

Kyiv National University of Trade and Economics

Department of Economics and Business Finance

FINAL QUALIFYING PAPER

on the topic:

Creation the project of implementation financial controlling of an enterprise

based on the data of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”, Kyiv

Student of the 2nd year, group 3am,
specialty 051 Economics
specialization Financial Management

Alina Perekupka

Scientific adviser
PhD, Senior Lecturer

Vitaliy Andriets

Manager of the educational program
PhD, Associate Professor

Olena Matusova

Kyiv 2020

CONTENT

INTRODUCTION.....	3
CHAPTER 1 THEORETICAL BASES OF FINANCIAL CONTROLLING SYSTEM OF THE ENTERPRISE	6
1.1 The essence of financial controlling.....	6
1.2 The sequence of financial controlling implementation in the enterprise	10
CHAPTER 2 ANALYSIS OF BUSINESS ACTIVITY OF THE PrJSC “DITYACHIIY SVIT “KYIV”	15
2.1 Analysis of the dynamics and structure of financial resources of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”	15
2.2 Analysis of the dynamics and structure of financial results of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”	19
2.3 Assessment of the financial state of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”	23
CHAPTER 3 CREATION THE PROJECT OF IMPLEMENTATION FINANCIAL CONTROLLING OF THE PRJSC “DITYACHIIY SVIT “KYIV”	30
CONCLUSIONS AND PROPOSALS	43
REFERENCES.....	46
APPENDICES.....	53

INTRODUCTION

Relevance of the research. Sustainable development of market economy in Ukraine requires the development and implementation of new approaches in management of enterprises and conditions of their functioning on the market. Used progressive methods of management make the difference among enterprises and their success in the environment. Controlling belongs to those progressive methods. Controlling is an effective tool of the active enterprise management that combines several subsystems of regulation and information (planning, calculations, control, financial accounting, budgeting, cost accounting, etc.). Relatively independent part of enterprise controlling is the financial controlling, which main aim is to assure liquidity in the company in each moment with respecting the target of profitability.

Financial controlling is a fundamentally new concept in enterprise management that can maintain the internal balance of the enterprise's economy and effectively develop it by generating objective information on costs and revenues, enabling optimal management decisions. It provides predictable business results and effective feedback, takes the enterprise management to a whole new level, integrating and directing the activities of various departments and units of the enterprise to achieve the most important goals. Financial Controlling is focused on the functional support of financial management. All the above determines the relevance of the chosen research topic, which, in turn, determines its theoretical and practical significance.

Considerable attention was paid to the research of the issue of financial controlling and its role in the work of the enterprise by such domestic and foreign scientists as: Blank I., Butko M., Wang Sh., Weber Y., Klockar O., Partin G., Sobkova N., Stefanik I., Savchuk D., Tereshchenko O., Hilton R., Horvath P., Surfing K. and others.

Purpose of the project is investigation the theoretical base and practical aspects of creation the project of implementation financial controlling of enterprise.

To achieve this goal, it is necessary to solve the following **tasks**:

- to analyze the essence of financial controlling;
- to describe the sequence of financial controlling implementation in the enterprise;
- to analyze the dynamics and structure of financial resources of the PrJSC "Dityachiy Svit Kyiv"
- to assess the dynamics and structure of financial results of the PrJSC "Dityachiy Svit "Kyiv";
- to estimate the financial state of the PrJSC "Dityachiy Svit "Kyiv";
- to create a project for the implementation of financial controlling in the studied enterprise.

Object of the research is the implementation of financial controlling system in the enterprise.

Subject of the research is the mechanism of financial controlling's implementation in the enterprise on example of PrJSC "Dityachiy Svit "Kyiv".

Empirical basis of the study is PrJSC "Dityachiy Svit "Kyiv" founded on August 5, 1997. The company is in Kyiv. An enterprise by form of ownership is a private enterprise with the right to hire labor, which operates based on private property of a citizen.

Among the main activities are retail and wholesale trade in non-specialized stores; activities of restaurants, provision of mobile food services; provision of various services; leasing and operation of own or leased real estate. Some activities, established by law, the company carries out only based on a special permit - a license (retail sale of alcoholic beverages). The activity of the enterprise does not depend on seasonal changes.

The amount of the authorized capital as of December 31, 2019 reaches 2,707,320 UAH.

The most influential competitors in the industry are companies with similar type of activities and various natural markets.

The Company's strategy for the coming year is to ensure the functioning of fixed assets, maintaining them in good condition, improving the condition of leased space. The company's activity may be significantly affected by the deterioration of Ukraine's economic situation due to the pandemic, which has the effect of reducing business activity and purchasing power of citizens.

Research methods. Theoretical and methodological basis of the course work are general scientific methods (analysis, synthesis, induction, deduction, analogy, abstraction, concretization, extrapolation) and methods of systematic and direct structural analysis. In addition, the methods of theoretical generalization and comparison are used - to reveal the content of the industrial enterprise; abstract-logical - to formulate theoretical conclusions and generalizations.

The information base of the research consists of the main provisions and results of theoretical developments, which are published in scientific works of domestic and foreign scientists, materials of scientific conferences, periodicals and the Internet and reporting forms of the researched enterprise.

The practical significance of the work is that we have developed a project to implement financial controlling for PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”.

Approbation. The results of research were published in the collection of master's articles “Economics and Finance of Enterprise” in an article on the topic: “The essence of financial controlling”.

Structure of the paper. The final qualifying work consists of an introduction, 3 chapters, conclusions and proposals, references and appendices.

CHAPTER 1

THEORETICAL BASES OF FINANCIAL CONTROLLING SYSTEM OF THE ENTERPRISE

1.1 The essence of financial controlling

Investigating the essence of the category “financial controlling” it should be noted that this term came to Ukraine from the European countries in the early 90's of the twentieth century and relates to the transition of the country to market relations and the need to ensure the successful functioning of business entities.

