

Державний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

ІНДУСТРІАЛЬНІ ПАРКИ В СИСТЕМІ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ

Студентки 5 курсу, 3 групи,
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»
освітньої програми «Публічне
управління та адміністрування»

Борисенко
Лоліти Василівни

(підпис студента)

Науковий керівник
д. е. н.,
доцент

Новікова
Наталія Леонідівна

(підпис керівника)

Гарант освітньої програми
к.держ.упр.

Динник
Ірина Петрівна

(підпис гаранта)

Київ 2023

Державний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: бакалавр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Освітня програма: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри

«30» грудня 2022 р.

Завдання
на випускню кваліфікаційну роботу студентіві

Борисенко Лоліті Василівні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи: «Індустріальні парки в системі розвитку регіонів України»

Затверджена наказом ректора від «14» грудня 2022 р. № 3416

2. Строк здачі студентом закінченої роботи: 01.02.2023

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи

Мета роботи: поглиблення теоретичних засад дослідження індустріальних парків в системі розвитку регіонів України та розроблення рекомендацій щодо їх вдосконалення.

Об'єкт дослідження: процес дослідження індустріальних парків в системі розвитку регіонів України.

Предмет дослідження: теоретичні та прикладні аспекти розвитку індустріальних парків в Україні.

4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом):

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ

1.1. Загальна характеристика проєктів Міністерства розвитку громад та територій України м. Києва з приводу діяльності індустриальних парків

1.2. Особливості діяльності індустриального парку «Л-ТАУН»

РОЗДІЛ 2. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ІНДУСТРІАЛЬНОГО ПАРКУ «Л-ТАУН» М. КИЄВА

2.1. Моніторинг та оцінювання діяльності індустриального парку «Л-ТАУН»

2.2. Формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

5. Календарний план виконання роботи

| № пор. | Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи | Строк виконання етапів роботи | |
|--------|---|-------------------------------|-------------------|
| | | за планом | фактично |
| 1 | Визначення напрямку дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи | До 24.11.2022 | 24.11.2022 |
| 2 | Складання плану та підготовка індивідуального завдання для виконання випускної кваліфікаційної роботи | До 30.12.2022 | 30.12.2022 |
| 3 | Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи | До 10.01.2023 | 10.01.2023 |
| 4 | Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи | До 20.01.2023 | 20.01.2023 |
| 5 | Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи | До 27.01.2023 | 27.01.2023 |
| 6 | Підготовка письмового відгуку на випускну кваліфікаційну роботу | До 01.02.2023 | 01.02.2023 |
| 7 | Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт | 01-02. 06.2023 | 01-02. 06.2023 |
| 8 | Вирішення питання про допуск випускної кваліфікаційної роботи до захисту | До 10.02.2023 | До 10.02.2023 |
| 9 | Направлення випускної кваліфікаційної роботи із зовнішньою рецензією у ЕК для захисту | За графіком | За графіком |

6. Дата видачі завдання «30» грудня 2022 р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи

(прізвище, ініціали, підпис)

8. Гарант освітньої програми Динник І.П.

9. Завдання прийняв до виконання студент _____

(прізвище, ініціали, підпис)

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи:

Випускна кваліфікаційна робота Борисенко Лоліти Василівни на тему: «Індустріальні парки в системі розвитку регіонів України» відповідає темі та носить актуальний характер. Автором опрацьовано значний масив вітчизняних та зарубіжних інформаційних джерел, що дало змогу розкрити сутність заявленої теми.

У першому розділі автором надано оцінку діяльності індустріальних парків як інструменту розвитку регіональної економіки в Україні, надано загальну характеристику проєктів Міністерства розвитку громад та територій України м. Києва з приводу діяльності індустріальних парків, визначено особливості діяльності індустріального парку «Л-ТАУН».

В другому розділі автором запропоновано публічно-управлінські рішення щодо удосконалення діяльності індустріального парку «Л-ТАУН» м. Києва

Зміст та структура роботи розкривають тему, робота виконана відповідно до вимог та рекомендована до захисту з позитивною оцінкою, а її автор Борисенко Лоліта Василівна заслуговує на присвоєння ступеня бакалавр зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи _____

(підпис, дата)

Відмітка про попередній захист Динник Ірина Петрівна _____

(підпис, дата)

11. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу:

Випускна кваліфікаційна робота студента _____

(прізвище, ініціали)

може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Гарант освітньої програми: Динник І.П. _____

(підпис)

Завідувач кафедри: Новікова Н.Л. _____

(підпис)

«01» лютого 2023 р.

ЗМІСТ

| | |
|--|----|
| ВСТУП..... | 6 |
| РОЗДІЛ 1. ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ..... | 9 |
| 1.1. Сучасний стан та тенденції розвитку індустриальних парків в Україні..... | 9 |
| 1.2. Особливості діяльності індустриального парку «Л-ТАУН»..... | 17 |
| РОЗДІЛ 2. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ІНДУСТРІАЛЬНОГО ПАРКУ «Л-ТАУН» М. КИЄВА..... | 21 |
| 2.1. Моніторинг та оцінювання діяльності індустриального парку «Л-ТАУН»..... | 21 |
| 2.2. Формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні..... | 27 |
| ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ..... | 32 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ..... | 34 |
| ДОДАТКИ..... | 38 |

ВСТУП

Актуальність теми. Українські міста стикаються з проблемами деградації територій, спричиненими занепадом потужностей місцевого господарства, низьким рівнем життя та низьким рівнем соціального капіталу мешканців, соціальною ізоляцією, міграцією економічно активного населення, незадовільною екологічною обстановкою тощо. території потребують політики ревіталізації міст як комплексу цілеспрямованих заходів щодо подолання кризових явищ (просторових, економічних, соціальних, культурних, екологічних) та створення передумов для їх сталого розвитку. У провідних країнах світу ця політика показала свою ефективність як потужний інструмент відродження покинутих територій. Концепція відродження міст стала ключовим рушієм сталого розвитку міст у світі. Індустріальних парки для підприємств – це економія часу і ресурсів, необхідних для запуску нового виробництва, зменшення витрат у зв'язку з наявністю ефективної інфраструктури, можливість отримання ряду послуг від керуючої компанії. Тому тема обґрунтування індустріальних парків у системі розвитку регіонів України є актуальною та потребує подальшого дослідження.

Теоретичні засади обґрунтування індустріальних парків у системі розвитку регіонів України присутні у наукових працях таких авторів як: В. В. Белявцева, Б. В. Буркинського, А. І. Гнатенко, А. О. Дорошенко, О. С. Зінченко, К. В. Коротких, О. В. Нікішиної, В. М. Осипов, А. В. Щербак та ін. Разом з тим, питання удосконалення державного стимулювання індустріальних парків у системі розвитку регіонів України потребує подальших досліджень, що зумовило вибір теми випускної кваліфікаційної роботи, її мету та завдання.

Метою випускної кваліфікаційної роботи є поглиблення теоретичних засад дослідження індустріальних парків в системі розвитку регіонів України та розроблення рекомендацій щодо їх вдосконалення.

Для досягнення поставленої мети було визначено такі **завдання**:

- проаналізувати сучасний стан та тенденції розвитку індустріальних парків в Україні;
- визначити особливості діяльності індустріального парку «Л-ТАУН»;
- провести моніторинг та оцінювання діяльності індустріального парку «Л-ТАУН»;
- провести дослідження особливостей формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні.

Об'єктом дослідження – процес дослідження індустріальних парків в системі розвитку регіонів України.

Предметом дослідження є теоретичні та прикладні аспекти розвитку індустріальних парків в Україні.

Методи дослідження. Методологічною основою роботи є системний підхід, а її наукові завдання зумовили використання низки методів дослідження, а саме: діалектичний, ретроспективний, аналізу й синтезу – при висвітленні та узагальненні наукових досліджень щодо сутності та складових інноваційного розвитку, дослідженні інструментів державного стимулювання діяльності індустріальних парків у системі розвитку регіонів України; порівняльний аналіз – при дослідженні індустріальних парків у системі розвитку регіонів України; економіко-статистичний та системний методи – у процесі оцінювання діяльності індустріальних парків у системі розвитку регіонів України; логічного узагальнення – при висвітленні та узагальненні нормативно-правове регулювання розвитку алюмінієвої промисловості; для окреслення проблем та напрямів удосконалення інституційних засад забезпечення економічної безпеки України в умовах глобалізації; графічний та табличний методи – для наглядного зображення особливостей діяльності індустріальних парків у системі розвитку регіонів України.

Практичне значення отриманих результатів отриманих результатів полягає у тому, що науково-практичні положення і рекомендації, сформульовані в роботі, можуть бути використані при підготовці проектів

законодавчих і нормативних актів з питань нормативно-правового регулювання індустріальних парків у системі розвитку регіонів України.

Структура роботи. Основний текст роботи становить 35 сторінок.

Список використаних джерел містить 33 найменувань, викладених на 4 сторінках. Робота містить 2 додатки, викладених на 2 сторінках.



