

Державний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

«РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЕКТУ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ»

Студентки 4 курсу, 15 групи,
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»
спеціалізації «Публічне
управління та адміністрування»

Рябчук
Марини
Олександрівни

Науковий керівник
канд. екон. наук,
доцент

Головня
Юлія
Ігорівна

Гарант освітньої програми
канд. екон. наук,
доцент

Головня
Юлія
Ігорівна

Київ 2022

Державний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: бакалавр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Спеціалізація: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри

«01» грудня 2021 р.

Завдання

на випускню кваліфікаційну роботу

(проект) студентів

Рябчук Марині Олександрівні

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи (проекту): **«РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЕКТУ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ»**

Затверджена наказом ректора від «26» листопада 2021 р. №3884

2. Строк здачі студентом закінченого роботи (проекту): 05.06.2022

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проекту)

Мета роботи (проекту): розроблення проекту місцевого розвитку «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь Вінницької області.

Об'єкт дослідження: є процес розроблення проекту місцевого розвитку.

Предмет дослідження: є теоретичні та практичні засади розроблення проекту місцевого розвитку у м. Бершадь Вінницької області

4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (проекту) (перелік питань за кожним розділом):

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ПЕРЕДУМОВИ РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЕКТУ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

1.1. Загальна характеристика м. Бершадь Гайсинського району Вінницької області

1.2. Оцінка соціально-економічних проблем регіону

РОЗДІЛ 2. РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЕКТУ «ДІМ ДЛЯ БЕЗПРИТУЛЬНИХ ТВАРИН» В М. БЕРШАДЬ

2.1. Обґрунтування необхідності розроблення проекту

2.2. Напрями реалізації проекту та оцінка його ефективності

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

5. Календарний план виконання роботи (проекту)

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проектів)	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	Визначення напрямку дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи	До 20.11.2021	20.11.2021
2	Складання плану та підготовка індивідуального завдання для виконання випускної кваліфікаційної роботи	До 05.01.2022	05.01.2022
3	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.03.2022	20.03.2022
4	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.04.2022	20.04.2022
5	Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи	До 23.05.2022	23.05.2022
6	Підготовка письмового відгуку на випускну кваліфікаційну роботу	До 01.06.2022	01.06.2022
7	Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт	01-05.06.2022	01-05.06.2022
10	Вирішення питання про допуск випускної кваліфікаційної роботи до захисту	До 10.06.2022	10.03.2022
11	Направлення випускної кваліфікаційної роботи із зовнішньою рецензією у ЕК для захисту	За графіком	За графіком

6. Дата видачі завдання «01» грудня 2022 р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

Головня Ю.І.

8. Гарант освітньої програми Головня Ю.І.

9. Завдання прийняв до виконання студент Рябчук М.О.

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

Випускна кваліфікаційна робота виконана на актуальну тему, оскільки присвячена вирішенню проблем місцевого розвитку в територіальній громаді. У дослідженні дато загальну характеристику м. Бершадь Гайсинського району Вінницької області та визначені соціально-економічні проблеми регіону. Також обґрунтовано необхідність розроблення проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь, окреслені напрями реалізації проекту та критерії оцінки його ефективності.

Зміст випускної кваліфікаційної роботи підпорядкований поставленій у роботі меті. Завдання поставлені в роботі виконані в повному обсязі, що підтверджено висновками.

Випускна кваліфікаційна робота має досить логічну структуру та відповідає вимогам оформлення. Робота написана на достатньому науковому рівні та розкриває обрану тему.

Вважаю, що випускна кваліфікаційна робота заслуговує позитивної оцінки, а її автор, Рябчук М.О. на отримання кваліфікації бакалавра зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту) Головня Юлія Ігорівна

Відмітка про попередній захист Головня Юлія Ігорівна

11. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу (проект):

Випускна кваліфікаційна робота (проект) студента Рябчук М.О. може бути допущена до захисту екзаменаційної комісії.

Гарант освітньої програми: Головня Юлія Ігорівна

Завідувач кафедри: Новікова Наталія Леонідівна

«10» червня 2022 р.

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ПЕРЕДУМОВИ РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЕКТУ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ	5
1.1. Загальна характеристика м. Бершадь Гайсинського району Вінницької області	5
1.2. Оцінка соціально-економічних проблем регіону	9
РОЗДІЛ 2. РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЕКТУ «ДІМ ДЛЯ БЕЗПРИТУЛЬНИХ ТВАРИН» В М. БЕРШАДЬ	13
2.1. Обґрунтування необхідності розроблення проекту	13
2.2. Напрями реалізації проекту та оцінка його ефективності	19
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	22
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	25
ДОДАТКИ	28

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Велика кількість безпритульних тварин призводить до негативного впливу даної ситуації на позитивний імідж міста. Впродовж тривалого часу великі зграї безпритульних тварин у населених пунктах спричиняють поширення конфліктних ситуацій, що супроводжуються нападами тварин на людей, що, в свою чергу, спричиняє появу небезпечних хвороб. Дану проблему суспільство намагається вирішити за допомогою притулків.

Притулок для тварин — це укомплектований персоналом об'єкт, де безпритульні тварини та тварини, вилучені владою у випадках жорстокості знаходять безпеку та комфорт, про них піклуються, і вони доступні для того, щоб бажаючі забрали їх до себе додому [14, с.85]. Притулки для тварин відіграють життєво важливу роль у наших спільнотах, оскільки вони постійно працюють, щоб возз'єднати домашніх тварин із їхніми власниками, дати притулок тим, хто цього потребує, та знайти нові будинки для тварин, які втратили постійне місце проживання, або для тих тварин, які для нашої власної безпеки не повинні блукати вулицями.

Проблема безпритульних тварин в Україні розглядається, в основному, в біоетичному та юридичному дискурсі. Аналіз змісту законодавства щодо захисту тварин здійснювали І. Головка, А. Данилевський, М. Іщенко, С. Лихова, Д. Майстро, та ін. Формування політики вирішення проблеми безпритульних тварин досліджували Б. Антиномова, М. Іщенко, Є. Міщук, Н. Зубченко, Т. Фоменко та ін. Системні дослідження щодо вивчення тваринного світу здійснювали М. Голік, І. Городецька, Л. Гришок, О. Попик, О. Шумійло, та ін.

Разом з тим, малодослідженим лишається внесок громадського сектору у вирішення проблеми безпритульних тварин, який, безумовно, дуже великий. Однак, максимально ефективно вирішити проблему безпритульних тварин можна лише взаємодією влади, бізнесу та громадськості. Дану тезу ми вирішили

перевірити на розробленні проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є: розроблення проекту місцевого розвитку «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь Вінницької області.

