

Державний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

«РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ»

Студентки 4 курсу, 15 групи,
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»
спеціалізації «Публічне
управління та адміністрування»

Торкатюк
Маргарити
Андріївни

(підпис студента)

Науковий керівник
канд. екон. наук,
доцент

Дьяченко
Ольга
Володимирівна

(підпис керівника)

Гарант освітньої програми
канд. екон. наук,
доцент

Головня
Юлія
Ігорівна

(підпис гаранта)

Київ 2022

Державний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: бакалавр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Спеціалізація: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри _____

«01» грудня 2021 р.

Завдання на випускню кваліфікаційну роботу (проект) студентові

Торкатюк Маргариті Андріївні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи (проекту): **«РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ»**

Затверджена наказом ректора від «26» листопада 2021 р. № 3884

2. Строк здачі студентом закінченого роботи (проекту): 05.06.2022

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проекту)

Мета роботи (проекту): визначення напрямів удосконалення реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні.

Об'єкт дослідження: процес реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні.

Предмет дослідження: теоретико-методичні та прикладні основи реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні.

4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (проекту) (перелік питань за кожним розділом):

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. АНАЛІЗ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ ДНІПРОВСЬКОЮ РАЙОННОЮ В МІСТІ КИЄВІ ДЕРЖАВНОЮ АДМІНІСТРАЦІЄЮ

1.1. Механізм реалізації державної молодіжної політики в Дніпровському районі м. Києва

1.2. Оцінка ефективності реалізації державної молодіжної політики

Дніпровською РДА

РОЗДІЛ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ МОЛОДІЖНОЇ ДНІПРОВСЬКОЮ РАЙОННОЮ В МІСТІ КИЄВІ ДЕРЖАВНОЮ АДМІНІСТРАЦІЄЮ

2.1. Проблеми реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА

2.2. Напрями удосконалення діяльності Дніпровської РДА з реалізації державної молодіжної політики

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

5. Календарний план виконання роботи (проекту)

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проекту)	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	Визначення напрямку дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи	До 20.11.2021	20.11.2021
2	Складання плану та підготовка індивідуального завдання для виконання випускної кваліфікаційної роботи	До 05.01.2022	05.01.2022
3	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.03.2022	20.03.2022
4	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.04.2022	20.04.2022
5	Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи	До 23.05.2022	23.05.2022
6	Підготовка письмового відгуку на випускну кваліфікаційну роботу	До 01.06.2022	01.06.2022
7	Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт	01-05. 06.2022	01-05. 06.2022
10	Вирішення питання про допуск випускної кваліфікаційної роботи до захисту	До 10.06.2022	До 10.06.2022
11	Направлення випускної кваліфікаційної роботи із зовнішньою рецензією у ЕК для захисту	За графіком	За графіком

6. Дата видачі завдання «01» грудня 2022 р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

Дьяченко О. В.

(прізвище, ініціали, підпис)

8. Гарант освітньої програми Головня Ю.І.

(прізвище, ініціали, підпис)

9. Завдання прийняв до виконання студент Торкатюк М. А.

(прізвище, ініціали, підпис)

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

Випускна кваліфікаційна робота характеризується актуальністю та своєчасністю, оскільки присвячена питанням реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні.

У роботі досліджено механізм реалізації державної молодіжної політики в Дніпровському районі м. Києва; оцінено ефективність реалізації державної молодіжної політики на прикладі Дніпровської РДА, визначено основні проблеми та можливі напрями удосконалення діяльності Дніпровської РДА у сфері реалізації державної молодіжної політики.

Випускна кваліфікаційна робота відповідає встановленим вимогам та рекомендується до захисту.

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

(підпис, дата)

Відмітка про попередній захист Головня Юлія Ігорівна

(ПІБ, підпис, дата)

11. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу (проект):

Випускна кваліфікаційна робота (проект) студента Торкатюк М.А.

(прізвище, ініціали)

може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Гарант освітньої програми: Головня Юлія Ігорівна

(прізвище, ініціали, підпис)

Завідувач кафедри: Новікова Наталія Леонідівна

(підпис, прізвище, ініціали)

«10» червня 2022 р.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. АНАЛІЗ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ ДНІПРОВСЬКОЮ РАЙОННОЮ В МІСТІ КИЄВІ ДЕРЖАВНОЮ АДМІНІСТРАЦІЄЮ	8
1.1. Механізм реалізації державної молодіжної політики в Дніпровському районі м. Києва	
1.2. Оцінка ефективності реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА	15
РОЗДІЛ 2. УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ	21
2.1. Проблеми реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА	
2.2. Напрями удосконалення діяльності Дніпровської РДА з реалізації державної молодіжної політики	24
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	28
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	30

ВСТУП

Актуальність теми полягає в тому, що суспільство повсякчас змінюється і розвивається. Особлива увага до молоді та її розвитку з кожним роком зростає, адже саме ця соціальна група є майбутнім будь-якої країни. Державна молодіжна політика сьогодні – один з інструментів досягнення потужних соціально-економічних перетворень у державі. Її ефективна реалізація у демократичному суспільстві створює умови та гарантії для інтеграції молоді в усі сфери життєдіяльності, ставлення до неї як ресурсу і партнера, а не масштабної проблеми. Децентралізація державного управління потребує створення за запровадження новітніх підходів до формування та реалізації державної молодіжної політики на всіх рівнях влади в Україні. Місцевий рівень дозволяє сформулювати напрями та завдання молодіжної політики відповідно до запитів молоді з урахуванням наявних можливостей та ресурсів. Регулювання молодіжної політики, реалізація її на місцевому рівні має низку проблем, що характеризують певну владну структуру з боку цільової діяльності. Попри значущість молоді, необхідність створення всіх умов для інтеграції її у політичні, соціальні та економічні сфери в державі, молодіжна політика має ряд невирішених проблем, пов'язаних з безробіттям, поширенням асоціальних проявів, зі станом здоров'я та сімейними відносинами. Подолання проблемних явищ у процесі створення та запровадження молодіжної політики сьогодні є запорукою соціально-економічного розвитку суспільства як на державному, так і на місцевому рівнях.

Мета дослідження: визначення напрямів удосконалення реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні.

Мета роботи визначає такі **завдання**:

- дослідження механізмів реалізації державної молодіжної політики в Дніпровському районі м. Києва;

- оцінювання ефективності реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА
- визначення основних проблем реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА
- визначення можливих напрямів удосконалення діяльності Дніпровської РДА у сфері реалізації державної молодіжної політики.

Об'єктом дослідження є процес реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні.

Предмет дослідження: теоретико-методичні та прикладні основи реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні.