РОЗДІЛ 1. ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УКРАЇНІ

1.1. Сучасний стан та тенденції розвитку індустриальних парків в Україні

Процес створення індустриальних парків в Україні бере свій початок з 1990-х років, коли значна кількість регіонів країни ініціювала створення подібних утворень на своїй території для задоволення як державних, так і приватних інтересів. Проте на той час не було законодавчого регулювання функціонування індустриальних парків, а основні вимоги до їх діяльності були закладені в регіональних програмах соціально-економічного розвитку.

На рис. 1.1 представлена динаміка кількості зареєстрованих індустриальних парків в Україні.

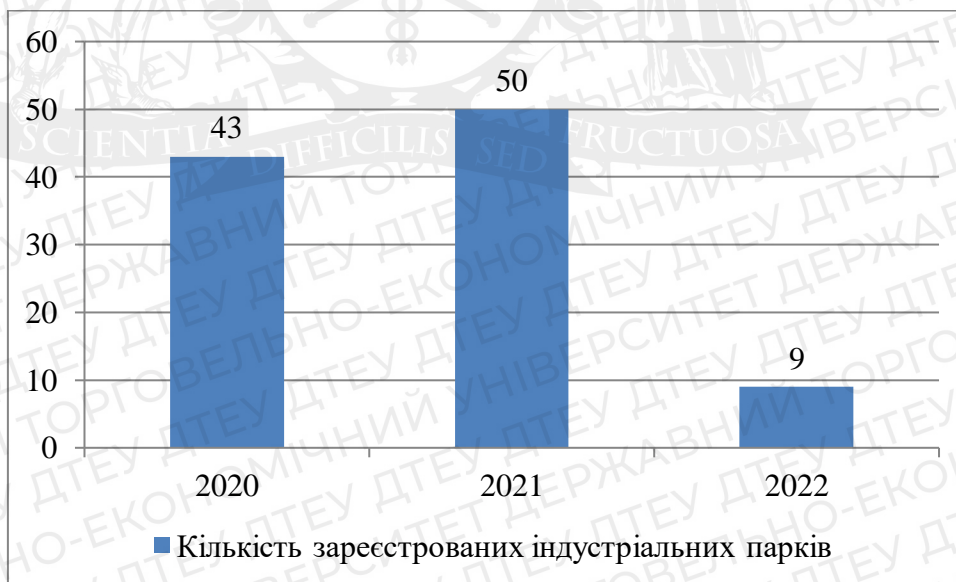


Рис. 1.1. Динаміка кількості зареєстрованих індустриальних парків в Україні за 2020-2022 рр. [29]

Отже, упродовж 2020-2022 рр. відбулося скорочення кількості зареєстрованих індустриальних парків в Україні на 34 одиниці, що пов'язано із

війною в Україні. Офіційно процес легалізації індустріальних парків розпочався у 2012 році з прийняттям Закону України «Про індустріальні парки» від 21 червня 2012 року № 5018-VI [1]. У 2021 році, були прийняті зміни до законодавства, якими оновлено перелік сфер господарської діяльності, які можуть здійснюватися в межах індустріальних парків, а саме: переробна промисловість, перероблення промислових та/або побутових відходів (крім утилізації відходів), науково-технічна діяльність, діяльність у сфері інформації та телекомунікацій.

За оцінками Київської школи економіки, прямі втрати активів підприємств і промисловості України у грошовому вираженні станом на 1 вересня 2022 року склали 9,9 млрд доларів США, або 7,8 % від загальної суми в 127 млрд дол. США. Загалом від початку війни пошкоджено або зруйновано щонайменше 412 підприємств [29].

Наразі в Реєстр індустріальних парків включено 55 промислових майданчиків. Незважаючи на війну, у 2022 р. за новою процедурою, визначеною змінами до Закону України «Про індустріальні парки», до реєстру було включено 4 індустріальні парки: «Володимир» (Волинська область); «Малин-Захід» (Житомирська область); «Л-ТАУН ПАРК» (Київська область), «Марамуреш» (Закарпатська область), «Хотин Invest» та «Енергія Буковини» (Чернівецька область). Підприємства, що розміщуватимуться в межах парків, проводитимуть діяльність у таких сферах, як: легка, харчова, деревообробна промисловість, машинобудування, металообробка, виробництво будівельних матеріалів [29].

У Харківській області на сьогодні не зареєстровано жодного індустріального парку, хоча Стратегією розвитку Харківської області на 2021–2027 рр. та Планом заходів на 2021–2023 рр. з реалізації стратегії було передбачено розвиток мережі індустріальних і технологічних парків і кластерів на території області.

За даними Огляду стану розбудови індустріальних парків [30], на жовтень 2021 р. в Харківській області було ініційовано створення 8 нових

індустріальних парків, серед яких найбільш перспективними були: бізнес-парк високих технологій «Екополіс ХТЗ» та індустріальний парк «Земля і вода».

Можливість створення індустріального парку на базі Харківського тракторного заводу розглядалась керівництвом підприємства починаючи з 2013 р. У 2020 р. було презентовано концепцію бізнес-парку високих технологій «Екополіс ХТЗ» як інноваційну ділову екосистему на основі виробничих площ ХТЗ, що включає різні напрямки і кластери: індустріальний парк, ІТ-кластер, логістичний, торговий, дослідний, освітній і медичний кластери. Прогнозувалося, що обсяг інвестицій в проєкт складатиме близько 1 млрд дол. і буде створено 10 тис. нових високотехнологічних робочих місць [29].

Концепцію індустріального парку «Земля і вода» було презентовано у 2021 р. Валківською міською територіальною громадою Богодухівського району Харківської області. На 22 га виділеної території планувалося розмістити індустріальний парк у складі: біогазового заводу, заводу з виробництва метанолу, заводу з виробництва біодизеля, заводу оцтової кислоти, сміттесортувального заводу, з необхідною сумою інвестицій – 30,56 млн євро. Функціональне призначення індустріального парку полягало у створенні сучасного виробничо-логістичного комплексу з розвиненою інженерно-транспортною інфраструктурою, складськими та адміністративними комплексами [29].

Згідно з концепцією пріоритетними галузями індустріального парку «Земля і вода» є такі: хімічна промисловість (виробництво біогазу, біоетанолу, метанолу, біодизеля, оцтової кислоти); енергетика (когенераційна установка 0,45 МВт); очисні споруди; виробництво очисних споруд та ємностей зі склопластику; сміттесортувальна лінія. Економічний та соціальний ефект від впровадження проєкту: створення 300 нових робочих місць, підвищення енергоефективності – економія бюджетних коштів завдяки використанню альтернативного джерела енергії, додаткові надходження до всіх рівнів

бюджету – 52 млн грн/рік, забезпечення екологічної безпеки – створення сортувальної лінії сміття потужністю 20 тис. т/рік [31].

У зв'язку з війною, втратою інвесторів діяльність за цими проєктами припинено. В умовах воєнного стану для сприяння створенню та функціонуванню індустриальних парків Верховна Рада України внесла зміни до Закону «Про індустриальні парки», Податкового та Митного кодексів України. Зокрема, змінено допустимі територіальні межі індустриальних парків (встановлено 10–1000 га замість 15–700 га), передбачено фінансову підтримку розвитку мережі індустриальних парків [29].

В Україні ступінь готовності індустриальних парків приймати в себе підприємства суттєво різняться. Так, у 2021 р. лише 4 індустриальні парки з 52 зареєстрованих мали резидентів з реально працюючими підприємствами: індустриальний парк «Біла Церква» (Київська область), Вінницький індустриальний парк, індустриальний парк «Соломоново» (Закарпатська область) та індустриальний парк «Коростень» (Житомирська область), в цих парках було створено всю необхідну виробничу інфраструктуру: побудовані виробничо-складські приміщення, підведені основні інженерні мережі, прокладені внутрішні та під'їзди дороги. Інші індустриальні парки знаходилися на різних стадіях створення: розробки концепції, обрання керівної компанії, проєктування та підготовки документів або будівництва.

Внаслідок воєнної агресії Росії промисловий сектор, особливо на півдні та сході України, зазнав нищівних руйнувань, тому переміщення підприємств з територій, що наближені або знаходяться у зоні бойових дій, в більш безпечні регіони країни стало життєво-необхідним [29].

З метою зберегти стійкість української економіки Уряд реалізує Програму релокації підприємств. За даними Мінекономіки [29], на 25.10.2022 р. за програмою релокації в більш безпечні регіони переміщено 761 підприємство. З них вже відновили роботу на новому місці – 80 %. Ще для 274 підприємств зараз здійснюється пошук придатної локації або способу транспортування. Найбільше підприємств релокувалося до Львівської (30%

релокованих підприємств), Закарпатської (17%), Чернівецької (11%), Івано-Франківської (8%), Хмельницької (7%) та Тернопільської (7%) областей. Саме ці області не є індустріально розвиненими порівняно зі східними областями, де було сконцентровано промисловий потенціал, тому в них планують створити індустріальні парки, на базі яких, зокрема, функціонуватимуть релоковані підприємства [29]. Підбору місця розташування для потужностей підприємства допоможе інтерактивна карта індустріальних парків із інформацією про їх специфіку, наявність приміщень, логістичної інфраструктури, доступу до сировини, можливість розселення персоналу та наявність кваліфікованої робочої сили тощо. Право власності на земельні ділянки, на яких створено індустріальні парки, що включені в Реєстр в Україні представлені на рис. 1.2.

