

Державний торговельно-економічний університет  
Кафедра публічного управління та адміністрування

**ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**  
на тему:

**РОЗРОБЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПРОФІЛЮ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ  
ГРОМАДИ**

Студентки 5 курсу, 3 групи,  
спеціальності 281 «Публічне  
управління та адміністрування»  
освітньої програми «Публічне  
управління та адміністрування»

\_\_\_\_\_  
(підпис студента) Волошиной Анастасії  
Ігорівни

Науковий керівник  
д. е. н., доцент

\_\_\_\_\_  
(підпис керівника) Новікова Наталія  
Леонідівна

Гарант освітньої програми  
к. держ. упр.

\_\_\_\_\_  
(підпис гаранта) Динник Ірина  
Петрівна

Київ 2023

## Державний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: бакалавр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Освітня програма: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри \_\_\_\_\_

«30» грудня 2022 р.

### Завдання на випускню кваліфікаційну роботу студентів Волошиній Анастасії Ігорівні

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи: « Розроблення економічного профілю територіальної громади »

Затверджена наказом ректора від «14» грудня 2022 р. № 3416

2. Строк здачі студентом закінченої роботи: 01.02.2023.

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи

*Мета роботи:* Поглиблення теоретичних засад дослідження економічного профілю територіальної громади та розроблення рекомендацій щодо його удосконалення в Україні.

*Об'єкт дослідження:* Процес розроблення економічного профілю територіальної громади.

*Предмет дослідження:* Теоретичні та прикладні аспекти розроблення економічного профілю територіальної громади.

4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним розділом)

#### РОЗДІЛ 1. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ

1.1. Загальна характеристика Роменської міської територіальної громади Сумської області

1.2. Соціально-економічний аналіз розвитку Роменської міської територіальної громади Сумської області

#### РОЗДІЛ 2. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ РОМЕНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ

2.1. Моніторинг та оцінювання складових економічного профілю Роменської міської територіальної громади Сумської області

2.2. Стратегічне планування розвитку Роменської міської територіальної громади Сумської області



### 5. Календарний план виконання роботи

№п/п	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	Фактично
1.	Визначення напряму дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи	До 24.11.2022	24.11.2022
2.	Складання плану та підготовка індивідуального завдання для виконання випускної кваліфікаційної роботи	До 30.12.2022	30.12.2022
3.	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 10.01.2023	10.01.2023
4.	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 20.01.2023	20.01.2023
5.	Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи	До 27.01.2023	27.01.2023
6.	Підготовка письмового відгуку на випускну кваліфікаційну роботу	До 01.02.2023	01.02.2023
7.	Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт	01-02. 06.2023	01-02. 06.2023
8.	Вирішення питання про допуск випускної кваліфікаційної роботи до захисту	До 10.02.2023	До 10.02.2023

9.	Направлення випускної кваліфікаційної роботи із зовнішньою рецензією у ЕК для захисту	За графіком	За графіком
----	---	-------------	-------------

6. Дата видачі завдання «30» грудня 2022 р.  
7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи Новікова Н. Л  
8. Гарант освітньої програми Динник І.П.  
9. Завдання прийняв до виконання студент Волошина А. І.

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи:

*Випускна кваліфікаційна робота Волошиної Анастасії Ігорівни на тему: «Розроблення економічного профілю територіальної громади» відповідає темі та носить актуальний характер. Автором опрацьовано значний масив вітчизняних та зарубіжних інформаційних джерел, що дало змогу розкрити сутність заявленої теми.*

*У першому розділі автором розглянуто тенденції розвитку територіальних громад в Україні, надано загальну характеристику Роменської міської територіальної громади Сумської області, здійснено соціально-економічний аналіз її розвитку.*

*В другому розділі автором запропоновано публічно-управлінські рішення щодо удосконалення напрямів розвитку Роменської міської територіальної громади Сумської області.*

*Зміст та структура роботи розкривають тему, робота виконана відповідно до вимог та рекомендована до захисту з позитивною оцінкою, а її автор Волошина Анастасія Ігорівна заслуговує на присвоєння ступеня бакалавр зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»*

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи \_\_\_\_\_  
(підпис, дата)

Відмітка про попередній захист Динник Ірина Петрівна \_\_\_\_\_  
(підпис, дата)

11. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу:

Випускна кваліфікаційна робота студентки Волошиної А. І. може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.



Гарант освітньої програми: Динник І.П.

(підпис)

Завідувач кафедри: Новікова Н.Л.

(підпис)

«01» лютого 2023 р.



**ЗМІСТ**

<b>ВСТУП.....</b>	<b>3</b>
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ.....</b>	<b>5</b>
1.1. Загальна характеристика Роменської міської територіальної громади Сумської області.....	5
1.2. Соціально-економічний аналіз розвитку Роменської міської територіальної громади Сумської області.....	6
<b>РОЗДІЛ 2. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ РОМЕНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....</b>	<b>16</b>
2.1. Моніторинг та оцінювання складових економічного профілю Роменської міської територіальної громади Сумської області.....	16
2.2. Стратегічне планування розвитку Роменської міської територіальної громади Сумської області.....	18
<b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....</b>	<b>22</b>
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....</b>	<b>23</b>
<b>ДОДАТКИ.....</b>	<b>.....</b>



## ВСТУП

Актуальність дослідження. В Україні триває процес реформування місцевого самоврядування і територіальної організації влади, або так звана реформа децентралізації. Результатом її реалізації є формування добровільно об'єднаних територіальних громад, які перетворюються у творців свого майбутнього економічного розвитку. З початку запровадження цієї реформи в державі вже створено 882 об'єднані територіальні громади. [1]

Територіальні громади мають перетворитись із об'єкта управління на суб'єкт управління і самостійно забезпечувати свою спроможність. Територіальні громади нести будуть відповідальність за планування свого розвитку, за економічне майбутнє та добробут. Тому місцеві влади повинні розуміти особливості сучасного розвитку, володіти необхідними знаннями, інформацією, навичками та досвідом, щоб забезпечити більшу конкурентоспроможність своїх громад.[2]

Загальновизнаним у наукових колах є трактування поняття місцевого економічного розвитку як такого, що узагальнює співпрацю публічного, економічного та неурядового секторів для зміцнення конкурентної позиції добровільно об'єднаної територіальної громади, активізації її економічного зростання, залучення інвестицій, створення нових місць праці та підвищення якості життя мешканців. Профіль громади є відносно новим для української науки, є аналітичним документом та містить дані аналізу соціально-економічного розвитку громади в динаміці, його розробка, як правило, передуює процесу розробки стратегії. [3]

Мета роботи є поглиблення теоретичних засад дослідження економічного профілю територіальної громади та розроблення рекомендацій щодо його удосконалення в Україні.

