

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління і адміністрування

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на тему: «Формування стратегії соціально економічного розвитку
міста Кам'янець-Подільський »

Студентки 4 курсу, 11 групи,
спеціальності 074 «Публічне
управління та адміністрування»
спеціалізації «Публічне
управління та адміністрування»

Науменко
Аліни
Валеріївни

Науковий керівник
кандидат економічних наук,
доцент кафедри публічного
управління та адміністрування

Сонько
Юлія
Анатоліївна

Гарант освітньої програми
кандидат економічних наук,
доцент кафедри публічного
управління та адміністрування

Головня
Юлія
Ігорівна

Київ 2020

Київський національний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: бакалавр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Спеціалізація: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри

« 17» червня 2020р.

Завдання на випускню кваліфікаційну роботу (проект) студентові

Науменко Аліна Валеріївна

Тема випускної кваліфікаційної роботи (проекту)

**«Формування стратегії соціально економічного розвитку міста
Кам'янець-Подільський »**

1. Затверджена наказом ректора від «27» лютого 2020 р. № 757
2. Строк здачі студентом закінченого роботи (проекту): 15.05.2020
3. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проекту)

Мета роботи (проекту): є вивчення діяльності роботи Міністерства розвитку громад та територій України, та на основі зібраних даних сформулювати пропозиції щодо формування стратегії соціально—економічного розвитку регіону
Досягнення поставленої мети потребує вирішення таких завдань:

- розкрити поняття стратегії і та стратегічного планування;
- визначити особливості та принципи стратегічного планування;
- надати загальну економічну характеристику об'єкта дослідження;
- проаналізувати роботу міністерства ;

- розробити коротку характеристику напрямів діяльності Мінрегіону ;
- дати аналіз соціально –економічного стану регіону
- сформулювати свої рекомендації щодо розробки стратегії

Об'єкт дослідження: процес формування стратегії соціально-економічного розвитку міста Кам'янець Подільський.

Предмет дослідження: сукупність практичних рекомендацій щодо вибору стратегії соціально-економічного розвитку регіону

1. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (проекту) (перелік питань за кожним розділом):

ВСТУП.....	8
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ.....	10
1.1 Стратегічне планування, як одна з основних функцій стратегічного управління	10
1.2 Основні етапи формування стратегії соціально-економічного розвитку регіону	12
РОЗДІЛ 2. ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ.....	18
2.1 Характеристика Міністерства розвитку громад та територій України, його діяльності, основні завдання.....	18
2.2 Напрями регіонального розвитку України.....	20
РОЗДІЛ 3. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ (на прикладі міста Кам'янець-Подільський ...).	23
ВИСНОВКИ.....	35
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	44
ДОДАТКИ.....	40

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проекту)	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	2	3	4
1	Визначення напрямку дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи	До 27.02.2020	27.02.2020
2	Складання плану та підготовка індивідуального завдання для виконання випускної кваліфікаційної роботи	До 10.03.2020	10.03.2020
3	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 01.04.2020	01-05.04. 2020
4	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи	До 15.04.2020	20.04.2020
5	Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи на кафедрі	До 15.05.2020	15-20. 05.2020
6	Підготовка письмового відгуку на випускну кваліфікаційну роботу	До 25.05.2020	25.05.2020
7	Зовнішнє рецензування ВКР	До 01.06.2020	01-05. 06.2020
8	Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт	05-10. 06.2020	05-10. 06.2020
10	Вирішення питання про допуск випускної кваліфікаційної роботи до захисту	До 15.06.2020	До 15.06.2020
11	Направлення випускної кваліфікаційної роботи із зовнішньою рецензією у ЕК для захисту	За графіком	За графіком

5. Календарний план виконання роботи (проекту)

6. Дата видачі завдання «02» березня 2020 р.

7. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)
Сонько Юлія Анатоліївна

8. Керівник проектної групи(гарант освітньої програми) Головня Ю.І.

9. Завдання прийняв до виконання студент Науменко Аліна Валеріївна

10. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

Тема випускної кваліфікаційної роботи «Формування стратегії соціально економічного розвитку міста Кам'янець-Подільський». Актуальність обраної теми визначається тим, що ефективність функціонування і розвитку механізму регіонального керування визначається правильною системою стратегічних засад регіонального розвитку, яка враховує складність і високу динамічність процесів, що здійснюється всередині і зовні регіону як соціально-економічної системи, та забезпечує участь в стратегічному процесі всіх зацікавлених сторін. Розробка стратегії - одна з найважливіших завдань, розв'язуваних будь-якою організацією. Однак вона має сенс лише тоді, коли створені умови для її реалізації і вона перетворюється в конкретні, ефективні дії, що відповідають висунутим цілям.

Об'єктом дослідження виступає процес формування стратегії соціально-економічного розвитку міста Кам'янець Подільський. Предметом дослідження є аналіз особливостей соціально-економічного розвитку регіону. Метою цієї роботи є вивчення діяльності роботи Міністерства росту громад та територій України, та на основі зібраних даних сформулювати пропозиції щодо формування стратегії соціально-економічного росту регіону

Серед позитивних аспектів роботи: студенткою зроблено спробу розкрити поняття стратегії і та стратегічного планування; визначити особливості та принципи стратегічного планування. В роботі надано загальну економічну характеристику об'єкта дослідження; проаналізовано роботу міністерства. Зроблено спробу провести аналіз соціально-економічного стану регіону та сформулювати свої рекомендації щодо розробки стратегії.

До недоліків можна віднести: не виконані всі вимоги щодо оформлення роботи, робота містить суперечності, іноді зустрічається непослідовність викладення матеріалу; висновки неструктуровані; використані джерела не

завжди є достатньо вдалим для тематики ВКР. Опис рисунків неповний, не вистачає критичного аналізу проілюстрованих даних.

Робота виконана відповідно до поставлених завдань. Оброблено значну кількість наукової літератури. Відповідно до довідки, наданої студенткою, робота має достатній рівень унікальності. Загалом випускна кваліфікаційна робота Науменко А.В. відповідає встановленим вимогам та може бути допущена до захисту.

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту)
Сонько Юлія Анатоліївна
(ПІБ, підпис, дата)

Відмітка про попередній захист Головня Юлія Ігорівна
(ПІБ, підпис, дата)

10. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу (проект):
Випускна кваліфікаційна робота (проект) студента Науменко
Аліна Валеріївна
може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Керівник проектної групи (гарант освітньої програми): Головня
Юлія Ігорівна
(прізвище, ініціали, підпис)

Завідувач кафедри: Новікова Наталія Леонідівна
(підпис, прізвище, ініціали)

« 17» червня 2020 р.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	8
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ.....	10
1.1 Стратегічне планування, як одна з основних функцій стратегічного управління	10
1.2 Основні етапи формування стратегії соціально-економічного розвитку регіону	12
РОЗДІЛ 2. ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ.....	18
2.1 Характеристика Міністерства розвитку громад та територій України, його діяльності, основні завдання.....	18
2.2 Напрями регіонального розвитку України.....	20
РОЗДІЛ 3. ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ (на прикладі міста Кам'янець-Подільський ...).	23
ВИСНОВКИ	34
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	44
ДОДАТКИ.....	40

ВСТУП

Поряд з загальними принципами вибору шляхів стабілізації вітчизняної економіки великого значення набуває обґрунтування напрямів підвищення ефективності розробки стратегії регіонального розвитку, основним завданням якої є реалізація потенціалу конкретного регіону .

Ефективність функціонування і розвитку механізму регіонального керування визначається правильною системою стратегічних засад регіонального розвитку, яка враховує складність і високу динамічність процесів, що здійснюється всередині і зовні регіону як соціально-економічної системи, та забезпечує участь в стратегічному процесі всіх зацікавлених сторін. Розробка стратегії - одна з найважливіших завдань, розв'язуваних будь-якою організацією. Однак вона має сенс лише тоді, коли створені умови для її реалізації і вона перетворюється в конкретні, ефективні дії, що відповідають висунутим цілям.

Успішна реалізація стратегії може бути досягнута за рахунок дотримання наступних умов

- участь всього управлінського персоналу (а не тільки представників менеджменту вищої ланки) в процесі реалізації;
- наявність розвинених внутрішньоорганізаційних комунікацій;
- наявність повноцінного інформаційного обміну;
- використання системою менеджменту фактора організаційної культури, здатної стимулювати впровадження стратегічних ініціатив.

На даному етапі одним з найбільш актуальних завдань сучасного розвитку економіки України є створення умов для соціально-економічного розвитку.

В умовах посилення інтеграційних процесів відбуваються значні зміни на регіональному рівні керування. Надання регіонам більшої самостійності, делегування відповідних повноважень стосовно організації процесу соціально-

економічного розвитку підвищує рівень складності керування регіоном як системи. Це вимагає формування таких методів регіонального керування, які б відповідали не лише новому статусу регіону, але й умовам зовнішнього середовища, що характеризуються високим рівнем нестабільності. Відтак, новий статус регіону визначає необхідність формування стратегічних методів керування та планування, які реалізують функцію стратегічного бачення розвитку регіону.

З вище викладеного матеріалу випливає, що тема дипломної роботи є актуальною та викликає знаний науковий інтерес.

Метою дипломної роботи є вивчення діяльності роботи Міністерства росту громад та територій України, та на основі зібраних даних сформулювати пропозиції щодо формування стратегії соціально-економічного розвитку регіону

Досягнення поставленої мети потребує вирішення таких завдань:

- розкрити поняття стратегії і та стратегічного планування;
- виокремити основні етапи формування стратегії;
- визначити особливості та принципи стратегічного планування;
- визначити особливості об'єкта дослідження;
- проаналізувати роботу профільного міністерства ;
- сформулювати рекомендації щодо розробки стратегії розвитку регіону.

Предмет дипломної роботи є аналіз особливостей соціально-економічного розвитку регіону

Об'єктом дослідження даної роботи виступає процес формування стратегії соціально-економічного розвитку міста Кам'янець Подільський.

З метою реалізації поставлених завдань використано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: наукової абстракції – для аналізу роботи Мінрегіону (розділ 1), аналізу та синтезу, індукції та дедукції – для вивчення

проблем формування стратегії соціально-економічного розвитку регіону (п.п. 2.1-2.2) тощо.

Інформаційною базою дослідження стали: Закони України, офіційні матеріали Державного комітету статистики України, офіційні матеріали роботи Міністерства росту громад та територій України, , періодичні видання, праці вітчизняних і зарубіжних науковців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси інформаційної мережі Internet.

Дипломна робота складається зі вступу, 3-х розділів, висновків і пропозицій списку використаних джерел і додатків. Основний текст роботи становить 36 сторінок. Список використаних джерел містить 40 найменувань. Робота містить п'ять додатків.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДОСЛІДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

1.1 Стратегічне планування, як одна з основних функцій стратегічного управління

Стратегічне планування це одна з основних функцій стратегічного управління . Яке являє собою сам процес прийняття управлінських рішень щодо стратегічного передбачення, тобто формування стратегії .Складний процес стратегічного управління посідає найголовніше або центральне місце в системі управління.