Досягнення мети передбачає виконання таких **завдань**:

1. Дати загальну характеристику м. Бершадь Гайсинського району Вінницької області.
2. Описати соціально-економічні проблеми регіону.
3. Обґрунтувати необхідність розроблення проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь.
4. Визначити напрями реалізації проекту та критерії оцінки його ефективності.

Об'єкт дослідження: є процес розроблення проекту місцевого розвитку.

Предмет дослідження: є теоретичні та практичні засади розроблення проекту місцевого розвитку у м. Бершадь Вінницької області

Вирішення визначених завдань здійснено за допомогою таких **методів дослідження**: аналізу наукової літератури щодо визначення теоретичних аспектів; узагальнення та систематизації наукового досвіду; SWOT-аналізу – для визначення соціально-економічних проблем Бершадської громади, її сильних і слабких сторін; вивчення, зіставлення та узагальнення передового наукового досвіду – для формування тенденцій вирішення проблем безпритульних тварин; моделювання – для розроблення проекту місцевого розвитку; структуризації досліджуваного матеріалу за визначеними критеріями.

Структура роботи. Подана робота складається зі вступу, двох розділів, висновків, списку використаних джерел з 30 найменувань, 2 додатків. Матеріали роботи містять 2 таблиці. Загальний обсяг роботи - 30 сторінок.

РОЗДІЛ 1.

ПЕРЕДУМОВИ РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЕКТУ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ

1.1. Загальна характеристика м. Бершадь Гайсинського району Вінницької області

Бершадська міська територіальна громада утворена 25 жовтня 2020 року шляхом укрупнення Бершадської міської ради та 18 сільських рад Бершадського району Вінницької області (загалом 29 населених пунктів). Адміністративним центром громади є місто Бершадь (статус міста отримала в 1966р.).

Бершадську міську територіальну громаду утворюють Бершадська міська рада, Баланівська, Бирлівська, Великокиріївська, Війтівська, Голдашівська, Кидрасівська, Кошаринецька, Красносільська, Лісниченська, Маньківської, Михайлівської, Осіївської, Поташнянської, П'ятківської, Сумівська, Устянська, Флоринська, Яланецька сільські ради [20].

Площа Бершадської міської територіальної громади складає 873,75 км², що становить 3,3% території Вінницької області. Адміністративний центр територіальної громади місто Бершадь розташований на відстані 287 км від м. Київ, 154 км від обласного центру м. Вінниця, 86 км від м. Умань, 205 км від м. Кишинів. Відстань до найближчого міжнародного аеропорту «Гавришівка» складає 148 км, до міжнародного аеропорту «Бориспіль» – близько 314 км.

Загальна площа сільськогосподарських земель становить 65,7 тис. га, з них: ріллі – 59,7 тис. га.

Чисельність наявного населення складає 43 674 осіб, з яких міське – 12,7 тис.чол, сільське – 30, 974 тис. чол. 20,5% - діти шкільного та дошкільного віку. Густота населення в громаді 50,7 осіб/км² [23].

Бершадська громада розміщена у межах лісостепової зони на південному сході Вінницької області, на Придніпровській і Подільській височинах.

Головна річка - Південний Буг з притоками Дохною, Берладинкою, Удичем.

Характерними для даної території є нерудні корисні копалини. Наявні достатні запаси граніту, глини, кварцових пісків, каоліну.

На території даної громади розташовано ряд заповідників, що охороняються державою – це гідрологічна пам'ятка природи с. П'ятківка, джерела: Овече, Смачне, Глибоке, Низьке, Холодне. Заповідник урочище «Лиса гора» с. Яланець, ботанічна пам'ятка природи «Сумівська дубина», ботанічний заказник загальнодержавного значення «Устянська дача», ботанічний заказник місцевого значення «Крушинівський», ботанічний заказник місцевого значення «Сумівський», ботанічні пам'ятки природи «Вікові ялини», «Віковий дуб», «Дуб-велетень» Бершадський край багатий на пам'ятники старовини. Він досі таїть у собі чимало недосліджених скарбів. На Бершадщині виявлено 22 пам'ятки археології: поселення трипільської культури, кургани, черняхівські та ранньослов'янські поселення та ін., що є багатою основою для туристичного розвитку громади. Найвидатнішими пам'ятками архітектури є сторожова вежа та водяний млин у Баланівці (XVII ст.), археологічними - кургани епохи бронзи (Бирлівка,), поселення передскіфського часу (Кошаринці) [7].

Мешканці Бершадської громади зберегли історичну спадщину, а саме синагогу в м. Бершадь (глинобитна споруда початку XIX сторіччя), костел Святого Станіслава в м. Бершадь (1848 р.), а також збережені та відроджені традиції народних ремесел вишивання, килимарства, ткацтва, різьблення по дереву, виготовлення ляльок.

З метою підвищення якості та прозорості надання адміністративних послуг в 2013 році створений та працює в м. Бершадь Центр надання

адміністративних послуг, яким надається 107 видів адміністративних послуг [30].

Житлово-комунальна інфраструктура наявна лише в м. Бершадь. Житловий фонд комунальних багатоповерхових будинків становить 61 одиницю. Створено одне ОСББ. Виробництво теплової енергії здійснюється котельнею, що надана в оренду приватному підприємству «Авкубі». Протяжність мереж тепlopостачання 4,8 км, зношеність яких становить 35-40%. Тепlopостачання здійснюється централізовано до 31 будинку. Транспортування теплової енергії забезпечує комунальне унітарне підприємство Бершадської міської ради «Бершадь-сервіс». В 30 комунальних будинках індивідуальне опалення. Вивіз сміття здійснюється комунальним підприємством відповідно до годин та днів, визначених графіком.

Комунальне підприємство Бершадської міської ради «Бершадьводоканал» надає послуги з водопостачання та водовідведення. Місто Бершадь обслуговує 8 артезіанських свердловин. Протяжність мереж водопостачання по місту 24,0 км., зношеність яких – 30-35%, 2 – водопровідно – насосні станції, 2 - каналізаційні насосні станції, каналізаційні очисні споруди [17].

Організовано здійснюється збирання побутових відходів комунальними підприємствами в м. Бершадь, селах Красносілка, Флорино. У решті сільських населених пунктів вивіз сміття здійснюється індивідуально або агроформуваннями за рахунок укладених соціальних угод.

Заготівлю вторинної сировини здійснює СТ «Коопзаготпром» та ряд фізичних осіб-підприємців.

Загальна середня освіта реалізовується у 1 навчально-виховному комплексі, 14 загальноосвітніх школах I-III ступеню, 10 школах I-II ступеню. В даних закладах навчається 4462 учнів, загальна кількість класів складає 279. Середня наповнюваність класів становить 15,9 учнів /клас.

Освітній процес у громаді забезпечують 580 педагогічних працівників. Початковою освітою охоплено 1700 дітей, із них, у перших класах навчається

396 учнів. Функціонує 105 класів. Перших класів нараховується 26, середня наповнюваність яких складає 14,7 учнів/клас.