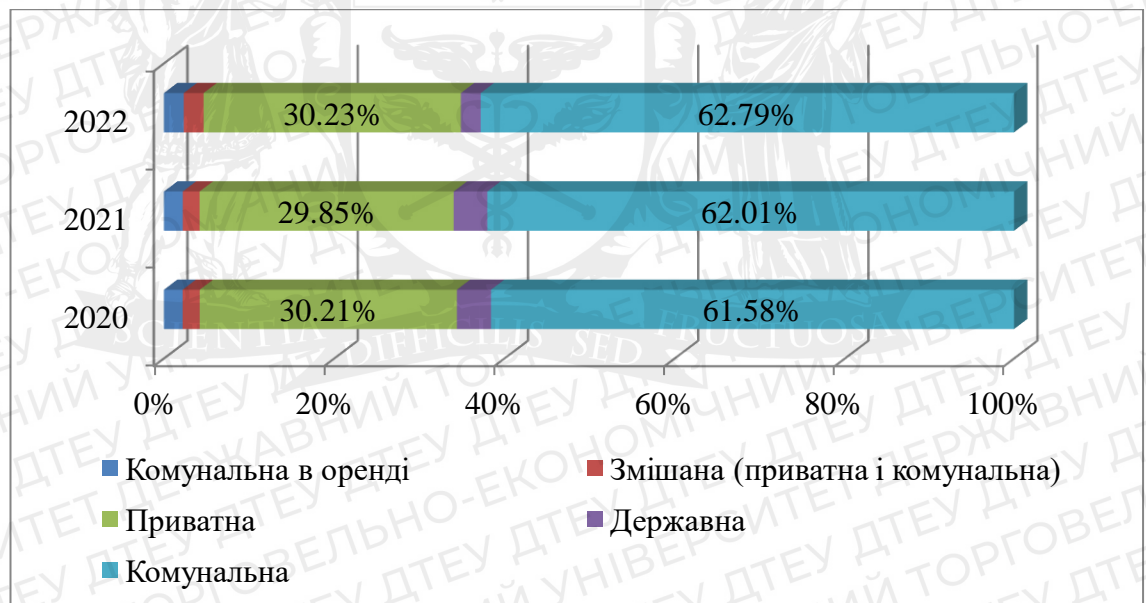


Рис. 1.2. Право власності на земельні ділянки, на яких створено індустріальні парки, що включені в Реєстр в Україні [29]

З початку війни 218 підприємств із Харкова та області релокувались із регіону, з яких 170 вже відновили роботу. Більшість підприємств із Харківщини переїхали у: Львівську область – 23,9%; Закарпатську область – 14,2%; Хмельницьку область – 11%; Чернівецьку та Івано-Франківську області – по 10,1% [29].

Кількість індустріальних парків, включених до Реєстру, у розрізі регіонів України представлена на рис. 1.3.

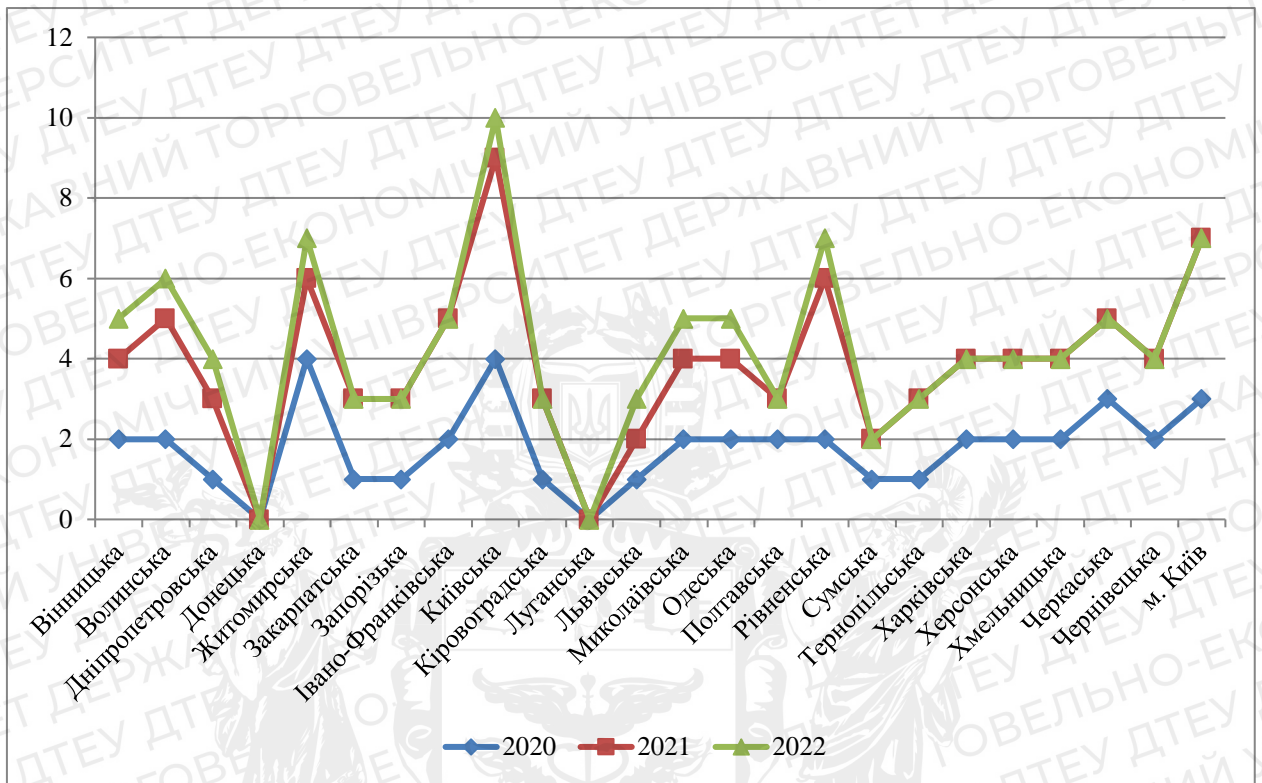


Рис. 1.3. Кількість індустріальних парків, включених до Реєстру, у розрізі регіонів України [29]

Так, упродовж 2020-2022 рр. найбільша частина індустріальних парків припадає на Київську область [29].

На сьогодні у зв'язку з деокупацією території 20 підприємств, які подали заявку на релокацію, відмовилися від переїзду, а одне підприємство вже повернулося до Харкова. В умовах війни і виходячи з розуміння повоєнного відновлення Харківського регіону, з метою стимулювання повернення бізнесу, створення робочих місць і залучення інвестицій 12 серпня 2022 р. рішенням сесії міської ради було виділено земельну ділянку для створення індустріального парку.

Під час війни багато промислових підприємств було пошкоджено або зруйновано, а решта відчувають великі проблеми з обіговими коштами, попитом і матеріально-технічним забезпеченням. У жовтні-грудні 2022 р. до

цього списку додалися перебої з електропостачанням. ВВП України в 2022 році, орієнтовно, скоротився на 30,4%, а наскільки впало промислове виробництво. Проте очевидно, що падіння промислового виробництва в Україні минулого року становило не менше 30-40%, що загрожує повоєнній деіндустріалізації країни.

Ні в довоєнний період, ні під час війни українська влада не проводила системної промислової політики. У рамках загальної підтримки бізнесу у 2022 році промислові компанії могли використовувати різні інструменти. Проте загальна ефективність впровадження цих засобів була низькою. Наприклад, на самому початку війни влада скасувала ПДВ і мита на всі імпортовані товари, але з 1 липня 2022 року це рішення скасовано. У свою чергу, запроваджений єдиний податок у розмірі 2% від обороту, який планують скасувати до середини цього року, виявився не дуже ефективним для великих системо-подібних компаній [29].

Для післявоєнного відновлення економіки важливо прийняти підзаконні акти щодо індустріальних парків. На початку вересня 2022 року Кабінет міністрів звільнив обладнання для індустріальних парків (ІП) від ввізного мита та ввізного ПДВ. А ще раніше, у другій половині червня 2022 р., Верховна Рада прийняла два законопроекти, які передбачають ряд нових податкових і митних пільг для індустріальних парків.

Окремим напрямом промислової політики в умовах війни можна вважати передислокацію підприємств. На кінець листопада 2022 року понад 770 підприємств перенесли свою діяльність у безпечніші регіони, понад 600 із них уже відновили роботу на новому місці. При цьому більше 50% переміщених – це підприємства торгівлі, ІТ-компанії тощо. Лише 30,2%, або близько 230 переміщених підприємств, належать до переробної промисловості.