Ефективне державне регулювання соціально-економічними процесами вбачається неможливим без стратегічного планування, реалізація якого покладена на органи державної влади та управління відповідного рівня, що відіграють роль потужної організації у країні, відпрацьовуючи та реалізуючи стратегію розвитку суспільства.[28] Відтак, стратегічне планування – це впорядкована діяльність, спрямована на обґрунтування та прийняття важливих рішень щодо регіонального розвитку, впровадження заходів, програм та проектів, які направлені на реалізацію змін задля бажаного майбутнього стану території.

Стратегічне планування передбачає глибоке дослідження ситуації, виконання аналізу зовнішнього оточення території та її внутрішнього потенціалу, вивчення проблем громади, обґрунтування бачення розвитку та оцінку можливих стратегічних альтернатив. Стратегічне планування побудоване на комунікації та участі громади, а тому сприяє врахуванню різноманітних інтересів та цінностей, прийняттю консолідованих рішень[1].

До основних принципів стратегічного планування на регіональному рівні можна віднести наступні:[12]цілеспрямованість (припускає обґрунтування стратегічних цілей і пріоритетів соціально-економічного розвитку регіону); єдність (означає, що використовувані в плануванні показники треба обґрунтовувати в їх єдності, з урахуванням теоретичної і практичної взаємозалежності); соціальності (має на увазі, що при формуванні стратегічних цілей розвитку території, механізмів їх реалізації пріоритетними повинні бути інтереси населення, вирішення проблем підвищення якості і умов життя); точність (вимагає обґрунтованості, деталізації і конкретизації цільового планового показника); безперервності (визначає процес планування як безперервний, коли на зміну одному виконаному плану приходить інший, а на зміну другому – наступний); участі (має на увазі, що в розробку планових показників повинні включатися всі фахівці об'єкту господарювання, а при необхідності – фахівці ззовні); адаптивності (означає, що формування концепції регіонального розвитку необхідно здійснювати з урахуванням можливих змін зовнішнього середовища, які можуть зумовити коректування цілей, пріоритетів і механізмів їх реалізації); легітимності (передбачає обов'язковість розгляду і ухвалення запропонованого варіанту концепції розвитку регіону на рівні представницького органу регіонального самоврядування); демократичності (означає гласність і відвертість ходу і результатів робіт по стратегічному плануванню регіонального розвитку, залучення до розгляду і експертизи проектів); професіоналізму (має на увазі, що процес розробки стратегії забезпечується спеціальною підготовкою учасників робіт, створенням необхідної методичної і інформаційної бази, залученням до розробки фахівців з системи управління регіоном, спеціалізованих на рішенні окремих регіональних проблем, організацією незалежної експертизи); ефективності (означає необхідність розробки методики оцінки ефективності реалізації планових показників, а також необхідність доказу, що саме пропонований набір цілей економічного розвитку,

функцій, визначених як пріоритетні, намічені шляхи їх реалізації, забезпечать досягнення необхідної якості життя населення з найменшими фінансовими витратами і соціальними витратами); досяжності намічених результатів (це основа працездатності стратегії розвитку території).[2]

Згідно з теорією менеджменту стратегія - це детальний, всебічний комплексний план, спрямований на втілення місії організації (держави). Місія держави зумовлена самою її сутністю, чітко визначеною метою її існування.[27]

Процес цілепокладання держави слід розглядати як сукупність певних стадій: визначення суспільних потреб та інтересів; ранжування цілей, соціально-економічне прогнозування, формування концепції соціально-економічної політики, розроблення та реалізація макроекономічних планів і цільових комплексних програм.

Визначення суспільних потреб та інтересів здійснюється через узагальнення та поєднання особистих, колективних і державних інтересів.[13] Суспільним джерелом виникнення і фіксування цілей є потреби та інтереси людей. Ці вектори цілепокладання в державній економічній політиці є засадними для так званого громадянського суспільства. Різноманітність потреб, поглядів, підходів, мотивів та інтересів згідно із постіндустріальною концепцією розвитку є необхідною й бажаною, оскільки породжує в суспільстві той потенціал, який забезпечує його динамічний розвиток.

Сама сутність ДРЕ потребує налагодженого механізму побудови цілей, у тому числі логічного просування від абстрактного загального передбачення до конкретного прогнозування, а далі - до макроекономічного планування та програмування. Тому відмова від планування означає відмову від цілепокладання в ДРЕ, а отже, й від самого регулювання.

1.1 Основні етапи формування стратегії

Ієрархія цілей будується за принципом пріоритетів потреб та інтересів суспільства. Оцінка важливості та ранжування цілей здійснюється відповідно до

політики пріоритетів. У даному контексті пріоритети - це найважливіші напрями соціально-економічної політики. Втілення продуманої політики пріоритетів сприяє виникненню цілого спектра позитивних екстерналій, завдяки чому створюються умови для досягнення супутніх цілей, розв'язання суміжних проблем.

Визначення пріоритетних напрямів здійснюється за експертними методами на підставі певних критеріїв (факторів). Основними критеріями є: соціально-економічна ефективність; швидкість одержання позитивних результатів; мінімум необхідних ресурсів для реалізації наміченого і т. п.

Ранжування цілей здійснюється способом розміщення їх у порядку зниження пріоритетності. Для цього спочатку визначаються найпріоритетніші цілі (цілі першого рангу), далі - найсуттєвіші з тих, що залишилися (цілі другого рангу), і т. д. Для впорядкування цілей різних ієрархічних рівнів будується так зване дерево цілей. Ціль вважається досягнутою, коли досягнуто всіх підцілей нижчого рівня.[3]

Центральною, визначальною вершиною дерева цілей є стратегічна ціль, що зумовлює якість самого суспільства, забезпечує збереження та вдосконалення його. Стратегічні цілі розгортаються в тактичні. Тактика визначає цілі й засоби, форми й способи діяльності, які найбільш відповідають конкретним обставинам на даний момент і забезпечують досягнення стратегічних цілей. Тактичні цілі, як правило, фіксують великі блоки дій. Оперативні цілі пов'язані з необхідністю запобігання загрозі виникнення негативних явищ і подолання наслідків форс-мажорних обставин (стихійних лих, природних катаклізмів, техногенних катастроф, соціальних заворушень тощо).

З метою втілення стратегічних, тактичних та оперативних цілей, а також визначення шляхів і засобів реалізації їх має формуватися концепція соціально-економічного розвитку. Розроблення концепції є необхідною умовою послідовної та спадкоємної економічної політики. Вона повинна розроблятися на

довго-, середньо- і короткострокову перспективу. Концепція ґрунтується на трьох основних елементах: аналізі стану економіки, аналізі цілей і виборі інструментів державного регулювання.[4]

З аналізу стану економіки починається раціональна економічна політика. Вона має ґрунтуватися на показниках динаміки, структури, ефективності, міжнародних порівняннях, охоплювати весь спектр проблем функціонування економіки. Змістовний аналіз - необхідна передумова прогнозування.

Метою аналізу цілей і пріоритетів є зіставлення стратегічних, тактичних та оперативних цілей із можливостями економіки. Результатом такого зіставлення є коригування цілей, які підлягатимуть реалізації через макроекономічні плани на довго-, середньо- і короткостроковий періоди. Цілі мають відповідати трьом основним вимогам: конкретність, визначеність у часі та реальність.

Відбір інструментів державного регулювання здійснюється з метою з'ясування необхідності та можливості застосування їх для досягнення відповідних цілей.

Стратегічною метою України за умов трансформації, спрямованої на поєднання механізмів ринкового саморегулювання та державного регулювання, є побудова соціально орієнтованої ринкової економіки. Цей напрям, по суті, є вітчизняним трактуванням загальносвітової тенденції руху до постіндустріальної цивілізації, який має бути здійснений еволюційним, безконфронтаційним шляхом.[5]

Найважливішими засобами формування та реалізації стратегії соціально-економічного розвитку, а також ДРЕ є прогнозування, макроекономічне планування та державне програмування.

Стратегічний план, з одного боку, зорієнтований на віддалену перспективу, а з іншого боку – повинний бути досить гнучким, щоб при необхідності можна було внести в нього зміни. Практично це програма діяльності підприємства протягом

тривалого часу; її необхідно пристосовувати до постійно мінливої ділової і соціальної обстановки.

Мета стратегічного планування — встановити певний порядок дій для підготовки ефективного функціонування конкурентоспроможного підприємства.

Реалізація мети стратегічного планування можлива, якщо воно відповідає таким основним принципам:[25]

- цілевстановлення та цілереалізація — всі заходи та шляхи їхнього здійснення, передбачені в системі стратегічного планування, спрямовано на встановлення та досягнення цілей (стратегічних орієнтирів), система планування відповідальна за це. Відповідність цьому принципу свідчить про дієвість планів, які цінні тим, що дають змогу досягти результатів;
- багатоваріантність, альтернативність та селективність — реакція на середовище, що змінюється, шляхом переходу на заздалегідь обґрунтовані та визначені альтернативи;
- глобальність, системність, комплексність і збалансованість — орієнтація на охоплення окремими стратегіями всіх аспектів діяльності об'єкта та взаємозв'язок між ними, в межах стратегічного планування готують систему рішень, а не окремі рішення;
- спрямованість на зміну ситуації зовні та всередині підприємства;
- спадковість і послідовність — стратегічні зміни мають впроваджуватися в певному порядку (про це йшлося під час розгляду «стратегічного набору») з урахуванням досягнутих результатів і специфічних особливостей процесів та явищ;
- безперервність — стратегічна діяльність є складним процесом, зупинка якого повертає підприємства у початкову позицію;

- наукова та методична обґрунтованість — використання поширених науково-методичних підходів допомагає розробляти реальні плани, узгоджені з параметрами зовнішнього та внутрішнього середовища;
- реалістичність, досяжність — врахування особливостей функціонування об'єкта, відносно якого розробляються стратегічні плани, та можливості досягнення певних параметрів; гнучкість, динамічність, реакція на ситуацію — урахування часових характеристик і характеру змін, що відбуваються на підприємстві згідно з етапами «життєвих циклів» (підприємства та пов'язаних з ним окремих підсистем); цьому сприяє наявність надійного зворотного зв'язку;
- ефективність і соціальна орієнтованість — забезпечення, з одного боку, перевищення результатів, передбачених плануванням над витратами, потрібними для його здійснення; з іншого — розв'язання не лише суто виробничих проблем, а й участь у пом'якшенні суспільних проблем;
- кількісна та якісна визначеність — планування має дати певні орієнтири, які відіграватимуть роль контрольних точок, але не можна процес планування звести лише до розрахунків показників, забуваючи про сутність процесів, які потрібно здійснити; довгостроковість заходів — орієнтація на розв'язання складних проблем, які існуватимуть у довгостроковій перспективі; неможливість усунення їх одномоментним заходом спонукає до обґрунтованих, послідовних, складних заходів.

Процес стратегічного планування можна умовно розділити на чотири фази:[21]

Перша фаза – фінансове планування. Воно обмежується процедурою складання річного бюджету і базується на оцінках і інтуїції вищого керівництва.

