

ДЕРЖАВНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра економіки та фінансів підприємства

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА

за матеріалами АТ «КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР», м. Київ

Студента 2 курсу 1м групи,
спеціальності 051 «Економіка»,
освітня програма «Економіка та
безпека бізнесу»
денної форми навчання

Круся Дениса
Сергійовича

Науковий керівник-
д-р. екон. наук, проф.

Блакита Ганна
Владиславівна

Гарант освітньої програми
д-р. екон. наук, проф.

Зубко Тетяна
Леонідівна

Київ 2023

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1.....	6
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА	6
РОЗДІЛ 2.....	16
АНАЛІЗ СТАНУ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”.....	16
2.1. Аналіз динаміки та складу активів АТ “Київський завод радар”	16
2.2. Діагностика стану фінансування активів підприємства.....	22
2.3. Аналіз ефективності управління активами підприємства.....	31
РОЗДІЛ 3.....	36
НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”	36
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	42
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	45
ДОДАТКИ	49

SCIENTIA DIFFICILIS SED FRUCTUOSA

ВСТУП

Сучасний стан вітчизняної економіки потребує ефективних рішень в управлінні підприємствами. Після завершення війни економіка України буде потребувати швидкої реабілітації. Велика кількість підприємств зазнало величезних збитків в результаті військової агресії від Росії, в результаті цього підросли ціни та погіршився рівень життя. Для покращення та відновлення ефективного функціонування вітчизняного виробництва та створення прибутку підприємствами потрібно звернутись до специфіки управління самими підприємствами.

Важливу роль в формуванні прибутку підприємства варто приділити активам підприємства, завдяки яким він і створюється. Вагомий внесок у вивченні активів зробили такі вчені, як Вареник В. М., Євтушенко Я. С., Кремень О. І., Мосійчук Р. Л., Кремень В. М., Жук О. С., Соляник Л. Г., Шеремета М., Лозанова К.О, Гайдаєнко О.М., Шушкова, Ю., Шутко, А., Баськова, Ю. та інші. Від ефективності управління ними будуть залежати подальші результати діяльності, адже саме активи відіграють важливу роль в формуванні прибутку. В діяльності будь-якого підприємства фінансові ресурси є основою, базою, завдяки якій здійснюються основні функції підприємства. Сучасній ринковій економіці притаманні нестабільність та висока динамічність. Таке середовище змушує керівництво приймати управлінські рішення в умовах нестабільності. Прийняття неефективних рішень призводить до збитків та банкрутства. Як наслідком цього на поверхню спливають проблеми фінансового характеру. Одна з них-це проблема управління активами-їх вартість, структура, а також питання їх підтримання на достатньому рівні.

Динамічність ринкових процесів, які в свою чергу супроводжуються різними кризовими станами, призвели до нестачі потрібного об'єму основних та

оборотних активів, їх непропорційності в структурі їх забезпечення(фінансування), паралельно з низьким рівнем забезпеченості активами існує низький рівень їх використання. Для вирішення цих питань необхідні зміни в підходах до управління активами.

Мета випускної кваліфікаційної роботи полягає у дослідженні теоретичних та прикладних аспектів управління активами підприємства та наданні практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності управління ними.

Завдання дослідження: вивчення теоретичних засад управління активами підприємства, аналіз стану управління активами АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”, розробка напрямів вдосконалення управління активами підприємства АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”.

Об’єктом дослідження є процес управління активами підприємства.

Предметом дослідження є організаційні, методичні аспекти управління активами підприємства.

Методи дослідження. Для вивчення процесу управління активами було використано метод аналізу, шляхом розкладання предмета на складові та метод наукового узагальнення. Для вивчення динаміки активів було запроваджено порівняльний метод із залученням рядів динаміки. Для наочності було залучено графічний метод, за допомогою якого було висвітлено переваги та недоліки оборотних та необоротних активів. При розробці напрямів вдосконалення управління активами було запроваджено метод аргументацій.

Практичне значення отриманих результатів полягає в розроблених напрямах вдосконалення управління активами досліджуваного підприємства. Для підвищення ефективності управління активами було запропоновано наступні дії:

- технічне вдосконалення засобів праці;
- ліквідація простоїв устаткування, збільшення тривалості його роботи;

-підвищення рівня концентрації виробництва.

Для оптимізації дебіторської заборгованості науковці наголошують на таких процедурах:

- контроль за виконанням умов договорів і чітка процедура пред'явлення претензій;
- орієнтація на значну кількість покупців для скорочення ризиків несплати заборгованості;
- дотримання процедур оплати документів і зарахування платежів;
- моніторинг співвідношення розмірів кредиторської та дебіторської заборгованості, оскільки значна різниця між ними на користь дебіторської є загрозою фінансовій стабільності суб'єкта. Було запропоновано досягти зниження операційного циклу, знизити поточні витрати на зберігання оборотних активів.

Апробація результатів дослідження. Під час підготовки випускної кваліфікаційної роботи за результатами дослідження було надруковано наукову статтю на тему: “Аналіз ефективності управління активами”, Київ, ДТЕУ 2023.

Структура та обсяг випускної кваліфікаційної роботи. Випускна кваліфікаційна робота складається з вступу, трьох розділів, другий з яких містить 3 параграфи, висновків та пропозицій, списку використаної літератури та додатків. Обсяг основної частини складає 39 сторінок.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Ринкове середовище вимагає від суб'єктів господарювання наявності конкурентних переваг, основою формування яких є ефективне використання власних ресурсів, тому за цих умов зростає необхідність виокремлення повноправної підсистеми управління активами в загальній системі управління підприємства[8]. Ефективна політика управління активами допоможе підприємству підтримувати його фінансову стабільність та конкурентоспроможність, та для здійснення управління активами перш за все доцільно дослідити економічну сутність цього поняття[8]. Розглянемо різні підходи вітчизняних та закордонних фахівців щодо сутності активів.

Чебанов Н.В. розглядає активи як “сукупність матеріально-речових та інших ресурсів підприємства в грошовій формі, що відображаються в його балансі, утворюються інвестуванням капіталу, підлягають управлінню з метою одержання економічних вигід від їх використання[4, с.6]. Ряд науковців зазначають схоже тлумачення, вони виділяють активи, як сукупність матеріальних і нематеріальних цінностей підприємства у вартісному виразі, що формуються з власних і позичкових джерел фінансування, систематично поновлюються (відновлюються), обслуговуючи виробничо-господарський процес і забезпечуючи його безперервність, задля досягнення економічних і соціальних вигід[10, с.236].

Марія Шеремета вбачала в активах майно підприємства, а для того щоб правильно управляти майном, його класифікують за певними ознаками, які в свою чергу поділяються на види:

Для того, щоб правильно управляти майном, його класифікують за певними ознаками, які в свою чергу поділяються на види:

1. За формою функціонування активів (майна):
 - матеріальні;
 - нематеріальні;
 - фінансові.
2. За характером участі в господарському процесі і швидкості (тривалості) обороту:
 - оборотні активи;
 - необоротні активи.
3. За характером обслуговування видів діяльності:
 - операційні;
 - інвестиційні.
4. За характером фінансових джерел формування:
 - валові активи – вся сукупність майнових цінностей, які сформовані за рахунок власного і позиченого капіталу.
 - чисті активи. Вони характеризують вартість майна сформованого за рахунок власного капіталу.
5. За характером володіння:
 - власні активи;
 - орендовані активи.
6. За ступенем ліквідності.
 - а) активи в абсолютно ліквідній формі. До них належать грошові активи у національній та іноземній валюті.
 - б) високоліквідні активи. До них належать короткотермінові фінансові вкладення і короткотермінова дебіторська заборгованість.
 - в) середньо-ліквідні активи. До них належать усі форми дебіторської заборгованості, окрім короткотермінової та безнадійної.

г) слабо-ліквідні активи. До них відносять активи, які можуть бути переведені у грошову форму без втрат своєї поточної ринкової вартості, а саме: виробничі запаси, незавершене виробництво, основні засоби, незавершені капіталовкладення, обладнання, яке призначене для монтажу, нематеріальні активи.

д) неліквідні активи. Це активи, які не можуть бути самостійно реалізовані. Вони можуть бути продані тільки в складі цілісного майнового комплексу.[7]. Для більш глибокого вивчення активів варто розглянути їх класифікацію, яка буде наведена нижче у формі таблиці.

Таблиця 1.1

Класифікація активів підприємства[3]

Критерій класифікації	Вид активів
За формою функціонування	Матеріальні – активи підприємства, які мають матеріально-речову форму та грошову вартість.
	Нематеріальні – немонетарні активи підприємства, які не мають матеріальної форми, можуть бути ідентифіковані й утримуються з метою використання для виробництва, торгівлі, з адміністративною метою або надання в оренду іншим особам і приносять економічні вигоди.

