

Державний торговельно-економічний університет

Кафедра світової економіки

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

**ЛОГІСТИЧНА ПІДТРИМКА ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТУ
МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ**

(на матеріалах ТОВ «Трекстар лоджистікс», м. Київ)

Студента 4 курсу, 14 групи,
спеціальності 292 «Міжнародні економічні
відносини» освітньої програми
«Міжнародний бізнес»

Петрівського
Максима
Олександровича

(підпис)

Науковий керівник
доктор економічних наук,
доцент

Бохан
Аліна
Василівна

(підпис)

Гарант освітньої програми
кандидат економічних наук,
доцент

Лежєпкокова
Вікторія
Геннадіївна

(підпис)

Київ 2023

Державний торговельно-економічний університет

Факультет міжнародної торгівлі та права
Спеціальність «Міжнародні економічні відносини»
Освітня програма «Міжнародний бізнес»

Кафедра світової економіки

Затверджую

Зав. кафедри _____

«__» _____ 2022 р.

ЗАВДАННЯ

на випускню кваліфікаційну роботу студентіві

Петрівському Максиму Олександровичу
(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи (проєкту):

«Логістична підтримка діяльності суб'єкту міжнародного бізнесу»
(на матеріалах ТОВ «Трекстар лоджистікс», м. Київ)

Затверджена наказом ректора від «__» _____ 202_р. №_____

2. Строк здачі студентом закінченого роботи (проєкту) 26.04.2023

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проєкту)

Мета роботи (проєкту): дослідження особливостей логістичної підтримки діяльності суб'єкта міжнародного бізнесу.

Об'єкт дослідження: процес формування економічних відносини, що виникають в контексті розвитку логістичної діяльності в умовах глобалізації.

Предмет дослідження: теоретичні та практичні проблеми у сфері надання логістичної підтримки діяльності суб'єкта міжнародного бізнесу.

4. Перелік графічного матеріалу: 9 таблиць, 9 рисунків.

5. Консультанти по роботі (проекту) із зазначенням розділів, за якими здійснюється консультування:

Розділ	Консультант (прізвище, ініціативи)	Підпис, дата		
		Завдання видав	Завдання прийняв	

6. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ПІДТРИМКИ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ.

1.1 Економічна сутність і значимість розвитку логістики у сфері міжнародного бізнесу.

1.2 Аналіз видів і напрямів логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс».

Висновки до розділу 1.

РОЗДІЛ 2. РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТРЕКСТАР ЛОДЖИСТИКС».

2.1 Оцінка внутрішнього та міжнародного середовища функціонування ТОВ «Трекстар лоджистікс».

2.2. Пріоритети розвитку ТОВ «Трекстар лоджистікс» в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності.

Висновки до розділу 2.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.

7. Календарний план виконання роботи (проєкту)

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проєкту)	Строк виконання етапів роботи	
		За планом	Фактично
1	2	3	4
1.	Визначення напрямку дослідження та затвердження теми ВКР	до 20.12.2022	20.12.2022
2.	Узгодження плану ВКР з науковим керівником	до 10.02.2023	17.02.2023
3.	Подача науковому керівнику на рецензування 1-го розділу ВКР	до 28.02.2023	26.04.2023
4.	Подача науковому керівнику на рецензування 2-го розділу ВКР	до 26.04.2023	26.04.2023
5.	Подача готової ВКР науковому керівнику	до 23.05.2023	15.05.2023
6.	Подача готової ВКР на кафедру	до 23.05.2023	
7.	Попередній захист ВКР	30.05.2023 – 10.06.2023	03.06.2023
8.	Захист ВКР	15.06.2023 – 24.06.2023	__ .06.2023

8. Дата видачі завдання «__» _____ 2022 р.

9. Керівник випускної кваліфікаційної роботи (проєкту):

Бохан А. В.

(прізвище, ініціали, підпис)

10. Керівник освітньої програми:

Лежєцькова В. Г.

(прізвище, ініціали, підпис)

11. Завдання прийняв до виконання студент

Петрівський М.О

(прізвище, ініціали, підпис)

АНОТАЦІЯ

Петрівський М.О. Логістична підтримка діяльності суб'єкту міжнародного бізнесу (на матеріалах ТОВ «Трекстар лоджистікс», м. Київ). Випускна кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня бакалавр за спеціальністю «Міжнародні економічні відносини», освітньою програмою «Міжнародний бізнес». Державний торговельно-економічний університет, 2023.

Випускна кваліфікаційна робота присвячена актуальними питанням розвитку логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс». Проаналізовано теоретичні та практичні аспекти логістичної діяльності. Визначено роль ТОВ «Трекстар лоджистікс» у сфері міжнародного бізнесу. Сформульовано висновки і розроблено заходи удосконалення логістичної діяльності компанії.

Ключові слова: логістика, міжнародний бізнес, економічний розвиток.

ANNOTATION

Petrivskyi M.O. Logistics support of the activities of an international business entity (based on the materials of "Trekstar Logistics" LLC, Kyiv) Final qualification paper for a master's degree work for the bachelor's degree in "International Economic Relations", educational program "International Business". State University of Trade and Economics, 2023. The graduation thesis is devoted to the topical issues of the development of the logistics activity of "Trekstar Logistics" LLC. The theoretical and practical aspects of logistics activity are analyzed. The role of "Trekstar Logistics" LLC in the field of international business is determined. Conclusions were formulated and measures to improve the logistics activities of the company were developed.

Keywords: *logistics, international business, economic development.*

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ПІДТРИМКИ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ.....	5
1.1 Економічна сутність і значимість розвитку логістики у сфері міжнародного бізнесу.....	5
1.2 Аналіз видів і напрямів логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс».....	13
Висновки до розділу 1.....	20
РОЗДІЛ 2. РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТРЕКСТАР ЛОДЖИСТІКС».....	21
2.1 Оцінка внутрішнього та міжнародного середовища функціонування ТОВ «Трекстар лоджистікс».....	21
2.2 Пріоритети розвитку ТОВ «Трекстар лоджистікс» в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності.....	32
Висновки до розділу 2.....	38
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	39
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	41

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Зростаюча конкуренція та зміни у глобальному економічному середовищі змушують суб'єктів міжнародного бізнесу шукати більш ефективні способи управління своїми логістичними процесами. Логістична підтримка забезпечує суб'єктам міжнародного бізнесу ефективне управління поставками, зниження витрат на логістику та підвищення рівня задоволеності клієнтів. Застосування сучасних технологій та інновацій в логістиці дозволяє підвищити продуктивність та ефективність діяльності, що, в свою чергу, забезпечує збільшення конкурентоспроможності на ринку.

Логістична підтримка дозволяє знизити ризики, пов'язані з можливими затримками, втратою товарів або послуг та збільшити контроль за транспортуванням та зберіганням товарів, що забезпечує зменшення можливих збитків. В умовах прояву ефектів глобалізації логістична підтримка є важливою складовою успішної діяльності суб'єктів міжнародного бізнесу, яка дозволяє забезпечити ефективне управління процесами поставок, підвищити ефективність та знизити ризики.

Дослідженнями маркетингової стратегії займалися такі вітчизняні та зарубіжні вчені, як: В. Банько, П. Башик, Е. Голембська, Н. Гришина, М. Дідківський, А. Кальченко, В. Кокоріна, Л. Мажник, Л. Сагер, В. Савченко та інші. Висвітлюються різні проблеми щодо логістичної підтримки, проте, віддаючи належне теоретичній та практичній цінності попередніх наукових здобутків існує досить багато невирішених питань.

Метою роботи є дослідження особливостей логістичної підтримки діяльності суб'єкта міжнародного бізнесу.

Для досягнення мети дослідження були поставлені такі *завдання*:

- визначити економічну сутність і значимість розвитку логістики у сфері міжнародного бізнесу;
- проаналізувати види і напрями логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс»;

- оцінити внутрішнє та міжнародне середовище функціонування ТОВ «Трекстар лоджистікс»;
- визначити пріоритети розвитку ТОВ «Трекстар лоджистікс» в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності.

Об'єкт дослідження: процес формування економічних відносини, що виникають в контексті розвитку логістичної діяльності в умовах глобалізації.

Предмет дослідження: теоретичні та практичні проблеми у сфері надання логістичної підтримки діяльності суб'єкта міжнародного бізнесу.

В цілях розв'язання вищезазначених завдань використовувались такі *методи:* теоретичного аналізу і синтезу – для аналізу положень, викладених у наукових джерелах стосовно трактування поняття «логістика»; порівняння – для виявлення недоліків в діяльності товариства та виборі країни для логістичної діяльності; логічний, прогностичний, узагальнення, наукової абстракції – для визначення напрямів вдосконалення логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс».

Інформаційну базу роботи склали: зібрані, опрацьовані й узагальнені особисто автором матеріали, а також первинна та звітна документація ТОВ «Трекстар лоджистікс»; законодавчі та нормативні акти, монографії та науково-аналітичні статті вітчизняних та зарубіжних авторів, Інтернет – ресурси.

Теоретичне значення одержаних результатів полягає в обґрунтуванні сучасного підходу до розуміння сутності логістичної діяльності в міжнародній сфері діяльності.

Практичне значення одержаних результатів. Теоретичні та практичні рекомендації і пропозиції обґрунтовано для використання у практиці ТОВ «Трекстар лоджистікс». Запропоновано відповідні заходи задля вдосконалення логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс».

Обсяг і структура роботи. Робота складається зі вступу, двох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел. Список використаних джерел складає 36 найменувань. Загальний обсяг роботи 40 сторінок.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИКО-ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ПІДТРИМКИ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ

1.1. Економічна сутність і значимість розвитку логістики у сфері міжнародного бізнесу

Одна з рушійних сил економічної глобалізації – міжнародний бізнес, що виявляється в поширенні сфери підприємницької діяльності господарюючого суб'єкта за межі окремої країни. Бізнес (від англ. business – справа, підприємництво) являє ініціативну економічну діяльність, яка здійснюється за рахунок власних, залучених або позикових коштів з метою отримання прибутку та подальшого розвитку справи. Міжнародний бізнес передбачає здійснення ділових операцій партнерів більш ніж з однієї країни [19, с. 80].

У сфері міжнародного бізнесу велике значення має логістика, оскільки впливає на ефективність та конкурентоспроможність компаній на міжнародному ринку. Вважається, що сучасне значення терміна «логістика» походить з мілітарної (військової) сфери, де з давніх часів логістика функціонувала як теорія і практика господарювання військових підрозділів і інших видів тилової діяльності щодо забезпечення успішного проведення військових операцій [22, с. 119]. Дефініція стала поширеною на початку XIX ст. Одна з перших проб визначення поняття «логістика» для умов громадської діяльності відноситься до 1948 року і належить американському маркетинговому товариству American Association Marketing (ААМ): «логістика є рух і оперування продуктами з місць виробництва до місць їх споживання» [1, с.41].

У сучасному трактуванні, як зауважує М. Дідківський, логістика є наукою про планування, організацію, управління, контроль і регулювання руху матеріальних та інформаційних потоків у просторі й часі від їх первинного джерела [5, с. 400].

Зокрема, А. Кальченко вважає, що логістика збалансовує процес переміщення матеріальних та інформаційних потоків в просторі і в часі від їх первинного джерела до кінцевого споживача [9, с. 89].