Друга фаза передбачає сполучення фінансового і довгострокового планування. Фінансові результати прогнозуються звичайно на 3 – 5 років уперед, найчастіше ґрунтуючись на результатах минулої економічної діяльності.[23]

Недолік такого підходу полягає в тому, що майбутнє важко передбачити, використовуючи тільки фінансові показники. У наш час рішення за такою схемою приймають підприємства з нескладною організаційною структурою.[24]

Третя фаза – концентрація уваги на факторах зовнішнього оточення: новітніх технологічних розробках, демографічних, соціальних, економічних. На основі отриманих даних і заглибленого дослідження ринків збуту можуть розроблятися альтернативні стратегії.

Четверта фаза – стратегічний менеджмент. Крім дій, що відносяться до попередніх фаз, тут підприємства основну увагу приділяють збереженню і зміцненню позицій на ринках. В даний час усі ведучі корпорації розвинутих країн в області планування використовують стратегічний менеджмент.

Вибором стратегії в основному закінчується процес планування [22]. На етапах реалізації і наступної оцінки прийнятої стратегії виявляються її сильні і слабкі сторони, при необхідності вносяться відповідні корективи.

РОЗДІЛ 2

ОСОБЛИВОСТІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ

2.1 Характеристика Міністерства розвитку громад та територій України, його діяльності, основні завдання

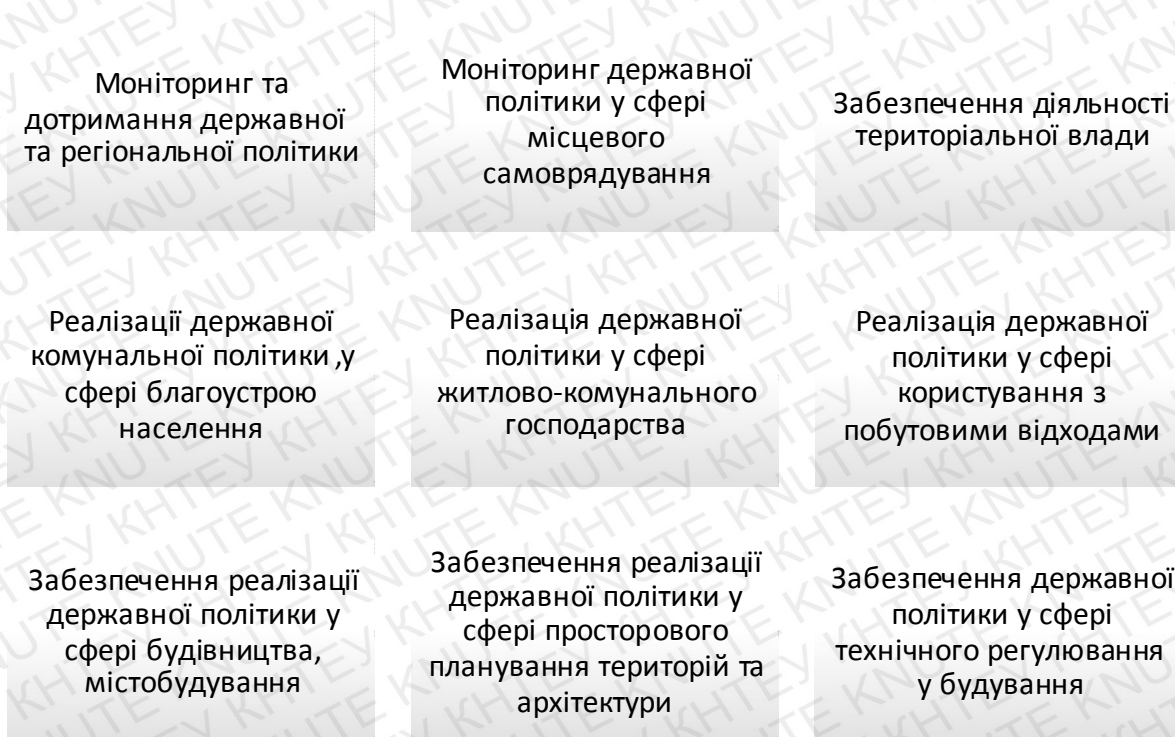
Кожне міністерство має свої напрями діяльності, цілі та завдання. У дипломній роботі розглянемо детальніше Міністерство розвитку громад та територій України.

Міністерство розвитку громад та територій України є виконавчим органом влади, діяльність якого регулюється КМУ.

Міністерство є центральним органом у системі органів виконавчої влади, який несе відповідальність за забезпечення та реалізацію державної регіональної політики. Відповідає за формування та реалізацію державної політики в таких сферах, як місцеве самоврядування, житлово – комунальну політику, політику у сфері благоустрою населених пунктів. Відповідає за реалізацію державної політик у сфері поводження з побутовими відходами, планування територій і структур. Також Мінрегіон проводить моніторинг та спостереження у сфері контролю житлово – комунального господарства.

Мінрегіон у прийнятті управлінських рішень керується законами та Конституцією України, постановами Верховної ради, та указами Президента, також актами КМУ.

Основними завданнями, які покладені на міністерство є:



2.1 Завдання Мінрегіону

Джерело: [28]

Для ефективного вирішення завдань, які покладені на міністерство, створено підрозділи, кожен з яких відповідає за окрему сферу державної політики. Кожен підрозділ безпосередньо підпорядковується та відповідає перед міністром.

Забезпечення формування

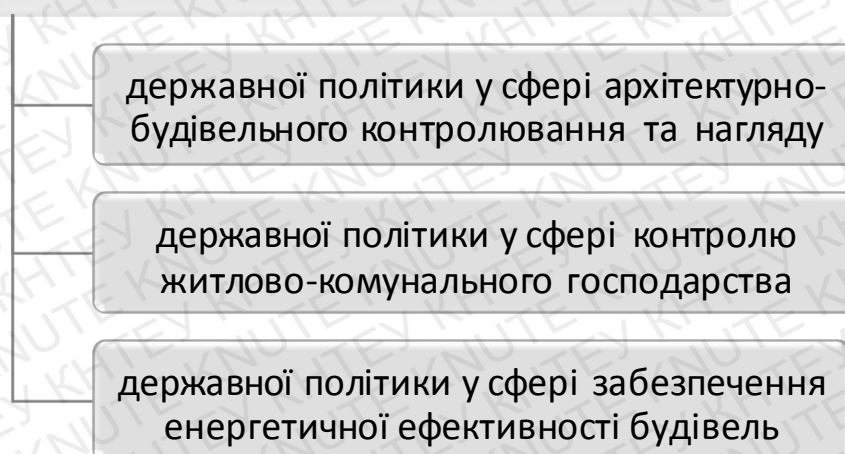


Рис 2.2 Сфери державної політики, в рамках компетенції міністерств

Джерело: [28]

За забезпечення формування державної політики у сфері архітектурно-будівельного контролювання та нагляду ,та у сфері контролю житлово-комунального господарства відповідає Директорат житлової політики та благоустрою.За забезпечення формування державної політики у сфері забезпечення енергетичної ефективності будівель ,відповідає Директорат технічного регулювання у будівництві.

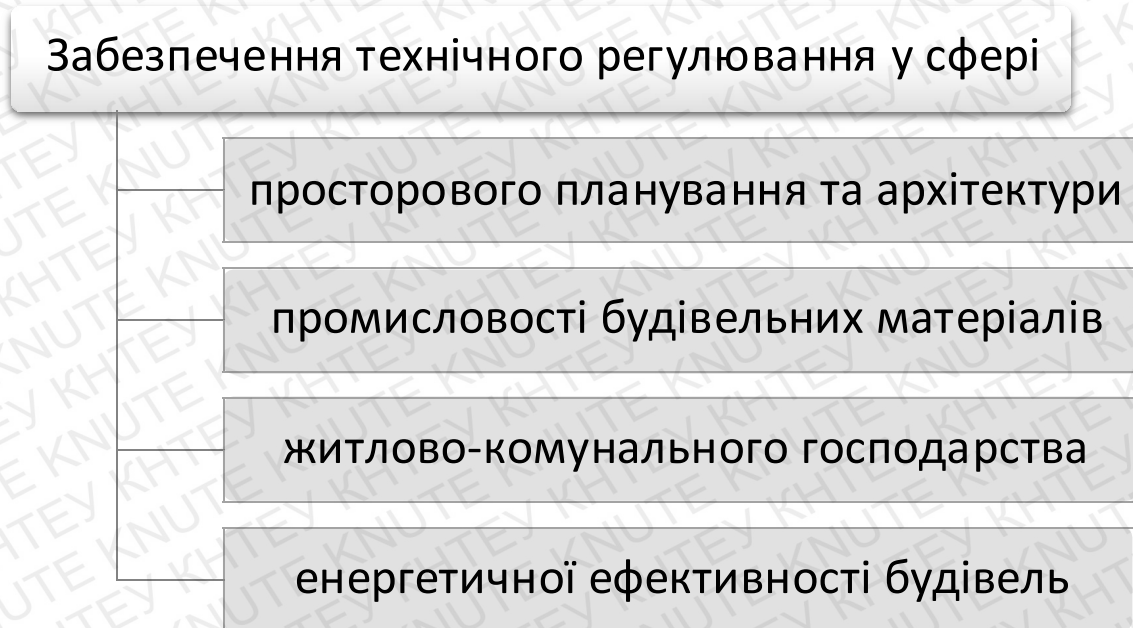


Рис 2.3 Сфери державної політики,в рамках компетенції міністерства

Джерело: [28]

З вище викладеного матеріалу можна зробити висновок ,що міністерство відповідає за реалізацію державної політики в багатьох сферах суспільства.Через це Мінрегіон має складну структуру управління.Міністр – голова міністерства ,три заступники та державний секретар.Патронатна служба, яка складається з помічника,радника та керівника пресслужби.

Для повноцінної реалізації всіх завдань,які покладенні на міністерсво,створенно 16 департаментів ,кожен з яких відповідає за окремі сфери діяльності.

2.2 Напрями регіонального розвитку в Україні

Міністерство розвитку громад та територій України має 5 основних напрямів своєї діяльності це - міжнародне співробітництво, регіональний розвиток, будівництво та архітектура, житлово-комунальне господарство, фонд енергоефективності.

Детальніше розглянемо напрям, регіональний розвиток, який включає в себе державну регіональну політику. Основним завданням регіонального розвитку є формування стратегії соціально-економічного росту. При підготовці проектів регіональних стратегій використовуються рекомендації щодо показників галузевих спеціалізацій областей України. Розглянемо ситуацію детальніше на прикладі Хмельницької області на рисунку 2.4



Рис. 2.4 Показники галузевих спеціалізацій Хмельницької області за період 2018-2019 рік.

Джерело: [28]

- A-Сільське господарство
- B-Добувна промисловість
- C-Переробна промисловість
- D-Постачання електроенергії

G-Оптова та роздрібна торгівля

I-Тимчасові розміщення

Можемо спостерігати, що більш розвиненими є промислова галузь 38,6% та сільське господарство 42,2 %. При розробці стратегії враховуються показники спроможності регіонів, отже доцільно буде підтримувати галузі, які займають більшу частину ринку, та розвивати нові галузі задля їх розширення. [28]

Також для оцінки регіонів Міністерство проводить моніторинг соціально-економічного розвитку регіонів, за допомогою якого можна спостерігати за результативністю реалізації державної регіональної політики.