The word “controlling” comes from English - to control, which in turn is derived from the French word meaning “register, check list”. But even though its system was first described and applied in the United States, the term “controlling” is hardly used in English-language sources.

This term was first used in the 15th century in the United Kingdom to define the activity of documenting and controlling cash and commodity flows in public administration, and in order to identify and solve financial and economic problems of the enterprise - in the 80s of the 19th century in the US.

In the United Kingdom and the United States, the term “managerial accounting” has been introduced, although employees whose job responsibilities include managing accounting are referred to as controller. Actually, the term “controlling” came into domestic practice of financial management from Germany.

Kovalenko L., Remnyova L. consider financial controlling as a self-regulatory system of methods and tools aimed at supporting the financial management of an enterprise. [17]

Pustovit L., Stefanenko M., Zorina O. state that financial controlling is an integrated system of planning, accounting, analysis, normalization and control methods that ensures receipt and analysis information about the activity of the

enterprise. [14,41,45]

Adamenko M., Maslenikova A. consider that financial controlling is a controlling system that aims at achieving the set goals of the enterprise, provides identifying deviations in performance from planned values and adjusting future management decisions. [1,28]

All the above interpretations consider financial controlling on one side only, at a time when it is a complex concept.

Blank I., Gura N., Ignatenko S. state that within the framework of financial control, not only is the collection and analysis of information obtained at different stages of financial management, but also operational tracking is carried out deviations of key metrics from the planned standards, identifying the factors that caused them, and adjusting activities in response to identified differences. [5,9]

It should be noted that this view is based only on the study of the individual tools and aspects that are used in the implementation of the system of financial controlling at the enterprise.

There are those scholars who place greater emphasis not on the process of introducing financial controlling in an enterprise, but on achieving the ultimate goal of implementing it, for example, ensuring the value of the entity and increasing its profits. Such scientists are Partin G., Mayevskaya Y. [35]

Tereshchenko O., Nevmerzhitsky Y. and Kulish A. consider the system of financial controlling as a separate area of economic work, the main task of which is the informational support of making managerial decisions. However, this approach to interpretation is narrow because financial controlling is complex and involves the methodological approaches of planning, budgeting, risk management and internal control. [49]

Some theorists identify financial controlling and controlling (Blazek A., Dayle A., Verkhogladova N., Shilo V., Martyusheva L., Merenkova L.). We cannot agree with this position, since other types of controlling, such as personnel control,

marketing, production control and other types, play not less important role. [7,27,56]

Pankov V., Yeletsikh S. and Mikhailichenko N. provide a definition of the term "financial controlling" in which this concept acts on the one hand as a structure of financial management, and on the other - financial management is included in the scope of controlling tasks. The definition of scientists is based on the undeniably high degree of connection between financial management and financial control, but the latter statement cannot be accepted, since the scope of the controlling tasks does not include financial management as such, since financial controlling is a service system in relation to financial management. [33]

Kuzayeva O. emphasizes that "financial controlling is not limited to exercising only internal control over financial activities and financial transactions but is an effective coordinating system to ensure the relationship between the formation of information base, financial analysis, financial planning and internal financial control". We are convinced that improper use of elements of financial controlling in the process of the enterprise's activity can lead to a decrease or even loss of efficiency of the activity, and in case of untimely response to unusual situations to bankruptcy. [23]

Trifonov Y. and Pavlenkov M. noted that "there is no widespread use of controlling at enterprises in Russian practice. The main reasons for this situation are:

- 1) in a policy economy, coordination was replaced by control;
- 2) the concept of controlling is an innovation of the late twentieth century;
- 3) the lack of new owners of the necessary level of knowledge and orientation to the short-term perspective". [46]

For Ukraine this is also relevant. Although controlling has become an integral part of the overall enterprise management system and covers all areas of activity, its practical use has not gained significant and systematic use in Ukrainian enterprises. The real sector of the economy does not make extensive use of the controlling system in management, although it does not deny the need to use it.

Based on the above study, we can distinguish the essential characteristics of

financial controlling (Fig. 1.1).

Based on the identified characteristics, we propose to treat financial controlling as an information system, which is a peculiar mechanism of self-regulation in an enterprise, is a set of planning, accounting, analysis, normalization and controlling methods aimed at supporting the financial management of an enterprise and ensuring the detection of deviations in its work, for timely adoption of the necessary management solutions.

