | 2,23 | 3,02 | 2,85 |
| Зареєстрований (пайовий) капітал | 0,00 | 0,02 | 0,01 | 0,02 | 0,02 |
| Капітал у дооцінках | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Додатковий капітал | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Резервний капітал | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Продовження табл. 1.3

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 46,35 | 8,91 | 2,21 | 3,00 | 2,84 |
| Неоплачений капітал | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Вилучений капітал | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2. Довгострокові зобов'язання забезпечення | 37,93 | 42,79 | 49,92 | 46,40 | 49,09 |
| Відстрочені податкові зобов'язання | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Довгострокові кредити банків | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Інші довгострокові фінансові зобов'язання | 37,93 | 41,79 | 47,92 | 43,40 | 45,09 |
| Довгострокові забезпечення | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Цільове фінансування | 0,00 | 1,00 | 2,00 | 3,00 | 4,00 |
| 3. Поточні зобов'язання та забезпечення | 15,72 | 31,08 | 23,80 | 26,86 | 25,77 |
| Короткострокові кредити банків | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Поточна кредиторська заборгованість за: | 10,91 | 30,38 | 22,74 | 26,29 | 25,22 |
| довгостроковими зобов'язаннями | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| за товари, роботи та послуги | 9,04 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| розрахунками з бюджетом | 0,09 | 28,29 | 20,28 | 22,66 | 21,42 |
| у тому числі з податку на прибуток | 0,00 | 0,09 | 0,08 | 0,09 | 0,09 |
| розрахунками зі страхування | 0,18 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| розрахунками з оплати праці | 0,38 | 0,16 | 0,16 | 0,18 | 0,19 |
| за одержаними авансами | 1,22 | 0,27 | 0,34 | 0,37 | 0,37 |
| за розрахунками з учасниками | 0,00 | 1,67 | 1,96 | 3,08 | 3,24 |
| Поточні забезпечення | 3,74 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Доходи майбутніх періодів | 0,00 | 0,70 | 0,48 | 0,57 | 0,55 |
| Інші поточні зобов'язання | 1,07 | 0,00 | 0,58 | 0,00 | 0,00 |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття. | 0,00 | 18,20 | 26,05 | 24,72 | 24,30 |
| ВСЬОГО ПАСИВИ | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |

Джерело: розроблено автором за даними балансу ТОВ «Свиспан Лімітед»

Проведемо аналіз платоспроможності ТОВ «Свиспан Лімітед» (табл.1.4). Проаналізувавши коефіцієнт маневреності власного капіталу слід зауважити, що його спад на 3,47 у 2019 р. порівняно з 2018 р. свідчить про зменшення власних фінансових ресурсів для фінансування необоротних та частки оборотних активів, проте значення коефіцієнта все ж перебуває в межах норми ($> 0,1$). Низьке значення коефіцієнта фінансової автономії у 2018-2020 рр. свідчить про високий рівень фінансових ризиків.

Коефіцієнт фінансової стабільності характеризує компанію як фінансово стійку упродовж усього досліджуваного періоду (знаходиться в межах від 0,6 до 1,6). Від'ємне значення коефіцієнта забезпеченості власними оборотними коштами у 2017-2020 рр. з найменшим показником у 2018 р. (- 0,31), свідчить про фінансову залежність компанії від зовнішніх кредиторів та відсутність довгострокових коштів для формування власного оборотного капіталу. Відповідно, до коефіцієнту поточної ліквідності показник у 2016 р. (5,26) значно перевищує нормативне значення (2-3) та свідчить про неефективну структуру активів, проте в наступні роки спостерігаємо зниження значення показника до 2,94 у 2020 р.

Таблиця 1.4

**Показники платоспроможності підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед»
за 2016-2020 рр.**

| Показники | 31.12.2016 р. | 31.12.2017 р. | 31.12.2018 р. | 31.12.2019 р. | 31.12.2020 р. | Абсолютний приріст 2020 р. з 2019 р. |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--|
| Коефіцієнт маневреності власного капіталу | 1,44 | 2,71 | 11,24 | 7,77 | 8,32 | 0,55 |
| Коефіцієнт фінансової автономії | 0,46 | 0,09 | 0,02 | 0,03 | 0,03 | 0,00 |
| Коефіцієнт фінансової стабільності | 0,61 | 1,04 | 1,84 | 1,45 | 1,58 | 0,12 |
| Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами | 0,35 | -0,24 | -0,31 | -0,26 | -0,28 | -0,02 |
| Коефіцієнт поточної ліквідності | 5,26 | 2,37 | 3,13 | 2,87 | 2,94 | 0,07 |

Джерело: розроблено автором за даними фінансової звітності ТОВ «Свиспан Лімітед»

Аналізуючи коефіцієнти рентабельності підприємства (табл.1.5), спостерігаємо зростання показника валової рентабельності собівартості з 7,05% на початок періоду до 15,00% у 2020 р., що вказує на зростання прибутковості підприємства від здійснення основної діяльності та зростання економічної ефективності ТОВ «Свиспан Лімітед», загалом подібну тенденцію мають усі розраховані показники. Зокрема, зростання рентабельності власного капіталу до 5,61% у 2020 р. вказує на підвищення здатності компанії генерувати прибуток власниками.

Таблиця 1.5

**Показники рентабельності підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» за
2016-2020 рр., %**

| Показники | 31.12.2016р. | 31.12.2017р. | 31.12.2018р. | 31.12.2019р. | 31.12.2020р. |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Рентабельність продажів по чистому прибутку | 0,11 | -8,11 | -2,12 | 0,07 | 0,08 |
| Рентабельність власного капіталу | - | -92,43 | -94,01 | 4,10 | 5,61 |
| Валова рентабельність собівартості | 7,05 | 7,79 | 13,69 | 14,82 | 15,00 |
| Рівень прибутку від операційної діяльності | 1,40 | 0,41 | 6,36 | 7,38 | 7,85 |

Джерело: розроблено автором за даними фінансової звітності ТОВ «Свиспан Лімітед»

Для аналізу ефективності використання фінансових ресурсів підприємства було розраховано показники ділової активності ТОВ «Свиспан Лімітед» (табл.1.6). Спостерігаємо негативну тенденцію до спаду оборотних активів, про що свідчить зменшення показника оборотності загальних активів на 0,37 з 2017 по 2020 рр. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості демонструє позитивний тренд з найбільшим значенням у 16,86 (2020 р.), що свідчить про швидке здійснення оплати по рахункам. Спад показника оборотності кредиторської заборгованості з 9,73 у 2017 р. до 7,14 у 2020 р. підтверджує можливість компанії фінансувати свою діяльність за рахунок постачальників та підрядників. Зростаючий тренд оборотності робочого капіталу за період 2016-2018 рр. свідчить про постійну оптимізацію роботи компанії в сфері деревообробної діяльності. Співвідношення дебіторської та кредиторської заборгованостей демонструє зростаючий тренд, з

показником абсолютного приросту за період 2017-2020 рр. у 0,69. Переважання кредиторської заборгованості у 2,04 рази в 2020 р. є негативною тенденцією та вказує на те, що підприємство залучає більше кредитних коштів, аніж здійснює розрахунків з дебіторами, що може свідчити про загрозу фінансової стійкості компанії.

Таблиця 1.6

Показники ділової активності підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2017-2020 рр.

| Показники | 31.12.2017р. | 31.12.2018р. | 31.12.2019р. | 31.12.2020р. | Абсолютний приріст 2020 р. з 2017р |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------------------------|
| Коефіцієнт оборотності загальних активів | 2,48 | 2,18 | 2,13 | 2,12 | -0,37 |
| Коефіцієнт оборотності власного капіталу | 11,4 | 44,39 | 81,34 | 72,07 | 60,67 |
| Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості | 10,85 | 11,47 | 14,43 | 16,86 | 6,01 |
| Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості | 9,73 | 7,43 | 7,57 | 7,14 | -2,58 |
| Період погашення кредиторської заборгованості, дні | 37,02 | 48,46 | 47,56 | 50,41 | 13,39 |
| Період погашення дебіторської заборгованості, дні | 33,17 | 31,4 | 24,94 | 21,35 | -11,82 |
| Співвідношення дебіторської та кредиторської заборгованості | 1,35 | 1,36 | 2,06 | 2,04 | 0,69 |

Джерело: розроблено автором за даними фінансової звітності ТОВ «Свиспан Лімітед»

Отже, провівши оцінку виробничої діяльності, фінансового стану та сукупного доходу ТОВ «Свиспан Лімітед» було визначено тенденцію до зростання показників рентабельності, зокрема валова рентабельність собівартості демонструє ріст на 7,95% за весь досліджуваний період, проте в результаті оцінки інших показників господарської діяльності компанії було виявлено, що та характеризується низьким рівнем фінансової стійкості та платоспроможності. Така ситуація, спричинена зміною вектора ринків збуту компанії, подорожчанням сировини та одночасною реорганізацією материнської компанії Sorbes AG. Було

з'ясовано, що підприємство потребує зміцнення фінансового стану та підвищення фінансової стійкості.

1.2. Аналіз експортної діяльності ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД»

Підприємство ТОВ «Свиспан Лімітед» реалізує зовнішньоекономічну діяльність відповідно до ЗУ «Про ЗЕД» [5]. Компанія є потужним експортером, не лише завдяки тому, що торгова марка пропонує понад 200 декорів ламінованих плит, що є найбільшою палітрою декорів в Україні [3], але й тому, що підприємство має вдале географічне розташування на внутрішньому ринку, а також усі засоби для забезпечення доставки товарів на експортні ринки – залізничну гілку, що надходить на склад та власний пункт митного оформлення на території підприємства. Проаналізувавши динаміку доходів від експорту (табл.1.7), слід зауважити, що найбільший приріст спостерігається саме у 2018 р., що зокрема пояснюється урізноманітненням товарного асортименту та виходом на нові ринки збуту, порівняно з 2017 р. – збільшення на 20,64 %. Кількість контрагентів залишалася практично незмінною за весь досліджуваний період – чисельність варіюється в районі 150 одиниць.

Таблиця 1.7

Динаміка темпів приросту доходів від експорту та кількості контрагентів ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2016-2020 рр.

| Показник | 2017 з 2016 р. | 2018 з 2017 р. | 2019 з 2018 р. | 2020 з 2019 р. |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Дохід від експорту | 4,13 | 20,65 | -28,95 | 2,59 |
| Кількість контрагентів | 28,67 | -23,83 | -1,36 | -4,83 |

Джерело: створено автором на основі даних підприємства та системи You Control [6]

Аналізуючи географічну структуру експорту (рис. 1.1; Додаток В), спостерігаємо, що підприємство поставляє свою продукцію до таких країн як : Естонія, Румунія, Польща, Словаччина та інші, зокрема частка лідера – Естонії становить близько 85%, що пояснюється наявністю в цій країні меблевого заводу материнської компанії ТОВ «Свиспан Лімітед» (Sorbes AG) – «репо Вабрикуд», що здійснює виготовлення товарів з поставлених плит, а також затребуваністю даного ринку дерев'яними плитами та налагодженістю логістичних шляхів. Помітною

тенденцією є також зростання експортних поставок до ринку Молдови з 2018 р. – 8% від загальної вартості станом на 2019 р. Частка таких країн як: Білорусь, Словаччина, Грузія та Румунія у 2020 р. становить менше 3%.



Рисунок 1.1. Географія експорту ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2020 р.

Джерело: створено автором на основі даних підприємства та системи You Control [6]

Для подальшого розгляду експортної діяльності підприємства було здійснено аналіз товарної структури експорту (рис.1.2; Додаток Д). Так, відповідно до аналізу, можемо виділити наступні товарні позиції (табл.1.8), що займають найбільшу частку в експортній діяльності компанії ТОВ «Свиспан Лімітед».

Таблиця 1.8

**Товарна структура експорту продукції
ТОВ «Свиспан Лімітед»**

| Код HS | Товар |
|--------|--|
| 4410 | плити деревостружкові, плити з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічні плити (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, просочені або не просочені смолами або іншими органічними зв'язувальними речовинами; |
| 4407 | лісоматеріали розпиляні або розколоті уздовж, розділені на шари або лушчені, стругані або нестругані, шліфовані або нешліфовані, які мають або не мають торцеві з'єднання, завтовшки більш як 6 мм; |
| 3921 | інші плити, листи, плівки та смуги або стрічки з пластмаси; |
| 4418 | вироби столярні та теслярські будівельні деталі, включаючи пористі дерев'яні панелі, зібрані панелі для підлоги, гонт і дранку для покрівель; |
| 4911 | інша друкована продукція, включаючи друковані репродукції та фотографії. |

Джерело: створено автором на основі [6;7]

Найбільшу частку займають – плити деревостружкові, плити з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічні плити (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, просочені або не просочені смолами або іншими органічними зв'язувальними речовинами, їх частка станом на 2020 рік складає 62%, а за весь досліджуваний період спостерігається зменшення вагомості даної категорії на 34%, що, зокрема, пов'язано з урізноманітнення товарного асортименту підприємства. Зростаючий тренд спостерігаємо за позицією: «лісоматеріали розпиляні або розколоти уздовж, розділені на шари або луцені, стругані або нестругані, шліфовані або нешліфовані, які мають або не мають торцеві з'єднання, завтовшки більш як 6 мм» до 35% у 2020 р., що є негативною тенденцією оскільки дана продукція є товаром з меншою доданою вартістю та відповідно приносить меншу дохідність для компанії.

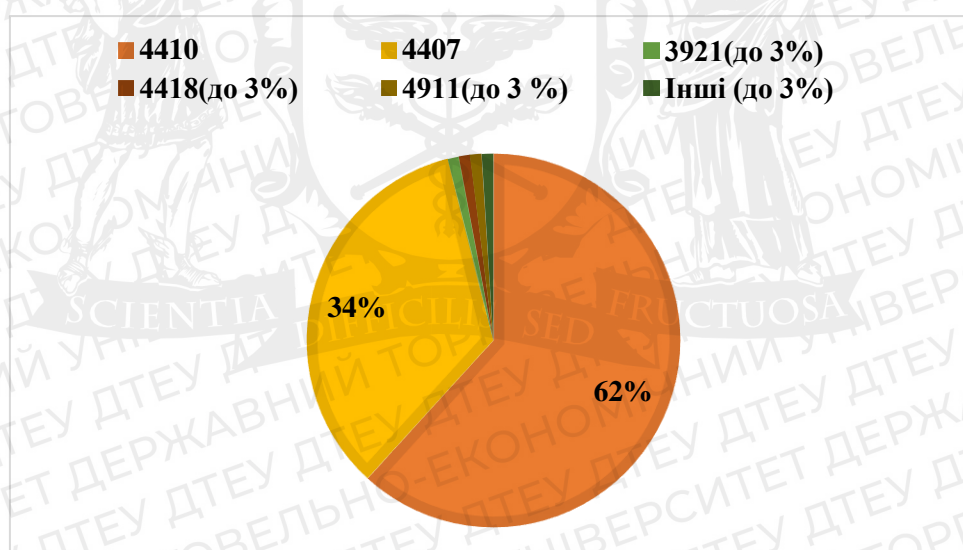


Рисунок 1.2. Дохід від експорту за елементами товарного портфелю ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2020 р., %

Джерело: створено автором на основі даних підприємства та системи You Control [6]

Підприємство ТОВ «Свиспан Лімітед» в рамках здійснення зовнішньоекономічної діяльності займається й імпортними поставками. Так, підприємство найбільше імпортує такі категорії товарів як : (3909) аміноальдегідні смоли, фенолоальдегідні смоли та поліуретани у первинних формах; (4811) папір, картон, целюлозна вата та полотна з целюлозних волокон, з покриттям, просочені, із забарвленою або декорованою поверхнею або надруковані, у рулонах або в

прямокутних (включаючи квадратні) аркушах будь-якого розміру, крім товарів, що зазначені у товарній позиції 4803, 4809 або 4810; (2912) альдегіди, до складу яких входить або не входить інша кисневмісна функціональна група; циклічні полімери альдегідів; параформальдегід 8 000 000 - 8 500 000 [7]. Основними контрагентами ТОВ «Свиспан Лімітед» стосовно імпорту даної продукції є: Польща, Литва, Німеччина, Білорусь, Чехія та Австрія.

Проаналізувавши обсяги імпорту компанії за 2016-2020 рр (рис. 1.3). можемо зазначити, що найбільше зростання спостерігається у 2019 р. порівняно з 2018 р. – у 3,3 рази, що спричинено значним збільшенням закупки аміноальдегідних смол у зв'язку з розширенням виробництва та подорожчанням сировини.

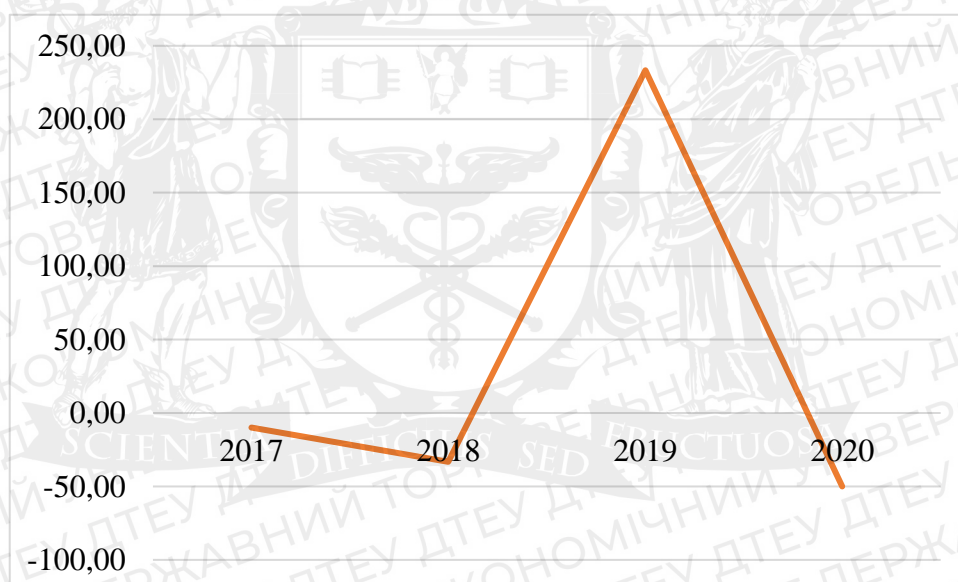


Рисунок 1.3. Темпи приросту імпорту за 2016-2020 рр., %

Джерело: створено автором на основі даних підприємства та системи You Control [6]

Отже, здійснивши аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства визначено основним видом експортної діяльності компанії – поставки плит деревостружкових, плит з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічних плит (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, просочених або не просочених смолами або іншими органічними зв'язувальними речовинами, а основними ринками збуту: Естонію, Румунію, Польщу та Словаччину. За останні роки підприємство значно урізноманітніло свою товарну структуру та розширило географію експорту, проте разом з цим відбулось

зниження доходів від експорту на 9,2 % у 2020 р., порівнюючи з дохідністю на початок досліджуваного періоду.

Провівши дослідження діяльності ділової активності підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» було виявлено, що компанія спеціалізується на деревообробці, зокрема виробництві фанери, дерев'яних плит і панелей, шпону, та виготовляє свою продукцію під торговою маркою «Swisspan by Sorbes», а широка палітра ламінованих плит та наявність значних потужностей підприємства дозволяють компанії займати лідируючі позиції на ринку української деревообробки. Проаналізувавши фінансово-майновий стан ТОВ «Свиспан Лімітед» з'ясовано, що діяльність компанії почала приносити прибуток лише у 2019-2020рр., а зростання обсягів валового продукту, зокрема, пов'язане саме зі зростанням чистого доходу від реалізації продукції, середньорічний темп приросту якої становить 22,91 %, що є показником зростання ефективності підприємства. В структурі активів переважають запаси, частка яких у 2020 р. в порівнянні з 2017 зросла на 3,6% , що в свою чергу свідчить про зростання цін на сировину, спричиненим дією інфляційних процесів, що супроводжується відповідним падінням обсягів виробництва, а структура пасивів характеризується негативною тенденцією до зменшення питомої ваги власного капіталу. Позитивним трендом характеризуються показники рентабельності, проте, зважаючи на загальний аналіз діяльності підприємства, воно оцінюється як компанія з низьким рівнем фінансової стійкості та платоспроможності. Здійснивши аналіз зовнішньоекономічної діяльності, було виявлено, що основними імпортерами продукції підприємства є: Естонія, частка якої в загальній доходності від експорту у 2020 р. становить 85%, Республіка Молдова та Польща. Основним продуктом на експорт є товарна позиція «4410», а саме – плити деревостружкові, плити з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічні плити (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, частка яких становить 62 % (2020 р.) у загальній доходності за товарними групами. Загалом темпи приросту доходу від експорту демонструють спадну тенденцію в 2019-2020 рр., що вимагає прийняття нових управлінських рішень для покращення зовнішньоекономічної діяльності компанії.

РОЗДІЛ II

ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ ПОТЕНЦІЙНОГО РИНКУ ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТУ ВИРОБІВ ІЗ ДЕРЕВИНИ ДО КРАЇН ЄС НА МАТЕРІАЛАХ ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД»

2.1. Визначення основних тенденції розвитку світового ринку виробів із деревини

Виробництво товарів з деревини було відправною точкою цивілізації у всьому світі, за допомогою цього матеріалу було виготовлено багато простих машин і елементарних інструментів: тростини, рукоятки булав, луки, стріли, списи, тощо [8]. Першопрохідцями в історії ламінування дерева можна вважати компанію Portland Manufacturing Company, яка вперше вирішила ламінувати дерев'яні панелі у 1905 р. у м. Портленд в рамках Всесвітньої виставки в честь святкування 100-річчя експедиції Льюїса і Кларка. Було створено продукт під назвою «3-шаровий шпон», що викликав значний інтерес серед відвідувачів ярмарки, зокрема кількох виробників дверей, шаф і багажників – так і народилася індустрія. Протягом II Світової війни продукт був оголошений основним військовим матеріалом, а виробництво та розповсюдження перебували під суворим контролем [9].

Сучасний стан світового ринку виробів із деревини характеризується трендом до використання продукту як будівельного матеріалу, завдяки, зокрема, більшій екологічності порівняно з бетонним будівництвом та підтримці міжнародних екологічних програм (наприклад European Green Deal) [10].

Коронавірусні обмеження та глобальний локдаун у 2021 році вплинули і на деревообробну галузь, так, відповідно до звіту аналітичної компанії Wood Resources International: «протягом перших восьми місяців поставки з основних країн-експортерів впали на 1,2% – це перше зниження в порівнянні з аналогічним періодом 2019 року за останні вісім років» [11]. Найзначніше скорочення експорту спостерігалось у таких країн як Фінляндія, Латвія та Австрія, а Швеція навпаки наростила експортні поставки, зокрема до США, Китаю та Німеччини.

Проаналізувавши експортну діяльність обраного підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» було обрано орієнтуватися на товарну позицію «4410», а саме: плити деревостружкові, плити з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічні плити (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, просочені або не просочені смолами або іншими органічними зв'язувальними речовинами [7].

Аналізуючи обсяги світового експорту обраної позиції «4410», спостерігаємо середньорічний темп росту у розмірі 4,34 %. У 2018 р. експорт галузі виріс до максимальних 9 325 431 тис. дол. США, проте далі наявний спад в розмірі 1 233 662 тис. дол. США у 2019 р., що зокрема спричинено зменшенням площі заготівельних порід та здешевленням продукції (табл.2.1).

Основними країнами-експортерами плит деревостружкових за вартісними характеристиками є Канада, Австрія, Німеччина, Румунія, Франція, російська федерація, Чеська Республіка, Таїланд, Італія, Бельгія та Польща. Україна в цьому списку займає 30 позицію. За кількісними показниками лідирує Канада – експортовано 6 009 822 куб мет. товару станом на 2020 р. Серед лідерів також Бельгія та Таїланд. За кількістю відправлень до 3 найбільших експортерів «4410» входять: Таїланд (2656 відправлень), Китай (2626 відправлень) та США (1707 відправлень) [12].

Дослідивши імпорт Плит деревостружкових, спостерігаємо схожі тенденції, порівнюючи з динамікою експорту даної продукції. Так, у 2018 році світовий імпорт зріс на 27% (9 590 672 тис. дол. США проти 7 545 749 тис. дол. США у 2016 р.). З 2018 по 2020 рр. спостерігається спадний тренд до 8 752 239 тис. дол. США на кінець досліджуваного періоду (табл.2.1). Лідерами є США, що проте демонструють негативний абсолютний приріст у 2020 р., порівнюючи з 2019 р. – (-1243064,00 тис. дол. США), Німеччина – (-18160,00 тис. дол. США) та Польща, що демонструє позитивну динаміку даного показника за аналогічний період – 2536,00 тис. дол. США. За кількісними показниками лідирують США – 3,664,891 тонн у 2020 р., лідируючі позиції також займають Бельгія, Німеччина та Польща .