	<p>Фінансові – активи підприємства у формі готівкових коштів та інших фінансових інструментів.</p>
	<p>Біологічні – активи у формі тварин або рослин, які в процесі біологічних перетворень здатні давати сільськогосподарську продукцію та/або додаткові біологічні активи, а також приносити в інший спосіб економічні вигоди.</p>
<p>За характером участі в господарському процесі</p>	<p>Оборотні активи – грошові кошти та їхні еквіваленти, що не обмежені у використанні, а також інші активи, призначені для реалізації або споживання протягом операційного циклу чи протягом 12 місяців з дати балансу (запаси, біологічні активи, дебіторська заборгованість, поточні фінансові інвестиції, інші оборотні активи).</p>
	<p>Необоротні активи – всі активи, що не є оборотними, тобто активи, призначені для реалізації або споживання протягом більше операційного циклу чи 12 місяців з дати балансу (нематеріальні активи, основні засоби, незавершені капітальні інвестиції, довгострокові біологічні активи та фінансові інвестиції, довгострокова дебіторська заборгованість).</p>
<p>За видами діяльності</p>	<p>Операційні активи – використовуються в операційній діяльності підприємства з метою отримання операційного прибутку.</p>
	<p>Інвестиційні – активи, які присутні в інвестиційній діяльності з метою отримання інвестиційного прибутку.</p>

За характером володіння	Власні – активи (майнові цінності підприємства), залучені ним для здійснення, знаходяться в постійному його володінні та відображуються в складі балансу.
	Залучені – орендовані активи (майнові цінності, залучені ним для здійснення господарської діяльності на правах оренди) та безоплатно отримані активи (майнові цінності, передані підприємству для тимчасового господарського використання на безоплатній основі іншими суб'єктами господарювання).
За ступенем ліквідності активів	Абсолютно ліквідні – активи, які не потребують реалізації (грошові активи в національній та іноземній валюті).
	Високоліквідні – активи, які можуть бути швидко конвертовані в грошову форму (як правило, на строк до 1 місяця) без втрат своєї поточної ринкової вартості з метою своєчасного забезпечення платежів за поточними фінансовими зобов'язаннями.
	Середньо-ліквідні – це активи в усіх формах дебіторської заборгованості, крім короткострокової та безнадійної, запаси готової продукції для реалізації.
	Мало-ліквідні – активи, які можуть бути конвертовані в грошову форму без втрат своєї поточної ринкової вартості лише впродовж значного періоду часу (від півроку і більше)
	Неліквідні – такі види активів, які самостійно не можуть бути реалізовані

За ризиком залучення активів	З високим рівнем ризику – активи, що потребують додаткових заходів страхування ризику
	З нормальним рівнем ризику – активи, що мають ризик, однак у межах існуючих систем управління підприємство здатне подолати його вплив
	З низьким рівнем ризику – активи, від використання яких зростає ризик, який суттєвого впливу на результат роботи підприємства не здійснює

Вміння класифікувати види активів дасть змогу більш чітко розуміти їх сутність, а сформувавши певні групи активів, знайти спосіб для їх управління стає більш легше.

В системі теоретичних засад формування і використання активів важливу роль відіграють такі їх характеристики як вартість, продуктивність, прибутковість, оборотність та амортизація[3]. У вартості активів Причепи І. В. та Кравець Н. В. вбачають їх грошову оцінку, за якою вони обліковуються та використовуються в процесі господарської діяльності; під продуктивністю активів розуміють їх здатність до випуску певного обсягу продукції за одиницю часу в процесі виробництва; прибутковість активів Причепи та Кравець сформували як можливість генерувати визначений економічний ефект у процесі здійснення господарської діяльності; також Причепи та Кравець звертають увагу на той факт, що активи підприємства знаходяться у постійному русі, змінюючи при цьому свій склад та вартість, тоді звідси випливає ще одна особливість активів-оборотність[8]. Під циклом обороту активів розуміють процес повного завершення кругообігу їх окремих функціональних груп та видів, в результаті чого вони повертаються до своєї початкової форми[11, с.99-102].

Традиційно управління активами розглядається як складова частина фінансового менеджменту і, в свою чергу, поділяється на дві частини – управління формуванням і управління використанням активів. Управління активами потрібно розглядати як підсистему в глобальному управлінні підприємством, відповідно зіставляючи її із завданнями його фінансової стратегії[11].

Марія Шеремета зазначала, що формування активів пов'язано з основними етапами розвитку підприємства на різних стадіях життєвого циклу: створення нового підприємства; розширення, реконструкція і модернізація діючого підприємства; формування нових структурних одиниць діючого підприємства(дочірніх підприємств, філій)[7, с. 296].

Причепя І. В. та Кравець Н. В. наголошують, що характеризуючи активи як суб'єкт управління, необхідно відмітити особливості їх окремих складових частин. Вони розгледіли необхідність вибору класифікаційної ознаки активів, згідно із якою буде формуватися політика управління ними на підприємстві. На нашу думку, характер участі активів у виробничому процесі є визначальним і найбільш вдалою ідеєю буде поділити їх на оборотні та необоротні активи. При цьому, Причепя та Кравець звертають увагу на тому, що оборотні активи є найбільш ліквідною частиною балансу, але при цьому досить важливим є точне планування їх обсягів у процесі здійснення господарської діяльності, що направлена на отримання прибутку. В цей же час, необоротні активи є найменш мобільною частиною майна підприємства, основна відмінність якої полягає в багаторазовому використанні в процесі господарської діяльності і частковій амортизації на протязі кожного операційного циклу[11]. Для того, щоб більш чітко розрізняти активи на оборотні і необоротні та розуміти їх функціональні можливості, варто сформувати їх переваги та недоліки. Основні переваги та недоліки оборотних та необоротних активів наведено на Рис. 1.

З огляду на Рис. 1.1, варто відзначити те, що оборотні активи за своєю природою більш пластичні та більш схильні до трансформації та змін, але при цьому вони мають вищий рівень фінансових ризиків, в свою чергу, необоротні активи характеризуються певною стабільністю та витривалістю перед економічно-несприятливими умовами, в цей же час вони низько-ліквідні та мають слабку маневреність.

Науковці наголошують, що основними ресурсами будь-якого підприємства є оборотні кошти і саме вони формують більшу частину капіталу, що забезпечує нормальне здійснення фінансово-господарської діяльності підприємства. Аналізуючи швидкість обігу оборотних коштів, можемо зробити висновки щодо ефективності їх використання та діяльності підприємства загалом [9].

Після опису та характеристики активів варто перейти до самого процесу управління активами. Задля прийняття управлінських рішень потрібно мати певну інформаційну базу. Інформаційною базою для прийняття управлінських рішень є результати аналізу ефективності активів. Основна мета проведення аналізу ефективності управління активами полягає у здійсненні комплексної оцінки, за результатами можна визначити ефективність управління активами та вчасно відреагувати на зміни в управлінні підприємством[13]. Процес аналізу ефективності управління активами варто поділити на 6 етапів. Перший етап-аналіз стану управління активами, що передбачає оцінку показників майнового стану, ліквідності, ділової активності, рентабельності.

Оцінюючи структуру майна підприємства, разом з проведенням горизонтального аналізу, проводять вертикальний аналіз[17]. Другий етап передбачає визначення ефективності управління активами – передбачає розрахунок інтегрального показника ефективності управління як середню геометричну із залучених до аналізу відносних показників системи оцінювання. Формула розрахунку інтегрального показника буде наведена нижче:

$$A = \sqrt[n]{A_1 * A_2 * A_3 * \dots * A_n} \quad (1.1)$$



Рис. 1.1 Види, переваги та недоліки активів [1]

Для оцінки інтегрального показника використовують універсальний показник – функцію бажаності Харрінгтона, яка була вперше запропонована в 1965 р. Едвіном Харрінгтоном як метод оцінки якості продукту. Для оцінки інтегрального показника використовують універсальний показник – функцію бажаності Харрінгтона, яка була вперше запропонована в 1965 р. Едвіном Харрінгтоном як метод оцінки якості продукту. Ідея полягала в розрахунку єдиного показника, який би відображав узагальнену характеристику об'єкта, що характеризується певною множиною характеристик, які досить часто взаємопов'язані та майже завжди вимірюються в різних одиницях[15]. На третьому етапі підбиваються підсумки, визначається рівень ефективності управління активами, робляться висновки. Якщо стан ефективності задовільний, то аналіз варто визначити як закінчений, а якщо рівень ефективності управління незадовільний, то слід перейти до наступного етапу. На четвертому етапі аналізуються чинники, що впливають на систему показників оцінки. Визначається наскільки вибрані показники є співставними з ефективністю управління активами. П'ятий етап передбачає надання рекомендацій щодо вдосконалення аналізу та підвищення ефективності управління активами підприємства, а саме складання переліку обґрунтованих пропозицій щодо вдосконалення аналізу показників та підвищення ефективності управління активами підприємства[15]. І останній шостий етап передбачає контроль за прийнятими в минулому етапі рекомендаціями.

Оскільки, АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” промислове підприємство і поєднує в основі своєї діяльності виробництво та реалізацію, то як вважають деякі науковці, питання управління фінансовим циклом є одним із ключових[14].

РОЗДІЛ 2

АНАЛІЗ СТАНУ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”

2.1. Аналіз динаміки та складу активів АТ “Київський завод радар”

Доречним є судження щодо розуміння активів як джерела отримання грошових потоків є основою політики управління активами будь-якого підприємства[27]. Аналіз активів підприємства є комплексним процесом, який передбачає виконання ряду завдань[23]:

- оцінка динаміки;
- оцінка структури;
- оцінка стану активів[26];

Науковці підкреслюють необхідність оцінки співвідношення між оборотними та необоротними активами[24]. Вони зазначають, що, з одного боку нестача оборотних активів призводить до збоїв у роботі підприємства, зниження ліквідності та зниження його фінансової стабільності, з іншого, нестача необоротних – до невиконання запланованих обсягів виробництва, недостатності обладнання та робочих приміщень і, в результаті, до зниження ринкової вартості підприємства. В той же час, надлишковий обсяг оборотних активів зумовлює наявність у підприємства тимчасово вільних, недіючих активів, надлишкові витрати фінансування, в результаті – зниження прибутку підприємства; а надмірний обсяг необоротних – до погіршення рівня їх корисного використання та зниження вартості підприємства. Наукові діячі стверджують, що при оцінці динаміки та структури активів варто залучити вертикальний та горизонтальний аналіз[28].

Для аналізу динаміки та складу активів підприємства треба взяти значення за декілька останніх років, в нашому випадку з 2020 по 2022 рік. Всі данні для розрахунків були взяті з сайту фінансового моніторингу “You Control” [25]. На основі додатків А, Б, В, нами було зроблено горизонтальний аналіз, що буде представлений в табл. 2.1.