Методологія дослідження. У процесі написання випускної кваліфікаційної роботи було використано низку методів наукового дослідження як узагальнення, аналіз, синтез, індукцію та дедукцію. Ці методи дозволяють визначити загальну інформацію, щодо регулювання державної молодіжної політики на місцевому рівні, проаналізувати становище на рівні району, зробити оцінку діяльності влади, за допомогою фактів визначити проблематику політики, запропонувати логічні напрямки удосконалення та оптимальну модель управління на конкретному прикладі Дніпровської РДА.

Результати дослідження базуються на працях Є. І. Бородіна, Н. М. Комарової, І. В. Пешої, М. Перепелиці, а також аналітичних даних щодо роботи Дніпровської у місті Києві державної адміністрації.

Структура роботи складається з, висновків та списку використаних джерел з 30 найменувань. ВКР містить посилання на Закон України, низку відомих інформаційних ресурсів, а також тематичну літературу і відповідні дослідження.

РОЗДІЛ 1

АНАЛІЗ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ ДНІПРОВСЬКОЮ РАЙОННОЮ В МІСТІ КИЄВІ ДЕРЖАВНОЮ АДМІНІСТРАЦІЄЮ

1.1. Механізм реалізації державної молодіжної політики в Дніпровському районі м. Києва

Державна молодіжна політика — це системна діяльність держави у відносинах з особистістю, молоддю, молодіжним рухом, що здійснюється в законодавчій, виконавчій, судовій сферах і ставить за мету створення соціально-економічних, політичних, організаційних, правових умов та гарантій для життєвого самовизначення, інтелектуального, морального, фізичного розвитку молоді, реалізації її творчого потенціалу як у власних інтересах, так і в інтересах України[23].

Законодавство у сфері молодіжної політики складається з Конституції України, міжнародних договорів та угод, згоду на обов'язковість яких надано Верховною Радою України, нормативно-правових актів, що регулюють правовідносини в цій сфері. Державне втручання є необхідним, без нього неможливо досягти успіху [3, 8].

Принципами молодіжної політики є:

- рівність прав молоді — не допускається надання привілеїв чи встановлення обмежень;
- участь молоді — встановлення механізмів залучення молоді до формування та реалізації молодіжної політики;
- обґрунтованість — формування молодіжної політики на основі досліджень, статистичної інформації з врахуванням міжнародного досвіду [1];

- субсидіарність – забезпечення реалізації молодіжної політики шляхом передачі відповідних повноважень та ресурсів на той рівень, де їх реалізація та використання є найбільш ефективними;
- міжсекторальна взаємодія – залучення органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, громадських об'єднань, а також міжнародних організацій до формування та реалізації молодіжної політики [26].

Особливості місцевої політики на відмінну від державної:

- місцева політика поширюється лише на певну частину суспільства (мешканців відповідної території, територіальну громаду тощо);
- державна політика повинна формувати основи вирішення проблем загальносуспільного характеру, тоді як місцева – локальні;
- місцева політика повинна знаходитись в руслі державної політики, вирішувати на місцевому рівні визначені державними програмами та стратегіями проблеми, досягати відповідних цілей, водночас враховувати специфіку кожної окремої громади, її інтереси та потреби [21].

На місцевому рівні в Україні є дворівнева система місцевої влади: місцеві державні адміністрації (обласні та районні) і органи місцевого самоврядування.

До відання місцевих державних адміністрацій у межах і формах, визначених Конституцією і законами України, належить вирішення низки питань, що стосуються науки, освіти, культури, охорони здоров'я, фізкультури і спорту, сім'ї, жінок, молоді та дітей, соціально-економічного розвитку відповідних територій[22].

Державна молодіжна політика формується та реалізується шляхом:

- прийняття законодавчих актів, рішень державних органів, спрямованих на реалізацію державної молодіжної політики;

- проведення у Верховній Раді України щорічних слухань про становище молоді та підготовки доповіді з цього питання Верховній Раді України, Президенту України;
- діяльності в органах державної влади та управління всіх рівнів структурних підрозділів, що займаються проблемами молоді;
- створення соціальних служб для молоді та підготовки соціальних працівників;
- розробки та реалізації державних цільових програм з питань молодіжної політики;
- виділення у державному та місцевих бюджетах цільових коштів на фінансування державної молодіжної політики, залучення матеріальних і фінансових ресурсів підприємств, установ і організацій, об'єднань громадян, заінтересованих у роботі з молоддю;
- утворення спеціальних фондів [26, 27].

Цілі реалізації молодіжної політики в Україні:

- створення умов для залучення молоді до громадського, політичного, соціально-економічного, культурного життя суспільства, популяризація ролі та важливості участі молоді у процесі ухвалення рішень;
- підтримка молоді в реалізації її соціально-економічного потенціалу, у тому числі для вирішення житлових питань, питань професійного самовизначення та зайнятості, охорони здоров'я, задоволення освітніх, культурних та інших потреб;
- формування громадянської, національної та культурної ідентичності української молоді;
- посилення інституційної спроможності суб'єктів молодіжної роботи та їх ролі у процесі соціалізації молоді;
- розвиток молодіжної інфраструктури;

- посилення національного та міжнародного молодіжного співробітництва [13].

Молодіжна політика на місцевому рівні формується за допомогою достовірної інформації щодо становища молоді, її потреб і можливостей їх реалізації. Тільки такий підхід дозволяє спланувати діяльність відповідно до запитів молоді з урахуванням наявних ресурсів.

Перед початком планування напрямів та завдань молодіжної політики у Дніпровському районі міста Києва проводиться дослідження наявних ресурсів та специфічних потреб і проблем молоді та громади. Інформацію отримують з офіційних джерел, за результатами опитувань молоді та від спеціалістів, які працюють з нею[29].

Основними функціями державного управління молодіжною політикою є її розробка і здійснення, а саме: планування, координація, стимулювання і контроль за реалізацією.

