

Державний торговельно-економічний університет  
Кафедра публічного управління та адміністрування

## ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

### «РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ»

Студентки 4 курсу, 14 групи,  
спеціальності 281 «Публічне  
управління та адміністрування»  
спеціалізації «Публічне  
управління та адміністрування»

\_\_\_\_\_

(підпис студента)

Шевчишиної  
Анастасії  
Андріївни

Науковий керівник  
д.е.н.,  
доцент

\_\_\_\_\_

(підпис керівника)

Новікова  
Наталія  
Леонідівна

Гарант освітньої програми  
канд. екон. наук,  
доцент

\_\_\_\_\_

(підпис гаранта)

Головня  
Юлія  
Ігорівна

Київ 2022

# Державний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: бакалавр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Спеціалізація: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри

«01» грудня 2021 р.

## Завдання на випускню кваліфікаційну роботу (проект) студентові

Шевчишиній Анастасії Андріївні

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи (проекту): **«РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ»**

Затверджена наказом ректора від «26» листопада 2021 р. № 3884

2. Строк здачі студентом закінченого роботи (проекту): 05.06.2022

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проекту)

*Метою випускної кваліфікаційної роботи* є поглиблення теоретичних засад реалізації державної політики економічного і соціального розвитку та розроблення рекомендацій щодо її вдосконалення в Україні.

*Об'єктом дослідження* є процес реалізації державної політики економічного і соціального розвитку.

*Предметом дослідження* є теоретичні та прикладні аспекти реалізації державної політики економічного і соціального розвитку



4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (проекту) (перелік питань за кожним розділом):

ВСТУП

**РОЗДІЛ 1. ОЦІНКА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ДЕСНЯНСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА**

1.1. Аналіз економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва

1.2. Моніторинг та оцінювання розвитку Деснянського району м. Києва

**РОЗДІЛ 2. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ДЕСНЯНСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА**

2.1. Дослідження оприлюдненої концепції розвитку Деснянського району м. Києва до 2025 року

2.2. Напрями удосконалення державної політики економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва

**ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ**

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

**ДОДАТКИ**

5. Календарний план виконання роботи (проекту)

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проекту)	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	2	3	4
1	Визначення напрямку дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи	До 20.11.2021	20.11.2021
2	Складання плану та підготовка індивідуального завдання для виконання випускної кваліфікаційної роботи	До 05.01.2022	05.01.2022
3	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.03.2022	20.03.2022
4	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.04.2022	20.04.2022
5	Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи	До 23.05.2022	23.05.2022

6	Підготовка письмового відгуку на випускню кваліфікаційну роботу	До 01.06.2022	01.06.2022
7	Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт	01-05. 06.2022	01-05. 06.2022
10	Вирішення питання про допуск випускної кваліфікаційної роботи до захисту	До 10.06.2022	До 10.06.2022
11	Направлення випускної кваліфікаційної роботи із зовнішньою рецензією у ЕК для захисту	За графіком	За графіком

6. Дата видачі завдання « 01 » грудня 2022 р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

Новікова Н.Л.

(прізвище, ініціали, підпис)

8. Гарант освітньої програми Головня Ю.І.

(прізвище, ініціали, підпис)

9. Завдання прийняв до виконання студент Шевчишина А.А.

(прізвище, ініціали, підпис)

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

*Випускна кваліфікаційна робота Шевчишиної Анастасії Андріївни на тему: «Реалізація державної політики економічного і соціального розвитку» відповідає темі та носить актуальний характер. Автором опрацьовано значний масив вітчизняних та зарубіжних інформаційних джерел, що дало змогу розкрити сутність заявленої теми.*

*У першому розділі автором проаналізовано сучасний стан економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва, здійснено моніторинг та оцінювання розвитку Деснянського району м. Києва. Другий розділ ВКР присвячено пошуку публічно-управлінських рішень щодо удосконалення державної політики економічного і соціального розвитку.*

*Зміст та структура роботи розкривають тему, робота виконана відповідно до вимог та рекомендована до захисту з позитивною оцінкою, а її автор Шевчишина Анастасія Андріївна заслуговує на присвоєння ступеня бакалавр зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».*

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

(підпис, дата)

Відмітка про попередній захист Головня Юлія Ігорівна

(ПІБ, підпис, дата)

11. Висновок про випускню кваліфікаційну роботу (проект):

Випускна кваліфікаційна робота (проект) студента Шевчишиної А.А.

(прізвище, ініціали)



може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Гарант освітньої програми): Головня Юлія Ігорівна

*(прізвище, ініціали, підпис)*

Завідувач кафедри: Новікова Наталія Леонідівна

*(підпис, прізвище, ініціали)*

«10» червня 2022 р



## Зміст

<b>ВСТУП</b>	3
<b>РОЗДІЛ 1. ОЦІНКА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ДЕСНЯНСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА</b>	5
1.1. Аналіз економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва	
1.2. Моніторинг та оцінювання розвитку Деснянського району м. Києва	13
<b>РОЗДІЛ 2. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ДЕСНЯНСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА</b>	
2.1. Дослідження оприлюдненої концепції розвитку Деснянського району м. Києва до 2025 року	16
2.2. Напрями удосконалення державної політики економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва	21
<b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ</b>	29
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	32
<b>ДОДАТКИ</b>	38



## ВСТУП

У процесі розвитку існуючого суспільства держава завжди відіграла важливу роль у процесах соціально-економічного розвитку України. У сучасних реаліях важливість ефективної державної політики, здатної забезпечити поступальний розвиток усіх галузей економіки для забезпечення гідного рівня життя, є вирішальною, адже на шляху до інтеграції до європейської спільноти Україна потребує належного управління.

Слід зазначити, що це питання не залишилося поза увагою вітчизняних вчених, які порушують це питання у своїх наукових працях. Зокрема, формування та розвиток державної політики соціально-економічного розвитку розглядають такі дослідники, як В. Геєць, Н. Дубровіна, В. Іванов, Т. Клебанова, О. Черняк. Прогнозування соціально-економічного розвитку регіонів, зміцнення фінансової бази місцевого самоврядування є серед наукових інтересів багатьох вчених, таких як В. Бедак, Є. Бойко, С. Буковинський, О. Василик, В. Войцеховський, Я. Грита., Б. Данилишин, І. Дзюба, А. Єрина, О. Кириленко, Є. Кушнар'ов, І. Луніна, І. Лютий, М. Мінченко, В. Міщенко, В. Опарін, Л. Чижов, А. Фролков, О. Ястремська та ін. Разом з тим, питання державної політики соціально-економічного розвитку є настільки глобальним і масштабним за коло проблем, які потребують вирішення в сучасних реаліях, що цей напрямок досліджень, безсумнівно, є актуальним сьогодні.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є поглиблення теоретичних засад реалізації державної політики економічного і соціального розвитку та розроблення рекомендацій щодо її вдосконалення в Україні.

Для досягнення цієї мети були сформовані та вирішені такі завдання:

- проаналізувати економічний і соціального розвитку Деснянського району м. Києва;
- здійснити моніторинг та оцінювання розвитку Деснянського району м.

Києва;

- дослідити виконання оприлюдненої концепції розвитку Деснянського району м. Києва до 2025 року;
- сформулювати публічно-управлінські рішення щодо удосконалення державної політики економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва.

Об'єктом дослідження є процес реалізації державної політики економічного і соціального розвитку.

Для досягнення мети випускної кваліфікаційної роботи та вирішення поставлених завдань використано низку загальнонаукових та спеціальних методів дослідження: метод системного підходу при дослідженні засад реалізації державної політики економічного і соціального розвитку, метод ретроспективного порівняльного аналізу при аналізі економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва, економіко-статистичні методи при моніторингу та оцінюванню розвитку Деснянського району м. Києва.