Таблиця 2.1

**Аналіз динаміки активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”
за 2020-2022 роки**

Показник	2020 (тис. грн.)	2021 (тис. грн.)	2022 (тис. грн.)	Абсолютне відхилення (+;-) у 2021р.	Абсолютне відхилення (+;-) у 2022р.
Необоротні активи					
Нематеріальні активи	235610	239477	239423	3867	-54
первісна вартість	239860	239845	239826	-15	-19
накопичена амортизація	299,5	368	403	68,5	35
Незавершені капітальні інвестиції	2769	4614	4614	1845	0
Основні засоби	63150	55267	47363	-7883	-7904
первісна вартість ОЗ	371733	363394	361172	-8339	-2222
Знос ОЗ	308582	308127	313809	-455	5682
Інвестиційна нерухомість	10830	12420	8706	1590	-3714
Оборотні активи					

Продовження табл. 2.1

Запаси	185730	221395	208182	35665	-13213
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	11040	11815	16524	775	4709
Дебіторська заборгованість за розрахунками:					
за виданими авансами	0	0	0	0	0
з бюджетом	123	123	0	0	-123
у тому числі з податку на прибуток	123	123	0	0	-123
Інша поточна дебіторська заборгованість	14678	15086	23861	408	8775
Гроші та їх еквіваленти	626	527	155848	-99	155321
Витрати майбутніх періодів	44,5	21	26	-23,5	5
Інші оборотні активи	590,5	835	2138	244,5	1303
Фінансово-майновий стан	533276	563602	706861	30326	143259

З огляду на табл. 2.1, варто зазначити про те, що весь період дослідження загальна сума активів зростала з 533276 тис. грн. до 706861 тис. грн. Це відбулося головним чином за рахунок збільшення запасів та грошей. Кожен рік спостерігається скорочення основних засобів, що в свою чергу може призвести до скорочення виробничої потужності підприємства. З 2021 по 2022 рік дебіторська заборгованість за товари зросла на 4709 тис. грн., при цьому запаси скоротились 13213 тис. грн. за той самий період, що може свідчити про нестачу виробничих потужностей при забезпеченні поточного рівня дебіторської заборгованості. Для аналізу складу активів варто зробити оцінку структури

активів. Аналіз структури активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл.2.2.

Таблиця 2.2

Структура активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” за 2020-2022 роки

Показник	2020(%)	2021(%)	2022(%)	Відхилення за 2020-2022 роки, %
Необоротні активи				
Нематеріальні активи	44,18	42,49	33,87	-10,31
первісна вартість	44,98	42,56	33,93	-11,05
накопичена амортизація	0,06	0,07	0,06	0,00
Незавершені капітальні інвестиції	0,52	0,82	0,65	0,13
Основні засоби	11,84	9,81	6,70	-5,14
первісна вартість ОЗ	69,71	64,48	51,10	-18,61
Знос ОЗ	57,87	54,67	44,39	-13,47
Інвестиційна нерухомість	2,03	2,20	1,23	-0,80
Оборотні активи				
Запаси	34,83	39,28	29,45	-5,38
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	2,07	2,10	2,34	0,27
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	0,00	0,00	0,00	0,00
з бюджетом	0,02	0,02	0,00	-0,02
у тому числі з податку на прибуток	0,02	0,02	0,00	-0,02
Інша поточна дебіторська заборгованість	2,75	2,68	3,38	0,62
Гроші та їх еквіваленти	0,12	0,09	22,05	21,93
Витрати майбутніх періодів	0,01	0,00	0,00	0,00
Інші оборотні активи	0,11	0,15	0,30	0,19

Табл. 2.2 дає змогу стверджувати, що найбільший вплив на зміну активів мали необоротні активи. Структура необоротних активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” представлено в табл. 2.3.

Таблиця 2.3

**Структура необоротних активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” за
2020-2022 роки**

Показник	2020(%)	2021(%)	2022(%)	Відхилення за 2020-2022 роки, %
Нематеріальні активи	75,43	76,81	79,78	4,35
первісна вартість	76,79	76,93	79,91	3,12
накопичена амортизація	0,10	0,12	0,13	0,04
Незавершені капітальні інвестиції	0,89	1,48	1,54	0,65
Основні засоби	20,22	17,73	15,78	-4,44
первісна вартість ОЗ	119,01	116,56	120,35	1,34
Знос ОЗ	98,79	98,83	104,57	5,78
Інвестиційна нерухомість	3,47	3,98	2,90	-0,57

З огляду на табл. 2.3 видно, що найбільшу масову частку в структурі необоротних активів мають нематеріальні активи. Найбільший вплив на зміну необоротних активів спостерігався в частині основних засобів, а саме їх знос. Структура оборотних активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” представлена в табл. 2.4.

Таблиця 2.4

**Структура оборотних активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД
РАДАР” з 2020 по 2022 роки**

Показник	2020(%)	2021(%)	2022(%)	Відхилення за 2020-2022 роки, %
Запаси	87,27	88,63	51,20	-36,06
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	5,19	4,73	4,06	-1,12
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	0,00	0,00	0,00	0,00
з бюджетом	0,06	0,05	0,00	-0,06
у тому числі з податку на прибуток	0,06	0,05	0,00	-0,06
Інша поточна дебіторська заборгованість	6,90	6,04	5,87	-1,03
Гроші та їх еквіваленти	0,29	0,21	38,33	38,04
Витрати майбутніх періодів	0,02	0,01	0,01	-0,01
Інші оборотні активи	0,28	0,33	0,53	0,25

Аналізуючи табл. 2.4, варто зазначити, що найбільша частина оборотних активів припадає саме на запаси. Дивлячись на табл. 2.1 треба відзначити, що запаси за весь період дослідження зросли, але опираючись на табл. 2.4 стає зрозумілим, що їх частка в загальному обсязі оборотних активів значно скоротилась, оскільки збільшився загальний обсяг оборотних активів за рахунок збільшення грошей та їх еквівалентів.

2.2. Діагностика стану фінансування активів підприємства

Оцінити стан фінансування необоротних активів допоможуть показники забезпеченості, стану основних засобів[29, 25]. Зокрема, на нашу думку, оцінити стан фінансування допоможе коефіцієнт оновлення, адже чим більше вводиться нових активів тим відповідно вище рівень їх фінансування.

Коефіцієнт оновлення розраховується за такою формулою[19]:

$$K_1 = \frac{\Phi_n}{\Phi_k} * 100, \quad (3.2)$$

де Φ_n –сума нових основних засобів за первісною вартістю, що введені експлуатацію у звітному періоді;

Φ_k –сума основних засобів за первісною вартістю на кінець звітного періоду.

Другим показником, що буде базою для діагностики стану фінансування активів взято коефіцієнт самофінансування:

$$K_2 = \frac{BK}{HA}, \quad (3.6)$$

де BK-власний капітал

HA-необоротні активи.

Коефіцієнт автономії покаже частку власних коштів у загальній сумі коштів, що дасть зрозуміти наскільки підприємство в цілому незалежне від зовнішніх джерел фінансування.

Формула розрахунку коефіцієнту автономії:

$$K_2 = \frac{BK}{K}, \quad (3.7)$$

Де K-капітал.

Аналіз стану фінансування активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл. 2.5.

Таблиця 2.5

Аналіз стану фінансування активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” за 2020-2022 роки

Показник	Роки			Абсолютне відхилення (+;-)	
	2020	2021	2022	2021	2022
Коефіцієнт оновлення основних засобів	0,18	0,16	0,15	-0,02	-0,01
Коефіцієнт самофінансування	1,37	1,30	1,30	-0,06	0,00
Коефіцієнт автономії	0,81	0,74	0,70	-0,06	-0,05

Дивлячись на табл. 2.5 варто зазначити, що коефіцієнт оновлення протягом всього періоду скорочувався, а це свідчить про зменшення фінансування активів. Коефіцієнт самофінансування показує у скільки разів власні фінансові джерела більші ніж залучені. З огляду на таблицю коефіцієнт самофінансування протягом всього періоду скорочувався, але залишився на рівні більшому одиниці, що свідчить про фінансування необоротних активів за рахунок власних коштів. Коефіцієнт автономії був взятий для оцінки загальної спроможності підприємства виділяти ресурси для фінансування активів за рахунок власних коштів, і протягом всього періоду він хоч і скорочувався, але був на задовільному рівні, що близьився до 1. Коефіцієнт автономії показав, що підприємство має достатньо власного капіталу.

Отже, спираючись на вищезазначені розрахунки можна сказати, що підприємство має достатній рівень фінансування активів та достатню кількість фінансових ресурсів, яку можна додатково залучати до оновлення активів у майбутніх періодах.

Науковці вважають, що найбільш розповсюдженими джерелами формування оборотних активів для будь-якого підприємства є : власний капітал підприємства; довгостроковий фінансовий кредит; короткостроковий фінансовий кредит; товарний (комерційний) кредит; внутрішня кредиторська заборгованість підприємства та інші джерела фінансування. Як правило, поточні потреби підприємства в оборотних активах покриваються в першу чергу власним капіталом, потім кредиторською заборгованістю та короткостроковим кредитом[21]. Аналіз динаміки пасиву АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл. 2.6.

Таблиця 2.6

**Аналіз динаміки пасиву АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”
за 2020-2022 роки**

Показник	2020 (тис. грн.)	2021 (тис. грн.)	2022 (тис. грн.)	Абсолютне відхилення 2021 (+;-)	Абсолютне відхилення 2022 (+;-)
Зареєстрований (пайовий) капітал	181 189	181 189	181 189	0	0
Капітал у дооцінках	239 450	239 403	239 380	-47	-23
Додатковий капітал	8 500	8 332	10 201	-168	1 869
Резервний капітал	4 637	4 637	4 637	0	0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-23 296	-31 712	-65 434	-8 416	-33 722
Усього	410 480	401 849	369 973	-8 631	-31 876

Довгострокові зобов'язання і забезпечення					
Інші довгострокові зобов'язання	2 030	885	70	-1 145	-815
Довгострокові забезпечення	0	0	64 288	0	64 288
Цільове фінансування	4 054	3 712	3 370	-342	-342
Усього	6 084	4 597	67 728	-1 487	63 131
Поточні зобов'язання і забезпечення					
Короткострокові кредити банків	0	0	0	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за:					
довгостроковими зобов'язаннями	1 188	2 332	1 647	1 144	-685
товари, роботи, послуги	2 105	970	1 445	-1 135	475
розрахунками з бюджетом	13 335	27 140	70 449	13 805	43 309
у тому числі з податку на прибуток	0	0	1 660	0	1 660
розрахунками зі страхування	2 644	4 738	11 793	2 094	7 055
розрахунками з оплати праці	36 588	49 400	65 591	12 812	16 191
Поточні забезпечення	0	0	37 160	0	37 160
Інші поточні зобов'язання	65 188	74 708	71 144	9 520	-3 564

Закінчення табл. 2.6

Усього	134 526	169 669	269 160	35 143	99 491
Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття					
Фінансово-майновий стан	551 090	576 115	706 861	25 025	130 746

З огляду на табл. 2.6 варто зазначити, що обсяг власного капіталу весь період скорочувався в більшій мірі за рахунок зменшення нерозподіленого прибутку. Спостерігається різке збільшення довгострокових та поточних забезпечень в 2022 році. Аналіз структури пасиву АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл. 2.7.