Оцінка здійснюється за 26 показниками, які характеризують ситуацію за 6 напрямками в різних сферах соціально-економічного розвитку регіонів (економічна ефективність, інвестиційний розвиток та зовнішньо економічна співпраця, фінансова самодостатність, ефективність ринку праці, розвиток інфраструктури, відновлювана енергетика та енергоефективність) [28]

Розглянемо ситуацію соціально-економічного розвитку регіонів за січень-грудень 2019 року, враховуючи отриманні данні перше місце за економічною ефективністю займає місто Київ, останнє місце займає Закарпатська область (Додаток А).

За фінансовою спроможністю перше місце займає м. Київ, останнє Луганська область (Додаток Б).

За показниками ефективності ринку праці найвища в м. Київ, найнижча в Луганській області (Додаток В).

Проаналізувавши данні За підсумками січня-грудня 2019 року можна зробити такий висновок, що в цілому в регіонах спостерігається позитивне підвищення в порівнянні з трьома минулими роками, за винятком спаду виробництва у сфері промисловості та спадання темпів покращення виробництва у сільськогосподарській галузі, це видно по основним динамікам соціально-економічних показників.

РОЗДІЛ 3

ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ (на прикладі міста Кам'янець Подільський)

Враховуючи значний природно-ресурсний потенціал міста Кам'янець-Подільський, перспектив розвитку набувають такі галузі, як харчова і легка промисловість (як ті, що переробляють сільськогосподарську продукцію) та виробництво неметалевих мінеральних виробів (як така галузь, в якій переробляються корисні копалини на будівельні матеріали). Також, враховуючи існуючу виробничу базу, значним потенціалом володіють такі галузі промисловості, як машинобудування та оброблення металу.

Також треба звернути увагу на розвиток туристичного бізнесу, адже місто має вигідне вигідним географічне розташуванням біля кордонів Європейського Союзу зі сприятливим інвестиційним середовищем. Насамперед розглянемо сучасний стан соціально економічного розвитку міста за даними офіційного сайту [6]

В галузі промисловості

За 8 місяців 2017 року відзвітувало 24 промислових підприємства основного кола, з них 2 підприємства державної форми власності.

Завдяки успішній роботі ДП «Нігинський кар'єр», ПАТ «Подільські Товтри», ДП «Лісове господарство», Кам'янець-Подільська філія ПАТ «Райз», ТОВ «Будцемрем», ТЗОВ «Подільська будівельна індустрія», ТОВ «МЛЗ-33» обсяг реалізованої промислової продукції за 8 місяців 2017 року збільшився на 10,5% в порівнянні до 8 місяців 2016 року, і склав 2млрд.989млн.70 тис. грн.

У 2018 р., порівняно з 2017 р., збільшилась кількість підприємств, що надають колективні, громадські та особисті послуги (на 4,7%) та підприємств, що займаються операціями з нерухомістю, орендою (на 9,7%). По всіх інших видах

діяльності кількість зареєстрованих СПД зменшилась або залишилась незмінною.

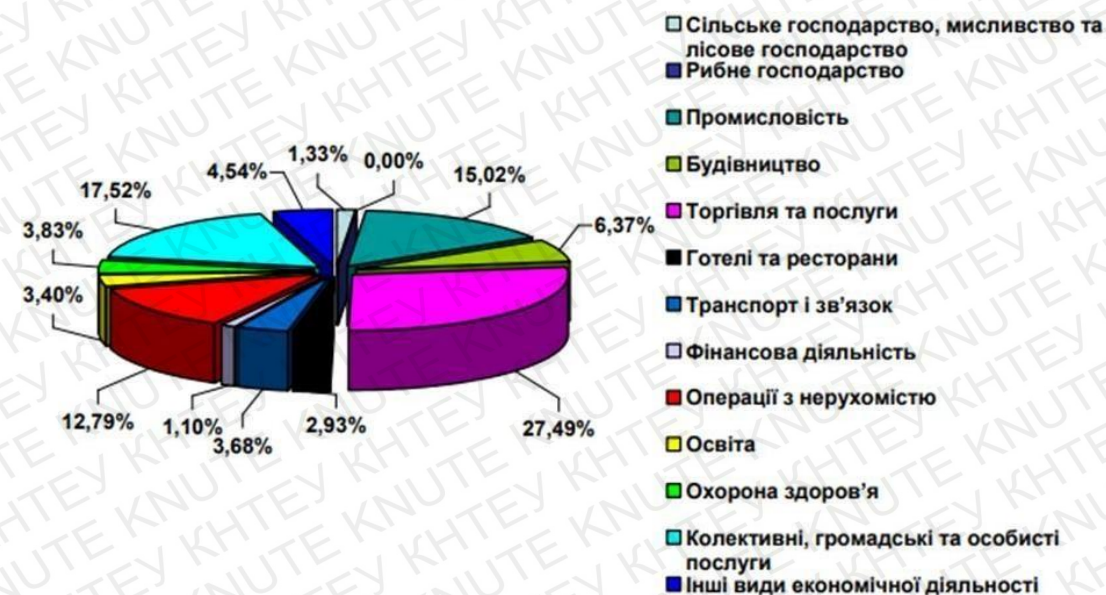


Рис. 3.1 Структура суб'єктів господарської діяльності за видами діяльності по Кам'янець-Подільській міській раді у 2018 р.,%

Джерело: [28]

Агропромисловий комплекс

Виробництво валової продукції по сільськогосподарських підприємствах за січень - вересень 2017 року (в порівняльних цінах 2010 року) становить 637,8 млн. грн. або 118 % до минулого року, з них в галузі рослинництва 212,2 млн. грн. або 107,5 %, в галузі тваринництва 425,6 млн. грн. або 123,9 %.

Будівництво, транспорт, розвиток інфраструктури і туризму

Будівельними організаціями району за 8 місяців 2017 року виконано будівельних робіт на суму 19,2 млн. грн., темп росту -66,2%.

Станом на 01.10.2016 року на території району функціонує 78 маршрутів загального користування, які обслуговують: 43 приватних перевізники, ПП «Подільська нива», ДП „Верон”, ПП «ВП АВТО БУС».

Для здійснення ремонту доріг місцевого значення з місцевих бюджетів передбачено майже 1,385 млн. грн., протягом 9 місяців 2016 року профінансовано близько 1,325 тис. грн., обсяг виконаних робіт становить 1154 тис. гривень.

Інвестиції

У розвиток економіки району за I півріччя 2017 року підприємствами та організаціями за рахунок усіх джерел фінансування освоєно капітальних інвестицій на суму 111,7 млн. грн. При тому, що за відповідний період минулого року освоєно 59,5 млн. грн. інвестицій.

За 6 місяців поточного року прийнято в експлуатацію 4,4 тис. кв. м житла, темп росту-72,3%.

Експорт, імпорт, іноземні інвестиції

Загальний обсяг іноземних інвестицій з початку інвестування станом на 01.07.2018 року – 100,6 млн. дол. США , що на 8,2 млн. дол. США більше у порівнянні з початком року.

Обсяг експорту товарів за 2016 рік становить 1109,4 тис. дол. США, обсяг імпорту 15295,5 тис. дол. США, сальдо (- 14186,11)тис. дол. США.

На території району діє 9 експортоорієнтованих підприємств, які експортували протягом I півріччя 2017 року продукції на суму орієнтовно 400 тис.долл.США(9865708 грн) при тому , що за 6 місяців минулого року цей показник становив 581 тис.долл США:

Основними ринками збуту продукції є Польща, Молдова, Білорусь, Литва, Казахстан, Чехія, Румунія, Греція. Скорочення експорту продукції в 2016 році відбулося по причині зупинення експорту яєць через карантинні заходи та м'яса овець, які займали левову частку в загальному обсязі реалізації продукції на експорт. З квітня 2017 року експорт яєць відновлено , і з кожним місяцем обсяги нарощуються. У товарній структурі експорту найбільшу питому вагу посідають механічне обладнання, машини та механізми, електротехнічне обладнання та їх частини (електричні машини і устаткування) – 31963,1 тис. дол. США, текстиль та вироби з текстилю (одяг текстильний) – 2703,6 тис. дол. США, недорогоцінні метали та вироби з них (чорні метали) – 1966,5 тис. дол. США, мінеральні продукти, полімерні матеріали, пластмаси та каучук.

Таблиця 3.1

Прямі іноземні інвестиції в місті Кам'янець-Подільський

	2012р.	2013р.	2014р.	2015р.	2016р.	2017р.	2018р.
м.Кам'янець Подільський	3494,3	7656,6	7844,3	8954,0	9679,8	11353,8	11546,9
Кам'янець- Подільський район	1816,0	1826,9	7496,9	14818,9	16372,9	15237,0	94372,1

Джерело: [6]

В таблиці наведені данні за період 2012-2018 роки,щодо прямих інвестицій в місто Кам'янець-Подільський,можемо спостерігати ,що прямі інвестиції в 2017-2018 роках значно зросли порівняно з періодом 2012-2016 роки.

Таблиця 3.2

Обсяги експорту-імпорту товарі,тис.дол. США

	2016	Питома вага %	2017	Питома вага %	2018	Питома вага %
Експорт						
м. Кам'янець Подільський	15714,3	18,0	104626,8	25,0	38871,0	15,8
м. Кам'янець Подільський район	2976,3	3,4	8572,8	2,1	1804,3	0,7

Продовження таблиці 3.2

Імпорт						
м. Кам'янець Подільський	11410,7	19,8	125203,0	23,0	38544,7	14,0
Кам'янець Подільський район	359,2	0,6	35206,4	6,5	3616,6	13,1

Джерело:[6]

Розрахувавши показники можна сказати, що обсяги експорту товарів станом на 2018 рік. зменшились на 2,2 % в порівнянні з 2016 роком.

Обсяги імпорту зменшились на 5,8 %.

Споживчий ринок

Обсяг роздрібного товарообороту підприємств торгівлі району за I півріччя 2017 року у порівняних цінах склав 44852 тис.грн. або 129,6% до відповідного періоду минулого року.

Підприємствами і організаціями сфери послуг за I півріччя 2017 року реалізовано послуг на суму 50,8 млн. грн. (141,9% до аналогічного періоду попереднього року), з них обсяг реалізованих послуг населенню – 2,1 млн. грн. (104,2% до аналогічного періоду попереднього року).

Соцкультура та носвіта.

В районі функціонує:

39 дошкільних закладів, в яких виховується 1049 дітей. Рівень охоплення дошкільною освітою дітей віком від 3 до 6 років становить 97,3%.

- 36 навчальних закладів, в тому числі 8 НВК, в яких навчається 2776 учнів.
- 58 гуртків позашкільної освіти, в яких займається 1220 учнів.
- 7 відділень ДЮСШ, в яких займається 380 учнів.

Таблиця 3.3

Основні заклади освіти міста Кам'янець Подільський протягом 2016-2018 р.