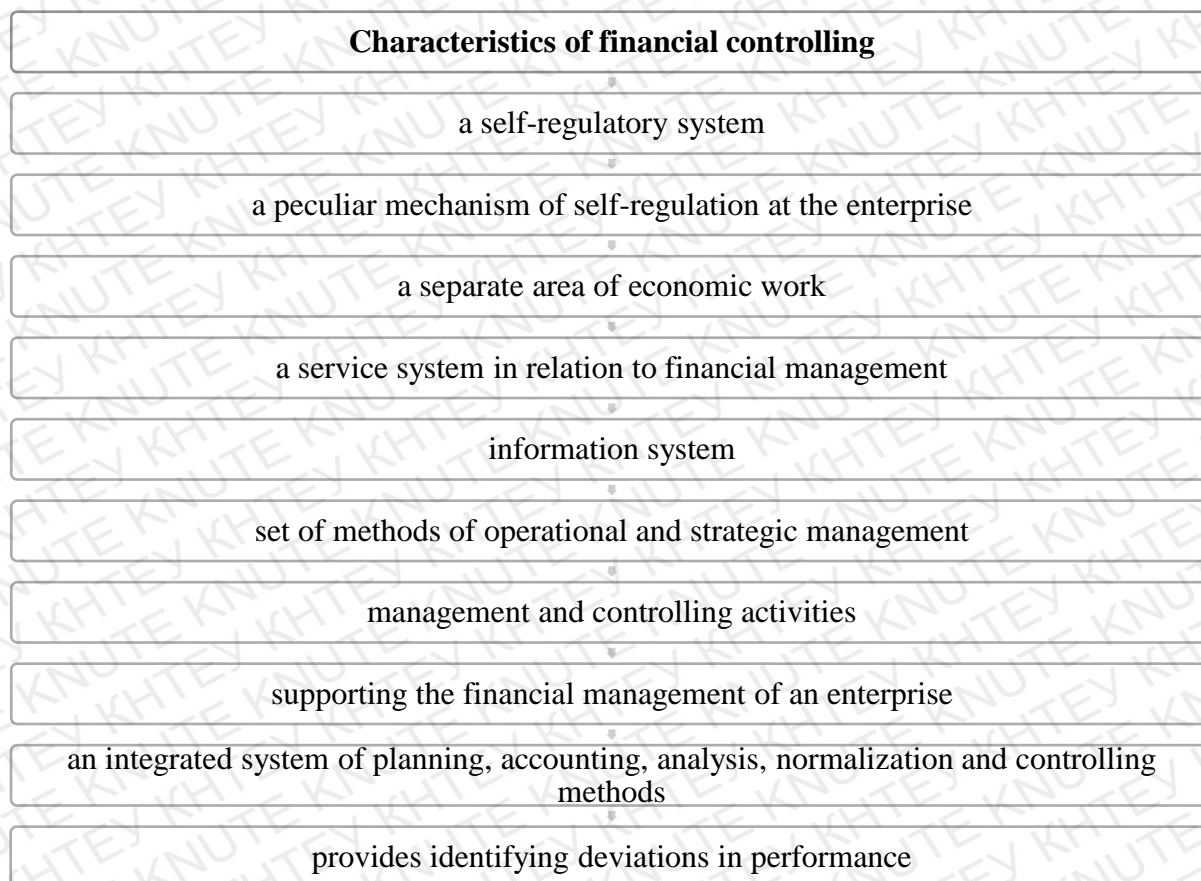


Fig 1.1 Characteristics of financial controlling

Thus, having examined the point of view of different scholars on the nature of financial controlling, we can conclude that this issue, while remaining rather debatable, is only fragmentary. Most scholars only disclose a specific aspect of financial control: subject matter, functions, tasks, and so on. Management issues based on financial controlling require further improvement.

1.2 The sequence of financial controlling implementation in the enterprise

Effective functioning of controlling is provided first of all, correctly organized process of introduction of the given administrative technology in practical activity concerning management of the enterprises of car service.

An important step in determining the structural and logical sequence of implementation of financial controlling is the study of modern scientific views on the content and sequence of the main stages of this process.

S.N. Petrenko, L.A. Sukhareva [36, 37] propose to identify four main stages of the introduction of controlling in the management of business entities, which for clarity, we have presented in the form of a figure 1.2.

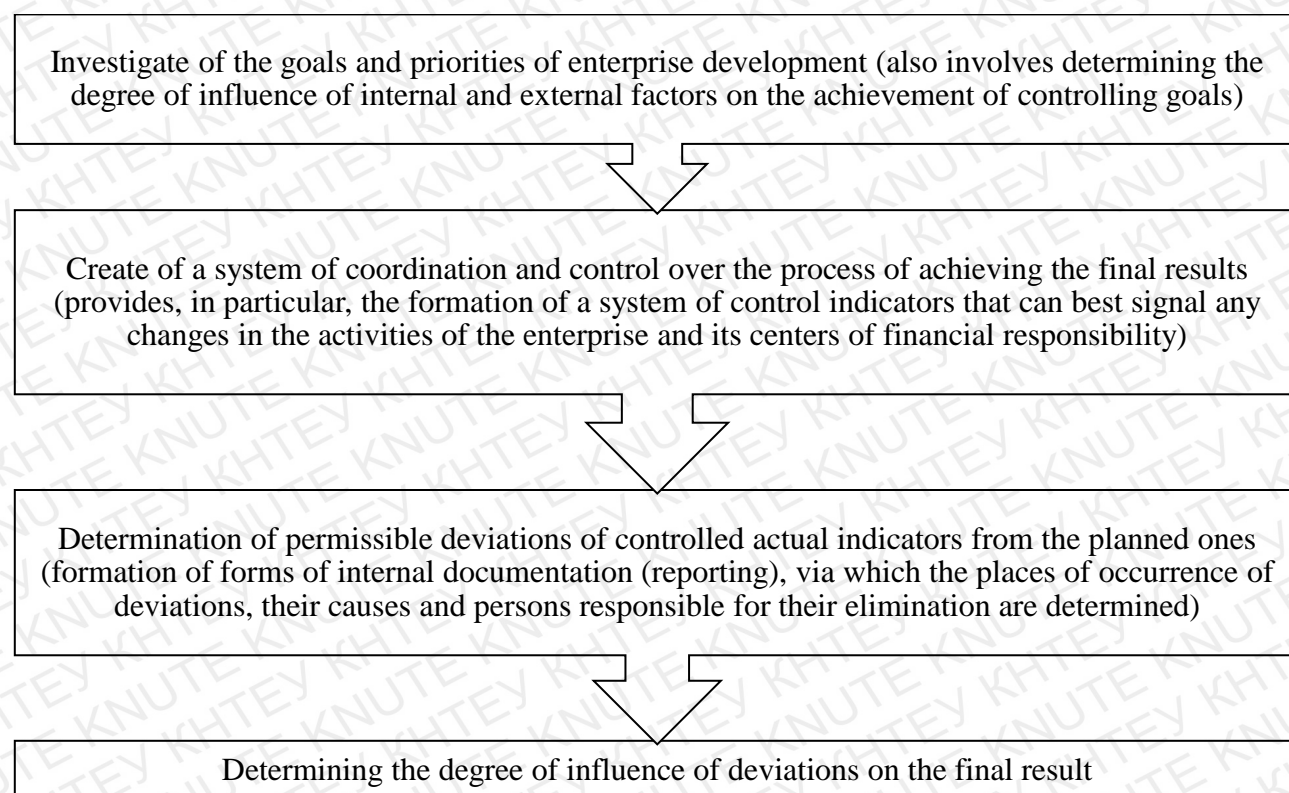


Fig. 1.2 The main stages of implementation of controlling according to S.N. Petrenko, L.A. Sukhareva [36, 37]

Analysis of this approach allows us to conclude that not all the above S.N. Petrenko stages can be attributed to the implementation process. This primarily concerns the stage of determining the impact of identified deviations on the result of the enterprise, as this impact can be assessed only in the process of controlling in the management of the enterprise.