Таблиця 2.7

**Аналіз структури пасиву АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” за
2020-2022 роки**

Показник	2020 (%)	2021 (%)	2022 (%)	Відхилення 2021, %	Відхилення 2022, %
Власний капітал					
Зареєстрований (пайовий) капітал	44	45	49	1	4
Капітал у дооцінках	58	60	65	1	5
Додатковий капітал	2	2	3	0	1
Резервний капітал	1	1	1	0	0
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	-6	-8	-18	-2	-10

Продовження табл. 2.7

Усього	100	100	100	0	0
Довгострокові зобов'язання і забезпечення					
Інші довгострокові зобов'язання	33	19,25	0,10	-14	-19
Довгострокові забезпечення	0	0,00	94,92	0	95
Цільове фінансування	67	80,75	4,98	14	-76
Усього	100	100	100	0	0
Поточні зобов'язання і забезпечення					
Короткострокові кредити банків	0	0	0	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за:					
довгостроковими зобов'язаннями	0,88	1,37	0,61	0,49	-0,76
товари, роботи, послуги	1,56	0,57	0,54	-0,99	-0,03
розрахунками з бюджетом	9,91	16,00	26,17	6,08	10,18
у тому числі з податку на прибуток	0,00	0,00	0,62	0,00	0,62
розрахунками зі страхування	1,97	2,79	4,38	0,83	1,59
розрахунками з оплати праці	27,20	29,12	24,37	1,92	-4,75
Поточні забезпечення	0,00	0,00	13,81	0	13,81
Інші поточні зобов'язання	48,46	44,03	26,43	-4,43	-17,60
Усього	100	100	100	0	0

Найбільша частка власного капіталу припадає на капітал у дооцінках. В структурі довгострокових зобов'язань і забезпечень значні зміни відбулися саме в 2022 році, коли частка довгострокових забезпечень зросла до 95 %, а частка

цільового фінансування скоротилась більш ніж в 15 разів. З огляду табл. 2.6, Табл. 2.7, варто звернути увагу на скорочення поточних зобов'язань протягом всього періоду, при цьому загальний обсяг поточної кредиторської заборгованості зростає найбільшою мірою за рахунок збільшення розрахунків з бюджетом та поточних зобов'язань.

Аналіз структури джерел фінансування активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл. 2.8.

Таблиця 2.8

Аналіз структури джерел фінансування активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” за 2020-2022 роки

Джерела фінансування	2020 (%)	2021 (%)	2022 (%)
Власний капітал	74,49	69,75	52,34
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	1,10	0,80	9,58
Поточні зобов'язання і забезпечення	24,41	29,45	38,08

З табл. 2.8, видно, що у період з 2020 по 2022 рік в АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” фінансування активів за рахунок власного капіталу постійно зменшувалось, відповідно підприємству доводилось покривати дефіцит власного капіталу за рахунок довгострокових та поточних зобов'язань і забезпечень.

Ефективність управління фінансами підприємства значною мірою залежить від якості управління робочим капіталом[22]. Деякі науковці вважають, що робочий капітал – це різниця між оборотними активами

підприємства та його короткостроковими зобов'язаннями. Нижче буде наведено динаміку змін робочого капіталу в АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”.

Таблиця 2.9

Аналіз динаміки робочого капіталу в АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” за 2020-2022 роки

Показник	2020	2021	2022	Абсолютна зміна у 2021р. (+;-)	Абсолютна зміна у 2022р. (+;-)
Робочий капітал, тис. грн	222501	97940	137595	-124561	39655

З огляду на табл. 2.9 видно, що в цілому за весь період досліджування обсяг робочого капіталу скоротився. Це може свідчити про зниження здатності платити поточні борги та інвестувати в розширення власної діяльності АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”.

Оскільки інформаційною базою дослідження виступає фінансова звітність промислового підприємства, то доречним буде розглянути тривалість фінансового циклу. Розрахунок тривалості фінансового циклу в АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл. 2.10.

Таблиця 2.10

Тривалість фінансового циклу в АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” та його динаміка[14] за 2020-2022 роки

№	Показник	2020	2021	2022
1	Коефіцієнт оборотності запасів	0,07	0,02	0,29
2	Виробничий цикл, дні	4890,45	16464,79	1243,10
3	Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	1,52	0,47	4,90

Продовження табл. 2.10

4	Тривалість обороту дебіторської заборгованості, дні	240,26	777,06	74,50
5	Операційний цикл, дні	5130,71	17241,84	1317,60
6	Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	0,14	0,04	0,24
7	Тривалість обороту кредиторської заборгованості дні	2649,86	10354,03	1533,56
8	Фінансовий цикл, дні	2480,85	6887,81	-215,96

З інформації, зазначеної в табл. 2.10 видно, що коефіцієнт оборотності запасів хоч і покращився під кінець досліджуваного періоду, але все одно був на занадто низькому рівні. Значно знизились показники виробничого циклу та тривалість обороту дебіторської заборгованості, а отже покращився і операційний цикл, оскільки він складається з виробничого циклу та тривалості обороту дебіторської заборгованості. Протягом досліджуваного періоду фінансовий цикл змінювався неоднозначно, спочатку зростав, а потім зменшився, що є позитивним результатом, але зменшився до від'ємного значення. Науковці вважають, що його від'ємне значення свідчить про нестачу грошових коштів і означає, що підприємство «живе у борг»[12].

2.3. Аналіз ефективності управління активами підприємства

У визначенні ефективності управління активами допоможе розрахунок інтегрального показника, що є середньою геометричною із залучених до аналізу відносних показників системи оцінювання. Нижче буде наведена формула розрахунку інтегрального показника.

$$I = \sqrt[n]{A_1 * A_2 * A_3 * \dots * A_n} \quad (3.1)$$

Де А – показник ефективності управління активами

Для оцінки інтегрального показника використовують універсальний показник – функцію бажаності Харрінгтона, яка була вперше запропонована в 1965 р. Едвіном Харрінгтоном як метод оцінки якості продукту. Ідея полягала в розрахунку єдиного показника, який би відображав узагальнену характеристику об'єкта, що характеризується певною множиною характеристик, які досить часто взаємопов'язані та майже завжди вимірюються в різних одиницях[13]. Варто розпочати з розрахунку коефіцієнтів, що будуть характеризувати ефективність управління активами.

Коефіцієнт оновлення основних засобів розраховується за такою формулою:

$$K_1 = \frac{\Phi_n}{\Phi_k} * 100, \quad (3.2)$$

де Φ_n – сума нових основних засобів за первісною вартістю, що введені експлуатацію у звітному періоді;

Φ_k – сума основних засобів за первісною вартістю на кінець звітного періоду.

Коефіцієнт вибуття основних засобів розраховується за такою формулою:

$$K_2 = \frac{\Phi_b}{\Phi_o} \quad (3.3)$$

де $\Phi_{\text{в}}$ – сума основних засобів, що вибувають у звітному періоді внаслідок старіння та зносу;

Φ_0 – сума основних засобів на початок періоду.

Коефіцієнт зносу основних засобів розраховується за такою формулою:

$$K_3 = \frac{3}{\text{ПВ}}, \quad (3.4)$$

де 3- знос основних фондів

ПВ- первісна вартість основних фондів.

Коефіцієнт приросту:

$$K_4 = \frac{\Phi_{\text{пр}}}{\Phi_{\text{поч}}}, \quad (3.5)$$

де $\Phi_{\text{пр}}$ – вартість приросту основних засобів

$\Phi_{\text{поч}}$ – вартість на початок періоду.

Вартість основних засобів на одного працюючого:

$$K_5 = \frac{\Phi_{\text{ср}}}{\text{Ч}}, \quad (3.6)$$

де $\Phi_{\text{ср}}$ -середньо-річна вартість основних засобів

Ч-чисельність робітників підприємства.

Дохід на одиницю основних засобів:

$$\Phi_{\text{в}} = \frac{\text{Вр}_{\text{ч}}}{\Phi_{\text{ср}}}, \quad (3.7)$$

$\text{Вр}_{\text{ч}}$ - виручка чиста від реалізації.

Рентабельність основних засобів:

$$R_{\Phi} = \frac{\text{Пч}}{\Phi_{\text{ср}}}, \quad (3.8)$$

П_ч-чистий прибуток підприємства.

Розрахунок інтегрального показника управління необоротними активами АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл. 2.11.

Таблиця 2.11

Розрахунок інтегрального показника управління необоротними активами АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” за 2020-2022 роки

Показник	Роки			Абсолютна зміна (+;-)	
	2020	2021	2022	2021	2022
Коефіцієнт оновлення основних засобів	0,18	0,16	0,15	-0,02	-0,01
Коефіцієнт вибуття основних засобів	0,02	0,03	0,01	0,01	-0,01
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,82	0,84	0,85	0,02	0,01
Коефіцієнт приросту	0,12	0,12	0,13	0,00	0,01
Вартість основних засобів на одного працюючого(тис. грн.)	81,24	94,40	95,29	13,15	0,89
Дохід на одиницю основних засобів(тис. грн.)	0,27	0,07	0,03	-0,20	-0,04
Рентабельність основних засобів(%)	-0,03	-0,01	0,04	0,02	0,05
Інтегральний показник	-0,06	-0,03	0,03	0,04	0,05

Таблиця 2.11 дає змогу зрозуміти, що в управлінні активами є проблеми. Активи піддаються зносу та при цьому не оновлюються. Рентабельність хоч і

зростала протягом всього періоду, але мала досить низький рівень. Інтегральний показник мав позитивну тенденцію до зростання та все ж таки залишився на критично низькому рівні, що свідчить про неефективність стратегії управління активами.

Проведені дослідження дали змогу сформуванню вибірку показників для аналізу ефективності управління оборотними активами. Розрахунок інтегрального показника управління оборотними активами АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл. 2.12.