Найменування	Кількість навчальних закладів	Кількість осіб
Дошкільні заклади	17	3327
Загальноосвітні заклади	7	3427
ЗОШ 1 ступенів	1	496
ЗОШ 1-3 ступенів	2	781
Школи інтернати	3	592
Гімназія	1	602
Ліцей	2	848
Навчально-виховні комплекси	6	3400
Професійно-технічні заклади	5	1636
Вищі навчальні заклади 1-2 рівнів акредитації	8	5261
Вищі навчальні заклади 1-4 рівнів акредитації	2	15683
Відокремлених підрозділів АНЗ	6	1820

Джерело: [14]

Проаналізувавши данні в таблиці, можна зробити висновок, що в місті Кам'янець-Подільський функціонує достатня кількість освітніх закладів. Серед навчальних закладів можна виділити Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка - вищий навчальний заклад IV рівня акредитації державної форми власності, підпорядкований Міністерству освіти і науки України. За роки свого існування вищий навчальний заклад підготував близько 60 тисяч фахівців для освітньої та інших галузей національного господарства, понад 350 фахівців вищої кваліфікації - докторів і кандидатів наук.

Праця Університету гідно пошанована на міжнародному та національному

рівнях. Так, зокрема, упродовж останнього п'ятиріччя виш отримав такі відзнаки:

- у 2008 р. отримав відзнаку "За заслуги перед громадою м. Санока" (Республіка Польща);
- у 2009 р. нагороджений Почесною грамотою Кабінету Міністрів України;
- у 2010 р. нагороджений дипломом XIII міжнародної виставки «Сучасна освіта в Україні - 2010».
- у 2011 р. отримав почесне звання «Лідер сучасної освіти» й відзначений срібною медаллю XIV міжнародної виставки навчальних закладів «Сучасна освіта в Україні-2011»;
- у 2011 р. нагороджений золотою медаллю та дипломом у номінації «Упровадження системи компетенцій як основи підготовки конкурентоздатних фахівців у вищій школі» II міжнародної виставки «Сучасні навчальні заклади - 2011»;
- у 2011 р. нагороджений золотою медаллю та удостоєний почесного звання «Лауреат конкурсу» за участь у III національній виставці-презентації «Інноватика в сучасній освіті»;
- у 2012 р. здобув золоту медаль та нагороджений дипломом III міжнародної виставки «Сучасні заклади освіти - 2012», отримав високі відзнаки за участь у номінаціях «Міжнародне співробітництво закладів освіти і наукових установ» та «Інклюзивна освіта: від рівних прав до рівних можливостей»;

Таблиця 3.4 Демографічні показники

№	Назва показника	К-сть народжених та померлих	На одну тис. народжених	К-сть народжених та померлих	На 1 тис. народжених, % На 1 тис. померлих, %

Продовження таблиці 3.4

1	Всього народилось	324	272	4,9	4,1	698	6,98
2	Загальна смертність	928	877	14,0	13,4	864	8,64
3	Дитяча смертність	1	3	3,0	11,0	274	2,74
4	Приріст населення	-604	- 605	-9,1	- 9,3	-834	-8,34

Джерело: [14]

Проаналізувавши показники в даній таблиці ,можна зробити висновок ,що в 2018 році народженність зростає на 2,9% в порівнянні з 2017 роком,загальна смертність зменшилась на 5,36 %, а приріст населення зменшився на -0,96%.

Проаналізувавши показники за 2016-2018 роки за допомогою Свот аналізу ми можемо визначити сильні та слабкі сторони міста (Додаток А), та співвідношення потенціалу міста з зовнішнім середовищем за допомогою характеристики можливостей та загроз (Додаток Б).

Проведений аналіз економічного та соціального стану регіону дозволив визначити на розвиток яких галузей потрібно звернути увагу при формуванні стратегії соціально-економічного розвитку даного регіону .Одже за даними аналізу можна сказати,що розширення сфери використання історико-культурної спадщини значно підвищить туристичних потенціал міста та його інвестиційну привабливість , надання підтримки існуючим промисловим підприємствам допоможить створити сприятливі умови для розвитку підприємств та створення сприятливого бізнес клімату,заохочення нових бізнесів та створення сприятливого інвестиційного клімату для залучення зовнішніх інвестицій;

розвиток сучасної міської інженерно-технічної та транспортної інфраструктури для надання високоякісних послуг мешканцям і відвідувачам міста.[14]

В багатьох українських містах та регіонах планування економічного розвитку здійснюється лише на короткостроковий період, як правило, на один рік. Перелік проблем, які вирішуються річним планом соціально-економічного розвитку регіону, обмежується поточними, такими, що вирішують нагальні потреби життєзабезпечення населення.[9] Але це не дозволяє розробити довгострокову перспективу розвитку.

Розвиток регіону на сучасному етапі ринкових реформ зіткнувся з низкою об'єктивних і суб'єктивних чинників, що зумовили його розбалансований, асиметричний та диспропорційний характер.[26] Основою цього стала невизначеність стратегічних пріоритетів регіонального розвитку у кризовий та посткризовий періоди, неготовність регіону до неухильно зростаючого конкурентного тиску на внутрішньому та зовнішніх ринках у боротьбі за матеріальні, фінансові та людські ресурси, можливість ефективного використання геополітичного розташування регіональних систем та комплексів.

Тактичні прорахунки регіонального розвитку (у короткостроковому та середньостроковому періоді) обумовлені переважно відсутністю чітко означених, науковообґрунтованих економічних і соціальних стратегічних пріоритетів, неврахуванням особливостей довгострокових тенденцій регіонального розвитку, що формуються та діють на посткризовому етапі модернізації економіки [10, с. 105-107].

Передумовами успішної організації виконання стратегії є узгодження розподілу завдань, управлінських дій, дотримання балансу між потребами і реальними ресурсами, стимулювання і відповідальність, координація ходу реалізації стратегії.

Контроль та аналіз реалізації стратегії є завершальною стадією процесу стратегічного управління. Він набуває форми зворотного зв'язку, за допомогою

якого вдається отримати інформацію про виконання стратегії, досягнення поставлених цілей. У процесі контролю та аналізу початкові (задекларовані) цілі можуть модифікуватися, уточнюватися, змінюватися. Головне призначення контролю полягає у своєчасному виявленні можливих відхилень від заданого плану та вчасному вжитті заходів щодо їх усунення.

Стратегія є підставою для визначення спільного проекту плану дій та укладання угоди між Кабінетом Міністрів України та обласною радою, що має забезпечити стабільність відносин між центральною та регіональною владами:[8]

Керованість та ефективність реалізації стратегії забезпечується завдяки формуванню дієвого інформаційного супроводу, що включає

- налагоджену систему збору, узгодження та використання статистичної, аналітичної, нормативної, програмно-планової та прогнозової інформації для прийняття державно-управлінських рішень на регіональному (місцевому) рівні;

- системний моніторинг широкого кола індикаторів соціально-економічного розвитку та стану навколишнього середовища;

- відкритість і прозорість діяльності місцевих органів виконавчої влади та органів місцевого самоврядування, зокрема регулярне інформування громадськості про основні проблеми соціально-економічного та культурного розвитку регіону, шляхи їх вирішення і перспективи прийняття оптимальних державно-управлінських рішень;

- активізацію участі населення та громадських об'єднань регіону в підготовці, обговоренні та вирішенні питань соціально-економічного й культурного розвитку регіону.

Рис. 3.2 Принципи, які повинні дотримуватися задля ефективності реалізації стратегії

Джерело: [29]

Наявність значних регіональних розбіжностей у соціально-економічному розвитку вимагає вдосконалення державної політики у сфері регіонального розвитку, відповідних її правових, організаційних, економічних механізмів.

Реалізація зазначених цілей потребує розробки комплексу заходів

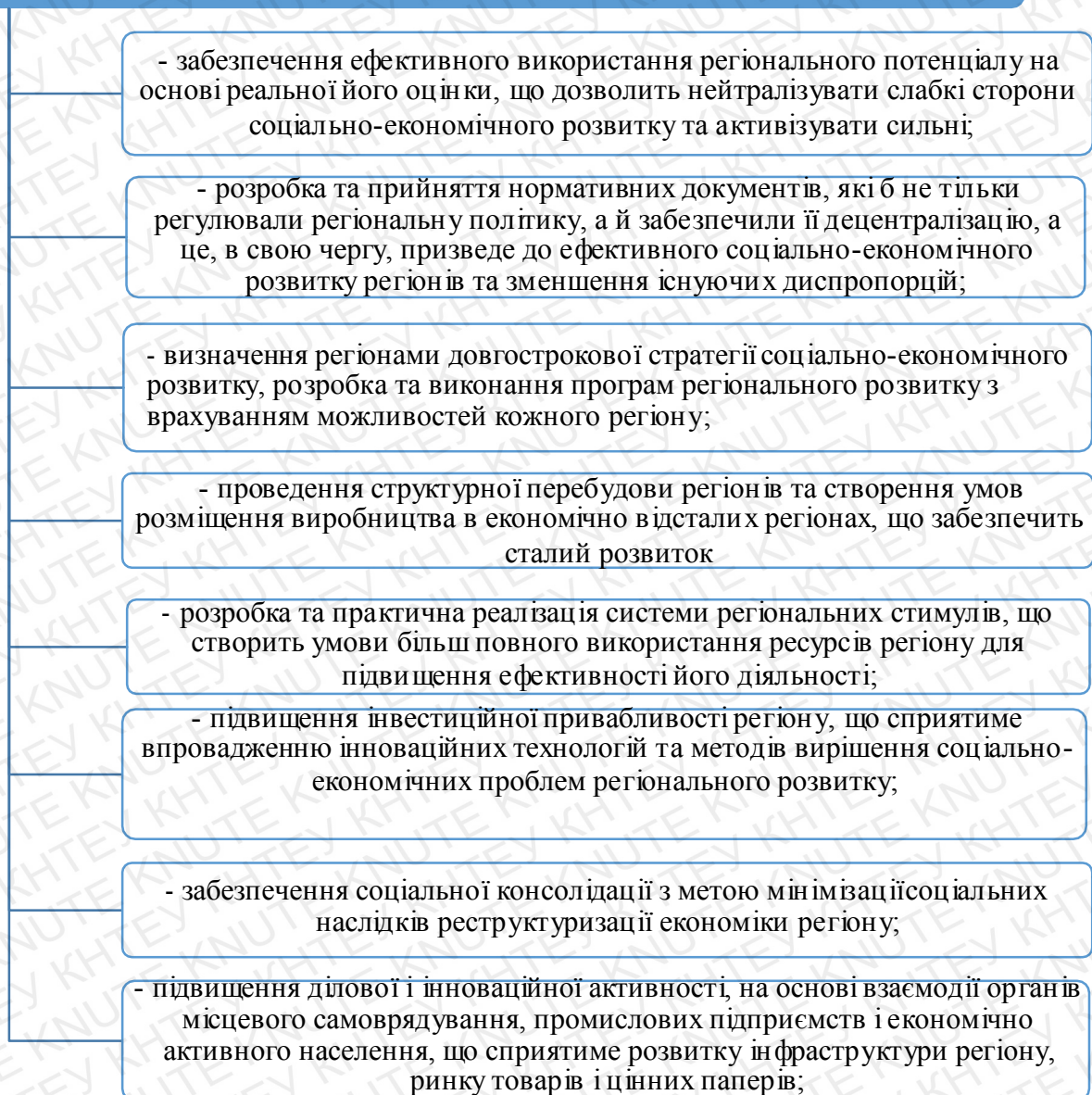


Рис.3.3 Комплекс заходів для реалізації цілей формування стратегії

Джерело: [29]

Стратегія та її виконання — дві сторони одного цілого. Добре складений стратегічний план, який не досить досконало виконаний, зменшує

результативність кінцевого результату. Але й бездоганно виконаний поганий стратегічний план що є базованим на необґрунтованих, невизначених стратегіях не може забезпечити високі результати, та успіх. Тому стратегія повинна бути чітко сформульована, спланована та добре виконана .