Вчений М. Шевчун зауважив, що логістика сприяє ефективному управлінню матеріальними і пов'язаними з ними інформаційними і фінансовими потоками з оптимальними витратами всіх ресурсів для повного задоволення вимог споживачів. Для цього вона повинна охоплювати і гармонійно об'єднувати в єдиний процес такі різноманітні види діяльності, як виробництво, інформаційний обмін, транспортування, управління закупівлями і запасами, складування, вантажопереробку, упаковку та інші [24, с. 356].

Дослідниця Є. Голембська визначає «логістику» як поширення логістичного менеджменту в усіх галузях світового господарства в господарській і поза господарській діяльності людини [27, с. 3]. Виходячи з розглянутих тверджень, можна зробити висновок, що логістика представляє собою комплексну систему управління рухом товарів, послуг та інформацією від місця виробництва до кінцевого споживача задля задоволення потреб клієнтів, оптимізації витрат та підвищення ефективності процесів.

Крім того, Н. Тюріна та І. Гой визначили загальне завдання логістики. Вчені зауважили, що логістика створює інтегровану ефективну систему регулювання та контролю матеріальних та інформаційних потоків, якою забезпечується висока якість поставки продукції [21, с.12].

У своїх дослідженнях М. Дідківський в межах логістики виділив наступні види, які автор назвав підсистемами: логістика, пов'язана із забезпеченням виробництва матеріалами (закупівельна логістика); виробнича логістика; збутова (маркетингова або розподільча логістика); транспортна логістика, яка є внутрішнім елементом кожної із згаданих вище підсистем [5, с. 402].

Заслуговує на увагу також класифікація логістики (Н. Тюріна, І. Гой) за цілим рядом ознак [21, с. 59].

1. Залежно від масштабності розглянутих проблем:

- макрологістика (досліджує процеси, що проходять на загально-

національному і міждержавному рівні). Проводиться національна або глобальна логістична стратегія, яка спрямовується на формування стійких торгово-економічних взаємовідносин між окремими країнами та регіонами. Прикладом такого виду стратегії є угоди про створення регіональних міжнародних організацій (ЄС, СНД, АСЕАН, НАФТА та інших), у відповідності до яких спрощують або скасовують митні формальності, впроваджують загальні стандарти тощо;

– мікрологістика (розглядає проблеми управління логістичними потоками на рівні окремої компанії; вирішує внутрішньовиробничі логістичні процеси, а також варіює логістичними процесами між компанією та її постачальниками, споживачами, транспортними компаніями, посередниками тощо).

Вчені Романович Є., Козар Л. виділили мезологістику (що розглядає процеси, які протікають на регіональному рівні та у повних ланцюгах поставок від добування сировини до споживання) та металогістику (що стосується груп підприємств, об'єднаних загальними цілями щодо оптимізації господарських зв'язків) [36,с.45] .

Дослідники Н. Тюріна Н., Гой І. запропонували інший підхід, згідно якого: мікро- є рівнем компанії; мезо- є рівнем області; макро- є рівнем держави; мега є рівнем регіону світу або інтеграційного угруповання, наприклад, єврологістика; мета- є рівнем глобальної логістики [21,с 61] .

2. В залежності від зон управління:

- зовнішня (займається питаннями управління потоками, які виходять за межі підприємства, але перебувають у сфері його впливу);
- внутрішня (спрямована на управління потоковими процесами в межах підприємства).

3. В залежності від функціональних областей:

- закупівельна (пов'язана з постачанням) – логістикою вирішуються питання, які відносять до процесів забезпечення компанії потрібними ресурсами;
- виробнича (пов'язана з виробничими процесами) – логістикою охоплюються питання, пов'язанні з управлінням процесами переміщення та зберігання ресурсів безпосередньо під час виробництва;

– збутова (пов’язана з розподіленням) – логістикою охоплюються питання пов’язані із управлінням потоками товарів від виробників до споживачів.

4. *В залежності від змісту логістичних операцій:* транспортна; складська логістика; логістика запасів; інформаційна; фінансова логістика.

5. *В залежності від сфери господарської діяльності:* логістика виробничих компаній; промислова; будівельна; агрологістика; комерційна (торговельна); митна; банківська; освітня; логістика послуг (туризм, побутове обслуговування тощо); логістика рециклювання (утилізація, повернення тари) тощо [21, с. 12].

Крім того, Дудар Т., Р. Волошин виділили дві головні функції логістики (оперативні та координаційні) (рис. 1.1).



Рис. 1.1. Основні функції логістики у сфері міжнародного бізнесу

Джерело: розроблено автором на основі [8, с. 14]

Розглянемо зазначені на рис. 1.1 функції логістики детальніше. Так, оперативна природа функцій логістики пов'язана з безпосередніми операціями, які забезпечують переміщення товарів, матеріалів та готової продукції у сферах постачання, виробництва та розподілу: 1) сфера постачання – управляє рухом сировини, матеріалів та готової продукції від постачальників до виробничих підприємств, складів чи сховищ; 2) сфера виробництва – управляє запасами на кожному етапі виробничого процесу, переміщає готову продукцію на оптові склади та роздрібні ринки; 3) сфера розподілу продукції – формує та використовує канали розподілу готової продукції, по яких вона потрапляє від виробників до кінцевих споживачів [8, с. 15].

Координаційні функції логістики полягають у балансуванні попиту і пропозиції, що включає виявлення і аналіз потреб у матеріальних ресурсах на кожному етапі виробництва, аналіз ринкового середовища підприємства та обробку замовлень на готову продукцію. Виконання цих координаційних функцій базується на попередньому оперативному плануванні і має на меті забезпечити чітку і згуртовану роботу всіх ланок підприємства. В цілому, функції логістики відіграють важливу роль в економічній системі, оптимізуючи діяльність підприємств і поліпшуючи їх фінансові результати [8, с. 16].

Часто логістична діяльність розглядається як системоутворююча, інтегруюча, регулююча та результуюча функції, які є характерними для всіх виробничо-господарських систем. Вищезазначеному сприяє формування цілісної системи логістичних принципів, що виступають початковими положеннями для побудови і функціонування логістичних систем. На рис 1.2 представлено основні принципи логістики.

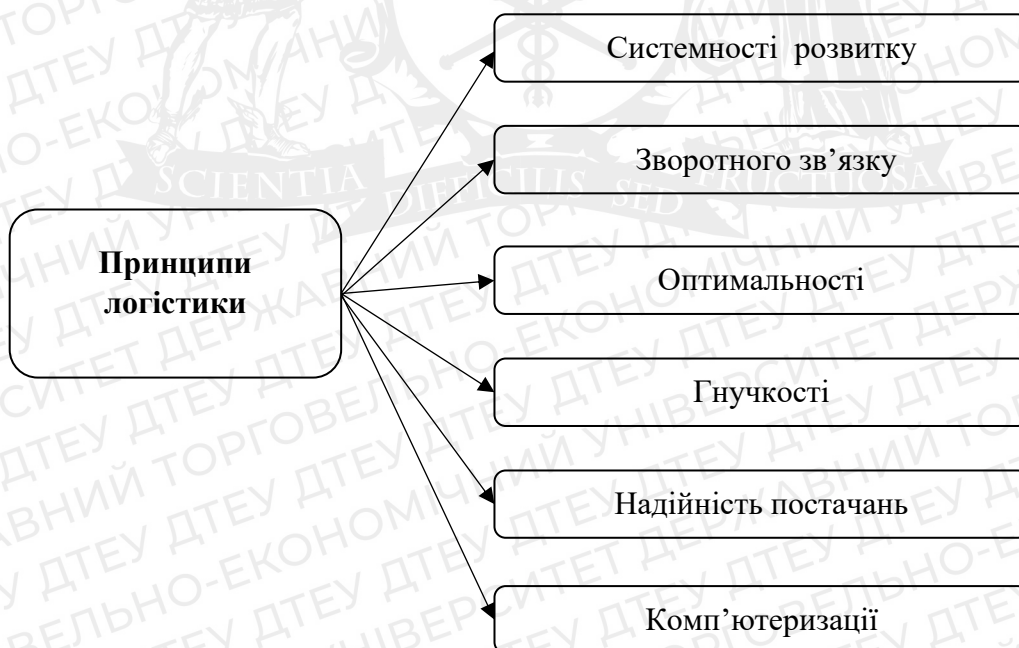


Рис. 1.2. Основні принципи логістики у міжнародному бізнесі [8, с.15]

Детальну характеристику основних принципів логістики, які можуть бути застосовані до сфери міжнародного бізнесу, наведено нижче:

– принцип системності розвитку передбачає створення єдиної системи управління матеріальними потоками в межах виробничо-збутової системи. Це дозволяє розробляти та впроваджувати єдиний технологічний процес виконання виробничих замовлень на етапах закупівлі, виробництва та збуту продукції;

– принцип зворотного зв'язку передбачає, що цілі та завдання логістичної системи визначаються вимогами ринку, відповідно до яких встановлюють масштаби та асортимент продукції, формують замовлення на матеріали, визначають рівень поточного та необхідного запасу тощо. Цей принцип створює основу для ефективної роботи складського господарства;

– принцип оптимальності полягає в досягненні узгодженості етапів руху товарів та дій учасників, яка забезпечує найвищу ефективність функціонування підприємства як цілісної виробничо-збутової системи;

– принцип гнучкості передбачає високу здатність логістичної системи адаптуватися до умов її функціонування та специфічних запитів споживачів. (проведення роботи з прогнозування та розробки адекватних дій);

– принцип надійності постачання в логістиці передбачає створення відповідних організаційно-економічних умов, які забезпечують безперебійне постачання необхідних матеріальних ресурсів підприємства та точне виконання графіку постачання готової продукції. Цей принцип базується на координації всіх етапів переміщення, що дозволяє керувати здійсненням логістичних операцій та регулювати розмір запасів на всіх етапах руху товарів;

– принцип комп'ютеризації в логістиці включає максимальну автоматизацію всіх логістичних функцій та процесу переміщення товарів взагалі. Це дозволяє ефективно контролювати переміщення матеріалів, збирати інформацію про наявність напівфабрикатів, розраховувати необхідні параметри систем постачання.

Окрім вказаних принципів вчені виділяють дещо переформатовані принципи логістики, а саме:

– принцип системного підходу (логістика розглядається як інтегрована система, що взаємодіє з іншими функціональними підрозділами підприємства, а

також з постачальниками, клієнтами та іншими зовнішніми стейкхолдерами);

– принцип вирішення задач з оптимізації (логістика спрямована на досягнення оптимальних результатів в управлінні рухом матеріальних ресурсів з мінімізацією затрат та максимізацією ефективності процесів);

– принцип врахування цілей та потреб клієнтів (логістика орієнтована на задоволення потреб клієнтів шляхом забезпечення своєчасності, якості та доступності товарів та послуг);

– принцип інноваційності (логістика постійно вдосконалюється та адаптується до змін у виробничому та ринковому середовищі, використовуючи нові технології та підходи для підвищення ефективності та конкурентоспроможності підприємства);

– принцип інформаційності (логістика ґрунтується на обміні точною та своєчасною інформацією між всіма ланками логістичного ланцюжка, що дозволяє приймати обґрунтовані рішення та забезпечує ефективну координацію руху матеріальних ресурсів);

– принцип сталого розвитку (логістика враховує аспекти екологічної, соціальної та економічної сталості в управлінні рухом матеріальних ресурсів, сприяє зменшенню впливу на довкілля та підвищенню соціальної відповідальності підприємств).

Для сучасної логістики все більш необхідним стає процес управління. В основному це пов'язано з інтеграційними тенденціями у сфері загального вантажопотоку та їх техніко-економічних аспектів, а також стратегічним оцінюванням логістичних завдань [28, с. 458].