Таблиця 2.12

Розрахунок інтегрального показника управління оборотними активами АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” за 2020-2022 роки

Показник	2020	2021	2022
Коефіцієнт загальної ліквідності	1,75	1,58	1,51
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,22	0,18	0,74
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,01	0,00	0,58
Чистий оборотний капітал(тис. грн.)	222501	97940	137595
Коефіцієнт оборотності оборотних активів	0,08	0,02	0,20
Тривалість обороту оборотних активів(днів)	4721,70	16561	1794,12
Коефіцієнт оборотності запасів	0,07	0,02	0,29
Тривалість одного обороту запасів(днів)	4890,45	16464,79	1243,10
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	1,52	0,47	4,90
Тривалість погашення дебіторської заборгованості(днів)	240,26	777,06	74,50
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	0,14	0,04	0,24
Тривалість погашення кредиторської заборгованості(днів)	2649,86	10354,03	1533,56
Інтегральний показник	12,08	9,63	18,47

При розрахунку інтегрального показника було виявлено зниження коефіцієнту загальної ліквідності протягом всього періоду дослідження, при цьому він лишився на задовільному рівні-1,51, що свідчить про наявність у підприємства вільних ресурсів, що сформувалися завдяки власним джерелам. Зростання коефіцієнту швидкої ліквідності наприкінці періоду дослідження сприймається позитивно, оскільки свідчить про збільшення високоліквідних активів і здатності швидко реагувати на короткострокові зобов'язання. Різне підвищення коефіцієнту абсолютної ліквідності до 0,58 у 2022 році може свідчити про відволікання капіталу на формування неефективних активів. В цілому більшість показників, що були залучені при розрахунку інтегрального показника за весь період дослідження покращились, окрім коефіцієнту оборотності кредиторської заборгованості, який зріс, та тривалості погашення кредиторської заборгованості, що скоротилась, оскільки, чим менше обертів кредиторської заборгованості, тим довше кошти на її погашення залишаються у підприємства. Загальний інтегральний показник управління оборотними активами зріс з 12,08 у 2020 до 18,47 у 2022 році.

РОЗДІЛ 3

НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ АКТИВАМИ ПІДПРИЄМСТВА АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”

Перед впровадженням методів покращення управління активами, варто спрогнозувати які будуть показники стану управління активами у майбутньому періоді. Середні темпи приросту показників стану управління активами АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” буде представлено в табл. 3.1

Таблиця 3.1

Середні темпи приросту показників стану управління активами АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”

Показник	Абсолютна зміна (+;-)		Середнє значення приросту , %
	2021	2022	
Необоротні активи			
Коефіцієнт оновлення основних засобів	-0,02	-0,01	-0,02
Коефіцієнт вибуття основних засобів	0,01	-0,01	0
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,02	0,01	0,02
Коефіцієнт приросту	0	0,01	0,01
Вартість основних засобів на одного працюючого(тис. грн.)	13,15	0,89	7,02

Дохід на одиницю основних засобів (тис. грн.)	-0,2	-0,04	-0,12
Рентабельність основних засобів(%)	0,02	0,05	0,04
Інтегральний показник	0,04	0,05	0,05
Оборотні активи			
Коефіцієнт загальної ліквідності	-0,17	-0,07	-0,12
Коефіцієнт швидкої ліквідності	-0,04	0,56	0,26
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	-0,01	0,58	0,285
Чистий оборотний капітал(тис. грн.)	-124561	39655	-42453
Коефіцієнт оборотності оборотних активів	-0,06	0,18	0,06
Тривалість обороту оборотних активів(днів)	11839,3	-14766,88	-1464
Коефіцієнт оборотності запасів	-0,05	0,27	0,11
Тривалість одного обороту запасів(днів)	11574,3	-15221,69	-1824
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	-1,05	4,43	1,69
Тривалість погашення дебіторської заборгованості(днів)	536,8	-702,56	-82,88
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	-0,1	0,2	0,05
Тривалість погашення кредиторської заборгованості(днів)	7704,17	-8820,47	-558,2
Інтегральний показник	-2,45	8,84	3,195

На основі середніх значень приросту можна спрогнозувати значення показників стану управління активами у 2023 році та спланувати їх на 2024 рік. Розрахунок прогнозованих та планових значень показників стану управління активами буде представлено в табл. 3.2.

Таблиця 3.2

**Розрахунок прогнозованих та планових значень показників
стану управління активами АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР”**

Показник	2022 рік (фактичний)	2023 рік (прогноз)	2024 рік (план)
Необоротні активи			
Коефіцієнт оновлення основних засобів	0,15	0,13	0,12
Коефіцієнт вибуття основних засобів	0,01	0,01	0,01
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,85	0,87	0,89
Коефіцієнт приросту	0,13	0,14	0,15
Вартість основних засобів на одного працюючого(тис. грн.)	95,29	102,31	106,27
Дохід на одиницю основних засобів(тис. грн.)	0,03	-0,09	-0,17
Рентабельність основних засобів(%)	0,04	0,08	0,13
Інтегральний показник	0,03	0,08	0,13
Оборотні активи			
Коефіцієнт загальної ліквідності	1,51	1,39	1,30
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,74	1,00	1,41
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,58	0,87	1,30
Чистий оборотний капітал(тис. грн.)	137595	95142	93743
Коефіцієнт оборотності оборотних активів	0,20	0,26	0,38
Тривалість обороту оборотних активів(днів)	1794,12	330,33	-7785,01
Коефіцієнт оборотності запасів	0,29	0,40	0,59
Тривалість одного обороту запасів(днів)	1243,10	-580,58	-9103,26
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	4,90	6,59	9,65
Тривалість погашення дебіторської заборгованості(днів)	74,50	-8,38	-401,10
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	0,24	0,29	0,42
Тривалість погашення кредиторської заборгованості(днів)	1533,56	975,41	-3713,90
Інтегральний показник	18,47	21,67	27,68

З огляду на табл. 3.2, варто зазначити, що у майбутньому періоді більшість показників стану управління активами зросли, як і зріс загальний інтегральний показник. Негативними факторами є зростання коефіцієнту зносу, що свідчить про ще більше старіння активів; збільшення вартості основних засобів на одного працюючого свідчить про підвищення потреби у виробничих засобах для виробництва одиниці готової продукції. Тобто можна зробити висновок, що основна проблема в оновленні активів, які старіють та втрачають свої властивості та потужності.

Варто приділити увагу оптимізації оборотності запасів. При управлінні матеріальними запасами науковці виділяють такі методи[22]:

- оптимальної партії замовлень;
- філософії своєчасності або JIT — калькулювання.

При використанні першого методу, оптимальним розміром замовлення є такий обсяг періодичних поставок, при якому забезпечується необхідна кількість запасів та мінімізуються сукупні витрати, пов'язані із закупівлею та зберіганням запасів на підприємстві[22]. В науковій літературі зазначено, що система управління “JIT” передбачає подання виробничих запасів невеликими партіями безпосередньо на потрібні операції виробничого процесу, минаючи склад, а готова продукція одразу відвантажується покупцям[18].

Оскільки, вибране для бази розрахунків підприємство є виробничим підприємством, то роль основних засобів, зокрема виробничих потужностей (станків, верстатів, тощо) є досить високою. Отже, варто розглянути методи вдосконалення управління активами підприємства, сконцентрувавшись на основних засобах. Науковці зазначають, що А.В. Єлькін пропонує вживати таких заходів: стежити за технічним станом обладнання та залучати фахівців для проведення складних ремонтів; залучати спеціалістів маркетингового відділу для визначення справедливої ціни обладнання й оновлювати його раніше, ніж воно досягне повного фізичного зносу; підвищувати рівень

спеціалізації виробництва; застосовувати передові технології; усувати простої; поліпшувати склад, структуру й стан основних засобів підприємства; підвищувати фондовіддачу та продуктивність праці на підприємстві; підвищувати якість ремонтів основних засобів; постійно аналізувати кон'юнктуру ринку з метою забезпечення виробництва доскональними технологіями для випуску необхідної споживачам продукції; у разі неможливості придбання застосовувати орендоване (лізинг) устаткування з метою підвищення ефективності виробництва [19, с. 2]. Лизньова Анжела Юріївна та Олефіренко Сергій Олександрович пропонують такий розподіл методів покращення управління основними засобами[15]:

- технічне вдосконалення засобів праці, яке передбачає: технічне переозброєння на базі комплексної автоматизації та впровадження гнучких виробничих систем; заміну застарілої техніки, модернізацію обладнання; ліквідацію вузьких місць і диспропорцій у виробничих потужностях підприємства; механізацію допоміжних та обслуговуючих виробництв; розвиток винахідництва та раціоналізаторства;
- збільшення тривалості роботи машин та обладнання за рахунок: ліквідації незадіяного обладнання (здавання його в оренду, лізинг, реалізація тощо); скорочення строків ремонту обладнання; зниження простоїв: цілозмісних та всередині змін;
- покращення організації та управління виробництвом, а саме: прискорення досягнення проектної продуктивності введених в експлуатацію основних фондів; впровадження наукової організації праці та виробництва; покращення забезпечення матеріально-технічними ресурсами; вдосконалення управління виробництвом на базі сучасної комп'ютерної техніки;
- підвищення якості сировини, маючи на увазі збільшення змісту корисних речовин у сировині та його технологічність. З підвищенням якості сировини вихід товарної продукції підвищується, а при тих же існуючих

основних виробничих засобів неминуче підвищення фондівдачі. З урахуванням досягнень вітчизняної й зарубіжної практики це дозволяє збільшити фондівдачу на 20–25 %;

– підвищення рівня концентрації виробництва до оптимальних розмірів.

За законом концентрації виробництва з подвоєнням обсягів виробництва вартість основних засобів зростає лише в 1,5 рази. Це наслідок збільшення частки активної частини основних засобів, ефекту агрегатної концентрації й збільшення масштабів виробництва. Адже економічна ефективність концентрації виробництва в більшій мірі обумовлена зниженням фондоемності, а це зворотна величина фондівдачі.