Стратегічне планування регіону, як і програма реалізації стратегії та стратегічний контроль, є складовим елементом стратегії соціально-економічного розвитку регіону та інтегруючим процесом підготовки і прийняття рішень, формулювання цілей із визначенням шляхів їх досягнення, забезпечення підготовленості економічних об'єктів для конкурентної боротьби на ринках, а також дає змогу планування простору інфраструктури і програм розвитку регіону.

Щоб розробити ефективну стратегію економічного розвитку регіону , необхідно провести комплексний аналіз середовища. Необхідне поєднання стратегічного аналізу з економічним та соціальним аналізом, результатом яких стане найбільш адаптована система стратегічного розвитку даного регіону.

Важливим елементом розвитку окремих галузей та сфер діяльності області є реалізація державних та регіональних цільових програм, які спрямовані на забезпечення уставленого соціально- економічного зростання, підвищення соціальних стандартів, збільшення реальних доходів працюючих і загальне поліпшення якості життя громадян.

ВИСНОВКИ

В роботі було проаналізовано теоретичні засади дослідження стратегічного планування соціально-економічного розвитку. Аналізуючи етапи створення стратегії, доцільно вказати, що для розробки ефективної та діючої стратегії соціально-економічного розвитку регіону, потрібно враховувати та порівнювати низку економічних показників даного регіону, це можна зробити за допомогою SWOT аналізу та порівняння сильних та слабких сторін регіону.

Нами була досліджена діяльність Міністерства розвитку громад та територій України, його діяльності, основні завдання.

Міністерство є центральним органом у системі органів виконавчої влади, який несе відповідальність за забезпечення та реалізацію державної регіональної політики. Відповідає за формування та реалізацію державної політики в таких сферах, як місцеве самоврядування, житлово – комунальну політику, політику у сфері благоустрою населених пунктів. Відповідає за реалізацію державної політик у сфері поводження з побутовими відходами, планування територій і структур. Також Мінрегіон проводить моніторинг та спостереження у сфері контролю житлово – комунального господарства.

Були проаналізовані Напрями регіонального розвитку України. На даний період часу Міністерство розвитку громад та територій України має 5 основних напрямів своєї діяльності це – міжнародне співробітництво, регіональний розвиток, будівництво та архітектура, житлово-комунальне господарство, фонд енергоефективності.

Розроблено пропозиції щодо розробки стратегії соціально-економічного розвитку регіону (на прикладі міста Кам'янець-Подільський)

Кам'янець подільський регіон має специфічні та унікальні особливості, які впливають на його економічний розвиток. Так, до факторів, що зумовлюють специфіку області і створюють переваги його початкових умов для

прогресивного росту, в першу чергу, слід віднести геополітичний, історичні традиції, економічний, рекреаційний потенціал регіону.

Важливим елементом росту окремих галузей та сфер діяльності області є реалізація державних та регіональних цільових програм, які спрямовані на забезпечення усталеного соціально- економічного зростання, підвищення соціальних стандартів, збільшення реальних доходів працюючих і загальне поліпшення якості життя громадян.

Кам'янець подільський регіон за умови рішучого і системного переходу до інвестиційно-інноваційної моделі росту, побудови нової економіки знань та вдосконалення регулятивної функції держави з урахуванням інтеграційних процесів, а також за умови виконання цілей і завдань, передбачених Стратегією розвитку на 2020-2021 роки має потенційні можливості досягти високих темпів економічного зростання.

Підсумовуючи, слід зазначити, щоб розробити ефективну стратегію економічного розвитку регіону, необхідно провести комплексний аналіз середовища. Необхідне поєднання стратегічного аналізу з економічним та соціальним аналізом, результатом яких стане найбільш адаптована система стратегічного розвитку даного регіону.

Київський національний торговельно-економічний університет

Кафедра публічного управління та адміністрування

РЕФЕРАТ
ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

на тему:

**«Формування стратегії соціально економічного розвитку міста
Кам'янець-Подільський »**

Студента (ки) 4 курсу, 11 групи,

спеціальності 074 «Публічне
управління та адміністрування»

Науменко

Аліна
Валеріївна

спеціалізації «Публічне управління та
адміністрування» _____
(підпис студента)

Науковий керівник

кандидат економічних наук,
доцент кафедри публічного
управління та адміністрування

Сонько

Юлія

Анатоліївна

(підпис керівника)

Гарант освітньої програми

канд. екон. наук,

доцент

Головня

Юлія

Ігорівна

(підпис гаранта)

Київ 2020

Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновку, 5 додатків, списку використаних джерел (40 найменувань). Основний зміст роботи викладено на 36 сторінках комп'ютерного тексту. Робота містить 7 рисунків та 4 таблиці.

Метою роботи вивчення діяльності роботи Міністерства розвитку громад та територій України, та на основі зібраних даних сформулювати пропозиції щодо формування стратегії соціально–економічного розвитку регіону.

Досягнення поставленої мети потребує вирішення таких завдань:

Поставлена мета зумовила необхідність вирішення таких дослідницьких завдань:

- розкрити поняття стратегії і та стратегічного планування;
- визначити особливості та принципи стратегічного планування;
- надати загальну економічну характеристику об'єкта дослідження;
- проаналізувати роботу міністерства ;
- розробити коротку характеристику напрямів діяльності Мінрегіону ;
- дати аналіз соціально –економічного стану регіону
- сформулювати свої рекомендації щодо розробки стратегії

Об'єкт дослідження: процес формування стратегії соціально-економічного розвитку міста Кам'янець Подільський.

Предмет дослідження: сукупність практичних рекомендацій щодо вибору стратегії соціально-економічного розвитку регіону

Для вирішення визначених завдань, у процесі дослідження використано загальнонаукові та спеціальні методи, зокрема використано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: наукової абстракції – для аналізу роботи Мінрегіону (розділ 1), аналізу та синтезу, індукції та дедукції – для вивчення проблем формування стратегії соціально-економічного розвитку регіону

У першому розділі розкриваються сутнісні характеристики та завдання Міністерства розвитку громад та територій України ,та загальна економічна характеристика міста Кам'янець- Подільський

У другому розділі здійснюється оцінювання стану економічних показників міста Кам'янець- Подільський та викладено пропозиції щодо розробки стратегії соціально- економічного розвитку регіону

Одержані результати можуть бути використані при удосконаленні стратегії соціально- економічного розвитку регіону

Анотація

У випускній кваліфікаційній роботі висвітлені завдання та напрямки діяльності Мінрегіону , проаналізовано етапи формування та вдосконалення стратегії соціально економічного розвитку регіону , викладено пропозиції щодо удосконалення стратегії соціально економічного розвитку регіону

Ключові слова: стратегія, етапи формування, пропозиції, економічний розвиток

Annotation

In the graduate professional business, they worked scientifically and worked on the ministry, analyzed the stages of work and improved strategies, socio-economically developed, and offered appropriate proposals for political policy, economically developed in general.

Key words: strategy, equal display, offers, economic time

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Богашка О.Л. Стратегічний підхід оптимізації конкурентно-спроможного росту області / О.Л. Богашко // Економіка: проблеми теорії та практики: зб. наук. пр.: в 5 т. - Вип. 189. - Дніпропетр.: ДНУ, 2014. Том IV. - С. 204-209.
2. Державне управління регіональним розвитком України : монографія / [за ред. В.Є. Воронна, Я.А. Жалла]. - К.: НІСД, 2017. - 288 с.
3. Долішній М.І. Концептуальні засади регіональної соціально-економічної політики та її компоненти / Долішній М.І., Злупко С.М. // Регіональна економіка. - 1997. - №3. - С. 28-35.
4. Жаворонков В.О. Досвід стратегічного планування на місцевому рівні / В.О. Жаворонков // Економіка України: соціальні аспекти інноваційної моделі росту / Кол. монографія / За ред. В.Ф. Беседіна, А.С. Музиченка. - К.: НДЕІ, 2007. - С. 350-355.
5. Жаворонков В.О. Стратегічне управління регіоном: економічна безпека, планування та розвиток: [монографія] / В.О. Жаворонков, Г.В. Жаворонкова, В.О. Жмуденко. - Умань: ВПЦ "Візаві" (Видавець "Сочінський"), 2017. - 270 с.
6. Офіційний веб-сайт офіційний веб сайт кам'янець подільської міської ради [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://kam-pod.gov.ua/>
7. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
8. Домбровська С.М. Інституціональна державна політика соціально-економічного росту регіонів України в умовах ризиків : монографія / С.М. Домбровська, А.Л. Помаза-Пономаренко, Р.Т. Лукиша. Х.: НУЦЗУ, 2018. 216 с.
9. Томарева В.В. Диспропорції соціально-економічного росту регіонів України та шляхи їх зниження [Електронний ресурс] / В.В. Томарева. - Режим доступу: http://archive.nbu.gov.ua/portal/0_23.pdf

10. Варналій З.С. Регіональна політика України: інституційно-правове забезпечення [Текст]: зб. офіц. док. / З.С. Варналій (ред.); Національний ін-т стратегічних досліджень. - К.: НІСД, 2015. - 520 с.
11. Васильєва О.І. Трансформація регіонального управління в умовах реформування владних відносин в Україні [Текст]: автореф. дис. ... д-ра наук з держ. упр.: 25.00.02 / О.І. Васильєва; НАН України, Рада по вивч. продукт. сил України. - К., 2010. - 38 с.
12. Пирог О.В. Стратегічні перспективи економічного росту національної економіки України / О.В. Пирог // Бізнес-інформ. - 2017. - №11. - С. 32-34.
13. Регіони України: проблеми та пріоритети соціально-економічного росту: монографія / За ред. З.С.Варналія. - К.: Знання України, 2016. - 498с.
14. Соціально-економічний розвиток регіонів України. [Електронний ресурс] / Державний комітет статистики України. - Режим доступу: http://www.ukrexport.gov.ua/i/imgsupload/sesr04_2017.pdf. - 2017р.
15. Адлер А. Наука жить / А. Адлер ; [пер. с англ.]. – Киев : Ро-Роуа, 1997. – 288 с
Ковальчук В.Г. Державне управління соціально-економічним розвитком регіону: монографія / В.Г. Ковальчук. Харків, Золоті сторінки, 2013. 296 с
16. Борду О. Аналіз міжнародних туристичних потоків України / О. Бордун // Вісник львівського університету. Серія географічна. - 2017. - Вип.43. - Ч.2. - С.137-146.
17. Мелник Ю. Стратегічне управління туристичним підприємством на міжнародному ринку / Ю. Мельник, Л. Цетнар // Психологія і суспільство. - 2015. - №2. - С.58-63
18. Коротич О.Б. Державне управління регіональним розвитком України: монографія / О.Б. Коротич. Харків: Вид-во ХарРі НАДУ «Магістр», 2016. 220 с
19. Біла С.О. Стратегії росту регіону : шляхи забезпечення дієвості .Збірник матеріалів круглого столу С.О.Біла –К:-НІСТ ,2017