Таблиця 2.1

**Динаміка світових показників експорту та імпорту товарної позиції
«4410» за 2016-2020 рр., тис. дол. США**

| Показники експорту | | | | | |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2016 р. | 2017 р. | 2018 р. | 2019 р. | 2020 р. |
| Світ | 7443677,00 | 8422418,00 | 9325431,00 | 8091769,00 | 8636008,00 |
| Канада | 1588274,00 | 1812507,00 | 1998587,00 | 1425836,00 | 1996075,00 |
| Австрія | 652009,00 | 709970,00 | 762744,00 | 728387,00 | 695545,00 |
| Німеччина | 643383,00 | 680062,00 | 761369,00 | 680536,00 | 624763,00 |
| Румунія | 422343,00 | 462779,00 | 496940,00 | 432806,00 | 409945,00 |
| Франція | 410807,00 | 379148,00 | 415829,00 | 389290,00 | 335672,00 |
| російська федерація | 190786,00 | 274102,00 | 374063,00 | 365557,00 | 332127,00 |
| Чеська Республіка | 280467,00 | 290505,00 | 357832,00 | 291600,00 | 330848,00 |
| Таїланд | 323596,00 | 387510,00 | 345186,00 | 330431,00 | 328636,00 |
| Італія | 195275,00 | 250357,00 | 292202,00 | 301332,00 | 296776,00 |
| Бельгія | 277028,00 | 311821,00 | 344078,00 | 317014,00 | 275486,00 |
| Польща | 167966,00 | 194192,00 | 234559,00 | 222738,00 | 266040,00 |
| Показники імпорту | | | | | |
| | 2016 р. | 2017 р. | 2018 р. | 2019 р. | 2020 р. |
| Світ | 7545749,00 | 8565550,00 | 9590672,00 | 8341051,00 | 8752239,00 |
| США | 1557105,00 | 1792192,00 | 1977218,00 | 1449336,00 | 206272,00 |
| Німеччина | 749039,00 | 765175,00 | 881975,00 | 787791,00 | 769631,00 |
| Польща | 270887,00 | 364528,00 | 465850,00 | 378534,00 | 381070,00 |
| Нідерланди | 215551,00 | 229728,00 | 249076,00 | 247336,00 | 262367,00 |
| Франція | 282500,00 | 308487,00 | 303953,00 | 277548,00 | 260117,00 |
| Китай | 184135,00 | 240764,00 | 242541,00 | 234340,00 | 259359,00 |
| Італія | 292492,00 | 288386,00 | 347394,00 | 292938,00 | 256955,00 |
| Велика Британія | 276416,00 | 327223,00 | 355888,00 | 314299,00 | 256110,00 |
| Швеція | 161506,00 | 176675,00 | 196979,00 | 170693,00 | 181221,00 |
| Республіка Корея | 198760,00 | 282210,00 | 257669,00 | 173951,00 | 166849,00 |
| Японія | 174962,00 | 179629,00 | 198795,00 | 185665,00 | 165308,00 |

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Аналізуючи позиції українських експортерів виробів з деревини на світовому ринку слід зауважити, що не зважаючи на той факт, що українська торгівля товарами характеризувалася у довоєнний період торговим профіцитом (більше 1 млрд дол. США у 2020 р.)— саме торгівля деревиною, лісоматеріалами та ключовими виробами з деревини демонструє стабільне переваження експорту над імпортом [14]. Відповідно до світової бази даних Trade Map [13] спостерігаємо, що Україна займає 30 позицію за вартісними показниками експорту товарної позиції «4410», що зокрема характеризується спадним трендом у 40% за початку

досліджуваного періоду (з 85622 тис. дол. США в 2016 р. до 54605 тис. дол. США у 2020 р.).

Проаналізувавши ринки збуту продукції українських експортерів, слід зауважити, що 99% географії збуту товару належать ринку Європи (54 182 з 54 605 тис. дол. США у 2020 р.). Найбільшими країнами-імпортерами українських плит є Польща, експорт до якої проте значно знизився за останній час (з 50 954 в 2016 р. до 23015 тис. дол. США на кінець досліджуваного періоду), Молдовська Республіка – експорт до якої характеризується зростаючим трендом – збільшення поставок в 1,9 разів, Угорщина та Румунія (табл.2.2). Основними компаніями-експортерами українського ДСП є: ТОВ «Кроноспан УА», ТОВ «Свіс Кроно», ТОВ «Українські лісопильні», ТОВ «Барлінек Інвест».

Таблиця 2.2

Динаміка темпів приросту основних країн-імпортерів української продукції товарної позиції «4410» за 2016 -2020 рр., %

| Імпортери | 2017/2016 рр. | 2018/2017 рр. | 2019/2018 рр. | 2020/ 2019 рр. |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Світ | 3,04 | -0,26 | -28,97 | -13,91 |
| Польща | 3,06 | -1,25 | -46,88 | -16,45 |
| Республіка Молдова | 43,09 | 20,44 | 14,43 | -2,74 |
| Угорщина | 7,67 | 4,94 | -10,51 | 0,19 |
| Румунія | -19,15 | -38,82 | -7,47 | -19,02 |
| Сербія | -7,33 | 10,17 | 13,19 | -27,25 |
| Словаччина | 5,95 | 12,94 | -34,67 | -29,63 |
| Чеська Республіка | -15,97 | -30,38 | 59,53 | -31,52 |
| Білорусь | -18,58 | -3,38 | 14,79 | -13,03 |
| Хорватія | 78,67 | 25,00 | -6,97 | -28,57 |
| Болгарія | 52,17 | -35,36 | 74,59 | 41,46 |

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Провівши попередній аналіз було визначено країни, що можуть стати основними конкурентами для вітчизняних постачальників. Не зважаючи на той факт, що основними експортерами є Таїланд , Китай та США, український експорт орієнтований саме на ринок країн Європи, то ж основними лідерами тут є Австрія, Польща, Німеччина, Румунія, Бельгія та Франція, проте остання країна

характеризується спадним трендом стосовно вартісних характеристик експортованого товару, а саме спад на 75 135 тис. дол. США за 2016-2020 рр.

Аналізуючи рівень світових цін на Плити деревостружкові, можемо зазначити, що зростання експортної вартості одиниці товару відбулось в період 2020-2021 рр., що зокрема спричинено наслідками пандемії коронавірусу, однією з країн-лідерів за темпом зростання вартості одиниці експорту є Латвія – зростання на 91 % у 2021 р., порівняно з 2020 р., Канада – 90 % та Чеська Республіка – зростання на 68% за аналогічний період (табл.2.3).

Таблиця 2.3

**Динаміка зростання вартості одиниці експорту товару позиції «4410»
за 2016-2020 рр.**

| Експортери | Зростання вартості одиниці експорту, % | | | | | Вартість експорту, тис. доларів США | Одиниці вимірювання |
|------------|--|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| | 2016-2017 рр. | 2017-2018 рр. | 2018-2019 рр. | 2019-2020 рр. | 2020-2021 рр. | | |
| Канада | 7,00 | -12,00 | -19,00 | 76,00 | 90,00 | 4119053,00 | метр куб. |
| Німеччина | -1,00 | 11,00 | -7,00 | -1,00 | 18,00 | 917332,00 | тонн |
| рф | 28,00 | 22,00 | -10,00 | -4,00 | 65,00 | 676309,00 | тонн |
| Таїланд | 11,00 | -12,00 | -3,00 | -3,00 | 23,00 | 496228,00 | тонн |
| Чехія | 6,00 | 20,00 | -10,00 | -8,00 | 68,00 | 481766,00 | тонн |
| Франція | 2,00 | 10,00 | -8,00 | 3,00 | 28,00 | 451107,00 | тонн |
| Латвія | 12,00 | 26,00 | -11,00 | -5,00 | 91,00 | 337601,00 | тонн |
| Іспанія | 1,00 | 8,00 | -6,00 | - | - | 281210,00 | тонн |
| Туреччина | -4,00 | 11,00 | -7,00 | -3,00 | 16,00 | 240438,00 | тонн |
| Бразилія | 3,00 | 6,00 | -6,00 | -10,00 | 35,00 | 144742,00 | тонн |

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Беручи до уваги сучасні тенденції розвитку світового ринку ДСП, відповідно до звіту «Particle Board Market: Global Industry Trends, Share, Size, Growth, Opportunity and Forecast 2022-2027» [10], до 2027 року він досягне 26,9 млрд. дол. США, з розрахунку на загальний середньорічний темп росту у 3,9% протягом 2022-2027 років. Значне зростання будівництва житлових приміщень, через швидку урбанізацію та зростання населення планети є одним із ключових факторів, що стимулюють зростання ринку.

Серед переваг ДСП слід також визначити широкий спектр взаємодії з даним товаром, а саме: плити можна легко ламінувати, фарбувати та обклеювати шпалерами для покращення їх загальної естетичної цінності. Це, разом із зростанням працездатного населення та тенденцією до поширення сучасних офісів, позитивно впливає на попит на ДСП в комерційних закладах для покращення естетики приміщень.

Даний матеріал також використовується на концертних майданчиках та студіях звукозапису, через його звукопоглинаючі властивості. Разом з тим, провідні виробники зосереджені на покращенні властивостей ДСП з використанням сировини, отриманої з сільськогосподарських рослин. Вони також використовують натуральні волокна, з таких рослин як: пшениця, ячмінь, рис, банан, койра та кенаф, для випуску нових різновидностей Плит деревостружкових, що, у свою чергу, створює позитивні ринкові перспективи [10].

Аналізуючи ринок Європейського союзу слід зауважити, що станом на 2020 р., порівняно з 2019 р. Румунія, Данія та Литва характеризуються найбільшим ростом імпорту ДСП (14,14 та 10 % відповідно) (рис. 2.1). Значне зростання закупівель у 2017 р., порівнюючи з 2016 р., продемонстрував і Кіпр – 57 %, що є найбільшим значенням за весь досліджуваний період в даній добірці країн.

Найбільше зростання кількості імпортованої продукції властиве для Бельгії, Румунії та Данії (45,29% та 24%). Якщо аналізувати світовий попит на «плити деревостружкові, плити з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічні плити (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, просочені або не просочені смолами або іншими органічними зв'язувальними речовинами», то однозначними лідерами за рівнем зростання потреби в даних матеріалах є країни Африки. Такі країни як Конго, Антигуа, Бенін характеризуються зростаючим трендом. До прикладу в Конго темп росту становить 9250 % за період 2019-2020 рр.

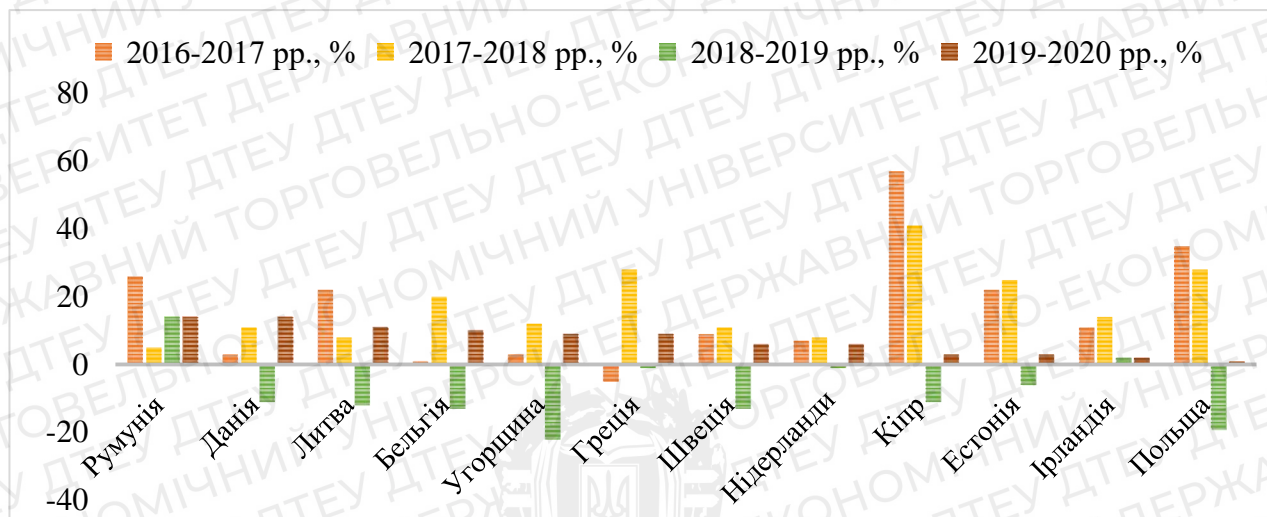


Рисунок 2.1. Динаміка країн-лідерів ЄС за темпами зростання попиту на «4410» за 2016-2020 рр., %

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Аналізуючи товарну позицію «4410» зосередимо увагу саме на експорті «441011» – Плит деревостружкових. Відповідно, лідируючі позиції за вартісними характеристиками імпорту (табл.2.4) даного товару станом на 2020 р. займають такі країни як Німеччина (529230,00 тис. дол. США), Польща (321723,00 тис. дол. США) та США (306725,00 тис. дол. США), річний приріст вартості імпортованої продукції за 5 років яких становить 5,4 та 5% відповідно. Серед лідерів також такі країни як Італія, Австрія, Нідерланди та Франція.

Таблиця 2.4
Динаміка вартісних показників імпорту товарної позиції «441011» за 2017-2020 рр., тис. дол. США

| Імпортери | 2017 р. | 2018 р. | 2019 р. | 2020 р. | Приріст вартості імпорту за 5 років, % |
|-----------|------------|------------|------------|------------|--|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Світ | 5090978,00 | 5623454,00 | 5260738,00 | 5043822,00 | 5,00 |
| Німеччина | 556614,00 | 602675,00 | 553336,00 | 529230,00 | 4,00 |
| Польща | 326600,00 | 430558,00 | 342668,00 | 321723,00 | 5,00 |
| США | 323181,00 | 314829,00 | 346126,00 | 306725,00 | 1,00 |
| Італія | 216050,00 | 251288,00 | 225846,00 | 201473,00 | 3,00 |
| Австрія | 188579,00 | 182383,00 | 202646,00 | 184942,00 | 8,00 |

Продовження табл. 2.4

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| Нідерланди | 155627,00 | 162241,00 | 174911,00 | 184501,00 | 12,00 |
| Франція | 235575,00 | 223196,00 | 208186,00 | 180356,00 | 1,00 |
| Корея | 236738,00 | 214592,00 | 148883,00 | 143409,00 | -4,00 |
| Велика Британія | 212825,00 | 236705,00 | 195012,00 | 141885,00 | -4,00 |
| Китай | 96408,00 | 119282,00 | 119410,00 | 137993,00 | 13,00 |
| Іспанія | 126778,00 | 140197,00 | 131383,00 | 131657,00 | 6,00 |
| Чеська Республіка | 119612,00 | 132046,00 | 126265,00 | 121319,00 | 3,00 |

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Аналізуючи кількісні показники імпорту деревостружкових плит у 2020 р. визначено, що лідерами є: Німеччина (1279438,00 тис. дол. США), Польща (1046654,00 тис. дол. США.), а також Корея, Малазія, Італія та Нідерланди, що характеризуються найбільшим річним приростом кількісного показника за останні 5 років (2017-2021рр.) – 10%.

Розглянувши ціни, за якими основні імпортери закупають продукцію (табл.2.5), слід зазначити, що станом на 2020 р. найдорожчу продукцію закупляла Франція – 562 дол. США за тону продукції, США – 517 дол. США за тону та Об'єднане Королівство Великої Британії – 475 дол. США/тону.

Таблиця 2.5

Динаміка закупівельної вартості одиниці товару країн-імпортерів товарної позиції «441011» за 2017-2020 рр., дол. США/тону

| Імпортери | 2017 р. | 2018 р. | 2019 р. | 2020 р. | Вартість імпорту в 2021 році, тис. дол. США | Імпортована кількість у 2021 році, тонн |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|---|---|
| Німеччина | 398,00 | 437,00 | 419,00 | 414,00 | 719416,00 | 1423858,00 |
| Польща | 270,00 | 339,00 | 321,00 | 307,00 | 471068,00 | 1285375,00 |
| США | 512,00 | 521,00 | 512,00 | 517,00 | 336267,00 | 589631,00 |
| Італія | 358,00 | 386,00 | 344,00 | 341,00 | 280515,00 | 649974,00 |
| Франція | 538,00 | 570,00 | 544,00 | 562,00 | 269 324,00 | 432680,00 |
| Австрія | 461,00 | 490,00 | 452,00 | 465,00 | 269 075,00 | 466544,00 |
| Нідерланди | 380,00 | 410,00 | 406,00 | 407,00 | 262824,00 | 627696,00 |
| Корея, Республіка | 259,00 | 228,00 | 211,00 | 205,00 | 241320,00 | 832292,00 |
| Велика Британія | 453,00 | 488,00 | 482,00 | 475,00 | 227660,00 | 383888,00 |
| Іспанія | 388,00 | 447,00 | 438,00 | - | 175735,00 | 352652,00 |
| Китай | 328,00 | 328,00 | 321,00 | 316,00 | 162581,00 | 406088,00 |

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Загальний товарообіг продукцією товарної під позиції «441011» в Україні за 2020 р. становить 94 562 600,16 дол. США, показник зовнішньоторговельного сальдо становить 9 597 671,16 дол. США та знаходиться в додатній площині, що свідчить про переважання експорту над імпортом та є позитивною тенденцією, яка спостерігається за 2017-2020 рр. Основними партнерами України є такі країни як: Польща, Республіка Молдова, Угорщина та Румунія [15].

В результаті попереднього аналізу визначено основні країни-покупці українських деревостружкових плит. Серед головних претендентів слід виділити: Польщу, оскільки країна займає лідируючі позиції як в експорті так і в імпорті даної товарної позиції, характеризується логістичною доступністю, а також відносною відкритістю для ринку України; Німеччину, що відповідає подібним характеристикам та є країною з експортним потенціалом стосовно даного товару, походженням із України; Румунію зі зростаючим попитом на ДСП у 2019-2020 рр, Литву, оскільки країна є також однією з лідерів з імпортних поставок, Болгарію – завдяки зростаючому тренду на українське ДСП, а також Італію та Нідерланди, що є країнами – імпортерами зі зростаючим попитом на Плити деревостружкові.

Для подальшого дослідження проведемо компаративний аналіз рівня тарифного захисту країн – потенційних імпортерів. Всі запропоновані держави є членами Європейського союзу та мають ідентичне тарифне регулювання для товарної позиції «441011» походженням з України. Тарифний режим MFN становить 7%, проте пільговий режим для України відповідає 0% на основі Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС (DCFTA). Крім того, 24 травня Рада ЄС погодила режим тимчасової лібералізації торгівлі з Україною, відповідно до якого українські товари ввозитимуться до ЄС без мит.

Відповідно до інформації, зазначеної на аналітичному порталі Мас Мар до ДСП походженням з України, експортованого до ЄВ будуть застосовані наступні міри нетарифного регулювання :

- В700 відповідність «Технічним стандартам на будівельну продукцію», що застосовується до товарів, які є будівельною продукцією, тобто виробляється та розміщуються на ринку для постійного використання в будівельних роботах;

- B851 – відповідно до постанови «Контроль за незаконними матеріалами та лісопродуктами» – ліцензія FLEGT відповідно до Регламенту Ради (ЄС) 2173/2005 про встановлення схеми ліцензування FLEGT для імпорту деревини до Європейського Співтовариства, згідно якої постачальники повинні застосовувати систему належної обачності до кожного конкретного виду деревини чи лісопродукції та постачальника. Проте дана сертифікація нині є не ратифікованою, а на території ЄС використовується відповідник – ліцензія сертифікованих лісів FSC;

- E129 – Ліцензування з неекономічних причин та E320 - Заборона з неекономічних причин – застережна міра стосується виключно незаконно заготовленої деревини та продукції з її виробництва [16].

Отже, провівши необхідні дослідження нами було складено схему вибору партнера серед розглянутих варіантів (табл.2.6). Для здійснення порівняння було обрано 4 показника, а саме: тарифне регулювання, доступність перевезення, відстань до країни та розвинутість галузі (попит на товарну під позицію «441011»). Відповідно до першого критерію – всі країни є членами Європейського Союзу, а отже мають однакову ставку на імпорт даного товару – 0%, згідно Умови про вільну торгівлю між Україною та ЄС.

Аналізуючи доступність перевезення – Польща є найвигіднішим варіантом, враховуючи той факт, що до підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» підведена залізниця ми зможемо постачати продукцію до обраної країни наявними залізничними шляхами, попередньо за найвигіднішою вартістю, схожа ситуація і з Німеччиною, проте, зважаючи на відносно більшу відстань до країни, збільшується термін та вартість доставки. Поставка до Румунії буде здійснюватися автотранспортом, що, порівнюючи з попередніми країнами, та зважаючи на тенденцію до подорожчання палива в Україні є не дуже рентабельним варіантом.

Попередньо підприємство здійснювало поставки до однієї з країн Балтії – Естонії, саме через територію Республіки Білорусь, проте у зв'язку з війною в Україні, нині доставка цим шляхом до сусідньої Литви є неможливою. Поставки до Італії планувались здійснювати через порт у Чорноморську, проте, на даний

момент, всі порти є заблокованими, то ж цей варіант є також неможливим, аналогічна ситуація спостерігається і стосовно експорту до Болгарії. Перевезення до Нідерландів здійснювалось би автотранспортом, проте віддаленість цієї країни (відстань від України – 1682 км) спричиняє збільшення термінів доставки орієнтовно у 2,5 рази, порівняно із залізничним перевезенням до сусідньої Польщі та характерне зростання витрат на перевезення, отже цей варіант також є не вигідним. За відстанню до країни-імпортера лідирує Польща – 280 км до міста Замостя, куди прямуватиме продукція. За рівнем розвинутості галузі обробки деревини лідируючу позицію також займає Польща, оскільки країна є одним з найбільших імпортерів та експортерів даного товару у світі, а меблеве виробництво є одним з найбільших розвинутих у Європі, таку ж позицію займає і Німеччина, проте ділова етика в цій країні значно відрізняється від української, що може спричинити деякі складнощі при веденні перемовин.

Проаналізувавши всі показники та зважаючи на ситуацію в Україні було обрано Польщу як найбільш привабливого партнера з поставки Плит деревостружкових, оскільки експорт даної товарної під позиції до країни є найбільш рентабельним, швидким та затребуваним, ще одним аргументом, що впливає на вибір даної країни є – зростаючий ефект у зв'язку з тим, що на багатьох меблевих підприємствах, куди планується постачатися плита зараз працює значна кількість українців, а попередній досвід співробітництва «ТОВ Свиспан Лімітед» з цією країною дозволить безперешкодно здійснювати поставки.

Таблиця 2.6

**Компаративний аналіз країн-потенційних імпортерів
Плит деревостружкових походженням з України до ЄС**

| Критерій | Опис | Країна |
|------------------------|--|------------|
| 1 | 2 | 3 |
| 1. Тарифне регулювання | Всі країни є членами ЄС, тому мають однакову ставку мита - 0%. | Польща |
| | | Німеччина |
| | | Румунія |
| | | Литва |
| | | Болгарія |
| | | Італія |
| | | Нідерланди |

Продовження табл. 2.6

| 1 | 2 | 3 |
|---|--|------------|
| 2. Доступність перевезення | Залізниця. Найбільш рентабельний вид перевезення. | Польща |
| | Залізниця. Збільшується термін та вартість доставки | Німеччина |
| | Автотранспорт. Збільшується термін та вартість доставки | Румунія |
| | Залізниця. Неможливо, оскільки припинилися перевезення через територію Білорусі | Литва |
| | Морський шлях. Неможливо, оскільки поставка здійснюється морським шляхом через порт | Болгарія |
| | Морський шлях. Неможливо, оскільки поставка здійснюється морським шляхом через порт | Італія |
| | Автотранспорт. Довгий термін доставки | Нідерланди |
| 3. Відстань до країни | 280 км | Польща |
| | 1093 км | Німеччина |
| | 771 км | Румунія |
| | 652 км | Литва |
| | 1190 км | Болгарія |
| | 2068 км | Італія |
| | 1682 км | Нідерланди |
| 4. Розвинутість галузі обробки деревини | Займає лідируючу позицію в світі за імпортом та експортом, широкорозвинуте меблеве виробництво | Польща |
| | Займає лідируючу позицію в світі за імпортом та експортом, широкорозвинуте меблеве виробництво | Німеччина |
| | Зростаючий тренд на імпорт плит деревостружкових у 2018-2020 рр. | Румунія |
| | Широкорозвинуте меблеве виробництво, зростаючий тренд на закупівлю продукцію позиції «4410» | Литва |
| | Країна демонструє зростаючий тренд на українське ДСП, низький рівень розвитку меблевої галузі | Болгарія |
| | Один із лідерів (4 місце) за попитом на ДСП в світі | Італія |
| | Один із лідерів за попитом на ДСП в світі | Нідерланди |

Джерело: розроблено автором на основі попереднього дослідження в підрозділі 2.1

Отже, проаналізувавши світовий ринок товарної позиції «4410» було виявлено зростаючий тренд до обсягів світового експорту виробів з деревини, з темпом росту 4,6 % за 2016-2020 рр. а основними лідерами з постачання продукції є такі країни як: Канада, Австрія, Німеччина, Румунія, Франція, рф, Чеська Республіка, Таїланд, Італія, Бельгія та Польща.