Предметом дослідження є теоретичні та прикладні аспекти реалізації державної політики економічного і соціального розвитку.

Інформаційна база випускної кваліфікаційної роботи складають закони України, нормативно-правові документи, монографії вітчизняних та зарубіжних вчених. Зазначені кодифіковані матеріали регулярно публікуються в офіційних друкованих виданнях органів державної законодавчої (щотижневий нормативний бюлетень «Відомості Верховної Ради», газета «Голос України») та центральної виконавчої влади (газета «Урядовий кур'єр».

Випускна кваліфікаційна робота складається з вступу, двох розділів, висновків, списку джерел (51 найменування).



# РОЗДІЛ 1. ОЦІНКА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ДЕСНЯНСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА

## 1.1. Аналіз економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва

Деснянський район є одним із найбільших районів Києва, його площа становить 14 тис. Чисельність наявного населення Деснянського району станом на 01.06.2021 становить 369155 осіб.

До складу району входять залізнична станція Вигурівщина-Троєщина, залізнична станція Лісовий, малоповерхові мікрорайони Троєщина та Биківня.

Забудова Деснянського району майже завершена. Активного будівництва в районі немає.

Суть державної політики у сфері соціально-економічного розвитку полягає у зміні існуючого економічного ладу, тобто економічної системи з метою забезпечення економічного зростання суспільства. У загальному розумінні державна політика здійснюється за двома основними напрямками: економічній та соціальній. Щодо економічного спрямування державної політики, то вона здійснюється за такими напрямками:

- податкова та бюджетна сфера, їх взаємозв'язок та взаємозалежність, планування, прогнозування та програмування розвитку держави та регіонів;
- інвестиційна сфера у напрямку покращення інвестиційного клімату в країні та сприяння залученню інвестицій з-за кордону;
- ефективне розміщення продуктивних сил на національному та регіональному рівнях;
- розвиток окремих складових народногосподарського комплексу України (будівництва, транспорту, агропромислового та ін.);
- розвиток інфраструктурних об'єктів галузей економіки.

Державна економічна політика реалізується за допомогою, зокрема, таких економічних регуляторів:

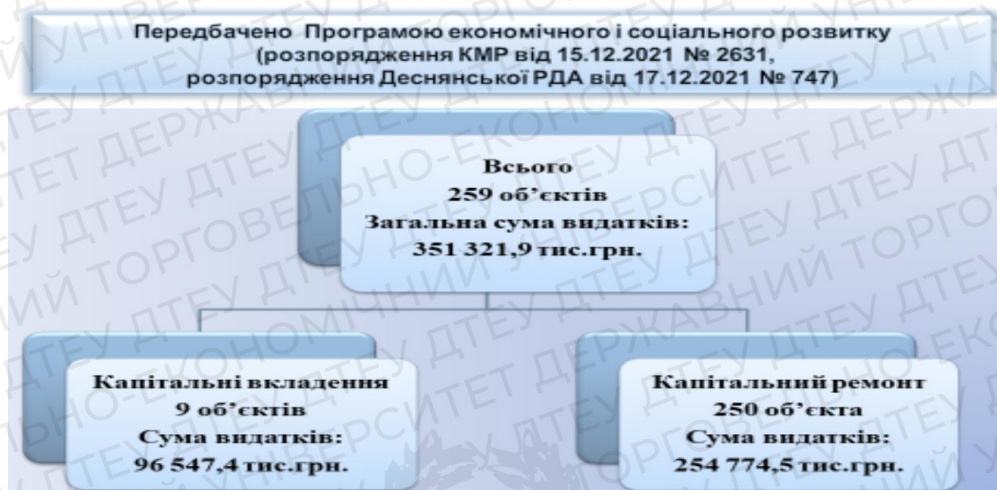
- 1) податкова політика (визначення та встановлення місцевих податків, їх ставок, пільг та об'єктів оподаткування);
- 2) цінова політика (забезпечення вільного ціноутворення в ринкових умовах та його регулювання для державно визначених груп товарів);
- 3) квоти та ліцензування (здійснення обмежувальних заходів щодо регулювання господарської діяльності суб'єктів);
- 4) виділення дотацій та субвенцій та здійснення міжбюджетних трансфертів з метою вирівнювання фінансового забезпечення регіонів;
- 5) державні закупівлі з метою нормалізації виробничої діяльності окремих груп суб'єктів господарювання та забезпечення споживачів необхідними товарами [1].

Економічна політика держави, що реалізується в цих сферах на основі цих регуляторів, має здійснюватися за допомогою комплексного підходу, оскільки лише тоді вона зможе охопити всі сфери економічного життя та показати найкращі результати від впровадження заходів, що вживаються у цій сфері.

Ключові проблеми Деснянського району:

- відсутність достатнього будівництва об'єктів соціальної сфери;
- відсутність належного транспортного забезпечення та лінії метрополітену;
- будівництво об'єктів житла з порушенням цільового використання земельних ділянок;
- значна кількість довгобудів, які не будуються та знаходяться в стадії руйнації.





**Рис 1.1 Програма економічного і соціального розвитку( станом на 15.12. 2021 р.)**

*Джерело: [42]*

Відповідно до рішення Київської міської ради від 07 грудня 2021 року № 3698/3739 «Про внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку м. Києва на 2021-2023 роки та розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 15 грудня 2021 року № 2631 «Про внесення змін до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 28 січня 2021 року № 101 «Про Програму економічного і соціального розвитку м. Києва на 2021-2023 роки» Деснянській районній в місті Києві державній адміністрації, як головному розпоряднику коштів, передбачено асигнування в сумі 351 321,9 тис. грн, з них на здійснення капітального ремонту 250 об'єктів – 254 774,5 тис. грн. та капітального будівництва 9 об'єктів – 96 547,4 тис. грн.

Таблиця 1.1

## Затверджені проекти Деснянського району на 2021 рік

п/п	НАЙМЕНУВАННЯ ОБ'ЄКТУ	Затверджена Програма	Сума	%
	ПРОГРАМА ВСЬОГО	96 547,4	82 613,5	85,6
1	РЕКОНСТРУКЦІЯ ДОБУДОВОЮ ЗАГАЛЬНООСВІТНЬОЇ ШКОЛИ № 23 НА ВУЛ.ПУТИВЛЬСЬКІЙ, (С.БИКІВНЯ) 3 НА 35	12 000,0	11 337,7	94,5
2	БУДІВНИЦТВО ШКОЛИ У 20 МІКРОРАЙОНІ ЖИТЛОВОГО МАСИВУ ВИГУРІВЩИНА-ТРОЄЩИНА	2 800,0	2 559,2	91,4
3	РЕКОНСТРУКЦІЯ ТРАНСПОРТНОЇ РОЗВ'ЯЗКИ ПРОСП. ГЕНЕРАЛА ВАТУТІНА – ВУЛ. ОНОРЕ ДЕ БАЛЬЗАКА З ОРГАНІЗАЦІЄЮ ДОДАТКОВИХ ЗІЗДІВ НА ПРОСП. ГЕНЕРАЛА ВАТУТІНА У ДЕСНЯНСЬКОМУ РАЙОНІ МІСТА КИЄВА	8 823,0	249,3	2,8
4	РЕКОНСТРУКЦІЯ ТРАНСПОРТНОЇ РОЗВ'ЯЗКИ В ОДНОМУ РІВНІ ВУЛ.КАШТАНОВА – ВУЛ. ОНОРЕ ДЕ БАЛЬЗАКА З ВЛАШТУВАННЯМ ДВОСТОРОННЬОГО ДОРОЖНЬОГО РУХУ ПО ВУЛ. ОНОРЕ ДЕ БАЛЬЗАКА У ДЕСНЯНСЬКОМУ РАЙОНІ МІСТА КИЄВА	2 850,0	2 215,6	77,7
5	БУДІВНИЦТВО ВУЛИЦІ МИЛОСЛАВСЬКОЇ ВІД ПЕРЕТИНУ МИЛОСЛАВСЬКОЇ ЛІСКІВСЬКОЇ ДО ВУЛИЦІ РАДОСИНСЬКОЇ В С.ТРОЄЩИНА	831,6	699,0	84,1

Джерело: [42]



Динаміка освоєння коштів по капітальному будівництву,  
млн.грн.