Існує два типи загальних функцій управління логістикою, тобто стратегічні функції та операційні функції. Стратегічні функції логістичного менеджменту розглядаються як детермінанти функціонування компанії на ринку. Основою стратегічних рішень є орієнтація на цілі компанії та конкретну частку логістики у створенні ефекту та успіху компанії. З іншого боку, оперативні функції логістичного менеджменту включають діяльність, необхідну для реалізації координаційних завдань і реалізації логістичних систем [28, с. 458].

Головні тренди в логістичному менеджменті: 1) розширення логістичних функцій та управління ланцюгами поставок; 2) інтеграція ланцюгів поставок; 3) політика розподілу ризиків, витрат і вигод між ланками ланцюга поставок; 4) використання логістичних центрів [26].

Нині розвиток логістики у сфері міжнародного бізнесу має велику значимість, оскільки він впливає на ефективність та конкурентоспроможність підприємств на міжнародному ринку. Основні аспекти, які підкреслюють важливість розвитку логістики в міжнародному бізнесі:

– зменшення витрат – логістика допомагає зменшити витрати на транспортування, складування, управління запасами та інші операції, пов'язані з переміщенням товарів. Ефективна організація логістичних процесів дозволяє оптимізувати поставки та знизити витрати на логістичні послуги, що забезпечує збільшення прибутковості бізнесу;

– покращення рівня обслуговування клієнтів – логістика дозволяє забезпечити своєчасну та точну доставку товарів клієнтам, що підвищує рівень задоволеності клієнтів та довіру до бренду;

– розширення географії бізнесу – ефективна логістика дозволяє підприємствам розширювати географію своєї діяльності на міжнародному ринку. Забезпечення швидкої та надійної доставки товарів допомагає розширювати асортимент продукції, залучати нових клієнтів та впроваджувати нові ринки збуту;

– оптимізація ланцюга поставок – є важливим елементом у міжнародному бізнесі, оскільки дозволяє підприємствам знижувати витрати, підвищувати ефективність та покращувати обслуговування клієнтів.

Отже, логістика допомагає суб'єктам міжнародного бізнесу забезпечити точність та швидкість поставок, планувати маршрути, оптимізувати вид транспорту та використання новітніх технологій відстеження вантажу. Результатом є скорочення термінів доставки та зниження витрат на транспорт. Логістика є комплексною системою управління рухом продукції та послуг від постачальників до кінцевих споживачів та в міжнародному середовищі відіграє суттєву роль.

1.2. Аналіз видів і напрямів логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс»

Представником логістичного ринку України є товариство «Трекстар лоджистікс». ТОВ «Трекстар лоджистікс» – це компанія, яка займається логістичною діяльністю, тобто організацією ефективного руху товарів, послуг і інформації від постачальників до споживачів. Досвід та накопичені знання, надбані за багато років праці, допомагають товариству динамічно розвиватися, враховуючи сучасні тенденції, зберігаючи незмінно високу якість логістичних послуг.

Основним документом, що регулює діяльність ТОВ «Трекстар лоджистікс» є статут. Засновниками є С.Б. Бублик з часткою вкладу 90% та О.С. Гусинська з часткою 10%. Загальну інформацію про логістичну компанію наведено у табл. 1.1.

Таблиця 1.1

Загальна інформація про ТОВ «Трекстар лоджистікс»

Підприємство (повне найменування)	Товариство з обмеженою відповідальністю «Трекстар лоджистікс»
Місце знаходження	03113, м.Київ, Печерський район, Бульвар Лесі Українки, Будинок 5А
Дата реєстрації	25.09.2008 р.
Організаційно-правова форма	Товариство з обмеженою відповідальністю
Вид діяльності	Основний: 52.29 Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту Інші: 53.20 Інша поштова та кур'єрська діяльність 52.10 Складське господарство 49.41 Вантажний автомобільний транспорт
Код за ЄДРПОУ	36149970
Телефон	80444594624
Середня кількість працівників	15 чоловік
Керівник товариства	Гусинська Олена Сергіївна
Бухгалтер	Цуман Ольга Анатоліївна

Проаналізуємо діяльність досліджуваного товариства. Розпочнемо з аналізу ліквідності компанії. Ліквідність – це здатність товариства перетворити актив на гроші швидко і без втрат його ринкової вартості. Аналіз ліквідності досліджуваного товариства наведено у табл. 1.2.

Таблиця 1.2

**Аналіз показників ліквідності ТОВ «Трекстар лоджистікс»
за 2019-2021 рр.**

Показники	Роки			Відхилення 2021р. від 2019р., (+,-)
	2019	2020	2021	
Коефіцієнт покриття балансу	0,41	0,22	0,38	-0,03
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,37	0,19	0,34	-0,03
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,0001	0,0001	0,0002	+0,0001

Коефіцієнт покриття характеризує співвідношення оборотних активів і поточних зобов'язань. Виходячи з даних табл. 1.2, можна констатувати, що коефіцієнт покриття у товаристві за звітний період зменшився на 0,03, і у 2021 р. становив 0,38, що не відповідає нормативному значенню. У зв'язку з цим, товариство не в змозі покрити поточні зобов'язання наявними оборотними активами.

Значення та тенденція зміни коефіцієнта швидкої ліквідності характеризує товариство «Трекстар лоджистікс» недостатньою кількістю швидко ліквідних активів для покриття поточних зобов'язань. Оскільки у компанії небагато наявних грошових коштів та їх еквівалентів по відношенню до суми поточних зобов'язань, то значення коефіцієнтів абсолютної ліквідності буде відповідно невелике, тобто мінімальна можливість покриття поточних зобов'язань компанії. В 2019-2020 рр. значення показника було незмінним, а у 2021 ре збільшилось та становило 0,0002 пункти, що пов'язано із збільшенням суми грошових коштів.

Аналіз рентабельності досліджуваного товариства наведено у табл. 1.3.

Таблиця 1.3

**Аналіз показників рентабельності ТОВ «Трекстар лоджистікс»
за 2019-2021 рр., %**

Показники	Роки			Відхилення 2021р. від 2019р.,(+,-)
	2019	2020	2021	
Рентабельність сукупного капіталу	0,82	0,46	4,40	+3,58
Рентабельність власного капіталу	1,44	0,78	6,71	+5,27
Рентабельність необоротних активів	0,96	0,50	4,94	+3,98
Чиста рентабельність реалізованих послуг	1,02	0,77	11,82	+10,80
Загальна рентабельність товариства	5,01	4,34	4,87	-0,14

Джерело: розроблено автором на основі економічних показників ТОВ «Трекстар лоджистікс»

Дані табл. 1.3 показують, що рентабельність сукупного капіталу у ТОВ «Трекстар лоджистікс» була позитивною, що дозволяє стверджувати, що продуктивність ресурсів підприємства була на рівні 0,82, 0,46 та 4,40%.

Рентабельність власного капіталу за досліджуваний період збільшилась на 5,26% і у 2021 році становила 6,71%. Це означає, що рентабельність інвестицій, первісно спрямованих, а згодом і реінвестованих у товариство його власниками була позитивною, але не на високому рівні.

Чиста рентабельність реалізованих послуг показує, що у 2019 році одна гривня реалізованих товариством послуг приносила дещо більше 1 копійки прибутку, у 2020 році менше копійки, а у 2021 році – вже більше 11 копійок. Зменшення значень показників у 2020 році пов'язано із пандемією коронавірусу та відповідними обмеженнями, що вплинуло на діяльність товариства в цілому та на окремі його види діяльності. Загальна рентабельність товариства має позитивне значення, що в умовах сьогодення вже є позитивним результатом. У 2021 році вона становила 4,87%, що на 0,14% менше ніж у 2019 р.

Основні види логістичної діяльності, які включені в процес здійснення діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс», наведено на рис. 1.3.

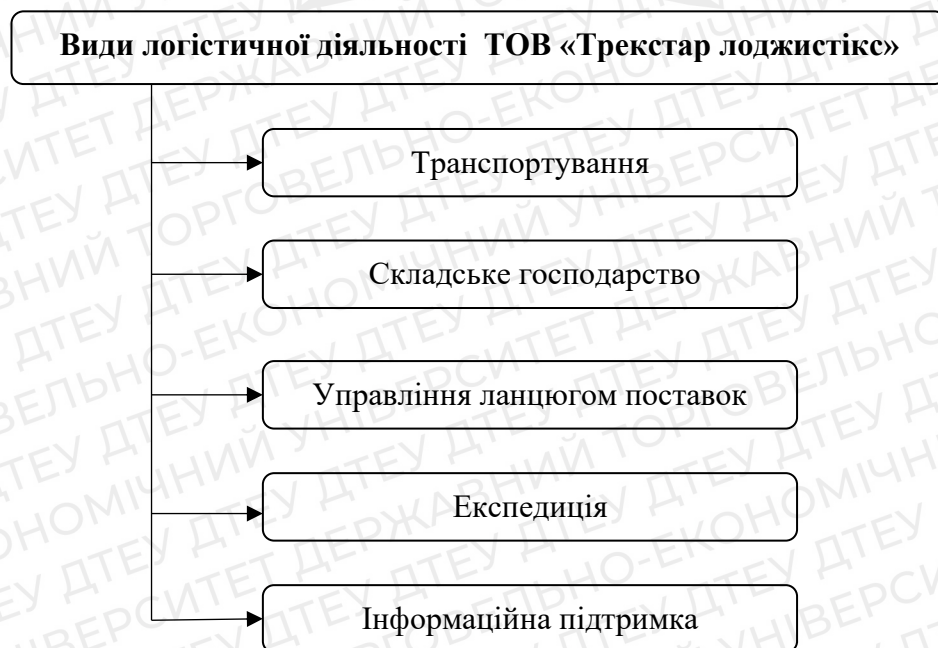


Рис. 1.3. Види логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс»

Джерело: розроблено автором на основі даних ТОВ «Трекстар лоджистікс».

Розглянемо, що собою представляє кожен вид діяльності детальніше. Так, транспортування включає вибір оптимального виду транспорту, розрахунок маршрутів, організацію вантажоперевезень з одного пункту до іншого, контроль транспорту та відстеження руху вантажу.

Складське господарство ТОВ «Трекстар лоджистікс» включає організацію зберігання товарів на складах, контроль за рухом товарів на складі, розміщення товарів з урахуванням їх характеристик, планування запасів та управління інвентарем. Управління ланцюгом постачання передбачає планування, координацію та контроль руху товарів, послуг і інформації вздовж ланцюга постачання, від постачальників до споживачів. Це також може включати взаємодію з постачальниками, виробниками, посередниками, дистриб'юторами та іншими сторонами ланцюга постачання. Експедиція передбачає організацію митного оформлення, отримання дозволів, документообіг та інші аспекти, пов'язані з міжнародними перевезеннями вантажів.

Інформаційна підтримка ТОВ «Трекстар лоджистікс» включає використання інформаційних технологій для ведення обліку, планування, відстеження та контролю логістичних операцій. Розглянемо кількість заявок на обслуговування за основними видами логістичної діяльності (рис. 1.4).