A broader list of the main stages of the introduction of controlling in the management of business entities is given in the works of S.G. Falk, A.M. Karminsky, N.I. Oleneva, A.G. Primaka, A.A. Zhevaga, N.Yu. Ivanova [19, 20, 48] (Fig. 1.3)

decision making	<ul style="list-style-type: none"> occurs mostly in the case of a sharp deterioration in key performance indicators
diagnostics of the existing control system	<ul style="list-style-type: none"> fixation of the current state of functioning of the management system at the enterprise
development of the concept of "ideal" enterprise management system	<ul style="list-style-type: none"> formation of the technical task for construction of the desired control system and its adequate controlling
entering controlling in the "door" of the enterprise	<ul style="list-style-type: none"> formation of the controlling tool base and creation of the corresponding service
"implantation" of controlling in the current activities of the enterprise	<ul style="list-style-type: none"> demonstration of the effectiveness of the developed tools and the belief of managers in the feasibility of its use
strengthening positions	<ul style="list-style-type: none"> recognition and dissemination of controlling in the divisions of the enterprise
phase of growth of significance and scope of controlling functions	<ul style="list-style-type: none"> constant expansion of functions, tasks and tools of controlling

Fig. 1.3 The main stages of implementation of controlling according to S.G. Falk, A.M. Karminsky, N.I. Oleneva, A.G. Primaka, A.A. Zhevaga, N.Yu. Ivanova [19, 20, 48]

According to Horvath & Partners [21], the process of implementing controlling in the management of economic entities should consist of the following stages:

- definition of specific controlling tasks;
- search for supporting and stimulating professional and managerial forces;
- determining the powers of the controller to make decisions;
- determining the place in the hierarchy of the enterprise;
- determination of the internal organization of the controlling department;
- defining professional and disciplinary authority to provide guidance;
- definition of personal characteristics to fill jobs;
- development of job descriptions, staff selection;
- development of guidelines for the operation of the controlling system and norms of behavior of controllers;
- training and retraining of staff.

This approach to the introduction of controlling in the management of economic entities also has certain shortcomings, in particular, provides for the ability of controllers to make management decisions, which, according to the modern understanding of controlling, does not belong to the powers of the service. The disadvantage of this approach is also the lack of reflection in it the stage of development of metrological principles of controlling for an enterprise and others.

O.L. Popchenko and N.B. Yermasova [39] proposes to divide the process of introduction of controlling into the management of economic entities into two phases: organizational and operational, which consist of specific stages. Thus, the organizational phase of controlling implementation includes the following stages:

- intensive training of staff (acquaintance with the implementation process, its computer support and software),
- planning (analysis of the strengths and weaknesses of the organization for the formation and further implementation of controlling),

- assessment (analysis and justification of the most effective options for controlling),
- design (feasibility study and tasks),
- implementation and testing (direct phased implementation of certain elements of controlling in the management of the enterprise with the subsequent detection of technical and conceptual errors).

The operational phase of controlling design consists of two stages:

- monitoring the implementation of the process (constant monitoring of the implementation of the process in order to systematically improve it),
- adjustment based on the relationship "plan - fact - deviation" (definition and documentation of actual performance indicators and compare them with the planned indicators).

It should be noted that the operational phase of designing controlling in the management of enterprises is not fully consistent with the process of implementation of controlling, because it reflects the course of its operation in the entity.

More accurate, in our opinion, is the sequence of stages of implementation of financial controlling proposed by N.O. Shishpanova, Yu.Yu. Cheban and O.M. Mozgoviy:

1. Definition of the object of controlling.
2. Defining the types and scope of controlling.
3. Formation of a system of priorities of controlled indicators.
4. Development of a system of quantitative control standards.
5. Construction of a system for monitoring indicators included in financial controlling.
6. Formation of a system of algorithms for eliminating deviations. [31]

In our opinion, the above sequence of implementation of the financial controlling system at the enterprise is more detailed but still incomplete.

Therefore, having analyzed the above examples of stages of implementation of financial controlling in enterprises, we offer our sequence (Fig. 1.5).

These stages are described in more detail in chapter 3 on the example of the researched enterprise PJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”.