Таким чином, для розбудови індустріальних парків, відновлення промисловості на інноваційній основі, із впровадженням нових технологічних рішень необхідно: оновлення концепцій зареєстрованих індустріальних

парків; збільшення підтримки з боку місцевої влади; залучення інвесторів; аудит виділених під індустріальні парки земельних ділянок; сприяння розбудови еко-індустріальних парків; запровадження інноваційних та енергозберігаючих технологій; забезпечення кваліфікованими трудовими ресурсами [29].

Після завершення бойових дій частина підприємств залишаться в місцях релокації і це сприятиме економічному зростанню західних областей України, а більшість повернуться на первинні локації та стануть драйверами відбудови постраждалих регіонів.

Таким чином, індустріальні парки сприятимуть відновленню економічного потенціалу України у повоєнний період шляхом розвитку внутрішнього виробництва, створенню нових робочих місць, поглибленню переробки та інтегруванню в глобальні ланцюги доданої вартості.

На сьогодні змінено мінімальну та максимальну граничні площі таких земельних ділянок, а площа земельних ділянок, на яких може бути розміщено індустріальний парк, має становити не менше 10 га та не більше 1000 га, що в свою чергу сприяє залучення нових інвесторів за рахунок зниження мінімального порогового бар'єру (розміру земельної ділянки, на якій може бути створено індустріальний парк). Важливою та незмінною умовою є цільове використання земельної ділянки, а саме: така земельна ділянка має належати до земель промисловості (коди цільового призначення КВЦПЗ 11.01-11.04) [1].

При цьому індустріальний парк може бути створений як на землях приватної власності, так і на землях комунальної чи державної власності. Право на створення індустріальних парків на землях державної та комунальної власності належить органам державної влади, органам місцевого самоврядування, які відповідно до Конституції України реалізують право власника землі від імені народу України та відповідно до закону мають право розпоряджатися земельними ділянками, а також орендарі земельних ділянок. Право на створення індустріальних парків на землях приватної власності

мають власники або орендарі земельних ділянок, які відповідають вимогам Закону України «Про індустриальні парки» [1]. Водночас, якщо на орендованій землі планується створення індустриального парку, то така інформація має бути завчасно внесена до договору оренди, а концепція індустриального парку узгоджена з орендодавцем земельної ділянки. Варто зазначити, що після проведення реформи децентралізації, одним із елементів якої став перерозподіл податків для бізнесу, кожен орган державної влади чи місцевого самоврядування в регіонах зацікавлений у створенні індустриальних парків і готовий розглядати пропозиції та проекти.

Підсумовуючи, слід зазначити, що концепція створення індустриальних парків не нова ні для України, ні для міжнародної спільноти, але наразі Україна робить усе можливе для вдосконалення процедур такого механізму організації бізнесу. Є надія, що індустриальні парки будуть створені в рамках післявоєнного відновлення і стануть своєрідними оазисами для бізнесу, адже при правильному застосуванні всіх стимулюючих механізмів такі парки є чудовою можливістю для організації великих промислових комплексів на вигідних умовах.

1.2. Особливості діяльності індустриального парку «Л-ТАУН»

Сучасні економічні реформи поки що не принесли очікуваного результату. Водночас уже прийняті управлінські рішення вказують на певні кроки щодо створення індустриального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві. Сучасні глобальні проблеми світової спільноти вказують на важливість приділяти увагу економічному розвитку країн. Створення індустриального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві має сприяти здійсненню змін, необхідних для економічного розвитку країни. Розпочаті в Україні економічні реформи висувають нові вимоги до державного управління економічною сферою. Особливо важливою є увага до реформування

державного управління процесу створення індустріального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві [30].

Метою створення індустріального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві є побудова прозорої системи державного управління, забезпечення ефективності публічної служби, створення професійного інституту державної служби, а результатом реалізації цієї реформи є створення відкритої, ефективна, прозора, гнучка структура державного управління з використанням новітніх інформаційно-комунікаційних технологій, здатна реалізовувати державну політику, спрямовану на постійне та адекватне реагування суспільства на внутрішні та зовнішні виклики. Метою політики децентралізації було відійти від централізованої моделі управління, побудувати ефективну систему територіальної організації влади, забезпечити можливість місцевого самоврядування, імплементувати положення Європейської хартії місцевого самоврядування, принципи субсидіарності, повсюдності та фінансового самоврядування, достатність місцевого самоврядування в Україні [30].

Сучасними напрямками реформування процесу створення індустріального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві є: забезпечення підзвітності органів державного управління (вільний доступ до публічної інформації, прозорість роботи, організація системи громадського управління з чітким визначенням звітності, можливістю судового перегляду рішень); формування та координація державної політики (стратегічне планування державної політики, якість нормативно-правової бази та публічної політики, включаючи вимоги до формування державної політики на основі ретельного вивчення та участі громадськості); модернізація державної служби та управління персоналом; надання адміністративних послуг (електронне урядування, стандарти надання та гарантії адміністративних процедур, якість адміністративних послуг); управління державними фінансами (підготовка та виконання державного бюджету, адміністрування податків, система державних закупівель, зовнішній

та внутрішній аудит, облік та звітність). До завдань реформування процесу розвитку індивідуальних парків м. Київ належать: забезпечення доступності та якості публічних послуг; досягнення оптимального розподілу повноважень між органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування; визначення відповідної територіальної основи діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування для забезпечення доступності та належної якості надання цими органами публічних послуг; створення належних організаційних, матеріальних і фінансових умов для забезпечення виконання органами місцевого самоврядування власних і делегованих повноважень.

У зв'язку зі зміною парадигми відносин між органами державної влади, місцевого самоврядування та суспільством мають бути визначені напрями вдосконалення процесу створення індустріального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві. У зв'язку із викликами сучасності та змінами впровадження кращих сучасних підходів до публічного управління економічною сферою вона набуває особливого значення. Основою подальшого розвитку публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків у м. Києві мають стати запропоновані напрями його вдосконалення.

Через сучасні глобальні виклики в Україні спостерігається підвищення відповідальності органів державної влади за успішне проведення економічних реформ на державному, регіональному та місцевому рівнях. Однією з основних передумов демократичного врядування, заснованого на верховенстві права, є ефективна система державного управління процесу створення індустріального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві. За наявності дієвої, професійної, дієвої та впорядкованої системи центральних органів виконавчої влади уряд може ефективно працювати над реформуванням різних сфер державної політики у процесі створення індустріального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві [30].

На засіданні Кабінету Міністрів України було ухвалене рішення про розбудову на Київщині індустріального парку. Він має назву «Л-ТАУН» та зосередить на своїй території агропромислові й машинобудівні компанії (Додаток А). Відповідно до Розпорядження КМУ «Про включення індустріального парку «Л-ТАУН ПАРК» до Реєстру індустріальних (промислових) парків» від 03 червня 2022 р. № 454-р. [3] ініціатором створення індустріального парку є товариство з обмеженою відповідальністю «ЛМС-ТАУН»; строк, на який створено індустріальний парк, становить 30 років; індустріальний парк розміщується на території с. Путрівка Глевахівської територіальної громади Фастівського району Київської області (Додаток Б). На засіданні Кабінету Міністрів України було ухвалене рішення про розбудову на Київщині індустріального парку. Він має назву «Л-ТАУН» та зосередить на своїй території агропромислові й машинобудівні компанії.

Отже, індустріальний парк «Л-ТАУН ПАРК» має площу 23 гектари площі й може забезпечити 1400 нових робочих місць. У «Л-ТАУН ПАРК» будуть зосереджені компанії, які спеціалізуються на агропромисловості та машинобудуванні.