Створено комунальну установу «Бершадський інклюзивно-ресурсний центр», в штаті якого працює п'ять працівників педагогічного персоналу та два обслуговуючого. 37 особливих дітей у 14 закладах загальної середньої освіти району охоплені інклюзивною формою навчання.

На території громади функціонують заклади охорони здоров'я первинного, вторинного рівнів та станція екстреної медичної допомоги.

Первинний рівень представлений 9 амбулаторіями загальної практики сімейної медицини (с.Баланівка, с.Війтівка, с.Маньківка, с.Михайлівка, с.Осіївка, с.Сумівка, с.Устя, с.Флорине, с.Яланець), 11 фельдшерсько-акушерськими пунктами (с. Бирлівка, с. Велика Киріївка, с. Глинське, с. Кидрасівка, с. Кошаринці, с. Красносілка, с. Крушинівка, с. Лісничі, с. Лугова, с. Мала Киріївка, с. Поташня,) та 4 фельдшерські пункти (с. Вовчок, с. Голдашівка, с. Романівка, с. Шумілів).

Вторинний — КНП «Бершадська окружна лікарня інтенсивного лікування» на 210 ліжко-місць.

В Бершадській ОЛПЛ працює 82 лікарі, із них з вищою категорією 30 чоловік, один кандидат наук, з першою категорією 35 лікарів, з другою категорією 3 лікарі, 7 інтернів та 6 лікарів-спеціалістів. Загалом колектив лікарні становить більше 470 працюючих. Лікарня є сучасним закладом у діагностичному і лікувальному напрямках. У Бершадській окружній лікарні надають послуги перинатальний центр, неврологічне, терапевтичне, хірургічне, дитяче, поліклінічне, інфекційне відділення, відділення анестезії та інтенсивної терапії [15].

Функціонує Бершадська станція екстреної медичної допомоги та 2 пункти невідкладної допомоги у селах Маньківка та Шляхова.

До мережі закладів культури Бершадської міської територіальної громади належать: 30 закладів культури клубного типу, в яких працює

91 працівник. Функціонує 24 бібліотечні заклади: Бершадська центральна районна бібліотека (17 осіб) та 23 сільських бібліотеки (23 осіб).

У Бершадській дитячій музичній школі імені Р. А. Скалецького 29 викладачів музики навчають 283 учнів.

У Бершадській громаді є три музейні заклади – районний краєзнавчий музей, народний музей історії села Баланівка, народний музей культури села та галереї Прокопа Колісника в селі Поташня. Кількість штатних одиниць — 10.

1.2. Оцінка соціально-економічних проблем регіону

На території Бершадської територіальної громади діють такі промислові підприємства:

- ТОВ «Будматеріали» (виробництво каменю бутового, щебня),
- ДП «Бершадське лісове господарство» (виготовлення виробів із деревини),
- СТ «Надія» (виробництво ковбасних виробів),
- ПрАТ «Птахомбінат «Бершадський» (виробництво та переробка м'яса птиці),
- ПрАТ «Бершадський електротехнічний завод» (виробництво низьковольтної апаратури).

Разом з тим варто зазначити, що по пріоритету виробництва Бершадська територіальна громада є сільськогосподарською, та спеціалізується на виробництві зернових, технічних культур і тваринництві.

Господарською діяльністю займається більше 100 господарств різної форми власності, з яких: Ф/Г, ПрАТ, ТОВ (СТОВ), ПСП та інших форм власності, які мають в користуванні сільськогосподарські землі.

Провідними господарствами громади, що займаються вирощуванням зернових та технічних культур є: ПрАТ «Зернопродукт МХП», ПП «Валентина», ТОВ «Осіївське», ТОВ «Лан», ТОВ «Устя», СТОВ «Нива», ПП

«Протехагросервіс», ФГ «Агро–В», ПП «Явір-агросервіс», ПрАТ «Птахомбінат «Бершадський».

Малий та середній бізнес забезпечує вагомий внесок у вирішенні проблем зайнятості, формуванні дохідної частини місцевого бюджету. Частка єдиного податку в структурі власних надходжень становить 23% [27].

Відповідно до галузевої структури малого підприємництва можемо зробити висновок, що більш привабливою для розвитку бізнесу у Бершадській територіальній громаді залишається невиробнича сфера. Чільне місце продовжує займати роздрібна торгівля. Представники малого бізнесу обслуговують велику частину сфери споживчого ринку. Також діяльність суб'єктів малого підприємництва зосереджується у сфері надання послуг, ремонту житла, будівництва, виготовлення вікон, виробів з деревини та металу.

Бюджетні можливості Бершадської міської територіальної громади становили 144,1 млн грн базової дотації і субвенції за 2021 рік. (таблиця 1.1).

Таблиця 1.1

Доходи бюджету Бершадської міської територіальної громади за 2021 рік

	Сума, млн грн	%
Вхідні трансферти	144,1	100
Базова дотація	31,4	21,8
Субвенції	112,7	78,2
Власні доходи	166,5	100
ПДФО	90,6	54,4
Єдиний податок	35,1	21,1
Податок на нерухоме майно	3,3	2,0
Плата за землю	20,0	12,0
Акцизний податок	10,0	6,0
Плата за надання адмінпослуг	2,0	1,2
Власні надходження бюджетних установ	3,7	2,2
Інші	1,8	1,1

Джерело: складено автором на основі офіційних даних Бершадської міської ради [13]

Разом з тим, ми бачимо, що сума власних надходжень більша, і становить 166,5 млн грн за 2021 рік. Найбільше доходів громада отримує з

ПДФО (90,6 млн грн), сплати Єдиного податку (35,1 млн грн) та плати за землю (20 млн грн).

Щодо видатків Бершадської міської територіальної громади, найбільше бюджет витрачається на освіту – 70,4% від загальної суми (231,6 млн грн) (таблиця 1.2). Велику частину витрат займає також державне управління (33,1 млн грн) та культура і мистецтво (4,7 млн грн).

Таблиця 1.2

Видатки бюджету Бершадської міської територіальної громади за 2021 рік

	Сума, млн грн	%
Державне управління	33,1	10,1
Освіта	231,6	70,4
Охорона здоров'я	8,1	2,5
Соціальний захист та соціальне забезпечення	14,2	4,3
Культура та мистецтво	15,4	4,7
Фізкультура і спорт	5,7	1,7
ЖКГ	7,6	2,3
Економічна діяльність	11,0	3,3
Інша діяльність	0,8	0,2
Резервний фонд	1,4	0,4
Міжбюджетні трансферти	0,2	0,1
Всього	329,1	100

Джерело: складено автором на основі офіційних даних Бершадської міської ради [13]

Загальна сума видатків Бершадської міської територіальної громади на 2021 рік – 329,11 млн. грн. Виконання бюджету – 94%.