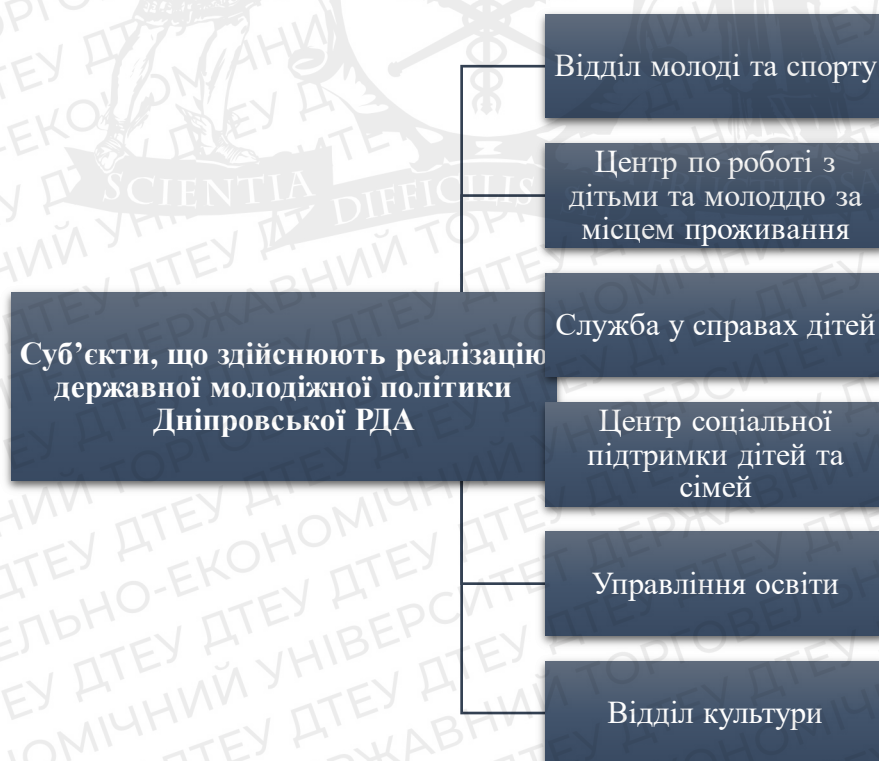


Рис. 1.1. Суб'єкти, що здійснюють реалізацію державної молодіжної політики Дніпровського району м. Києва

Джерело: [30]

Головним з механізмів реалізації молодіжної політики є державні програми, що визначають концептуальні підходи та практичні заходи з її впровадження.

Основними завданнями Відділу молоді та спорту Дніпровського району м. Києва є:

- забезпечення реалізації на території Дніпровського району державної
- політики з питань сім'ї, дітей, молоді, фізичної культури та спорту;
- виконання програм і здійснення заходів, спрямованих на забезпечення
- соціального та правового захисту сім'ї, дітей і молоді, розвитку фізичної культури та спорту, рівних прав і можливостей для участі жінок та чоловіків у політичному, економічному і культурному житті, сприяння соціальному становленню та розвитку дітей і молоді, запобігання насильству в сім'ї;
- сприяння розвитку видів спорту;
- сприяння молодіжним і дитячим громадським організаціям, федераціям з видів спорту та іншим громадським організаціям у проведенні ними роботи з питань сім'ї, дітей і молоді, фізичної культури та спорту;
- організація і проведення фізкультурно-спортивних заходів серед широких верств населення, залучення їх до занять фізичною культурою та спортом, забезпечення пропаганди здорового способу життя.

Відділ координує роботу Центру по роботі з дітьми та молоддю за місцем проживання Дніпровського району, що складається з великої кількості клубів, гуртків, секцій та мережі фізкультурно-оздоровчих і спортивно-масових закладів [16].

Служба у справах дітей – це координуюча і контролююча служба, яка у своїй діяльності взаємодіє з усіма структурними підрозділами РДА з питань захисту дітей та молоді. Об'єктом діяльності ССД Дніпровського району м. Києва є діти від народження до 18 років, які позбавленні батьківського піклування, діти-сироти та діти, які опинилися в кризовій ситуації [17].

Цільовим призначенням Центру соціальної підтримки дітей та сімей є здійснення комплексу заходів, спрямованих на створення умов для всебічного розвитку дітей, сімей з дітьми, дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, а також осіб з їх числа, засвоєння ними знань, умінь, навичок, досягнення і збереження незалежності, фізичних, розумових, соціальних, професійних здібностей з метою максимальної реалізації особистого потенціалу та соціальної адаптації [25].

Управління освіти Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації виконує функцію контролю успішності у закладах освіти [18]. До завдань підрозділу належать:

- забезпечення розвитку системи освіти з метою формування гармонійно розвиненої, соціально активної, творчої особистості;
- здійснення управління закладами освіти, що знаходяться в межах відповідної території району і належать до сфери управління районної державної адміністрації, та координація діяльності цих закладів освіти;
- зміцнення матеріальної бази закладів освіти, забезпечення розвитку освітнього, наукового і науково-технічного потенціалу з урахуванням національно-культурних, соціально-економічних, демографічних та інших особливостей району;
- створення в межах своїх повноважень умов для реалізації рівних прав громадян України на освіту, соціальний захист дітей дошкільного і шкільного віку, педагогічних, наукових, інших працівників закладів та установ освіти і науки;
- аналіз стану освіти і науки в районі, прогнозування та розроблення районної програми розвитку освіти і науки, організація виконання зазначеної програми, забезпечення моніторингу рішень у сфері освіти, науково-технічної та інноваційної діяльності в роботі, захисту інтелектуальної власності; організація навчально-методичного і

кадрового забезпечення закладів освіти, підвищення кваліфікації педагогічних працівників;

- контроль за дотриманням актів законодавства з питань освіти і науки, державного стандарту загальної середньої освіти всіма закладами загальної середньої освіти усіх форм власності, розташованими на території району, державних вимог щодо змісту, рівня й обсягу дошкільної, позашкільної, загальної середньої освіти;
- участь у розробленні та реалізації варіативної складової змісту загальної середньої освіти;
- проведення атестації закладів освіти, розташованих на території району, оприлюднення результатів ліцензування та атестації;
- забезпечення соціального захисту, охорони життя, здоров'я та прав учасників навчально-виховного процесу у закладах загальної середньої освіти.

Відділ культури Дніпровської районної державної адміністрації міста Києва реалізує державну політику у сфері культури, туризму, діяльності курортів, охорони культурної спадщини, а також державну молодіжну політику [15].

Державна молодіжна політика реалізується за допомогою прийняття рішень місцевими органами влади. Структура Дніпровської районної у місті Києві державної адміністрації включає в собі підрозділи, що спеціалізуються на роботі з молоддю, кожен з яких має свою зону відповідальності та низку завдань для реалізації.

Планування молодіжної роботи на місцевому рівні потребує визначення потреб молоді й оцінки діючої молодіжної інфраструктури. Сприяння сталому розвитку молодіжної політики відбувається через постійний аналіз ситуації в громаді, підтримку молоді та їхніх ініціатив, розвитку рівноправного партнерства між молоддю громади, місцевою владою та іншими секторами суспільства всередині громади, так і за її межами, на основі принципів відкритості, прозорості, професійності та ефективності.

1.2. Оцінка ефективності реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА

Існує специфічна система індикаторів, що дають змогу оцінити якість реалізації державної молодіжної політики. Одна з таких систем визначає результативність досягнення мети і пріоритетів державної молодіжної політики за наступними показниками.