Для оптимізації дебіторської заборгованості науковці наголошують на таких процедурах:

- контроль за виконанням умов договорів і чітка процедура пред'явлення претензій;
- якісний відбір покупців;
- визначення максимально допустимих умов кредитування;
- постійний контроль за боржниками, обсягами боргів, строками погашення;
- орієнтація на значну кількість покупців для скорочення ризиків несплати заборгованості;
- дотримання процедур оплати документів і зарахування платежів;
- моніторинг співвідношення розмірів кредиторської та дебіторської заборгованості, оскільки значна різниця між ними на користь дебіторської є загрозою фінансовій стабільності суб'єкта[5].

У АТ “Київський завод РАДАР” є наявна проблема з надлишком запасів, про що свідчить перевищення обсягів та темпів зростання дебіторської заборгованості над запасами. А. І. Голубко пропонує досягти зниження операційного циклу, знизити витрати на зберігання оборотних активів[6].

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Відповідно до поставлених завдань за результатами дослідження робимо висновки.

1. Аналіз наукових праць дав змогу сформулювати поняття активів, як сукупність матеріальних і нематеріальних цінностей підприємства у вартісному виразі, що формуються з власних і позичкових джерел фінансування, систематично поновлюються (відновлюються), обслуговуючи виробничо-господарський процес і забезпечуючи його безперервність, задля досягнення економічних і соціальних вигід. Активи класифікують за формою функціонування (матеріальні, нематеріальні, фінансові, біологічні), за характером участі в господарському процесі (оборотні, необоротні), за видами діяльності (операційні, інвестиційні), за характером володіння (власні, залучені), за ступенем ліквідності (абсолютні, високоліквідні, середньо-ліквідні, мало-ліквідні), за ризиком залучення (неліквідні, з високим рівнем ризику, з нормальним рівнем ризику), за ризиком залучення активів. Було зазначено переваги та недоліки оборотних та необоротних активів. Оборотні активи мають вищу ліквідність, але в свою чергу більше піддаються фінансовим ризикам, можливе інфляційне знецінення грошових активів. Необоротні активи менше піддаються інфляційним процесам та мають здатність утримувати ефективність в несприятливих умовах, але мають низький рівень маневреності. За метод оцінки ефективності управління активами прийнято інтегральний показник, який відображає середню геометричну із залучених до аналізу показників.

2. При аналізі динаміки активів АТ “КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР” спостерігалось збільшення обсягу активів головним чином за рахунок збільшення запасів та грошей, основні засоби в цей час скорочувались. З 2021 по 2022 рік дебіторська заборгованість за товари зросла на 4709 тис. грн., при

цьому запаси скоротились 13213 тис. грн. за той самий період, що може свідчити про нестачу виробничих потужностей при забезпеченні поточного рівня дебіторської заборгованості. При оцінці структури активів виявлено найбільший вплив на зміну активів за рахунок саме необоротних активів. Окремий аналіз структури необоротних та оборотних активів дав змогу стверджувати, що найбільшу масову частку в структурі необоротних активів мають нематеріальні активи, а в структурі оборотних-запаси. Фінансування основних засобів скорочується протягом всього періоду. Проведений аналіз джерел фінансування активів показав, що найбільшою мірою активи фінансуються власним капіталом, але він протягом всього періоду дослідження з 2020 по 2021 скорочується, у відповідь на це підприємству доводиться фінансувати дефіцит власного капіталу за рахунок довгострокових та поточних зобов'язань. Робочий капітал за весь період скоротився, це може свідчити про зниження здатності платити поточні борги та інвестувати в розширення власної діяльності АТ «КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР». Поетапно прорахувавши фінансовий цикл було зроблено висновок, що його від'ємне значення може свідчити про нестачу грошових коштів і означає, що підприємство «живе у борг». Інтегральний показник управління необоротними активами підприємства весь період зростає. Інтегральний показник управління оборотними активами підприємства також демонстрував позитивну динаміку.

3. При плануванні значень показників стану управління активами АТ «КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД РАДАР» спостерігалось подальше збільшення інтегральних показників оборотних та необоротних активів, але при наявних рівнях фінансування основних засобів зростає коефіцієнт зносу. Збільшення вартості основних засобів на одного працюючого свідчить про підвищення потреби у виробничих засобах для виробництва одиниці готової продукції. Також спостерігаються різкі збільшення коефіцієнту оборотності дебіторської заборгованості. Для вирішення цих проблем було запропоновано наступні дії:

- технічне вдосконалення засобів праці;
- ліквідація простоїв устаткування, збільшення тривалості його роботи;
- підвищення якості сировини;
- підвищення рівня концентрації виробництва.

Для оптимізації дебіторської заборгованості науковці наголошують на таких процедурах:

- контроль за виконанням умов договорів і чітка процедура пред'явлення претензій;
- якісний відбір покупців;
- визначення максимально допустимих умов кредитування;
- постійний контроль за боржниками, обсягами боргів, строками погашення;
- орієнтація на значну кількість покупців для скорочення ризиків несплати заборгованості;
- дотримання процедур оплати документів і зарахування платежів;
- моніторинг співвідношення розмірів кредиторської та дебіторської заборгованості, оскільки значна різниця між ними на користь дебіторської є загрозою фінансовій стабільності суб'єкта.

У АТ “Київський завод РАДАР” є наявна проблема з надлишком запасів, про що свідчить перевищення обсягів та темпів зростання дебіторської заборгованості над запасами. Було запропоновано досягти зниження операційного циклу, знизити поточні витрати на зберігання оборотних активів і, в свою чергу, вивільнити частину оборотних активів з господарського обороту, що дозволить реінвестувати або перерозподілити їх. Оптимізувати запаси допоможе метод ABC аналізу разом із XYZ-аналізом, розподіливши спочатку запаси на три категорії та сировину або матеріали на три класи.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бригідир, Н. З. Управління активами і пасивами суб'єкта господарювання : диплом. робота за освіт.-кваліф. рівнем «магістр» : спец. 8.03050801 – фінанси і кредит магістер. програма – управління фінансами суб'єктів господарювання / Надія Зеновіївна Бригідир ; наук. керівник к.е.н., доцент Т. В. Письменна. – Тернопіль, 2017. – 109 с.
2. Бровко Л. І., А. А. Юрченко, Т. В. Королькова Оптимізація оборотних активів та їх вплив на діяльність підприємства[Електронний ресурс]. / Л. І. Бровко, А. А. Юрченко, Т. В. Королькова/ Журнал “Інвестиції: практика та досвід” № 2 — 2021, с. 16 – 22 Режим доступу:<http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7300&i=2>
3. Вавдійчик І. М. Тенденції розвитку активів підприємств торгівлі України[Електронний ресурс]. / Вавдійчик І. М // Періодичне видання Східна Європа: економіка, бізнес та управління 2019, № 4 (21) – Режим доступу:<http://srd.pgasa.dp.ua:8080/xmlui/handle/123456789/2359>
4. Вареник В. М., Євтушенко Я. С. Діагностичний аналіз ефективності управління активами підприємства. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2018. Вип. 1. С. 117–122.
5. Глазачева І. А. Управління фінансовим циклом підприємств скляної промисловості : кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня «магістр» : спец. 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» [Електронний ресурс]. / І. А. Глазачева ; ЧНУ ім. Петра Могили. – Миколаїв, 2023. – 140 с. Режим доступу: <https://krs.chmnu.edu.ua/jspui/handle/123456789/2665>
6. Голубко А. І. Управління оборотними активами підприємства [Електронний ресурс] / А. І. Голубко // Матеріали XLVII науково-технічної конференції підрозділів ВНТУ, Вінниця, 14-23 березня 2018 р. – Електрон.

текст. дані. – 2018. – Режим доступу: <https://conferences.vntu.edu.ua/index.php/all-fm/all-fm2018/paper/view/4521>

7. Єгорова О.В., Дорогань-Писаренко Л.О., Тютюнник Ю.М. Економічний аналіз : навч. посіб. Полтава : РВВД ПДАА, 2018. 290 с.
8. Жук О. С. Оцінка стану та структури активів підприємства / О. С. Жук // Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка» : науковий журнал. – Острог : Вид-во НУ«ОА», грудень 2016. – № 3(31). – С. 16–20.
9. Ігнат'єва М. І. Характеристика основних джерел фінансування оборотних коштів підприємств [Електронний ресурс]. / М. І. Ігнат'єва, Т. О. Олійник // Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія : Економіка і управління. - 2019. - Т. 30(69), № 5(2). - С. 37-41.- Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30\(69\)_5\(2\)_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/UZTNU_econ_2019_30(69)_5(2)_9)
10. Ковальської Л.Л Економіка підприємства:підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та проф. Кривов'язюка І.В. Київ:Видавничий дім «Кондор», 2020. 700 с.
11. Козаченко Л.А., Жакоті А.Б. Активи підприємства як об'єкт фінансового управління [Електронний ресурс]. / Миколаївський міжрегіональний інститут розвитку людини ВНЗ «Університет Україна». URL:http://www.rusnauka.com/1_NIO_2013/Economics/10_124520.doc.htm
12. Кошельок Г. В. Прогнозування фінансового циклу підприємства / Г. В. Кошельок // European journal of economics and management. – 2017. - Volume 3. - Issue 6. - С. 92-98.
13. Кремень О. І., Мосійчук Р. Л., Кремень В. М. [Електронний ресурс]. /Комплексний аналіз ефективності управління активами підприємства / Бізнес Інформ. - 2019. - № 8. - С. 202-210. - Режим доступу:http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2019_8_29

14. Кузнецов А.В Фінансовий цикл промислових підприємств України [Електронний ресурс]. / Конєва Т.А., Кузнецов А.В/ Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету – 2018 – Режим доступу:<http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2018/34-2018/13.pdf>
15. Левкович О. В., Безлюдна К. С. Оцінка стану і використання необоротних активів підприємства[Електронний ресурс]. Ефективна економіка. 2021. № 6. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8974> DOI: 10.32702/2307-2105-2021.6.84
16. Лизньова А. Ю., Олефіренко С. О. Напрями підвищення ефективності використання основних засобів виробничого підприємства. // Економіка та менеджмент – 2013: перспективи інтеграції та інноваційного розвитку
17. Лозанова К. О. Аналіз динаміки, складу і структури активів підприємства / К. О. Лозанова, О. М Гайдаєнко // Сучасні проблеми обліку, аналізу, аудиту й оподаткування суб'єктів господарської діяльності: теоретичні, практичні та освітні аспекти: збірник наукових праць за матеріалами IV Всеукраїнської науково-практичної конференції (30-31 березня 2020 р.). – Дніпро: НМетАУ, 2020. – С. 239-242.
18. Марченко В.М. Логістика: Підручник/ В.М. Марченко, В.В. Шутюк. – К.: Видавничий дім «Артек», 2018. — 312 с.
19. Момот Т.В Фінансовий менеджмент : навч. посібник / Центр учбової літератури, 2011.-712с.
20. Причепя І. В., Кравець Н. В. Теоретичні засади управління активами підприємства. Економічний простір. 2012. № 60. С. 249–257.
21. Севрук Є. М Джерела фінансування оборотних активів на малих підприємствах України[Електронний ресурс]. / Севрук Є. М., Дрига С. Г./ Матеріали виступів Всеукраїнського економічного форуму з міжнародною участю (в онлайн форматі) «Розвиток малого та середнього бізнесу в умовах

глобалізації світової економіки»», 2017. Режим доступу:
<https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2017/09/179.pdf>

22. Смелянський Д.А. Управління робочим капіталом підприємства/ Смелянський Д.А./ Всеукраїнська науково-технічна конференція магістрантів і студентів ТДАТУ. Факультет економіки та бізнесу: всеукраїнська науково-технічна конференція, збірник тез доповідей. м. Мелітополь, 18-22 листопада 2019 року. – Мелітополь: ТДАТУ імені Дмитра Моторного, 2019. – 254 с.