Робоча група з розробки стратегії розвитку Бершадської громади провели ряд досліджень стану розвитку громади. В результаті на основі отриманих даних був проведений SWOT – аналіз, що дає змогу виявити ті сильні і слабкі сторони, які потребують найбільшої уваги і зусиль з боку громади. В умовах децентралізації кожна громада має знайти та активно просувати свої унікальні можливості, так звані «точки розвитку».

Наявність родючих чорноземів, розвинуті сільськогосподарські і тваринницькі господарства визначають Точку Розвитку Бершадської міської територіальної громади як поглиблена агропереробка, розвиток харчової промисловості на основі власної сировинної бази.

Сильними сторонами Бершадської міської територіальної громади є наявність сировини для виробництва цегли, родовища граніту, кварцових пісків, каоліну; задовільне транспортне сполучення сіл з центром громади, обласним центром; наявність ЦНАПу в м. Бершадь та інші аспекти, зазначені у таблиці SWOT – аналізу (додаток А).

Серед проблем, на які варто звернути особливу увагу, є відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів, зокрема дитячих та спортивних майданчиків, паркових зон, пляжів; забрудненість лісосмуг сміттям, стихійні сміттєзвалища, недосконала система збору і вивезення відходів; погане покриття мобільним зв'язком, відсутність доступу до мережі Інтернет у деяких населених пунктах; стихійні ринки в м. Бершадь; неналагоджений діалог Влади, Бізнесу і Громади; велика кількість безпритульних тварин, тощо.

Бершадська міська територіальна громад має такі можливості розвитку: зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму в Україні та Європі; участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах, зокрема тих, що стосуються освіти, підтримки людей з вразливих категорій, спорту, розвитку малого і середнього бізнесу та інвестицій; завершення реформ в державі (адмінтерустрій, медична, освітня; інвестиційно привабливі об'єкти комунальної власності, що не використовуються; реалізація проєктів міжмуніципального характеру при співпраці з сусідніми територіальними громадами [27].

Разом з тим, варто враховувати і потенційні загрози розвитку громад, а саме: війна, міграція населення до сусідніх міст та за кордон; зменшення запасів підземних та поверхневих вод; зростання цін на енергоносії; високий рівень корупції у владі; зниження рівня купівельної спроможності тощо.

РОЗДІЛ 2.

РОЗРОБЛЕННЯ ПРОЕКТУ «ДІМ ДЛЯ БЕЗПРИТУЛЬНИХ ТВАРИН» В М. БЕРШАДЬ

2.1. Обґрунтування необхідності розроблення проекту

Результати SWOT – аналізу, наведені у попередньому підрозділі нашої роботи показали, що однією з проблем Бершадської громади є велика кількість безпритульних тварин. Саме тому ми вирішили розробити проект «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь, щоб вирішити дану проблему.

Актуальність проблеми, яку вирішує проект: Проблема безпритульних тварин у м. Бершадь протягом багатьох років стоїть дуже гостро. Бродячі собаки бродять зграями, викликаючи дорожньо-транспортні пригоди, нападаючи на мешканців і поширюючи хвороби, адже великі популяції бездомних собак і котів є проблемою громадського здоров'я. Укуси собак, сказ, лептоспіроз, лихоманка котячих подряпин тощо – все це небезпека для людей, які живуть у районах із великою кількістю бродячих людей.

Типовими причинами появи безпритульних тварин на вулицях міст є, насамперед, загальний низький рівень культури населення щодо поводження з домашніми тваринами, що призводить до безвідповідального ставлення мешканців міста до власних тварин, адже 90% безпритульних тварин - це в минулому домашні тварини. Крім того, серед основних причин появи безпритульних тварин варто виділити недосконалу систему обліку тварин, що належать власникам. Це, в свою чергу, впливає на недосконалість системи пошуку загублених тварин. Неконтрольоване розмноження безпритульних тварин, недостатня поінформованість населення щодо поводження з тваринами, стерилізації та відсутність притулків – все це спричиняє велику кількість безпритульних тварин у місті, що, безумовно, впливає на громадський порядок.

За статистичними даними Управління державного нагляду за дотриманням санітарного законодавства у Вінницькій області, щороку фіксуються близько 150 випадків нападу з покусами громадян безпритульними собаками [29].

Щорічно органи міської влади виділяють значні кошти на стерилізацію та утримання центру стерилізації безпритульних тварин. Скорочення популяції бездомних тварин необхідне для контролю над поширенням небезпечних хвороб і для того, щоб зупинити укуси та напади собак. Стерилізація зупиняє процес розмноження безпритульних тварин, але не вирішує проблеми, наведені вище. Для вирішення проблем з безпритульними тваринами у місті даних заходів недостатньо.

Стаття 15 Закону України «Про захист тварин від жорстокого поводження» передбачає, що для утримання безпритульних тварин створюються притулки для тварин. Притулки для тварин можуть створюватися органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування, підприємствами, установами, організаціями незалежно від форм власності, громадськими і благодійними організаціями та фізичними особами [25]. Притулки для тварин проводять свою діяльність за рахунок коштів їх власників, а також будь-яких інших не заборонених законом джерел.

Місцеві бюджети можуть передбачати кошти на створення притулків для тварин та відшкодування витрат притулкам з утримання тварин незалежно від форм власності. Центральним органом виконавчої влади затверджується Положення про притулок для тварин, що забезпечує формування державної політики у сфері ветеринарної медицини.

Бершадська міська рада 19 липня 2019 року прийняла рішення №449 «Про затвердження цільової Програми регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами у м. Бершадь на 2019-2023 рр.» [24]. Таким чином, міська рада може сприяти фінансуванню заходів з вирішення питання щодо безпритульних тварин з місцевого бюджету.

Ми створимо ГО «Добре серце», і підпишемо контракт з Бершадською міською радою щодо співпраці у вирішенні проблем з безпритульними тваринами у м. Бершадь.

Мета проекту: створення закладу «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» для поступового і послідовного зменшення кількості безпритульних тварин у м. Бершадь протягом 2022-2023 рр. шляхом їх вилову, стерилізації, вакцинації, соціалізації та прилаштування.

Разом з тим, для підвищення рівня свідомості населення, вважаємо за необхідне проведення реєстрації як безпритульних, так і домашніх тварин.

Бенефіціари проекту: жителі м. Бершадь (12 552 чол.) та гості міста.

Завдання проекту:

1. Розробити і впровадити систему обліку та ідентифікації безпритульних тварин;
2. Організувати діяльність служби вилову тварин на базі «Дому для безпритульних тварин «Звірятко»;
3. Створити умови для тимчасового утримання виловлених тварин у місті Бершадь.