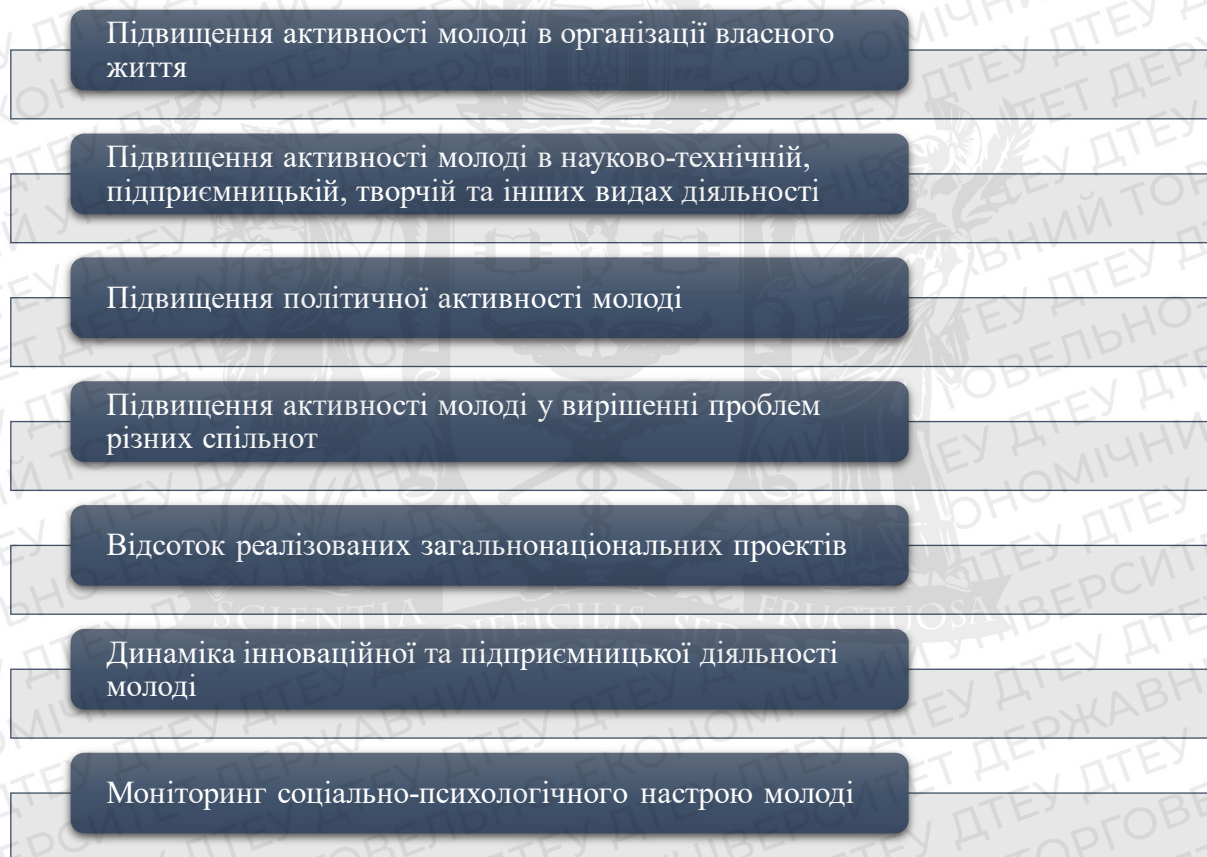


Рис. 1.2 «Показники результативності діяльності державної молодіжної політики на місцевому рівні». Джерело: [2]

Ці показники визнають ефективність реалізації державної молодіжної політики на державному рівні. Але особливість молоді як сфери діяльності влади полягає в тому, що вона є локальним явищем і діє переважно на місцевому рівні [7].

Аналіз статистичних даних щодо чисельності молоді, матеріального становища, способу життя, цінностей молоді, потреб і проблем в молодіжному середовищі є одним зі способів оцінки ефективності реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні. Для оцінки діяльності Дніпровської РДА у справах молоді було використано звітні документи за останні роки, що знаходяться у публічному доступі, а також дослідження соціально-економічного становища району [28]. Дослідження відносно короткого терміну діяльності органу надає можливість зробити висновки, адже на основі результативності державної молодіжної політики й визначається її ефективність.

Основні умови для забезпечення ефективності молодіжної політики:

- відповідність організаційних структур молодіжної політики усім зацікавленим сторонам;
- адекватність обраної моделі державної молодіжної політики соціальним реаліям (відповідають реальним умовам якісні характеристики основних механізмів реалізації молодіжної політики на різних рівнях чи ні);
- результативність взаємодії різних рівнів та структур молодіжної політики між собою;
- врахування специфіки реалізації молодіжної політики на різних рівнях;
- соціально орієнтовані інтереси суб'єктів молодіжної політики;
- професіоналізм управлінського персоналу молодіжної політики;
- система оцінки ефективності молодіжної політики.

Відтак, в період з 2019 по 2021 рік спеціальними підрозділами Дніпровської РДА було праведно колосальну роботу з молоддю.

В рамках реалізації державної молодіжної політики у 2019 році в районі проведено районні масові молодіжні заходи. Протягом року у

зкладах вищої освіти Дніпровського району за підтримки відділу молоді та спорту відбувалися заходи з відзначення національних святкувань. Було організовано низку семінарів з профілактики правопорушень в молодіжному середовищі та відповідальності за скоєння правопорушень, національно-патріотичного виховання, профорієнтації та надання першої медичної допомоги. Активним було залучення студентської молоді до загальноміських заходів: «Місто професій», Форум екологічно відповідальної молоді, екологічний фестиваль «ЧистоFest», Форум молодіжних соціальних проєктів «STARTUP DAYS», "Здоров'я нації" до Всесвітнього дня здоров'я та інших проєктів.

Відносно діяльності Центру по роботі з дітьми та молоддю за місцем проживання було вжито заходів, що поліпшили матеріально-технічну базу підліткових клубів для залучення дітей до змістовного дозвілля, занять спортом та мистецтвом. Виховна робота в підліткових клубах за місцем проживання спрямована на формування вмінь та навичок за інтересами, забезпечення потреб дітей та молоді у творчій самореалізації, інтелектуальному, духовному і фізичному розвитку, підготовку до активної професійної та громадської діяльності, створення умов для соціального захисту та організації змістовного дозвілля відповідно до здібностей, обдарувань та стану здоров'я дітей. Експертами було зазначено, що відбулося збільшення кількості дітей пільгових категорій району направлених на оздоровлення та відпочинок до позаміських оздоровчих і лікувально-санаторних закладів.

Дніпровський районний в місті Києві центр соціальних служб для сім'ї, дітей та молоді проводить колосальну соціальну роботу з сім'ями. З метою пропагування суспільних цінностей інституту сім'ї службою у справах дітей та сім'ї було проведено соціальні заходи з нагоди Міжнародного дня жінок та Дня сім'ї [4].