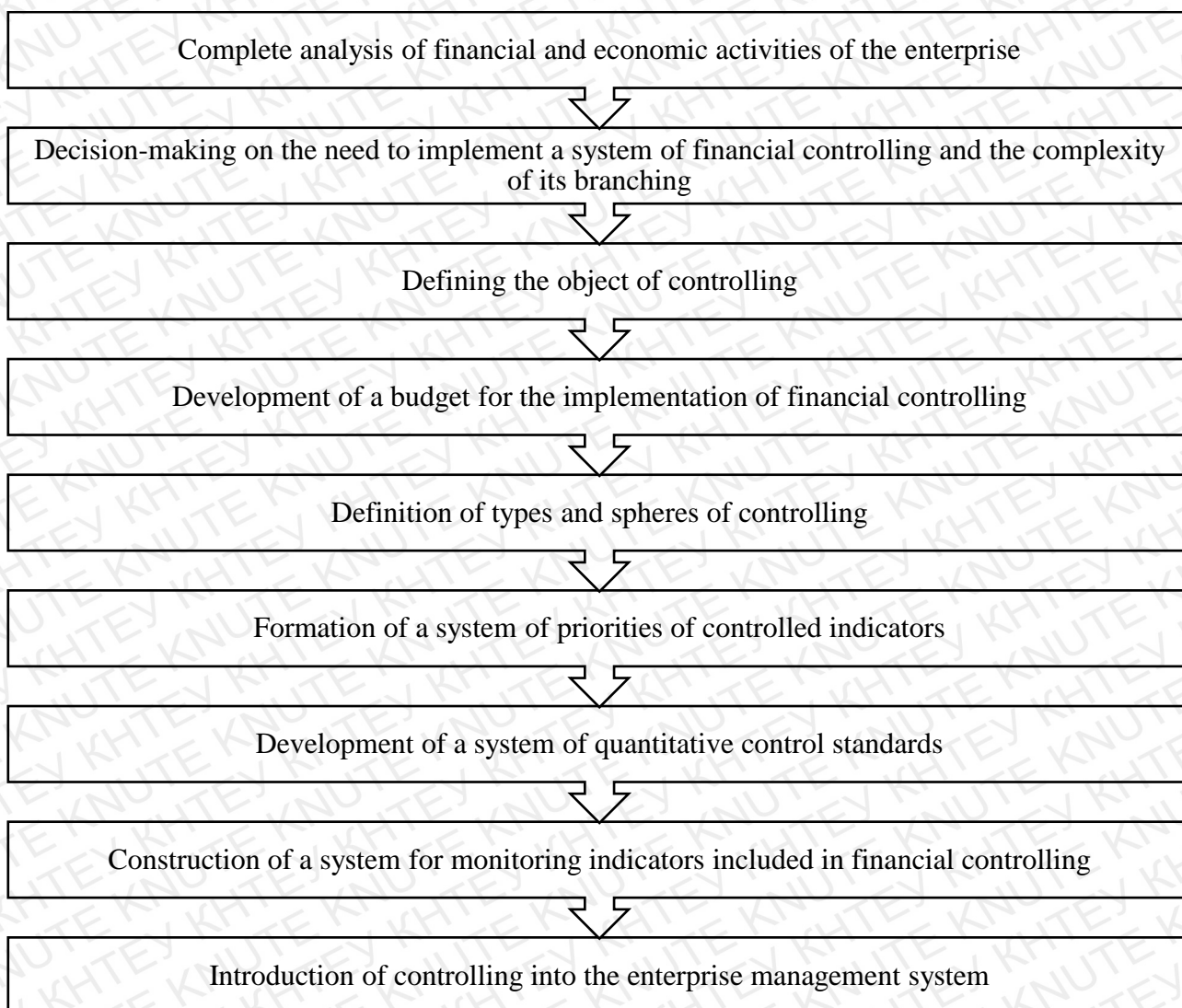


Fig. 1.5 The main stages of implementation of controlling according to authors

So, in market conditions, effective management requires a significant amount of planning and control work. However, it is not enough to simply organize the control process, but it is necessary to develop and implement an effective individual system of financial controlling, considering the specifics of a particular enterprise.

CHAPTER 2

ANALYSIS OF BUSINESS ACTIVITY OF THE PrJSC “DITYACHIY SVIT “KYIV”

2.1 Analysis of the dynamics and structure of financial resources of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

Comparing the indicators of financial and economic activity of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” for 2017 - 2019, based on financial statements, we will analyze the effectiveness of business activity of the enterprise (Appendix A, B, C).

From the Appendix B it is seen that the property of the enterprise, during the analyzed period tends to decrease (as of 31.12.2018 increased by 11 734 ths. UAH or 12%, as of 31.12.2019 decreased by 39 670 ths. UAH or 37%). That is, there is a decrease in growth. There can be many reasons for the decrease in assets, but if you look more closely, you can see that such a sharp decline in assets is largely caused by the rapid repayment of most receivables.

Consider in more detail the changes in assets. Thus, non-current assets as of 31.12.2018 decrease by 2%, and as of 31.12.2019 increase by 11%. This situation indicates that the company decided in 2019 to invest in the purchase of additional fixed assets, as well as put into operation part of the unfinished capital investment.

As for current assets, their growth rate decreases. This indicates a significant decrease in this type of asset. It should be noted at first a sharp decrease in receivables, as we said above. There is also a trend of rapid decline in the line Inventories and Cash. This indicates a decrease in liquidity, which could potentially adversely affect the activities of the enterprise.

Appendix C indicates that the capital of the enterprise has a declining dynamic of change: as of 31.12.2018 it is 108 555 ths. UAH, and as of 31.12.2019 – 68 885 ths. UAH, ie decreased by 37%. The decrease in the capital of the enterprise indicates a decrease in the sources of assets of the enterprise, which in turn also decrease.

An ambiguous situation is observed in the dynamics of equity: as of 31.12.2018, it increased by 15%, and as of 31.12.2019, it decreased by 44%.

As for borrowed funds, their dynamics has a variable trend: as of 31.12.2018, they decreased by 697 ths. UAH or 5%, and as of 31.12.2019 - increased by 1 691 ths. UAH or 12%.

Borrowed capital consists entirely of current liabilities and provisions.

Current liabilities and provisions have different trends. The main part of the indicators tends to decline sharply. However, we can highlight the current accounts payable by settlements with participants, which in 2019 increased by 723% and amounted to 4 689 ths. UAH at the end of the year. This amount reflects the number of unpaid dividends to participants (founders) of the enterprise.

No less important in the analysis of financial resources is the analysis of their structure. Table 2.1 shows the detailed structure of assets and liabilities of the enterprise in terms of elements.