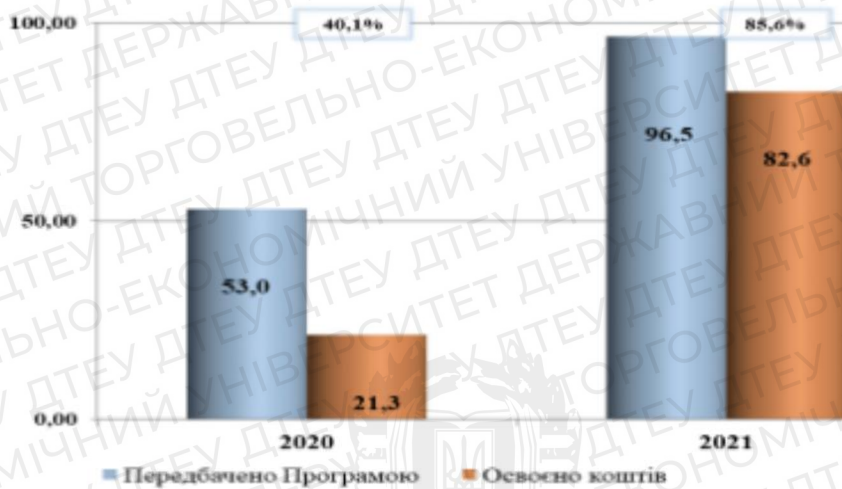


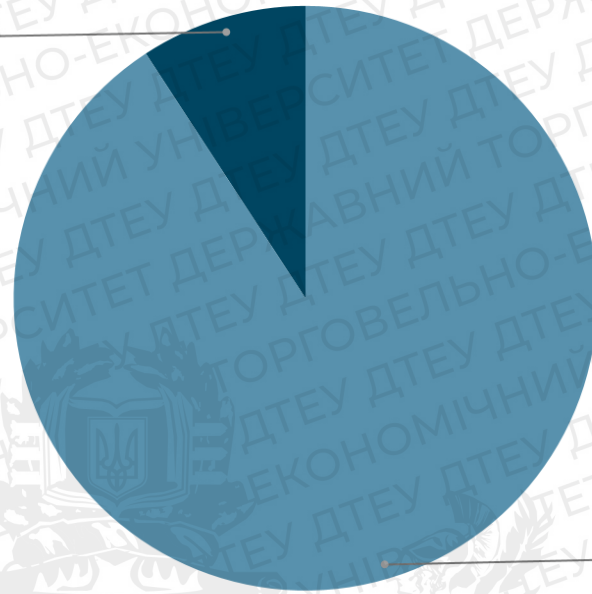
Рис 1.2. Динаміка освоєння коштів по капітальному будівництві( станом на 2020-2021 р.)

Джерело: [42]

З рис. 1.2 видно що у 2020 освоєно коштів на 40,1%, а у 2021 85,6%, що свідчить про значний приріст проектів передбачених програмою у таблиці 1.1. Основною метою плану соціально-економічного розвитку Деснянської територіальної громади є створення сприятливих умов для повноцінного функціонування територіальної громади. План визначає цілі, завдання та основні заходи економічного і соціального розвитку Деснянської територіальної громади на 01.08.2021 року до Деснянської райдержадміністрації надійшло 1901 звернення, у тому числі 193 колективних, у яких переважно порушувалися такі питання: ремонт будинків та дахів, асфальтування, заміна вікон, відновлення ліфтів, а також благоустрій, житло метрів, утримання та ремонт дитячих майданчиків, нарахування плати за житлово-комунальні послуги, незадовільні житлові умови, діяльність ЖКГ, ОСББ, ЖКГ.

### Кількість звернень станом на 01.08.2021

Колективні звернення  
9,2%



Разом звернень  
90,8%

Рис 1.3 Кількість звернень станом на 01.08.2021

*Джерело: [42]*

Найбільша кількість звернень (до 50%) стосується комунальних послуг. Актуальними залишаються питання соціального захисту (до 10%) надання матеріальної допомоги, опіки, соціального забезпечення.

У Деснянському районі м. Києва мережа закладів культури включає:  
20 установ прямого підпорядкування:



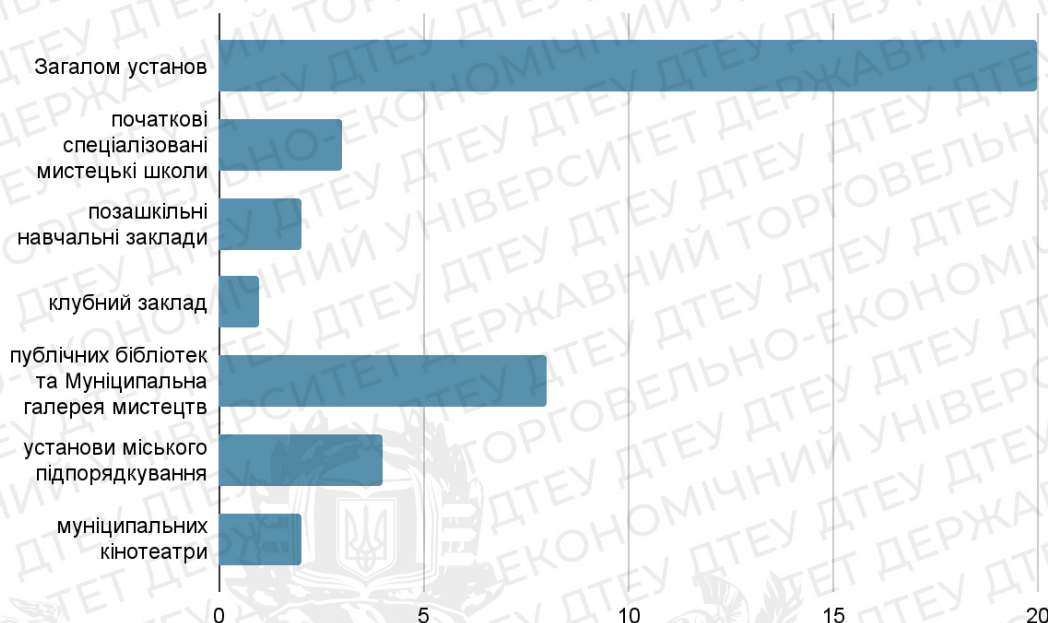


Рис. 1.4 Мережа закладів культури У Деснянському районі м. Києва

Джерело: [42]

- 3 початкові спеціалізовані мистецькі школи: Київська дитяча школа мистецтв № 3, школа мистецтв імені Миколи Дмитровича Леонтовича Деснянського району м. Києва, ДМШ № 24;
  - 2 позашкільні навчальні заклади: Центр естетичного виховання «Гармонія», 7 гуртків за місцем проживання, об'єднаних в Освітньо-культурний центр «Дивосвіт»;
  - 1 клубний заклад - Будинок культури Деснянського району м. Києва;
  - 8 публічних бібліотек та Муніципальна галерея мистецтв, що входить до Централізованої бібліотечної системи Деснянського району м. Києва.
- 4 установи міського підпорядкування:
- коледж хореографічного мистецтва «Київська міська академія танцю імені Сержа Лифаря», до складу якого входить «Дитяча школа мистецтв №7»;
  - 2 муніципальних кінотеатри: «Флоренція», «Кіото»;
  - Центр культури та дозвілля Культурно-мистецького центру Державного торговельно-економічного університету.