Об'єктом дослідження є процес розроблення економічного профілю територіальної громади.

Як предмет дослідження використано теоретичні та прикладні аспекти розроблення економічного профілю територіальної громади.

Виходячи з предмету, об'єкту та мети дослідження в роботі було поставлено такі завдання:

- надати загальну характеристику Роменської міської територіальної громади
- провести соціально-економічний аналіз розвитку Роменської міської територіальної громади про забезпечення умов для соціально-економічного зростання, інвестиційна діяльність, споживчий ринок, регуляторна політика та розвиток підприємництва.
- дослідити моніторинг складових економічного профілю про програми розвитку житлово-комунального господарства.
- здійснити стратегічний аналіз структури промислового потенціалу громади, підвищення якості життя жителів, забезпечення охорони довкілля. Сформулювати стратегічну ціль, що передбачає визначення пріоритетних видів економічної діяльності. Розглянемо головні негативні чинники, що стримують розвиток, стимулювання розвитку промислового виробничого підприємства

Методи дослідження. Методологічною основою роботи є системний підхід, а її наукові завдання зумовили використання низки методів дослідження, а саме: діалектичний, ретроспективний, аналізу й синтезу, порівняльний логічного узагальнення.

Практичне значення отриманих результатів отриманих результатів полягає у тому, що науково-практичні положення і рекомендації, сформульовані в роботі, можуть бути використані при розробленні стратегічних документів розвитку територіальних громад.

Структура роботи. Основний текст роботи становить 26 сторінок,



складена з двох розділів з підрозділами, список використаних джерел складає 30 найменувань.



## РОЗДІЛ І.

### ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ

#### 1.1 Загальна характеристика Роменської міської територіальної громади Сумської області

Роменська міська територіальна громада була створена відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України «Про затвердження адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Сумської області» від 12.06.2020 №723-р. До складу Роменської міської територіальної громади входять 16 адміністративно-територіальних одиниць. Роменська міська територіальна громада нараховує 75 населених пунктів.[4]

*Таблиця 1.1*

#### Адміністративно-територіальний устрій Роменської міської територіальної громади

Адміністративно-територіальна одиниця	Чисельність населення, осіб		Площа, км <sup>2</sup>	Кількість населених пунктів
	01.01.2002	01.01.2021		
Роменська міська територіальна громада	50 929	38 718	28,68	3
Ріпчанський старостат	1 013	664	47,27	3
Малобубнівський старостат	1 007	747	45,7	2
Галківський старостат	1 284	680	61,07	4
Рогинський старостат	1 474	1 062	56,1	2
Миколаївський старостат	2 051	1 628	66,2	5
Перехрестівський старостат	2 300	1 899	84,5	9
Довгополівський старостат	1 774	1 634	42,13	5
Біловодський старостат	1 370	1 035	54,6	5
Коржівський старостат	1 470	969	71,25	5
Бобрицький старостат	1 962	1 867	53,2	4
Погожокриницький старостат	1 242	911	84,07	7
Пустовійтівський старостат	3 613	2 913	98,23	10
Плавинищенський старостат	1 458	1 414	27,84	2
Великобубнівський старостат	1 999	1 464	74,22	3
Гаврилівський старостат	1 224	748	75,32	6



Всього	76 170	58 353	970,38	75
--------	--------	--------	--------	----

Місто Ромни є адміністративним центром Роменської міської територіальної громади; відстань від міста до адміністративного центру області – місто Суми – по автомобільній дорозі національного значення складає 104 км; до адміністративного центру сусідньої громади – міста Конотоп – 67 км, до столиці України – міста Києва – 228 км; до міжнародного аеропорту «Бориспіль» – 218 км; до залізничних станцій прямування пасажирських поїздів – 104 км до Сумського залізничного вокзалу, 67 км до Конотопського залізничного вокзалу. На території громади переважає міське населення, частка якого становить 65,6%; частка сільського населення складає 34,4%. Структура розселення жителів Сумської області має вигляд: міське населення – 69,6%, сільське населення – 30,4%. Порівняння показників розселення говорить про достатньо рівномірний розподіл жителів на міське та сільське населення.[5]

## **1.2 Соціально-економічний аналіз розвитку Роменської міської територіальної громади Сумської області.**

Міською радою продовжується інформування суб'єктів підприємництва з питань участі в інвестиційних форумах, конференціях, семінарах через офіційний сайт та місцеві газети. Постійно оновлюється розділ сайту «Інвестиційна діяльність»: форми інвестиційних пропозицій, база вільних приміщень та земельних ділянок.

На конкурс Державного фонду регіонального розвитку 2019 року управлінням економічного розвитку було підготовлено та подано 3 проекти: «Капітальний ремонт Роменської загальноосвітньої школи I – III ступенів № 7 по вул. Полтавській, 32, м. Ромни, Сумська область» – 28642,226 тис. грн., «Придбання вакуумної асенізаційної машини для комунального підприємства «Комбінат комунальних підприємств» Роменської міської територіальної

громади у м. Ромни» - 2445,0 тис. грн., «Придбання діагностичного обладнання для Роменської центральної районної лікарні з метою обслуговування населення міста Ромни та прилеглих Роменського, Недригайлівського та Липоводолинського районів» - 5,4 млн. грн.

З Державного бюджету у 2019 році на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку міста Ромни передбачено 5,8 млн. грн. (станом на 01.11.2019). Кошти субвенції використовуються структурними підрозділами для придбання необхідних об'єктів:

-Відділ освіти – придбання для ЗОШ №7 комп'ютерної та копіювальної техніки (564,0 тис. грн.), комплектів учнівських меблів (315,2 тис. грн.); комплектів технічного обладнання для кабінету фізики для ЗОШ №11 (50,0 тис. грн.); капітальний ремонт будівлі ЗОШ № 5 (849,0 тис. грн.), тд.

-Управління соціального захисту населення – придбання комплекту офісних меблів (28,0 тис. грн.).

-Роменський центр комплексної реабілітації для дітей з інвалідністю – придбання комплекту обладнання (189,4 тис. грн.).