Table 2.1

**The structure of financial resources and sources of their formation
of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”**

Indicator	Structure,%		
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Non-current assets	23%	20%	35%
Intangible assets	0%	0%	0%
Fixed assets	20%	17%	34%
Incomplete capital investments	3%	3%	0%

Continuation of Table 2.1

Current assets	77%	80%	65%
Inventories	14%	11%	13%
Account receivables	35%	32%	2%
Cash and cash equivalents	28%	37%	50%
Other current assets	0%	0%	1%
Total assets	100%	100%	100%
X	X	x	x
Equity	85%	87%	77%
Share capital	3%	2%	4%
Additional capital	9%	8%	13%
Reserve capital	1%	1%	1%
Retained earnings	72%	76%	59%
Borrowed capital	15%	13%	23%
Account payables	13%	11%	13%
Current accounts payable by settlements with participants	1%	1%	7%
Current provisions	0%	0%	0%
Other current liabilities	1%	2%	4%
Total liabilities	100%	100%	100%

To simplify the analysis, we presented these data in the form of diagrams.
(Fig. 2.1, Fig. 2.2)

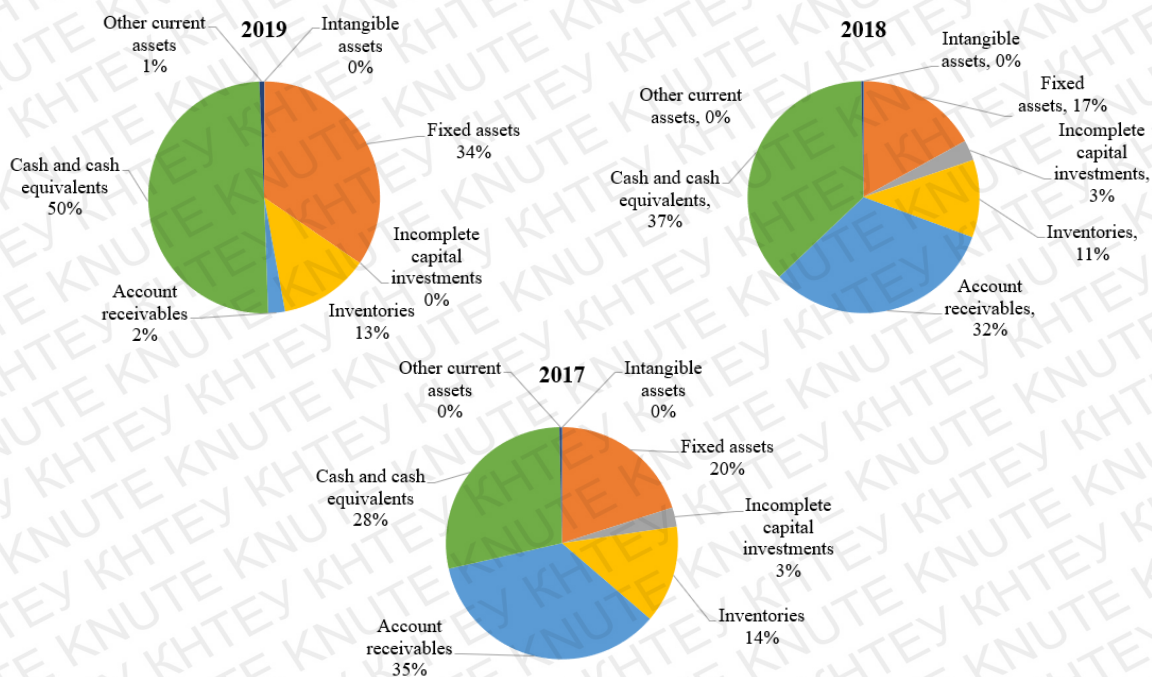


Fig. 2.1 The structure of the assets of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

After analyzing the structure of assets over the 3 years studied, we can say that it changes every year. The largest share in the company's assets in 2017 is occupied by Account receivables and Cash and cash equivalents, 35% and 28% respectively. In 2018, the situation is similar: Cash and cash equivalents - 37%, Account receivables - 32%. In 2019, due to the write-off of a significant part of Account receivables, the main part of assets are Cash and cash equivalents (50%) and Fixed assets (34%).

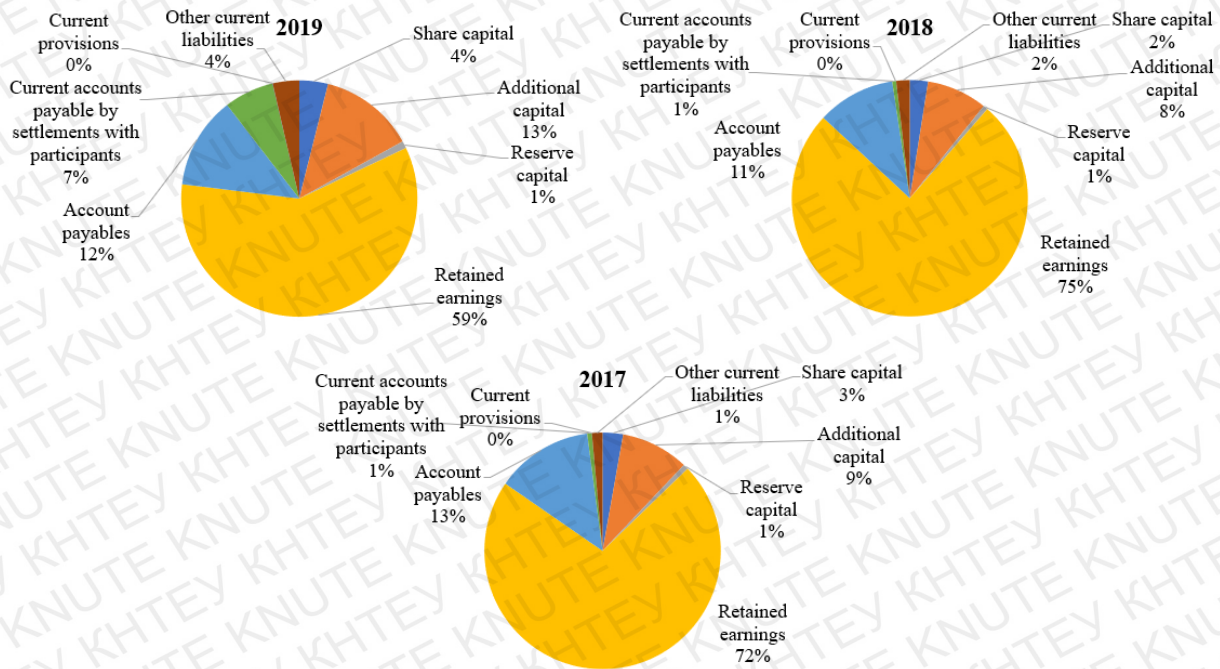


Fig. 2.2 The structure of the equity and liabilities of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