Діяльність Деснянської районної державної адміністрації у сфері культури спрямована на:

- збереження та розвиток мережі закладів культури,
- оновлення їх інфраструктури та змісту,
- створення нових об'єктів,
- розширення послуг закладів культури відповідно до ціни;
- доступність і підвищення якості;
- просування культурного продукту через різноманітні заходи, акції, конкурси, виставки тощо, спрямовані на збереження безцінної культурної та духовної спадщини;
- задоволення інтелектуальних, освітніх і духовних потреб населення,
- сприяння успішній інтеграції української культури в європейський та світовий культурний простір.

## **1.2. Моніторинг та оцінювання розвитку Деснянського району м. Києва**

Оцінювання діяльності районних в місті Києві державних адміністрацій проводиться щомісячно у порядку та за методикою, визначеними окремим дорученням Київського міського голови від 01 квітня 2015 № 9482 (зі змінами).

Щомісячна оцінка здійснюється на підставі відомостей структурних підрозділів виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) та комунальної бюджетної установи «Контактний центр міста Києва».

За підсумками січня-грудня 2021 року Деснянська районна в місті Києві державна адміністрація на 2 позиції покращила рейтинг в оцінці діяльності районних в місті Києві державних адміністрацій у порівнянні із січнем-груднем 2020 року та посіла 7 місце.

Визначені основні стратегічні цілі та напрями розвитку Деснянського району до 2025 року - це бачення майбутнього розвитку району, націлене на максимальне врахування потреби та інтересів



мешканців району, а також вирішення ключових проблемних питань. Основною метою майбутнього розвитку Деснянського району є підвищення якості життя мешканців, що визначається економічним добробутом і комфортом життя. Інструментами реалізації Стратегії є середньострокові програмні документи: плани заходів з реалізації Стратегії, міські цільові програми, програми економічного та соціального розвитку міста Києва та інші середньострокові програмні документи. Основні напрями бюджетної політики міста Києва на 2020-2022 роки базуються на основі положень Бюджетного кодексу України, Податкового кодексу України, Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року, міських цільових програм, Бюджетного регламенту Київської міської ради, затвердженого Рішенням Київської міської ради від 16.05.2019 №903/7559 «Про внесення змін до рішення Київської міської ради від 07.07.2016 №579/579 «Про Регламент Київської міської ради», постанови Кабінету Міністрів України від 15 травня 2019 року №555 «Про схвалення прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2020-2022 роки, Закону України «Про Державний бюджет України на 2020 роки». Видатки для Деснянського району затверджуються в бюджеті міста Києва за бюджетними програмами, передбаченими для головного розпорядника бюджетних коштів – Деснянська районна в місті Києві державна адміністрація.

Стратегічна ціль I.

Підвищення рівня конкурентоспроможності та розвитку Деснянського району:

- Будівництво об'єктів інфраструктури;
- Сприяння розвитку підприємництва;
- Сприяння туристичній привабливості району.

Стратегічна ціль II.

Підвищення комфорту, рівня та якості життя мешканців Деснянського району:

- Забезпечення якісними та безпечними послугами житлово-комунального господарства;
  - Розвиток транспорту та транспортної інфраструктури;
- Забезпечення соціального захисту населення;
- Забезпечення доступної, якісної первинної та вторинної медичної допомоги;
  - Підвищення рівня забезпеченості освітньою інфраструктурою;
- Просування здорового способу життя;
- Забезпечення управління об'єктами комунальної власності територіальної громади міста Києва;
  - Надання доступних та якісних адміністративних послуг;
- Сприяння забезпеченню населення продовольчими, непродовольчими товарами та послугами;
- Контроль за благоустроєм та екологія;
  - Робота із зверненнями громадян.

#### Стратегічна ціль III.

Розвиток території Деснянського району м. Києва, як єдиного українського простору, у т.ч. розвиток сімейного відпочинку:

- Збереження і розвиток мережі закладів культури;
- Збереження етнічного, релігійного та культурного різноманіття.



## **РОЗДІЛ 2. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ДЕСНЯНСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА**

### **2.1. Дослідження оприлюдненої концепції розвитку Деснянського району м. Києва до 2025 року**

Стратегічні цілі та напрями розвитку Деснянського району міста Києва визначені відповідно до стратегічних та оперативних цілей Стратегії міста Києва до 2025 року (нова редакція) (далі - Стратегія), затвердженої рішенням Київської міської ради від 06.07.2017 № 724/2886 «Про внесення змін до розпорядження Київської міської ради від 15.12.2011 № 824/7060 «Про затвердження Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року», а також з огляду на проблеми розвитку району.

Ключові питання:

- незадовільний протипожежний стан житлового фонду;
- застарілий та зношений стан ліфтової промисловості;
- аварійний стан асфальтного покриття та між кварталними проїздами;
- технічний стан житлових будинків;
- недостатнє забезпечення житлового фонду пристроями для доступу маломобільних груп населення;
- низькі темпи створення ОСББ та вибору керуючих компаній у житловому фонді. Ключові проблеми:
  - відсутність достатнього будівництва об'єктів соціальної сфери;
  - відсутність належного транспортного забезпечення та лінії метрополітену;

- будівництво об'єктів житла з порушенням цільового використання земельних ділянок; значна кількість довгобудів, які не будуються та знаходяться в стадії руйнації.

### Сприяння розвитку підприємництва

#### Ключові проблеми

- низький рівень стимулювання підприємницьких ініціатив мешканців району, впровадження бізнес ідей, відсутність конкурентних переваг Деснянського району для інвесторів;
- завищені тарифи на комунальні послуги (електроенергію, централізоване опалення та інші) для юридичних осіб значно сповільнює розвиток бізнесу та підприємництва, у зв'язку з чим наявна значна кількість невикористаних нежитлових приміщень;
- завищене податкове навантаження на землю для промислових підприємств.

#### Пропозиції розвитку:

З метою підвищення комфорту життя жителів Деснянського району пропонується:

- встановлення протипожежної автоматики з метою приведення протипожежного стану у відповідність до вимог законодавчих та інших нормативно-правових актів у сфері пожежо-технічної безпеки;
- заміна ліфтів;
- встановлення пандусів для маломобільних груп населення;
- облаштування прибудинкової території;
- капітальний ремонт житлового фонду.



Міжнародний досвід використання програм співфінансування свідчить про те, що мешканці, які залучили власні кошти для виконання робіт, продовжують обережніше ставитися до спільного майна.

З метою стимулювання процесу створення ОСББ у житловому фонді Деснянського району м. Києва для виконання районної програми капітального ремонту житлового фонду після створення ОСББ (у порядку черговості та співфінансування), за досвідом. м. Житомира.

На виконання Закону «Про особливості права власності на багатоквартирний будинок», який регулює правові, організаційні та господарські відносини, пов'язані з реалізацією прав та обов'язків співвласників багатоквартирного будинку щодо його утримання та управління, створити базу даних керуючих компаній із зазначенням досвіду ринку житла, відгуків споживачів та робочої сили, щоб забезпечити її оприлюднення для ефективного відбору співвласниками.

Територіальний центр соціального обслуговування Деснянського району м. Києва надає соціальні послуги громадянам похилого віку та інвалідам, батькам-інвалідам, які виховують неповнолітніх дітей, дітям-інвалідам, громадянам України, які переїжджають з тимчасово окупованих території та районів АТО, малозабезпечених сімей та інших громадян, які опинилися у складних життєвих обставинах. У I півріччі 2021 року 2345 осіб потребували соціальних послуг, з них 2114 осіб надано 97 895 соціальних послуг / 321 589 заходів.

У січні-червні 2021 року 85 дітей-інвалідів у відділенні соціально-реабілітаційних послуг для дітей-інвалідів територіального центру надали 24 402 соціальні послуги / 75 242 заходи з соціальної, психолого-педагогічної та фізичної реабілітації, денного перебування, консультування, соціальної адаптації, матеріальної допомоги та медичного забезпечення. У

Деснянському районі понад 460 дітей з ДЦП та розумовою відсталістю, які потребують реабілітації та соціальних послуг.