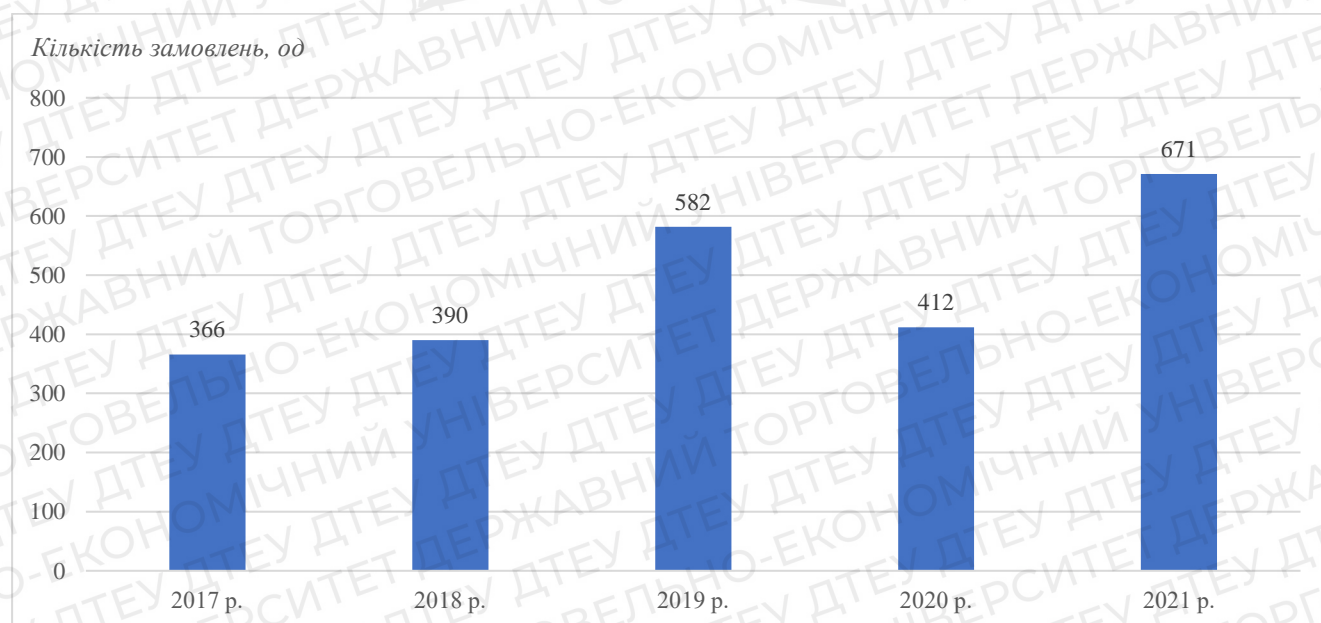


Рис. 1.4. Кількість замовлень на обслуговування у 2017-2021 рр., одиниць

Джерело: розроблено автором на основі даних ТОВ «Трекстар лоджистікс».

З рис. 1.4 можна зробити висновок, що кількість заявок товариства на обслуговування щорічно зростало. Виключенням став пандемійний 2020 р., коли кількість замовлень зменшилась на 170 заяв. Однак, у 2021 р. ситуація покращилась та кількість заявок збільшилось більш ніж удвічі порівняно з даними 2017 рс.

ТОВ «Трекстар лоджистікс» – це компанія, яка спеціалізується на транспортній логістиці. Транспортна логістика включає управління рухом вантажів від одного місця до іншого з використанням різних автомобілів. Компанія «Трекстар лоджистікс» надає послуги з планування, організації та контролю за перевезеннями вантажів в межах країни та міжнародних доставок.

Діяльність «Трекстар вибір оптимального маршруту та транспортного засобу для перевезення вантажу з урахуванням вимог замовника, вагомості та розміру вантажу, термінів доставки, бюджетних обмежень тощо;

- організація перевезень вантажу, включаючи укладання договорів з перевізниками, оформлення необхідної документації, відстеження руху вантажів та забезпечення відповідного страхування;
- контроль та відстеження виконання транспортних послуг, включаючи моніторинг руху транспортних засобів, вирішення проблем, що виникли, спілкування з перевізниками та клієнтами;
- координація між різними сторонами, такими як відправник, отримувач, митниця, перевізники та інші учасники логістичного ланцюга, для забезпечення ефективної та своєчасної доставки вантажу;
- розробка оптимальних рішень щодо складської логістики.

лоджистікс» включає такі послуги:

Найчастіше доставка ТОВ «Трекстар лоджистікс» автомобільним транспортом організовувалась з Європі та країн СНД, а також по Україні.

Враховуючи повномасштабне вторгнення рф в Україну у 2022 р. та відносини з сусідніми країнами, товариство вантажні перевезення здійснює лише по Україні та країни Європи. Товариство має надійних партнерів за основними транспортними коридорами (Італія, Угорщина, Польща), які допомагають компанії утримувати високу якість обслуговування за рахунок точного прогнозування часу доставки та

оптимальних маршрутів, в тому числі й з точки зору фінансових витрат.

Під час вантажоперевезень застосовуються різні схеми транспортування. Вибір логістичної технології залежить від особливостей вантажу, терміновості доставки, бюджету. Доставка вантажів ТОВ «Трекстар лоджистікс» відбувається за такими схемами (рис. 1.5).

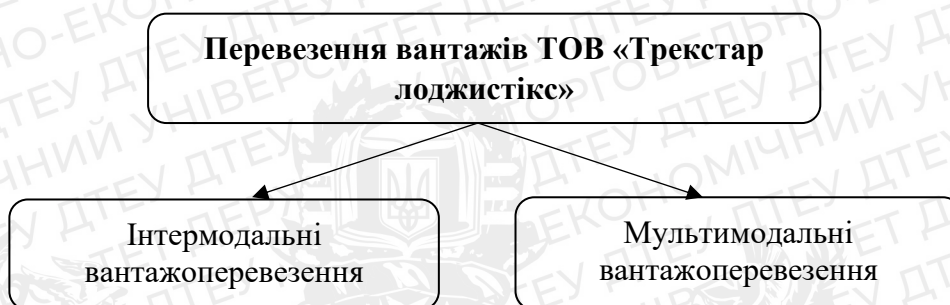


Рис. 1.5. Види вантажоперевезень ТОВ «Трекстар лоджистікс»

Джерело: розроблено автором на основі даних ТОВ «Трекстар лоджистікс».

ТОВ «Трекстар лоджистікс» також надає складські логістичні послуги. Складська логістика включає ряд дій, пов'язаних з управлінням та оптимізацією процесів зберігання, обробки та розподілу товарів на складах. Деякі зі складських логістичних послуг, які надає компанія «Трекстар лоджистікс», включають:

- 1) забезпечує зберігання вантажів на своїх складах та на складах своїх партнерів (це включає приймання вантажів на склад, розміщення їх на відповідних місцях, забезпечення безпеки вантажів та відстеження їх руху на складі);
- 2) здійснює ефективний контроль за запасами вантажів на складі, включаючи моніторинг кількості, якості, термінів придатності, ротацію запасів, виконання інвентаризації та розрахунок оптимальних розмірів запасів;
- 3) забезпечує комплектування замовлень на складі, включаючи збір, упакування та підготовку вантажів для відвантаження;
- 4) здійснює крос-докінг – процес переміщення вантажів з одного транспортного засобу на інший на складі, що дозволяє ефективно перерозподілити вантажі та скоротити час витрат на обробку вантажу;
- 5) забезпечує управління вантажними документами, пов'язаними зі

складською логістикою. Це включає такі дії: 5.1) оформлення документів при прийманні вантажу на склад, забезпечує оформлення всіх необхідних документів при прийманні вантажу на склад, таких як товарні накладні, акти приймання-передачі, вимоги до зберігання товарів, транспортні накладні та інші документи відповідно до вимог клієнтів та законодавства; 5.2) обробка вантажних документів: Компанія веде контроль та обробку вантажних документів, таких як товарні накладні, акти приймання-передачі, заявки на відвантаження, звіти про стан запасів та інші документи, пов'язані зі складською логістикою; 5.3) компанія використовує електронні системи управління вантажними документами; 5.4) товариство веде контроль за відповідністю вантажних документів до вимог законодавства та міжнародних стандартів, таких як вимоги до маркування, упаковки, міток, декларацій та інших обов'язкових документів, пов'язаних зі складською логістикою; 5.5) компанія забезпечує звітність та архівування вантажних документів відповідно до вимог клієнтів та законодавства, забезпечуючи зручний доступ до необхідних даних; 5.6) здійснює контроль якості товарів, що зберігаються на складі, включаючи перевірку на відповідність стандартам, визначення технічного стану, контроль термінів придатності та інші вимоги клієнта; 5.7) розробляє та впроваджує оптимальні складські процеси, включаючи впровадження автоматизованих систем складських приміщень.

Доцільно зазначити, що ТОВ «Трекстар лоджистікс» має певні переваги у порівнянні з іншими компаніями на ринку:

- швидкість реакції на запити клієнтів: надання відповіді на запити протягом 20-30 хв.; обробка транспортної документації протягом 24 год. з моменту отримання запиту; отримання клієнтом оперативної інформації про зміни різного характеру;
- безпечність роботи, зменшення ризиків доставки: повна компенсація витрат, що виникли з вини працівників компанії; зменшення ризиків перевірок вантажів; підготовка до кожного вантажу пакету супровідних документів; незмінна величина вартості послуг – заздалегідь обговорена та без прихованих платежів.

- зручність співпраці з компанією: індивідуальність підходу до задач клієнтів; гнучкість умов та форм оплати; консультування щодо діяльності банківських установ, кур'єрських служб, митниць; страхування вантажів на випадок пошкодження, втрати, нестачі; отримання знижок – на умовах першого договору у розмірі 10% для усіх нових замовників; відстрочка платежу до 14 днів для постійних замовників.

Отже, проведений аналіз показав, що ТОВ «Трекстар лоджистікс» є ліквідним, рентабельним, кількість заявок на обслуговування за основними видами логістичної діяльності щороку збільшується.

Висновки до розділу 1

Визначено економічну сутність і значимість розвитку логістики у сфері міжнародного бізнесу та проаналізовано види і напрями логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс».

Розглянуто наукові підходи до визначення поняття «логістика», що комплексною системою управління рухом товарів, послуг та інформацією від місця виробництва до кінцевого споживача задля задоволення потреб клієнтів, оптимізації витрат та підвищення ефективності процесів.

Розглянуто класифікацію логістики, охарактеризовано дві групи функцій логістики: оперативні (постачання, виробництво, розподіл продукції) та координаційні. Охарактеризовано два типи загальних функцій управління логістикою: стратегічні функції та операційні функції.

Виділено та охарактеризовано принципи логістики: системності, зворотного зв'язку, оптимальності, гнучкості, надійності постачань та комп'ютеризації. Розглянуто діяльність та проаналізовано основні показники товариства «Трекстар лоджистікс» – це компанія, яка займається логістичною діяльністю, організацією ефективного руху товарів, послуг і інформації від постачальників до споживачів. Основними видами логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс» є: транспортування, складське господарство, управління ланцюгом поставок, експедиція, інформаційна підтримка.

РОЗДІЛ 2

РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ТРЕКСТАР ЛОДЖИСТІКС»

2.1. Оцінка внутрішнього та міжнародного середовища функціонування ТОВ «Трекстар лоджистікс»

Міністерство інфраструктури за сприяння Проєкту технічної допомоги ЄС проаналізувало механізми логістики у Національній транспортній стратегії України на період до 2030 року. Транспортна стратегія визначає сфери для масштабних інноваційних проєктів, які допоможуть покращити ефективність транспортної та логістичної галузі та вирішити існуючі проблеми:

- побудова конкурентоспроможної та ефективної транспортної системи;
- інноваційний розвиток транспортної галузі та стратегічних інвестиційних проєктів;
- забезпечення безпечного для суспільства, екологічно чистого та енергоефективного транспорту;
- досягнення безперешкодної мобільності та міжрегіональної інтеграції [6].