Економічна та соціальна вигода проекту:

- раціональне використання коштів на вакцинацію, стерилізацію, лікування тварин;
- зниження витрат на епідеміологічні заходи та лікування населення;
- створення безпечних та комфортних умов для проживання людей;
- створення гуманного середовища для існування тварин;
- підвищення міжнародного іміджу м. Бершадь та України в цілому шляхом дотримання міжнародних норм і гуманної регуляції чисельності безпритульних тварин.

Необхідні інвестиції:

- придбання приміщення для притулку, яке б відповідало вимогам цільового призначення;

- витрати на ремонтні роботи, необхідні для забезпечення повноцінного перебування безпритульних тварин;
- облаштування оглядово-маніпуляційного боксу, ізолятора та карантинного приміщення;
- заробітна плата працівникам;
- витрати на їжу та медикаменти для тварин;
- придбання необхідної побутової техніки та меблів для притулку;
- закупівля необхідного інвентарю для тварин (посуд, клітки, іграшки і т.д.);
- маркетингове просування проекту та витрати на інформаційно-просвітницьку кампанію.

Працівники закладу «Дім для безпритульних тварин «Звірятко»:

- ветеринари;
- служба відлову;
- доглядачі тварин;
- прибиральники;
- кінолог;
- адміністратор.

Обов'язково до співпраці будуть залучатися волонтери, як будуть допомагати у догляді за тваринами, а також працівники у сфері ІТ та реклами для популяризації проекту та проведення його інформаційно-просвітницької діяльності.

Бюджет. Станом на 2022 рік середні видатки на взяття на облік 1 простору для тварин становить 263 грн, 1 вигульний майданчик – 175 250 грн, облаштування собачих вбиралень – 3 200 грн, 1 дресирувальний майданчик – 193 000 грн. Середні видатки на утримання протягом однієї тварини протягом однієї доби у притулку становлять 62 грн, утримання однієї тварини протягом 14 діб на карантині – 868 грн, проведення комплексної вакцинації однієї тварини – 158 грн.

Середні видатки на прилаштування однієї тварини під опіку становлять 250 грн, збирання та кремацію трупів однієї загиблої тварини – 750 грн, проведення відлову однієї тварини – 320 грн, на одну безпритульну тварину яку планується стерилізувати – 705 грн, на одну безпритульну тварину, яку планується вакцинувати від сказу – 80 грн, на одну безпритульну тварину, яку планується перетримати – 780 грн, на одну безпритульну тварину, якій планується надати «Швидку ветеринарну допомогу» - 1 250 грн, на одну безпритульну тварину, якій планується провести лабораторно-діагностичне обстеження – 400 грн, на взяття на облік однієї тварини – 105 грн, на реєстрацію одного опікуна – 105 грн, на ідентифікацію однієї тварини – 320 грн.

Таким чином, опираючись на вищезазначені розрахунки, здобуті шляхом моніторингу ринку України, нами буде сформовано кошторис витрат, необхідний для реалізації нашого проекту, загальна вартість якого становить 2 578,200 тис. грн . Насамперед, варто врахувати, що ми будемо задіювати різні джерела доходу – кошти місцевого бюджету, міжнародні гранти, спонсорські внески тощо. Організаційна частина витрат, безумовно, займає більшу частку бюджету – 2 172,580 тис. грн. Для облаштування місця для тимчасового утримання тварин на період стерилізації, карантину, вакцинації, підтримання його в належному санітарному стані ми задіємо кошти з місцевого бюджету в розмірі 500,000 тис. грн. Територія для тимчасового утримання виловлених тварин повинна бути огорожена з попереджувальними знаками чи написами. Звідси ж буде оплачуватися заробітна плата працівникам притулку, і частково забезпечуватиметься реєстрація та облік безпритульних тварин із подальшою передачею їх новим власникам або поверненням до ареалу попереднього перебування, та функціонування системи Служби відлову, масової стерилізації та вакцинації. Разом з тим, дана стаття витрат буде покриватися і за рахунок спонсорських коштів, як і утримання безпритульних тварин (мається на увазі харчування, догляд і т.д.).

Дуже важливою у даному випадку є інформаційно-просвітницька кампанія, що допоможе висвітити діяльність проекту в м. Бершадь, сприяти освіченості жителів міста щодо питань поводження з тваринами, популяризувати її серед населення, і що головне – залучити додаткові ресурси для забезпечення діяльності проекту в майбутньому (як людських, так і фінансових). Для реалізації інформаційно-просвітницької кампанії проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь можна залучити грантові кошти. Багато світових міжнародних організацій надають фінансову допомогу для підтримки соціально важливих проектів, особливо, якщо в його у фінансуванні також бере участь влада і громадськість [2]. Наприклад, неприбуткова благодійна організація Animal Welfare Institute, заснована в 1951 р. і спрямована на зменшення страждань тварин, спричинених людьми. AWI залучає політиків, науковців, промисловість та громадськість, щоб досягти кращого поводження з тваринами всюди — в лабораторії, на фермі, у торгівлі, вдома та на волі [1]. Також ми плануємо побудувати співпрацю на основі просвітницької діяльності з організацією Naturewatch Foundation, яка запустила проект «Stray animal welfare», що переймається питанням безпритульних тварин в Україні [4]. Naturewatch Foundation — це зареєстрована британська благодійна організація, заснована Джоном Руаном у 1991 році з метою покласти край жорстокому поводженню з тваринами та просувати стандарти добробуту тварин у всьому світі.

Для проведення інформаційно-просвітницької кампанії проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь необхідно 405,620 тис. грн. Джерелом доходу для покриття даних статей витрат буде наша співпраця з британською організацією Naturewatch Foundation. Ресурси потрібні на проведення конференцій, тренінгів для волонтерів (оренда приміщення – 80,000 тис. грн, оплата спікерів – 6,000 тис. грн, кейтерінг – 2,000 тис. грн, оренда техніки – 56,800 тис. грн, канцелярія – 6,400 тис. грн); PR і просування в соцмережах (розробка дизайну матеріалів – робота дизайнера (буклетів, постерів, наліпок) – 5,000 тис. грн, та відео – контенту і запису аудіо-роликів

для реклами – 20,000 тис. грн, постери А3 – 103,000 тис. грн, буклети – 11,500 тис. грн, білборди – 18,600 тис. грн, сітілайти – 6,320 тис. грн та їх розклейка – 25,000 тис. грн, ведення youtube-каналу, викладення записів освітніх лекцій спікерів – 4,000 тис. грн, ведення соціальних мереж, реклама на Fb, OLX – 8,000 тис. грн та ін.

2.2. Напрями реалізації проекту та оцінка його ефективності

Реалізація проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь буде здійснюватися за чотирма основними пріоритетними напрямками (додаток Б).

1. Запуск проекту. Проведення прес-конференції та оголошення про початок проекту. Налагодження зв'язків з міською владою, зоозахисними громадськими організаціями, активістами та волонтерами з метою інформування їх про проект та залучення до нашої спільної роботи.

2. Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулку з метою їх адаптації та соціалізації. Для того, щоб створити комфортні умови перебування безпритульних тварин, потрібно підібрати приміщення для притулку «Звірятко» і провести у ньому відповідний ремонт. Завдання: закупівля необхідного обладнання, устаткування, матеріалів, інвентарю для реалізації заходів.

3. Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті. Паралельно нами буде формовано штат працівників, і вже через місяць розпочнемо створення паперової та електронної бази даних для впорядкування оперативної роботи з тваринами на базі ГО «Добре серце», що дасть можливість організувати облік тварин в м. Бершадь.

Запускаємо Службу відлову безпритульних тварин. Завдання: проведення заходів з вилову безпритульних тварин з подальшою стерилізацією, вакцинацією та утриманням тварин у Домі для безпритульних тварин «Звірятко».

4. *Інформаційно-просвітницькі заходи.* Одночасно з початком запуску проекту, розгорнемо інформаційно-просвітницьку кампанію, яка буде висвітлювати нашу діяльність. Завдання: інформаційно-просвітницька робота з населенням з питань утримання домашніх тварин та поводження з безпритульними тваринами.

Разом з тим, ми розуміємо, що чим прозоріша наша діяльність, частіші і детальніші звіти, то більша ймовірність отримати довіру людей, що буде виражатися у волонтерській діяльності, і в грошовому еквіваленті, не кажучи вже про те, що PR зможе допомогти знайти безпритульним тваринам домівки.

Планується провести три прес-конференції (на початку, всередині і наприкінці зазначеного терміну завершення проекту), серію з 20 тренінгів для волонтерів щодо поводження з безпритульними тваринами спільно з представниками британської організації Naturewatch Foundation, що обов'язково буде зафіксовано в лекторному форматі й опубліковано на наших сторінках у соцмережах та веб-порталі.

Розробка наочних матеріалів – буклетів, постерів, наліпок, розклейка білбордів та сітілайтів, наліпки А8 на оракалі, запуск мерчу – футболки для зоо-волонтерів спрямовані на популяризацію проекту серед жителів м. Бершадь.

Ведення youtube-каналу, соцмереж, веб-порталу популяризуватимуть діяльність Дому для безпритульних тварин «Звірятко», та проводитимуть просвітницьку кампанію серед населення щодо поводження з безпритульними тваринами.

Очікувані результати:

- завдяки популяризації Дому для безпритульних тварин «Звірятко» знайти домівку 1 000 безпритульним тваринам м. Бершадь протягом 2022-2023 рр.;
- залучення школярів та студентів до волонтерського руху зоо-захистників;

- сприяння надходженню матеріальної та не матеріальної допомоги притулку для тварин, тим самим покращити умови утримання;
- збільшення освічених зоо-активістів, які матимуть інструменти для вирішення ситуації з безпритульними тваринами на системному рівні;
- розвиток свідомості громадян, їх правової обізнаності стосовно чинного законодавства, що зумовлює відповідальне ставлення до утримання тварин;
- привернення уваги суспільства до гуманного вирішення проблем безпритульних тварин на вулицях міста;
- поліпшення благоустрою та природного середовища м. Бершадь, покращення санітарно-епідеміологічного, епізоотичного та екологічного стану міста.

Показниками виконання проекту є: щомісячна / щоквартальна статистика кількості адаптації тварин із притулку; кількість згадувань у ЗМІ нашого проекту; відео-записи 20 освітніх лекцій та семінарів для зоо-активістів та викладені матеріали на youtube-канал для автоматизації та поширення напрацювань по місту; кількість притулків, які долучились до проекту; кількість громадських організацій активістів та волонтерів, які долучились до проекту; кількість компаній, які долучились до проекту; кількість звернень з ресурсною, інформаційною та матеріальною допомогою проекту для розширення по Україні; покращення умов утримання тварин у притулку, збільшення кількості відвідувань бажаючих прихистити тваринку; збільшення уваги до існування та роботи притулків для тварин, та надходження їм матеріальної та не матеріальної допомоги.

Реалізація передбачених заходів проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» покращить санітарно -епідеміологічний та екологічний стан міста Бершадь, і створить основу ефективної роботи та контролю у сфері регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

1. Бершадська міська територіальна громада утворена 25 жовтня 2020 року шляхом укрупнення Бершадської міської ради та 18 сільських рад Бершадського району Вінницької області. Адміністративним центром громади є місто Бершадь. Відповідно до розпорядження КМУ «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Вінницької області» до складу Бершадської міської територіальної громади входять 29 населених пунктів. Населення громади складає 43 674 чол.

2. Бершадська територіальна громада по пріоритету виробництва є сільськогосподарською. Спеціалізується на виробництві зернових, технічних культур та тваринництві. Діяльність суб'єктів малого підприємництва зосереджується у сфері надання послуг, ремонту житла, будівництва, виготовлення вікон, виробів з деревини та металу тощо.

Малий та середній бізнес забезпечує вагомий внесок у формуванні дохідної частини місцевого бюджету. Частка єдиного податку в структурі власних надходжень становить 23%.

Галузева структура малого підприємництва свідчить, що більш привабливою для розвитку бізнесу залишається невиробнича сфера. У Бершадському районі діє 2120 суб'єктів господарювання – 270 підприємств і 1850 осіб-підприємців. Чільне місце займає роздрібна торгівля. Представниками малого бізнесу обслуговується велика частина сфери споживчого ринку.

Разом з тим, позитивний фінансовий стан до оподаткування підприємств за минулий рік становив 120 141,1 тис. грн: підприємства, які одержали прибуток у 85,3% до загальної кількості підприємств (306 726 тис. грн), та підприємства, як одержали збиток у 14,7% до загальної кількості підприємств (186 584,9 тис. грн). Отже, можемо дійти висновку, що Бершадська міська територіальна громада є привабливою для ведення бізнесу.

Для того щоб визначити слабкі і сильні сторони громади, її можливості та загрози, ми провели SWOT-аналіз.

Отже, до сильних сторін Бершадської громади належить зручне географічне місцезнаходження (межування з Одеською, Кропивницькою областями та Молдовою, добре розвинене транспортне сполучення); велика кількість фізичних осіб-підприємців; теплий клімат, родючі ґрунти; наявність нерудних корисних копалин, достатніх запасів граніту, глини, каоліну, кварцових пісків, сировини для виробництва цегли. Точкою розвитку Бершадської громади є розвиток харчової промисловості на основі власної сировинної бази, та поглиблена агропереробка.

Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства, участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах – лише деякі з можливостей розвитку Бершадської громади. Однак, зростання цін на енергоносії, нестабільність національної валюти, міграція населення закордон, війна можуть значно зашкодити розвитку громади.