- 20.. Куйбіда В.С. Територіальне планування в Україні: європейські засади та національний досвід / В.С. Куйбіда, Ю.М. Білоконь. – К.: Логос, 2018. – 108 с.
21. Лендъел М. Моніторинг та оцінювання стратегій і програм регіонального розвитку в Україні / М. Лендъел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2011. – 120
22. Лендъел М. Посібник з моніторингу та оцінювання програм регіонального розвитку / М. Лендъел, Б. Винницький, Ю. Ратейчак, І. Санжаровський / [за ред. Санжаровського І., Полянського Ю]. – К.: Вид-во «К.І.С.», 2017. – 80 с
23. Мамонова В.В. Концептуальні засади створення нової національної системи планування розвитку регіонів // Управління сучасним містом. – 2017. – № 1–3 (5). – С. 43 – 49.
24. Дармограй В. І. Методологія стратегічного планування комплексного соціально-економічного розвитку регіону: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.05 «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка» / В. І. Дармограй. – Київ, 2017. – 20 с
25. Костюк І.В. Поняття стратегії економічного розвитку країни: соціальний вимір / І.В. // Наук. вісник НЛТУ України. – Вип. 24.10. – 2018.
26. Тіщенко А. П. Стратегічне планування розвитку регіону: основні поняття, вимоги та алгоритм здійснення // Економічний вісник Донбасу. – 2016. – №2(10). – с. 84-89.
27. Державна стратегія регіонального розвитку в період до 2020 року. URL: www.rv.gov.ua/sitenew/data/upload/files/1/proj.doc
28. Міністерство розвитку громад та територій України [Електронний ресурс]– Режим доступу: <https://www.minregion.gov.ua/base-law/search-base/>
18. Стратегія сталого розвитку України на період до 2030 року [Електронний ресурс]
19. Режим доступу до ресурсу: <http://www.sd4ua.org/wpcontent/uploads/2015/02/Strategiya-stalogo-rozvytku-Ukrayiny-do-2030-roku.pdf>

29. Реализация стратегии устойчивого развития: вызовы и возможности [Электронный ресурс]. – 2015. – Режим доступа до ресурсу: <https://www.pwc.ru/ru/events/2015/assets/sus-event-presentation.pdf>
30. Strategic planning: a ten-step guide [Электронный ресурс] – Режим доступа до ресурсу: https://siteresources.worldbank.org/INTAFRREGTOPTEIA/Resources/mosaica_10_steps.pdf
31. Родионова Л. Н. Устойчивое развитие промышленных предприятий: термины и определения [Электронный ресурс] / Л. Н. Родионова, Л. Р. Абдуллина. – 20017. – Режим доступа до ресурсу: http://ogbus.ru/authors/Rodionova/Rodionova_5.pdf
33. Квятковська Л. А. Реалізація принципів концепції сталого розвитку в діяльності підприємства / Л. А. Квятковська // Вісник соціально-економічних досліджень. - 2013. - Вип. 1. - С. 85-89. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vsed_2013_1_14.
34. Смачило І.І. Методи управління сталим розвитком підприємства [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://repository.hneu.edu.ua/jspui/bitstream.pdf>
35. Державний комітет статистики України [Електронний ресурс] Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
36. Finalon [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.finalon.com/slovník-ekonomichnikh-pokaznikov/293-oborotnistzapasiv>
37. Постанова Кабінету Міністрів України від 30 квітня 2014 р. N 197
38. Постанова Кабінету Міністрів України від 26.10.2016 № 765 "Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України"
39. Постанова Кабінету Міністрів України від 22.07.2016 № 482 Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України
40. Мелник Ю. Стратегічне управління туристичним підприємством на міжнародному ринку / Ю. Мельник, Л. Цетнар // Психологія і суспільство. - 2015. - №2. - С.58-63

ДОДАТКИ

Додаток А

Результати моніторингу соціально-економічного росту регіонів за січень-грудень 2019 року

Назва		Загальне місце регіону за всіма напрямками	Економічна ефективність														
			Місце регіону за напрямком	1. Індекс промислової продукції, відсотків до відповідного періоду попереднього року		2. Обсяг реалізованої промислової продукції у розрахунку на одну особу населення		3.Індекс обсягу сільськогосподарського виробництва, відсотків до відповідного періоду попереднього року		4.Обсяг виробництва продукції сільськогосподарства у розрахунку на одну особу сільськогосподарського населення (у постійних цінах)		5. Індекс будівельної продукції, відсотків до відповідного періоду попереднього року		6. Обсяг виконаних будівельних робіт у розрахунку на одну особу населення		7. Індекс споживчих цін, відсотків до грудня попереднього року	
				%	місце за результатами оцінки	Грн	місце за результатами оцінки	%	місце за результатами оцінки	Грн	місце за результатами оцінки	відсотків	місце за результатами оцінки	Грн	місце за результатами оцінки	%	місце за результатами оцінки
Вінницька	5	1	11	1	52	10	10	8	30	6	17	1	66	3	10	1	
Волинська	21	23	94	21	30	19	10	12	14	18	12	15	22	16	10	24	
Дніпропетровська	3	2	10	7	14	1	10	4	32	4	12	7	62	4	10	7	
Закарпатська	2	2	86	24	19	23	99	16	4	24	12	14	17	21	10	14	
Запорізька	1	4	95	20	11	3	12	1	26	12	96	25	22	15	10	2-3	

Продовження Додатку А

Івано-Франківська	16	24	95,6	19	48750	11	98,2	17	7853	23	107	20	2701	12	104
Київська	2	9	99,7	10	68058	6	94,2	23	2579	13	133	6	5833	5	104
Кіровоградська	7	5	103	5	34338	17	166	5	3870	1	121	1	2195	18	13
Луганська	25	21	96	18	10219	25	110	3	1968	16	101	4	3102	25	104
Львівська	6	18	97	16	41829	13	100	10	1045	21	125	1	3491	8	104
Миколаївська	4	6	98,3	12	55148	9	104,	6	2749	10	150	3	3864	9	103
Одеська	12	17	107	2	25815	21	89,4	23	1363	19	111	1	7557	2	103
Полтавська	8	8	98,8	11	12092	2	96,6	22	3271	5	104	2	5472	7	104
Рівненська	10	15	106	3	3758	15	100	14	1194	20	127	9	2872	11	104
Сумська	23	16	98,3	12	44941	12	100	12	3445	2	104	2	1448	24	104
Тернопільська	22	20	69,3	12	19914	22	98,1	18	1696	17	126	1	2325	14	104
Харківська	9	11	96,7	17	69605	5	101	9	3012	8	112	7	5603	6	104
Херсонська	13	7	1040	4	29604	20	102	7	2896	9	144	4	1777	20	103
Хмельницька	18	22	85,5	25	34392	16	99,6	15	2668	11	109	1	3061	10	104
Черкаська	17	10	101	6	61514	8	97,5	20	3062	7	101	2	1732	22	103
Чернівецька	19	19	100	9	15093	24	98,1	18	9089	22	138	5	2347	13	103
Чернігівська	15	13	89,9	23	34334	18	97,5	20	3415	3	152	2	1907	19	104
м. Київ	1	3	98	15	78733	4	-	-	-	-	126	1	1434	1	103

Додаток Б

Результати моніторингу фінансової спроможності регіонів

Найменування регіону	Загальне місце регіону за всіма напрямками	Місце регіону за напрямком	13. Темп зростання (зменшення) доходів місцевих бюджетів (без трансфертів), відсотків до відповідного періоду попереднього року		14. Доходи місцевих бюджетів (без трансфертів), у розрахунку на одну особу населення		15. Темп зростання (зменшення) податкового боргу за грошовими зобов'язаннями платників податків без урахування податкового боргу платників податків, які перебувають у процедурах банкрутства або щодо яких судом прийнято рішення (постанову) про зупинення провадження у справі, відсотків до початку року	
			%	місце за результатами оцінки	тис. грн.	місце за результатами оцінки	%	місце за результатами оцінки
Вінницька	5	5	118	4 5	6,3	11	128,6	4
Волинська	2	2	11,6	22	4,9	20	181,6	24
	1	5						
Дніпропетровська	3	4	117,1	7 8	9,4	2	140,2	10
Донецька	2	2	116,9	9	7,2	8	108,2	2
	0							
Житомирська	1	8	117,3	6	5,9	16	140,6	11
	1							
Закарпатська	2	2	113,1	18 19	4,3	24	169,2	23
	4	3						
Запорізька	1	2	109,3	24	7,5	5 6	146,6	16
	4	0						
Івано-Франківська	1	1	16,4	14	4,7	21 22	142,4	14
	6	5						
Київська	2	3	118	4 5	9,2	3	133	6

Продовження Додатку Б

Миколаївська	4	12	116,8	10	6,2	12 15	143,1	15
Одеська	12	21	108,8	25	7,4	7	141,9	13
Полтавська	8	10	114,2	17	8,8	4	136,4	8
Рівненська	10	17	116,7	11	4,7	21 22	150,1	19
Сумська	23	18	112,5	21	6,2	12 15	132,2	5
Тернопільська	22	7	118,5	2	4,5	23	136,6	7
Харківська	9	13	116,6	12	7,5	5 6	153,4	21
Херсонська	13	24	113,1	18	5,1	18 19	188,2	25
Хмельницька	18	11	117,1	8	5,6	17	141	12
Черкаська	17	19	112,6	20	6,2	12 15	150	18
Чернівецька	19	22	111,2	23	3,9	25	139	9
Чернігівська	15	14	116,2	12	6,2	12 15	139	20
м. Київ	1	1	118,7	1	15,4	1	104,1	1

Результати моніторингу ринку праці

Найменування регіону	Загальне місце регіону за всіма напрямками	Місце регіону за напрямком	16. Рівень безробіття населення у віці 15-70 років (за Методологією Міжнародної організації праці), відсотків до економічного активного населення відповідного віку*		17. Рівень зайнятості населення у віці 15-70 років (за Методологією Міжнародної організації праці), відсотків до населення відповідного віку*		18. Індекс реальної заробітної плати, відсотків до відповідного періоду попереднього року		19. Сума заборгованості з виплати заробітної плати, відсотків до фонду оплати праці за останній місяць звітного року		20. Темп зростання (зменшення) заборгованості населення з оплати житлово-комунальних послуг, відсотків до початку звітного року	
			%	місце за результатами оцінки	%	місце за результатами оцінки	%	місце за результатами оцінки	%	місце за результатами оцінки	%	місце за результатами оцінки
Вінницька	5	16	128	16	58,2	15 16	112,1	4	0,5	5	-	-
Волинська	21	9	117	21 22	51	24 25	109,3	11	1,7	13 14	-	-
Дніпропетровська	3	12	146	8 9	59,8	4	113	2	3,9	21	-	-
Донецька	20	13	155	24	51	24 25	109,1	12 13	11,9	23	-	-
Житомирська	11	10	133	17	58,7	13	107,5	22	0,6	6	-	-
Закарпатська	24	11	118	13	55,5	22	105,9	23	0,2	2 4	-	-
Запорізька	14	21	132	14 15	58,2	15 16	111,8	25	2,3	18	-	-
Київська	2	1	120	2 4	59,5	5	112,2	15	3,1	20	-	-