РОЗДІЛ 2. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ІНДУСТРІАЛЬНОГО ПАРКУ «Л- ТАУН» М. КИЄВА

2.1. Моніторинг та оцінювання діяльності індустриального парку «Л-ТАУН»

Завдяки досить стабільній роботі підприємств різних галузей економіки, місто має високі соціально-економічні показники розвитку, про що свідчать оновлені за підсумками I півріччя 2022 року рейтинг інвестиційної привабливості міста Київ на рівні invA- (висока інвестиційна привабливість м. Київ порівняно з іншими суб'єктами рейтингування) та довгостроковий кредитний рейтинг м. Київ за Національною рейтинговою шкалою на рівні uaA- з прогнозом «стабільний», проведений ТОВ «Рейтингове агентство «ІВІ-Рейтинг» [25]. Орієнтовна вартість комплексу робіт для облаштування індустриального парку «Л-ТАУН»:

Таблиця 2.1

Орієнтовна вартість комплексу робіт для облаштування індустриального парку «Л-ТАУН» [25]

| Вид робіт | Кількість | Вартість за одиницю, тис. грн. | Всього, тис. грн. |
|--|------------|--------------------------------|-------------------|
| Розробка містобудівної документації «Детальний план території індустриального парку «Л-ТАУН» | | | 180,0 |
| Розробка проектно-кошторисної документації та її експертиза | | | 850,0 |
| Електропостачання: | | | |
| - облаштування електричних мереж | | | 2 153,0 |
| - установка комплексної трансформаторної підстанції | | | 3 500,0 |
| Будівництво зовнішнього освітлення (150 стовпів, ліхтарі, кабельні мережі) | | | 2 500,0 |
| Будівництво мереж водопостачання: | | | |
| - матеріали | 500 м | 4,0 | 3 500,0 |
| - роботи | 500 м | 3,0 | |
| Будівництво мереж водовідведення: | | | |
| - матеріали | 500 м | 4,0 | 3 250,0 |
| - роботи | 500 м | 2,5 | |
| Будівництво мереж газопостачання | 900 м | 2,42 | 2 178,0 |
| Будівництво під'їзних шляхів | 2000 м*7 м | 1,00 | 14 000,0 |
| Всього | | | 32 111,0 |

У загальній кількості постійного населення міста жителі працездатного віку складають 62,4 відсотка. Місто має достатній кадровий потенціал: у 4 вищих навчальних закладах III-IV рівня акредитації та 4-х закладах I-II рівня акредитації (навчається понад 30 тис. студентів) здійснюється підготовка висококваліфікованих молодих спеціалістів для роботи у таких галузях, як промисловість, будівництво, фінансова та банківська сфери, аграрний сектор, торгівля та освіта, ІТ. У м. Київ працює значна кількість жителів прилеглих населених пунктів. Також частину створених нових робочих місць можна буде заповнити за рахунок громадян, що наразі є безробітними.

Згідно з цими припущеннями, динаміка кількості робочих місць на території індустріального парку площею 23,45 га протягом 10 років буде наступна:



Рис. 2.1. Динаміка запланованої кількості створених нових робочих місць [25]

Спираючись на даний прогноз, можна припустити, що функціонування індустріального парку дасть можливість зменшити рівень безробіття.

Розрахунок орієнтовного обсягу залучених прямих інвестицій було здійснено на основі досвіду роботи індустріальних парків у країнах Центральної та Східної Європи. Як показала практика, при повному освоєнні

території індустріального парку учасниками, цей показник складає 1-3 млн. дол. США на 1 га площі.

Базуючись на вищезазначеному, під час діяльності індустріального парку «Л-ТАУН» планується залучити в середньому 1,5 млн. дол. США прямих інвестицій на 1 га, що в результаті дасть близько 35,2 млн. дол. США прямих інвестицій.

Наводимо прогноз доходів державного та місцевих бюджетів протягом 10 років функціонування індустріального парку з часу запуску першого виробництва до повного заповнення його території. Як вже було зазначено вище, перші виробничі потужності в межах індустріального парку планується запустити у 2024 році, тому саме цей рік визначається базовим для проведення розрахунків. Для складання прогнозу доходів до бюджетів усіх рівнів від діяльності індустріального парку використовувалися статистичні дані по місту Київ та Київській області. Динаміка запланованого обсягу реалізованої промислової продукції представлена в табл. 2.2.

Таблиця 2.2

Динаміка запланованого обсягу реалізованої промислової продукції

| Показник | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| Кількість робочих місць, од. | 250,0 | 400,0 | 550,0 | 700,0 | 850,0 | 950,0 | 1050,0 | 1150,0 | 1150,0 | 1150,0 |
| Коефіцієнт продуктивності | 1,1 | 1,03 | 1,03 | 1,03 | 1,03 | 1,03 | 1,03 | 1,03 | 1,03 | 1,03 |
| Обсяг реалізованої промислової продукції на 1 працівника, тис.грн./рік | 574,6 | 591,8 | 609,6 | 627,8 | 646,7 | 666,1 | 686,1 | 706,6 | 727,8 | 749,7 |
| Обсяг реалізованої промислової продукції, млн.грн./рік | 143,6 | 236,7 | 335,3 | 439,5 | 549,7 | 632,8 | 720,4 | 812,6 | 837,0 | 862,1 |

Прогнозний показник обсягу реалізованої промислової продукції для 2024 року визначався виходячи зі статистичних даних про обсяг реалізованої

промислової продукції на одного працівника в переробній промисловості, відкоригованого на підвищуючий коефіцієнт 1,1, що враховує застосування на підприємствах індустріального парку більш сучасних технологій. Крім того, при визначенні обсягу реалізованої промислової продукції на наступні 10 років враховувалось прогнозне зростання ВВП на рівні 3% щорічно.

Для розрахунку наступних показників визначено показник матеріалоємності, який розраховано у відсотках від обсягу реалізованої продукції учасниками індустріального парку. Відповідно до статистичних даних та на основі експертних оцінок, показник матеріалоємності у переробній промисловості України становить не менше 55 відсотків. Отже, приймаючи його за такий, рівень матеріалоємності складає:

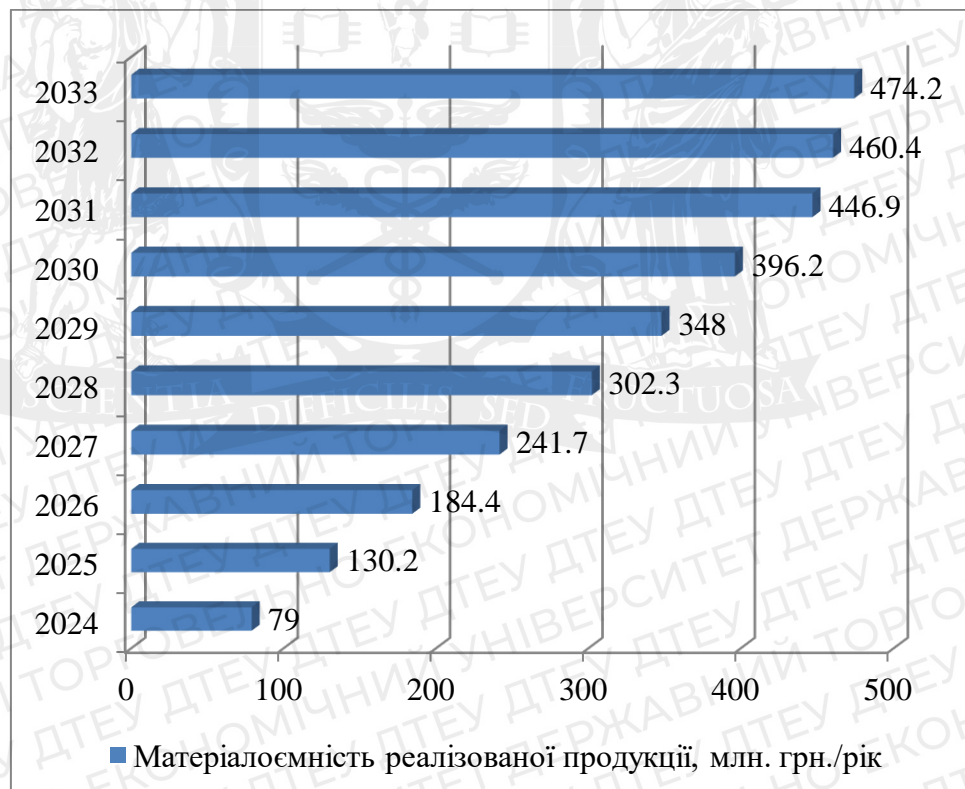


Рис. 2.2. Динаміка запланованого рівня матеріалоємності реалізованої продукції, млн. грн / рік

Розрахунок сплати податку на додану вартість учасниками індустріального парку визначається як різниця між податковим зобов'язанням та податковим кредитом. Даний розрахунок наведено нижче в таблиці:

Таблиця 2.3

Динаміка запланованого обсягу податкового зобов'язання, податкового кредиту та сплати ПДВ (млн. грн / рік)

| Показник, млн. грн / рік | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Податкове зобов'язання | 28,7 | 47,3 | 67,1 | 87,9 | 109,9 | 126,6 | 144,1 | 162,5 | 167,4 | 172,4 |
| Податковий кредит | 15,8 | 26,0 | 36,9 | 48,3 | 60,5 | 69,6 | 79,2 | 89,4 | 92,1 | 94,8 |
| Сплата ПДВ | 12,9 | 21,3 | 30,2 | 39,6 | 49,5 | 56,9 | 64,8 | 73,1 | 75,3 | 77,6 |

Враховуючи впровадження сучасних технологій у виробництві учасниками індустріального парку, під час розрахунку даного показника робимо наступні припущення: рівень рентабельності діяльності учасників – 11%; в період до 2026 року (будівництво виробництв), сплата учасниками податку на прибуток є малоймовірною (табл. 2.4).