У 2020 році Дніпровською РДА було реалізовано багато проєктів щодо роботи з молоддю. Зокрема було досягнуто результатів за пріоритетними

напрямами в галузі освіти. Маркерами можуть слугувати: розвиток мережі та підвищення якості доступної дошкільної освіти, забезпечення її сталого інноваційного розвитку, фінансово-економічне забезпечення, а також здобутки та досягнення в загальній середній і позашкільній освіті – входження закладів освіти до рейтингу ТОП-100 закладів освіти України, участь ЗЗСО району у міжнародних проектах та програмах, співпраця з зарубіжними закладами освіти, міжнародними громадськими організаціями та дипломатичними представництвами. Особлива увага до включення дітей з особливими освітніми потребами (ООП) в інклюзивне середовище закладів загальної середньої освіти району.

Діяльність Дніпровської РДА у сфері культури було спрямовано на реалізацію пріоритетних завдань, серед яких – модернізація закладів культури, впровадження інноваційних методів роботи, розвиток аматорської творчості, традиційного та сучасного мистецтва, підтримка талановитої молоді та обдарованих дітей, реалізація культурно-мистецьких та культурологічних заходів, залучення громадських ініціатив до участі в культурно-мистецьких проектах, зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури, впровадження енергозберігаючих технологій, збереження та популяризація історико-культурної спадщини. Поетапне зростання матеріально-фінансового забезпечення культурної галузі для модернізації закладів культури, зміцнення матеріально-технічної бази, проведення капітальних та поточних ремонтів приміщень відповідно до вимог сучасності зберігається і реалізується.

Відділом молоді та спорту Дніпровської РДА протягом 2020 року здійснювалась робота з виконання міської комплексної цільової програми «Молодь та спорт столиці» на 2019-2021 роки», однак зазначається, що карантинні обмеження не дозволили в повній мірі виконати календарний план районних спортивно-масових заходів. Попри обставини, керівництво мало змогу провести певні види змагань в режимі онлайн.

Підрозділами, що спрямовують свою діяльність на підтримку сім'ї, дітей та молоді була проведена робота для забезпечення соціально-правового захисту дітей, особливо тих, які потребують додаткової уваги з боку держави: дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, дітей, які опинилися у складних життєвих обставинах, та які перебувають у конфлікті з законом [5].

Державна молодіжна політика протягом 2021 року не зазнала кардинальних змін. Як і у попередні роки фінансування сфер освіти, культури та спорту, соціального забезпечення молоді мало пріоритетність серед завдань Дніпровської РДА. Робота усіх закладів освіти відбувалась у дистанційному режимі. Капіталовкладення у спортивний сектор дало змогу збудувати новітні спортивні та ігрові майданчики на території району. Було проведено широкий спектр соціальної роботи для успішної соціалізації та адаптації дітей та молоді. У 2021 році при Дніпровському районному в місті Києві Центрі соціальних служб організовано роботу соціальних служб:

- Служба соціальної роботи в громаді (мобільна бригада соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі);
- Служба соціально-психологічної підтримки;
- Служба соціального патронажу дітей і молодих людей, які перебувають у конфлікті із законом;
- Служба соціального супроводження.

Що стосується залучення громадськості щодо реалізації державної політики на місцевому рівні, то у період 2019-2021 років у районі було реалізовано велику кількість громадських проектів, у тому числі тих, які стосуються молоді. Зазначу, що фінансування проектів громадських ініціатив не має тенденції до систематичного помірного збільшення, спостерігається коливання розмірів фінансових ресурсів.

Завдяки активності громадських організацій було реалізовано:

- у 2019 році 24 громадські проекти «Бюджету участі» на суму 8,6 млн грн;
- у 2020 – 68 проектів з бюджетом понад 14 млн.;
- у 2021 – 24 громадські проекти на суму 7,5 млн. гривень.

Однак, за даними річних звітів адміністрації лівова частка щорічного бюджету буда направлена на:

- покращення мультимедійного, світлового та звукового обладнання в освітніх закладах району;
- обладнання ігрових майданчиків;
- покращення спортивного сектору;
- ремонт молодіжної інфраструктури;
- оснащення зон відпочинку;
- організацію спецпроектів [6].

Провівши дослідження можна зазначити, що суб'єкти, які здійснюють реалізацію державної молодіжної політики виконують свої обов'язки завдяки злагодженій співпраці фахівців структурних підрозділів райдержадміністрації Дніпровського району міста Києва. Відновлення соціального-економічного потенціалу громади – процес складний і довготривалий. Попри все, державна молодіжна політика має багато недоліків, які потрібно змінювати, щоб досягти бажаних результатів.

РОЗДІЛ 2

УДОСКОНАЛЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ МОЛОДІЖНОЇ ДНІПРОВСЬКОЮ РАЙОННОЮ В МІСТІ КИЄВІ ДЕРЖАВНОЮ АДМІНІСТРАЦІЄЮ

2.1. Проблеми реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА

Враховуючи, що молодь має найбільшу соціальну, професійну та життєву перспективу серед інших соціальних груп, вона є майбутнім держави. Однак, на місцевому рівні регулювання державної молодіжної політики має низку проблем. На основі аналізу поточних результатів оцінки діяльності органу державної влади можна сформулювати основні проблеми реалізації молодіжної політики на рівні Дніпровської РДА.

Одним з етапів аналізу є створення і проведення фокус-груп, метою діяльності яких є обговорення спеціалістами з молоддю проблемних питань. Останні результати проведення фокус-груп у Дніпровському районі датуються 2015 роком [29]. Основні проблеми, які мали змогу констатувати експерти з часом були подолані, але й залишилася частина питань, що не знайшли свого рішення. Головні питання, що досі мають актуальність серед молоді віком від 14 до 23 років: проблеми з батьками, проблеми працевлаштування та пошуку підробітку, матеріальні проблеми, проблеми з навчанням, проблеми спілкування з соціумом, проблема залежності, ризикована поведінка і шкідливі звички. У широкому розумінні можна визначити проблеми наступним чином:

- високий рівень захворюваності та смертності, слабка мотивація до дотримання здорового і безпечного способу життя;
- низький рівень зайнятості на ринку праці за обраною професією;
- повільні темпи розвитку молодіжного підприємництва;

- недостатнє використання інноваційного потенціалу молоді;
- низький рівень забезпечення молодих сімей власним і соціальним житлом;
- несистемний характер формування у молодих людей громадянської позиції та патріотизму;
- відсутність сталої тенденції зниження рівня злочинності у молодіжному середовищі, насильства та системної роботи у сфері її профілактики;
- слабка інтегрованість української молоді у європейське та світове молодіжне співтовариство [19].

Саме ці проблеми й визначають напрями діяльності адміністрації у процесі реалізації державної молодіжної політики.