За рівнем імпорту лідирують США, Бельгія, Німеччина та Польща. Також було з'ясовано, що основним імпортером українських виробів із деревини є ринок ЄС, частка якого складає 99% загальної доходності за географією експорту (54 182 з 54 605 тис. дол. США у 2020 р.).

Провівши попередню оцінку світової торгівлі Плитами деревостружковими було визначено 7 пріоритетних ринків, та проведено компаративний аналіз за такими критеріями як: митне регулювання, доступність перевезення, відстань до країни та рівень розвитку галузі, в результаті якого обрано потенційним партнером – ринок Польщі, у зв'язку з тим, що експорт до цієї країни є найбільш рентабельним для підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» в розрізі цінової складової та термінів доставки до контрагента.

2.2. Оцінка перспектив експорту виробів із деревини ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД» до країн ЄС

Розраховуючи подальші перспективи експорту виробів із деревини до однієї з країн ЄС, здійснимо попередню оцінку діяльності країн даного політичного угруповання з експорту та імпорту плит деревостружкових (рис. 2.2). За результатами аналізу, спостерігаємо постійне додатне значення торговельного балансу, що вказує на переважання експорту над імпортом та є позитивною тенденцією.

Абсолютний приріст показника експорту у 2020 р. порівняно з 2017 р. характеризується від'ємним значенням та становить (-208629,00 тис. дол. США), а відповідний показник для імпорту – (-29081,00 тис. дол. США), дана тенденція є негативним трендом, зважаючи на факт зменшення обсягів експорту на 6,3% у співвідношенні до імпорту, спад якого становив лише 1%. Лідерами з імпорту Плит

деревостружкових у 2020 р. в межах ЄС є: Німеччина (529 230 тис. дол. США), Польща (321 723 тис. дол. США) та Італія (201 473 тис. дол. США). А основними експортерами є : Австрія(3 081 439 тис. дол. США у 2020 р.) та Німеччина (793 926 тис. дол. США у 2020 р.), Польща займає 7 позицію за вартісним показником експорту в межах ЄС (174 054 тис. дол. США 2020 р.).

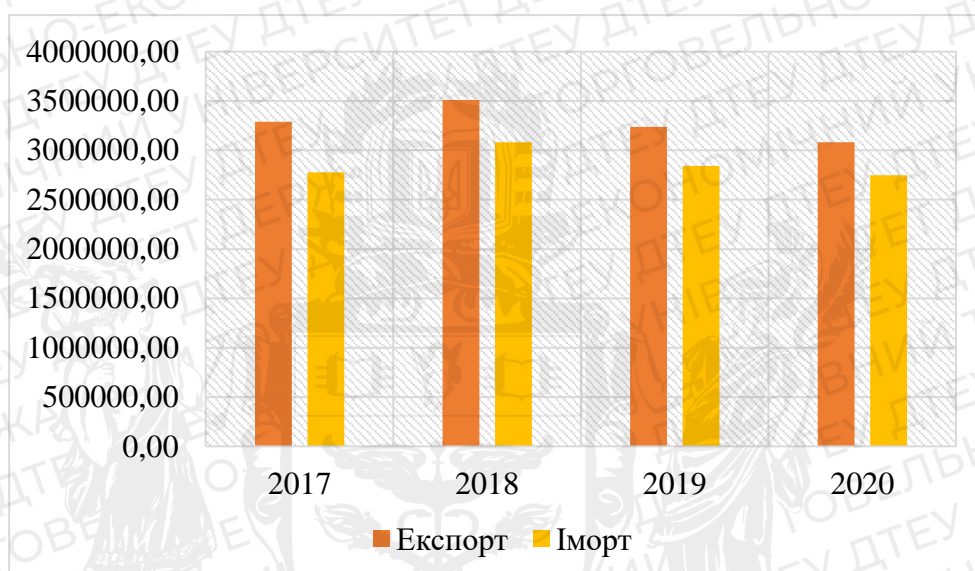


Рисунок 2.2. Динаміка обсягів експорту та імпорту Плит деревостружкових країн Євросоюзу за 2017-2020 рр., тис. дол. США

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Отже, перейдемо до аналізу безпосередньо обраного напередодні ринку Польщі. То ж проаналізувавши динаміку експорту Плит деревостружкових з цієї країни (табл.2.7; Додаток Е) спостерігаємо позитивну тенденцію до зростання експорту (на 38%) у 2020 р. порівняно з 2019 р.

Основними імпортерами продукції, походженням з Польщі є: Німеччина (абсолютний приріст у 10179,00 тис. дол. США за досліджуваний період), Литва (приріст у 12896,00 тис. дол. США в 2020 р. порівняно з 2016 р), Данія (15260,00 тис. дол. США), Румунія (13210,00 тис. дол. США у 2020 р.). У 2020 р., порівнюючи з 2019 р. також спостерігається значне скорочення поставок до Латвії (темп приросту за цей період становить (-73,98%)), Словаччини (-88,96%) та Австрії (-78,56%).

Таблиця 2.7

**Динаміка вартісних показників експорту з Польщі
Плит деревостружкових за 2016-2020 рр., тис. дол. США**

| Імпортери | 2016 р. | 2017 р. | 2018 р. | 2019 р. | 2020 р. | Темп приросту за 2019-2020 рр., % |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|
| Світ | 101948,00 | 112949,00 | 121459,00 | 126529,00 | 174054,00 | 37,56 |
| Німеччина | 26041,00 | 30195,00 | 30370,00 | 29889,00 | 36220,00 | 21,18 |
| Литва | 15900,00 | 21406,00 | 14711,00 | 18956,00 | 28796,00 | 51,91 |
| Данія | 7176,00 | 8937,00 | 14418,00 | 11793,00 | 15260,00 | 29,40 |
| Румунія | 950,00 | 1461,00 | 2406,00 | 10066,00 | 13210,00 | 31,23 |
| Швеція | 13844,00 | 14895,00 | 17685,00 | 12262,00 | 12827,00 | 4,61 |
| Чеська Республіка | 429,00 | 3886,00 | 6622,00 | 8720,00 | 9150,00 | 4,93 |
| Латвія | 3518,00 | 3028,00 | 2615,00 | 319,00 | 83,00 | -73,98 |
| Словаччина | 4499,00 | 4821,00 | 635,00 | 6730,00 | 743,00 | -88,96 |
| Австрія | 473,00 | 326,00 | 41,00 | 2878,00 | 617,00 | -78,56 |

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Аналізуючи динаміку вартісних показників імпорту до Польщі Плит деревостружкових (табл.2.8), спостерігаємо спад імпорту на 6,11% у 2020 р., порівняно з 2019 р. Основними постачальниками даної товарної під позиції до країни є: Словаччина (збільшення експорту на 11,12% у 2020 р., порівняно з 2019 р.), Білорусь – 64115,00 тис. дол. США у 2020 р.(спостерігається спадний тренд зі зменшенням темпу приросту на 4,57 % у 2020р., порівняно з 2019р.), Німеччина – 57476,00 тис. дол. США у 2020 р., з абсолютним приростом показника у 30029,00 тис. дол. США за весь досліджуваний період.

Лідируючу позицію займає і Україна, проте експорт українського ДСП до Польщі значно зменшився за період 2016-2020 рр. (-58, 59%) та становить 20951,00 тис. дол. США станом на 2020 р. Аналізуючи кількісні характеристики експорту Плит деревостружкових до Польщі, основними лідерами є: Білорусь (289 659 тон у 2020 р.), Словаччина - 221 660 тон, Німеччина -145 344 тон та Україна 93997 тон (-60, 76 % у 2020 р., порівняно з 2016 р.) за той же періоду.

Таблиця 2.8

**Динаміка вартісних показників імпорту до Польщі
Плит деревостружкових за 2016-2020 рр., тис. дол. США**

| Експортери | 2016 р. | 2017 р. | 2018 р. | 2019 р. | 2020 р. | Темп приросту за 2019-2020 рр., % |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|
| Світ | 232296,00 | 326600,00 | 430558,00 | 342668,00 | 321723,00 | -6,11 |
| Словаччина | 16128,00 | 32960,00 | 59580,00 | 65560,00 | 72852,00 | 11,12 |
| Білорусь | 54835,00 | 82905,00 | 93198,00 | 67182,00 | 64115,00 | -4,57 |
| Німеччина | 27447,00 | 34138,00 | 58803,00 | 62719,00 | 57476,00 | -8,36 |
| Австрія | 26637,00 | 45686,00 | 60799,00 | 53550,00 | 29761,00 | -44,42 |
| Україна | 50595,00 | 51832,00 | 51875,00 | 27125,00 | 20951,00 | 22,76 |
| Чеська Республіка | 3744,00 | 5496,00 | 11718,00 | 9315,00 | 14045,00 | 50,78 |
| Румунія | 9043,00 | 13790,00 | 24065,00 | 13397,00 | 12854,00 | -4,05 |
| рф | 12761,00 | 13144,00 | 15333,00 | 14162,00 | 11415,00 | -19,40 |
| Італія | 1887,00 | 3580,00 | 4948,00 | 5014,00 | 6682,00 | 33,27 |
| Латвія | 10342,00 | 18206,00 | 18774,00 | 5790,00 | 5929,00 | 2,40 |

Джерело: розроблено автором за даними Trade Map [13]

Аналізуючи останні тенденції розвитку ринку, слід зауважити, що деревообробний сектор менше постраждав від негативних наслідків пандемії, ніж інші галузі. У 2020 р. загальні продажі становили 150,7 млрд злотих (38,6 млрд доларів, 33,9 млрд євро), що у порівнянні з 2019 р. демонструє збільшення на 1,4% у деревообробній промисловості та 0,8% у меблевій промисловості. Реалізована продукція деревообробної промисловості становила 10,7% вартості обробної продукції та 9,2% загальної продукції промисловості.

Прослідкувавши середній рівень цін на ДСП, експортованого з Польщі за 2016-2020 рр. (рис.2.3), спостерігаємо тренд до зростання ціни за м³ плит ламінованих з 238, 00 євро за м³ у 2016 р. до 249, 00 євро за м³ у 2020 р. Плити деревостружкові необроблені при цьому демонструють спадний тренд та зменшення ціни на 14 євро за м³ у 2020 р., порівняно зі значенням у 2016 р.



Рисунок 2.3. Динаміка середніх цін на Плити деревостружкові необроблені та ламіновані, експортовані з Польщі за 2016-2020 рр., євро/м³

Джерело: розроблено автором на основі [17]

Попит та виробництво Плит деревостружкових демонструє спадний тренд за 2019-2020 рр.(рис.2.4). Так, за 2020 р. виробництво зменшилось на 388, 00 тис. м³, порівняно з 2019 р., а найвище значенням за досліджуваний період спостерігалось у 2019 р. - 6588,00 тис. м³. Загалом у 2020 році в Польщі було виготовлено 11,9 млн м³ деревних плит (на 1% менше, ніж у 2019 році). Прогнозований попит відповідно зменшився на 998,49 тис. м³ за 2019-2020 рр.

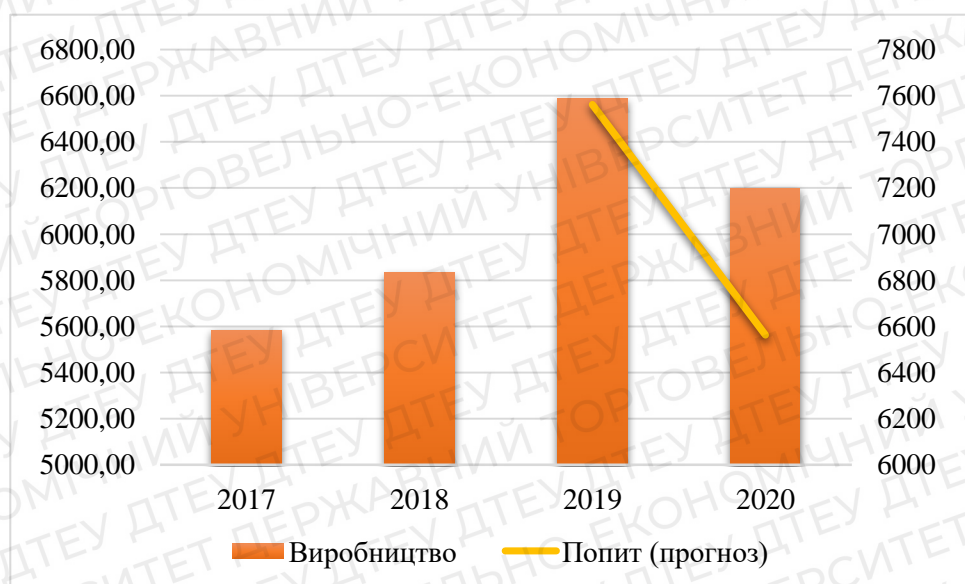


Рисунок 2.4. Динаміка виробництва та споживання Плит деревостружкових в Польщі за 2017-2020 рр., тис. м³

Джерело: розроблено автором за даними [18]

Прослідковуючи рівень запасів для виробництва ДСП, 2019 та 2020 роки були періодом значного скорочення заготівлі деревини в Польщі (що спричинено пандемією Covid-19, та збільшенням запасів у попередні роки внаслідок необхідності переробки деревини, що поступила від дій урагану в 2017 році). У 2020 р. було заготовлено 40,6 млн м³ круглого лісу, тобто більш ніж на 6% менше, ніж у попередньому та на 13% менше, ніж у 2018 році. Понад 94% заготовленого круглого лісу походить з державних лісів, а 0,9 млн. м³ із заліснених площ. Приблизно 11% від загальних запасів лісу було експортовано (4,6 млн м³, що є аналогічним показником попереднього року), разом з тим Польща імпортувала понад 3 млн. м³ круглого лісу (що становить 7% від обсягу заготівлі), майже вдвічі більше, ніж за аналогічний період 2019 р.

У Польщі Програма PEFC є домінантою в сертифікації лісового господарства, тоді як система лісової опіки (FSC) домінує в сертифікації лісів для ланцюга поставок (Chain of Custody (CoC)), відповідно сертифікація лісів за системою PEFC охоплює 7,2 мільйона гектарів лісів (2021 р.), а система FSC – 6,6 мільйона гектарів.

Досліджуючи тенденції ринку деревних плит в Польщі, спостерігаємо позитивний тренд для вітчизняної лісопильної промисловості в розрізі поступового припинення масового експорту необробленого круглого лісу до Китаю. Оскільки Китайський ринок наразі є найбільшим імпортером деревини у світі, а Польський уряд при цьому нічого не робить для запобігання експорту деревини, що спричиняє недовикористання повного потенціалу багатьох деревообробних підприємств через брак сировини. Причиною зменшення імпорту, ймовірно, є величезне зростання вартості вантажу. Одним із ключових домінант у розвитку ринку є також обмеження експорту дерев'яної сировини з боку російської федерації до Заходу, що розглядається місцевими експертами як можливість замістити цю частину імпорту для Європейських партнерів (Німеччина чи Франція до прикладу)[18].

Меблева промисловість є найважливішою в країні групою виробів з деревини. Виробництво меблів в 2020 р. у реальному вимірі зросло більш ніж на 3% і склало 41,8 млрд злотих (10,7 млрд дол.). Приблизно 72% виробництва

становили дерев'яні меблі (7,7 млрд. дол.) разом з деталями до меблів (0,7 млрд. дол.) [18].

Ціноутворення на ринку меблевої промисловості базується на тому факті, що вартість плити становить майже половину від загальної вартості самого виробу. Так, з вересня 2020 року по квітень 2021 року дерев'яні панелі подорожчали на понад 70 %, і лише в 2021 році – на 50 %. Ціна на плиту може бути визначальною для рентабельності виробництва меблевої промисловості, оскільки виробники передають підвищення ціни на сировину кінцевому споживачу у вигляді значного подорожчання одиниці товару [19]. Відповідне зростання ціни на Плити спричинене подорожчанням синтетичних смол для їх виробництва та зростанні витрат на електричну енергію, що відіграють основну роль в утворенні ціни на Плити деревостружкові [20].

Аналізуючи цільову аудиторію слід зауважити, що зростання ринку – це похідна від загального споживання, від готовності покупця в Польщі замінити автомобіль, меблі, інвестувати в нову квартиру, що проте характеризується низьким рівнем для місцевого населення, оскільки Польське суспільство продовжує інвестувати набагато обережніше, ніж населення більш високорозвинених країн. Палітра підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» характеризується сучасними кольоровими рішеннями та природними відтінками ЛДСП, а також помірним цінами, що будуть впливати і на ціну меблів, виготовлених із них, то ж цільовою аудиторією для таких плит будуть покупці від 28-45 років, з середнім рівнем достатку, в тому числі молоді сім'ї [21].

Основним фактором впливу на ринок Плит деревостружкових є війна в Україні, оскільки це спричиняє посилення проблеми польської лісової промисловості з доступністю сировини. За даними Департаменту економічного аналізу РКО ВР, приблизно 1/3 обсягу продукції деревообробної промисловості, що імпортується на польський ринок, припадає на росію (5,3%) та Білорусь (27%). Частка України в польському імпорті деревини та виробів з неї нижча, ніж у Білорусі, і становить менше 10 %.

Відповідно до проведеного аналізу РКО ВР, повне гальмування імпорту з росії та Білорусі в короткостроковій перспективі призведе до зниження доступності деревних плит і пиломатеріалів на польському ринку приблизно на 10-15 %. Справжньою проблемою для меблевої промисловості, пов'язаною з війною, що триває в Україні, може бути відсутність дерев'яних панелей, тому що кожна п'ята дошка, яка використовується для виробництва меблів на польських меблевих заводах, поки що надходить з, вище згаданих, росії, Білорусі чи України, дана пробелма стосується і ринку ДСП та деревних плит, вартість імпорту до Польщі у 2021 р. яких становила – 17% з Білорусі та росії та 6% загального польського імпорту йшло з України. За попередніми оцінками ціни на меблеву продукцію у зв'язку з вищезгаданими причинами зростуть мінімум на 10-20 % [22].

Аналізуючи ринок Польщі, було виявлено, що основними компаніями-конкурентами, що спеціалізуються на виготовленні Плит деревостружкових є (табл.2.9) : Swiss Krono sp. Z o. o., що є компанією зі швейцарськими інвестиціями, 50-річним досвідом у виробництві плит та виробів з деревини, їх продукція присутня «в кожному другому польському домі» та в більш ніж 75 країнах світу; Kronospan Polska sp. Z o. o., Kronospan Mielec sp. Z o. o., серед лідерів також Steico sp. Z o. O, на 8 позиції – Egger Biskupiec sp. Z o. o

Таблиця 2.9

Рейтинг компаній-виробників Плит деревостружкових за 2019 р., дол.

| Компанії | Дохід |
|--------------------------------------|---------------|
| Swiss Krono sp. Z o. o. | 2191733000,00 |
| Kronospan Polska sp. Z o. o. | 2041257404,00 |
| Kronospan Mielec sp. Z o. o. | 1196947338,00 |
| Steico sp. Z o. o. | 829680921,00 |
| Kronospan KO | 572647351,00 |
| Pfleiderer Wieruszow sp. Z o. o. | 485600000,00 |
| Kronospan OSB sp. Z o. o. | 470151466,00 |
| Homanit Polska sp. Z o. o. sp. K. | 460889753,00 |
| Egger Biskupiec sp. Z o. o. | 4055596450,00 |
| Homanit Krosno Odranskie sp. Z o. o. | 402061597,00 |

Джерело: розроблено автором за даними [23]

Зважаючи на той факт, що Польща є членом Європейського союзу – митне регулювання для товарної позиції «441011» походженням з України становить відповідно до пільгового режиму для України – 0% на основі Угоди про вільну торгівлю між Україною та ЄС (DCFTA). З метою виконання цієї Угоди експортуватися відповідно до даної ставки мита можуть лише продукти українського походження: продукти, повністю отримані в Україні у розумінні статті 5 цього Протоколу; продукти, отримані в Україні, що містять матеріали, які не були виготовлені повністю отримані там, за умови, що такі матеріали пройшли достатню обробку або переробку в Україні у розумінні статті 6 цього Протоколу. Отже, необхідною умовою є наявність сертифікату походження EUR.1 [16].

Для підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» при експорті Плит деревостружкових до Польщі будуть також застосовуватись наступні міри нетарифного регулювання : В700 – відповідність «Технічним стандартам на будівельну продукцію» застосовується до товарів, що є будівельною продукцією, а отже не стосується нашого товару, який буде постачатись до Польщі з метою виготовлення меблів.

Ще однією мірою нетарифного регулювання є – В830, що пов'язана з вимогою до маркування CE і є обов'язковим для будівельних виробів, для яких виробник склав декларацію про експлуатаційні характеристики.

В851-відповідно до документу «Контроль за незаконними матеріалами та лісопродукціями» при експорті продуктів деревооброби вимагається ліцензія FLEGT відповідно до Регламенту Ради (ЄС) 2173/2005 про встановлення схеми ліцензування FLEGT для імпорту деревини до ЄС. Проте, ця схема ліцензування не буде застосовуватись до тих пір, поки кожна країна-підписант, Республіка Конго, Республіка Ліберія, Республіка Гана, Республіка Камерун, Центральнo-Африканська Республіка та Республіка Індонезія, не буде кваліфікована для видачі ліцензій і не буде відповідати додатку I до внесено зміни до зазначеного вище Положення. E320 – міра застосовується виключно для незаконно заготовленої деревини та виготовленої з неї продукції [16].

Сертифікат FSC підтверджує факт, що сировина для виробництва ДСП компанії ТОВ «Свиспан Лімітед» заготовлена у спеціальних екологічно-відповідальних лісах (Додаток Ж). Також, відповідно до вимог країн-ЄС, плити деревостружкові ламіновані повинні відповідати виомгам стандарту EN 14323:2017, про дотримання норм якої також свідчить наявна у підприємства фізико-механічна характеристика продукції, виготовленої на підприємстві (Додаток И). Компанія також має дійсний сертифікат стосовно норми вмісту формальдегідів в продукції ELP CARB 2 Європейського зразка, що дозволяє здійснювати поставки продукції до Польщі зокрема (Додаток К). Також Плити деревостружкові підприємства відповідають вимогам національного стандарту ТУ У 20.2-32358806-006:2009 та пройшли випробовування на важкогорючість, вміст радіоактивних речовин, що також підтверджується відповідною сертифікацією. В базі документації підприємства також наявний «Висновок Державної санітарно-епідеміологічної експертизи на ДСП». Отже, проаналізувавши наявну сертифікацію підприємства відповідно до норм ЄС, зокрема ринку Польщі, можна зробити висновок, що продукція компанії ТОВ «Свиспан Лімітед» відповідає вимогам даної країни.

В результаті вивчення основних тенденцій розвитку світового ринку виробів з деревини, було виявлено, що середній темп росту експорту товарної позиції «4410» (плити деревостружкові, плити з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічні плити (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, просочені або не просочені смолами або іншими органічними зв'язувальними речовинами) становить 4,34%, а починаючи з 2018 р. спостерігається спадна тенденція, що спричинено, зокрема, зменшенням заготівельних площ круглого лісу для виробництва продукції. Однією з детермінант розвитку ринку стало подорожчання продукції, з одночасним зменшенням поставок у зв'язку із пандемією COVID-19 у 2020 р. Серед світових лідерів за вартісними характеристиками експорту є: Канада, Австрія та Німеччина, а за кількістю відправлень до 3 найбільших експортерів «4410» входять: Таїланд (2656 відправлень), Китай (2626 відправлень) та США (1707 відправлень).

Основними імпортерами є: США, Німеччина та Польща, що, зокрема, демонструє позитивну динаміку значення показника абсолютного приросту (на відміну від двох попередніх країн) за 2019-2020 рр. – 2536,00 тис. дол. США. В результаті дослідження було також виявлено, що основним імпортером українських деревостружкових плит є ЄС, куди спрямовано понад 99% з кількості всіх поставок, а основними партнерами України є Польща, що характеризується зменшенням експортних поставок з 50 954 в 2016 р. до 23015 тис. дол. США станом на 2020 р., Республіка Молдова, Угорщина та Румунія.

Поглибивши дослідження було проаналізовано товарну під позицію «441011» та в результаті дослідження кількісних показників імпорту деревостружкових плит у 2020 р., було визначено основних лідерів: Німеччина (1279438,00 тис. дол. США), Польща(1046654,00 тис. дол. США.), а також Корея, Малазія, Італія та Нідерланди, що характеризуються найбільшим річним приростом кількісного показника за останні 5 років (10%). Провівши попередню оцінку світової торгівлі Плитами деревостружковими було визначено 7 пріоритетних ринків, та проведено компаративний аналіз за такими критеріями як: митне регулювання, доступність перевезення, відстань до країни та рівень розвитку галузі, в результаті якого обрано потенційним партнером – ринок Польщі.