Таблиця 2.4

Динаміка запланованого обсягу реалізованої промислової продукції, собівартості та податку на прибуток (млн. грн / рік)

| Показник, млн. грн / рік | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|--|-------|-------|-------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Обсяг реалізованої промислової продукції | 143,6 | 236,7 | 335,3 | 439,5 | 549,7 | 632,8 | 720,4 | 812,6 | 837,0 | 862,1 |
| Собівартість | 129,4 | 213,3 | 302,0 | 395,9 | 495,2 | 570,1 | 649,0 | 732,1 | 754,1 | 776,7 |
| Прибуток | | | | 43,6 | 54,5 | 62,7 | 71,4 | 80,5 | 82,9 | 85,4 |
| Податок на прибуток (18%) | | | | 7,8 | 9,8 | 11,3 | 12,8 | 14,5 | 14,9 | 15,4 |

Прогноз надходжень орендної плати за користування 23,45 га земельної ділянки ґрунтується на річній ставці орендної плати та діючій нормативній грошовій оцінці земель м. Київ з урахуванням щорічної її індексації відповідно до Податкового кодексу України. Згідно з Податковим кодексом України розмір орендної плати (річна сума платежу) не може бути меншою за розмір земельного податку: для земельних ділянок, нормативну грошову оцінку яких проведено – у розмірі не більше 3 відсотків їх нормативної грошової оцінки. Київською міською радою підготовлено проект рішення «Про встановлення

плати за землю», в якому визначений розмір орендної плати для земель індустріальних парків, створених у відповідності до Закону України «Про індустріальні парки» на рівні 0,3 відсотка від нормативної грошової оцінки землі.

Підсумовуючи попередні розрахунки, у зведеній таблиці наводимо прогнозні обсяги надходжень до бюджетів усіх рівнів від функціонування індустріального парку «Л-ТАУН»:

Таблиця 2.5

Прогнозні обсяги надходжень до бюджетів усіх рівнів від функціонування індустріального парку «Л-ТАУН»

| Показник, млн. грн / рік | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Сплата ПДВ | 12,9 | 21,3 | 30,2 | 39,6 | 49,5 | 56,9 | 64,8 | 73,1 | 75,3 | 77,6 |
| ЄСВ | 5,6 | 9,5 | 13,8 | 18,7 | 24,0 | 28,4 | 33,3 | 38,7 | 41,0 | 43,5 |
| Податок з доходів фізичних осіб | 4,6 | 7,8 | 11,3 | 15,3 | 19,6 | 23,3 | 27,3 | 31,7 | 33,6 | 35,6 |
| Податок на прибуток | | | | 7,8 | 9,8 | 11,3 | 12,8 | 14,5 | 14,9 | 15,4 |
| Орендна плата | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 |
| Всього | 23,45 | 38,90 | 55,66 | 81,66 | 103,28 | 120,31 | 138,63 | 158,33 | 165,18 | 172,36 |

Для підтвердження економічної ефективності створення індустріального парку, зазначимо, що витрати, які передбачаються для облаштування індустріального парку за рахунок коштів з бюджетів різних рівнів в сумі близько 32 млн. грн. будуть окуплені протягом перших двох років операційної діяльності індустріального парку.

Підсумовуючи вищевикладені орієнтовні розрахунки, можна передбачати, що функціонування індустріального парку «Л-ТАУН» забезпечить збільшення надходжень до бюджетів усіх рівнів та ефективне використання інноваційного потенціалу підприємств виробничої сфери, а

також сприятиме економічному розвитку і, як наслідок, підвищенню рівня життя населення.

2.2. Формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні

Новітні тенденції формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні посилюють увагу українського суспільства до вирішення економічних проблем. Питання модернізації публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків у м. Києві є актуальним. У Стратегії реформування процесу формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні зазначено, що однією з головних передумов демократичного врядування на засадах верховенства права є ефективна система державного управління. За наявності ефективної, професійної, результативної та підзвітної системи центральних органів виконавчої влади уряд може ефективно формувати державну політику в різних сферах. Забезпечення легітимності, передбачуваності управлінських дій, зменшення адміністративного навантаження державного регулювання, підвищення якості надання адміністративних послуг сприятиме підвищенню позицій держави в міжнародних рейтингах конкурентоспроможності. Метою цієї стратегії є вдосконалення системи державного управління та конкурентоспроможності країни, а результатом її впровадження є ефективна та підзвітна система державного управління, яка має забезпечувати сталий розвиток країни, служити інтересам суспільства та надавати якісні послуги.

Метою Концепції реформування процесу розвитку індивідуальних парків м. Київ є визначення напрямів, механізмів та термінів формування ефективного місцевого самоврядування та територіальної організації влади з метою створення та підтримки повноцінної життєве середовище громадян, створюють інститути безпосереднього народовладдя, задовольняють інтереси

громадян у сферах життєдіяльності, надають якісні доступні державні послуги, узгоджують інтереси держави та територіальних громад. Одними з очікуваних результатів впровадження є: економічний, соціальний розвиток регіонів та територіальних громад; стимулювання економічного розвитку територій; зміцнення організаційної, правової та матеріальної спроможності територіальних громад та органи місцевого самоврядування; доступність та якість державних послуг.

Аналіз впровадження сучасного процесу формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні засвідчує, що незважаючи на певні кроки щодо його реформування, об'єктивною потребою є вдосконалення публічного менеджменту в процесі розвитку індивідуальних парків м. Київ. Врахування зарубіжного досвіду державного управління процесу формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні є надзвичайно актуальним на сучасному етапі розвитку України. Орієнтація на польський досвід сприятиме модернізації публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків у м. Києві. Досвід реформування державного управління процесу формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Польщі частково використовується в Україні. Представники органів державної влади та місцевого самоврядування прагнуть адаптувати польський досвід до українських реалій. Проте недостатньо уваги приділено стратегічному підходу до державного управління процесу формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні. Прикладом як для України, так і для інших країн світу є те, що завдяки стратегічному підходу до державного управління процесу формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Польщі створено умови для розвитку країни.

Цікавим фактом є те, що Польща отримує фінансування зі структурних фондів та Фонду згуртованості у формі попереднього фінансування, проміжних платежів та остаточних платежів. Кошти, які Єврокомісія

перерахувала Польщі, складають бюджет європейських фондів. Бюджет використовується для фінансування видатків у рамках проектів, частина яких відшкодовується з коштів Європейського Союзу. У процесі розрахунку дефіциту державного бюджету доходи та видатки бюджету не враховуються. Банк перераховує кошти з фондів Європейського Союзу бенефіціарам. Виплати здійснюються на підставі платіжного доручення, поданого до установи, з якою погодився бенефіціар. Частина фінансування проекту надходить не з бюджету європейських фондів, а, наприклад, з державного бюджету чи бюджету регіональних органів влади, перерахованих бенефіціару у вигляді спеціальних грантів відповідною установою. У нинішніх умовах досвід сучасного публічного менеджменту в економічній сфері Польщі може бути частково використаний в Україні.

Світова практика показує, що оновлення регіонального управління та регіональної економічної політики в умовах глобалізації та інтеграції має ґрунтуватися на нових формах взаємодії при перетворенні слабких сторін у можливості, мобілізації потенціалу розвитку регіону, нейтралізації конфліктів інтересів із формуванням загальної конструктивної співпраці. Система регіональних інститутів залучення інвестицій та поширення інновацій. На сьогоднішній день актуальним є розробка інструментів максимального наближення діяльності органів державної влади до збалансованого стану реалізації стратегій та дій державного управління, усунення помилок для забезпечення прозорості державного управління можливими способами, звернення уваги на підготовку висококваліфікованих спеціалістів, які могли б реалізовувати функції державного управління. Одним із напрямків удосконалення розвитку індивідуальних парків у м. Києві може стати розробка концепції стратегії публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків у м. Києві, реалізація якої сприятиме успіху започаткованих сучасних економічних реформ.

Створення такої концепції стратегії має бути спрямоване на запровадження ефективного державного механізму управління економічною

сферою, який має бути інтегрованим. У рамках розробки концепції стратегії формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні мають бути визначені завдання щодо підвищення економічної самостійності регіонів і територіальних громад, підтримки їх економічного розвитку, активізації економічної діяльності в регіонах і територіальних громадах, забезпечити конкурентоспроможність регіонів і територіальних громад у довгостроковій перспективі. Визначення пріоритетів удосконалення державної та регіональної економічної політики, а також створення умов та усунення внутрішніх і зовнішніх загроз економічному розвитку країни, у тому числі регіонів і територіальних громад; а також удосконалення прогнозно-політичних документів щодо економічного розвитку є особливо важливим. Така діяльність вимагає кардинальних змін у підходах до стратегічного розвитку регіонів і територіальних громад. Стратегія публічно-управлінських рішень має передбачати, перш за все, визначення місії, яка полягатиме у формуванні ефективного державного управління процесу розвитку індивідуальних парків у м. Києві та запровадженні його інтегрованого механізму.

Стратегічною метою формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків у м. Києві має стати побудова ефективної системи державного управління, яка має забезпечувати економічний розвиток країни шляхом системних, комплексних, інноваційних підходів і спрямована на задоволення інтересів всіх громадян країни.