Наступною проблемою є недосконалість процесу залучення молоді до прийняття рішень. Це стосується управління справами територіальної громади, вирішення питань місцевого значення. У Законі України “Про місцеве самоврядування в Україні” передбачено форми залучення громадян у вирішенні місцевих проблем:

- місцевий референдум;
- загальні збори за місцем проживання;
- місцеві ініціативи;
- громадські слухання;
- органи самоорганізації населення [6].

Молодь може брати участь у будь-який спосіб спільно з керівництвом чи самостійно, маючи змогу вирішити свої власні специфічні питання. Ініціювання та підтримка таких заходів не є пріоритетом серед напрямів діяльності молодіжної політики району.

Молодіжна політика на місцевому рівні реалізується через розробку та реалізацію відповідних цільових програм. Зазначу, що наявність таких програм не свідчить про їх якість. Більшість програм носять узагальнений,

шаблонний характер та не відображають реальних потреб і інтересів цільової категорії населення. Формування таких програм має відбуватися відповідно до потреб молоді на місцевому рівні.

За останні роки адміністрацією не проводилися дослідження статистичних і емпіричних даних щодо чисельності молоді, матеріального становища, способу життя, цінностей молоді, потреб і проблем в молодіжному середовищі. Дослідження мають містити інтерв'ю з експертами (представниками державних структур і громадських об'єднань, які працюють з молоддю у Дніпровському районі м. Києва), проведення фокус-груп з молоддю та соціального картування метою територіального окреслення соціальної інфраструктури. Основне завдання проведення таких аналізів - визначення:

- основних проблем і потреб молоді Дніпровського району;
- місця проведення дозвілля молоддю Дніпровського району;
- основні суб'єкти молодіжної роботи на рівні району;
- перспективи розвитку мобільної соціальної роботи з молоддю у Дніпровському районі м. Києва;
- основні напрями реалізації молодіжної політики на рівні району.

Такі дослідження є початком етапом у процесі створення і реалізації молодіжних програм на місцевому рівні.

Проблеми спостерігаються і у сфері кадрового забезпечення структурних підрозділів з відповідним рівнем кваліфікації.

Отже, узагальнити проблеми можна наступним чином: відсутність державних стандартів здійснення молодіжної роботи, переважання неконкретних заходів у практичній сфері реалізації державної молодіжної політики, відсутність необхідних досліджень та аналітичних даних, низька правова культура та недостатній професіоналізм працівників державних органів молодіжної політики, невміння користуватися новими методами в управлінні, тобто стратегічним плануванням, програмно-цільовими методами.

2.2. Напрями удосконалення діяльності Дніпровської РДА з реалізації державної молодіжної політики

Важливість державної молодіжної політики обумовлена тим, що молодь становить третину населення України і за своєю суттю має зробити вагомий внесок у здійснення соціальних змін. Нажаль, в нашій державі молодіжний ресурс залишається недооціненим та нереалізованим повною мірою, що призводить до гальмування перехідних процесів України. Напрями удосконалення діяльності Дніпровської РДА з реалізації державної молодіжної політики напряму залежить від вдосконалення від самої державної політики. Підвищення ефективності діяльності державних органів неможливе без належного вдосконалення чинного законодавства. Основними його елементами є: конституційне, спеціальне молодіжне, галузеве законодавство. У законодавстві повинні бути закріплені специфічні громадянські соціальні права молоді (праця, пільги, допомоги, кредити, компенсації) [11].

Державним інститутом сімейної та молодіжної політики наукових та соціальних проектів в останні роки розроблений загальний алгоритм обґрунтування та планування молодіжної роботи на місцевому рівні за активної участі молоді (рис. 2.2).

Обґрунтування напрямів та завдань молодіжної роботи на рівні громади передбачає послідовне виконання таких завдань:

- визначення потреб та проблем молоді громади, рівня зацікавленості та готовності долучатися до вирішення молодіжних питань;
- оцінювання наявних ресурсів: молодіжної інфраструктури, спеціалістів, які працюють із молоддю, бізнес-партнерів та громадського сектору;
- обґрунтування нагальних молодіжних проблем та шляхів їх вирішення;
- планування молодіжної роботи з вирішення нагальних проблем молоді із залученням наявних ресурсів, соціально активної молоді [24].

Оцінювання ситуації

- оцінити молодіжну роботу та молодіжну інфраструктуру
- визначити проблеми і потреби молоді

Планування молодіжної роботи

- розробити можливі шляхи вирішення проблем молоді
- спланувати молодіжну роботу відповідно до конкретних потреб молоді

Рис. 2.2. Алгоритм обґрунтування та планування молодіжної роботи на місцевому рівні

Джерело: [13, 29]

Таким чином можна визначити основні заходи щодо реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні:

- аналіз результатів проведеного дослідження потреб;
- визначення актуальних молодіжних проблем, можливості та ресурси їх вирішення;
- пошук спільного рішення актуальних молодіжних проблем, визначення партнерів і ресурсів молодіжної роботи;
- створення проектів за участі молоді та представників влади, громадського сектору, спеціалістів, які працюють із молоддю, з метою поліпшення ситуації та вирішення молодіжних проблем [14].

Участі молоді в суспільному житті в умовах децентралізації має підкріплюватись відповідними механізмами: інформування молоді, консультації з молоддю, діалоговий формат взаємодії з молоддю та партнерство. Необхідно створити молодіжні ради – це консультативно-дорадчі органи, які утворюються при органах місцевого самоврядування із представників молоді для консультування, розробки та реалізації молодіжної

політики на місцях [20]. Склад молодіжних рад має бути більш розширеним, тобто містити не лише учнів старших класів, але й представництво молоді різних вікових груп та соціальних верств. Необхідно забезпечити відповідне навчання, організаційну та інформаційну підтримку молодіжних рад за допомогою ефективного використання часових і фінансових ресурсів [9, 10].

Програми діяльності. Формування програм діяльності Дніпровської РДА у сфері державної молодіжної політики має бути за такими напрямками:

- розвиток громадської активності молоді, підтримка громадських соціальних ініціатив;
- формування у молоді основ моральних, культурних, загальнолюдських цінностей, утвердження почуття патріотизму та національної самосвідомості;
- організація зайнятості молоді та розвиток підприємницьких ініціатив;
- формування здорового способу життя, запобігання негативним явищам серед молоді;
- формування правової культури та профілактика правопорушень серед дітей та молоді;
- соціальний захист та підтримка сімей, попередження проявів насильства в сім'ї, забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків;
- підтримка і розвиток творчого, інтелектуального потенціалу дітей та молоді, організація змістовного дозвілля [12].