Крім того, наразі у Бершадській міській територіальній громаді існує велика нестача переробних підприємств, робочих місць для молоді. До слабких місць також належать демографічна криза, нестача кваліфікованого персоналу, особливо, у медицині постійні проблеми з водопостачанням, забруднення лісосмуг та велика кількість безпритульних тварин.

3. Таким чином, проект місцевого розвитку «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь є дуже актуальним, адже покликаний вирішити проблему, що є значною слабкою стороною Бершадської громади.

У м. Бершадь вже кілька десятиліть існує серйозна проблема з безпритульними тваринами. Зграї собак періодично нападають на мешканців міста, порушуючи громадський порядок і травмуючи людей. Управління державного нагляду за дотриманням санітарного законодавства у Вінницькій області, щороку фіксує близько 150 подібних випадків.

Місцева влада періодично проводить заходи зі скорочення популяції бездомних тварин (стерилізації). Однак, це вирішує проблему лише частково. Необхідно створити заклад, на базі якого буде розроблено і впроваджено систему обліку та ідентифікації безпритульних тварин; організовано діяльність Служби вилову тварин; та створено умови для тимчасового утримання виловлених тварин у місті Бершадь. Таким чином, ми розробили проект «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь, метою якого є створення закладу для поступового і послідовного зменшення кількості безпритульних тварин у м. Бершадь протягом 2022-2023 рр. шляхом їх вилову, стерилізації, вакцинації, соціалізації та прилаштування.

4. Реалізація проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь здійснюється за такими напрямками діяльності: запуск проекту (передбачає проведення прес-конференції та оголошення про початок проекту, налагодження комунікаційних зв'язків), створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулку з метою їх адаптації та соціалізації, створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті. Одночасно з початком запуску проекту, ми розгорнемо інформаційно-просвітницьку кампанію, яка буде висвітлювати нашу діяльність та навчати поводженню з безпритульними тваринами проведення 3 прес-конференцій, 20 навчальних тренінгів для волонтерів спільно з британською організацією Naturewatch Foundation щодо поводження з безпритульними тваринами, розробка рекламних буклетів, сітілайтів, футболок, постерів, наліпок, білбордів тощо. Також важливим є ведення соцмереж, youtube-каналу, веб-порталу.

Основний очікуваний результат: знайти дім для 1 000 безпритульних тварин м. Бершадь протягом 2022-2023 рр.

Показниками виконання проекту є: періодична статистика кількості адаптації тварин із притулку; кількість згадувань у ЗМІ нашого проекту, кількість залучених волонтерів, надходження матеріальної та не матеріальної допомоги тваринам, тощо.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. AWI Partners with FOUR PAWS to Provide Crucial Aid for Animals in Ukraine. Animal Welfare Institute. URL: <https://cutt.ly/vHn7v4h>.
2. Grant Opportunities | National Animal Care & Control Association. National Animal Care & Control Association | Welcome to NACA's Online Community!. URL: <https://cutt.ly/5Hn3pR5>.
3. Guidance for research on oral rabies vaccines and Field application of oral vaccination of dogs against rabies. WHO. 2017. 57 p.
4. Stray animal welfare | Naturewatch Foundation. URL: <https://cutt.ly/BHn6aA4>.
5. Vasylchenko G. V. Система діагностики для розробки стратегій розвитку об'єднаних територіальних громад. The actual problems of regional economy development. 2018. Т. 2, № 14. С. 101–107. URL: <https://cutt.ly/lHQpuSC> (дата звернення: 17.05.2022).
6. Бездомні собаки: друзі чи загроза? Бершадь – сайт м. Бершадь та Бершадського району Вінницької області, Україна. Bershad. URL: <https://www.bershad.ua/news/syspilstvo/actual/35715.html>.
7. Бершадський район. Енциклопедія Сучасної України. URL: <https://cutt.ly/iHwNCTm>.
8. Вирішення питання безпритульних тварин (міський архів - Брусничка). Єдина система місцевих петицій. 2018. URL: <https://cutt.ly/pHQaGWw>.
9. Голік М. Характеристика епізоотичної ситуації зі сказу в Україні / М. Голік, В. Недосеков, К. Карловська, І. Полупан // Тваринництво України. 2015. №. 9. С. 26–31.
10. Даниленко А. І. Інвестиційні проекти та їхня роль у розвитку економіки України. Фінанси України. 2019. 6 (283). С. 7–22.

11. Демченко О. Фінансові інструменти розвитку територіальних громад. Економіка та суспільство. 2021. № 27. URL: <https://cutt.ly/yHQumvr> (дата звернення: 17.05.2022).
12. Крайник О., Федорчак О. Фінансування розвитку територіальних громад в умовах децентралізації. Financial and credit activity problems of theory and practice. 2022. Т. 2, № 43. URL: <https://cutt.ly/AHQUPc7> (дата звернення: 17.05.2022).
13. Інвестиційний паспорт. Офіційний сайт Бершадської міської ради, Вінницької області. URL: <https://cutt.ly/8HeUUZG> (дата звернення: 10.05.2022).
14. Іщенко М.І. Міжнародний досвід організації діяльності органів державного управління та місцевого самоврядування у вирішенні проблеми безпритульних тварин. Інвестиції: практика та досвід. 2018. № 2. С. 85-90.
15. КНП «Бершадська окружна лікарня інтенсивного лікування» | Офіційний веб-сайт. URL: <http://bershad.health.org.ua/>.
16. Козак В. Фандрайзинг як інструмент розвитку територіальних громад в умовах децентралізації. Державне управління та місцеве самоврядування. 2018. Вип. 3 (38). С. 131–141.
17. КП «Бершадьводоканал» | Комунальний кабінет абонента. URL: <https://cutt.ly/OHw14eN>.
18. Лихова С., Майстро Д. Щодо питання захисту безпритульних тварин в країнах Європейського Союзу та в Україні. Журнал східноєвропейського права. 2020. №76. С. 9-14.
19. Пастух К. Стратегічне планування розвитку територіальних громад. Науковий вісник: Державне управління. 2021. Т. 1, № 7. С. 195–215. URL: <https://cutt.ly/4HQULWO> (дата звернення: 17.05.2022).
20. Перелік створених об'єднаних територіальних громад Вінницької області. Вінницька обласна Рада - офіційний інтернет-сайт. URL: <https://cutt.ly/pHwNb5P> (дата звернення: 10.05.2022).

21. Підготовка та впровадження проектів розвитку громад – безкоштовний онлайн-курс | Громадський Простір. Громадський Простір | Усе для третього сектору в одному порталі. URL: <https://cutt.ly/wHQoEJX>.

22. Попик О.В. Організаційно-економічне забезпечення регуляції чисельності безпритульних тварин (еколого-орієнтований підхід). Інтелект XXI. 2018. № 2. С. 203-208.

23. Про громаду. Офіційний сайт Бершадської міської ради, Вінницької області. URL: <https://cutt.ly/zHwXHv7> (дата звернення: 10.05.2022).