Аналіз впровадження сучасного державного управління процесом формування публічно-управлінських рішень засвідчив, що, незважаючи на певні кроки щодо його реформування, об'єктивною потребою є вдосконалення розвитку індивідуальних парків у м. Києві. Через сучасні глобальні виклики посилюється відповідальність органів державної влади за успішне проведення економічних реформ. Об'єктивно в Україні існує потреба у вдосконаленні державного управління процесу формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні. Врахування зарубіжного

досвіду державного управління процесу Формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні є надзвичайно актуальним на сучасному етапі.

Отже, основою формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні мають стати регіони та територіальні громади, шлях до процвітання країни – підвищення економічної самостійності регіонів та їх територіальних громад, підтримка їх економічного розвитку, створення передумов для якісних перетворень, активізація економічної діяльності в регіонах. та територіальних громад, що забезпечує конкурентоспроможність регіонів і територіальних громад у довгостроковій перспективі. Орієнтація на польський досвід сприятиме модернізації публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків у м. Києві. Розробка концепції стратегії Формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні є особливо важливою, оскільки її реалізація сприятиме успіху започаткованих сучасних економічних реформ.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Отже, за результатами проведеного дослідження варто зробити відповідні висновки:

1. Проаналізовано сучасний стан та тенденції розвитку індустріальних парків в Україні. В Україні ступінь готовності індустріальних парків приймати в себе підприємства суттєво різниться. Так, у 2021 р. лише 4 індустріальні парки з 52 зареєстрованих мали резидентів з реально працюючими підприємствами: індустріальний парк «Біла Церква» (Київська область), Вінницький індустріальний парк, індустріальний парк «Соломоново» (Закарпатська область) та індустріальний парк «Коростень» (Житомирська область), в цих парках було створено всю необхідну виробничу інфраструктуру: побудовані виробничо-складські приміщення, підведені основні інженерні мережі, прокладені внутрішні та під'їзді дороги. Інші індустріальні парки знаходилися на різних стадіях створення: розробки концепції, обрання керівної компанії, проектування та підготовки документів або будівництва.

2. Визначено особливості діяльності індустріального парку «Л-ТАУН». На засіданні Кабінету Міністрів України було ухвалене рішення про розбудову на Київщині індустріального парку. Він має назву «Л-ТАУН» та зосередить на своїй території агропромислові й машинобудівні компанії. Варто відзначити, що індустріальний парк «Л-ТАУН ПАРК» має площу 23 гектари площі й може забезпечити 1400 нових робочих місць. У «Л-ТАУН ПАРК» будуть зосереджені компанії, які спеціалізуються на агропромисловості та машинобудуванні. Метою створення індустріального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві є побудова прозорої системи державного управління, забезпечення ефективності публічної служби, створення професійного інституту державної служби, а результатом реалізації цієї реформи є створення відкритої, ефективна, прозора, гнучка структура державного управління з

використанням новітніх інформаційно-комунікаційних технологій, здатна реалізовувати державну політику, спрямовану на постійне та адекватне реагування суспільства на внутрішні та зовнішні виклики.

3. Проведено моніторинг та оцінювання діяльності індустріального парку «Л-ТАУН». Прогнозний показник обсягу реалізованої промислової продукції для 2024 року визначався виходячи зі статистичних даних про обсяг реалізованої промислової продукції на одного працівника в переробній промисловості, відкоригованого на підвищуючий коефіцієнт 1,1, що враховує застосування на підприємствах індустріального парку більш сучасних технологій. Крім того, при визначенні обсягу реалізованої промислової продукції на наступні 10 років враховувалось прогнозне зростання ВВП на рівні 3% щорічно. Для підтвердження економічної ефективності створення індустріального парку, зазначимо, що витрати, які передбачаються для облаштування індустріального парку за рахунок коштів з бюджетів різних рівнів в сумі близько 32 млн. грн. будуть окуплені протягом перших двох років операційної діяльності індустріального парку.

4. Проведено дослідження особливостей формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні. Стратегічною метою формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків у м. Києві має стати побудова ефективної системи державного управління, яка має забезпечувати економічний розвиток країни шляхом системних, комплексних, інноваційних підходів і спрямована на задоволення інтересів всіх громадян країни. Основою формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні мають стати регіони та територіальні громади, шлях до процвітання країни – підвищення економічної самостійності регіонів та їх територіальних громад, підтримка їх економічного розвитку, створення передумов для якісних перетворень, активізація економічної діяльності в регіонах. та територіальних громад, що забезпечує конкурентоспроможність регіонів і територіальних громад у довгостроковій перспективі.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Про індустріальні парки: Закон України. Документ 5018-VI, чинний, поточна редакція – Редакція від 19.07.2022, підстава – 2330-IX. Відомості Верховної Ради (ВВР), 2013, № 22, ст.212. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17#Text> (дата звернення: 31.01.2023)
2. Податковий кодекс України. Документ 2755-VI, чинний, поточна редакція – Редакція від 28.01.2023, підстава - 2823-IX. Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2011, № 13-14, № 15-16, № 17, ст.112. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text> (дата звернення: 31.01.2023)
3. Про включення індустріального парку «Л-ТАУН ПАРК» до Реєстру індустріальних (промислових) парків: Розпорядження КМУ від 03 червня 2022 р. № 454-р. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/pro-vklyuchennya-industrialnogo-parku-l-taun-park-do-reyestru-industrialnih-promislovih-parkiv-454-030622> (дата звернення: 31.01.2023)
4. Буркинський Б. В., Нікішина О. В., Лисюк В. М. та ін. Методологічні засади формування ефективної логістики товарних ринків: монографія. Одеса: ІПРЕЕД НАН України, 2020. 200 с.
5. Буркинський Б. В., Нікішина О. В. Принципи формування ефективних логістичних ланцюгів товарних ринків: монографія. Одеса: ІПРЕЕД НАН України, 2019. 80 с.
6. Верховод І. С. Процеси кластеризації та створення індустріальних парків як інструмент регіонального розвитку. Економічні студії. 2019. № 2. С. 55-60.
7. Галасюк В. В. Індустріальні парки: міфи та реалії. URL: <https://www.segodnya.ua/opinion/galasukcolumn/ndustrialn-parki-mfi-ta-real-762486.html> (дата звернення: 06.02.2023)
8. Данилович-Кропивницька М. Л., Джурик Ю. А. Індустріальні парки в Україні: новий етап розвитку. Наукові перспективи. 2022. № 6 (24). С. 71-81.

9. Данилович-Кропивницька М. Л. Методологія формування регіональних мережевих об'єднань. Економіка та суспільство. 2022. № 38. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1258/> (дата звернення: 06.02.2023)
10. Ляшенко В. І., Трушкіна Н. В. Інституційні засади створення та функціонування індустріальних парків на рівні територіальних громад в умовах децентралізації та смарт-спеціалізації. Управління економікою: теорія та практика: Зб. наук. пр. К: ІЕП НАНУ, 2020. С. 32-67.
11. Осипов В. М., Щербак А. В., Дорошенко А. О., Коротких К. В. Індустріальні парки: світовий досвід та українські реалії. Економічні інновації. 2021. Том 23, Вип. 4 (81). С. 108-116.
12. Основи грантрайтингу та управління проектами в публічній сфері: метод. рек. для органів влади та недерж. орг-цій. Авт. кол.: В.В. Белявцева, А.І. Гнатенко, О.С. Зінченко та ін. ; за заг. ред. О.В Кулініча. Харків : Золоті сторінки, 2017. 148 с.
13. Рудь Н. Регіональні інноваційні системи: нові підходи до оцінювання інноваційної інфраструктури. Економічний форум. 2022. № 1(4). С. 27-38.
14. Akotia J., Oropku A. (2018). Sustainable regeneration project delivery in UK: a qualitative analysis of practitioners' engagement. *Journal of Facilities Management*, vol. 16(1), pp. 87–100.
15. Avdieiev O. (2020). Re-emergence from ashes: how to breathe new life in depressed areas of Ukrainian cities. URL: <https://gordonua.com/ukr/blogs/avdeev/vidrozhennja-z-popelu-jak-vdihnuti-nove-zhittja-v-depresivni-raioni-ukrajinskih-mist-1524073.html> (дата звернення: 31.01.2023)
16. Dnipro City Council (2020). Strategy Dnipro – 2030. URL: https://dniprorada.gov.ua/upload/editor/prezentaciya_strategii_dnipra_2030.pdf
17. Dnipro Development Agency (2018). Presentation of investment opportunities of «Innovation Forpost» industrial park. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-presshall/2534438-innovation-forpost->

[prezentacia-investicijnih-mozlivostej-industrialnogo-parku.html](#) (дата звернення: 31.01.2023)

18. Horbliuk S., & Dehtiarova, I. (2021). Approaches to urban revitalization policy in light of the latest concepts of sustainable urban development. *Baltic journal of economic studies*, vol. 7(3), pp. 46–55.