Відповідно до Індексу ефективності логістики (LPI) розробленого Світовим банком Україна у 2018 р. посідала 66 місце. Індекс ефективності логістики (LPI) – інтерактивний інструмент зрівняльного аналізу, створений Всесвітнім банком задля допомоги країнам у визначенні проблем та можливостей, з якими вони стикаються у своїй діяльності в області логістики та дії задля покращення своєї діяльності. LPI – рейтинг країн, який Всесвітній банк публікує кожні 2 роки, однак остання публікація рейтингу датується 2018 роком.

У табл. 2.1 розглянуто динаміку вказаного індексу та його складових в Україні.

Таблиця 2.1

**Динаміка показників логістичної ефективності України
за 2014-2018 рр. [31]**

Показник	2014 р.		2016 р.		2018 р.	
	бал	рейтинг	бал	рейтинг	бал	рейтинг
Ефективність митних процедур	2,41	88	2,69	69	2,49	89
Якість інфраструктури	2,69	70	2,65	71	2,22	119
Міжнародні перевезення	2,72	83	2,95	67	2,83	68
Логістична компетентність та якість	2,85	61	2,84	72	2,84	61
Відстеження товарів	3,15	50	3,20	45	3,11	52
Своєчасність доставки товарів	3,31	68	3,51	52	3,42	56
Інтегральний індекс	2,85	66	2,98	61	2,83	66

Задля розуміння загальної ситуації по країні проводиться аналіз динаміки індексу ефективності логістики та його складових. Однак, для України вказана інформація наразі є не дуже актуальною, оскільки вона зібрана ще у 2018 році, а в країні вже другий рік іде війна, тобто логістична ефективність вже не може бути такою як у довоєнний час.

Для розуміння сутності індексу у минулому, проаналізуємо табл. 2.1. Так, індекс ефективності логістики є інтегральним показником, який має 6 складових.

Найкращими показниками для України є своєчасність доставки товарів та їх відстеження. Своєчасність означає час, за який відправлення досягає одержувачів протягом запланованого терміну доставки.

Своєчасність у 2018 році становила 3,42 бали з 5 можливих, що на 0,11 більше ніж у 2014 році. Рейтинг країни також покращився: Україна перемістилась з 68 на 56 місце. Відстеження товарів – можливість відстежити партію товару. Даний показник зменшився за досліджуваний період на 0,04 пункти та у 2018 році становив 3,11 бали з 5 можливих, тобто 62,2%.

Найгіршими складовими показниками індексу ефективності логістики у 2018 році були інфраструктура та митні процедури.

Так, якість торгової та транспортної інфраструктури (порти, автомобільні дороги, залізні дороги, інформаційні технології) виявились в Україні найгіршими,

причому за 4 роки цей показник зменшився на 0,47 пунктів та у 2018 році становив 2,22 бали. У рейтингу це відзначилось на втраті майже 50 місць, та Україна отримала лише 119 місце.

Ефективність процесів оформлення (швидкість, простота, передбачуваність формальностей) митними органами за звітний період покращилась та становила у 2018 році 2,49 бали, що на 0,08 пунктів більше ніж у 2014 році, однак на одне місце у рейтингу країн понизилось.

В цілому, значення індексу ефективності логістики (LPI) за 2014-2018 рр. зменшилось на 0,02 пункти, однак місце у рейтингу країн не змінилось, залишилось 66, хоча у 2016 році країна знаходилась на 61 місці з показником 2,98 бали.

План розвитку логістики підготовлений Світовим банком передбачає: 1) розробка мережі (мультиmodalьних) логістичних центрів; 2) забезпечення інтерmodalьних послуг, які поєднують внутрішні водні шляхи, порти, дороги та аеропорти; 3) розробка комплексних сервісних пропозицій для вантажовідправників, які охоплюватимуть весь ланцюжок постачання в межах України та на міжнародному рівні [6].

За підтримки Європейського Союзу ЄБРР та ЄІБ готують кредитні проекти з транспортними операторами в Україні для збільшення логістичного потенціалу; посилення мультиmodalьності та взаємо сполучуваності між різними видами транспорту; обслуговування, модернізації та розширенні ефективної транспортної та логістичної інфраструктури та сприянні розвитку енергоефективних вантажних перевезень; підвищення кваліфікації та навчання персоналу, задіяного у наданні послуг, пов'язаних з транспортом та логістикою [6].

У зв'язку із військовим станом в Україні, логістичні ланцюжки, які виникли для задоволення всього обсягу імпорту та експорту України, не справляються з навантаженням, оскільки порти України досі закриті. Проте гострої нестачі будь-яких продуктів в Україні не спостерігається, оскільки бізнесмени оперативно реагують на зміни ситуації.

Наразі використовуються порти Румунії, Туреччини, Польщі, Німеччини, Болгарії. Основна маса вантажів була відправлена на Румунію і всі зіткнулись

проблемою, що порт переповнений, дуже затягувалися терміни вивезення вантажів через цей порт. Логісти та вантажоодержувачі переключили свою увагу на Польщу і те саме сталося там. Тому зараз, наприклад, затори на кордоні з Румунією пішли, але на кордоні з Польщею вони утворилися.

З Угорщиною в Україні складні стосунки. Тому вантажі перевізників там ставлять у довгу чергу, тому вони не хочуть навіть використовувати цю країну як транзит. Тому ця країна виключається з переліку.

Стосовно Молдови. Вона використовується, однак вона сама по собі є транзитною країною, тому не вирішує жодних питань. Окрім цього, у Молдови є кордон із Придністров'ям, де теж складна ситуація. Тому Молдова також має обмежений ресурс пропускних здібностей.

У Німеччині є порт Бремерхафен, де завантажується вантажний транспорт. У Литві є порт Клайпеда, який використовується в основному для доставки автомобілів із США та Китаю. Порт наразі перевантажено через те, що є проблема з вивезенням автомобілів, які мали бути відправлені до Одеси, Чорноморська та Південного, а їх перенаправили до Клайпеди. Таким чином, основні країни, які можна розглядати як нових постачальників, що пов'язані з товарами, отриманими морем є Польща, Румунія, Литва та Німеччина. Країни було обрано в першу чергу за географічним положенням (морські порти).

Індекс економічної свободи (Index of Economic Freedom – IEF) – показник, який щорічно розраховується The Wall Street Journal і Heritage Foundation для більшості країн світу з 1995 р. Ранжування країн за значенням Індексу економічної свободи проводиться так, як наведено в табл. 2.2.

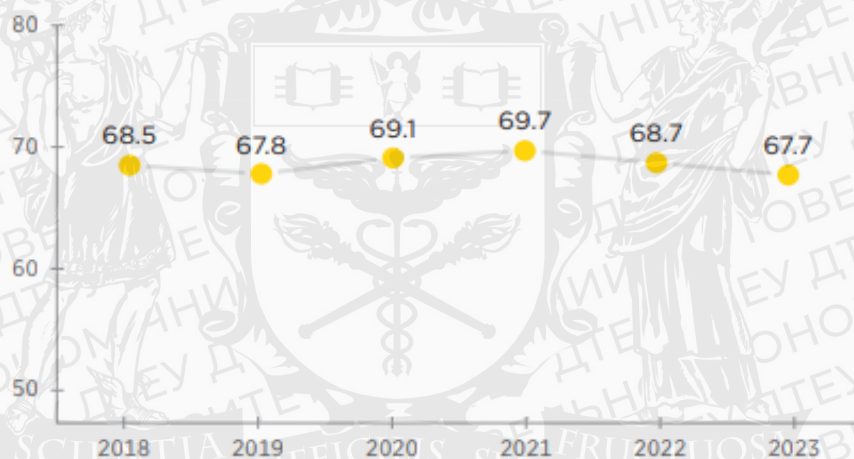
Таблиця 2.2.

Характеристика «Індексу економічної свободи»

Значення індексу економічної свободи (балів)				
80-100	70-79.9	60-69.9	50-59.9	0-49.9
<i>Статус групи країн</i>				
Вільні	В основному вільні	Помірно вільні	В основному невільні	Деспотичні

З табл. 2.2. можна зробити висновок, що ідеальними для співпраці є країни вільні та в основному вільні, тобто з індексом від 79,9 до 100. Невільні та деспотичні країни розглядати для початку формування бізнесу не має сенсу. Однак, якщо вдатися у подробиці та розглянути список в основному невольних країн, то до них відносять Китай з індексом 48,3 та Україну (хоча розрахунку індексу у 2023 для України не було).

Залишається ще група країн, що знаходиться в золотій середині. Бізнес у такій країні також існує та приносить доволі непогані результати. Розглянемо досліджувані країни за індексом економічної свободи. На рис. 2.2 представлена динаміка зміни значення індексу економічної свободи Польщі.



Джерело: розроблено автором на основі *Index of Economic Freedom 2023*

Рис. 2.2. Динаміка індексу економічної свободи Польщі у 2018-2023 рр. [29]

З рис.2.2. видно, що величина індексу економічної свободи Польщі зменшилась за аналізований період. Країна знаходиться у рангу помірно вільних країн, дещо не дотягнувши до таких, що в основному вільні у 2021 році 0,3 пункти.

На рис. 2.3 розглянуто динаміку зміни значення індексу економічної свободи Німеччини.

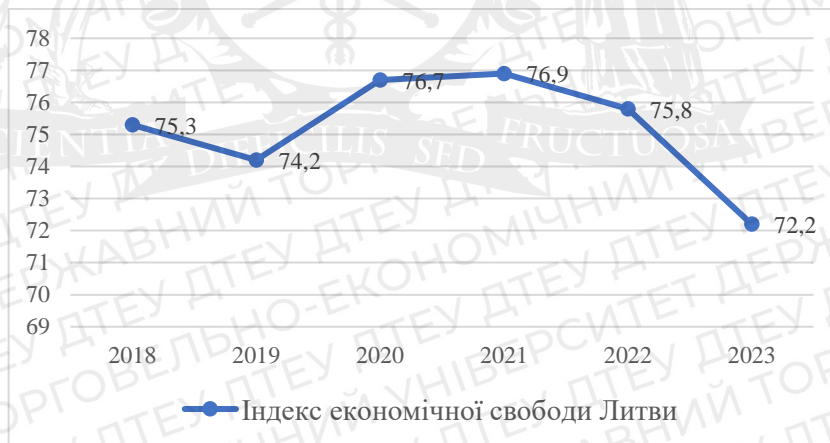


Рис. 2.3. Динаміка індексу економічної свободи Німеччини за 2018-2023 рр. [29]

Джерело: розроблено автором на основі Index of Economic Freedom 2023

З рис. 2.3 чітко видно варіювання значення індексу економічної свободи з 72,5 у 2021 році до 76,1 у 2022 році. Країна знаходиться у рангу в основному вільних країн.

На рис. 2.4 розглянуто динаміку зміни значення індексу економічної свободи Литви.



Джерело: розроблено автором на основі Index of Economic Freedom 2023

Рис. 2.4. Динаміка індексу економічної свободи Литви за 2018-2023 рр. [29]

Литва, як видно з рис. 2.4, за досліджуваний період зменшила величину індексу економічної свободи з 76,9 у 2021 році до 72,2 у 2023 році. Країна знаходиться у рангу в основному вільних країн. На рис. 2.5 розглянуто динаміку зміни значення індексу економічної свободи Румунії.