Regarding the structure of equity and liabilities, we can say that for the period 2017-2019 most of the equity and liabilities are Retained earnings (2017 - 72%, 2018 - 75%, 2019 - 59%). Since a significant part of Account receivables was written off due to Retained earnings, the structure of equity and liabilities in 2019 changed compared to 2017 and 2018. Account payables during the study period is approximately the same share (2017 - 13%, 2018 - 11%, 2019 - 12%).

A small share in the total liabilities are Current provisions, Other current liabilities, Share capital, Current accounts payable by settlements with participants, Reserve capital, Additional capital (0-13%).

Given all the above, we can say that the results of the analysis of the main indicators of financial and economic activity of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” indicate that the company has sufficient financial and material resources, the effective use of which ensures a fairly successful operation.

2.2 Analysis of the dynamics and structure of financial results of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

The analysis of financial results of activity allows to define the most rational ways of use of resources and to form optimum structure of means of the enterprise.

The analysis of financial results in a market economy is especially relevant, because the results of the analysis contribute to the most reasonable choice of possible investment objects.

The assessment of the dynamics of total revenues, expenditures and their structure can be made based on the results of the general analysis (Table 2.2).

In the process of analyzing the dynamics of financial results of PrJSC, we can conclude that in general the company has a positive trend to increase the profitability of the enterprise. Interestingly, this occurs with a parallel decline in net income. However, due to faster acceleration of costs and increase in other revenues, the company generates more net profit each year.

This result gives the company more financial opportunities through which they can develop their activities or invest these funds.

Table 2.2

Analysis of financial results dynamics of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” for 2017-2019, ths. UAH

Indicator	2017	2018	2019	Change		Change	
				2017-2018		2018-2019	
				+/-	%	+/-	%
Revenue	39,421	27,318	21,595	-12,103	-31%	-5,723	-21%
Cost of sales	24,680	15,111	11,307	-9,569	-39%	-3,804	-25%
Gross profit	14,741	12,207	10,288	-2,534	-17%	-1,919	-16%
Other operating income	23,548	28,292	29,726	4,744	20%	1,434	5%
Administrative expenses	3,200	4,132	3,878	932	29%	-254	-6%
Selling expenses	24,159	25,100	23,775	941	4%	-1,325	-5%
Other operating expenses	999	844	874	-155	-16%	30	4%
Operating profit	9,931	10,423	11,487	492	5%	1,064	10%
Other financial income	4,899	4,758	5,577	-141	-3%	819	17%
Profit before tax	14,830	15,181	17,064	351	2%	1,883	12%
Income tax expense	2,678	2,750	3,097	72	3%	347	13%
Net profit	12,152	12,431	13,967	279	2%	1,536	12%

Consider in more detail each indicator and its dynamics of change over 3 years (2017-2019).

The table shows that revenue during the analyzed period tends to decrease, which is negative for the economic activity of PrJSC. In 2019, it decreased by 5 723 ths. UAH, or 21% compared to 2018 and amounted to 21 595 ths. UAH. When comparing revenue for 2017 and 2018, it is seen that it decreased by 12 103 ths. UAH, or 31%.

The cost of goods sold in 2019 amounted to 11 307 ths. UAH and decreased by 3 804 ths. UAH, or 25% compared to 2018. In comparison with 2018 and 2017, the cost decreased by 9 569 ths. UAH, which is 39%.

Other operating income has a stable dynamic to increase in 2019 they increased by 5% and amounted to 29 726 ths. UAH.

As for administrative expenses and selling expenses, there is a variable trend over 3 years. In 2018, they increase (administrative expenses - an increase of 29%,

selling expenses - an increase of 4%), in 2019 they decrease slightly (administrative expenses - a decrease of 6%, selling expenses - a decrease of 5%).

The size of the financial result from the activities of PrJSC tends to increase. In 2017, the company had a net profit of 12 152 ths. UAH. In 2018, it was able to increase its profit by 2% and receive 12 431 ths. UAH. According to 2019, we can say that effective work for the year increased profits by 12% (profit amounted to 13 967 ths. UAH). Visually, these changes can be seen in the graph (Fig. 2.3).

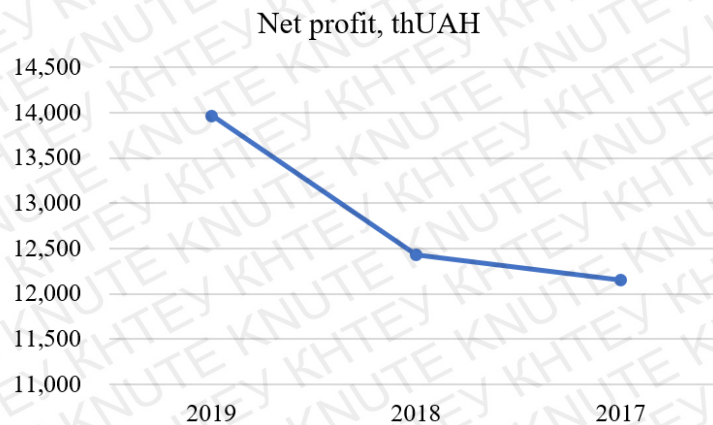


Fig. 2.3 Dynamics of net profit of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” 2017-2019

To ensure the management of costs, companies classify them, which allows to determine the nature and features of the formation, distribution of costs for certain objects of management.