Для удосконалення діяльності Дніпровської РДА з реалізації державної молодіжної політики можна зробити наступні кроки:

- розбудова молодіжної інфраструктури, розширення осередків неформальної освіти молоді;
- проведення просвітницьких заходів на безоплатній основі щодо культивування патріотизму, активізації громадської участі, здорового

- способу життя, запобігання алкоголізму та наркоманії на базі молодіжних центрів на безоплатній основі;
- удосконалення процесу проведення професійних тренінгів на базі центрів зайнятості щодо перспектив вибору професії, започаткування власної справи, пошуку першого місця роботи, підготовки до співбесіди, написання конкурсних заявок щодо стажування закордоном;
 - інформаційно-просвітницька робота щодо проведеної молодіжної політики: поширювати інформацію про заплановані заходи; інформувати про наявну молодіжну інфраструктуру та її потенційну користь;
 - створення спеціального напрямку у бюджетному фінансуванні проектів з місцевого розвитку, що стосувався б молоді, для того, щоб молоді люди могли представляти в рамках окремого конкурсу свої проекти;
 - передбачення в рамках чинного законодавства стимулюючих пільг для започаткування власної справи молодими людьми задля створення сприятливого середовища для реалізації їх креативного потенціалу;
 - забезпечення 100% фінансування цільових молодіжних програм;
 - контроль за забезпечення відповідності заходів молодіжної політики;
 - проведення постійного моніторингу громадської думки та вивчення потреби молодих людей, соціологічних досліджень на місцевому рівні;
 - забезпечення формування дієвих молодіжних рад на місцевому рівні, їх інституційну підтримку;
 - розширення взаємодії між різними структурними підрозділами.

Напрямки удосконалення діяльності Дніпровської РДА з реалізації державної молодіжної політики розгалужені і спрямовані на цілісний результат. Завдяки коригуванню діяльності адміністрації, покращиться соціально-економічне становище району в цілому, особливо для молодого покоління.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Провівши дослідження реалізації державної молодіжної політики Дніпровською у місті Києві державною адміністрацією потрібно зазначити, що цей процес є складним і охоплює велику кількість напрямків діяльності органів влади в Україні. До функцій державного управління молодіжною політикою належать планування, координація, стимулювання і контроль за реалізацією молодіжної політики.

Формування державної молодіжної політики на рівні районних адміністрацій має відбуватися з урахування достовірної інформації щодо становища молоді, її потреб і можливостей їх реалізації. Аналіз становища молоді – головне джерело даних у ході формування молодіжної політики, що допомагає врахувати відповідні запити населення і створити алгоритм покращення соціально-економічного середовища.

Дніпровська РДА має відповідну структуру, що складається з підрозділів, уповноважених реалізувати державну молодіжну політику на районному рівні. Завдяки сумісній роботі фахівців з кожного підрозділу, молодіжна політика формується і реалізується відповідно до потреб громади. Результати діяльності Дніпровської РДА мають успішнішу динаміку і тенденцію до задоволення вимог населення.

Проте більш детальна оцінка результативності дала змогу зрозуміти, що у процесі реформування різних сфер державної політики, запровадження децентралізації в країні, молодіжна політики має подолати певні перешкоди на різних рівнях влади. Місцевий рівень знаходиться в залежності від прийняття внутрішньополітичних рішень на державному. Це стосується й молодіжної політики. Підвищення ефективності діяльності державних органів неможливе без належного вдосконалення чинного законодавства. Реалізація молодіжних програм у минулому довела, що усі ці заходи є лише формальними і низькоефективними, без акценту на реальних потребах громадян на місцевому рівні.

Шляхи вдосконалення мають базуватись на таких напрямках, як формування у молоді моральних, культурних цінностей та патріотизму, здорового способу життя, правової культури, підтримка громадської активності молоді та її підприємницьких ініціатив, організація зайнятості, соціальний захист та розвиток потенціалу молодих людей та дітей.

Напрямки діяльності аргументують наступні кроки для удосконалення реалізації державної молодіжної політики на рівні Дніпровської РДА: розбудова інфраструктури; розширення інформаційного простору для молоді; створення молодіжних рад та їх підтримку; створення більш досконалої системи профорієнтації та проведення професійних тренінгів; створення спеціальних бюджетних напрямів фінансування проектів місцевого розвитку; забезпечення фінансування молодіжних програм на місцевому рівні; проведення контролю за дотриманням і забезпеченням заходів політики; моніторинг громадської думки та вивчення потреби молодих людей, соціологічних досліджень на місцевому рівні; розширення взаємодії між структурними підрозділами РДА.

У результаті дослідження виявлено шляхи подолання проблем реалізації молодіжної політики на місцевому рівні. Заходи удосконалення реалізації державної молодіжної політики мають змінити і покращити цей процес таким чином, що її напрями спиратимуться на потреби та реальні інтереси молоді. України має враховувати досвід міжнародної спільноти разом з особливостями процесів власного державотворення, щоб досягти соціально-економічного розвитку та ефективних результатів. Потенціал молоді є основним джерелом, що допоможе знайти правильні рішення у процесі створення і запровадження молодіжної політики.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Біляєв Я.М. Узагальнення світового досвіду державної політики соціальної мобільності молоді : Національна академія державного управління при Президентові України, Том 30 (69) №3, 2019р. URL: http://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2019/3_2019/8.pdf.
2. Бондар Г. Л., Тадіян Р. В. Оцінка та шляхи підвищення державної молодіжної політики в Україні : Чорноморський національний університет ім. П. Могили, 2019р. URL: <http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2019/4/7.pdf>.
3. Бородін Є. І. Державна молодіжна політика в Україні: механізм формування та реалізації у контексті розвитку : навч. посіб. Дніпро, 2019.
4. Звіт про діяльність Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації у 2019 році. Київ, 2020р. URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/files/2020/2/24/2019publzvit.pdf>.
5. Звіт про діяльність Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації у 2020 році. Київ, 2021р. URL: https://dnipr.kyivcity.gov.ua/files/2022/1/21/Zvit_2020.pdf.
6. Звіт про діяльність Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації у 2021 році. Київ, 2022р. URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/files/2022/2/21/ZVIT2021.pdf>.
7. Комарова Н. М., Пеша І. В. Вивчення становища молоді Київської області з метою формування обґрунтованої молодіжної політики : звіт за результатами дослідження. Київ, 2017.
8. Конституція України : офіц. текст. Київ : КМ від 01.01.2020 № 254к/96-ВР URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>.
9. Молодіжна політика в умовах децентралізації : веб-сайт. URL: <https://decentralization.gov.ua/youth>.
10. Молодіжна політика в умовах децентралізації : офіційний вебпортал Міністерства молоді та спорту України. URL: <https://mms.gov.ua/molodizhna-politika/napryami-molodizhnoyi-politiki/molodizhna-politika-v-umovah-decentralizaciyi>.
11. Молодь: її права та соціальне становище в Україні : офіційний вебпортал Мініюсту України. URL: https://minjust.gov.ua/m/str_41555.