В підрозділі 2.2 було здійснено детальний аналіз перспективного ринку та визначено наявність тренду до зростання закупівель Плит деревостружкових, що характеризується збільшення обсягів імпорту на 89427,00 тис. дол. США за період 2016-2020 рр., що в сукупності зі зростанням меблевої галузі більш ніж на 3% у 2020 р. та наявною геополітичною ситуацією в світі свідчить про можливість зростання експорту товарної під позиції «441011», походженням з України та заміщення частки, що втратив ринок Польщі після зрівнювання поставок з боку основних експортерів – Білорусі та Росії. Близькість компанії до кордону, зручний спосіб доставки залізницею, відповідність сертифікації та попередній досвід роботи з Польщею дозволять ТОВ «Свиспан Лімітед» поглибити свою співпрацю з цією країною.

РОЗДІЛ ІІІ

РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ЕКСПОРТУ ВИРОБІВ ІЗ ДЕРЕВИНИ ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД» ДО КРАЇНС ЄС

3.1. Організаційне забезпечення здійснення експорту ТОВ «Свиспан Лімтед» до країн ЄС

На підставі вивчення можливостей виходу підприємства на зовнішній ринок [24;25] було визначено, що пропонуючи постачання Ламінованих плит деревостружкових до країн ЄС, а саме – Польщі, компанія ТОВ «Свиспан Лімітед» збільшить свою присутність на ринку цієї країни (ще у 2020 р. частка цієї країни в структурі доходності від експорту підприємства становила менше 3 %), завдяки диверсифікації товарного портфелю, оскільки раніше підприємство постачало лише ДСП на даний ринок, що відповідно є товаром з меншою доданою вартістю, на відміну від ЛДСП, який становить завершений цикл обробки дерев'яної плити. Не менш важливою причиною для збільшення обсягів поставок є заміщення долі ринку росії та Білорусі, що були основними експортерами Плит деревостружкових та продукції з них до Польщі.

Серед пріоритетів даного ринку слід виділити такі: 1) можливість доставки залізницею з найменшими витратами при перевезенні, що спричинено відносною близькістю країни, а також наявністю залізничних шляхів, що ведуть від підприємства та забезпечують швидку та безпечну доставку за помірною ціною; 2) розвинутість ринку, зокрема за вартістю імпортованих поставок країна займає 2 місце у світі (321723,00 тис. дол. США у 2020 р.); 3) актуальність заміщення частини імпорту від країн-агресорів; 4) зменшення експорту компанії до країн Балтії – зокрема Естонії, частка експорту до якої становила понад 85%; 5) використання зростаючого ефекту меблевих підприємств, аби запропонувати компанії збільшити обсяги закупівлі ЛДСП.

Аналізуючи відповідність експортній готовності компанії регуляторній політиці України було з'ясовано, що товарна позиція «4410113000» відповідає

вимогам стосовно експорту з країни. Так, відповідно до інформації, зазначеної на Офіційному сайті QDPro [26], що розміщена у Додатку Л – існують наступні обмеження для даної підкатегорії : 1) заборона вивезення плит ламінованих застосовується лише для товарів, виготовлених із рідкісних порід дерев (акація, береза, вишня, груша, горіх, каштан, тис ягідний, черешня, явір, ялівець), а наявність сертифікату FSC у підприємства дозволяє підтвердити походження сировини для виготовлення продукції; 2) можливість здійснення відбору проб та зразків матеріалу, проте продукція компанії повністю відповідає нормам ТУ У 20.2-32358806-006:2009, про що також свідчить відповідний висновок Державної Санітарно-епідеміологічної експертизи ДСП ламінованої (Додаток М), а також Сертифікат відповідності (Додаток Н). Наявність, зазначеної попередньо сертифікації, а також відповідність продукції нормам Європейського Союзу – EN 14323:2017, дозволяють компанії здійснювати поставки ЛДСП, походженням з України до ЄС, зокрема до Польщі за наявності сертифіката EUR.1 за 0% ставкою мита.

Однією з компаній, яка розглядається як потенційний контрагент є меблеве підприємство JBM Firma Produkcyjno Handlowo Usługowa Jacek Bergiel Renata Bergiel Spółka Jawna, що знаходиться в місті Замостя. JBM – польський виробник меблевих систем та обладнання для комерційних та житлових будівель. З 1999 року компанія створює продукцію найвищої якості та характеризується високим рівнем довіри серед покупців.

Визнаний виробник меблів з більш ніж 20-річним досвідом реалізує проекти для таких сфер як: стійки для магазинів одягу та косметики, меблі для готелів, аеропортів, медичних закладів. Сучасне обладнання та кваліфікований персонал забезпечують виробництво високоякісної продукції та розробку меблів з урахуванням конкретних потреб та очікувань клієнтів. У зв'язку із розширенням компанії на внутрішньому та зовнішньому ринку, зокрема, завдяки участі в програмах «Rozwój JBM s.j. dzięki wdrożeniu wyników prac B+R» від Європейської Фундації, за сприяння Люблінського воєводства та додаткового фінансування від PARP (Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości). У зв'язку з розширенням

компанії на ринку Польщі, доцільним було би запропонувати їм співпрацю. Відстань від підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» до складу контрагента становить 254 км [27].

Однією з умов виходу на ринок ЄС, зокрема і ринку Польщі відповідно до «Conclusions of the Competent Authorities for the implementation of the European Timber Regulation (EUTR) on the application of Articles 4(2) and 6 of the EUTR to timber imports from Ukraine» від 09.09.2020 є також сертифікації EUTR, оскільки сертифікація лісів FSC є недостатньою і не може гарантувати легальне походження деревини для виготовлення деревостружкових плит. Так, відповідно у 2017 та 2018 роках ЄС здійснив експертні місії в Україні для вивчення проблем в українському лісовому господарстві. У підсумковому звіті, заснованому на свідченнях ключових органів державної влади України, таких як Національна поліція, фіскальна служба та екологічна інспекція, зазначається, що «система лісового контролю в Україні не функціонує належним чином». Це вказує на культуру поширення корупції та незаконних вирубок [28].

Європейське підприємство може отримати дане підтвердження, лише переконавшись у відповідному походженні сировини для продукції, закупованої в Україні. В такому випадку компанія ТОВ «Свиспан Лімітед» може надати відповідні зйомки із супутника та додаткові документи, що спростовують факт незаконної вирубки деревини для виготовлення Плит деревостружкових ламінованих.

Аналізуючи ресурсне забезпечення експорту слід зазначити, що компанія, у зв'язку з війною в Україні, вимушена зменшити свої поставки до Естонії, що була найбільшим імпортером продукції компанії, тому переорієнтування на ринок Польщі не повинно спричинити значні ресурсні потреби. Проте, зважаючи на попередні дослідження, було з'ясовано, що прибуток підприємства є досить незначним – 392 тис. грн в 2020 р., тому логічним рішенням буде використати додатково залучені кредитні кошти, задля збільшення закупівлі лакофарбових матеріалів та забезпечення надійності логістичної системи.

Враховуючи той факт, що у 2022 р., частина персоналу була змушена покинути Україну, є потреба у заміщенні 10% працівників, особливу увагу слід звернути на забезпечення кваліфікованими кадрами Цех ламінування та Транспортну дільницю. Логістичне забезпечення також потребує повторної інспекції у зв'язку із пропозицією експорту товару залізницею до Польщі, то ж залізничні колії, що підходять до підприємства потребують перевірки на справність, оскільки останнім часом компанія не експлуатувала колії для поставок. Наявність сировини є сталою, оскільки підприємство використовує власні деревні насадження у виробництві ЛДСП. Потреба може виникнути лише в збільшенні закупок альдегідних смол, оскільки частина доставлялася з території Білорусі, проте у підприємства є можливість збільшити поставки з країн ЄС – Німеччини зокрема.

Задля забезпечення меншої затратності на виготовлення плит є можливість зміни розмірів з 1830x2440 мм, що зараз виготовляються в цехах підприємства, до 2100x2800 мм, що дозволить зменшити витрати на одиницю продукції орієнтовно на 30%, завдяки оптимізації прямих постійних витрат, які є однаковими для різних листів ДСП .

Відповідно до деталізованого графіку виконання експортного проєкту, що було створено шляхом побудови «Діаграми Ганта» (рис. 3.1) – розраховано, що загальний строк здійснення всіх етапів становить 62 дні. Найдовші терміни виконання відповідають завданню «Вибір компанії-контрагента», що є найважливішим етапом, оскільки відповідно до запитуваних критеріїв компанія повинна бути розташована неподалік від залізничних шляхів, мати надійну репутацію, запит на збільшення обсягів закупівлі меблевої ламінованої плити та відносну близькість до підприємства; «Аналіз ринку», аби забезпечити доцільність експорту до даної країни та відповідно «Поставка товару», термін якої може бути збільшено, у зв'язку з затримками на кордоні через військові дії на території України.

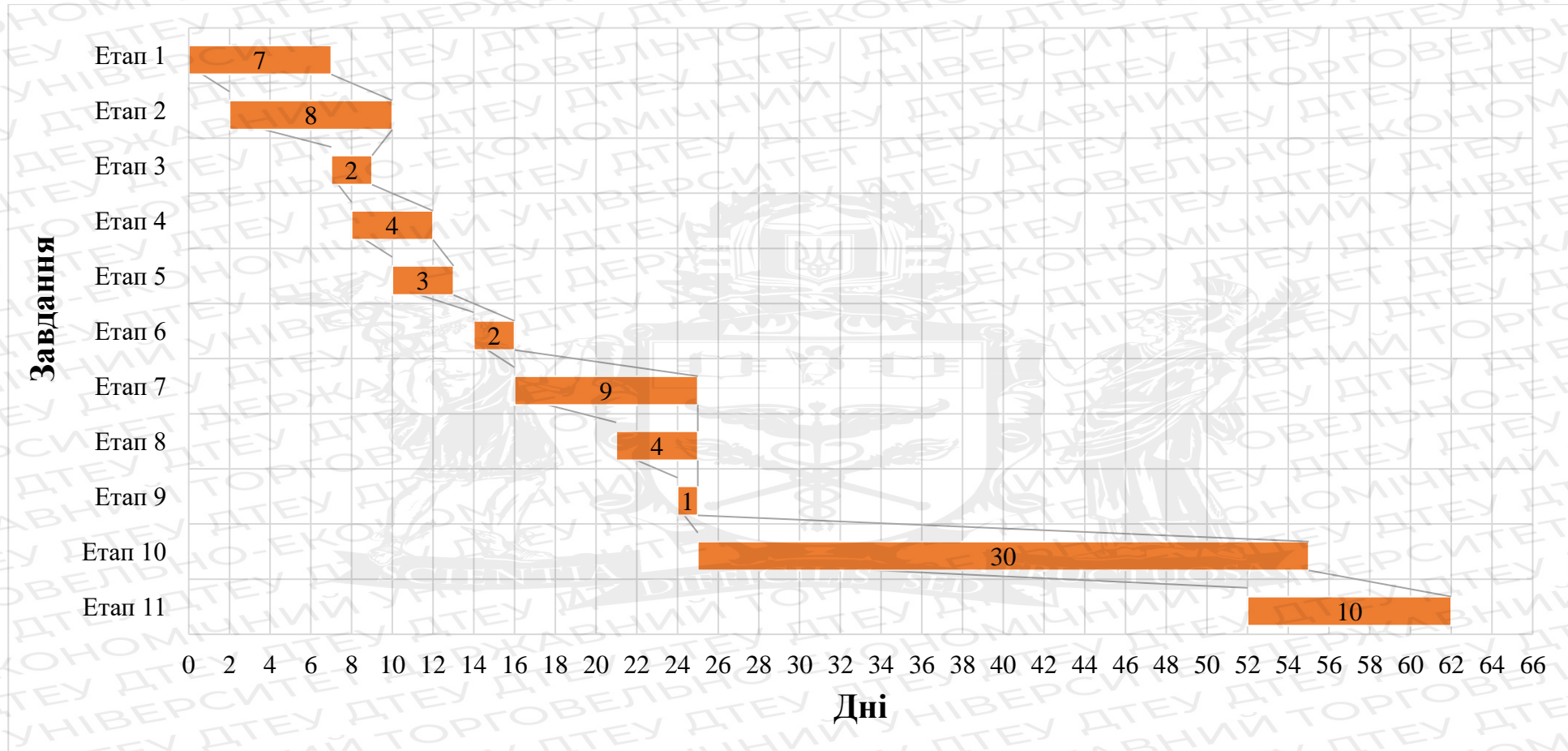


Рисунок 3.1. Діаграма Ганта, що описує терміни виконання експортного проєкту

Джерело: створено автором

Таблиця 3.1

Етапи виконання експортного проєкту

| | |
|---------|--|
| Етап 1 | Аналіз ринку, основних конкурентів |
| Етап 2 | Вибір компанії-імпортера |
| Етап 3 | Знаходження контактів особи, що займається імпортними поставками |
| Етап 4 | Надсилання оферти на постачання продукції компанії |
| Етап 5 | Презентація запропонованого товару |
| Етап 6 | Зустріч із партнерами з подальшим обговоренням умов поставки |
| Етап 7 | Складання ЗЕД-контракту |
| Етап 8 | Оформлення товаро-супровідних документів |
| Етап 9 | Підписання ЗЕД-контракту |
| Етап 10 | Поставка товару |
| Етап 11 | Отримання доходу від експорту |

Джерело: створено автором на основі рис.3.1

На підґрунті аналізу ризиків, якими може супроводжуватись експортна операція, було побудовано таблицю 3.2. Серед основних зовнішніх проблем слід виділити військовий ризик, що спричинив виникнення більшості зазначених проблем для функціонування підприємства, а також політична та фінансова небезпеки. Найбільш критичними для організації експортних поставок є такі ендегенні ризики: логістичний, зокрема, перевезення залізничним транспортом може бути обмежено недостатньою розвинутістю прикордонної інфраструктури, що спричиняє подовжений час очікування та затримки, зокрема від загальної суми перевезень вантажів залізницею в квітні, експортовано було лише 35% цієї продукції вантажів [29]; кадровий та фінансовий ризики.

Таблиця 3.2

**Ризики господарської діяльності підприємства ТОВ «Свиспан
Лімітед»**

| Екзогенні ризики | Ендегенні ризики |
|---|---|
| 1 | 2 |
| Фінансовий ризик, спричинений розвитком інфляції в країні та можливим падіння ВВП на 40% в 2022 р.[30]. | Логістичний ризик у зв'язку з можливими затримками в пересиланні продукції, що спричинено завантаженістю залізничних вузлів та періодичними обстрілами залізниць. |
| Митні ризики – ризик зміни умов митного контролю. | Кадровий ризик, зокрема спричинений міграцією населення(кваліфікованих кадрів) у зв'язку з війною. |

Продовження табл. 3.2

| 1 | 2 |
|---|--|
| Демографічний ризик – висока кількість тимчасово переміщених осіб у зв'язку з війною. | Фінансовий ризик. Можливість несплати залучених кредитних коштів. |
| Відсоткові ризики – збільшення відсоткових ставок при кредитуванні негативно вплине на діяльність підприємства, оскільки те використовує значну кількість кредитних коштів. | Валютний ризик, пов'язаний зі здійсненням операцій у іноземній валюті та наявністю кредитів в іноземних банках. |
| Курсові ризики, зокрема нестабільність валюти, негативно вплинуть на компанію у зв'язку із закупівлями сировини та комплектуючих для виготовлення плит в іноземній валюті. | Ризик інвестиційних втрат, що характеризується можливістю прийняття невдалого управлінського рішення стосовно використання залучених коштів. |
| Політичний ризик – можливість заборони експорту певних груп товарів, що пов'язано з війною в країні. | Репутаційний ризик, спричинений великою кількістю судових справ. |
| Військовий ризик – вторгнення російської федерації на територію України, що спричинило погіршення всіх сфер бізнесу та тимчасову зупинку діяльності підприємства. | Страховий ризик, у випадку відсутності можливості виплати страховою компанією потрібної суми. |
| Ризик посилення державного контролю за затребуваними групами товарів. | Ризик контракції – ризик укладання ЗЕД-контракту з ненадійним покупцем. |
| Зменшення попиту на продукцію, спричинена зменшенням купівельної спроможності населення. | Виробничий ризик – ризик відхилення від виробничого плану у зв'язку зі збоями на підприємстві. |
| Природні ризики – засуха чи повінь, що може спричинити зменшення обсягів деревини для виготовлення плит. | |

Джерело: створено автором

Отже, провівши аналіз організаційного забезпечення експортної поставки Плит деревостружкових ламінованих до Польщі було виявлено готовність підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» до здійснення даної операції, зокрема відповідною наявністю ресурсного забезпечення, наявною відповідністю сертифікації якості для здійснення експортної поставки до Європейського союзу.

У підсумку було складено «Діаграму Ганта», задля прогнозування термінів здійснення доставки партії товару. Загальний термін експортної операції, зважаючи на побудовану схему, буде дорівнювати 62 робочим дням, а найдовшим етапом є Поставка товару. Підсумовуючи проведені дослідження було здійснено аналіз ризиків, що можуть бути притаманними для компанії «ТОВ Свиспан Лімітед» в межах здійснення постачання товару. Основною небезпекою визначено наявність

військового ризику, що спричинив виникнення більшості зазначених проблем для функціонування підприємства.

3.2 Прогнозна оцінка результативності експортної поставки до країн ЄС

Проаналізувавши попередні Договори, укладені підприємством ТОВ «Свиспан Лімітед» було запропоновано новий варіант ЗЕД-Контракту (Додаток П). Попередні договори укладались виключно на умовах FCA та CPT, що є вигідним для експортера, проте зважаючи на факт війни в Україні – підприємству необхідно організувати доставку найшвидшим та найбезпечнішим шляхом. Розглянувши логістичне забезпечення компанії, було з'ясовано, що до підприємства підведена залізнична колія, яка проте мало використовувалась в останні роки, а також наявні власні вагони. Було вирішено скористатись цією перевагою, оскільки в умовах війни саме залізничний вид поставок став найбільш використовуваним, а автоперевезення значно подорожчали через зростання вартості палива, що поєднуючи зі затримками на кордоні, які можуть спричинити порушення термінів доставки роблять залізничні перевезення ще більш перспективними[29].

Серед переваг залізничного транспорту можна також виділити наступні:

- транспортування великого обсягу товару в одній одиниці складу;
- оптимальна вартість доставки;
- екологічність перевезень дозволяє здійснювати поставки по території ЄС;
- залізничний транспорт здійснює перевезення цілодобово;
- розвинена залізнична інфраструктура в більшості країн світу;
- 2 місце після авіа-перевезень за рівнем безпечності вантажу;
- за відсутності доступу до морських портів є найвигіднішим видом транспорту[31].

Умова доставки «DAP» [32], дозволить збільшити привабливість даної експортної пропозиції для Покупця – обраної компанії «JBM Firma Produkcyjno Handlowo Usługowa Jacek Bergiel Renata Bergiel Spółka Jawna», що є додатковою перевагою для Продавця, зважаючи на той факт, що компанії будуть співпрацювати вперше, а також беручи до уваги війну в Україні, що також негативно впливає на пріоритетність обрання українського ринку як компанії-контрагента. Підприємство

ТОВ «Свиспан Лімітед» має можливість власноруч організувати доставку залізницею, то ж, за наявних умов, такий варіант буде найбільш вигідним для обох сторін. Планується здійснення доставки через пункт митного контролю «Лудин», перевагою якого є відносно менша завантаженість та більша пропускна здатність, на відміну від також доступного пункту «Ізов» [33]. Планується перевезення продукції вагонами критого типу, які є в наявності у підприємства. Вантажопідйомність одного становить 68 тонн, або ж 130 м^3 , що дозволяє перевезти 650 плит стандартним розміром $2440 \times 183 \times 18 \text{ мм}$. Враховуючи розміри одного вагона, зважаючи на пакування продукції, орієнтовний вигляд якого зазначений у Додатку Р було вирішено експортувати 182 тонн або 257 м^3 ЛДСП [34].

Однак даний тип перевезень супроводжується і системою ризиків, серед яких:

- відсутність технічної готовності до значного зростання експорту даним типом перевезення, зокрема і з боку держав-сусідів, що спричиняє затримки в рамках термінів доставки вантажу;
- наявне перевезення залізницею критично-важливої продукції, що збільшує завантаженість колій та відповідно приводить до збільшення часу доставки;
- робота фітосанітарних та митних органів на митних переходах відбувається не цілодобово;
- нагальність вирішення проблеми курсувань вагонів українських потягів, після перестановки візків залізничною мережею Польщі, що є неузгодженим на законодавчому рівні [35].

Формою розрахунків була обрано, раніше застосовуваний підприємством, - банківський переказ, оскільки даний вид розрахунку дозволяє скоротити термін оплати та спрощує ведення документообігу, проте для Продавця присутній ризик у зв'язку із можливістю затримки виписки платником, що може бути спричинено неможливістю здійснення оплати Покупцем; неможливість одержання позики; можливе несвоєчасне надходження коштів під час виконання платіжного доручення [36].

Особливу увагу в контракті приділено питанню Форс-мажорних ситуацій. Відповідно до рішення ТПП України: «у разі виникнення форс мажорних обставин, пов'язаних з введенням воєнного стану, Продавець, для можливості обґрунтованого перенесення строків виконання зобов'язань, має право долучати до свого повідомлення про форс-мажорні обставини, які унеможливили виконання зобов'язань за умовами договору загальний офіційний лист ТПП України щодо засвідчення форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили) від 28.02.2022 року». Лист ТПП, що може бути представлено в разі виникнення обставин непереборної сили додано в Додаток С [37].

Також, ЗЕД-контракт повинен супроводжуватися наступними товаро-супровідними документами: рахунок-фактура, митна декларація, сертифікат походження товару EUR.1, вантажна специфікація та сертифікат якості, що підтверджує відповідність Плит деревостружкових ламінованих стандартам ТУ У 20.2-32358806-006:2009.

Оцінюючи собівартість продукції, зважаємо на значні темпи приросту даного показника, що у 2020 р., порівняно з 2017 р. зріс на 45%, з порівняно низьким темпом приросту обсягів виробництва за аналогічний період - лише 7,8%. Орієнтовна собівартість продукції в 2020 р. становила 2347,5 грн за м³, тому зважаючи на подорожчання заготівельних матеріал у зв'язку з пандемією та інфляційними процесами в Україні, за попередніми оцінками очікується збільшення собівартості на 25%. То ж можемо розраховувати на збільшення ціни у 2022 р. до 3 130 грн за м³ продукції. При дослідженні ціни продажу Плит деревостружкових орієнтувалися середніми цінами на продукцію підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» на сайтах kronas.ua [38] та epicenterk.ua [39], враховуючи націнку магазину було виявлено, що середня ціна продажу в Україні становитиме – 6 300 грн/м³. Експортна ціна м³ ЛДСП, розраховувалася на базі попереднього дослідження імпорتنих цін на даний товар, а також вивченні цінової політики на плити ламіновані в країні-імпортера – Польщі, та була визначена в розмірі - 270 євро/м³ при поставці продукції за кордон.

З метою визначення ефективності експортної операції з поставки Плит деревостружкових ламінованих до Польщі залізничним транспортом на умовах поставки DAP Замостя було здійснено її розрахунок на підставі даних Таблиці 3.3.

Таблиця 3.3

Вихідні умови для розрахунку ефективності експортної операції

| Вихідні умови експортної операції: | | |
|---------------------------------------|--|---|
| 1. | Найменування товару | Плити деревостружкові ламіновані |
| 2. | Код УКТЗЕД | 4410 11300 00 |
| 3. | Країна-експортер | Україна |
| 4. | Ціна за одиницю | 270 євро/м ³ |
| 5. | Загальна кількість | 257 м ³ |
| 6. | Умови постачання | DAP Замостя |
| 7. | Курс НБУ на час здійснення платежів | 29,25 грн/дол. США; 31,32 грн/євро |
| 8. | ПДВ | Згідно із законодавством |
| Структура витрат щодо ціни контракту: | | |
| | Основні витрати на постачання товару на умовах DAP Замостя | Вартість витрат на м ³ продукції |
| 1. | Витрати на навантаження на основний транспортний засіб | 15,65 грн |
| 2. | Оплата транспортування основним транспортом до кордону (залізницею) | 563,40 грн |
| 3. | Витрати на транспортування товару з кордону країни імпорту на склад підприємства-імпортера | 406,90 грн |
| 4. | Експортні платежі | 6,26 грн |
| 5. | Витрати на страхування | 313,00 грн |
| 6. | Додаткові витрати на перевантаження | 46,95 грн |

Джерело: складено автором

1) Для подальшого розрахунку ефективності експорту нам необхідно знайти

Дохід від експорту:

$$D_e = P \times Q \quad (3.1)$$

де D_e - дохід від експорту;

P – ціна товару;

Q – кількість товару.

$D_e = 270 \text{ євро} \times 257 \text{ м}^3 = 69\,390 \text{ Євро}$, що в розрахунку по курсу НБУ буде становити 2 173 294,80 грн.