З метою залучення мешканців до інвестиційного розвитку міста запроваджено громадський бюджет. У серпні 2019 року відбувся прийом проектів громадських ініціатив для участі у конкурсі «Громадський бюджет міста Ромни» на 2020 рік. Усього подано 40 проектів, 37 з яких допущені до голосування. Проекти стосуються питань благоустрою, розвитку фізкультури і спорту, дозвілля дітей та людей різного віку, в т.ч. з особливими фізичними можливостями. Перемогу у конкурсі отримали 12 проектів на загальну суму 1,7 млн. грн..

Місто є учасником II фази впровадження «Напряму з покращення якості надання адміністративних послуг для населення Програми «U-LEAD з Європою», що фінансується Європейським Союзом та його країнами-членами Данією, Естонією, Німеччиною, Польщею та Швецією та реалізується на замовлення Шведського агентства міжнародного розвитку (Sida). У вересні 2019 року проект завершено. В рамках проекту надано інституційну та



матеріальну допомогу громаді міста. Створено 5 робочих місць для прийому громадян адміністраторами, 1 робоче місце для самообслуговування громадян, встановлено електронну чергу та програмний комплекс «Вулик». Додатково забезпечено ЦНАП архівними полицями, полицями та шафами в кімнату персоналу. Адміністратори та суб'єкти надання адміністративних послуг пройшли навчання та отримали відповідні сертифікати. Загалом отримано матеріальні цінності на суму 324,3 тис. грн..

З метою ефективного використання нерухомого майна комунальної власності та збільшення надходжень до бюджету за січень-жовтень 2019 року прийнято 30 рішень Роменської міської територіальної громади стосовно оренди нежитлових приміщень, до міського бюджету від оренди нежитлового майна надійшло 642,1 тис. грн., передано в оренду 5 об'єктів комунальної власності на загальну площу 237,2 кв.м.

Споживчий ринок міста, незважаючи на наслідки фінансової кризи, зниження попиту на товари і послуги, характеризується подальшим розвитком інфраструктури та достатнім рівнем товарного насичення, проте високим рівнем інфляції.

Обсяг роздрібного товарообороту підприємств – юридичних осіб за 6 місяців 2019 року склав 360,4 млн. грн., що в порівнянні з аналогічним періодом 2018 року становить 106,1%. В загальнообласному обсязі роздрібний товарооборот м. Ромни становить 5,9%.

Протягом січня-жовтня 2019 року в місті відкрито 11 нових та відновлено роботу 5 магазинів загальною торговельною площею 412,8 кв. м., запрацювали 3 кіоски, 3 заклади ресторанного господарства на 69 посадочних місць та 4 об'єкти побутового обслуговування на 13 робочих місць.

Проведено 11 рейдів по ліквідації стихійної торгівлі. Відбулось 6 нарад з питань торговельного обслуговування, на яких розглянуто питання роботи міських ринків, організації сезонної торгівлі та святкових ярмарків, ліквідації стихійної торгівлі, захисту прав споживачів та інших.

У сфері регуляторної політики прийнято 1 регуляторний акт з питань місцевих податків і зборів. Проведено 1 повторне та 9 періодичних відстеження результативності регуляторних актів.

Усі проекти регуляторних актів, звіти про відстеження їх результативності публікуються в міськрайонній газеті «Вісті Роменщини» та розміщуються на офіційному сайті міста в рубриці «Регуляторна політика». Щокварталу на сайті розміщуються перелік діючих регуляторних актів та план-графік відстежень результативності регуляторних актів.[6]

У 2021 році міська рада спрямовувала зусилля на внутрішні та зовнішні можливості новоствореної Роменської міської територіальної громади, належну взаємодію органу місцевого самоврядування та територіальних підрозділів центральних органів державної влади, відновлення позитивних зрушень в економіці, забезпечення ефективного використання майнових ресурсів, підвищення рівня життя мешканців громади.

Заходи Програми економічного і соціального розвитку Роменської міської територіальної громади на 2021-2023 роки, що реалізовувалися в громаді в 2021 році, головним чином були направлені на покращення благоустрою та інфраструктури, модернізацію об'єктів житлово-комунального господарства, забезпечення надання якісних культурних, освітніх, медичних та адміністративних послуг, створення належних умов по соціальному обслуговуванню населення.

Важливим надбанням, спрямованим на планування соціально-економічного розвитку громади, постало ухвалення Роменською міською ради Стратегії розвитку Роменської міської територіальної громади на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації на сесії 23.12.2021 року.

#### 1.Забезпечення умов для подальшого соціально-економічного зростання

Бюджет Роменської міської територіальної громади було затверджено на 2021 рік у сумі 501,5 млн.грн, зі змінами, внесеними протягом року, бюджет становить 521,6 млн.грн. У 2021 році до бюджету надійшло 555,8 млн. грн або 101,8% до затверджених річних обсягів (546,1 млн. грн), у тому числі:



- доходи загального фонду – 525,0 млн. грн, з них трансферти – 139,7 млн. грн,
- доходи спеціального фонду – 30,8 млн.грн, з них офіційні трансферти – 16,0 млн. грн.

Передбачена доходна частина бюджету по надходженнях податків і зборів у сумі 385,2 млн. грн виконана більше, ніж на 100%. Перевиконання (8,0 млн.грн) склалось, головним чином, за рахунок вагомих бюджетоутворюючих джерел надходжень, а саме:

- податку та збору на доходи фізичних осіб – 3,7 млн. грн, завдяки погашенню заборгованості по зарплаті та збільшенню надходжень від інших виплат;
- єдиного податку – 1,8 млн.грн, завдяки збільшенню товарооборотів через послаблення карантинних заходів;
- рентної плати – на суму 1,0 млн.грн, по причині збільшення біржових цін на видобуті нафту та газ.

Надходження по спеціальному фонду становлять 30,8 млн. грн, а саме:

- власні доходи громади – 14,8 млн.грн, перевиконання на 2,2 млн.грн (значно більші проти затверджених від надходжень бюджетних установ (+майже 2,0 млн.грн));
- субвенції з державного та обласного бюджетів – 16,0 млн. грн (на погашення різниці в тарифах, придбання обладнання для Роменської ЦРЛ).