Пріоритетні напрямки:

1. Підвищення ефективності системи соціальної допомоги.
2. Посилення співпраці з приватним сектором, некомерційними та неурядовими організаціями.
3. Запровадження інноваційних форм роботи щодо забезпечення надання всіх видів соціальних послуг на основі індивідуального та комплексного підходів до кожного отримувача.
4. Впровадження Державних Стандартів України (далі ДСТУ) у роботу територіального центру, а саме в кабінетах соціальної допомоги вдома:
  - ДСТУ догляду на дому;
  - ДСТУ представництва інтересів у центрі денного перебування;
  - ДСТУ соціальної адаптації;
  - ДСТУ консультування у відділі соціально-реабілітаційних послуг для дітей-інвалідів;
  - ДСТУ денного перебування;
  - ДСТУ соціальної адаптації;
  - ДСТУ консалтингу.

Центр соціально-психологічної реабілітації дітей та молоді з функціональними вадами Деснянського району м. Києва (далі – Центр) є соціальним закладом для дітей та молоді з функціональними вадами віком від 7 до 35 років.



Основні пріоритети Центру:

1. Відновлення та підтримання їх фізичного та психічного стану.
2. Адаптація та інтеграція в суспільство.
3. Психологічний супровід сім'ї, в якій вони виховуються.
4. Надання реабілітаційних, психологічних, соціально-педагогічних, соціально-медичних, правових, освітніх та інформаційних послуг.
5. Партнерство з організаціями.
6. Проведення соціокультурних заходів.

## **2.2. Напрями удосконалення державної політики економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва**

Аналіз розвитку Деснянського району в минулих пунктах дав можливість здійснити напрями удосконалення економічного і соціального розвитку Деснянського району.

Пропозиції щодо розвитку будівництва об'єктів соціальної інфраструктури:

- два дитячих садочки на 250 та 115 місць у ММП Биківня;
- загальноосвітньої школи на 1080 місць в ММП Биківня;
- Центру дитячої творчості та дозвілля в МПП Биківня;
- Центру реабілітації учасників АТО в МПП Биківня;
- культурного центру на вул. Закревського (напроти вулиці Данькевича);

- спортивного комплексу на проєктному подовженні вул. Електротехнічної;
- критої льодової ари на перетині вулиць Милославської та Закревського.

Пропозиції щодо розвитку соціальної сфери:

- будівництво торговельного комплексу вздовж вулиці Милославської
- будівництво багатoproфільної лікарні на перетині вулиць Милославської та Закревського
- реконструкції вул. Закревського з її розширенням та продовженням вздовж 20 мкр. до майбутньої кільцевої дороги.
- будівництво проєктного подовження вул. Електротехнічної.
- будівництво доріг районного значення навколо 20 мкр. ж/м ВигурівщинаТроєщина.
- будівництво магістральної вулиці районного значення від пр. Лісового до вул. Жмаченка з будівництвом транспортної розв'язки на перетині вул. Братиславської та просп. Лісового;
- будівництво подовження вул. Червоноткацької до майбутньої автодороги, яка з'єднає вул. Довбуша з Броварським проспектом;
- добудова під'їзної дороги до котеджного містечка переселенців з Русанівських та Воскресенських садів з влаштуванням виїзду на Броварський просп.

Пропозиції щодо розвитку підприємництва:

- створення Експертної ради з питань підприємницької діяльності при Деснянській районній в місті Києві державної адміністрації по



напрямок роботи;

- консультації щодо бізнес ініціатив (аналіз бізнес ідей громадян, рекомендації щодо ведення бізнесу профільних спеціалістів, надання експертної оцінки щодо бізнес ідей);
- маркетингові можливості (надання інформації щодо кращих бізнес можливостей в районі);
- доступ до інформації (інформація про регуляторні акти та вимоги чинного законодавства, надання статистичної інформації);
- прийняття відповідних постанов Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері енергетики та комунальних послуг (НКРЕКП);
- шляхом внесення змін до п.5.3 розділу 5 додатку 3 рішення Київської міської ради від 23.06.2011 року № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів у м. Києві» (зі змінами), доповнивши існуючий перелік суб'єктами-виробниками інших галузей промисловості

Для покращення забезпечення соціальною інфраструктурою жителів Деснянського району пропонуємо об'єкти для довгострокового будівництва таких об'єктів:

- два дитсадки на 250 та 115 місць у ММП Биківня; ЗОШ на 1080 місць ММП Биківня;
- Центр дитячої творчості та дозвілля при МПК Биківня;
- Центр реабілітації учасників АТО на Биківнянському ВПП;
- Центр естетичного виховання на вул. Закревського;

- спортивний комплекс за проектом розширення на вул. Електрична;
- крига льодова арена на перехресті вулиць Милославської та Закревського;
- покращення транспортного сполучення Деснянського району з Правобережжям та районами м. Києва;
- створення нових робочих місць;
- забезпечення жителів району місцями в дитячих дошкільних та навчальних закладах;
- забезпечення жителів району об'єктами культурно-спортивного відпочинку.

#### Ключові питання бізнесу:

- низький рівень стимулювання підприємницьких ініціатив жителів району, впровадження бізнес-ідей, відсутність конкурентних переваг Деснянського району для інвесторів;
- завищені тарифи на комунальні послуги (електроенергію, централізоване опалення тощо) для юридичних осіб значно гальмують розвиток бізнесу та підприємництва, через що залишається значна кількість невикористаних нежитлових приміщень;
- завищене податкове навантаження на землю для промислових підприємств.

Створення Експертної ради з питань підприємництва при Деснянській районній державній адміністрації у м. Києві за напрямками роботи:

- консультації з ділових ініціатив (аналіз бізнес-ідей громадян, рекомендації щодо ведення бізнесу спеціалізованих спеціалістів, надання експертної оцінки бізнес-ідей);



- маркетингові можливості (надання інформації про найкращі ділові можливості в районі);
- доступ до інформації (інформація про нормативні акти та вимоги чинного законодавства, надання статистичної інформації);
- прийняття відповідних постанов Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (НКРЕКП);
- шляхом внесення змін до пункту 5.3 розділу 5 додатка 3 до рішення Київської міської ради від 23.06.2011 № 242/5629 «Про встановлення місцевих податків і зборів у м. Києві» (зі змінами), доповнюючи існуючий перелік суб'єктів-виробників інших галузей.

Очікуваний результат:

- стимулювання розвитку бізнес-середовища в Деснянському районі;
- створення сприятливих умов для залучення інвестицій у розвиток підприємництва в районі.

З метою підвищення забезпеченості соціальною інфраструктурою та створення умов для надання соціальних послуг жителям Деснянського району:

- відповідно до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 07.05.2020 № 691 «Про внесення змін до розпорядження виконавчого органу Київської міської ради (Київської міської державної адміністрації) від 19 серпня 2017 року № 983 «Про реконструкцію нежитлового будинку по вулиці Миколи Закревського, буд. 3 для створення умов для надання соціальних послуг, послуг у сфері соціального захисту громадян у Деснянському районі» буде проведена реконструкція нежитлового будинку по вул. М.Закревського, буд. 3. Відкриття даного об'єкта

Територіального центру соціального обслуговування Деснянського району м. Києва, який матиме 3 відділення для створення умов для надання соціально-реабілітаційних послуг заплановано на 2023 рік.

- капітальний ремонт адміністративної будівлі Управління праці та соціального захисту населення Деснянської районної у м. Києві державної адміністрації за адресою: м. Київ, вулиця Закревського, буд. 87-Д у 2020-2023 роках.