19. Lisna O. (2016). !FESTrepublic: How another city is being built at the place of the factory in Lviv. URL: https://tvoemisto.tv/exclusive/festrepublik_yak_u_lvovi_buduyut_shche_odne_misto_78042.html (дата звернення: 31.01.2023)

20. Minregion (2020). Regional Strategies for Development for the period of 2021-2027. URL: <https://www.minregion.gov.ua/napryamki-diyalnosti/derzhavna-rehional-na-polityka/strategichne-planuvannya-regionalnogo-rozvitku/regionalni-strategiyi-rozvytku-na-period-do-2027-roku> (дата звернення: 31.01.2023)

21. Mori E. (2021). Second life of industrial territories: a tour of locations of Dovzhenko-Center Film Festival. URL: <https://susplne.media/133232-druge-zitta-promislovih-teritorij-ekskursia-lokaciama-kinofestivalu-dovzenko-centru> (дата звернення: 31.01.2023)

22. Mykolaienko, N. (2019). (Semi) revitalized: 4 examples of re-thinking industrial spaces in Ukraine. URL: <https://mistosite.org.ua/ru/articles/napivrevitalizovani-4-pryklady-ereosmyslennia-industrialnykh-prostoriv-v-ukraini> (дата звернення: 31.01.2023)

23. President's Decree No. 722/2019 of September 30, 2019, «On the Sustainable Development Goals of Ukraine for the period up to 2030». URL: <https://www.president.gov.ua/documents/7222019-29825> (дата звернення: 31.01.2023)

24. Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No. 695 of August 5, 2020, «On Approval of the State Strategy for Regional Development for the period of 2021–2027». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п#Text> (дата звернення: 31.01.2023)

25. Tsarenko I. (2020). Art centers and food markets: how to breathe new life in the industrial zones. URL: <https://rubryka.com/article/druge-zhyttya-promzon> (дата звернення: 31.01.2023)
26. Tverd O. (2017). Lem Station – revitalizing an abandoned tram depot. URL: <https://lviv.com/urban/ozhyvyty-napivpolyshene-tramvajne-depo> (дата звернення: 31.01.2023)
27. UNIT.CITY has entered top 5 landmark projects of Ukraine of modern architecture (2020). URL: <https://ufuture.com/uk/unit-city-uvijshov-v-top-5-znakovih-ob-yektiv-ukrayini-suchasnoyi-arhitekturi> (дата звернення: 31.01.2023)
28. Vinnytsia City Council (2021). Community Development Strategy 2030 – Vinnytsia 3.0. URL: <https://www.vmr.gov.ua/SiteAssets/Lists/Strategy2030/Default/Стратегія%20розвитку%20ВМТГ%20до%202030%20року%20-%20Стратегія%203.0.pdf> (дата звернення: 31.01.2023)
29. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=47454ed4-b60a-4f37-bb77-b7f3127742f8&title=IndustrialniParkiVUkraini2022-Rik> (дата звернення: 31.01.2023)
30. Офіційний сайт Київської обласної військової адміністрації. URL: <https://koda.gov.ua/novyj-industrialnyj-park-l-taun-park-stvoryat-na-kyuyivshhyni/> (дата звернення: 31.01.2023)
31. Офіційний сайт Міністерства розвитку громад та територій України. URL: <https://www.minregion.gov.ua/about/contact/> (дата звернення: 31.01.2023)
32. Офіційний сайт village. URL: <https://www.the-village.com.ua/village/city/city-news/326719-na-kiyivschini-z-yavitsya-noviy-industrialniy-park> (дата звернення: 31.01.2023)
33. Офіційний сайт Державного фонду регіонального розвитку. URL: <https://www.minregion.gov.ua/napryamki-diyalnosti/derzhavna-rehional-na-polityka/derzhavniy-fond-regionalnogo-rozvitku/> (дата звернення: 06.02.2023)

ДОДАТКИ

Додаток А

Індустріальний парк «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в м. Києві



SCIENTIA DIFFICILIS SED FRUCTUOSA

**КАБІНЕТ МІНІСТРІВ УКРАЇНИ****РОЗПОРЯДЖЕННЯ**

від 03 червня 2022 р. № 454-р

Київ

Про включення індустріального парку "Л-ТАУН ПАРК" до Реєстру індустріальних (промислових) парків

1. Включити до Реєстру індустріальних (промислових) парків індустріальний парк "Л-ТАУН ПАРК".
2. Узяти до відома, що:
ініціатором створення індустріального парку є товариство з обмеженою відповідальністю "ЛМС-ТАУН";
строк, на який створено індустріальний парк, становить 30 років;
індустріальний парк розміщується на території с. Путрівка Глевахівської територіальної громади Фастівського району Київської області.

Прем'єр-міністр України**Д. ШМИГАЛЬ**

Інд. 67

SCIENTIA DIFFICILIS SED FRUCTUOSA

АНОТАЦІЯ

Борисенко Л.В. Індустріальні парки в системі розвитку регіонів України. Випускна кваліфікаційна робота на здобуття ступеня бакалавра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування». Державний торговельно-економічний університет, 2023.

У випускній кваліфікаційній роботі розглянуто сучасний стан та тенденції розвитку індустріальних парків в Україні. Визначено особливості діяльності індустріального парку «Л-ТАУН». Проведено моніторинг та оцінювання діяльності індустріального парку «Л-ТАУН». Обґрунтовано особливості формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків в Україні.

Ключові слова: державна підтримка, індустріальний парк, інвестиції, інвестиційна безпека, регіон, стратегічний розвиток.

SUMMARY

Borysenko L. Industrial parks in the development system of regions of Ukraine. Final qualifying work for obtaining Bachelor of specialty 281 «Public Management and Administration», educational program «Public Management and Administration». State University of Trade and Economics, 2023.

The final qualification paper examines the current state and trends in the development of industrial parks in Ukraine. The peculiarities of the activity of the industrial park «L-TOWN» have been determined. Monitoring and evaluation of the activity of the «L-TOWN» industrial park was carried out. The peculiarities of the formation of public-management decisions regarding the development of individual parks in Ukraine are substantiated.

Key words: state support, industrial park, investments, investment security, region, strategic development.

Завідувачу кафедри публічного управління та адміністрування Новіковій Н.Л.

Заява

Я, Борисенко Лоліта Василівна, повідомляю, що за результатами проведення самостійної перевірки з використанням програмно-технічних засобів у наданій випускній кваліфікаційній роботі на тему: **«Індустріальні парки в системі розвитку регіонів України»** не міститься елементів академічного плагіату. У випадках використання прямих запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.

Робота для перевірки надається у друкованому та електронному варіантах. Електронна версія моєї роботи ідентична з друкованою.

«01» лютого 2023 року

(підпис)

Згода

Я, Борисенко Лоліта Василівна, цим засвідчую, що є автором випускної кваліфікаційної роботи на тему: **«Індустріальні парки в системі розвитку регіонів України»** несую повну відповідальність за достовірність, точність та повноту поданої у роботі інформації, жодна частина роботи не була скопійована, за винятком випадків, коли робиться належне підтвердження в присвоєнні. Я підтверджую, що у роботі не міститься державної таємниці або інформації для службового користування.

Цим засвідчую, що жодна частина цієї роботи не була опублікована мною раніше.

Я даю дозвіл на те, що моя робота буде направлена в інституційний депозитарій Державного торговельно-економічного університету і збережена в базі даних для майбутньої перевірки плагіату.

« 01 » лютого 2023 року

(Борисенко Л.В.)

Підпис

Прізвище, ініціали

РЕЦЕНЗІЯ

на випускню кваліфікаційну роботу на тему
«Індустріальні парки в системі розвитку регіонів України» за
спеціальністю «Публічне управління та адміністрування»
Борисенко Лоліти Василівни

Актуальність дослідження полягає у тому, що концепція відродження міст стала ключовим рушієм сталого розвитку регіонів України.

Індустріальні парки для підприємств - це економія часу і ресурсів, необхідних для запуску нового виробництва, зменшення витрат у зв'язку з наявністю

ефективної інфраструктури, можливість отримання ряду послуг від керуючої компанії. Тому тема обґрунтування індустріальних парків у системі розвитку регіонів України є актуальною та потребує подальшого дослідження. В

рецензованій роботі розглянуто загальну характеристику проектів

Міністерства розвитку громад та територій України м. Києва з приводу

діяльності індустріальних парків. Визначено проблемні аспекти в

діяльності індустріальних парків при Міністерстві розвитку громад та територій

України м. Києва. Виявлено особливості створення індустріального парку «Л-ТАУН» для поліпшення аграрного та машинобудівного сектору в

Києві. Проведено дослідження особливостей формування публічно-управлінських рішень щодо розвитку індивідуальних парків у м. Києві.

В цілому завдання, визначені в рамках мети дослідження, виконані в повному обсязі, робота написана на достатньому науковому рівні. Рецензована праця повністю розкриває студенткою тему та допускається до захисту, а її авторка - Борисенко Л.В. - заслуговує на присудження ступеня вищої освіти «Бакалавр» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування».

Рецензент:

Заступник
директора ДП
«ГИПРОКОКС»
А.С. Кухар