Інвестиційна діяльність, створення умов для інвестиційної привабливості та розвиток міжнародного співробітництва. Міською радою продовжується інформування суб'єктів підприємництва з питань участі в інвестиційних форумах, конференціях, семінарах через офіційний сайт та соцмережі. Постійно оновлюється розділ сайту «Інвестиційна діяльність»: форми інвестиційних пропозицій, база вільних приміщень та земельних ділянок. Оприлюднюється актуальна інформація щодо участі в конкурсах і грантових програмах.

З метою активного розвитку Роменської міської територіальної громади та покращення якості життя населення на конкурсний відбір інвестиційних

програм та проєктів регіонального розвитку, що можуть реалізовуватися за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку (ДФРР), у січні 2021 року подано 4 інвестиційні проєкти:

1.«Капітальний ремонт Роменської загальноосвітньої школи I – III ступенів № 7 по вул. Полтавська, 32, м. Ромни, Сумська область», загальна кошторисна вартість - 42109,788 тис. грн, кошти ДФРР – 13683,397 тис. грн, співфінансування з бюджету громади - 1521,0 тис. грн;

2.«Капітальний ремонт будівлі КНП «Роменська ЦРЛ» РМР Сумська обл., м. Ромни, вул. Горького, 99 (елементи енергозбереження)», загальна кошторисна вартість - 8799,298 тис. грн, кошти ДФРР – 7919,298 тис. грн, співфінансування з бюджету - 880,0 тис. грн;

3.«Придбання мобільного центру надання адміністративних послуг на базі електричного автомобіля для Роменської міської територіальної громади», загальна кошторисна вартість - 3375,549 тис. грн, кошти ДФРР – 3025,549 тис. грн, співфінансування з бюджету громади – 350,0 тис. грн;

4.«Будівництво очисних споруд с. Біловод, Роменського району Сумської області», загальна кошторисна вартість - 6369,816 тис. грн, кошти ДФРР – 5614,879 тис. грн, співфінансування з бюджету громади – 637,0 тис. грн.

Проєкти нашої громади переміг конкурсі 2021 року:

- перехідний проєкт «Капітальний ремонт Роменської загальноосвітньої школи I – III ступенів № 7 по вул. Полтавська, 32, м. Ромни, Сумська область».

Проведено переговори з потенційним приватним інвестором - компанією КИЇВЕСКО щодо можливого залучення 2,5 млн.грн. для енергоефективних заходів у комунальних закладах соціальної сфери.

Опрацьовано питання щодо державної програми ЕНЕРГОДІМ, яка передбачає надання фінансової підтримки об'єднанням співвласників багатоквартирних будинків (ОСББ). Підтримка полягає у наданні грантів (до 70% від вартості проєкту) та запровадженні комплексних технічних рішень з енергоефективності будівель, з урахуванням кращих європейських практик. Разом з представником донора, координатором програми ЕНЕРГОДІМ,



проведено 3 семінари для голів ОСББ громади.

18.03.2021 подано заявку на отримання грантової допомоги від Представництва Міжнародної організації з міграції (МОМ) в Україні за підтримки Агентства США з Міжнародного розвитку (USAID) щодо реалізації проекту «Будівництво водопровідних мереж в с. Кашпури Роменського району Сумської області». Проектом передбачено будівництво 5800 м водогону по 7 вулицях села, яке забезпечить населення якісною питною водою в достатній кількості. До новозбудованої мережі планувалось підключити 160 домогосподарств сільських мешканців.

26.03.2021 подано заявку на участь у процесі відбору міст-партнерів USAID Проєкту енергетичної безпеки для надання технічної допомоги муніципальним стейкхолдерам в імплементації реформ, спрямованих на оптимізацію та розвиток інфраструктури теплопостачання.

30.04.2021 на конкурс «Наша громада», організований телеканалами ICTV та СТБ у партнерстві з Українським кризовим медіа-центром, у рамках Програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE), подано проєкт «Створення культурно-туристичного маршруту «Шлях кошового отамана» в селі Пустовійтівка Роменської міської територіальної громади Роменського району Сумської області».

25.05.2021 подано заявку на Конкурс Програми «U-LEAD з Європою» з підтримки проєктів муніципального партнерства щодо проєкту «Капітальний ремонт будівлі КНП «Роменська ЦРЛ» РМР Сумська обл., м. Ромни, вул. Горького, 99». Проєкт пройшов конкурсний відбір першого етапу Ініціативи та обраний для подальшої підтримки. Для участі в 2 етапі Ініціативи 18 жовтня 2021 року підготовлено Концепцію зазначеного проєкту з капремонту дитячої поліклініки ЦРЛ, яка успішно пройшла конкурсний відбір. До кінця 2021 року спеціалісти управління економічного розвитку пройшли тренінги з міжнародними експертами і представниками донорів, у тому числі щодо презентування проєкту, навчання продовжується і в 2022 році.

08.06.2021 подано заявку на участь у проєкті з налагодження якісного

співробітництва між міськими та сільськими/селищними територіальними громадами «Сприяння всебічному розвитку громад через аналітику, діалог та співпрацю» від Асоціації міст України, що реалізується за підтримки Програми «U-LEAD з Європою». Роменську міську територіальну громаду було відібрано для участі в програмі. Відбулись засідання робочої групи з питань налагодження якісного співробітництва між міськими та сільськими/селищними громадами.

Робочою групою спільно з експертами Асоціації міст України та «U-LEAD з Європою» підготовлено Концепцію спільного проєкту «Запровадження сучасної системи управління твердими побутовими відходами через формування сучасної інфраструктури поводження із ТПВ шляхом впровадження спільного проєкту Роменської міської, Липоводолинської селищної та Коровинської, Андріяшівської, Хмелівської сільських територіальних громад Сумської області» та проєкт Договору про співробітництво.

11.02.2022 підписано Договір про співробітництво зазначених територіальних громад, який зареєстровано в Реєстрі Міністерства розвитку громад та територій України

17.02.2022. Проєктом передбачено встановлення сміттесортувальної станції на полігоні ТПВ, будівництво ангару для неї, придбання спецавтотранспорту (сміттєвозів), контейнерів для роздільного збору сміття та іншого обладнання, проведення екопросвітницької інформаційної кампанії, інші заходи. Загальна вартість проєкту становитиме 30885,90 тис. грн., сума співфінансування з бюджету громад – партнерів – 3088,59 тис. грн., залучені кошти – 27797,31 тис. грн. Проєктну заявку планується подавати на конкурси щодо залучення інвестицій з державного бюджету, програм секторальної підтримки та інших джерел.