Джерело: розроблено автором на основі Index of Economic Freedom 2023

Рис. 2.5. Динаміка індексу економічної свободи Румунії за 2018-2023 рр. [29]

З рис. 2.5 видно, що індекс економічної свободи Румунії за 6 років зменшився на 5 пунктів та у 2023 р. становить 64,5. Країна знаходиться у рангу в помірно вільних країн.

Динаміка рис. 2.2, рис. 2.3., рис. 2.4., рис. 2.5 показує, що у всіх країнах щороку зменшувалось значення індексу економічної свободи. Виключенням є лише Німеччина, яка у 2022 р. отримала найвище значення індексу, однак у 2023 р. 2.4 пункти. Значення індексу економічної свободи та його складових наведено у табл. 2.3.

Таблиця 2.3

Індекс економічної свободи Польщі, Румунії, Німеччини, Литви та значення його складових у 2023 р., бал [29]

Країна	Складові індексу економічної свободи												Загальний індекс
	Верховенство права			Рівень втручання уряду			Ефективність регулювання			Відкритість ринку			
	Право власності	Ефективність судочинства	Цілісність уряду	Державні витрати	Податковий тягар	Фіскальне здоров'я	Свобода бізнесу	Свобода праці	Монетарна свобода	Свобода торгівлі	Свобода інвестування	Фінансова свобода	
Польща	72,7	52,7	60,2	73,2	40,0	78,1	74,8	55,4	76,7	78,6	80	70	67,7
Румунія	81,0	64,9	47,2	94,4	59,7	14,7	71,3	65,1	76,8	78,6	70	50	64,5
Литва	87,7	74,2	68,5	77,7	56,9	68,6	76,0	60,2	78,1	78,6	70	70	72,2
Німеччина	94,8	93,1	89,4	60,2	28,3	82,7	79,7	52,8	75,3	78,6	80	70	73,7

Як видно з даних табл. 2.3, найбільший рейтинг економічної свободи у 2023 році має Німеччина. Оцінка економічної свободи Литви становить 73,7, що робить її економіку чотирнадцятою найвільнішою в Індексі 2023 р.. Німеччина посіла 10 місце серед 45 країн європейського регіону, а її загальний бал вищий за регіональні та світові середні показники. Економіка Німеччини залишається біля верхньої межі вільної категорії. Щоб країна увійшла в ряди економічно вільних, уряд повинен зосередитися на зусиллях щодо реформування та зміцнення податкової системи, індекс якої становить лише 28,3 та провести всеосяжну кампанію по боротьбі з корупцією.

Найменше значення індексу економічної свободи у Румунії. Оцінка економічної свободи Румунії становила 64,5. Румунська економіка залишилася в рядях помірно вільної, але її оцінка знизилася. Зворотний курс до більшої економічної свободи вимагатиме значної реформи урядової діяльності (47,2), та суттєву увагу звернути на фіскальні позиції країни, оскільки значення показника становить лише 14,7.

Індекс глобальної конкурентоспроможності (The Global Competitiveness Index – GCI) – глобальне дослідження та супроводжуючий його рейтинг країн світу за показником економічної конкурентоспроможності.

Індекс глобальної конкурентоспроможності (Global Competitiveness Index) - це щорічний звіт, який підготує Всесвітній економічний форум. Цей індекс дає змогу порівняти рівень конкурентоспроможності країн світу. Індекс глобальної конкурентоспроможності враховує різні аспекти економічного розвитку країни, такі як інфраструктура, громадське здоров'я, освіта, інновації, ринок праці, фінансова стабільність та інші. Загалом, індекс складається з більше ніж 100 показників, що оцінюють рівень конкурентоспроможності країни.

Індекс глобальної конкурентоспроможності використовується як інструмент для визначення того, як країни можуть поліпшити свій економічний розвиток, підвищити ефективність уряду та стимулювати інвестиції, бізнес. Результати індексу можуть бути використані для порівняння рівня конкурентоспроможності між країнами та для визначення тенденцій у світовій економіці.

Значення індексу глобальної конкурентоспроможності наведено у табл. 2.4.

Таблиця 2.4

Індекс глобальної конкурентоспроможності Польщі, Румунії, Литви та Німеччини у 2019 р. та його складові, бал [35]

Країна	Складові індексу												Значення індексу
	Якість інститутів	Інфраструктура	Рівень технологічного розвитку	Макроекономічна стабільність	Здоров'я та початкова освіта	Вища освіта і професійна підготовка	Ефективність ринку товарів і	Ефективність ринку праці	Розвиненість фінансового ринку	Розмір внутрішнього ринку	Конкурентоспроможність компаній	Інноваційний потенціал	
Польща	56,4	81,2	65,4	100,0	83,8	72,1	58,1	59,9	64,1	74,1	62,0	49,7	68,9
Румунія	58,1	71,7	72,0	89,7	77,2	62,5	55,4	61,6	57,0	65,2	59,7	42,3	64,0
Німеччина	72,4	90,2	70,0	100,0	92,3	84,2	68,2	72,8	79,1	86,0	79,5	86,8	81,8
Литва	63,3	77,0	81,5	100,0	76,0	75,7	56,3	68,8	58,3	50,5	65,6	47,1	68,4

Дані табл. 2.3 свідчать, що у 2019 р. за Індексом глобальної конкурентоспроможності перше місце зайняла Німеччина зі значенням індексу 81,8, а друге місце зайняла Польща з індексом 68,9. Найвищий рівень конкурентоспроможності країн має Німеччина, а найнижчий рівень – Румунія з індексом 64,0. Розглянемо також динаміку Індексу ефективності логістики та його складових досліджуваних країн у табл. 2.5.

Таблиця 2.5

Динаміка показників логістичної ефективності у Польщі, Румунії, Литви та Німеччини у 2018 р. [31]

Показник	Польща		Румунія		Литва		Німеччина	
	бал	рейтинг	бал	рейтинг	бал	рейтинг	бал	рейтинг
Ефективність митних процедур	3,25	33	2,58	80	2,85	46	4,09	1
Якість інфраструктури	3,21	35	2,91	51	2,73	66	4,37	1
Міжнародні перевезення	3,68	12	3,18	48	2,79	74	3,86	4
Логістична компетентність та якість	3,58	29	3,07	47	2,96	54	4,31	1
Відстеження товарів	3,51	31	3,26	41	3,12	50	4,24	2
Своєчасність доставки товарів	3,95	23	3,68	39	3,65	43	4,39	3
Інтегральний індекс	3,54	28	3,12	48	3,02	54	4,20	1

Виходячи з даних табл. 2.5 можна констатувати, що у Польщі найкращим показником індексу ефективності логістики у 2018 році була своєчасність доставки товарів (3,95), а найгіршим – якість інфраструктури (3,21 бали). Логістичну ефективність Румунії найкраще характеризує також своєчасність доставки як у Польщі, а найгірше – ефективність митних процедур (2,58 бали). У Литві також найкращим показником логістики була своєчасність доставки товарів (3,65 бали), а найгіршим показником була якість інфраструктури.

Стосовно Німеччини, то тут всі показники найвищі серед інших країн, оскільки Німеччина очолює рейтинг країн по ефективності логістики. Так, найкращим показником у країні є своєчасність доставки та якість інфраструктури з майже однаковими балами (4,39 та 4,37 балів відповідно), а найгірше у країні ситуація складалася із організацією доставки по конкурентним цінам (3,86 бали).

В цілому, найефективніша логістична система у 2018 році була у Німеччині (4,20 балів) та перше місце у рейтингу, а найменш ефективна у Литви з показником у 3,02 бали та 54 місцем у рейтингу країн. Узагальнено значення всіх індексів по країнах у табл. 2.4.

Таблиця 2.6

Узагальнення індексів Польщі, Румунії, Литви та Німеччини

Країна	Значення індексу економічної свободи	Значення індексу глобальної конкурентоспроможності	Значення індексу ефективності логістики
Польща	67,7	68,9	3,54
Румунія	64,5	64,0	3,12
Литва	72,2	68,4	3,02
Німеччина	73,7	81,8	4,20

Джерело: розроблено автором на основі Index of Economic Freedom 2023

Для наочності отриманих результатів узагальнення індекси зобразимо у вигляді гістограми (рис. 2.6).

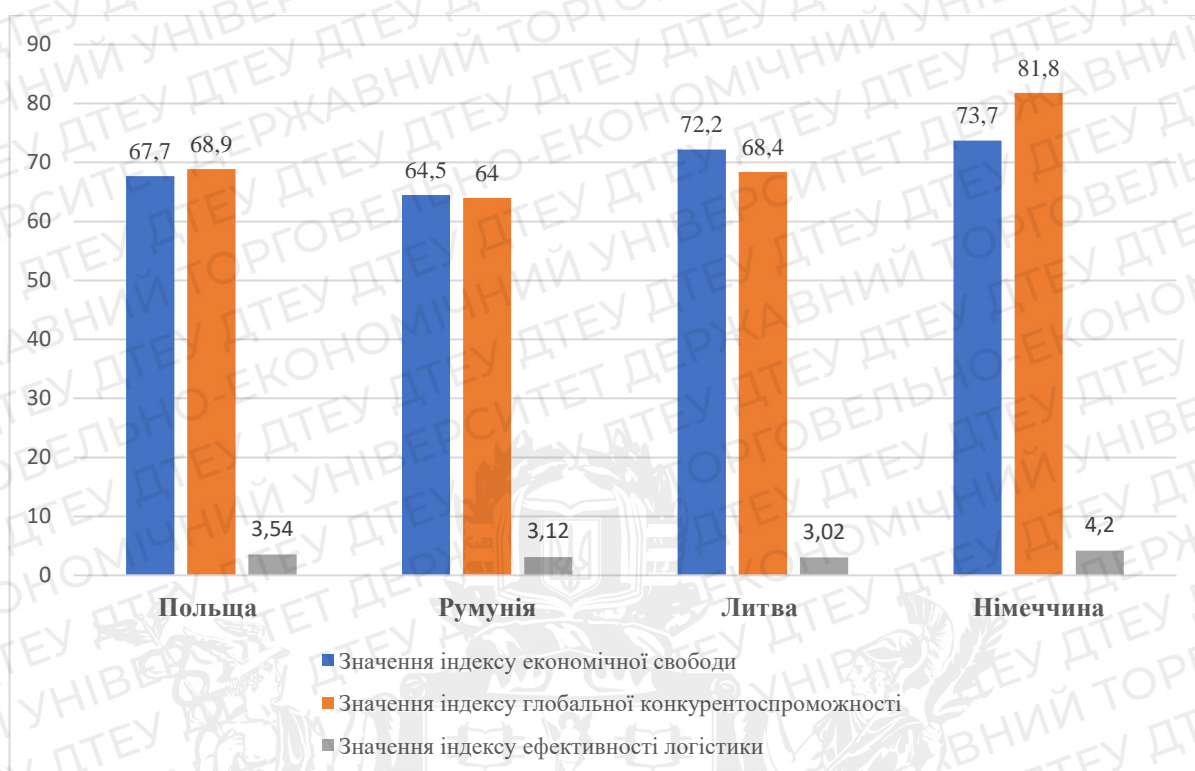


Рис. 2.6. Показники індексів Польщі, Румунії, Литви та Німеччини

Джерело: розроблено автором на основі Index of Economic Freedom 2023

Отже, країною-лідером є Німеччина, на другому місці знаходиться Литва. Найгірші показники можна спостерігати у Польщі та Румунії. Однак, якщо розглядати логістичної ефективності, то у Литви значення показника гірше. Необхідно врахувати той момент, що з Польщею та Румунією Україна має прямі безпосередні кордони. Для кожного окремо взятого типу товару, вантажу, кожна країна є економічно та логістично привабливою. Саме тому, Польщу, Румунію, Литву та Німеччину можна розглядати як основу для покращення бізнесу та логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс».