2) Наступним кроком слід знайти вартість витрат на організацію експортної поставки:

- спершу обчислимо собівартість 1 м³ продукції:

$$C_{\text{ПТ}} = C_{\text{т}} \times Q \quad (3.2)$$

де $C_{\text{ПТ}}$ - собівартість партії товару;

$C_{\text{т}}$ - собівартість м³ товару;

Q - кількість товару.

$$C_{\text{ПТ}} = 3130 \text{ грн} \times 257 \text{ м}^3 = 804\,410,00 \text{ грн}$$

- Витрати на організацію експорту DAP Замостя:

$$V_e = Q \times V_e \quad (3.3)$$

де V_e - витрати на організацію експорту;

Q - кількість товару;

V_e - додаткові витрати на організацію експорту.

$$V_e = 257 \times (15,65 + 563,40 + 406,90 + 6,26 + 313,00 + 46,95) = 347\,505,12 \text{ грн}$$

- Загальні витрати :

$$V_3 = V_e + C_{\text{ПТ}} \quad (3.4)$$

де V_3 - загальні витрати при здійсненні експортної операції;

V_e - витрати на організацію експорту;

$C_{\text{ПТ}}$ - собівартість партії товару.

$$V_3 = 804\,410,00 \text{ грн} + 347\,505,12 \text{ грн} = 1\,151\,915,92 \text{ грн}$$

3) Економічна ефективність експортної операції:

$$E_{\text{еф}} = \frac{D_e}{V_3} \quad (3.5)$$

де $E_{\text{еф}}$ - економічна ефективність експортної операції;

у D_e – дохід від експорту;

B_3 – загальні витрати при здійсненні експортної операції.

$$E_{\text{эф}} = 2\,173\,294,8 \text{ грн} \div 1\,151\,915,92 \text{ грн} = 1,89$$

Отже, зважаючи на той факт, що ефективність експортної операції ≥ 1 , то операція є економічно ефективною.

Обраховуючи Валютну ефективність (E_B) (враховуючи обернений курс НБУ-0,032) поставки Плит деревостружкових ламінованих на умовах DAP Замостя проведемо наступні розрахунки:

$$E_B = \frac{D_e}{B_3} \quad (3.6)$$

де E_B – економічна ефективність експортної операції;

D_e – дохід від експорту;

B_3 – загальні витрати при здійсненні експортної операції.

$$E_B = 69\,390 \text{ євро} \div 1\,151\,915,92 \text{ грн} = 0,060$$

Показник Валютної ефективності є більшим від оберненого курсу НБУ ($0,032 < 0,060$), що вказує на відповідну валютну ефективність даної поставки товару.

Для оцінки результату експортної діяльності розрахуємо показник Ефекту від експорту:

$$E_{\text{ек}} = D_e - B_3 \quad (3.7)$$

де $E_{\text{ек}}$ – ефект від експорту;

D_e – дохід від експорту;

B_3 – загальні витрати при здійсненні експортної операції.

$$E_{\text{ек}} = 2\,173\,294,80 \text{ грн} - 1\,151\,915,92 \text{ грн} = 1\,021\,378,88 \text{ грн}$$

Отже, чистий прибуток від експортної операції, враховуючи податок на дохід для юридичних осіб у розмірі 18% буде дорівнювати 837 530,68 грн, що є позитивним результатом для компанії-експортера.

В результаті обчислень було виявлено, що експорт ЛДСП підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» до Польщі є вигідним як економічно так і валютно, проте з метою обґрунтованості експортних поставок було розраховано економічну ефективність від продажу Плит деревостружкових ламінованих на внутрішньому ринку. Розраховуючи витрати на здійснення поставки будемо також враховувати витрати на збут, що, відповідно до прогнозів, становитимуть 1,1%, враховуючи подорожчання топлива, а також розвитку інфляційних процесів в країні. Ефективність поставки 257 м³ продукції на внутрішньому ринку:

$$E_{\text{ВР}} = \frac{D_{\text{ВР}} \times Q}{Q \times (C_{\text{ТП}} + V_{\text{ЗБ}})} \quad (3.8)$$

де $E_{\text{ВР}}$ – економічна ефективність операції на внутрішньому ринку;

$D_{\text{ВР}}$ – дохід від реалізації на внутрішньому ринку;

Q – кількість товару;

$C_{\text{ТП}}$ – собівартість м³ продукції;

$V_{\text{ЗБ}}$ – витрати на збут.

$$E_{\text{ВР}} = 6\,300 \times 257 / 257(3130 + 3130 \times 0,11) = 1,81$$

Операція продажу продукції на внутрішньому ринку є ефективною, проте ця ефективність є меншою, порівнюючи з продажем Плит деревостружкових ламінованих на умовах DAP Замостя.

Також, слід враховувати той факт, що зважаючи на знижену платоспроможність населення у зв'язку з війною в Україні, компанія не зможе поставити запланований тонаж (182 тонни, або ж 257 м³) на внутрішній ринок, оскільки попит на купівлю продукції меблевої промисловості значно скоротився у 2022 р., що є ще однією перевагою для здійснення експортної поставки продукції до країн ЄС, а саме – Польщі.

Отже, на підставі здійснення оцінки готовності організаційного забезпечення ТОВ «Свиспан Лімітед» до експорту Плит деревостружкових ламінованих до Польщі з метою розширення присутності компанії на даному ринку шляхом диверсифікації товарної структури, було виявлено ресурсу готовність

підприємства та створено графік виконання експортного проєкту, термін якого дорівнює 62 дням, а також проаналізовано основні ризики діяльності, серед яких критично важливу роль відіграє саме військова небезпека.

Здійснивши прогнозну оцінку ефективності експортної поставки ЛДСП в обсязі 257 м³, за ціною 270 євро за м³ залізничним транспортом було складено відповідний ЗЕД-контракт, на умовах поставки DAP Замостя. В процесі складання Договору було також враховано форс-мажорні обставини, що можуть виникнути у зв'язку з запровадженням воєнного стану в Україні та обрано банківський переказ як спосіб ведення розрахунків за угодою.

В результаті проведення розрахунків операція була визначена як ефективна (ефективність склала - 1,89), що свідчить про рентабельність розглянутої поставки для підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед». Прогнозування ефективності подібної операції для внутрішнього ринку є недоречним, оскільки у зв'язку зі зменшенням купівельної спроможності населення постачити 182 тонни продукції в межах України буде неможливим.

ВИСНОВКИ

Відповідно до поставлених завдань випускної кваліфікаційної роботи можемо виокремити наступні висновки.

1. Оцінивши виробничу діяльність підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» було визначено, що компанія спеціалізується на деревообробці, зокрема виробництві фанери та дерев'яних плит та виготовляє свою продукцію під торговою маркою «Swisspan by Sorbes», а широка палітра ламінованих плит та наявність значних потужностей підприємства дозволяють компанії займати лідируючі позиції на ринку української деревообробки. На підставі аналізу фінансового стану було з'ясовано, що діяльність компанії почала приносити прибуток лише у 2019-2020 рр., а зростання обсягів валового продукту зокрема пов'язане зі зростанням чистого доходу від реалізації продукції, середньорічний темп приросту якої становить 22,91 %, що є показником зростання ефективності підприємства. Проте, не зважаючи на покращення показників рентабельності, на кінець досліджуваного періоду, воно все ж характеризується низьким рівнем фінансової стійкості та платоспроможності, що спричинено переорієнтацією підприємства на нові ринки збуту з одночасною реорганізацією материнської компанії Sorbes AG. На підставі попереднього аналізу було з'ясовано, що підприємство потребує зміцнення фінансового стану та підвищення фінансової стійкості.

2. Здійснивши аналіз експортної діяльності ТОВ «Свиспан Лімітед» було визначено основним видом експортної діяльності компанії – поставки плит деревостружкових, плит з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічних плит (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, просочених або не просочених смолами або іншими органічними зв'язувальними речовинами, а основними ринками збуту: Естонію, Румунію, Польщу та Словаччину. За останні роки підприємство значно урізноманітнило свою товарну структуру та розширило географію експорту, проте, разом з цим, відбулось зниження доходів від експорту на 9,2 % у 2020 р., порівнюючи з доходністю на

початок досліджуваного періоду. Загалом темпи приросту доходу від експорту демонструють спадну тенденцію в 2019-2020 рр., що вимагає прийняття нових управлінських рішень для покращення зовнішньоекономічної діяльності компанії.

3. Визначивши основні тенденції розвитку світового ринку виробів з деревини, зокрема товарної позиції «4410», було виявлено зростаючий тренд для обсягів світового експорту виробів з деревини, з темпом росту 4,6 % за 2016-2020 рр. Серед лідерів за вартісними характеристиками експорту є: Канада, Австрія та Німеччина, а за кількістю відправлень до 3 найбільших експортерів товарної позиції входять: Таїланд (2656 відправлень), Китай (2626 відправлень) та США (1707 відправлень). Основними імпортерами є: США, Німеччина та Польща. Ринок ЄС є основним імпортером українських виробів із деревини, частка якого складає 99% загальної доходності від географії експорту (54 182 з 54 605 тис. дол. США у 2020 р.). Здійснивши попередню оцінку світової торгівлі Плитами деревостружковими було визначено 7 пріоритетних ринків, та проведено компаративний аналіз за такими критеріями як: митне регулювання, доступність перевезення, відстань до країни та рівень розвитку ринку обробки деревини та суміжних до неї галузей, в результаті якого обрано потенційним партнером – ринок Польщі.

4. Дослідивши перспективу експорту виробів із деревини ТОВ «Свиспан Лімітед» до попередньо обраного ринку Польщі, було виявлено, наявний у країні, зростаючий тренд на закупівлю даного товару з-за кордону (зростання на 89427,00 тис. дол. США за період 2016-2020 рр.), що в сукупності зі зростанням меблевої галузі більш ніж на 3% у 2020 р. та наявною геополітичною ситуацією в світі свідчить про можливість зростання експорту товарної під позиції «441011», походженням з України та заміщення частки, що втратив ринок Польщі після знівелювання поставок з боку основних експортерів – Білорусі та Росії.

5. Виокремили організаційні аспекти забезпечення здійснення експорту плит деревостружкових ламінованих до Польщі підприємством ТОВ «Свиспан Лімітед», в результаті аналізу яких було виявлено готовність компанії до здійснення даної операції з поставки ЛДСП, зокрема відповідною наявністю ресурсного

забезпечення, наявністю сертифікації якості для здійснення експортної поставки до ЄС. Узагальнюючи формування елементів організації поставки було побудовано графік «Діаграма Ганта», задля прогнозування термінів здійснення доставки партії товару. Загальний термін експортної операції, зважаючи на побудовану схему, буде дорівнювати 62 робочим дням, а найдовшим етапом є Поставка товару. Підсумовуючи проведене дослідження було здійснено аналіз ризиків, що можуть бути притаманними для компанії «ТОВ Свиспан Лімітед» в межах реалізації домовленостей за контрактом. Основною небезпекою визначено наявність військового ризику, що спричинив виникнення більшості зазначених проблем для функціонування підприємства

6. Сформували прогнозну оцінку результативності експортної поставки до Польщі та визначили можливість поставки Плит деревостружкових ламінованих в обсязі 257 м³, за ціною - 270 євро за м³, залізничним транспортом, підтвердивши цей факт створенням відповідного ЗЕД-контракту, на умовах DAP Замостя. В договорі акцентується увага, зокрема, на врахуванні форс-мажорних обставини, що можуть виникнути у зв'язку з запровадженням воєнного стану в Україні та обрано банківський переказ як спосіб оплати відповідно до умов контракту. Ефективність даної операції було оцінено на рівні 1,89, що свідчить про рентабельність розглянутої поставки, а чистий прибуток від експорту для підприємства становитиме 837 530,68 грн. Прогнозування ефективності подібної операції для внутрішнього ринку є проблематичним, оскільки, у зв'язку зі зменшенням купівельної спроможності населення, постачання 257 м³ продукції в межах України буде неможливим.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Що таке ДСП ? [Електронний ресурс] // S-kupe Lviv – Режим доступу до ресурсу: <https://shafa-kupe.lviv.ua/>.
2. Ламінований ДСП — розбираємо переваги й недоліки [Електронний ресурс] // StylBest – Режим доступу до ресурсу: <https://stylbest.com.ua/ua/interest/laminirovannyj-dsp-preimushhestva-i-nedostatki/>.
3. Сайт підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://www.swisspan.ua/>
4. European Business Association ТОВ «Свиспан Лімітед» [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://eba.com.ua/member/tov-svyspan-limited/>.
5. Закон України «Про зовнішньоекономічну діяльність» [Електронний ресурс]. – 1991. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text>.
6. YouControl [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://youcontrol.com.ua/>.
7. Митний тариф України (Групи 01-49) [Електронний ресурс]. – 2020. – Режим доступу до ресурсу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/674%D0%B0-20#n2>.
8. Деревообробна промисловість [Електронний ресурс] // Вікіпедія – Режим доступу до ресурсу: https://en.wikipedia.org/wiki/Wood_industry.
9. Історія АРА, фанери та інженерної деревини [Електронний ресурс] // АРА – Режим доступу до ресурсу: <https://www.apawood.org/apas-history>.
10. Particle Board Market: Global Industry Trends, Share, Size, Growth, Opportunity and Forecast 2022-2027 [Електронний ресурс] // Research and Markets – Режим доступу до ресурсу: <https://www.researchandmarkets.com/reports/5578036/particle-board-market-global-industry-trends>
11. Виноградський О. Дерев'яний ринок / Олександр Виноградський. // Газета «Природа і суспільство». – 2021.

- 12.4410 Exports from World - Overview [Електронний ресурс] // Volza – Режим доступу до ресурсу: <https://www.volza.com/exports-global/global-export-data-of-4410>.
13. Аналітична база даних [Електронний ресурс] // Trade Map – Режим доступу до ресурсу: <https://www.trademap.org/Index.aspx>.
14. Ринок деревини та лісоматеріалів України: як працює та що стримує розвиток? / П. Яворський, Ю. Павицька, П. Кухта, В. Литвинов. // Київська школа економіки. – 2021.
15. Аналітичне джерело [Електронний ресурс] // Державна митна служба статистики України – Режим доступу до ресурсу: <https://bi.customs.gov.ua/uk/trade/>.
16. Аналітичний портал Mac Map [Електронний ресурс] // International Trade Centre – Режим доступу до ресурсу: <https://www.macmap.org/>.
17. Produkcja i dystrybucja płyt drewnopochodnych w Polsce [Електронний ресурс] // B+R Studio. – 2021. – Режим доступу до ресурсу: <chrome-extension://oemmnxcbldboiebfnladdacbfmadadm/http://www.oigpm.org.pl/art/files/359>.
18. Statement on the wood market review and prospects. // UNECE Committee on Forests and the Forest Industry 79th Session FAO European Forestry Commission 41st Session Rome, Italy November 2021. – 2021.
19. Drastyczny wzrost cen. Drewno i płyty MDF w górę nawet o 130 proc. [Електронний ресурс] // money.pl. – 2021. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.money.pl/gospodarka/drastyczny-wzrost-cen-drewno-i-plyty-mdf-w-gore-nawet-o-130-proc-6638780038871872a.html>.
20. Ceny drewna i płyty MDF ostro w górę. Klienci sklepów meblowych mogą zapłacić więcej [Електронний ресурс] // Next. – 2021. – Режим доступу до ресурсу: <https://next.gazeta.pl/next/7,151003,27074428,drewno-i-plyty-mdf-drastycznie-podrozaly-wzrost-cen-nawet-o.html>.

21. Rośnie sprzedaż polskich mebli [Електронний ресурс] // plytameblowa.pl – Режим доступу до ресурсу: <http://www.plytameblowa.pl/rozmowy/ro%C5%9Bnie-sprzed%C5%BC-polskich-mebli>
22. Są problemy z dostępnością drewna. Uwaga, ceny mebli i płyt OSB poszybują w górę. // wyborcza.biz. – 2022.
23. Zestawienie największych producentów arkuszy formirownych i płyt wykonanych na bazie drewna za 2019 rok. // Biznes.mebli.pl. – 2020. – №12. – С. 30–31.
24. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства : підручник / А.А. Мазаракі, Т.М. Мельник, О.В. Дьяченко та ін. / за заг ред. А.А. Мазаракі, Т.М. Мельник . Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2019 . 652 с.
25. Міжнародна економічна діяльність України : підручник / А.А. Мазаракі, Т.М. Мельник, О.В. Гончаренко та ін. / за заг ред. А.А. Мазаракі, Т.М. Мельник . Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2021. 704 с.
26. Офіційний сайт QD Professional [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://qdpro.com.ua/uk/goodinfo>.
27. Офіційний сайт підприємства «JBM Firma Produkcujno Handlowo Usługowa Jacek Bergiel Renata Bergiel Spółka Jawna» [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://jbm.net.pl/>.
28. New EU Forest Strategy for 2030 [Електронний ресурс] // European Commision. – 2021. – Режим доступу до ресурсу: chrome-extension://oemmnadbldboiebfnladdacbdadm/https://ec.europa.eu/environment/forests/pdf/201209%20EUTR%20EG%20Country%20Conclusion%20Ukraine_final.pdf.
29. Григоренко Ю. Военна логістика: проблеми українського експорту залишаються невирішеними [Електронний ресурс] / Юрій Григоренко // GMK Center. – 2022. – Режим доступу до ресурсу: <https://gmk.center/ua/posts/voennaya-logistika-problemy-ukrainskogo-eksporta-ostajutsya-nereshennymi-2/>.
30. Як впаде економіка України через війну і чим заповнити ці втрати [Електронний ресурс] // РБК-Україна. – 2022. – Режим доступу до ресурсу:

<https://www.rbc.ua/ukr/news/tsena-voyny-upadet-ekonomika-ukrainy-vozpoinit-1650305048.html>.

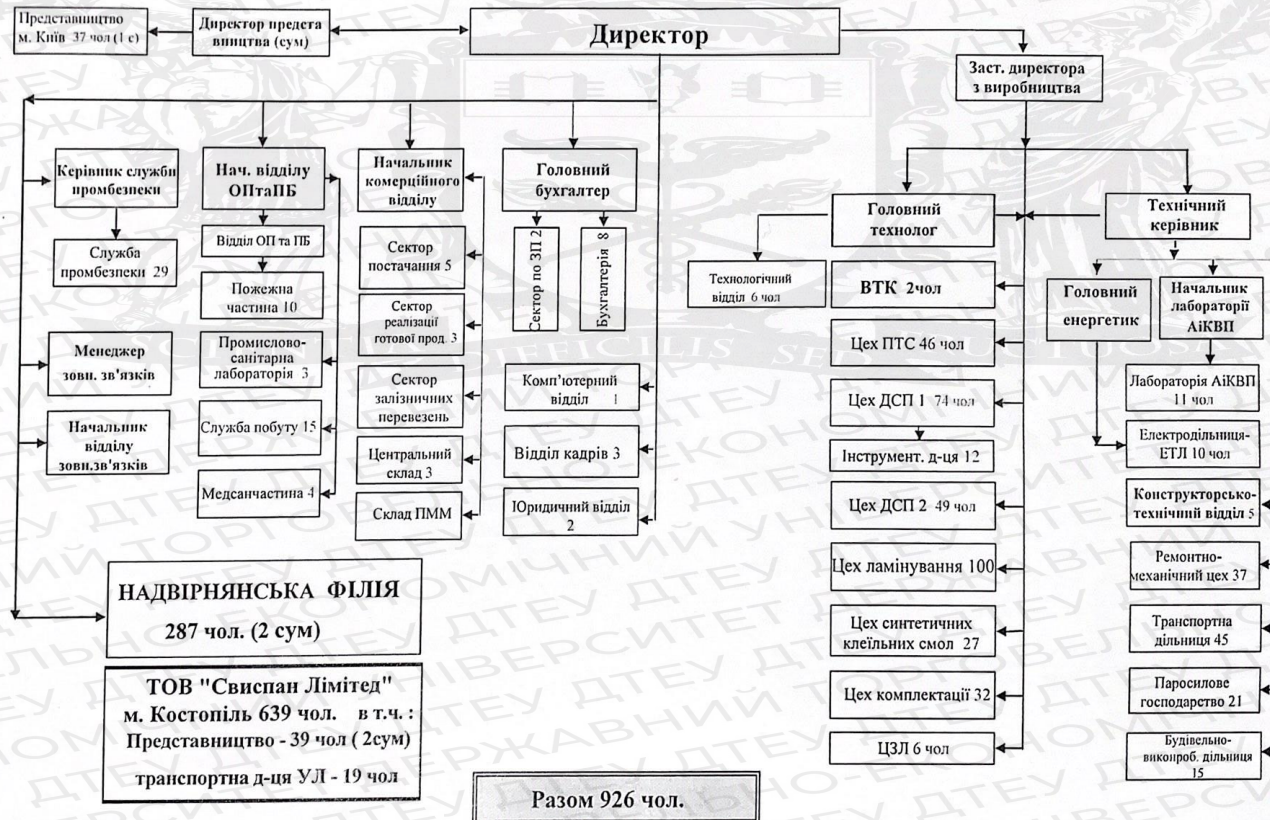
31. Міжнародні залізничні перевезення [Електронний ресурс] // Міжнародна група логістичних компаній ZAMMLER – Режим доступу до ресурсу: <https://www.zammler.com.ua/services/perevozki/zheleznodorozhnye-perevozki/mezhdunarodnye/>
32. Інкотермс 2020. Правила МТП з використанням термінів для внутрішньої та міжнародної торгівлі / ICC Ukraine . К., 2019 . 392 с.
33. Інтерактивна мапа пунктів пропуску/КППВ, які функціонують відповідно до розпорядження КМУ від 13.03.2020 №288-р (зі змінами) [Електронний ресурс] // Державна прикордонна служба України – Режим доступу до ресурсу: <https://dpsu.gov.ua/ua/map/>.
34. Офіційний сайт «Укрзалізниці» [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://uz-cargo.com/>.
35. В Укрзалізниці озвучили 3 ключові проблеми, які гальмують експорт з України [Електронний ресурс] // Сайт про агробізнес Latifundist.com. – 2022. – Режим доступу до ресурсу: <https://latifundist.com/novosti/59018-v-ukrzaliznitsi-ozvuchili-3-klyuchovi-problemi-yaki-galmuyut-eksport-z-ukrayini?amp=1>.
36. Форми міжнародних розрахунків [Електронний ресурс] // Розрахунки та платежі в міжнародному бізнесі – Режим доступу до ресурсу: <https://msn.khnu.km.ua/mod/page/view.php?id=137568&lang=es>.
37. Щодо засвідчення форс-мажорних обставин [Електронний ресурс] // Торгово-промислова палата України. – 2022. – Режим доступу до ресурсу: <https://ucci.org.ua/press-center/ucci-news/protsedura-zasvidchennia-fors-mazhornikh-obstavin-z-28-02-2022>
38. Сайт підприємства KRONAS [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://kronas.com.ua/plitnye-materialy-i-uslugi-77/ldsp-78/ldsp-swisspan-by-sorbes-79>.
39. Онлайн-магазин Епіцентр [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://epicentrk.ua/shop/dsp-i-dvp/fs/br>

Організаційна структура підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед»

Організаційна структура ТОВ «Свиспан Лімітед»

Додаток №1

Затверджую
Директор ТОВ «Свиспан Лімітед»
Ю. О. Федичин
« 01 » січня 2021 року



Додаток Б

**Фінансова звітність підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед»
за 2016-2020 рр.**

Таблиця Б.1

Звіт про фінансовий стан підприємства на 31.12.2017 р., тис. грн.

| Актив | Код рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
|--|-----------|-----------------------------|----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Необоротні активи | | | |
| Нематеріальні активи: | 1000 | 2 | 3 |
| первісна вартість | 1001 | 58 | 59 |
| накопичена амортизація | 1002 | 56 | 57 |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1005 | 1250 | 27293 |
| Основні засоби: | 1010 | 13914 | 12150 |
| первісна вартість | 1011 | 49814 | 51439 |
| знос | 1012 | 35900 | 39289 |
| Інвестиційна нерухомість: | 1015 | 0 | 0 |
| первісна вартість | 1016 | 0 | 0 |
| знос | 1017 | 0 | 0 |
| Довгострокові біологічні активи: | 1020 | 0 | 0 |
| первісна вартість | 1021 | 0 | 0 |
| накопичена амортизація | 1022 | 0 | 0 |
| Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030 | 0 | 0 |
| інші фінансові інвестиції | 1035 | 0 | 0 |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 1040 | 0 | 0 |
| Відстрочені податкові активи | 1045 | 0 | 4682 |
| Відстрочені аквізиційні витрати | 1060 | 0 | 0 |
| Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах | 1065 | 0 | 0 |
| Інші необоротні активи | 1090 | 0 | 0 |
| Усього за розділом I | 1095 | 15166 | 44127 |
| II. Оборотні активи | | | |
| Запаси | 1100 | 49092 | 75191 |
| Виробничі запаси | 1101 | 13901 | 43552 |
| Незавершене виробництво | 1102 | 11044 | 10078 |
| Готова продукція | 1103 | 24116 | 21275 |
| Товари | 1104 | 31 | 286 |
| Поточні біологічні активи | 1110 | 0 | 0 |
| Депозити перестраховання | 1115 | 0 | 0 |
| Векселі одержані | 1120 | 0 | 0 |