Перспективи розвитку охорони здоров'я в Деснянському районі:

- подальша реалізація другого етапу медичної реформи – реформи вторинного (спеціалізованого) рівня медичної допомоги за Програмою медичних гарантій. Здійснення організаційних заходів щодо покращення надання вторинної допомоги та лабораторних досліджень, виключно, під керівництвом сімейних лікарів;
- подальше впровадження електронної медицини в практику (електронна амбулаторна карта, електронний листок непрацездатності);
- забезпечення наступності та безперервності в наданні первинної та вторинної медичної допомоги;
- модернізація існуючого рентгенівського обладнання;
- оцифрування мамографії, що знаходиться в лікувальному закладі за адресою: вул. Закревського, буд. 81/1 з метою ранньої діагностики онкологічних захворювань (2021-2023 рр.);
- подальший розвиток малоінвазивної хірургії в ЦПК - розширення переліку амбулаторних операцій офтальмохірургічного профілю в стаціонарі на один день;
- перегляд тарифів на платні медичні послуги для пацієнтів, які виявили



бажання отримати медичну допомогу не за договорами, укладеними з Національною службою здоров'я України (2020-2021);

- продовження роботи щодо вільного вибору лікаря та підписання з ним декларації на медичне обслуговування;
- подальша робота щодо реалізації державної програми «Доступні ліки» та відшкодування вартості препаратів інсуліну хворим на інсулінозалежний цукровий діабет;
- будівництво багатопрофільної лікарні в Деснянському районі м. Києва;
- розширення мережі амбулаторій загальної практики-сімейної медицини по вул. Будищанська, буд. 3, вул. Бикова, буд. 7а, вул. Закревського, буд. 101а (2020-2022 рр.);
- спільно з Департаментом охорони здоров'я визначити першочергове виконання капітальних ремонтів закладів охорони здоров'я, передане керівництву Деснянської районної Державної адміністрації у м. Києві (2020-2025 рр.);
- подальша реалізація глобальної ініціативи стратегії Fast-Trask Cities у м. Києві (90x90x90) щодо покращення надання медичних послуг у сфері ВІЛ/СНІДу (2020-2022 рр.);
- подальше впровадження клінічних локальних протоколів, продовження роботи щодо покращення та підтримання обсягу та якості медичної допомоги на рівні ПМСД відповідно до місцевих клінічних протоколів (2020-2025 рр.);
- покращення матеріально-технічного стану закладів охорони здоров'я, що входять до сфери управління Деснянської районної Державної адміністрації у м. Києві, а саме придбання сучасного медичного обладнання (2020-2025 рр.);

- вирішення питання соціального захисту медичних працівників (підвищення заробітної плати, покращення житлових умов).

Очікуваний результат:

- покращення демографічних показників: припинення природного скорочення населення, зниження дитячої смертності;
- зниження загальної смертності, у тому числі від інфекційних захворювань та соціально значущих захворювань (ВІЛ/СНІД, туберкульоз, наркоманія);
- забезпечення реалізації права громадян на охорону здоров'я та підвищення рівня задоволеності населення якістю медичних послуг;
- забезпечення постійного доступу до якісної первинної та вторинної медичної допомоги.

Отже, через структурні зміни Деснянський район м. Києва має цілеспрямовано формувати інституційну основу для сприйняття економікою позитивних сигналів економічного зростання. Зокрема, замість невиправданого визначення пріоритетних секторів економіка повинна мати можливість без зовнішнього втручання визначати та підтримувати ті пріоритети, які дійсно здатні модернізувати та посилити конкурентоспроможність. Більшість із цих інструментів – це функціональна підтримка експортної діяльності, інвестиційної та інноваційної діяльності, структурування фінансової системи для підвищення інвестиційного потенціалу економіки, створення робочих місць, розвитку підприємництва тощо.



## ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Отже, можна сформулювати наступні висновки випускної кваліфікаційної роботи щодо поставлених завдань у вступі:

Проаналізовано економічний і соціального розвитку Деснянського району м. Києва. За сучасних умов ринкових перетворень державне регулювання розвитку території має стати ключовою ланкою. Важливо відзначити, що вона формується під впливом багатьох факторів, сукупність яких створює основи теоретичних основ та посилення відповідних територіальних впливів. Тобто виникають проблеми регулювання розвитку, які зумовлені складними взаємопов'язаними природними, просторовими, економічними, політичними та соціальними суперечностями, через значну неоднорідність територіальних складових країни та велику поліструктурну організацію влади.

Здійснено моніторинг та оцінювання розвитку Деснянського району м. Києва. На сучасному етапі державна регіональна політика базується на використанні комплексу механізмів регулювання регіонального розвитку, до яких належать: програмування регіонального розвитку; регулювання міжбюджетних відносин; централізовані інвестиції та інвестиційна субвенція; регулювання транскордонного співробітництва. Основною метою плану соціально-економічного розвитку Деснянської територіальної громади є створення сприятливих умов для повноцінного функціонування територіальної громади. План визначає цілі, завдання та основні заходи економічного і соціального розвитку Деснянської територіальної громади на 01.08.2021 року до Деснянської райдержадміністрації надійшло 1901 звернення, у тому числі 193 колективних, у яких переважно порушувалися такі питання: ремонт будинків та дахів, асфальтування, заміна вікон, відновлення ліфтів, а також благоустрій, житло метрів, утримання та ремонт дитячих майданчиків, нарахування плати за житлово-комунальні послуги, незадовільні житлові умови, діяльність ЖКГ, ОСББ, ЖКГ. Національна регіональна політика України має бути спрямована на вирішення найважливішого завдання сьогодення – створення самодостатніх

потужних регіонів, зі своєю специфікою, культурними та мовними традиціями, сильною економікою та можливостями для самоврядування. Вирішенню цих стратегічних пріоритетів слід присвятити подальші дослідження. Завданням держави в цьому контексті є створення та забезпечення всіх умов (нормативних, організаційних, фінансових тощо) для повноцінного розвитку території.

Досліджено виконання оприлюдненої концепції розвитку Деснянського району м. Києва до 2025 року. Роль держави в економіці доцільно досліджувати у межах неоінституційно-міжпарадигмального синтезу, який об'єднує розгляд економічної проблематики у широкому суспільному контексті та взаємодії з іншими галузями наук, ідеї реформування економіки з позицій суспільного контролю та державного регулювання. У рамках цього підходу державу можна визначити як особливий тип організації, який принципово відрізняється від інших організацій, що діють в економіці. Визначені основні стратегічні цілі та напрями розвитку Деснянського району до 2025 року - це бачення майбутнього розвитку району, націлене на максимальне врахування потреби та інтересів мешканців району, а також вирішення ключових проблемних питань. Основною метою майбутнього розвитку Деснянського району є підвищення якості життя мешканців, що визначається економічним добробутом і комфортом життя. Інструментами реалізації Стратегії є середньострокові програмні документи: плани заходів з реалізації Стратегії, міські цільові програми, програми економічного та соціального розвитку міста Києва та інші середньострокові програмні документи. Основні напрями бюджетної політики міста Києва на 2020-2022 роки базуються на основі положень Бюджетного кодексу України, Податкового кодексу України, Стратегії розвитку міста Києва до 2025 року, міських цільових програм, Бюджетного регламенту Київської міської ради, затвердженого Рішенням Київської міської ради від 16.05.2019 №903/7559 «Про внесення змін до рішення Київської міської ради від 07.07.2016 №579/579 «Про Регламент Київської міської ради», постанови Кабінету Міністрів України від 15 травня 2019 року №555 «Про схвалення прогнозу економічного і соціального розвитку України на 2020-2022 роки, Закону України «Про Державний бюджет



України на 2020 роки». Видатки для Деснянського району затверджуються в бюджеті міста Києва за бюджетними програмами, передбаченими для головного розпорядника бюджетних коштів – Деснянська районна в місті Києві державна адміністрація.