12. Мотречко В. В. Організація діяльності суб'єктів місцевого самоврядування щодо реалізації молодіжної політики : дис. ... канд. наук держ. упр. : Одеса, 2018р. URL: http://www.oridu.odessa.ua/8/4/doc/dis_motr.pdf.
13. Пеша І. В. Напрями та завдання молодіжної політики на рині територіальної громади : ДІСМП, 2019р. URL: [http://www.dridu.dp.ua/zbirnik_dums/2019/2019_03\(42\)/13.pdf](http://www.dridu.dp.ua/zbirnik_dums/2019/2019_03(42)/13.pdf).
14. Пеша І.В. Молодіжна політика в умовах децентралізації : методичні рекомендації для спеціалістів, які реалізують державну політику в молодіжній сфері. Київ, 2018р. URL: <https://dismp.gov.ua/downloads/molodizhna-politika-v-umovakh-decentralizaciyi-2018>.
15. Положення про Відділ культури Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації від 19.11.2018р. №663 URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/content/upravlinnya-kultury-turyzmu-ta-ohorony-kulturnoi-spadshchyny.html>.
16. Положення про Відділ молоді та спорту Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації від 21.11.2018р. №666 URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/content/viddil-u-spravah-simi-molodi-ta-sportu.html>.
17. Положення про Службу у справах дітей та сім'ї Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації від 21.11.2018р. №665 URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/content/sluzhba-u-spravah-ditey.html>.
18. Положення про Управління освіти Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації від 03.01.2011р. №9 URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/content/upravlinnya-osvity2.html>.
19. Презентація звіту про діяльність Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації за 2020 рік. Київ, 2021р. URL: https://dnipr.kyivcity.gov.ua/files/2022/1/21/Presentation_zvit_2020.pdf.
20. Проект створення дієвої моделі участі молоді на локальному рівні : веб-сайт. URL: <http://youthcouncil.com.ua/management>.
21. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 13.02.2022р. № 280/97-ВР URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>.
22. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 01.01.2022р. № 586-XIV URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>.

23. Про основні засади молодіжної політики : Закон України від 27.04.2021р. № 1414-IX URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1414-20#Text>.
24. Про молодь : проект Закону України від 05.09.2019р. №2076 URL: <https://ips.ligazakon.net/document/JI00396A?an=3>.
25. Про створення Центру соціальної підтримки дітей та сімей Дніпровського району міста Києва : Розпорядження від 29.09.2020р. №628 URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/content/centr-socialnoi-pidtrymky-ditey-ta-simey-dniprovs-kogo-rayonu-mista-kyieva.html>.
26. Смокова Г. І. Державно молодіжна політика в Україні : Донецький національний університет ім. В. Стуса, 2019р. URL:<https://eppd13.cz/wp-content/uploads/2019/2019-6-5/21.pdf>.
27. Смокова Г. І. Формування та чинники реалізації державної молодіжної політики України у період 2014-2018рр. : дис. ... канд. політ. наук : Вінниця, 2019р. URL: <https://abstracts.donnu.edu.ua/article/download/7677/7679>.
28. Соціально-економічний розвиток Дніпровського району міста Києва : Соціально-економічний паспорт Дніпровського району міста Києва, 2022р. URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/content/socialnoekonomichnyy-rozvytok-dniprovs-kogo-rayonu-mkyieva.html>.
29. Соціологічне дослідження «Аналіз соціального середовища Дніпровського району м. Києва. Планування мобільної роботи з молоддю з використанням методу картування» : ДІСМП, Київ, 2016р. URL: <https://dismp.gov.ua/sociologichne-doslidzhennya-analiz-socialnogo-seredovishha-dniprovs-kogo-rajonu-m-kiieva-planuvannya-mobilnoi-roboti-z-moloddju-z-vikoristannyam-metodu-kartuvannya/>.
30. Структурні підрозділи Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації : офіційний вебпортал. URL: <https://dnipr.kyivcity.gov.ua/content/struktura.html>.

РЕЦЕНЗІЯ

на випускн кваліфікаційну роботу
студентки 4 курсу ФЕМП КНТЕУ освітнього ступеня бакалавр
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
спеціалізації «Публічне управління та адміністрування»
Торкатюк Маргарити Андріївни
на тему «Реалізація державної молодіжної політики на місцевому рівні»

Представлена на рецензію випускна кваліфікаційна робота, носить актуальний характер, вирізняється своєчасністю, оскільки присвячена питанню реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні, на прикладі Дніпровської районної в місті Києві державної адміністрації.

Метою дослідження є визначення напрямів удосконалення реалізації державної молодіжної політики на місцевому рівні. Робота складається зі вступу, двох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел.

Перший розділ присвячено дослідженню механізму реалізації державної молодіжної політики в Дніпровському районі м. Києва та оцінюванню ефективності реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА.

У другому розділі визначено проблеми реалізації державної молодіжної політики Дніпровською РДА та обґрунтовано напрями удосконалення діяльності Дніпровської РДА з реалізації державної молодіжної політики.

Зміст та структура випускної кваліфікаційної роботи відповідають вимогам, які висуваються до робіт на здобуття освітнього ступеня «бакалавр».

Випускна кваліфікаційна робота відповідає вимогам, виконана у повному обсязі та може бути допущена до захисту.

Рецензент
кандидат економічних наук,
доцент кафедри економічної теорії
та конкурентної політики ДТЕУ



В.В. Хрустальова

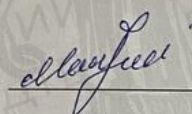
Завідувачу кафедри публічного
управління та адміністрування
Новіковій Н.Л.

Заява

Я, Торкатюк Маргарита Андріївна, повідомляю, що за результатами проведення самостійної перевірки з використанням програмно-технічних засобів у наданій випускній кваліфікаційній роботі на тему: «Реалізація державної молодіжної політики на місцевому рівні» не міститься елементів академічного плагіату. У випадках використання прямих запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.

Робота для перевірки надається у друкованому та електронному варіантах. Електронна версія моєї роботи ідентична з друкованою.

«06» 06 2022 року

 (підпис)

Згода

Я, Торкатюк Маргарита Андріївна, цим засвідчую, що є автором випускної кваліфікаційної роботи на тему: "Реалізація державної молодіжної політики на місцевому рівні" несу повну відповідальність за достовірність, точність та повноту поданої у роботі інформації, жодна частина роботи не була скопійована, за винятком випадків, коли робиться належне підтвердження в присвоєнні. Я підтверджую, що у роботі не міститься державної таємниці або інформації для службового користування.

Цим засвідчую, що жодна частина цієї роботи не була опублікована мною раніше.

Я даю дозвіл на те, що моя робота буде направлена в інституційний депозитарій Державного торговельно-економічного університету і збережена в базі даних для майбутньої перевірки плагіату.

«06» 06 2022 року


Підпис

(Торкатюк М.А.)

Прізвище, ініціали