23. Смирнова Н.В. Аналіз співвідношення оборотних і необоротних активів сільськогосподарських підприємств. Економічний аналіз : зб. наук. праць. Тернопіль : Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету “Економічна думка”, 2014. Том 18. No 2. С. 246–252.

24. Соляник Л. Г. Оборотні засоби промислового підприємства: оптимізація управління : монографія / Л. Г. Соляник; за ред. О.С. Галушко. – Дніпропетровськ : Вид-во НГУ, 2009. – 239 с.

25. Фінансова звітність АТ Київський завод РАДАР[Електронний ресурс]./Режим доступу:

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?id=7677259&tb=finance>

26. Фролової Л. В. / Економіка підприємництва: підручник . – Одеса: Бондаренко М.О. – 2020. – 708 с

27. Чебанов Н.В Стратегічне управління активами підприємства залізничного комплексу: автореф.дис.на здобуття наук.ступеня к.е.н.: спец. 08.00.03"Економіка та упр. нац. госп-вом" /Чебанова Наталія Володимирівна ; Укр. держ. акад. залізничного трансп.-Харків, 2009.-18с.

28. Шеремета М. Майно підприємства : сутність, класифікація та принципи його формування/ М. Шеремета, М. Шеремета // Економічний аналіз. – 2008. – Вип. 2 (18). – с. 295-298

29. Юрчишена Л. В., Волинець С. М. / АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ / Ефективна економіка № 8, 2011.

ДОДАТКИ

Додаток А

Частина активів у балансі за 2020

15.08.2023, 11:20 AT "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl
 Увага! Дані змінюються щодня. Актуальні на 15.08.2023
 Головне діловодство на кожному підприємстві України 0 800 309 077 youcontrol.com.ua

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР"
JSC "THE KYIV FACTORY "RADAR"
 Код ЄДРПОУ 14307274
 не перебуває в процесі припинення

Фінансово-майновий стан за 2020 рік*

Актив	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	239 818	239 504
первісна вартість	1001	239 873	239 846
накопичена амортизація	1002	285	344
Незавершені капітальні інвестиції	1005	912	4 626
Осередні засоби	1010	68 556	57 745
первісна вартість	1011	380 579	382 887
знос	1012	312 023	305 142
інвестиційна нерухомість	1015	8 472	13 188
Довгострокові біологічні активи	1020	0	0
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0	0
інші фінансові інвестиції	1035	0	0
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0	0
Відстрочені податкові активи	1045	0	0
інші оборотні активи	1080	0	0

<https://youcontrol.com.ua/contractor?year=2020&id=7677259&ib=financial-statements> 1/6

Рис. А.1

15.08.2023, 11:20		АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl		
Усього	1095	317 558	315 093	
Оборотні активи	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.	
Залишки	1100	165 471	205 898	
Поточні фінансові активи	1110	0	0	
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	8 928	12 152	
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	1130	0	0	
з бюджетом	1135	123	123	
у тому числі з податку на прибуток	1136	123	123	
інша поточна дебіторська заборгованість	1155	17 057	12 300	
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	0	
Гроші та їх еквіваленти	1165	416	636	
Витрати майбутніх періодів	1170	64	25	
Інші оборотні активи	1190	429	152	
Усього	1195	197 804	236 027	
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	0	
Фінансово-майновий стан	1300	515 492	551 090	
Пасив				
Власний капітал	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.	
Зарозстрочаний (лейвовий) капітал	1400	181 189	181 189	
Капітал у дооцінках	1405	239 580	239 450	
Додатковий капітал	1410	8 669	8 500	

<https://youcontrol.com.ua/contractor/year=2020&id=7677259&lb=financial-statements> 2/6

Рис. А.2

Додаток Б

Частина активів у балансі за 2021

15.08.2023, 11:23 АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl

Увага! Дані змінюються щоденно. Актуальні на 15.08.2023

Пошук досьє на кожному
криптаніма України 0 800 309 077
youcontrol.com.ua

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР"
JSC "THE KYIV FACTORY "RADAR"
 Код ЄДРПОУ 14307274
 не перебуває в процесі припинення

Фінансово-майновий стан за 2021 рік*

Актив	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	239 504	239 451
первісна вартість	1001	239 848	239 843
накопичена амортизація	1002	344	392
Незавершені капітальні інвестиції	1005	4 626	4 814
Основні засоби	1010	57 745	52 789
первісна вартість	1011	362 987	365 901
знос	1012	305 142	311 112
Інвестиційна нерухомість	1015	13 188	11 652
Довгострокові біологічні активи	1020	0	
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0	
інші фінансові інвестиції	1035	0	
Довгострокові дебіторська заборгованість	1040	0	
Відстрочені податкові активи	1045	0	
Інші оборотні активи	1090	0	

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2021&id=7677259&tab=financial-statements>
1/6

Рис. Б.1

15.06.2023, 11:23		АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl	
Усього	1095	315 063	308 506
Оборотні активи	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Запаси	1100	205 989	236 801
Потенці біологічні активи	1110	0	-
Дебиторська заборгованість за продукцією, товарами, роботами, послугами	1125	12 162	11 479
Дебиторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	0	-
з бюджетом	1135	123	123
у тому числі з податку на прибуток	1136	123	123
інша поточна дебиторська заборгованість	1155	12 300	17 873
Потенці фінансові інвестиції	1180	0	-
Гроші та їх еквіваленти	1185	636	216
Витрати майбутніх періодів	1170	25	17
інші оборотні активи	1190	762	915
Усього	1195	236 027	267 609
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	-
Фінансово-майновий стан	1300	551 090	576 115
Пасив			
Власний капітал	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Зареєстрований (забови) капітал	1400	181 189	181 189
Капітал у довіреність	1405	230 450	238 403
Додатковий капітал	1410	8 500	8 332

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2021&id=7677259&tab=financial-statements>

2/6

Рис. Б.2

Додаток В

Частина активів у балансі за 2022 рік

20.11.2023, 09:48

АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl

Увага! Дані змінюються щоденно.

Актуально на 20.11.2023

Повне довідкове
кошикування України0 800 369 077
youcontrol.com.ua

АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" JSC "THE KYIV FACTORY "RADAR"

Код ЄДРПОУ 14307274

✔ Не перебуває в процесі припинення

Фінансово-майновий стан за 2022 рік*

Актив

Найменування активу	Код	На початок року, тис. грн.	На кінець року, тис. грн.
Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	239 451	239 423
первісна вартість	1001	239 843	239 826
накопичена амортизація	1002	392	403
Незавершені капітальні інвестиції	1005	4 614	4 614
Основні засоби	1010	52 789	47 363
первісна вартість	1011	363 901	361 172
знос	1012	311 112	313 809
інвестиційна нерухомість	1015	11 652	8 706
Довгострокові фінансові активи	1020	0	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	0	-
інші фінансові інвестиції	1035	0	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	0	-
Відстрочені податкові активи	1045	0	-
інші оборотні активи	1090	0	-

https://youcontrol.com.ua/contractor?type=last_year&id=76772598fb-financial-statements

1/6

Рис. В.1

20.11.2023, 09:48

АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl

Усього	1095	308 506	300 106
Оборотні активи	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Запаси	1100	236 801	208 182
Початок балансові активи	1110	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	11 470	18 504
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за віданнями авансами	1130	0	-
з бюджетом	1135	123	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	123	-
інша початкова дебіторська заборгованість	1155	17 873	23 861
Початок фінансові інвестиції	1160	0	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	218	155 848
Витрати майбутніх періодів	1170	17	26
інші оборотні активи	1190	018	2 138
Усього	1195	207 626	406 755
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи витрати	1200	0	-
Фінансово-майнові активи	1300	578 115	706 861

Пасив

Власний капітал	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Зареєстрований (імовірний) капітал	1400	181 189	181 189
Капітал у дооцінках	1405	239 403	239 380
Додатковий капітал	1410	8 332	10 201

https://youcontrol.com.ua/contractor/?type=last_year&id=7677259&tab=financial-statements

2/6

Рис. В.2

Додаток Г

Звіт про фінансові результати у 2020 році

Інформація про фінансові результати за 2020 рік*

Фінансові результати	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	18 772	78 251
Чисті зароблені страхові премії	2010	0	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	13 862	60 707
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	0	0
Валовий:			
прибуток	2090	2 910	17 544
збиток	2095	0	0
Інші операційні доходи	2120	29 684	33 067
Адміністративні витрати	2130	12 150	17 934
Витрати на збут	2150	914	8 887
Інші операційні витрати	2180	21 203	31 369
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	0	0
збиток	2195	1 673	7 579
Дохід від участі в капіталі	2200	0	0
Інші фінансові доходи	2220	0	547
Інші доходи	2240	585	2 084

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2020&id=7677259&tb=financial-statements>