31.08.2021 подано заявку для участі в конкурсному відборі громад, що бажають долучитися до ініціативи «Громада, дружня до бізнесу. Інструменти сприяння бізнесу в громадах». Ініціативу реалізовує Клуб Ділових Людей



Україна за підтримки програми «U-LEAD з Європою». Відібрані громади можуть брати участь у навчальній програмі (жовтень - грудень 2021 р.) та отримати допомогу у розробці і впровадженні інструментів підтримки бізнесу (лютий - червень 2022 р.).

08 жовтня 2021 року спеціалісти УЕР взяли участь в онлайн - форумі «Солідарність мерів країн-членів ЄС та України», 12 жовтня 2021 року - в Еколого-економічному форумі «Успішні громади».

21 жовтня 2021 року подано заявку на конкурсний відбір проєктних команд для участі у навчальній програмі «Кроки для спеціалістів з управління проєктами» Програми «U-LEAD з Європою». Команда від нашої громади успішно пройшла конкурсний відбір та упродовж листопада - грудня 2021 р. взяла участь у низці онлайн-семінарів з управління проєктами.

12 листопада 2021 року на конкурсний відбір інвестиційних програм і проєктів, що можуть реалізовуватися в 2022 році за рахунок коштів ДФРР, подано проєкт «Капітальний ремонт будівлі КНП «Роменська ЦРЛ» РМР Сумська обл., м. Ромни, вул. Горького, 99 (Елементи енергозбереження). Коригування», загальна вартість - 10 225,3 тис. грн.

12 листопада 2021 року управлінням адміністративних послуг подано заявку на отримання інституційної підтримки по розвитку ЦНАП від проєкту PROSTO «Підтримка доступності послуг в Україні».

13 грудня 2021 року спеціалісти УЕР взяли участь у вебінарі «Горизонт Європа: актуальні конкурси, умови участі», який проводився експертами Програми Горизонт Європа за фінансової підтримки Міністерства освіти і науки України. Програма приймає проєктні заявки по трьох тематичних напрямках: конкурси мобільності, конкурси з цифровізації, новітніх матеріалів та підприємництва, конкурси щодо охорони здоров'я, клімату, енергетики, транспорту та природних ресурсів.

16 грудня 2021 року представники УЕР взяли участь в онлайн-дискусії на тему «Стратегічне планування: нові виклики для громад або що робити, аби стратегічний план працював». Захід проводився з метою поширення польського

досвіду серед органів місцевого самоврядування України. Ініціатором є Громадська організація «Подільська агенція регіонального розвитку» (м. Вінниця).

17 грудня 2021 року подано проєктну ідею взаємодії з громадськістю для участі в наступному етапі навчальної програми «Кроки для спеціалістів з управління проєктами».

У грудні 2021 року спеціалісти УЕР взяли участь у ряді вебінарів та онлайн-заходів, зокрема:

- від Асоціації малих міст України - «Про грантові можливості від Українського культурного фонду у 2022 році для громад України»;
- «Україна – Саудівська Аравія. Можливості співпраці для експорт-орієнтованих областей, підприємств та організацій у 2022 році»;
- «Державна підтримка значних інвестицій: можливості для громад».

Організатор заходу - Державна установа «Офіс із залучення та підтримки інвестицій» (ДУ «ЮкрейнІнвест») та інші.[7]



## РОЗДІЛ 2.

### ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ РОМЕНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ.

#### 2.1. Моніторинг та оцінювання складових економічного профілю Роменської міської територіальної громади Сумської області.

Законом України «Про засади державної регіональної політики»[8], передбачено розроблення системи її моніторингу та оцінювання. Запровадження дієвої системи моніторингу та оцінювання стратегій і програм розвитку – необхідний крок для України в контексті її євроінтеграційної стратегії. На сучасному етапі поняття «моніторинг» не має єдиного тлумачення, оскільки моніторинг вивчається і використовується в межах різних сфер, галузей, видів суспільної діяльності. Моніторинг може розглядатися і як спосіб дослідження реальності, і як спосіб забезпечення сфери управління своєчасною та якісною інформацією.[9]

Моніторинг – це постійне спостереження за будь-яким процесом з метою виявлення його відповідності бажаному або запланованому результату.

Моніторинг розвитку ОТГ – це система спостереження на місцевому рівні за станом розвитку, плануванням та використанням ресурсів території за допомогою систематичного збирання, аналізу вихідної інформації відповідно до затверджених показників його проведення [10].

Оцінювання програм територіального розвитку є періодичною подією, проводиться в ключові моменти під час виконання програми та може бути розглянута як елемент безперервного процесу, що базується на даних моніторингу, для забезпечення своєчасною інформацією про діяльність у минулі періоди та рекомендації на майбутнє.[11] Оцінювання – управлінська функція, яку застосовують періодично за потреби здійснити незалежну, системну й об'єктивну перевірку стану прогресу щодо досягнення чи відхилення від досягнення очікуваних результатів. Також це неодноразовий

захід, проте здійснюється в міру необхідності у відповідь на потребу глибшого й масштабнішого аналізу взаємозв'язку між проблемами та запитамі цільової групи, на задоволення якої спрямована діяльність організації та станом впровадження програми. Теоретична основа оцінювання програм виходить далеко за межі аналізу лише витрат, необхідних для їх реалізації. На сьогодні, окрім перевірки результативності, ефективності та сталості програми, оцінювання використовують і для визначення її відповідності пріоритетам державної політики.[12]

Проведемо моніторинг житлово-комунального господарства за 2019, 2020, 2021. Житлово-комунальне господарство – це одна з найважливіших галузей, яка забезпечує населення, підприємства та організації необхідними житлово-комунальними послугами, суттєво впливає на розвиток соціально-економічних відносин у громаді.