2.2. Пріоритети розвитку ТОВ «Трекстар лоджистікс» в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності

У зв'язку зі зростанням глобальної економіки та збільшенням обсягів міжнародної торгівлі, логістична підтримка стає все більш складною та вимагає високої кваліфікації фахівців. Тому, суб'єкти міжнародного бізнесу, які мають досвід та знання у сфері логістики, мають конкурентну перевагу на ринку.

Основні аспекти логістичної підтримки включають:

- вибір транспортних засобів і маршрутів – для ефективної логістичної підтримки необхідно вибрати найбільш оптимальний маршрут та транспортні засоби для доставки товарів. При виборі маршруту необхідно враховувати відстань, терміни доставки, вартість, можливості зв'язку і транспортний режим;
- організація зберігання та складування – від складування залежить якість зберігання товарів і послуг, їх готовність до відправлення і терміни доставки. Організація складування повинна відповідати вимогам безпеки, відповідати нормативам температури, вологості, освітлення;
- організація доставки – вона повинна бути забезпечена високою якістю і точністю, щоб не порушувати графіки доставки. Також важливо використовувати ефективні транспортні засоби, які забезпечать доставку товарів в найкоротші терміни і з мінімальними витратами;
- забезпечення документообігу – документи мають бути оформлені належним чином, щоб забезпечити безперебійну транспортування товарів і послуг. Особливо важливим є дотримання міжнародних правил і норм при оформленні документів;
- моніторинг та контроль якості – суб'єкт міжнародного бізнесу має забезпечити контроль якості товарів та послуг на кожному етапі транспортування, зберігання та доставки. Це дозволить вчасно виявляти проблеми та уникнути можливих збитків. Моніторинг повинен бути ретельним, з використанням відповідних інструментів та технологій, таких як GPS-трекінг, датчики температури та вологості, сканування бар-кодів тощо;

– управління запасами – для ефективної логістичної підтримки важливо мати належний контроль над запасами і своєчасно оновлювати їх. Також необхідно забезпечити належне планування і прогнозування попиту на товари та послуги, що дозволить уникнути зайвих витрат і зберегти ресурси;

– управління ризиками – суб'єкт міжнародного бізнесу повинен мати плани дії в разі можливих ризиків, таких як припинення поставок, затримки в доставці, несплати рахунків тощо. Також важливо мати страховий захист на випадок можливих збитків.

Усі ці аспекти логістичної підтримки повинні бути належно організовані та координовані, щоб забезпечити ефективну діяльність суб'єкта міжнародного бізнесу. Для цього можна використовувати спеціалізовані програми та інформаційні технології, що дозволяють автоматизувати процеси та забезпечити максимальну точність і ефективність.

Найбільш важливими аспектами логістичної підтримки є оптимізація ланцюга поставок, забезпечення ефективного управління запасами, планування виробництва та транспортування товарів, контроль за якістю та безпекою транспортування, а також забезпечення відповідності всіх необхідних документів та сертифікатів.

Отже, логістична підтримка є невід'ємною складовою міжнародного бізнесу, яка дозволяє забезпечити ефективне та безперебійне функціонування в умовах зростаючої конкуренції та глобалізації економіки. Вона допомагає суб'єктам міжнародного бізнесу зменшити витрати, підвищити якість обслуговування та забезпечити конкурентоспроможність на ринку.

Для забезпечення ефективності та безпеки вантажоперевезень використовуються сучасні технологічні та інформаційні системи GPS-моніторингу.

Компанія «Мікро-Тронік» пропонує наступні рішення для вантажних автомобілів: GPS-моніторинг вантажних автомобілів; контроль рівня палива; контроль витрат палива (витратомір); контроль витрати палива (CAN); поєднаний метод контролю палива; тривожна кнопка; двосторонній голосовий зв'язок для всіх

видів транспорту; контроль температури двигуна; ідентифікація водія; ідентифікація причіпного обладнання; час роботи двигуна [20].

GPS-моніторинг вантажних автомобілів – це система, яка дозволяє відстежувати рух транспортного засобу в режимі реального часу за допомогою GPS-навігації. Вона використовується для контролю за виконанням розкладу руху автомобіля, його шляху, швидкості, перебування на певних точках маршруту, а також для моніторингу технічного стану автомобіля [20].

GPS-моніторинг вантажних автомобілів є корисним інструментом для підприємств, які займаються перевезенням вантажів, оскільки дозволяє знизити витрати на паливо, скоротити час руху транспорту та зменшити ризик втрати вантажу. Також він забезпечує збільшення ефективності роботи водіїв, оскільки дозволяє контролювати їх рухи та поведінку на дорозі.

GPS-моніторинг вантажних автомобілів може бути реалізований за допомогою спеціальних програмних засобів, які встановлюються на транспортний засіб та забезпечують передачу даних про рух автомобіля на сервер. На сервері інформація обробляється та відображається на мапі, що дозволяє оператору системи контролювати рух транспорту та приймати необхідні рішення.

Контроль витрати палива (CAN) – це технологія, що використовується для моніторингу споживання палива в автомобілі. Вона базується на контролі даних, що передаються по системі керування двигуном (ECU) за допомогою шини даних CAN (Controller Area Network).

Система CAN дозволяє зчитувати дані про режим роботи двигуна, швидкість руху, рівень палива та інші параметри. З цих даних можна визначити кількість спожитого палива та встановити динаміку зміни витрат палива протягом тривалого періоду. Контроль витрати палива дозволяє ефективно використовувати паливо, зменшити витрати на паливо та знизити викиди шкідливих речовин в атмосферу. Крім того, ця технологія може допомогти виявити проблеми з ефективністю двигуна та попередити можливі поломки. Системи контролю витрати палива можуть бути встановлені як на нових автомобілях, так і на старих автомобілях з метою підвищення ефективності використання палива.

Тривожна кнопка (Т.к.) для вантажівки – це пристрій безпеки, який дозволяє водієві швидко викликати допомогу у разі надзвичайної ситуації. Вона може бути встановлена на будь-якому вантажному автомобілі та забезпечує швидку реакцію водіїв та служб безпеки на випадки аварій, нападів або інших надзвичайних ситуацій. Т.к. встановлюється на видимому місці на передній панелі вантажівки або на кермі. Вона може бути підключена до системи безпеки автомобіля та дозволяти відправляти сигнали тривоги на спеціальний центр керування, водієві служби підтримки, або на номер телефону, який встановлюється в системі [20]. При натисканні на Т.к., система може автоматично відправляти повідомлення про надзвичайну ситуацію, включаючи місцезнаходження вантажівки та інформацію про стан водія. Це дозволяє службам безпеки та підтримки швидко знайти та надати допомогу водієві та зменшити час реакції на надзвичайну ситуацію.

Контроль температури двигуна вантажівки – це процес вимірювання температури охолоджувальної рідини, яка циркулює в системі охолодження двигуна, та забезпечення оптимальної роботи двигуна за будь-яких умов експлуатації. Контроль температури двигуна вантажівки допомагає підтримувати оптимальні умови роботи двигуна та зменшує ймовірність його перегріву, що може призвести до серйозних поломок. Це може зменшити споживання палива, підвищити продуктивність та підвищити тривалість роботи двигуна вантажівки [20].

ТОВ «Трекстар лоджистікс» може зосередитись на наступних пріоритетах розвитку в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності:

– *Розширення мережі постачальників.* Для підвищення конкурентоспроможності на міжнародному ринку, ТОВ «Трекстар лоджистікс» може розширювати мережу своїх постачальників. Це дозволить компанії пропонувати більше варіантів доставки товарів та послуг, що підвищить її привабливість для клієнтів. Розширення мережі постачальників може допомогти забезпечити більший обсяг продажів та збільшити дохід компанії. Збільшення кількості постачальників може також забезпечити більшу гнучкість в управлінні логістичними процесами та знизити ризики, пов'язані з залежністю від одного або декількох постачальників

– *Розвиток технологій.* У сучасному світі логістика не може

функціонувати без використання технологій. Тому, ТОВ «Трекстар лоджистікс» може інвестувати в розробку нових технологій, які дозволять покращити ефективність логістичної діяльності компанії та знизити витрати на її здійснення. Застосування новітніх технологій у логістичному бізнесі може значно покращити ефективність діяльності, знизити витрати та підвищити якість обслуговування клієнтів. Такими технологіями можуть бути, наприклад, інформаційні системи автоматизації логістичних процесів, дрони для доставки вантажів та інші.

– *Розширення географії обслуговування.* Імплементация попиту на логістичні послуги у різних країнах може допомогти компанії збільшити свої доходи, окрім цього, може допомогти збільшити клієнтську базу. При цьому необхідно також забезпечити адекватну логістичну інфраструктуру та забезпечити високу якість обслуговування на кожному з ринків. Тому, ТОВ «Трекстар лоджистікс» може розширювати географію свого обслуговування та входити на нові ринки з метою розширення своєї клієнтської бази та збільшення прибутку.

– *Підвищення якості обслуговування.* Висока якість обслуговування може допомогти компанії залучати нових клієнтів та зберігати старих. Тому, ТОВ «Трекстар лоджистікс» може зосередитись на підвищенні якості своїх послуг, зокрема, на вчасній та безпечній доставці товарів, професійному підході до клієнтів. Важливо забезпечити високу якість обслуговування на всіх етапах логістичних процесів.

– *Розширення логістичних послуг.* Крім транспортування вантажів, компанія може пропонувати клієнтам інші логістичні послуги, такі як митні послуги та інші, що збільшать обсяги замовлень та підвищать конкурентоспроможність компанії.

– *Розвиток логістичних інфраструктурних об'єктів.* Створення власних складів, терміналів та інфраструктури допоможе зменшити залежність від зовнішніх постачальників послуг та забезпечить підвищення ефективності виконання логістичних операцій.

– *Активізація екологічної логістики.* Останнім часом все більшу увагу приділяється екологічним аспектам логістики. Розвиток екологічної логістики

допоможе компанії зменшити вплив на довкілля, а також забезпечити підвищення ефективності логістичних процесів. Розвиток екологічної логістики може стати для компанії ТОВ «Трекстар лоджистікс» важливою конкурентною перевагою, забезпечуючи підвищення рівня обслуговування та безпеку навколишнього середовища.

– *Вдосконалення системи управління та контролю.* Розвиток ТОВ «Трекстар лоджистікс» неможливий без вдосконалення системи управління та контролю. Необхідно забезпечити ефективне планування та координацію всіх логістичних процесів, а також контроль за їх виконанням. Це допоможе уникнути помилок та забезпечити більш високу ефективність роботи компанії.

– *Підвищення кваліфікації персоналу.* Успішний розвиток ТОВ «Трекстар лоджистікс» неможливий без належної кваліфікації та професійної підготовки персоналу. Тому компанія повинна забезпечити регулярне навчання та підвищення кваліфікації свого персоналу, що допоможе збільшити ефективність роботи та якість обслуговування клієнтів.