Продовження Додатку В

Кіровоградська	7	7	148	23	56	21	108,4	3	0,7	7	-	-
Луганська	25	22	130	25	59,1	8 10	110	19	46,5	25	-	-
Львівська	6	4	144	5	57,9	17	107,5	10	2,7	19	-	-
Миколаївська	4	2	218	14 15	59,2	7	13,2	23	1,7	13 14	-	-
Одеська	12	3	195	2 4	58,4	14	107,4	1	1	10	-	-
Полтавська	8	18	107	21 22	56,6	19 20	108,7	24	1,6	11 12	-	-
Рівненська	10	14	110	12	58,8	12	111,1	14	0,2	2 4	-	-
Сумська	23	24	113	8 9	60,2	3	108,4	6	17,8	24	-	-
Тернопільська	22	8	157	19	54	23	110,2	19	2	15 16	-	-
Харківська	9	25	72	1	62,5	2	108,4	7	6,4	22	-	-
Херсонська	13	20	127	18	59,1	8 10	107,6	19	1,6	11 12	-	-
Хмельницька	18	17	99	10	57,3	18	110,1	21	0,2	2 4	-	-
Черкаська	17	19	131	11	59,3	6	108,3	8	2,2	17	-	-
Чернівецька	19	6	170	6	59,1	8 10	109,1	10	0	1	-	-
Чернігівська	15	15	146	20	59	11	109,3	20	0,8	8	-	-
м. Київ	1	23	88	2 4	63,2	1	108,4	12	0,9	9	-	-

Аналіз внутрішніх чинників розвитку міста. Характеристика сильних та слабких сторін міста Кам'янець-Подільський

Сильні сторони міста	Слабкі сторони міста
Природно-ресурсний потенціал міста	
• Наявність привабливих рекреаційних ресурсів території; • Природні умови регіону є сприятливими • Наявність природного парку • Достатня кількість природних копалин	• Ресурсів землі не достатньо для розвитку території міста .
Економічний потенціал	
• Гарний імідж міста • Розвинений достатньо малий та середній бізнес • Розвинута оптова та роздрібна торгівля • Рейтинг креативності міста • Інтернет зв'язок • Наявність сировинної бази	• Обладнання промислових підприємств є застарілими • Низький експорт • Не значна кількість інвестицій
Науково-технічний потенціал	
• Високий освітній рівень населення;	• Підрозділи з наукових досліджень і розробок функціонують на незначній кількості підприємств; • Профіль наявних ВУЗів.

Продовження Додатку Г

• Велика кількість навчальних закладів у місті. • Наявність навчальних закладів з підготовки інженерних кадрів.	переважно, не відповідає потребам економіки міста; • Недостатнє фінансування науково-практичних розробок; • Негнучкість системи професійно - технічної освіти; • Низький рівень взаємозв'язків наукових (навчальних) закладів з бізнесом; • Низький рівень використання підприємствами нових технологій
Стан навколишнього природного середовища	
• Стабільна екологічна ситуація у регіоні. • Значна кількість паркових зон на території міста.	• відсутність об'їзної дороги; • Відсутність заводу з переробки ТПВ; • Наявність підприємств, які негативно впливають на екологічну ситуацію (спирт завод, цементний завод).
Туристичний (рекреаційний) потенціал	
• Високий рекреаційний і туристичний потенціал регіону; • Значна концентрація туристичних об'єктів; • Систематичне призначає фестивалівних заходів; • Активність місцевого бізнесу у фінансуванні призначає загальноміських заходів ; • Наявність позитивної репутації міста; • Розроблена і затверджена Комплексна програмаросту туристичної сфери міста Кам'яцяПодільського на 2005 - 2025 роки; • Наявність цікавих архітектурних об'єктів	• Мала кількість туристичних вказівників • Поганий стан рекреаційних зон • Не збалансована система контролю за екскурсійною діяльністю • Мала кількість розважальних закладів
Рівень природно-технічної безпеки	
• Об'єкти, небезпечні у технологічному відношенні, підтримуються у належному стані.	• Присутність підприємств, які є потенційно небезпечними.

Продовження Додатку Г

Розвиток інженерної інфраструктури	
• Достатній рівень росту інфраструктури міста; • Наявність ресурсів водопостачання; • Наявність централізованого теплопостачання; • Розвинута сітка доріг у місті;	• Зношена інженерна інфраструктура; • Незадовільний технічний стан більшості будинків; • не достатній стан фінансування; • Незадовільний фінансовий стан підприємств ЖКГ; • Недостатнє запровадження енергозберігаючих та енергоефективних технологій; • Застарілі мережі водопостачання, газопостачання й водовідведення; • Незадовільний стан утримання доріг.

Аналіз співвідношення потенціалу міста з зовнішнім середовищем.

Характеристика можливостей та загроз

Можливості	Загрози
Геоекономічне та геополітичне положення	
- Встановлення тісних економічних зв'язків між сусідніми регіонами. - Фінансування та розвиток транспорту	- Велика кількість міст, які складають конкуренцію - Транспортні проблеми не вирішуються
Зовнішньоекономічна та зовнішньополітична ситуація	
- Підписання міждержавних угод про співпрацю; - Спрощення візового та митного режиму - Покращення розвитку туристичного бізнесу - Активізація та збільшення іноземних інвестицій	- Поглиблення світової економічної кризи; - Глобалізація економіки; - Низька конкурентоспроможність продукції вітчизняних товаровиробників; - Погіршення митного та візового режиму; - Негативні зміни зовнішньоекономічного курсу України; - Погіршення кон'юнктури світового ринку; - Погіршення туристичного і інвестиційного іміджу України; - Відсутня державна політика у промоції країни та найважливіших туристичних об'єктів.
Державна влада, політика, законодавство	
- Зменшення податкового тиску на бізнес - впровадження положень Податкового кодексу; - Прийняття Митного кодексу; - Покращення загального бізнес-клімату в країні;	- не стабільна політична ситуація в країні - Відсутність належного та достатнього державного контролю при дотриманні стандартів обслуговування населення; - часта зміна законодавства.

Продовження Додатку Д

• Системні дії влади, спрямовані на підтримку малого та середнього бізнесу; • Звуження повноважень контролюючих органів; • Спрощення процедур з відведення і продажу землі;	• Введення нових податків, які жодним чином не підтримують розвиток місцевої територіальної громади; • Розширення повноважень контролюючих органів;
---	---

РЕЦЕНЗІЯ
на випускню кваліфікаційну роботу
студентки Наumenко Аліни Валеріївна
4 курсу 11 групи денної форми навчання
спеціальності 074 «Публічне управління та адміністрування»
на тему: «Формування стратегії соціально економічного розвитку міста
Кам'янець - Подільський»

Тема випускної кваліфікаційної роботи, є актуальною на наш час, адже стратегія соціально-економічного розвитку регіону, допомагає вивчити всі ризики та сформулювати подальший план дій для розвитку даної території.

У роботі проведено SWOT-аналіз, за допомогою якого можна визначити сильні та слабкі сторони регіону, які будуть використовуватись в подальшому при розробці стратегії. Також наведено рекомендації щодо розробки стратегії.

При написанні кваліфікаційної роботи автором використані різноманітні методи дослідження, зроблені необхідні розрахунки. Автор продемонстрував хороші аналітичні здібності, вміння аналізувати і систематизувати зібрану інформацію, а також робити самостійні висновки, пропозиції та узагальнення отриманої інформації.

З огляду на вищевикладене, вважаю, що випускна кваліфікаційна робота Наumenко А.В., яка надається на отримання академічного ступеня бакалавра, виконана на високому рівні, відповідає вимогам, що пред'являються до випускних робіт і рекомендується до захисту. Робота може бути оцінена на "відмінно", а сам автор заслуговує присвоєння академічного ступеня "бакалавр"



В.О. Старостин
Мар'янопільського
старостинського округу

В.Рачкован

Завідувачу кафедри публічного
управління та адміністрування
Повіховій Н.Л.

Заява

Я, Гришина Анна Валерівна

(ІПБ), повідомляю, що за результатами проведення самостійної перевірки з
використанням програмно-технічних засобів у галузях випускної
кваліфікаційної роботи на тему: Розроблення стратегій

соціально-економічного розвитку
пункту (села, селища, містечка)

не містяться елементів академічного плагіату. У випадках використання прямих
запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.

Робота для перевірки надається у друкованому та електронному
варіантах. Електронна версія моєї роботи ідентична з друкованою.

30.05 2020 року



(підпис)

антиплагиат.ру - Поиск в Google X Кабинет - Антиплагиат X сайт проверки на антиплагиат... X Антиплагиат, проверить текст... X https://progonline.com/login X + -

Приложения Gmail YouTube Карты Сериял Дракула (2... MM_239.pdf HD Смотреть сериа... Facebook Instagram Ривердэйл смотре... Кабинет - Антипла...

Окончил вуз в 2019 году или готовитесь к защите в 2020 году? Приглашаем тебя принять участие в V Всероссийском конкурсе дипломов «Be First!» Автор лучшей дипломной работы получит ценный денежный приз! Подробнее о конкурсе можно узнать [здесь](#).

АНТИПЛАГИАТ
ТВОРИТЕ СОБСТВЕННЫМ УМОМ

пользователь
alina.naumenko@sgroshti.com

БАЛЛОВ
0

ТАРИФ
Бесплатный доступ (0/0)

МОДУЛИ И КОЛЛЕКЦИИ
Подключено: 1 смотреть

МЕНЮ ru

КАБИНЕТ

Поиск по названиям документов

ПЕРЕМЕСТИТЬ УДАЛИТЬ ИСТОРИЯ ОТЧЕТОВ

Название Дата загрузки Оригинальность

диплом пос.версия 16 Мая 2020 21:08 87,07% ПОСМОТРЕТЬ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПАПКИ Все документы

Корневая папка 1

создать
удалить
переименовать
переместить

1 документ Показывать по 10 20 50 100

Введите здесь текст для поиска

Активация Windows
Чтобы активировать Windows, перейдите в раздел "Параметры".

Дата загрузки Оригинальность



16 Мая 2020
21:08

87,07%

ПОСМОТРЕТЬ РЕЗУЛЬТАТЫ

Биржа копирайтинга

Биржа рерайтинга

Заказать перевод **NEW!**

Магазин статей

Уникальность текста

Проверка орфографии

SEO анализ

Синонимы к слову

ПРОВЕРКА ТЕКСТА НА УНИКАЛЬНОСТЬ > **РЕЗУЛЬТАТЫ**

Зарегистрированные

+ Новый текст

6 текстов в очереди

Проверка уникальности

Уникальность: **85.89%**

ko-rda.gov.ua/i-n-f-o-r-m-a-c-i-ya-pro-pidsu...
www.3849.com.ua/news/1879406/oriniiska-

9%
3%

Проверка орфографии

В данном тексте 0 ошибок

Личные сообщения



85.89% - Антипла...



bts.sgroshi.vpn - ...



диплом - Micros...