Продовження табл. Б.1

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|--|-------------|------------------------------|-----------------------------|
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 1125 | 11301 | 22585 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами | 1130 | 7973 | 8879 |
| з бюджетом | 1135 | 1520 | 5810 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1136 | 1425 | 1597 |
| з нарахованих доходів | 1140 | 0 | 0 |
| із внутрішніх розрахунків | 1145 | 0 | 0 |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 1155 | 0 | 127 |
| Поточні фінансові інвестиції | 1160 | 14 | 0 |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 0 | 9363 |
| Готівка | 1166 | 1930 | 0 |
| Рахунки в банках | 1167 | 0 | 7626 |
| Витрати майбутніх періодів | 1170 | 1763 | 19 |
| Частка перестраховика у страхових резервах | 1180 | 16 | 0 |
| У тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань | 1181 | 0 | 0 |
| резервах збитків або резервах належних виплат | 1182 | 0 | 0 |
| резервах незароблених премій | 1183 | 0 | 0 |
| інших страхових резервах | 1184 | 0 | 0 |
| Інші оборотні активи | 1190 | 136 | 505 |
| Усього за розділом II | 1195 | 71982 | 122479 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | 0 | 0 |
| Баланс | 1300 | 87148 | 166606 |
| Пасив | Код рядка | На початок звітнього періоду | На кінець звітнього періоду |
| I. Власний капітал | | | |
| Зареєстрований (пайовий) капітал | 1400 | 1 | 34 |
| Внески до незареєстрованого статутного капіталу | 1401 | 0 | 0 |
| Капітал у дооцінках | 1405 | 0 | 0 |
| Додатковий капітал | 1410 | 0 | 0 |
| Емісійний дохід | 1411 | 0 | 0 |
| Накопичені курсові різниці | 1412 | 0 | 0 |
| Резервний капітал | 1415 | 0 | 0 |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | 40397 | 14848 |
| Неоплачений капітал | 1425 | 0 | 0 |
| Вилучений капітал | 1430 | 0 | 0 |
| Інші резерви | 1435 | 0 | 0 |
| Усього за розділом I | 1495 | 40398 | 14882 |
| II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення | | | |
| Відстрочені податкові зобов'язання | 1500 | 0 | 0 |
| Пенсійні зобов'язання | 1505 | 0 | 0 |
| Довгострокові кредити банків | 1510 | 0 | 0 |

Продовження табл. Б.1

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|-------------|--------------|---------------|
| Інші довгострокові зобов'язання | 1515 | 33054 | 69626 |
| Довгострокові забезпечення | 1520 | 0 | 0 |
| Довгострокові забезпечення витрат персоналу | 1521 | 0 | 0 |
| Цільове фінансування | 1525 | 0 | 0 |
| Страхові резерви, у тому числі: | 1530 | 0 | 0 |
| резерв довгострокових зобов'язань; (на початок звітнього періоду) | 1531 | 0 | 0 |
| резерв збитків або резерв належних виплат; (на початок звітнього періоду) | 1532 | 0 | 0 |
| резерв незароблених премій; (на початок звітнього періоду) | 1533 | 0 | 0 |
| інші страхові резерви; (на початок звітнього періоду) | 1534 | 0 | 0 |
| Інвестиційні контракти; | 1535 | 0 | 0 |
| Усього за розділом II | 1595 | 33054 | 69626 |
| III. Поточні зобов'язання і забезпечення | | | |
| Короткострокові кредити банків | 1600 | 0 | 0 |
| Векселі видані | 1605 | 0 | 0 |
| Поточна кредиторська заборгованість: за довгостроковими зобов'язаннями | 1610 | 0 | 0 |
| за товари, роботи, послуги | 1615 | 7877 | 0 |
| за розрахунками з бюджетом | 1620 | 77 | 47130 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1621 | 0 | 158 |
| за розрахунками зі страхування | 1625 | 156 | 0 |
| за розрахунками з оплати праці | 1630 | 327 | 264 |
| за одержаними авансами | 1635 | 1067 | 444 |
| за розрахунками з учасниками | 1640 | 0 | 2776 |
| із внутрішніх розрахунків | 1645 | 0 | 0 |
| за страховою діяльністю | 1650 | 0 | 0 |
| Поточні забезпечення | 1660 | 3260 | 0 |
| Доходи майбутніх періодів | 1665 | 0 | 1164 |
| Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків | 1670 | 0 | 0 |
| Інші поточні зобов'язання | 1690 | 932 | 0 |
| Усього за розділом III | 1695 | 13696 | 51778 |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700 | 0 | 30320 |
| Баланс | 1900 | 87148 | 166606 |

Таблиця Б.2

Звіт про фінансові результати підприємства за 2017 р., тис. грн.

| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|--|-----------|-------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Фінансові результати | | | |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 315121 | 220763 |
| Чисті зароблені страхові премії | 2010 | 0 | 0 |
| Премії підписані, валова сума | 2011 | 0 | 0 |
| Премії, передані у перестраховування | 2012 | 0 | 0 |
| Зміна резерву незароблених премій, валова сума | 2013 | 0 | 0 |
| Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій | 2014 | 0 | 0 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | 292342 | 206218 |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами | 2070 | 0 | 0 |
| Валовий: прибуток | 2090 | 22779 | 14545 |
| Валовий: збиток | 2095 | 0 | 0 |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань | 2105 | 0 | 0 |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів | 2110 | 0 | 0 |
| Зміна інших страхових резервів, валова сума | 2111 | 0 | 0 |
| Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах | 2112 | 0 | 0 |
| Інші операційні доходи | 2120 | 4717 | 1763 |
| Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2121 | 0 | 0 |
| Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2122 | 0 | 0 |
| Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування | 2123 | 0 | 0 |
| Адміністративні витрати | 2130 | 8478 | 4101 |
| Витрати на збут | 2150 | 11684 | 6468 |
| Інші операційні витрати | 2180 | 6034 | 2644 |
| Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2181 | 0 | 0 |
| Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2182 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток | 2190 | 1300 | 3095 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток | 2195 | 0 | 0 |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | 0 | 0 |
| Інші фінансові доходи | 2220 | 0 | 0 |
| Інші доходи | 2240 | 9399 | 2061 |
| Фінансові витрати | 2250 | 2071 | 1581 |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | 0 | 0 |
| Інші витрати | 2270 | 38859 | 3313 |

Продовження табл. Б.2

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|------|-------|-----|
| Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті | 2275 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат до оподаткування: прибуток | 2290 | 0 | 262 |
| Фінансовий результат до оподаткування: збиток | 2295 | 30231 | 0 |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | 4682 | 30 |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | 0 | 0 |
| Чистий фінансовий результат: прибуток | 2350 | 0 | 232 |
| Чистий фінансовий результат: збиток | 2355 | 25549 | 0 |



Таблиця Б.3

Звіт про фінансовий стан підприємства на 31.12.2018 р., тис. грн.

| Актив | Код рядк а | На початок звітнього періоду | На кінець звітнього періоду |
|--|------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Необоротні активи | | | |
| Нематеріальні активи: | 1000 | 3 | 16 |
| первісна вартість | 1001 | 59 | 77 |
| накопичена амортизація | 1002 | 57 | 61 |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1005 | 27293 | 36433 |
| Основні засоби: | 1010 | 12150 | 19688 |
| первісна вартість | 1011 | 51439 | 62785 |
| знос | 1012 | 39289 | 43097 |
| Інвестиційна нерухомість: | 1015 | 0 | 0 |
| первісна вартість | 1016 | 0 | 0 |
| знос | 1017 | 0 | 0 |
| Довгострокові біологічні активи: | 1020 | 0 | 0 |
| первісна вартість | 1021 | 0 | 0 |
| накопичена амортизація | 1022 | 0 | 0 |
| Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030 | 0 | 0 |
| інші фінансові інвестиції | 1035 | 0 | 0 |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 1040 | 0 | 0 |
| Відстрочені податкові активи | 1045 | 4682 | 0 |
| Відстрочені аквізиційні витрати | 1060 | 0 | 0 |
| Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах | 1065 | 0 | 0 |
| Інші необоротні активи | 1090 | 0 | 0 |
| Усього за розділом I | 1095 | 44127 | 62839 |
| II. Оборотні активи | | | |
| Запаси | 1100 | 75191 | 115964 |
| Виробничі запаси | 1101 | 43552 | 58536 |
| Незавершене виробництво | 1102 | 10078 | 18872 |
| Готова продукція | 1103 | 21275 | 31399 |
| Товари | 1104 | 286 | 7157 |
| Поточні біологічні активи | 1110 | 0 | 0 |
| Депозити перестраховування | 1115 | 0 | 0 |
| Векселі одержані | 1120 | 0 | 0 |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 1125 | 22585 | 30621 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами | 1130 | 8879 | 7197 |
| з бюджетом | 1135 | 5810 | 3938 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1136 | 1597 | 1597 |
| з нарахованих доходів | 1140 | 0 | 0 |

Продовження табл. Б.3

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|-------------|------------------------------|-----------------------------|
| із внутрішніх розрахунків | 1145 | 0 | 0 |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 1155 | 127 | 22 |
| Поточні фінансові інвестиції | 1160 | 0 | 0 |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 9363 | 15776 |
| Готівка | 1166 | 0 | 0 |
| Рахунки в банках | 1167 | 7626 | 12836 |
| Витрати майбутніх періодів | 1170 | 19 | 24 |
| Частка перестраховика у страхових резервах | 1180 | 0 | 0 |
| У тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань | 1181 | 0 | 0 |
| резервах збитків або резервах належних виплат | 1182 | 0 | 0 |
| резервах незароблених премій | 1183 | 0 | 0 |
| інших страхових резервах | 1184 | 0 | 0 |
| Інші оборотні активи | 1190 | 505 | 0 |
| Усього за розділом II | 1195 | 122479 | 186378 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | 0 | 933 |
| Баланс | 1300 | 166606 | 250150 |
| Пасив | Код рядка | На початок звітнього періоду | На кінець звітнього періоду |
| I. Власний капітал | | | |
| Зареєстрований (пайовий) капітал | 1400 | 34 | 34 |
| Внески до незареєстрованого статутного капіталу | 1401 | 0 | 0 |
| Капітал у дооцінках | 1405 | 0 | 0 |
| Додатковий капітал | 1410 | 0 | 0 |
| Емісійний дохід | 1411 | 0 | 0 |
| Накопичені курсові різниці | 1412 | 0 | 0 |
| Резервний капітал | 1415 | 0 | 0 |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | 14848 | 5535 |
| Неоплачений капітал | 1425 | 0 | 0 |
| Вилучений капітал | 1430 | 0 | 0 |
| Інші резерви | 1435 | 0 | 0 |
| Усього за розділом I | 1495 | 14882 | 5569 |
| II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення | | | |
| Відстрочені податкові зобов'язання | 1500 | 0 | 0 |
| Пенсійні зобов'язання | 1505 | 0 | 0 |
| Довгострокові кредити банків | 1510 | 0 | 0 |
| Інші довгострокові зобов'язання | 1515 | 69626 | 119870 |
| Довгострокові забезпечення | 1520 | 0 | 0 |
| Довгострокові забезпечення витрат персоналу | 1521 | 0 | 0 |
| Цільове фінансування | 1525 | 0 | 0 |
| Страхові резерви, у тому числі: | 1530 | 0 | 0 |
| резерв довгострокових зобов'язань; (на початок звітнього періоду) | 1531 | 0 | 0 |

Продовження табл. Б.3

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|-------------|---------------|---------------|
| резерв збитків або резерв належних виплат; (на початок звітного періоду) | 1532 | 0 | 0 |
| резерв незароблених премій; (на початок звітного періоду) | 1533 | 0 | 0 |
| інші страхові резерви; (на початок звітного періоду) | 1534 | 0 | 0 |
| Інвестиційні контракти; | 1535 | 0 | 0 |
| Усього за розділом II | 1595 | 69626 | 119870 |
| III. Поточні зобов'язання і забезпечення | | | |
| Короткострокові кредити банків | 1600 | 0 | 0 |
| Векселі видані | 1605 | 0 | 0 |
| Поточна кредиторська заборгованість: за довгостроковими зобов'язаннями | 1610 | 0 | 0 |
| за товари, роботи, послуги | 1615 | 0 | 0 |
| за розрахунками з бюджетом | 1620 | 47130 | 50727 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1621 | 158 | 211 |
| за розрахунками зі страхування | 1625 | 0 | 0 |
| за розрахунками з оплати праці | 1630 | 264 | 409 |
| за одержаними авансами | 1635 | 444 | 851 |
| за розрахунками з учасниками | 1640 | 2776 | 4894 |
| із внутрішніх розрахунків | 1645 | 0 | 0 |
| за страховою діяльністю | 1650 | 0 | 0 |
| Поточні забезпечення | 1660 | 0 | 0 |
| Доходи майбутніх періодів | 1665 | 1164 | 1197 |
| Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків | 1670 | 0 | 0 |
| Інші поточні зобов'язання | 1690 | 0 | 1458 |
| Усього за розділом III | 1695 | 51778 | 59536 |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700 | 30320 | 65175 |
| Баланс | 1900 | 166606 | 250150 |

Таблиця Б.4

Звіт про фінансові результати підприємства за 2018 р., тис. грн.

| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|--|-----------|-------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Фінансові результати | | | |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 453960 | 315121 |
| Чисті зароблені страхові премії | 2010 | 0 | 0 |
| Премії підписані, валова сума | 2011 | 0 | 0 |
| Премії, передані у перестраховування | 2012 | 0 | 0 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Зміна резерву незароблених премій, валова сума | 2013 | 0 | 0 |
| Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій | 2014 | 0 | 0 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | 399285 | 292342 |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами | 2070 | 0 | 0 |
| Валовий: прибуток | 2090 | 54675 | 22779 |
| Валовий: збиток | 2095 | 0 | 0 |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань | 2105 | 0 | 0 |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів | 2110 | 0 | 0 |
| Зміна інших страхових резервів, валова сума | 2111 | 0 | 0 |
| Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах | 2112 | 0 | 0 |
| Інші операційні доходи | 2120 | 15272 | 4717 |
| Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2121 | 0 | 0 |
| Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2122 | 0 | 0 |
| Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування | 2123 | 0 | 0 |
| Адміністративні витрати | 2130 | 11076 | 8478 |
| Витрати на збут | 2150 | 11717 | 11684 |
| Інші операційні витрати | 2180 | 18270 | 6034 |
| Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2181 | 0 | 0 |
| Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2182 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток | 2190 | 28884 | 1300 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток | 2195 | 0 | 0 |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | 0 | 0 |
| Інші фінансові доходи | 2220 | 0 | 0 |
| Інші доходи | 2240 | 54017 | 9399 |
| Фінансові витрати | 2250 | 4698 | 2071 |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | 0 | 0 |
| Інші витрати | 2270 | 79836 | 35859 |

Продовження табл. Б.4

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|------|------|-------|
| Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті | 2275 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат до оподаткування: прибуток | 2290 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат до оподаткування: збиток | 2295 | 1633 | 27231 |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | 2020 | 4682 |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | 0 | 0 |
| Чистий фінансовий результат: прибуток | 2350 | 0 | 0 |
| Чистий фінансовий результат: збиток | 2355 | 9613 | 25549 |



Таблиця Б.5

Звіт про фінансовий стан підприємства на 31.12.2019 р., тис. грн.

| Актив | Код рядка | На початок звітнього періоду | На кінець звітнього періоду |
|--|-----------|------------------------------|-----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Необоротні активи | | | |
| Нематеріальні активи: | 1000 | 16 | 28 |
| первісна вартість | 1001 | 77 | 94 |
| накопичена амортизація | 1002 | 61 | 66 |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1005 | 36433 | 48474 |
| Основні засоби: | 1010 | 19688 | 7564 |
| первісна вартість | 1011 | 62785 | 54535 |
| знос | 1012 | 43097 | 45971 |
| Інвестиційна нерухомість: | 1015 | 0 | 0 |
| первісна вартість | 1016 | 0 | 0 |
| знос | 1017 | 0 | 0 |
| Довгострокові біологічні активи: | 1020 | 0 | 0 |
| первісна вартість | 1021 | 0 | 0 |
| накопичена амортизація | 1022 | 0 | 0 |
| Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030 | 0 | 0 |
| інші фінансові інвестиції | 1035 | 0 | 0 |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 1040 | 0 | 0 |
| Відстрочені податкові активи | 1045 | 0 | 0 |
| Відстрочені аквізиційні витрати | 1060 | 0 | 0 |
| Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах | 1065 | 0 | 0 |
| Інші необоротні активи | 1090 | 0 | 0 |
| Усього за розділом I | 1095 | 62839 | 56066 |
| II. Оборотні активи | | | |
| Запаси | 1100 | 115964 | 116352 |
| Виробничі запаси | 1101 | 58536 | 59754 |
| Незавершене виробництво | 1102 | 18872 | 14893 |
| Готова продукція | 1103 | 31399 | 32847 |
| Товари | 1104 | 7157 | 8858 |
| Поточні біологічні активи | 1110 | 0 | 0 |
| Депозити перестраховання | 1115 | 0 | 0 |
| Векселі одержані | 1120 | 0 | 0 |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 1125 | 30621 | 24834 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами | 1130 | 7197 | 4283 |
| з бюджетом | 1135 | 3938 | 1955 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1136 | 1597 | 1288 |
| з нарахованих доходів | 1140 | 0 | 0 |
| із внутрішніх розрахунків | 1145 | 0 | 0 |

Продовження табл. Б.5

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|--|-------------|-----------------------------|----------------------------|
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 1155 | 22 | 26 |
| Поточні фінансові інвестиції | 1160 | 0 | 0 |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 15776 | 19764 |
| Готівка | 1166 | 0 | 0 |
| Рахунки в банках | 1167 | 12836 | 18574 |
| Витрати майбутніх періодів | 1170 | 24 | 30 |
| Частка перестраховика у страхових резервах | 1180 | 0 | 0 |
| У тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань | 1181 | 0 | 0 |
| резервах збитків або резервах належних виплат | 1182 | 0 | 0 |
| резервах незароблених премій | 1183 | 0 | 0 |
| інших страхових резервах | 1184 | 0 | 0 |
| Інші оборотні активи | 1190 | 0 | 2100 |
| Усього за розділом II | 1195 | 186378 | 187918 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | 933 | 0 |
| Баланс | 1300 | 250150 | 243984 |
| Пасив | Код рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
| I. Власний капітал | | | |
| Зареєстрований (пайовий) капітал | 1400 | 34 | 38 |
| Внески до незареєстрованого статутного капіталу | 1401 | 0 | 0 |
| Капітал у дооцінках | 1405 | 0 | 0 |
| Додатковий капітал | 1410 | 0 | 0 |
| Емісійний дохід | 1411 | 0 | 0 |
| Накопичені курсові різниці | 1412 | 0 | 0 |
| Резервний капітал | 1415 | 0 | 0 |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | 5535 | 7325 |
| Неоплачений капітал | 1425 | 0 | 0 |
| Вилучений капітал | 1430 | 0 | 0 |
| Інші резерви | 1435 | 0 | 0 |
| Усього за розділом I | 1495 | 5569 | 7363 |
| II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення | | | |
| Відстрочені податкові зобов'язання | 1500 | 0 | 0 |
| Пенсійні зобов'язання | 1505 | 0 | 0 |
| Довгострокові кредити банків | 1510 | 0 | 0 |
| Інші довгострокові зобов'язання | 1515 | 119870 | 105896 |
| Довгострокові забезпечення | 1520 | 0 | 0 |
| Довгострокові забезпечення витрат персоналу | 1521 | 0 | 0 |
| Цільове фінансування | 1525 | 0 | 0 |
| Страхові резерви, у тому числі: | 1530 | | |
| резерв довгострокових зобов'язань; (на початок звітного періоду) | 1531 | 0 | 0 |

Продовження табл. Б.5

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|-------------|---------------|---------------|
| резерв збитків або резерв належних виплат; (на початок звітного періоду) | 1532 | 0 | 0 |
| резерв незароблених премій; (на початок звітного періоду) | 1533 | 0 | 0 |
| інші страхові резерви; (на початок звітного періоду) | 1534 | 0 | 0 |
| Інвестиційні контракти; | 1535 | 0 | 0 |
| Усього за розділом II | 1595 | 119870 | 105896 |
| III. Поточні зобов'язання і забезпечення | | | |
| Короткострокові кредити банків | 1600 | 0 | 0 |
| Векселі видані | 1605 | 0 | 0 |
| Поточна кредиторська заборгованість: за довгостроковими зобов'язаннями | 1610 | 0 | 0 |
| за товари, роботи, послуги | 1615 | 0 | 0 |
| за розрахунками з бюджетом | 1620 | 50727 | 55278 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1621 | 211 | 221 |
| за розрахунками зі страхування | 1625 | 0 | 0 |
| за розрахунками з оплати праці | 1630 | 409 | 445 |
| за одержаними авансами | 1635 | 851 | 905 |
| за розрахунками з учасниками | 1640 | 4894 | 7520 |
| із внутрішніх розрахунків | 1645 | 0 | 0 |
| за страховою діяльністю | 1650 | 0 | 0 |
| Поточні забезпечення | 1660 | 0 | 0 |
| Доходи майбутніх періодів | 1665 | 1197 | 1394 |
| Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків | 1670 | 0 | 0 |
| Інші поточні зобов'язання | 1690 | 1458 | 0 |
| Усього за розділом III | 1695 | 59536 | 65542 |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700 | 65175 | 65183 |
| Баланс | 1900 | 250150 | 243984 |

Таблиця Б.6

Звіт про фінансові результати підприємства за 2019 р., тис. грн.

| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|--|-----------|-------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Фінансові результати | | | |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 525974 | 453960 |
| Чисті зароблені страхові премії | 2010 | 0 | 0 |
| Премії підписані, валова сума | 2011 | 0 | 0 |
| Премії, передані у перестраховування | 2012 | 0 | 0 |
| Зміна резерву незароблених премій, валова сума | 2013 | 0 | 0 |
| Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій | 2014 | 0 | 0 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | 458094 | 399285 |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами | 2070 | 0 | 0 |
| Валовий: прибуток | 2090 | 67880 | 54675 |
| Валовий: збиток | 2095 | 0 | 0 |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань | 2105 | 0 | 0 |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів | 2110 | 0 | 0 |
| Зміна інших страхових резервів, валова сума | 2111 | 0 | 0 |
| Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах | 2112 | 0 | 0 |
| Інші операційні доходи | 2120 | 18535 | 15272 |
| Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2121 | 0 | 0 |
| Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2122 | 0 | 0 |
| Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування | 2123 | 0 | 0 |
| Адміністративні витрати | 2130 | 12101 | 11076 |
| Витрати на збут | 2150 | 16350 | 11717 |
| Інші операційні витрати | 2180 | 19157 | 18270 |
| Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2181 | 0 | 0 |
| Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2182 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток | 2190 | 38807 | 28884 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток | 2195 | 0 | 0 |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | 0 | 0 |
| Інші фінансові доходи | 2220 | 0 | 0 |
| Інші доходи | 2240 | 70463 | 54017 |
| Фінансові витрати | 2250 | 5113 | 4698 |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | 0 | 0 |
| Інші витрати | 2270 | 103685 | 79836 |

Продовження табл. Б.6

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|------|-----|------|
| Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті | 2275 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат до оподаткування: прибуток | 2290 | 472 | 0 |
| Фінансовий результат до оподаткування: збиток | 2295 | 0 | 1633 |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | 85 | 2020 |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | 0 | 0 |
| Чистий фінансовий результат: прибуток | 2350 | 387 | 0 |
| Чистий фінансовий результат: збиток | 2355 | 0 | 9613 |



Таблиця Б.7

Звіт про фінансовий стан підприємства на 31.12.2020 р., тис. грн.

| Актив | Код рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
|--|-----------|-----------------------------|----------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Необоротні активи | | | |
| Нематеріальні активи: | 1000 | 28 | 138 |
| первісна вартість | 1001 | 94 | 248 |
| накопичена амортизація | 1002 | 66 | 110 |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1005 | 48474 | 47494 |
| Основні засоби: | 1010 | 7564 | 8599 |
| первісна вартість | 1011 | 54535 | 55398 |
| знос | 1012 | 45971 | 47799 |
| Інвестиційна нерухомість: | 1015 | 0 | 0 |
| первісна вартість | 1016 | 0 | 0 |
| знос | 1017 | 0 | 0 |
| Довгострокові біологічні активи: | 1020 | 0 | 0 |
| первісна вартість | 1021 | 0 | 0 |
| накопичена амортизація | 1022 | 0 | 0 |
| Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030 | 0 | 0 |
| інші фінансові інвестиції | 1035 | 0 | 0 |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 1040 | 0 | 0 |
| Відстрочені податкові активи | 1045 | 0 | 0 |
| Відстрочені аквізиційні витрати | 1060 | 0 | 0 |
| Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах | 1065 | 0 | 0 |
| Інші необоротні активи | 1090 | 0 | 0 |
| Усього за розділом I | 1095 | 56066 | 56221 |
| II. Оборотні активи | | | |
| Запаси | 1100 | 116352 | 112115 |
| Виробничі запаси | 1101 | 59754 | 58300 |
| Незавершене виробництво | 1102 | 14893 | 14755 |
| Готова продукція | 1103 | 32847 | 30400 |
| Товари | 1104 | 8858 | 8660 |
| Поточні біологічні активи | 1110 | 0 | 0 |
| Депозити перестраховання | 1115 | 0 | 0 |
| Векселі одержані | 1120 | 0 | 0 |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 1125 | 24834 | 22650 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами | 1130 | 4283 | 4135 |
| з бюджетом | 1135 | 1955 | 1856 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1136 | 1288 | 1157 |