Отже, розвиток ТОВ «Трекстар лоджистікс» в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності потребує комплексного підходу та постійного оновлення підходів та технологій. Вищезгадані пріоритети допоможуть компанії забезпечити підвищення ефективності роботи, підвищення якості обслуговування та задоволення потреб клієнтів, а також зменшення впливу на довкілля та забезпечення стійкого розвитку на міжнародному ринку.

Висновки до розділу 2

У другому розділі роботи оцінено внутрішнє та міжнародне середовище функціонування ТОВ «Трекстар лоджистікс» та визначено пріоритети розвитку ТОВ «Трекстар лоджистікс» в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності.

Проаналізовано логістичну ефективність України та визначено, що найкращими показниками для України є своєчасність доставки товарів та їх відстеження, а найгіршими складовими показниками індексу ефективності логістики є інфраструктура та митні процедури.

Розглянуто 4 країни за географічним положенням, які мають морські порти: Польща, Румунія, Литва та Німеччина. Проведено співставлення трьох індексів та порівняння їх величин між собою та їх складових елементів.

Найбільший рейтинг економічної свободи у 2023 р. має Німеччина. Найменше значення індексу економічної свободи у Румунії.

За індексом глобальної конкурентоспроможності перше місце зайняла Німеччина, друге місце зайняла Польща, а найнижчий рівень – Румунія.

Визначено, що найефективніша логістична система за проаналізований період була у Німеччині, а найменш ефективна у Литви.

Для забезпечення ефективності та безпеки вантажоперевезень запропоновано використання сучасних технологічних та інформаційних систем GPS-моніторингу: GPS-моніторинг вантажних автомобілів; контроль рівня палива; контроль витрат палива (витратомір); контроль витрати палива (CAN); поєднаний метод контролю палива; тривожна кнопка; двосторонній голосовий зв'язок для всіх видів транспорту; контроль температури двигуна; ідентифікація водія; ідентифікація причіпного обладнання; час роботи двигуна.

Запропоновано ТОВ «Трекстар лоджистікс» зосередитись пріоритетах розвитку в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Теоретичний аналіз проблеми та отримані результати роботи дозволили зробити наступні висновки:

1. Систематизовано наукові підходи до визначення поняття «логістика», що є комплексною системою управління рухом товарів, послуг та інформацією від місця виробництва до кінцевого споживача задля задоволення потреб клієнтів, оптимізації витрат та підвищення ефективності процесів.

Представлено класифікацію «логістики» за різними класифікаційними ознаками. Виділено дві групи функцій логістики: оперативні (постачання, виробництво, розподіл продукції) та координаційні. Охарактеризовано принципи логістики: системності, зворотного зв'язку, оптимальності, гнучкості, надійності постачань та комп'ютеризації.

2. Проаналізовано основні показники діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс», у сфері логістичної діяльності, організації ефективного руху товарів, послуг і інформації (транспортування, складське господарство, управління ланцюгом поставок, експедиція, інформаційна підтримка). ТОВ «Трекстар лоджистікс» спеціалізується на транспортній логістиці, що включає управління рухом вантажів від одного місця до іншого з використанням різних автомобілів. Компанія «Трекстар лоджистікс» надає послуги з планування, організації та контролю за перевезеннями вантажів в межах країни та міжнародних доставок.

Виділено основні переваги досліджуваного товариства по відношенню до інших компаній-конкурентів: швидкість реакції на запити клієнтів, безпечність роботи, зменшення ризиків доставки, Зручність співпраці з компанією.

3. Проаналізовано логістичну ефективність України та визначено, що найкращими показниками є своєчасність доставки товарів та їх відстеження, а найгіршими складовими показниками індексу ефективності логістики є інфраструктура та митні процедури. Розглянуто ряд країни за географічним положенням, які мають морські порти: Констатовано, що Польщу, Румунію, Литву та Німеччину можна розглядати як основу для покращення бізнесу та логістичної діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс».

4. Для забезпечення ефективності та безпеки вантажоперевезень запропоновано використання сучасних технологічних та інформаційних систем GPS-моніторингу: GPS-моніторинг вантажних автомобілів; контроль рівня палива; контроль витрат палива (витратомір); контроль витрати палива (CAN); поєднаний метод контролю палива; тривожна кнопка; двосторонній голосовий зв'язок для всіх видів транспорту; контроль температури двигуна; ідентифікація водія; ідентифікація причіпного обладнання; час роботи двигуна.

ТОВ «Трекстар лоджистікс» запропоновано зосередитись на таких пріоритетах розвитку в контексті міжнародного вектору логістичної діяльності: розширення мережі постачальників; розвиток технологій та інновацій; розширення географії обслуговування; підвищення якості обслуговування, логістичних послуг; розвиток логістичних інфраструктурних об'єктів; розвиток екологічної логістики; вдосконалення системи управління та контролю; підвищення кваліфікації персоналу.

Для покращення логістичної діяльності в міжнародній діяльності ТОВ «Трекстар лоджистікс», пропонуємо виконати наступні кроки: 1) аналізувати і оптимізувати поточні логістичні процеси компанії –дослідити всі етапи логістичного ланцюга компанії, від постачальників до клієнтів, та виявити можливість оптимізації кожного етапу; 2) використати сучасні інформаційні технології, що дозволить контролювати рух товарів на всіх етапах логістичного ланцюга, сприятиме швидкому прийняттю рішень та підвищенню продуктивності; 3) розвивати мережу складів та транспортної інфраструктури, що дозволить зменшити витрати на транспортування товарів та зберігання; 4) оптимізувати міжнародні перевезення, що дозволить зменшити час доставки товарів, використовуючи оптимальні маршрути та транспортні засоби; 5) підвищувати кваліфікацію персоналу н основі програми підвищення кваліфікації працівників.

Впровадження цих заходів допоможе покращити логістичну діяльність і забезпечити ефективність міжнародної діяльності компанії. Важливо також забезпечити постійний моніторинг та аналіз результатів впровадження цих заходів, щоб вчасно коригувати стратегію та планування діяльності компанії.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Банько В.Г. Логістика: навч. посіб. 2-е вид., перероб. Київ: КНТ, 2007. 332 с.
2. Бикова А. Проблеми української логістики та шляхи їх вирішення. 2022. URL: https://logist.today/uk/osoboe_mnenie/2022-08-26/problemu-ukrainskoj-logistiki-i-puti-ih-resheniya/ (дата звернення 25.03.2023).
3. Гринчак Н. Статистичні аспекти обчислення та застосування індексу ефективності логістики. Економіка та держава. 2020. №3. С.138-142.
4. Гришина Н. В. Логістичне управління підприємствами транспортної системи. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2018. № 12. С. 148-154.
5. Дідківський М.І. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: навч. посібник К. : Знання, 2006. 462 с.
6. Довгань В. Ефективна логістика – основа розвитку транспортної галузі України. URL:: <https://blog.liga.net/user/vdovhan/article/37362>(дата звернення 25.03.2023).
7. Дороховський О.М. Проблеми та перспективи розвитку транспортно-логістичної системи України. Экономика и управление. 2012. № 5. С. 60-65.
8. Дудар Т.Г., Волошин Р.В. Основи логістики. URL: <http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/451/1/основи%20логістики%20дудар%20волошин.pdf> (дата звернення 25.03.2023).
9. Кальченко А. Г. Основи логістики / А. Г. Кальченко. – К. : Знання, 1999. – 133 с.
10. Клімова І.Г. Проблеми та передумови використання логістики в Україні. Держава та регіони. 2016. № 3. С. 143–147.
11. Кокоріна В.І. Імперативи розвитку міжнародного бізнесу в умовах глобалізації. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2010. № 3. С. 67-74.
12. Логістика в організації міжнародних перевезень: Навч.-метод. комплекс з дисципліни: / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад.: Войтко С. В., Корогодова О. О. –Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 138 с.
13. Мажник Л. О., Письмак В.О. Логістика невиробничої сфери: Управління ризиками в логістиці: навч.осіб.Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 164 с.

14. Марченко В. М., Шутюк В.В. Логістика: підруч. Київ: Видав. дім «Артек», 2018. 312 с.
15. Міжнародний бізнес та біржові ринки : конспект лекцій / укладачі: Л. Ю. Сагер, Л. О. Сигида. Суми : Сум. держ.ун-т, 2017. 110 с.
16. Мішина С. В. Теоретико-методичні засади управління соціальною безпекою в міжнародному бізнесі. Молодий вчений. 2018. № 1(2). С. 937-941.
17. Про зовнішньоекономічну діяльність: Закон України від 16.04.1991 № 959-ХІІ// Відомості Верховної Ради. 1991 р. № 29. С. 377.
18. Савченко В.Ф. Національна економіка : навч. посіб. 2011. 165 с.
19. Сазонець О. М. Дослідження основних форм здійснення міжнародного бізнесу. Вісник Житомир. Держ. техн. ун-ту. Сер.: Економічні науки. 2014. № 4. С. 79-85.
20. ТОВ «Мікро-Тронік». URL: доступу: <https://microtronic.com.ua/pro-nas> (дата звернення 25.03.2023).
21. Тюріна Н. М. Логістика: Навч. посіб. / Н. М.Тюріна, І. В. Гой, І. В. Бабій. К.: «Центр учбової літератури», 2015. 392 с.
22. Чимош К. С. Генезис поняття «транспортна логістика». Агросвіт. 2020. №17-18. С.119-122.
23. Шевчук А. Система логістичного забезпечення міжнародного товароруху. 2022. Innovation and Sustainability. Вип. 2. С. 155–162.
24. Шевчун М. Б. Особливості управління логістичними процесами на торговельних підприємствах. Сталій розвиток економіки. 2013. № 3. С. 353-356
25. Anderson В., Villa J. C.Transportation and trade across international bordersю Research in Transportation Business & Management. 2015. Vol. 16. P. 1-3.
26. Banaszyk P. Logistyka w biznesie międzynarodowym. Wyniki badań w przedsiębiorstwach Klubu Partnera UEP. URL: <https://www.google.com/search?client=opera&q=logistyka+w+biznesie+mi%C4%99dzynarodowym&sourceid=opera&ie=UTF-8&oe=UTF-8> (дата звернення 25.03.2023).
27. Gołemska E. Główne przesłanki logistykcji w biznesie międzynarodowym.

Material Economy and Logistics Journal. 2021. №11. P.2-10

28. Grupa R. Zarządzanie logistyczne w ujęciu teoretycznym Międzynarodowe Studia Humanistyczne. 2012. №2. P.457-464.
29. Index of Economic Freedom 2023. URL: <https://www.heritage.org/index/about> (дата звернення 25.03.2023).
30. KOF Globalisation Index. URL: <https://kof.ethz.ch/en/forecasts-and-indicators/indicators/kof-globalisation-index.html> (дата звернення 25.03.2023).
31. LPI 2016-2018. URL: <https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/line/2/C/UKR/2018?sort> (дата звернення 25.03.2023).
32. Reports. URL: <https://www.weforum.org/reports?year=2019#filter> (дата звернення 25.03.2023).
33. Savin S., Kravchyk Y., Dzhereliuk Y., Dyagileva O., Naboka, R. Management of the Processes on the Quality Provision of the Logistic Activity in the Context of Socio-Economic Interaction of Their Participants. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. № 21(12). p. 45-52.
34. The Global Competitiveness Report 2019. URL: https://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf (дата звернення 25.03.2023).
35. The Global Competitiveness Report. Special edition 2020. How Countries are Performing on the Road to Recovery. URL: https://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2020.pdf (дата звернення 25.03.2023).
36. Романович Є.В., Козар Л.М., Запара В.М. Виробнича логістика. 2007. С. 45.