4/6

Рис. Г.1

31.08.2023, 12:37

АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl

Фінансові витрати	2250	490	0
Витрати від участі в капіталі	2255	0	0
Інші витрати	2270	176	3 892
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	0	0
збиток	2295	1 754	8 840
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	0	0
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	0	0
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	0	0
збиток	2355	1 754	8 840
Сукупний дохід	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	0	0
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	0	0
Накопичені курсові різниці	2410	0	0
Частина іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	0	0
Інший сукупний дохід	2445	0	0
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	0	0
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	0	0
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	0	0
Сукупний дохід	2465	-1 754	-8 840

Рис. Г.2

31.08.2023, 12:37

АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl

Елементи операційних витрат	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Матеріальні затрати	2500	24 649	55 235
Витрати на оплату праці	2505	41 296	64 833
Відрахування на соціальні заходи	2510	10 255	14 953
Амортизація	2515	6 780	7 347
Інші операційні витрати	2520	930	1 980
Разом	2550	83 910	144 348

Розрахунок показників прибутковості акцій	Код	За поточний рік	За попередній рік
Середньорічна кількість простих акцій	2600	181 188 591	181 188 591
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	181 188 591	181 188 591
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	0	0
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	0	0
Дивіденди на одну просту акцію	2650	0	0

Рис. Г.3

Додаток Д

Звіт про фінансові результати у 2021 році

Інформація про фінансові результати за 2021 рік*

Фінансові результати	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	5 550	16 772
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	4 908	13 862
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	0
Валовий:			
прибуток	2090	642	2 910
збиток	2095	-	-
Інші операційні доходи	2120	33 953	29 684
Адміністративні витрати	2130	12 071	12 150
Витрати на збут	2150	880	914
Інші операційні витрати	2180	29 982	21 203
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	-
збиток	2195	8 338	1 673
Дохід від участі в капіталі	2200	-	0
Інші фінансові доходи	2220	-	0
Інші доходи	2240	374	585

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2021&id=7677259&tb=financial-statements>

4/6

Рис. Д.1

31.08.2023, 12:41

АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl

Фінансові витрати	2250	284	490
Втрати від участі в капіталі	2255	-	0
Інші витрати	2270	169	176
Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	-
збиток	2295	8 417	1 754
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	0
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	0
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	-
збиток	2355	8 417	1 754
Сукупний дохід	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	0
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	0
Накопичені курсові різниці	2410	-	0
Частина іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	0
Інший сукупний дохід	2445	-	0
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	0	0
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	0
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	0	0
Сукупний дохід	2465	-8 417	-1 754

Рис. Д.2

31.08.2023, 12:41

АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl

Елементи операційних витрат	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Матеріальні затрати	2500	29 197	24 649
Витрати на оплату праці	2505	32 264	41 296
Відрахування на соціальні заходи	2510	9 656	10 255
Амортизація	2515	6 622	6 780
Інші операційні витрати	2520	1 241	930
Разом	2550	78 980	83 910

Розрахунок показників прибутковості акцій	Код	За поточний рік	За попередній рік
Середньорічна кількість простих акцій	2600	181 188 591	181 188 591
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	181 188 591	181 188 591
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	0	0
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	0	0
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	0

Рис. Д.3

Додаток Е

Звіт про фінансові результати у 2022 році

Інформація про фінансові результати за 2022 рік*

Фінансові результати	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	68 597	5 550
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	66 328	4 908
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	0
Валовий:			
прибуток	2090	3 269	642
збиток	2095	-	-
Інші операційні доходи	2120	24 249	33 953
Адміністративні витрати	2130	24 658	12 071
Витрати на збут	2150	1 752	880
Інші операційні витрати	2180	83 033	40 191
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	-
збиток	2195	81 925	18 547
Дохід від участі в капіталі	2200	-	0
Інші фінансові доходи	2220	-	0
Інші доходи	2240	134 240	374

https://youcontrol.com.ua/contractor/?type=last_year&id=7677259&tb=financial-statements

4/6

Рис. Д.1

20.11.2023, 10:00		АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl		
Фінансові витрати	2250	285	284	
Витрати від участі в капіталі	2255	-	0	
Інші витрати	2270	18 699	169	
Фінансовий результат до оподаткування:				
прибуток	2290	33 331	-	
збиток	2295	-	18 626	
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-1 783	0	
Прибуток (збиток) від призначеної діяльності після оподаткування	2305	-	0	
Чистий фінансовий результат:				
прибуток	2350	31 548	-	
збиток	2355	-	18 626	
Сумарний дохід	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.	
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	0	
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	0	
Накопичені курсові різниці	2410	-	0	
Частина іншого сумарного доходу асоційованих та опільних підприємств	2415	-	0	
Інший сумарний дохід	2445	-	0	
Інший сумарний дохід до оподаткування	2450	0	0	
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сумарним доходом	2455	-	0	
Інший сумарний дохід після оподаткування	2460	-	0	
Сумарний дохід	2465	31 548	-18 626	

https://youcontrol.com.ua/contractor/?type=last_year&id=7677259&fb=financial-statements

5/6

Рис. Е.2

20.11.2023, 10:00

АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl

Елементи операційних витрат	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Матеріальні затрати	2500	11 335	29 197
Витрати на оплату праці	2506	80 999	32 264
Відрахування на соціальні заходи	2510	12 208	9 656
Амортизація	2515	7 118	6 622
Інші операційні витрати	2520	62 748	1 241
Різном.	2550	144 408	78 980

Розрахунок показників рентабельності акцій	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Середньорічна кількість простих акцій	2600	181 188 591	181 188 591
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	181 188 591	181 188 591
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	0.2	-0.1
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	0.2	-0.1
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	0

Рис. Е.3

Додаток Ж

Частина пасивів у балансі за 2020

Резервний капітал	1415	4 637	4 637
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	-21 509	-23 296
Неоплачений капітал	1425	0	0
Випучений капітал	1430	0	0
Усього	1495	412 546	410 480
<hr/>			
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Відстрочені податки зобов'язання	1500	0	0
Довгострокові кредити банків	1510	0	0
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	2 030
Довгострокові забезпечення	1520	0	0
Цільове фінансування	1525	4 396	4 054
Усього	1595	4 396	6 084
<hr/>			
Поточні зобов'язання і забезпечення	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Короткострокові кредити банків	1600	0	0
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	125	1 188
товари, роботи, послуги	1615	1 193	2 105
розрахунками з бюджетом	1620	2 162	13 335
у тому числі з податку на прибуток	1621	0	0
розрахунками зі страхування	1625	1 910	2 644
розрахунками з оплати праці	1630	11 432	36 588
Поточні забезпечення	1660	0	0
Доходи майбутніх періодів	1665	0	0
Інші поточні зобов'язання	1690	67 216	65 188

Рис. Ж.1

Усього	1695	88 520	134 526
Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	0
Фінансово-майновий стан	1900	615 462	551 090

Рис. Ж.2
Додаток 3
Частина пасивів у балансі за 2021

20.11.2023, 20:32		АТ "КИЇВСЬКИЙ ЗАВОД "РАДАР" - YouControl		
Резервний капітал	1415	4 637	4 637	
Нерозподілений прибуток (непогашені збитки)	1420	-21 509	-23 296	
Неоплачений капітал	1425	0	0	
Вилучений капітал	1430	0	0	
Усього	1495	412 546	410 480	
Довгострокові зобов'язання і забезпечення		Код	На початок року, тис.грн	На кінець року, тис.грн
Відстрочені податки зобов'язання	1500	0	0	
Довгострокові кредити банків	1510	0	0	
Інші довгострокові зобов'язання	1515	0	2 030	
Довгострокові забезпечення	1520	0	0	
Цільове фінансування	1525	4 396	4 054	
Усього	1595	4 396	6 084	
Поточні зобов'язання і забезпечення		Код	На початок року, тис.грн	На кінець року, тис.грн
Короткострокові кредити банків	1600	0	0	
Поточна кредиторська заборгованість за:				
довгостроковими зобов'язаннями	1610	125	1 188	
товари, роботи, послуги	1615	1 193	2 105	
розрахунками з бюджетом	1620	2 162	13 335	
у тому числі з податку на прибуток	1621	0	0	
розрахунками зі страхування	1625	1 910	2 644	
розрахунками з оплати праці	1630	11 432	36 588	
Поточні забезпечення	1660	0	0	
Доходи майбутніх періодів	1665	0	0	
Інші поточні зобов'язання	1690	67 216	65 186	

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2020&id=767725&tab=financial-statements>

3/6

Рис. 3.1

Усього	1695	98 520	134 526
Зобов'язання, пов'язані з несортованими активами, утримуваними для продажу та групамі вибуття	1700	0	0
Фінансово-майновий стан	1900	515 462	651 090

Рис. 3.2

Додаток И

Частина пасивів у балансі за 2022

Резервний капітал	1415	4 637	4 637
Нерозподілений прибуток (некориговані збитки)	1420	-96 982	-65 434
Неоплачений капітал	1425	0	-
Випущений капітал	1430	0	-
Усього	1495	336 579	369 973
Довгострокові зобов'язання і забезпечення	Код	На початок року, тис.грн	На кінець року, тис.грн
Відстрочені податки зобов'язання	1500	0	-
Довгострокові кредити банків	1510	0	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	886	70
Довгострокові забезпечення	1520	0	64 288
Цільове фінансування	1525	3 712	3 370
Усього	1595	4 597	67 728
Поточні зобов'язання і забезпечення	Код	На початок року, тис.грн	На кінець року, тис.грн
Короткострокові кредити банків	1600	0	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	2 332	1 647
товари, роботи, послуги	1615	970	1 445
розрахунками з бюджетом	1620	27 140	70 449
у тому числі з податку на прибуток	1621	0	1 660
розрахунками зі страхування	1625	4 738	11 793
розрахунками з виплати праці	1630	49 400	66 591
Поточні забезпечення	1660	65 270	37 160
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	74 708	71 144

<https://youcontrol.com.ua/contractor?year=2022&id=7677259&tab=financial-statements>

3/6

Рис. И.1

Усього	1695	234 939	269 160
Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групали вибуття	1700	0	
Фінансово-майновий стан	1900	576 115	706 861

Рис. II.2