Продовження табл. Б.7

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|--|-------------|-----------------------------|----------------------------|
| з нарахованих доходів | 1140 | 0 | 0 |
| із внутрішніх розрахунків | 1145 | 0 | 0 |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 1155 | 26 | 28 |
| Поточні фінансові інвестиції | 1160 | 0 | 0 |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 19764 | 17563 |
| Готівка | 1166 | 0 | 0 |
| Рахунки в банках | 1167 | 18574 | 17590 |
| Витрати майбутніх періодів | 1170 | 30 | 25 |
| Частка перестраховика у страхових резервах | 1180 | 0 | 0 |
| У тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань | 1181 | 0 | 0 |
| резервах збитків або резервах належних виплат | 1182 | 0 | 0 |
| резервах незароблених премій | 1183 | 0 | 0 |
| інших страхових резервах | 1184 | 0 | 0 |
| Інші оборотні активи | 1190 | 2100 | 0 |
| Усього за розділом II | 1195 | 187918 | 175962 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | 0 | 0 |
| Баланс | 1300 | 243984 | 232183 |
| Пасив | Код рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
| I. Власний капітал | | | |
| Зареєстрований (пайовий) капітал | 1400 | 38 | 35 |
| Внески до незареєстрованого статутного капіталу | 1401 | 0 | 0 |
| Капітал у дооцінках | 1405 | 0 | 0 |
| Додатковий капітал | 1410 | 0 | 0 |
| Емісійний дохід | 1411 | 0 | 0 |
| Накопичені курсові різниці | 1412 | 0 | 0 |
| Резервний капітал | 1415 | 0 | 0 |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | 7325 | 6585 |
| Неоплачений капітал | 1425 | 0 | 0 |
| Вилучений капітал | 1430 | 0 | 0 |
| Інші резерви | 1435 | 0 | 0 |
| Усього за розділом I | 1495 | 7363 | 6620 |
| II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення | | | |
| Відстрочені податкові зобов'язання | 1500 | 0 | 0 |
| Пенсійні зобов'язання | 1505 | 0 | 0 |
| Довгострокові кредити банків | 1510 | 0 | 0 |
| Інші довгострокові зобов'язання | 1515 | 105896 | 104685 |
| Довгострокові забезпечення | 1520 | 0 | 0 |
| Довгострокові забезпечення витрат персоналу | 1521 | 0 | 0 |
| Цільове фінансування | 1525 | 0 | 0 |
| Страхові резерви, у тому числі: | 1530 | | |

Продовження табл. Б.7

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|-------------|---------------|---------------|
| резерв довгострокових зобов'язань; (на початок звітного періоду) | 1531 | 0 | 0 |
| резерв збитків або резерв належних виплат; (на початок звітного періоду) | 1532 | 0 | 0 |
| резерв незароблених премій; (на початок звітного періоду) | 1533 | 0 | 0 |
| інші страхові резерви; (на початок звітного періоду) | 1534 | 0 | 0 |
| Інвестиційні контракти; | 1535 | 0 | 0 |
| Усього за розділом II | 1595 | 105896 | 104685 |
| III. Поточні зобов'язання і забезпечення | | | |
| Короткострокові кредити банків | 1600 | 0 | 0 |
| Векселі видані | 1605 | 0 | 0 |
| Поточна кредиторська заборгованість: за довгостроковими зобов'язаннями | 1610 | 0 | 0 |
| за товари, роботи, послуги | 1615 | 0 | 0 |
| за розрахунками з бюджетом | 1620 | 55278 | 49726 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1621 | 221 | 202 |
| за розрахунками зі страхування | 1625 | 0 | 0 |
| за розрахунками з оплати праці | 1630 | 445 | 438 |
| за одержаними авансами | 1635 | 905 | 850 |
| за розрахунками з учасниками | 1640 | 7520 | 7534 |
| із внутрішніх розрахунків | 1645 | 0 | 0 |
| за страховою діяльністю | 1650 | 0 | 0 |
| Поточні забезпечення | 1660 | 0 | 0 |
| Доходи майбутніх періодів | 1665 | 1394 | 1280 |
| Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків | 1670 | 0 | 0 |
| Інші поточні зобов'язання | 1690 | 0 | 10 |
| Усього за розділом III | 1695 | 65542 | 59838 |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700 | 65183 | 61040 |
| Баланс | 1900 | 243984 | 232183 |

Таблиця Б.8

Звіт про фінансові результати підприємства за 2020 р., тис. грн.

| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|--|-----------|-------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I. Фінансові результати | | | |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 503890 | 525974 |
| Чисті зароблені страхові премії | 2010 | 0 | 0 |
| Премії підписані, валова сума | 2011 | 0 | 0 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Премії, передані у перестраховання | 2012 | 0 | 0 |
| Зміна резерву незароблених премій, валова сума | 2013 | 0 | 0 |
| Зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій | 2014 | 0 | 0 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | 438153 | 458094 |
| Чисті понесені збитки за страховими виплатами | 2070 | 0 | 0 |
| Валовий: прибуток | 2090 | 65737 | 67880 |
| Валовий: збиток | 2095 | 0 | 0 |
| Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань | 2105 | 0 | 0 |
| Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів | 2110 | 0 | 0 |
| Зміна інших страхових резервів, валова сума | 2111 | 0 | 0 |
| Зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах | 2112 | 0 | 0 |
| Інші операційні доходи | 2120 | 16200 | 18535 |
| Дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2121 | 0 | 0 |
| Дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2122 | 0 | 0 |
| Дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування | 2123 | 0 | 0 |
| Адміністративні витрати | 2130 | 13058 | 12101 |
| Витрати на збут | 2150 | 15670 | 16350 |
| Інші операційні витрати | 2180 | 18340 | 19157 |
| Витрат від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю | 2181 | 0 | 0 |
| Витрат від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції | 2182 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток | 2190 | 39560 | 38807 |
| Фінансовий результат від операційної діяльності: збиток | 2195 | 0 | 0 |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | 0 | 0 |
| Інші фінансові доходи | 2220 | 0 | 0 |
| Інші доходи | 2240 | 69543 | 70463 |
| Фінансові витрати | 2250 | 6146 | 5113 |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | 0 | 0 |
| Інші витрати | 2270 | 101003 | 103685 |

Продовження табл. Б.8

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|---|------|-----|-----|
| Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті | 2275 | 0 | 0 |
| Фінансовий результат до оподаткування: прибуток | 2290 | 0 | 472 |
| Фінансовий результат до оподаткування: збиток | 2295 | 0 | 0 |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | 120 | 85 |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | 0 | 0 |
| Чистий фінансовий результат: прибуток | 2350 | 392 | 387 |
| Чистий фінансовий результат: збиток | 2355 | 0 | 0 |





Рисунок В.1. Географічна структура експорту ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2016-2020 рр., %

Джерело: створено автором на основі даних підприємства та системи You Control [6]

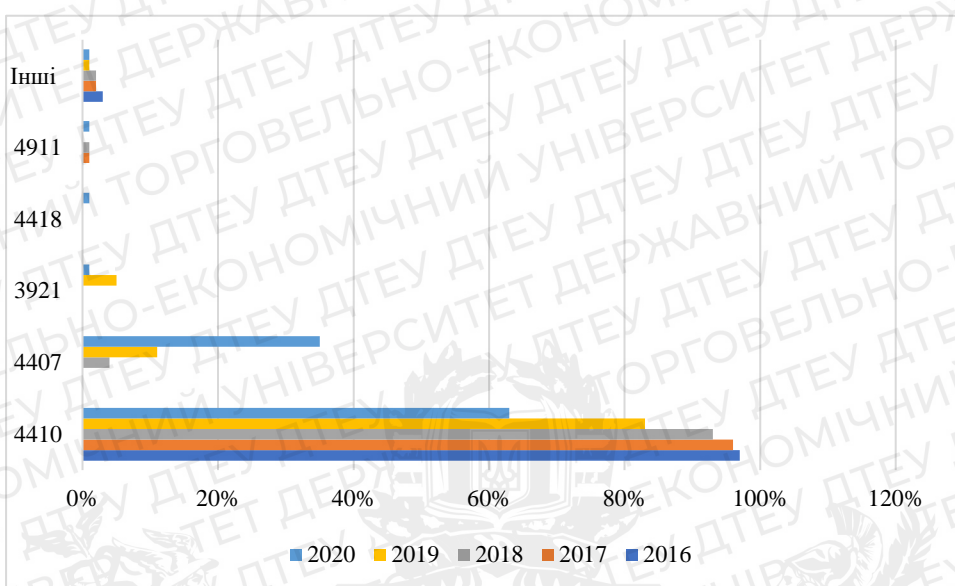


Рисунок Д.1. Дохід від експорту за елементами товарного портфелю ТОВ «Свиспан Лімітед» за 2016-2020 рр., %

Джерело: створено автором на основі даних підприємства та системи You Control [6]

List of importing markets for a product exported by Poland in 2020

Product : 441011 Particle board of wood, whether or not agglomerated with resins or other organic binding substances (excluding oriented strand board and waferboard, fibreboard and cellular wood panels)

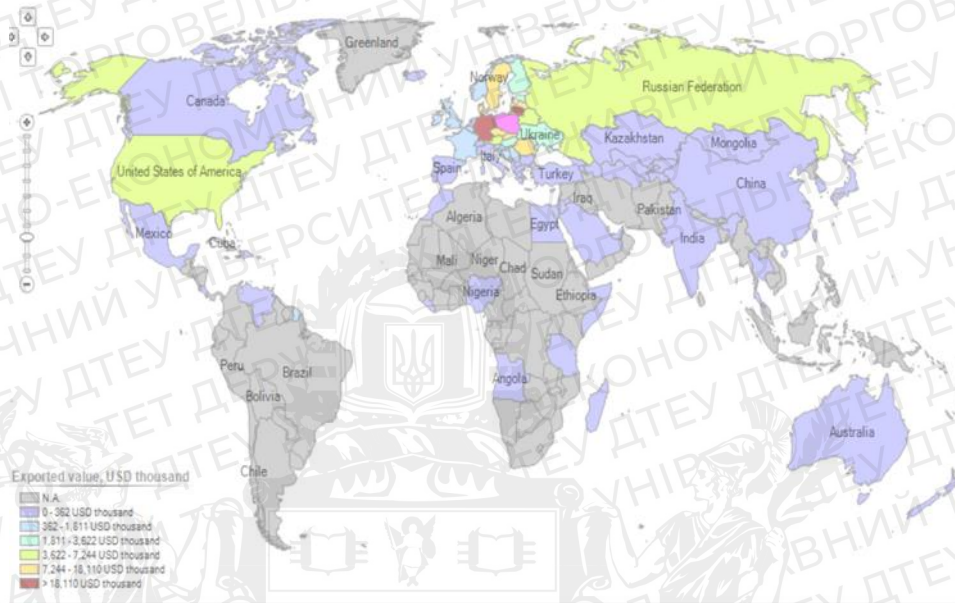


Рисунок Е.1. Країни-імпортери Плит деревостружкових з Польщі, 2020 р.

Джерело: Trade Map [13]

Сертифікат FSC підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед»



Certificate SGSCH-COC-010407,
SGSCH-CW-010407
The Organization

LLC Swisspan Limited

9 Stepanska str., Kostopil, Rivne region, 35000, Ukraine



has been assessed and certified as meeting the requirements of

FSC® Chain-of-Custody

The company was assessed against the following standards:
FSC-STD-40-004 Version 3.0 FSC Standard for Chain of Custody Certification – April 2017
FSC-STD-50-001 Requirements for use of the FSC trademarks by Certificate Holders

for the products detailed in the scope below

This certificate is valid from 1 July 2020 until 23 February 2025
and remains valid subject to satisfactory surveillance audits.

Re-certification audit due 60 days prior to expiry date.

Issue 6. Certified since February 2015

SGS Ref# UA15/818841818

Additional site details are listed on the subsequent page

Authorised by

SGS Société Générale de Surveillance SA
1, place des Alpes, 1211 Geneva, Switzerland
t +41 (0)22 739-91-11 f +41 (0)22 739-98-86 www.sgs.com



The validity of this certificate shall be verified on <http://info.fsc.org/>
For the full list of product groups covered by the certificate see <http://info.fsc.org/>
This certificate itself does not constitute evidence that a particular product supplied by the certificate holder is FSC-certified (or FSC Controlled Wood).
Products offered, shipped or sold by the certificate holder can only be considered covered by the scope of this certificate when the required FSC claim
is clearly stated on sales and delivery documents. This certificate remains the property of SGS.
The certificate and all copies or reproductions shall be returned or destroyed if requested by SGS.

Page 1 of 2



This document is issued by the Company subject to its General Conditions of Certification Services accessible at www.sgs.com/terms_and_conditions.htm. Attention is drawn to the limitations of liability, indemnification and jurisdictional issues established therein. The authenticity of this document may be verified at <http://www.sgs.com/en/certified-clients-and-products/certified-client-directory>. Any unauthorized alteration, forgery or falsification of the content or appearance of this document is unlawful and offenders may be prosecuted to the fullest extent of the law.

Certificate SGSCH-COC-010407, SGSCH-CW-010407, continued



LLC Swisspan Limited

Chain-of-Custody



Issue 6

Detailed scope

Purchase of FSC 100% roundwood (logs), fuel wood, twigs, wood chips, sawdust, wood shavings, slabs and edgings and FSC 100%, FSC Mix, FSC Controlled Wood specialty paper, manufacturing and sale of FSC 100% graded particleboard and melamine particleboard, FSC 100%, FSC Mix and FSC Controlled Wood impregnated papers within the framework of transfer system, and FSC Mix melamine particleboard within the framework of percentage system.

Purchase and sale of FSC 100% roundwood (logs), fuel wood, solid wood boards, beams, planks, dimensional timber and lumber, finger joined wood, parallel strand lumber and solid-wood board within the framework of transfer system.

The covered products and processes are performed by the network of sites and not necessarily by each of them.

Additional facilities

, 163 Soborna str., Nadvirna, Ivano-Frankivsk region, 78400, Ukraine



The mark of responsible forestry



This document is issued by the Company subject to its General Conditions of Certification Services accessible at www.sgs.com/terms_and_conditions.htm. Attention is drawn to the limitations of liability, indemnification and jurisdictional issues establish

Фізико-механічні властивості ламінованих ДСП підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед»

| Фізико-механічні властивості ламінованих дсп Physical and mechanical characteristics of laminated particleboards | | |
|---|---|------------------------|
| Назва показника Parameter | Одиниця Unit of measurement | Значення Value |
| Розмір Dimensions | мм (mm) | 2750 x 1830 |
| | | 2440 x 1830 |
| Товщина Thickness | мм (mm) | 10, 16, 18, 22, 25, 28 |
| Щільність Density | кг/м ³ (kg/m ³) | 680-740* |
| Межа міцності при згині Bending strength | МПа (MPa) | 11,5-16* |
| Опір при нормальному відриві покриття, нижня межа Resistance at normal fracture of laminate coat, lower limit | МПа (MPa) | 0,6 |
| Межа міцності при розтягуванні перпендикулярно площині плити Normal tensile strength | МПа (MPa) | 0,25-0,40* |
| Вологість Humidity | % | 5-13 |
| Вміст формальдегіду Formaldehyde content <i>Eco Line Panel</i> | мг/100г (mg/100g) | ≤ 8 ≤ 4 |
| Acceptable tolerance: | | |
| Товщина ДСП Thickness of particleboard | мм (mm) | ± 0,3 |
| Товщина ЛДСП Thickness of laminated particleboard | мм (mm) | -0,3/+0,5 |
| Довжина та ширина Length and width | мм (mm) | ± 5,0 |
| Пожолобленість, не більше Warping, not more than | мм (mm) | 1,2 |
| Стійкість до впливу засобів побутового призначення Resistance to the effect of household substances | visually | no change |
| Стійкість покриття до підвищеної температури повітря Resistance of the coat to high air temperature | visually | no change |

* залежно від товщини
depending on thickness

Джерело: сайт підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» [3]

Сертифікат ELP CARB2 (Європейського зразка) підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед»



**OŚRODEK BADAWCZO-ROZWOJOWY
PRZEMYSŁU PŁYT DREWNOPOCHODNYCH**
Research & Development Centre for Wood Based Panels
Third Party Certifier TPC-39

FC-12/02 a



AC 156

ATTESTATION VALIDITY OF THE CERTIFICATE No DC/03/16/2020 TPC-39

Under executive order of California Air Resources Board no W-20-039 issued on the basis of regulations contained in California Code of Regulations, Title 17, section §93120.4 „Airborne Toxic Control Measure to Reduce Formaldehyde Emission from Composite Wood Products” (ATCM)

**Ośrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Płyt Drewnopochodnych sp. z o. o
ul. Mickiewicza 10a, 83-262 Czarna Woda**

Concluded an agreement no DC/01/16/2018 on the certification by program DPW-C developed on the basis of the standard PN EN-ISO 17067:2014-01 and constant supervision on particle board production according to the formaldehyde emission with

**LLC “Swisspan Limited” 35000 Kostopol,
Rivne region Stepanska Str. 9, Ukraine**

Conducted external tests and inspection of product quality control system functioning. On the basis of obtained findings concluded in the Report from the 1th quarter of year 2021 No 17/273/DC/2021 it has been affirmed that the subject of the inspection,

**Particle board (PB) ELP/CARB 2 in the range of thicknesses 12-40 mm
basic urea formaldehyde (UF) resin**

fulfills CARB formaldehyde emission requirements envisaged for PB set forth in ATCM §93120.2 (Table 1, Phase 2 — 0,09ppm) and IKEA IOS-MAT- 0003 version 15 of 2020-07-06, provided that the arrangements of standing agreement for constant supervision are obeyed.

This attestation confirms the validity of Certificate No DC/03/16/2020 TPC-39, which remains in force, subject to the positive control in the next quarter carried out by TPC-39.

President

mgr inż. Leszek Danecki

Czarna Woda, 9 March 2021



**ÓŚRODEK BADAWCZO-ROZWOJOWY
PRZEMYSŁU PŁYT DREWNOPOCHODNYCH**
Research & Development Centre for Wood Based Panels
Third Party Certifier TPC-39

FC-13/02 a



AC 156

**ATTESTATION VALIDITY OF THE CERTIFICATE
no DC/01/16/2020 TPC-39-EPA**

In accordance with United States Environmental Protection Agency (US EPA) regulations
in 40CFR Part 770 Title VI Toxic Substances Control Act (TSCA)

Óśrodek Badawczo-Rozwojowy Przemysłu Płyt Drewnopochodnych sp. z o. o
ul. Mickiewicza 10a, 83-262 Czarna Woda

Under the agreement no DC/01/16/2018 on the certification by program DPW-C developed on
the basis of the standard PN EN-ISO 17067:2014-01 and constant supervision on particle
board production according to the formaldehyde emission with the manufacturer

LLC "Swisspan Limited" 35000 Kostopol,
Rivne region Stepanska Str. 9, Ukraine

Conducted external tests and inspection of product quality control system functioning.
On the basis of obtained findings concluded in the Report from the 1th quarter of year 2021
No 17/273/DC/2021 it has been affirmed that the subject of the inspection,

Particle board (PB) ELP/CARB 2 in the range of thicknesses 12-40 mm
basic urea formaldehyde (UF) resin

fulfills US EPA formaldehyde emission requirements envisaged for PB contained
in section § 770.10 Title VI Toxic Substances Control Act (TSCA) published in the Federal
Register (40 CFR Part 770) on December 12, 2016, provided that the arrangements of standing
agreement for constant supervision are obeyed.

This attestation confirms the validity of Certificate No DC/01/16/2020 TPC-39-EPA, which
remains in force, subject to the positive control in the next quarter carried out by TPC-39.

President

mgr inż. Leszek Danecki

Czarna Woda, 9 March 2021

Довідка по товару УКТЗЕД**Код товару : 4410 11 30 00****станом на 26.05.2022**

Плити деревостружкові, плити з орієнтованою стружкою (OSB) або аналогічні плити (наприклад вафельні плити) з деревини або з інших здерев'янілих матеріалів, просочені або не просочені смолами або іншими органічними зв'язувальними речовинами:

- з деревини:

- - плити деревостружкові:

- - - покриті папером, просоченим меламіном (меламіно-формальдегідною смолою)

Основна одиниця виміру: кг (код 166)

Додаткова одиниця виміру: м3 (код 113)

1. Вільна торгівля (експорт)

Преференція по миту: "400" - країни СНД;

Преференція по миту: "401" - Республіка Грузія;

Преференція по миту: "402" - Республіка Македонія;

Преференція по миту: "404" - країни ГУАМ.

В рамках діючих міждержавних угод про вільну торгівлю (з країнами СНД, Республікою Грузія та Республікою Македонія) можливе звільнення від сплати вивізного мита при експорті вказаного у коментарі товару. Таке звільнення здійснюється при дотриманні умов (наявність сертифіката про походження товару, виконання правил прямого відвантаження та безпосередньої закупівлі), що встановлені кожною окремою угодою.

Азербайджан

Міждержавна угода від 28.07.1995

Угода між Урядом України та Урядом Азербайджанської Республіки про вільну торгівлю

Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003

Грузія

Міждержавна угода від 09.01.1995

Угода між Урядом України та Урядом Республіки Грузія про вільну торгівлю

Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003

Узбекистан

Міждержавна угода від 29.12.1994

Угода між Урядом України та Урядом Республіки Узбекистан про вільну торгівлю

Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003

Лист ДМСУ (до 2012) № 13/13-2101-ЕП від 25.04.2001

Туркменістан

Міждержавна угода від 05.11.1994

Угоду між Урядом України та Урядом Туркменістану про вільну торгівлю

Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003

Киргизістан

Міждержавна угода від 26.05.1995

Угода між Урядом України та Урядом Киргизької Республіки про вільну торгівлю

Лист ДМСУ (до 2012) № 11/2-14-10197-ЕП від 04.07.2003

Таджикістан

Міждержавна угода від 06.07.2001

Угода між Кабінетом Міністрів України та Урядом Республіки Таджикистан про науково-технічне співробітництво

Вірменія

Міждержавна угода від 18.10.2011

Договір про зону вільної торгівлі

Лист ДМСУ (до 2012) № 11.1/1.2-16.1/10114-ЕП від 07.09.2012

Чорногорія

Міждержавна угода від 18.11.2011

Угода про вільну торгівлю між Урядом України та Урядом Чорногорії

Лист ДМСУ (до 2012) № 16/1-16.1/2472-ЕП від 08.11.2012

Діє за умови:

Сертифікат про походження EUR.1

Казахістан

Міждержавна угода від 18.10.2011

Договір про зону вільної торгівлі

Лист ДМСУ (до 2012) № 11.1/1.2-16.1/10114-ЕП від 07.09.2012

Молдова

Міждержавна угода від 18.10.2011

Договір про зону вільної торгівлі

Лист ДМСУ (до 2012) № 11.1/1.2-16.1/10114-ЕП від 07.09.2012

Білорусь

Міждержавна угода від 18.10.2011

Договір про зону вільної торгівлі

Лист ДМСУ (до 2012) № 11.1/1.2-16.1/10114-ЕП від 07.09.2012

Македонія

Міждержавна угода від 18.01.2001

Угода про вільну торгівлю між Республікою Македонія та Україною

Діє за умови:

Підтвердження походження товарів

Дотримання правил "Безпосередньої закупівлі"

Дотримання правил "прямого транспортування"

2. Заборона вивезення

Вивезення вказаного в коментарі товару заборонено.

Діє з 01.01.2008

Підстава:

Закон України ВР № 2860-IV від 08.09.2005

Про особливості державного регулювання діяльності суб'єктів підприємницької діяльності, пов'язаної з реалізацією та експортом лісоматеріалів

Коментарі:

Вивезення за межі території України лісоматеріалів та пиломатеріалів цінних та рідкісних порід дерев забороняється (акація, берека, вишня, груша, горіх, каштан, тис ягідний, черешня, явір, ялівець)

3. Нормативи відбору проб і зразків

У разі, якщо відповідним нормативно-правовим актом встановлено потребу проводити лабораторну перевірку, відбір проб й зразків товарів для проведення лабораторних досліджень (аналізу, експертизи) здійснюється у межах, встановлених нормативами відбору проб та зразків.

Діє з 13.01.2017

Підстава:

Наказ Мінфіну № 1058 від 02.12.2016

Про затвердження Порядку взаємодії структурних підрозділів та територіальних органів ДФСУ із Спеціалізованою лабораторією з питань експертизи та досліджень ДФС під час проведення досліджень

Коментарі:

-Деревина та вироби з деревини, пробка та вироби з неї. -Вироби з деревини, пробки, соломи та інших матеріалів, які використовуються для плетіння; плетені вироби.