Сформовано публічно-управлінські рішення щодо удосконалення державної політики економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва. Деснянський район м. Києва має здійснювати стратегічний вплив на економіку, будуючи свою політику на принципах, що доповнюють дію традиційних ринкових важелів. Таким чином, збалансована економічна політика передбачає вибір оптимальних, здатних забезпечити необхідні результати інструментів регулювання макроекономічних процесів. При цьому слід враховувати середовище, в якому реалізується політика, суб'єкт, який її реалізує, наявність ресурсів і можливостей тощо. Однак при цьому досягається синергетичний ефект ендогенного розвитку на основі подолання кризи довіри в суспільстві. В умовах України реалізація такої економічної політики має відбуватися через поглиблення інституційних реформ та додавання до державної політики ринкових інструментів, спрямованих на забезпечення сталого економічного зростання. Натомість державна політика в розвинених країнах все більше сприяє «вбудові» позитивного потенціалу співпраці в механізми конкуренції, а також делегування повноважень об'єднанням підприємців.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Артёмова Т. Відносини суспільного відтворення в Україні у контексті трансформації моделей державного управління. Економічна теорія. 2016. № 3. С. 5–17.
2. Бережна І. В. Національні пріоритети та регіональні детермінанти соціально-економічного зростання регіону / І. В. Бережна. – Львів: Інститут регіональних досліджень, 2017. – 650 с.
3. Богиня Д. П. Основи економіки праці / Д. П. Богиня, О. А. Грішнова. – Київ : Знання-Прес, 2018. – 313 с.
4. Герасимчук З.В. Економічна безпека регіону: методика оцінки та стратегія забезпечення / З.В. Герасимчук, Н.С. Вавдіюк // Соц.-екон. дослідж. в перехід. період: Зб. наук. пр. 2019. Вип. 2. С. 426–445.
5. Геєць В.М. Інноваційні перспективи України : [монографія] /В. М. Геєць, В. П. Семиноженко. – Харків : Константа, 2017. – 272 с.
6. Геєць В.М. Особливості взаємозв'язку економічних і політичних передумов реконструктивного розвитку економіки України. Економіка України. 2016. № 12. С. 3–21.
7. Даниленко А.І. Фінансові аспекти управління економічним розвитком. Економіка України. 2019. № 10. С. 4–22.
8. Данилишин Б.М. Тактика еволюціонізму в сучасному економічному розвитку світу (в аспекті Третьої та Четвертої промислових революцій). Економіка України. 2016. № 8. С. 44–61.
9. Державна регіональна політика України: особливості та стратегічні пріоритети : монографія / З. С. Варналії, В. Є. Воротін, В. С. Куїбіда [та ін] ; за заг. ред. З. С. Варналія. – К. : НІСД, 2018. – 768 с.
10. Державна регіональна політика України : особливості та стратегічні пріоритети : монографія / за ред. З. С. Варналія. – К. : НІСД, 2018. – 820 с.



11. Жаліло Я. Особливості реалізації економічної політики держави в умовах сучасних тенденцій суспільного розвитку. Економічна теорія. 2016. № 1. С. 39–52.
12. Жихор О.Б. Модель державного регулювання розвитку регіону: стратегічні, тактичні та операційні напрями / О.Б. Жихор, Н.В. Кузьминчук // Вісник Університету банківської справи Національного банку України. 2015. № 1(16). С. 21–25.
13. Жукова А. Альтернативність економічного розвитку держави з погляду інституціонального підходу. Економічна теорія. 2016. С. 33–45.
14. Євсєєва О. О. Напрями сталого соціального розвитку України / О. О. Євсєєва. – Режим доступу : <http://www.sworld.com.ua/index.php/ru/economy-411/mechanism-of-regulation-of-the-economy-411/11094-411-0252> .
15. Єщенко П.С. До інновацій та стратегічних пріоритетів шляхом об'єднання "невидимої" та "видимої" руки. Економіка України. 2016. № 5. С. 3–16.
16. Ляш О.І. Пріоритети державного регулювання у сфері соціально-економічної безпеки України / О.І. Ляш, Васильців Т.Г. // Стратегічні пріоритети. 2020. № 3(32). С. 150–156.
17. Колодко Іжегож. Чверть століття трансформації / Іжегож Колодко [Електронний ресурс]. Виступ в Інституті економіки та прогнозування НАНУ, травень 2014 р. URL: <http://f.ief.org.ua/kolodko.pdf>.
18. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 черв. 1996 р., № 254/96-ВР // ВВР України. – 1996. – №30. – Ст. 141.
19. Концепція державної політики по досягненню цілі 17.1. «Україна відповідає критеріям членства в Європейському Союзі» Програми діяльності Кабінету Міністрів України. с. 15. URL: [https://eu-ua.org/sites/default/files/imce/17.1.\\_konceptsiya\\_ta\\_plan\\_realizaciyi\\_0.pdf](https://eu-ua.org/sites/default/files/imce/17.1._konceptsiya_ta_plan_realizaciyi_0.pdf)

20. Концепція державної регіональної політики, затверджена Указом Президента України від 25 трав. 2001 р. № 341/2001. – Режим доступу : [zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=341%2F2001](http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=341%2F2001).
21. Концепція державної регіональної політики України. – Режим доступу : [www.minregionbud.gov.ua/index.php?id=895](http://www.minregionbud.gov.ua/index.php?id=895).
22. Корецький М. Х. Соціальна політика та інноваційних розвиток аграрної сфери економіки / М. Х. Корецький // Вісник УАДУ. – 2018. – № 1. – С. 395- 398.
23. Куценко В. І. Трансформації соціальної сфери України: регіональний аспект: монографія / В. І. Куценко, Я. В. Остафійчук / за ред. С. І. Дорогунцова. – Київ : Оріяни, 2019. – 400 с.
24. Лагутін В.Д. Економічна політика держави: сутність, етапи, механізми. Економічна теорія. 2017. № 4. С. 16–26.
25. Людський розвиток в Україні: інноваційний вимір : колективна монографія / НАН України, Інститут демографії та соціальних досліджень, Програма розвитку ООН в Україні ; ред. Е. М. Лібанова. – Київ : [Б. в.], 2019. – 316 с.
26. Мазаракі А.А., Лагутін В.Д. Внутрішній ринок України в умовах дисбалансів між виробництвом і споживанням. Економіка України. 2016. № 4. С. 4–18.
27. Мельтюхова Н.М. Державне управління як єдність діяльності та відносин: [монографія] / Н.М. Мельтюхова. Х.: Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2018. 204 с.
28. Моніторинг соціально-економічного розвитку регіонів: вебсайт. URL:<https://www.minregion.gov.ua/napryamki-diyalnosti/regional-dev/derzhavna-rehional-na-polityka/monitorynh/monitorynh-monitorynh/>
29. На шляху до Європи. Український досвід єврорегіонів / Є. Кіш, О. Вишняков, Л. Лендбел [та ін.] ; за ред. С. Максименка, І. Студеннікова. – К. : Логос, 2018. – 224 с.