Таблиця 2.1

### Моніторинг житлово-комунального господарства за 2019, 2020, 2021.

2019 рік		2020 рік		2021 рік	
Об'єкт	Вар.ти с.грн	Об'єкт	Вар.тис .грн	Об'єкт	Вар.ти с.грн
Капремонт м'якої покрівлі даху по вул. Руденка 8А	40,6	Капітальний ремонт ліфтів	984,4	Капмремонт ліфтів вул. Свободи 2	656,3
Капремонт даху та зовнішніх стін будинку по бул. Московський 33	60,3	Капітальний ремонт водопроводу по вул. Коржівській, 86	29,8	Капремонт стиків панелей багатоквартирних будинків.	191,9
Капремонт м'якої покрівлі житлового будинку № 1 вул. Аптекарьська	27	Реконструкція самопального каналізаційного колектору	182,4	Ремонт дахів житлових будинків	273,9
Всього	127,9		1196,6		1122,1

Використанні данні [13][14][15]



## **2.2 Стратегічне планування розвитку Роменської міської територіальної громади Сумської області.**

Роменська міська територіальна громада – інвестиційно привабливий конкурентоздатний екологічно чистий регіон високотехнологічного аграрного виробництва та інноваційної промисловості, туристично привабливий, комфортний та безпечний для проживання та розвитку бізнесу.

В результаті стратегічного бачення громади було обрано таку конфігурацію стратегічних та оперативних цілей, які у довгостроковій перспективі сприятимуть підвищенню якості життя населення в умовах реалізації базового сценарію розвитку.

Підвищення конкурентоспроможності галузей економіки на засадах смарт-спеціалізації. Аналіз соціально-економічних процесів розвитку Роменської міської територіальної громади свідчить про наявність на території громади потужного природного, мінерально- сировинного, промислового, аграрного та історико-культурного потенціалу для зміцнення власних позицій на внутрішньому та зовнішньому ринках. Існують значні резерви з метою формування більш потужного підприємницького середовища, зокрема підтримки розвитку малих і середніх підприємств та сприянню розширенню діяльності мікропідприємництва (юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців).

Результати стратегічного аналізу показують, що структура промислового потенціалу громади, представлена переважно галузями добувної промисловості та машинобудування, хімічною галуззю, деревообробною, текстильною, харчовою промисловістю та сільським господарством. Тому має місце пряма залежність між індексом промислової продукції громади, її валовим регіональним продуктом та сталим розвитком зазначених галузей господарювання. Разом з тим, в економіці громади переважають застарілі технології, низький рівень капіталовкладень і відносно мала частка продукції з великою доданою вартістю. Значна частина секторів економіки потребує нових

інвестицій та зміцнення малого та середнього підприємництва. Рівень інноваційних технологій є суттєво низьким; обсяги інноваційної продукції практично непомітні у валовому регіональному продукті громади. Основні підприємства самостійно вкладають фінансові ресурси з метою впровадження інноваційних технологій у виробничі процеси з метою підвищення рівня конкурентоспроможності вироблених товарів (послуг) на внутрішньому та зовнішньому ринках.[16]

Стратегічна ціль формулювалась із застосуванням підходу смарт-спеціалізації, що передбачає визначення пріоритетних видів економічної діяльності на основі конкурентних переваг та інноваційного потенціалу громади. Тому головним чинником підвищення конкурентоспроможності економіки на засадах смарт-спеціалізації є залучення інвестиційного ресурсу у пріоритетні галузі для існуючих можливостей інноваційного розвитку.

Серед головних негативних чинників, що стримують розвиток, можна виділити домінування добувних галузей та сільського господарства з низьким рівнем доданої вартості і високою ресурсо- та енергоємністю, зношене та морально застаріле обладнання підприємств, значна сировинна складова в загальних обсягах експорту. Крім того, має місце невисокий рівень підприємницької активності населення та відсутність якісного туристичного продукту та його промоцій з метою використання економічного потенціалу наявних природних та культурно-історичних ресурсів.

Передбачається, що заходи в рамках досягнення даної стратегічної цілі матимуть вплив у наступних напрямках: розвиток малого і середнього бізнесу та бізнес-інфраструктури, розвиток промисловості та сільськогосподарського виробництва, підвищення експорту, залучення інвестицій, розвиток вантажоперевезень і логістики, інноваційного виробництва, екологічного та органічного виробництва, туризму та рекреації.

Досягнення цієї стратегічної цілі має забезпечуватись через реалізацію оперативних цілей, зокрема: підвищення продуктивності агропромислового комплексу, стимулювання розвитку промислово-виробничого підприємництва,



підвищення та зміцнення інвестиційного потенціалу, розвиток туристичного потенціалу та рекреаційної сфери.

Підвищення якості життя жителів Роменської міської територіальної громади є однією з комплексних цілей соціально-економічного розвитку, досягнення якої забезпечується в результаті ефективного використання внутрішнього потенціалу громади та врахування особливостей економічної діяльності. Високорозвинена інфраструктура має суттєве значення для ефективного функціонування економіки та розвитку територій; якість інфраструктури розглядається при оцінці конкурентоспроможності та економічної безпеки територій.

У першу чергу, це стосується житлово-комунального господарства, благоустрою населених пунктів, дорожньо-транспортної інфраструктури тощо. Комунальна інфраструктура переважно не відповідає сучасним стандартам технологічності, комфортності і санітарних вимог; має незадовільний технічний стан. Інженерні комунікації, мережі водопостачання та водовідведення, основні фонди мають високий рівень фізичного та функціонального зносу, що впливає на високий рівень втрат ресурсів та видатків завдяки суттєвій вартості енергоносіїв. Наслідком цього є низька якість комунальних послуг та їх невідповідність потребам споживачів.

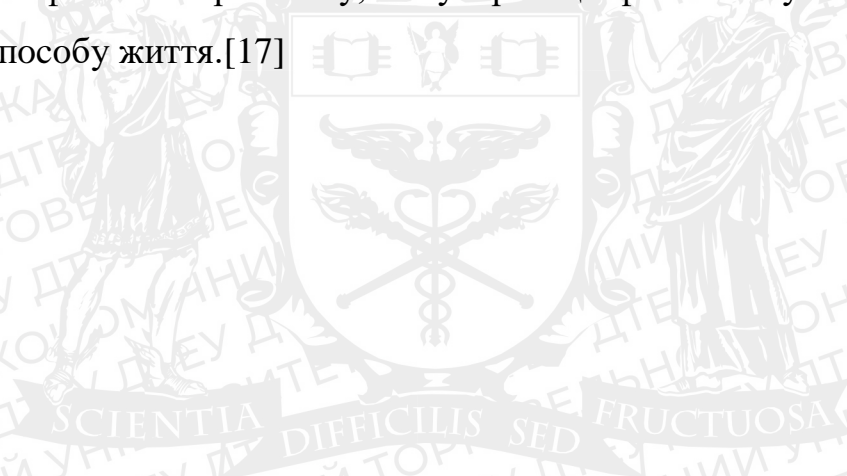
Такий стан інфраструктури негативно впливає на накопичення відходів, недостатність роботи систем водоочистки, що створює загрозу для здоров'я населення та визначає ступінь екологічної безпеки на території громади.