Висновок Державної санітарно-епідеміологічної експертизи ДСП ламінована, підприємство ТОВ «Свиспан Лімітед»



**ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ З ПИТАНЬ
БЕЗПЕЧНОСТІ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ ТА ЗАХИСТУ СПОЖИВАЧІВ**
вул. Б. Грінченка, 1, м. Київ, 01001, тел. 279-12-70, 279-75-58, факс 279-48-83,
e-mail: info@consumer.gov.ua

ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова Держпродспоживслужби
В.А. Лапа



ВИСНОВОК
державної санітарно-епідеміологічної експертизи

від "24" 10 2019 року №602-123-20-1/42037

Об'єкт експертизи: Плита деревинно-стружкової ламіновані Е-1
виготовленій у відповідності із: ТУ У 20.2:32358806-006:2009 "ПЛИТИ ДЕРЕВИННО-СТРУЖКОВІ ЛАМІНОВАНІ. Технічні умови" із змінами
Код за ДКПП 16.21.13
Сфера застосування та реалізації об'єкта експертизи: виготовлення меблів
Країна-виробник: ТОВ "Свиспан Лімітед", Україна, 35000 Рівненська обл., м Костопіль, вул. Степанська, 9, тел/факс 2 3099, код за ЄДРПОУ 32358806; виробничі потужності - 35000 Рівненська обл., м Костопіль, вул. Степанська, 9
(адреса, місцезнаходження, телефон, факс, E-mail, веб-сайт)

Заявник експертизи: ТОВ "Свиспан Лімітед", Україна, 35000 Рівненська обл., м Костопіль, вул. Степанська, 9 тел/факс 2 3099, код за ЄДРПОУ 32358806
(адреса, місцезнаходження, телефон, факс, E-mail, веб-сайт)

Дані про контракт на постачання об'єкта в Україні: вітчизняна продукція

Об'єкт експертизи відповідає встановленим медичним критеріям безпеки/показникам: за вмістом шкідливих речовин у повітрі, а саме концентрацій: аміаку - ГДК 0,04 мг/м³, метанолу ГДК 0,5 мг/м³, формальдегіду - ГДК 0,003 мг/м³ у відповідності до ДСанПІН 8.2.1-181-2012 "Полімерні та полімервмісні матеріали, вироби і конструкції, що застосовуються у будівництві та виробництві меблів. Гігієнічні вимоги"; за питомою активністю радіонуклідів (137)Cs - не вище 740 Бк/кг у відповідності до ГН 6.6.1-120-2005 "Гігієнічний норматив питомої активності радіонуклідів (137)Cs та (90)Sr у деревині та продукції з деревини"

Необхідними умовами використання/застосування, зберігання, транспортування, утилізації, знищення є: необхідно здійснювати контроль за вмістом шкідливих речовин у повітрі, а саме концентрацій формальдегіду, метанолу, аміаку за РД 52.04.186-89 «Руководство по контролю загрязнения атмосферы» у відповідності до ДСанПІН 8.2.1-181-2012 "Полімерні та полімервмісні матеріали, вироби і конструкції, що застосовуються у будівництві та виробництві меблів. Гігієнічні вимоги"; за питомою активністю радіонуклідів (137)Cs у відповідності до ГН 6.6.1-120-2005 "Гігієнічний норматив питомої активності радіонуклідів (137)Cs та (90)Sr у деревині та продукції з деревини". Використання згідно з Інструкцією виробника.

За результатами державної санітарно-епідеміологічної експертизи Плита деревинно-стружкової ламіновані Е-1
(назва об'єкта експертизи)

за наданим заявником зразком відповідає вимогам діючого санітарного законодавства України і за умови дотримання вимог цього висновку може бути використаний в заявленій сфері застосування

Термін придатності: згідно з гарантіями фірми-виробника

Інформація щодо етикетки, інструкції, правил тощо: Повинно бути надане маркування відповідно до вимог чинного законодавства. Даний висновок не може бути використаний для реклами споживчих якостей об'єкта експертизи.

Висновок дійсний на термін дії ТУ У 20.2-32358806-006:2009 "ПІЛИТИ ДЕРЕВИННО-СТРУЖКОВІ ЛАМІНОВАНІ. Технічні умови" із змінами

Відповідальність за дотримання вимог цього висновку несе заявник

Показники безпеки, які підлягають контролю на кордоні: вітчизняна продукція

Показники безпеки, які підлягають контролю при митному оформленні: вітчизняна продукція

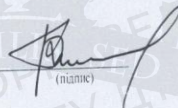
Поточний державний санітарно-епідеміологічний нагляд здійснюється згідно з вимогами цього висновку вибірково на відповідність встановленим медичним критеріям безпеки згідно з ДСанПіН 8.2.1-181-2012 "Полімерні та полімервмісні матеріали, вироби і конструкції, що застосовуються у будівництві та виробництві меблів. Гігієнічні вимоги"; ГН 6.6.1-120-2005 "Гігієнічний норматив питомої активності радіонуклідів (^{137}Cs та $(^{90}\text{Sr}$ у деревині та продукції з деревини"

Комісія з питань державної санітарно-епідеміологічної експертизи «Лабораторії промислової токсикології Львівського національного медичного університету імені Данила Галицького» 79010 м. Львів, вул. Пекарська, 69; тел. +8(032) 260-09-06; <http://www.meduniv.lviv.ua>

Протокол експертизи

№ 1803 від 25.09.2018 р.
(№ протоколу, дата його затвердження)

Заступник голови експертної комісії


(підпис)

Кузьмін Б.П.

(ініціали та прізвище)



Сертифікат відповідності ЛДСП, виробництва підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед»

**Rivne
Standard
Metrology**
Since 1939

МІНЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«РІВНЕСЬКИЙ НАУКОВО-ВИРОБНИЧИЙ ЦЕНТР СТАНДАРТИЗАЦІЇ, МЕТРОЛОГІЇ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ»
(ДП «РІВНЕСТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ»)

СЕРТИФІКАТ ВІДПОВІДНОСТІ
СЕРТИФІКАТ СООТВЕТСТВИЯ / CERTIFICATE ON CONFORMITY



10190
DСТV EN ISO/IEC 17065

Зареєстровано в реєстрі

ДП «Рівнестандартметрологія» за № UA.10190.00566-21

Зареєстрован в реєстрі ГП «Рівнестандартметрологія» под № /

Registered at the Record of SE "Rivnestandartmetrology" under №

Термін дії з **29 листопада 2021** до **28 листопада 2023**

Срок действия с / Term of validity is from

код УКТ ЗЕД, ТН ЗЕД
16.21.13
код ДКПН, ОКП

Продукція
Продукция
Production

Плити деревинно-стружкові ламіновані

Відповідає вимогам
Соответствует требованиям
Comply with the requirements

ТУ У 20.2-32358806-006-2009 «Плити деревинно-стружкові ламіновані. Технічні умови» п.п. 3.3.3; 3.3.4; 3.4.1, Таблиця 2 (пожолобленість плит, питомий опір при нормальному відриві покриття, термічна стійкість покриття, стійкість покриття до підвищеної температури повітря, стійкість до забруднення речовинами господарського та побутового призначення)

Виробник (и)
Производитель (и)
Producer (s)

ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД», м. Костопіль, вул. Степанська, 9,
Рівненська обл., код ЄДРПОУ 32358806

Сертифікат видано
Сертификат выдан
Certificate is issued on

ТОВ «СВИСПАН ЛІМІТЕД», м. Костопіль, вул. Степанська, 9,
Рівненська обл., код ЄДРПОУ 32358806

Додаткова інформація
Дополнительная информация
Additional information

плити деревинно-стружкові ламіновані, що виготовляються серійно з 29.11.2021р. до 28.11.2023р. з проведенням технічного нагляду за сертифікованою продукцією один раз на рік

Сертифікат видано органом з сертифікації
Сертификат выдан органом оценки соответствия
Certificate is issued by the conformity assessment body

ДП «Рівнестандартметрологія», м. Рівне,
вул. Замкова, 31, тел. +38 (0362) 62-09-81
e-mail: rivnebudcert@gmail.com, атестат
акредитації № 10190 чинний до 05.02.2025р.

На підставі
На основании
On the grounds of

Протоколу сертифікаційних випробувань №813 від 29.11.2021р. ВЦ ДП «Рівнестандартметрологія», 33028, м. Рівне, вул. Замкова, 31, атестат акредитації № 20238 чинний до 25.12.2024р., акту обстеження виробництва №418-Б/Д від 26.11.2021р.

Керівник органу з сертифікації
Руководитель органа сертификации
Director of the certification body

М.П./M.P./Stamp



А.І. Каміньський

(підпис, ім'я, по батьку) (подпись, имя, фамилия) (signature, initials, family name)

Чинність сертифіката відповідності можна перевірити в базі даних органу з сертифікації, що розміщена на csmc.rv.ua, або за тел. (0362) 62-09-81; (067) 360-45-52

ДОГОВІР ПОСТАВКИ ТОВАРУ

JBM Firma Produkcyjno Handlowo Usługowa Jacek Bergiel Renata Bergiel sp. z. o. o./ ТОВ
«Свиспан Лімітед» - 2022
м. Костопіль 20 червня 2022 р.

Товариство обмеженою відповідальністю «Свиспан Лімітед», Україна що є юридичною особою згідно Законодавства України (в подальшому йменується «Постачальник»), В особі директора Федішин Юстини Олексіївни з однієї сторони, та

JBM Firma Produkcyjno Handlowo Usługowa Jacek Bergiel Renata Bergiel sp. z. o. o., особа, що належним чином зареєстрована за законодавством Республіка Польща, (надалі іменується «Покупець») в особі Jacek Bergiel, з іншої сторони, (в подальшому разом іменуються «Сторони», а кожна окремо «Сторона») керуючись законодавством України уклали цей договір поставки товару № (надалі іменується «Договір») про наступне:

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

1.1. В порядку та на умовах, визначених цим Договором, Постачальник зобов'язується передати у власність Покупцю визначений цим Договором товар (надалі іменується «Товар»), а Покупець зобов'язується прийняти цей товар та своєчасно здійснювати його оплату.

1.2. Товар, що підлягає поставці за даним договором: **Деревостружкові плити ламіновані.**

1.3. Поставки Товару згідно даного Договору здійснюються з 20.06.2022 по 20.07.2022.

1.4. Страхування Товару сплачується Продавцем.

2. СТРОКИ, УМОВИ ТА ПОРЯДОК ПОСТАВКИ ТОВАРУ

2.1. Умови цього Договору викладені Сторонами у відповідності до вимог Міжнародних правил тлумачення торговельних термінів «Інкотермс» (в редакції 2020 року).

2.2. Поставка здійснюється на умовах - DAP, Республіка Польща 22-400 Zamość, Borowina Sitaniecka 9T.

Поставка Товару здійснюється залізницею.

2.3. Відвантаження Товару здійснюється зі складу Україна, Рівненська область, 35000, м. Костопіль, вул. Степанська, 9

2.4. Покупець зобов'язується оплатити 100% від вартості Товару, згідно рахунку-фактури, шляхом перерахування коштів на рахунок Продавця упродовж 15 календарних днів з моменту поставки Товару покупцю.

2.5. Товар супроводжується наступними документами:

- рахунок-фактура;

- вантажна декларація;
- сертифікат походження товару;
- вантажна специфікація;
- сертифікат якості.

2.6. Передання Товару Постачальником та приймання Товару Покупцем здійснюється в місці поставки товару вигради товару. Місцем поставки Товару Постачальником за цим Договором є: str. Borowina Sitaniecka 9T, PL 22-400 Zamość

2.7. Підтвердження одержання товару Покупцем є рахунок-фактура чи інший підтверджуючий документ підписаний його представником.

2.8. Комісію іноземних банків, та комісію при поверненні коштів сплачує Покупець.

3. ЯКІСТЬ ТА КІЛЬКІСТЬ ТОВАРУ

3.1. Якість Плит деревостружкових ламінованих повинна відповідати нормам ТУ У 20.2-32358806-006-2009 та вимогам нормативно-технічної документації Європейського Союзу на даний Товар.

3.2. Максимальна кількість Товару, яку можна поставити по даному Договору складає: 257 метрів кубічних продукції.

3.3. Претензії по якості та кількості Товару повинні бути заявлені протягом 30 календарних днів з дати поставки Товару. До претензії має додаватись Акт про виявлення браку/недостачі.

4. ЦІНА ТОВАРУ

4.1. Валютою цього контракту є Євро (надалі EUR) .

4.2. Ціна одиниці Товару, що поставляється згідно даного Договору визначається у Специфікації.

5. ПОРЯДОК РОЗРАХУНКІВ ЗА ДОГОВОРОМ

5.1. Розрахунки за даним Договором здійснюються в безготівковому порядку.

5.2. Оплата здійснюється шляхом переказу Покупцем грошових коштів на поточний рахунок Постачальника, що визначений у цьому Договорі.

5.3. Покупець здійснює оплату Товару згідно виставленого Постачальником рахунку. Факсова копія рахунку або копія, що є переданою по електронній пошті, є достатньою підставою для оплати партії товару.

5.4. Кожна партія Товару повинна бути оплачена Покупцем шляхом оплати 100% від вартості Товару згідно рахунку-фактури шляхом перерахування коштів на рахунок Продавця упродовж 15 календарних днів з моменту поставки Товару покупцю.

6. ПАКУВАННЯ

6.1. Товар повинен бути упакований Постачальником таким чином, щоб не допустити його пошкодження (псування) та (або) знищення його під час його транспортування.

6.2. Вартість тари та пакування входить до ціни Товару. Тара та пакувальні матеріали і передаються у власність Покупця та не підлягають поверненню.

6.3. Товар поставляється в палетах.

7. ФОРС-МАЖОР

7.1. Сторони звільняються від відповідальності за повне або часткове порушення зобов'язань с за цим договором, якщо доведуть, що це порушення стало наслідком обставин непереборної сили, тобто надзвичайних та невідворотних за даних умов подій, включаючи акти органів державної влади та управління. У разі виникнення таких обставин строк виконання зобов'язань відкладається на відповідний час, протягом якого такі обставини будуть діяти.

7.2. Сторона, для якої стало неможливим виконання зобов'язання за цим Договором у зв'язку із обставинами непереборної сили, повинна протягом розумного строку узгодити з іншою стороною пропозиції щодо виконання Договору із урахуванням дій таких обставин .

7.3 Строк дії форс-мажорних обставин підтверджується торгово-промисловою палатою відповідної країни.

7.4. У разі виникнення форс мажорних обставин, пов'язаних з військовою агресією Російської Федерації проти України, в період дії введеного воєнного стану, Продавець, для можливості обґрунтованого перенесення строків виконання зобов'язань та вирішення спірних питань мирним шляхом, має право долучати до свого повідомлення про форс-мажорні обставини, які унеможливили виконання зобов'язань за умовами договору загальний офіційний лист ТПП України щодо засвідчення форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили) від 28.02.2022 року.

8. ДІЯ ДОГОВОРУ

8.1. Цей Договір вважається укладеним і чинності з моменту його підписання Сторонами та скріплення печатками Сторін.

8.2. Строк дії цього Договору починає свій перебіг у момент, визначений у п. 8.1 цього Договору та закінчується 20.07.2022, а в частині розрахунків – до повного їх здійснення.

8.3. Закінчення строку цього Договору не звільняє Сторони від відповідальності за його порушення, яке мало місце під час дії цього Договору.

8.4. Всі зміни та доповнення до цього Договору є дійсними лише за умови їх оформлення у письмовій формі та підписання обома Сторонами.

9. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ

9.1. Цей контракт діє до моменту повного виконання Сторонами їх обов'язків.

9.2. Сторони несуть повну відповідальність за правильність вказаних ними у цьому Договорі реквізитів та зобов'язуються своєчасно у письмовій формі повідомляти іншу Сторону про їх зміну, а у разі неповідомлення несуть ризик настання пов'язаних із цим несприятливих наслідків.

9.3. Додаткові угоди та додатки до цього Договору є його невід'ємними частиною і мають юридичну силу у разі, якщо вони викладені у письмовій формі, підписані Сторонами та скріплені їх печатками.

9.4. Цей Договір укладається у 2 (двох) оригінальних примірниках англійською та українською мовами.

9.5. Факсимільні копії даного Договору або копії, отримані по електронній пошті, а також всіх інших документів виданих на основі даного договору і необхідних для його виконання (доповнення, додатки, додаткові угоди, рахунки фактури та інш.) мають однакову юридичну силу з оригіналами відповідних документів до заміни їх на оригінали.

10. МІСЦЕЗНАХОДЖЕННЯ ТА РЕКВІЗИТИ (ВІДВАНТАЖУВАЛЬНІ РЕКВІЗИТИ) СТОРИН

Покупець:

JBM Firma Produkcyjno Handlowo Usługowa Jacek Bergiel Renata Bergiel

sp. z o. o.

Республіка Польща

str. Borowina Sitanienska 9T

PL 22-400, Zamość

NIP: 922-275-30-12

Банк.

Raiffeisen Bank Polska S.A. Oddział Kalisz

PL34,1070 1685 0000 0000 1890 3567

SWIFT:

Тел. + 48 730 207 603

_____ Jacek Bergiel

Постачальник:

ТОВ «Свиспан Лімітед»

Україна, 35009, Рівненська обл.,

м. Костопіль, вул. Степанська,9

Банк бенефіціар/Beneficiary bank:

ПАТ «Райфайзен Банк Аваль», МФО 300335,

м. Київ, Україна

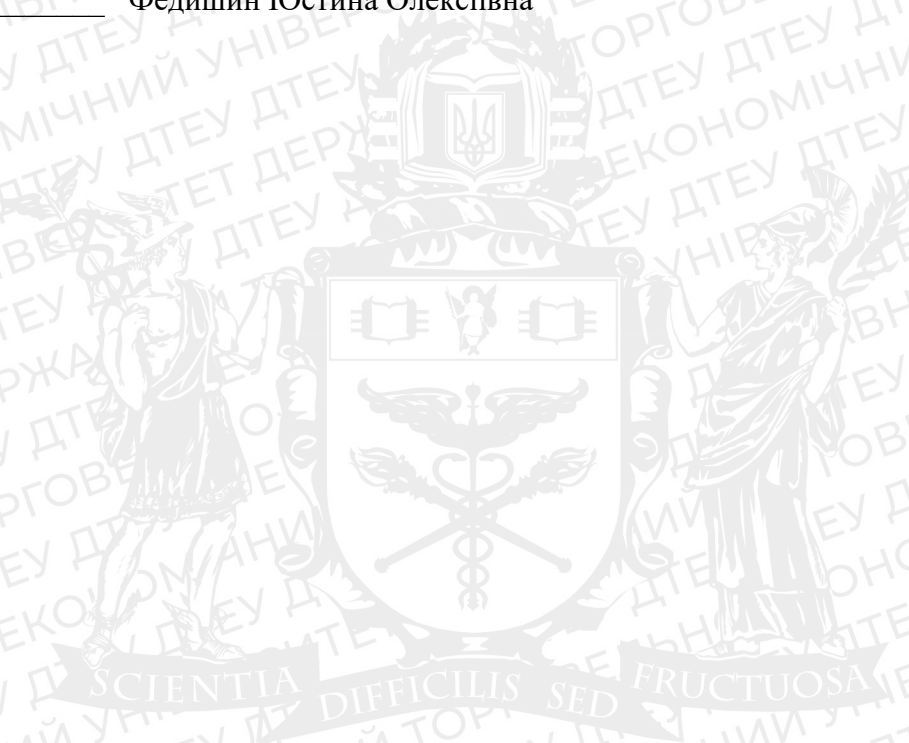
SWIFT:

Банк кореспондент/Intermediary bank EUR:

OESTERREICHISCHE VOLKSBANKEN A.G. Vienna, Austria

SWIFT:

_____ Федишин Юстина Олексіївна



Додаток №1
до Договору № від 20.06.2022 р.

JBM Firma Produkcujno Handlowo Usługowa Jacek Bergiel Renata Bergiel sp. z. o. o./ ТОВ
«Свиспан Лімітед» – 2022
м. Костопіль 20 червня 2022 р

Товариство з обмеженою відповідальністю «Свиспан Лімітед», Україна, що є юридичною особою згідно Законодавства України (в подальшому «Постачальник»), в особі директора Федішин Юстини Олексіївни з однієї сторони та JBM Firma Produkcujno Handlowo Usługowa Jacek Bergiel Renata Bergiel sp. z. o. o. Республіка Польща (надалі «Покупець»), в особі Jacek Bergiel, керуючись законодавством України уклали цей Договір поставки товару (надалі йменується «Договір») про наступне:

1. Ціна на ЛДСП при відправці на умовах **DAP Zamość**

| Товар | Ціна за м ³ в ЄВРО |
|----------------------------|-------------------------------|
| | 18 мм |
| ЛДСП розміром 2750x1800 мм | 270,00 |

- Додаток є невід'ємною частиною контракту.
- Додаток набирає силу з моменту його підписання сторонами.
- Факсимільна копія Додатку має юридичну силу оригіналу.

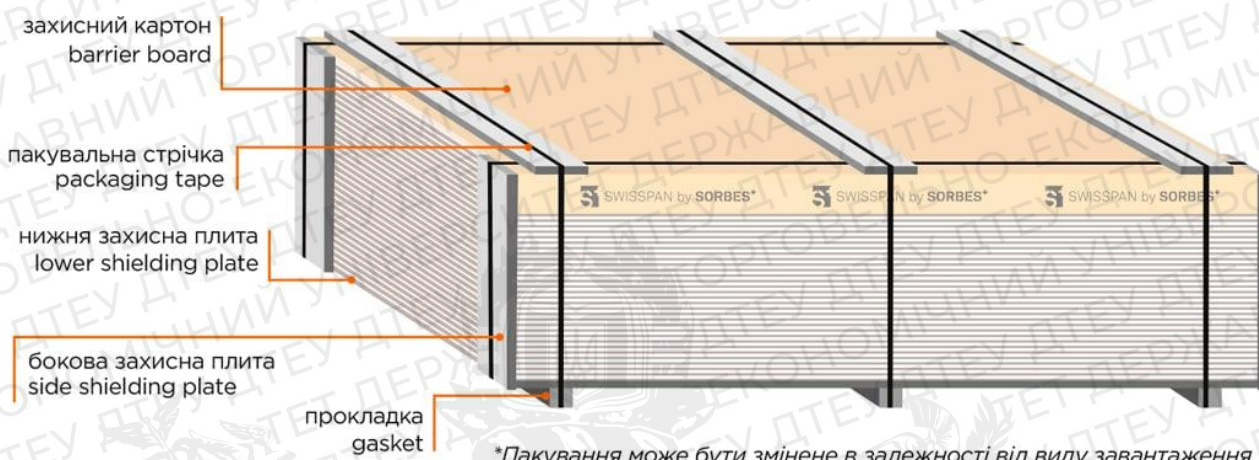
ПОСТАЧАЛЬНИК:

_____ Федішин Юстина Олексіївна

ПОКУПЕЦЬ:

_____ Jacek Bergiel

Схема пакування ЛДСП



*Пакування може бути змінено в залежності від виду завантаження
*Packaging may be changed depending on cargo

Джерело: сайт підприємства ТОВ «Свиспан Лімітед» [3]

**ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА
ПАЛАТА УКРАЇНИ****THE UKRAINIAN CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY**

Україна, 01601, м. Київ, | Velyka Zhytomyrska Str. 33, | +380 44 5842824
вул. Велика Житомирська, 33 | Kyiv, 01601, Ukraine | +380 44 5842827

ucci@ucci.org.ua
ucci.org.ua

IBAN: UA863223130000000260020128332 в АТ «Укресімбанк» в м. Києві

28.02.2022 № 2024/02.0-7.1

На №

від

Всім кого це стосується

Торгово-промислова палата України (далі - ТПП України) на підставі ст.ст. 14, 14¹ Закону України «Про торгово-промислові палати в Україні» від 02.12.1997 № 671/97-ВР, Статуту ТПП України, **цим засвідчує форсмажорні обставини (обставини непереборної сили):** військову агресію Російської Федерації проти України, що стало підставою введення воєнного стану із 05 години 30 хвилин 24 лютого 2022 року строком на 30 діб, відповідно до Указу Президента України від 24 лютого 2022 року №64/2022 «Про введення воєнного стану в Україні».

Враховуючи це, **ТПП України підтверджує, що зазначені обставини з 24 лютого 2022 року до їх офіційного закінчення, є надзвичайними, невідворотними** та об'єктивними обставинами для суб'єктів господарської діяльності та/або фізичних осіб по договору, окремим податковим та/чи іншим зобов'язанням/обов'язком, виконання яких/-го настало згідно з умовами договору, контракту, угоди, законодавчих чи інших нормативних актів і виконання відповідно яких/-го стало неможливим у встановлений термін внаслідок настання таких форс-мажорних обставин (обставин непереборної сили).

З повагою,

Президент

Геннадій ЧИЖИКОВ

Уповноважена особа:



Нестеренко Алла
+380(44) 586-40-61
+380 (67) 2407939