30. Нова державна регіональна політика / В. С. Куїбіда, О. М. Іщенко, А. Ф. Ткачук та ін.]. – К. : Крамар, 2017. – 232 с.
31. Основи сталого розвитку територіальної громади : навч. посіб. / авт. кол. : І. Р. Залуцький, Р. Л. Брусак, Б. М. Шевчук [та ін.] ; за заг. ред. І. Р. Залуцького. – К. : Вид-во НАДУ, 2018. – 64 с.
32. Павлюк Т. І. Тенденції соціально-економічного розвитку: мікро- та макроекономічний аспект / Т. І. Павлюк // Збірник наук. пр. ВНАУ. Економічні науки. – 2016. – № 3 (69). – С. 162–169.
33. Пакулін С. Л. Підвищення сталості соціально-економічного розвитку і забезпечення економічної безпеки регіонів / С. Л. Пакулін, А. А. Пакуліна, Г. Ю. Корсунський // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2015. – Вип. 52. – С. 215-219.
34. Пакулін С. Л. Управління сталим розвитком сучасного підприємства [Електронний ресурс] / С. Л. Пакулін, А. А. Пакуліна // Траєкторія науки. – 2016. – № 3(8). – Режим доступу: <http://goo.gl/TUAm9i>.
35. Політична система для України: історичний досвід і виклики сучасності / О. Г. Аркуша [та ін.] ; гол. ред. В. М. Литвин. – Київ : Ніка-Центр, 2019. – 988 с.
36. Райнерт Ерік С. Як багаті країни забагатіли... і чому бідні країни лишаються бідними ; пер. з англ. П. Таращука. К.: Темпора, 2018. 443 с.
37. Регіональна політика в країнах Європи: Уроки для України / С. Максименко, Є. Кіш, М. Лендшел, І. Студенніков ; за ред. С. Максименка. – К. : Логос, 2019. – 171 с.
38. Регіональне управління : навч. посіб. / Л. М. Зайцева, С. М. Серьогін, Н. І. Коніщева [та ін.] ; за заг. ред. Л. М. Зайцевої. – Д. : ДФ УАДУ, 2017. – 240 с.
39. Регіони України: проблеми та пріоритети соціально-економічного розвитку : монографія ; за ред. З. С. Варналія. – К. : Знання України, 2021. – 498 с.

40. Реформа публічного управління в Україні: виклики, стратегії, майбутнє : монографія / відп. ред. І. А. Грицяк. – К. : К.І.С., 2018. – 240 с.
41. Рудень В. В. Перспективи та пріоритети розвитку соціально-економічної системи України / В. В. Рудень. – Режим доступу : <http://intkonf.org/ruden-vv-perspektivi-ta-prioriteti-rozvitku-sotsialno-ekonomichnoyi-sistemi-ukrayini/>.
42. Сайт Деснянської районної державної адміністрації в місті Київ. URL: <https://desn.kyivcity.gov.ua/>
43. Свірін М. Г. Механізми наближення системи публічного управління України до європейських стандартів: регіональний та субрегіональний рівень : наук. розробка / М. Г. Свірін, Л. Л. Приходченко. – К. : НАДУ, 2019. – 48 с.
44. Соціальна інфраструктура та комунікаційне забезпечення регіону : навч. посіб. / [М. К. Орлатий, О. С. Ігнатенко, О. І. Драпіковський та ін.] / за ред. М. К. Орлатого, О. С. Ігнатенка. – Київ : Вид-во НАДУ, 2017. – 208 с.
45. Стойка В.О. Інновації як чинник забезпечення ефективного суспільного виробництва / В.О. Стойка // Інвестиції: практика та досвід. 2015. № 6. С. 28–31.
46. Тертичка В. Аналіз державної політики і політологія. Політичний менеджмент. 2019. № 6. С. 3-22.
47. Ткачук А. Про Агенції регіонального розвитку (АРР). Міркування, 2016. 7 с. URL: <https://www.csi.org.ua/news/pro-agentsiyi-regionalnogo-rozvytku-arr-mirkuvannya/>
48. Топчієв О. Г. Регіональний розвиток України і становлення державної регіональної політики : навч.-метод. посіб. / О. Г. Топчієв, Т. М. Безверхнюк, З. В. Тітенко. – О. : ОРІДУ НАДУ, 2016. – 224 с.
49. Український культурний фонд. Культура. Туризм. Регіони: URL: [https://ucf.in.ua/m\\_programs/5dbb716fc07fb41f2b2ecc43](https://ucf.in.ua/m_programs/5dbb716fc07fb41f2b2ecc43)



50. Український культурний фонд. Культурні столиці України: URL:  
[https://ucf.in.ua/m\\_programs/5dbb6944bfc13b3f7a50bfa4](https://ucf.in.ua/m_programs/5dbb6944bfc13b3f7a50bfa4)
51. Шаров О.М. Синдром невизначеності української економіки / О.М. Шаров // Економіка України. № 6. 2020. С. 61–65.
52. Якубенко В. Д. Базисні інститути у трансформаційній економіці: монографія. Київ: КНЕУ, 2019. 252 с.



Завідувачу кафедри  
публічного управління  
та адміністрування  
Новиковій У.Л.

### Заява

Я, Шевчишина Анастасія Андріївна, повідомляю, що за результатами проведення самостійної перевірки з використанням програмно-технічних засобів у наданій вишуканій кваліфікаційній роботі на тему: "Реалізація державної політики економічного і соціального розвитку" не міститься елементів академічного плагиату. У випадках використання приймих запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.  
Робота для перевірки надається у друкованому та електронному варіантах. Електронна версія моєї роботи ідентична з друкованою.

06.06.2022 року

*Анастасія Шевчишина*



### Згода

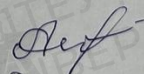
Я, Шевчишина Анастасія Андріївна, чим засвідчую, що є автором випускної кваліфікаційної роботи на тему: "Реалізація державної політики економічного і соціального розвитку" несу повну відповідальність та достовірність, точність та повноту поданої у роботі інформації, жодна частина роботи не була скопійована, за винятком ви- надків, коли робиться належне підтвердження в присвоєнні.

Я підтверджую, що у роботі не містяться державної таємниці або інформації для службового користування.

Чим засвідчую, що жодна частина цієї роботи не була опублікована ніколи раніше.

Я даю дозвіл на те, що моя робота буде направлена в інституційний депозитарій Державного торговельно-економічного університету і збережена в базі даних для майбутньої перевірки цілісності.

08.06.2022 року

  
(Шевчишина  
А.А.)



### РЕЦЕНЗІЯ

на випускну кваліфікаційну роботу Шевчишиної Анастасії Андріївни на тему: «Реалізація державної політики економічного і соціального розвитку»

виконаної на здобуття ОС Бакалавр за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» у Державному торговельно-економічному університеті

Випускна кваліфікаційна робота є самостійним, змістовним і комплексним науковим дослідженням, яке присвячено актуальній темі. Шевчишина Анастасія Андріївна виконала випускну кваліфікаційну роботу у повному обсязі, згідно з виданим завданням та затвердженим графіком.

Студентка обгрунтовано довела необхідність та перспективність громадського бюджету як інструменту демократичного залучення громад. В першому розділі проаналізовано економічний і соціальний розвиток Деснянського району м. Києва, здійснено моніторинг та оцінювання розвитку Деснянського району м. Києва. Другий розділ дослідив виконання оприлюдненої концепції розвитку Деснянського району м. Києва до 2025 року та сформував публічно-управлінські рішення щодо удосконалення державної політики економічного і соціального розвитку Деснянського району м. Києва.

У випускній кваліфікаційній роботі витримана і представлена основна її структура, яка вбирає в себе актуальність, мету, завдання, об'єкт, предмет дослідження, елементи наукової новизни. Висновки, зроблені автором, цілком відображають зміст дослідження, є чіткими, логічно послідовними і науково обгрунтованими.

Випускна кваліфікаційна робота Шевчишиної А.А. є самостійним науковим дослідженням. Тема роботи повністю розкрита, поставлена мета досягнута, вирішені поставлені завдання. Зміст кваліфікаційної роботи вказує на гарну обізнаність студента з даної проблеми. Простежується ретельна робота автора по кожному розділу роботи. Отримані результати мають теоретичне і практичне значення.

Випускна кваліфікаційна робота відповідає вимогам написання, заслуговує на високу оцінку, а її автор, Шевчишина Анастасія Андріївна – на присвоєння кваліфікації бакалавра відповідно до обраної спеціальності.

Рецензент  
Начальник відділу економіки  
Деснянської районної в м. Києві  
державної адміністрації



Світлана ПОЛЦУК