Ефективна реалізація екологічної політики, зокрема раціонального природокористування, відтворення природоресурсного потенціалу та формування природостабілізуючої екологічної мережі, є невід'ємною складовою збалансованого економічного і соціального розвитку, у тому числі системи управління довкіллям та реалізації в громаді міжнародних природоохоронних ініціатив.

Рівень захворюваності та смертності від серцево-судинних хвороб, новоутворень, хвороб дихання та травлення має високі показники серед

жителів громади та потребує, окрім заходів, пов'язаних із зниженням забруднення довкілля, підвищення своєчасності, доступності та якості надання медичних послуг, у тому числі у віддалених сільських населених пунктах.

Стан здоров'я жителів громади впливає на формування його ресурсного потенціалу, визначає рівень продуктивності та природного відтворення, у тому числі збільшення народжуваності, скорочення смертності. Відповідно особливої уваги набуває задоволення потреби жителів, у тому числі в ефективному діагностично-лікувальному процесі, своєчасному рівні профілактики захворювань, покращення репродуктивного здоров'я, збільшення активного періоду життя наслення шляхом забезпечення умов для повноцінного фізичного розвитку, популяризації фізичної культури та спорту і здорового способу життя.[17]





## ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Виходячи з досліджувальної роботи після проведеного аналізу соціально-економічного розвитку Роменської міської територіальної громади, були створені умови для соціально-економічного зростання, інвестиційної привабливості, розвитку міжнародного співробітництва, споживчого ринку, регуляторна політика та розвиток підприємництва. Придбані необхідні об'єкти для відділа освіти, управління соціального захисту населення, комплект обладнання для Роменського центру комплексної реабілітації для дітей з інвалідністю.

Провели моніторинг складових економічного профілю про програми розвитку житлово-комунального господарства.

Здійснено стратегічний аналіз структури промислового потенціалу громади, підвищення якості життя жителів, забезпечення охорони довкілля. Сформульовано стратегічну ціль, що передбачає визначення пріоритетних видів економічної діяльності. Розглянемо головні негативні чинники, що стримують розвиток, стимулювання розвитку промислового виробничого підприємства.

Для удосконалення громади потрібно позбутися чинників, що стримують розвиток. Оновити застаріле обладнання підприємств, повисити рівень підприємницької активності населення, підвищити рівень туризму та якість туристичного продукту.

Також для підвищення сучасних стандартів комунальної інфраструктури, модернізації фізичних та функціональних інженерних комунікації потрібно знизити негативний вплив накопичених відходів, що створюють загрозу для здоров'я населення, внаслідок чого знизиться рівень захворюваності та смертності, покращиться репродуктивне здоров'я.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Економічний профіль територіальної громади, як інструмент активізації місцевого економічного розвитку URL: <https://acadrev.duan.edu.ua/images/PDF/2020/2/4.pdf>.
2. Берданова О.В., Вакуленко В.М., Валентюк І.В., Ткачук А.Ф. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади: навч. посіб. К. 2017. 121 с.
3. Місцевий економічний розвиток у територіальних громадах: корисні поради та кращі практики –URL [https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/717/MER\\_2021\\_WEB.pdf](https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/717/MER_2021_WEB.pdf).
4. Роменська міська громада – URL: [https://uk.wikipedia.org/wiki/Роменська\\_міська\\_громада](https://uk.wikipedia.org/wiki/Роменська_міська_громада).
5. Роменська міська територіальна громада– URL: <https://romny-vk.gov.ua/obiednannya-teritorialnih-gromad/>
6. Про виконання Програми економічного і соціального розвитку міста Ромни за підсумками 2019 року: Закон України від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>
7. Про виконання Програми економічного і соціального розвитку Роменської міської територіальної громади на 2021-2023 роки за підсумками 2021 року: Закон України від 21 травня 1997 року №280\97-ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>
8. Про засади державної регіональної політики: Закон України від 05.02.2015 № 156-VIII URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19#Text>
9. Методика розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31.03.2016 № 79 (у редакції наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 27 грудня 2018 року № 373). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0632-16#Text>



10. Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів: Постанова Кабінету Міністрів України від 11 листоп. 2015 р. № 932. URL <http://zakon2.rada.gov.ua/>.
11. Посібник з моніторингу та оцінювання програм регіонального розвитку / Лендбел М., Винницький Б., Ратейчак Ю., Санжаровський І. / За ред. Санжаровського І., Полянського Ю. – К.: К.І.С., 2007. – 80 с.
12. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади URL [https://www.slg-coe.org.ua/wp-content/uploads/2018/11/04\\_Strateg\\_Plan-PRN-5.pdf](https://www.slg-coe.org.ua/wp-content/uploads/2018/11/04_Strateg_Plan-PRN-5.pdf)
13. Програма економічного і соціального розвитку міста Ромни за підсумками 2019 року. Закон України від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>
14. Програма економічного і соціального розвитку міста Ромни за підсумками 2020 року. Закон України від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>
15. Програма економічного і соціального розвитку міста Ромни за підсумками 2021 року. Закон України від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>
16. Стратегія розвитку Роменської міської територіальної громади на період до 2027 року та план заходів на 2021- 2023 роки з її реалізації. URL <https://romny-vk.gov.ua/wp-content/uploads/2021/12/Proiekt-Strategii-rozvitku-Romenskoi-gromadi-10.pdf>
17. Звіт про стратегічну екологічну оцінку стратегії розвитку Роменської міської територіальної громади на період до 2027 року URL <https://romny-vk.gov.ua/wp-content/uploads/2021/12/Proiekt-Strategii-rozvitku-Romenskoi-gromadi-10.pdf>
18. Кент Макмаллін. Місцевий економічний розвиток URL: <http://pleddg.org.ua/ua/2016/kent-makmallin/>
19. Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020»: Указ Президента

України від 12 січня 2015 року № 5/2015 – URL:

<http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>

20. Г. А. Борщ. Інструменти регіонального розвитку в Україні. В. Берданова, В. М. Вакуленко, О. І. Васильєва, Н. М. Гринчук, О. С. Ігнатенко, І. М. Петренко, Н. А. Сич ; за ред. О. В. Берданової, В. М. Вакуленка. 2013. – 310 с 21. Інструменти регіонального розвитку в Україні: навч. посіб. / авт. кол.:

О. В. Берданова, Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, О. І. Васильєва, Н. М. Гринчук, О. С. Ігнатенко, І. М. Петренко, Н. А. Сич ; за ред. О. В. Берданової, В. М. Вакуленка. 2013. – 310 с.