24. Про затвердження цільової Програми регулювання чисельності безпритульних тварин гуманними методами у м. Бершадь на 2019-2023 рр.: рішення Бершадської міської ради №449 від 19.07.2019. URL: <https://cutt.ly/BHnADh3>.

25. Про захист тварин від жорстокого поводження : Закон України від 21.02.2006 р. № 3447-IV: станом на 8 серп. 2021 р. URL: <https://cutt.ly/hHnPV90>.

26. Сосновскі Р. Можливості самодостатнього розвитку територіальних громад: польський досвід реформ. Економічний часопис - 21. 2018. № 1/2. С. 42–43.

27. Стратегія розвитку Бершадської об'єднаної територіальної громади 2030. Офіційний сайт Бершадської міської ради, Вінницької області. URL: <https://cutt.ly/EHevb49> (дата звернення: 10.05.2022).

28. Статистична інформація 2022. Головне управління статистики у Вінницькій області. URL: <https://cutt.ly/vHQiKxT> (дата звернення: 17.05.2022).

29. Управління державного нагляду за дотриманням санітарного законодавства | Головне управління Держпродспоживслужби у Вінницькій області. Головне управління Держпродспоживслужби у Вінницькій області. URL: <https://cutt.ly/4Hnm2s3> (дата звернення: 17.05.2022).

30. ЦНАП | Офіційний сайт Бершадської міської ради, Вінницької області. Офіційний сайт Бершадської міської ради, Вінницької області. URL: <https://cutt.ly/QHwBhyK>.

ДОДАТКИ

Додаток А

SWOT- аналіз Бершадської міської територіальної громади [27]

Сильні сторони	Слабкі сторони
- Зручне географічне розташування у південно-східній частині Вінницької області на трасі регіонального значення Р54 (Краснопілка-Теплик-Ольгопіль-Дубинове), межування з Одеською та Кіровоградською областями, залізничні станції (м. Бершадь, с. Осіївка, с. П'ятківка, с. Устя, с. Лугова, с. Яланець) - Близькість Республіки Молдова - Сприятливі умови для розвитку сільського господарства: рівнинна місцевість, теплий клімат, родючі ґрунти - Наявність робочої сили і молоді для роботи у сфері сільського господарства, промисловості та послуг - Наявність великих і середніх фермерських, тваринницьких господарств - Велика кількість ФОП	- Нестача переробних підприємств - Негативна демографічна ситуація (зменшення кількості населення, старіння населення) - Низька свідомість платників податків - Нестача мереж водопостачання у селах - Неякісні медичні послуги в сільській місцевості, нестача кваліфікованого медичного персоналу - Нестача робочих місць, особливо для молоді - Замала кількість малих фермерських господарств - Території населених пунктів громади потребують благоустрою (освітлення, тротуари, зупинки, велопарковки) - Низька активність населення у створенні ОСББ - Ненаповнені та неоснащені сільські школи, нестача кваліфікованих кадрів, неналагоджене транспортування учнів до шкіл, слаборозвинена позашкільна освіта в селах
Можливості	Загрози
- Покращення бізнес-клімату в Україні за рахунок проактивної урядової політики - Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства - Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади - Імплементация Угоди про Асоціацію з Європейським Союзом (збільшення квот на експорт с/г продукції) - Рекреаційний потенціал та наявні водні об'єкти - Наявність молодих кадрів різної кваліфікації	- Міграція населення до сусідніх міст та за кордон - Зменшення запасів підземних та поверхневих вод - Війна - Нестабільна політична ситуація, погіршення міждержавних відносин з основними закордонними партнерами України - Високий рівень корупції у владі - Продовження негативних змін клімату - Нестабільність національної валюти - Зростання цін на енергоносії - Зниження рівня купівельної спроможності

Додаток Б

План заходів з реалізації проекту «Дім для безпритульних тварин «Звірятко» у м. Бершадь

№ п/п	Назва напрямку діяльності (пріоритетні напрямки)	Опис заходів	Строк реалізації
1	Запуск проекту	Прес-конференція та оголошення про початок проекту. Налагодження зв'язку з міською владою, зоозахисними громадськими організаціями, активістами та волонтерами з метою інформування їх про проект та залучення до нашої спільної роботи.	Червень 2022
2	Створення комфортних умов перебування безпритульних тварин у притулку з метою їх адаптації та соціалізації	Підбір та ремонт приміщення для притулку «Звірятко»	Червень 2022 – липень 2022 рр.
3	Створення сприятливих умов для співіснування людей та тварин у місті.	Створення паперової та електронної бази даних для впорядкування оперативної роботи з тваринами на базі ГО «Добре серце», що дасть можливість організувати облік тварин в м. Бершадь. Відлов безпритульних тварин з подальшою стерилізацією, вакцинацією та утриманням тварин	Липень 2022 р. 3 липня 2022 р. на постійній основі.
4	Інформаційно-просвітницькі заходи	1. Проведення прес-конференцій щодо висвітлення діяльності проекту. 2. Проведення навчальних семінарів з волонтерами щодо поведінки тварин. 3. Запуск рекламної кампанії щодо висвітлення діяльності проекту. 4. Підготовка аудіо-відеоматеріалів для популяризації проекту в соцмережах. 5. Розробка мерчу.	Липень 2022 р. – липень 2023 р.

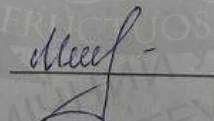
Завідувачу кафедри публічного
управління та адміністрування
Новіковій Н.Л.

Заява

Я, Рябчук Марина Олександрівна, повідомляю, що за результатами проведення самостійної перевірки з використанням програмно-технічних засобів у наданій випускній кваліфікаційній роботі на тему: «Розроблення проекту місцевого розвитку» не міститься елементів академічного плагіату. У випадках використання прямих запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.

Робота для перевірки надається у друкованому та електронному варіантах. Електронна версія моєї роботи ідентична з друкованою.

«06» 06 2022 року



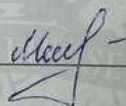
Згода

Я, Рябчук Марина Олександрівна, цим засвідчую, що є автором випускної кваліфікаційної роботи на тему “ Розроблення проекту місцевого розвитку ” несу повну відповідальність за достовірність, точність та повноту поданої у роботі інформації, жодна частина роботи не була скопійована, за винятком випадків, коли робиться належне підтвердження в присвоєнні. Я підтверджую, що у роботі не міститься державної таємниці або інформації для службового користування.

Цим засвідчую, що жодна частина цієї роботи не була опублікована мною раніше.

Я даю дозвіл на те, що моя робота буде направлена в інституційний депозитарій Державного торговельно-економічного університету і збережена в базі даних для майбутньої перевірки плагіату.

«06» 06 2022 року



(Рябчук М.О.)