22. Методологія планування регіонального розвитку в Україні: Інструмент для розробки стратегій регіонального розвитку і планів їх реалізації. – К.: Проект ЄС «Підтримка політики регіонального розвитку України» – 159 с.

23. Методологія стратегічного планування розвитку об'єднаних територіальних громад в Україні / Проект «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні». 2016. – 55 с.

24. Про Програму економічного і соціального розвитку міста Ромни на 2019 рік. Закон України від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>

25. Про Програму економічного і соціального розвитку міста Ромни на 2019 рік. Постанова Кабінет Міністрів України від 26 квітня 2003 р. № 621 URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/621-2003-п#Text>

26. Про Програму економічного і соціального розвитку міста Ромни на 2019 рік. Закон України від 23 березня 2000 р. №1602-III URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>

27. Про виконання програми економічного і соціального розвитку міста Ромни на 2020 рік. Рішення шістдесят дев'ятої сесії. Закон України від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>

28. Про виконання програми економічного і соціального розвитку міста Ромни на 2021 рік. Рішення шістдесят дев'ятої сесії. Закон України від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>



29. Про Програму економічного і соціального розвитку міста Ромни на 2020 рік. Постанова Кабінет Міністрів України від 26 квітня 2003 р. № 621 URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/621-2003-п#Text>

30. Про Програму економічного і соціального розвитку міста Ромни на 2021 рік. Постанова Кабінет Міністрів України від 26 квітня 2003 р. № 621 URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/621-2003-п#Text>



## Анотація

**Волошина А.І. Розроблення економічного профілю територіальної громади.** Випускна кваліфікаційна робота на здобуття ступеня бакалавра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» освітньою програмою «Публічне управління та адміністрування». Державний торговельно-економічний університет, 2023.

У випускній кваліфікаційній роботі на основі аналізу соціально-економічного розвитку Роменської міської територіальної громади, досліджено основні стратегії розвитку громади. Визначено проблеми соціально-економічного розвитку населення, проаналізовано бюджетну підтримку територіальної громади. Сформовані стратегічні цілі для подальшого розвитку населення Роменської міської територіальної громади та визначення негативних чинників для їх усунення.

*Ключові слова:* соціально-економічний розвиток, стратегія розвитку, стратегічні цілі, бюджетна підтримка.

## SUMMARY

**A.I. Voloshyna Development of the economic profile of the territorial community.** Graduation qualification work for obtaining a bachelor's degree in the specialty 281 "Public management and administration" by the educational program "Public management and administration". State University of Trade and Economics, 2023.

In the outstanding qualification work on the analysis of the socio-economic development of the Romanian city territorial community, the new community development strategies were investigated. The problems of social and economic development of the destination were determined, and the budgetary support of the territorial community was analyzed. Strategic goals have been formed for the further development of the population of Romensk urban territorial community and identification of negative factors for their elimination.

*Key words:* socio-economic development, development strategy, strategic goals, budget support.



## РЕЦЕНЗІЯ

На випускню кваліфікаційну роботу Волошиної Анастасії Ігорівни на тему:

**« Розроблення економічного профілю територіальної громади »**

Виконаної на здобуття ОС « Бакалавр»

За спеціальністю 281 « Публічне управління та адміністрування»

У Київському національному торговельно-економічному університеті

Представлена на рецензію випускна кваліфікаційна робота носить актуальний характер, вирізняється своєчасністю, оскільки присвячена питанням розробки економічного профілю територіальних громад, на прикладі Роменської міської територіальної громади.

У процесі аналізу автором використовувалися теоретичні методи дослідження на основі використання Закону України « Про добровільне об'єднання територіальних громад» , метод аналізу, синтезу, індукції та дедукції, порівняння, графічні методи які дали змогу отримати синтезоване уявлення про досліджуваний об'єкт і водночас наочно показати його складові.

Метою дослідження є аналіз процесів розроблення економічного профілю, соціально-економічного аналізу розвитку Роменської міської територіальної громади. Робота складається зі вступу, двох розділів, висновків, переліку посилань на використані інформаційні джерела та додатків.

Перший розділ висвітлює питання загальної характеристики Роменської міської територіальної громади та аналіз соціально-економічного розвитку.

У другому визначається стратегічне планування розвитку Роменської міської територіальної громади Сумської області.

Випускна кваліфікаційна робота відповідає вимогам, виконана у повному обсязі і заслуговує на позитивну оцінку, а її автор Волошина Анастасія Ігорівна на отримання кваліфікації бакалавра відповідно до обраної спеціальності .

Рецензент

Староста Малобубнівського старостату

Юркевич О. М.



**Згода**

Я, Волошина Анастасія Ігорівна, цим засвідчую, що є автором випускної кваліфікаційної роботи на тему: **«Розроблення економічного профілю територіальної громади»** несучи повну відповідальність за достовірність, точність та повноту поданої у роботі інформації, жодна частина роботи не була скопійована, за винятком випадків, коли робиться належне підтвердження в присвоєнні. Я підтверджую, що у роботі не міститься державної таємниці або інформації для службового користування.

Цим засвідчую, що жодна частина цієї роботи не була опублікована мною раніше.

Я даю дозвіл на те, що моя робота буде направлена в інституційний депозитарій Державного торговельно-економічного університету і збережена в базі даних для майбутньої перевірки плагіату.

«В січня 2023 року

Підпис

Волошина А.І.

Прізвище, ініціали



Завідувачу кафедри публічного  
управління та адміністрування  
Новіковій Н.Л.

**Заява**

Я, Волошина Анастасія Ігорівна, повідомляю, що за результатами проведення самостійної перевірки з використанням програмно-технічних засобів у наданій випускній кваліфікаційній роботі на тему: «**Розроблення економічного профілю територіальної громади**» не міститься елементів академічного плагіату. У випадках використання прямих запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.

Робота для перевірки надається у друкованому та електронному варіантах.  
Електронна версія моєї роботи ідентична з друкованою.

Волошина 2023 року

(підпис)

Волошина А.І.