The grouping of costs for production and sale of products by economically homogeneous elements makes it possible to determine all material, labor and monetary costs of the enterprise for production in the reporting period. Such grouping is unique and mandatory for all enterprises, regardless of their industry affiliation.

To analyze the structure of costs by elements and study the development of their dynamics at the PrJSC for the period 2017-2019, it is advisable to use the analytical table 2.3.

Table 2.3

**The structure of operating costs by elements of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”
for 2017-2019, ths. UAH**

№	Indicator	2017	2018	2019	Difference		Difference	
					2017-2018		2018-2019	
					+/-	%	+/-	%
1	Material costs	7,272	8,671	8,655	1,399	19%	-16	0%
2	Salary expenses	7,666	8,377	7,536	711	9%	-841	-10%
3	Deductions for social events	1,648	1,807	1,644	159	10%	-163	-9%
4	Depreciation	2,327	2,059	1,755	-268	-12%	-304	-15%
5	Other operating expenses	9,445	9,162	8,937	-283	-3%	-225	-2%
6	Total expenses	28,358	30,076	28,527	1,718	6%	-1,549	-5%

The table shows that despite the dynamic changes in each indicator, the total amount of costs remained almost unchanged. In general, this is a positive trend in the activities of the analyzed enterprise.

In the picture 2.4 shows the structure of operating costs of the investigated enterprise in terms of elements.

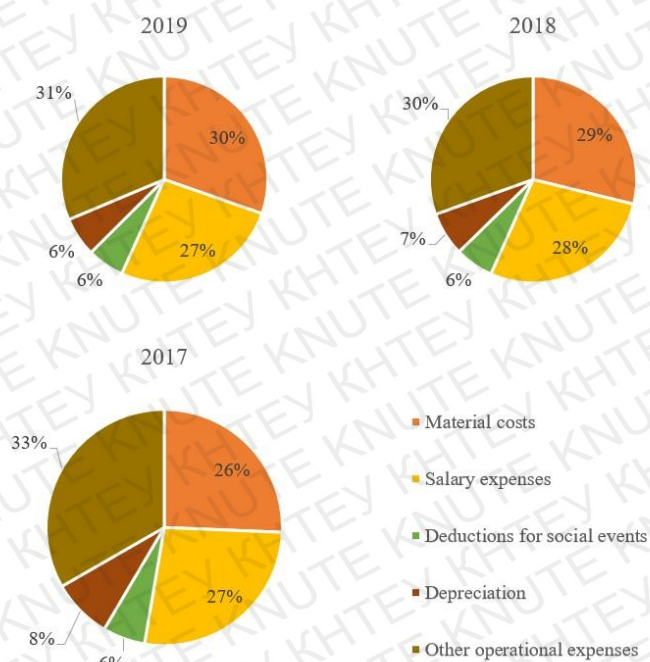


Fig. 2.4 The share of operating cost elements in total costs of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” for 2017-2019

Analyzing the data presented in the graph, we can conclude that the structure of operating costs remains unchanged.

We see that in 2019 the largest weight is occupied by other operating expenses (31%), material costs (30%) and salary expenses (27%).

Summarizing the information obtained, we can say that in general the company's activities tend to improve financial performance, but management should pay attention to the sharp decline in net income from operating activities and make the necessary decisions because otherwise it may adversely affect the final results society.

2.3 Assessment of the financial state of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

One of the main tasks solved by the controlling service at the enterprise is the analysis and diagnosis of the financial condition of the enterprise, which allows to determine how stable the enterprise is, whether it is able to pay its creditors on time, what profit it received and why.

In fig. 2.3 groups of the most important indicators of enterprise activity are given.

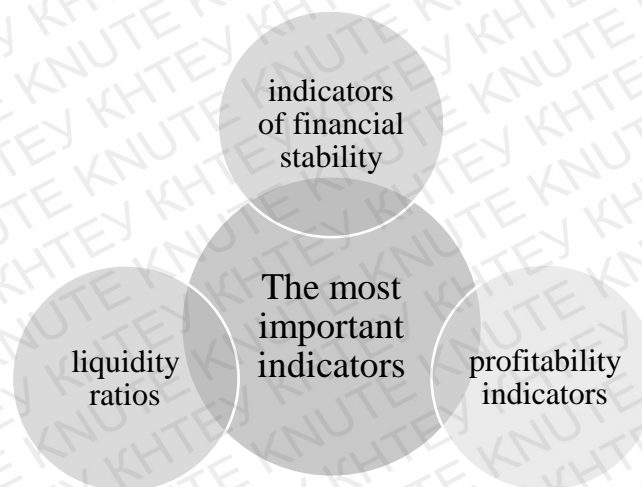


Fig. 2.5 The most important indicators of the enterprise

The analysis of the financial condition can be determined by taking the indicators of the enterprise from the financial statements, and calculating the data given in it, the indicators shown in Fig. 2.5.

Let's consider in more detail each indicator from the table 2.4, and we will analyze the received results.

Table 2.4

Calculation of performance indicators of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” for 2017-2019

Indicator	Formula	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Autonomy ratio	$\frac{Equity}{Amount\ of\ liabilities}$	0.85	0.87	0.77
Financial stability ratio	$\frac{Equity + Long - term\ liabilities}{Amount\ of\ liabilities}$	0.85	0.87	0.77
Ratio of borrowed and own funds	$\frac{Borrowed\ capital}{Equity}$	0.18	0.15	0.30
Absolute liquidity ratio	$\frac{Cash\ and\ cash\ equivalents}{Current\ liabilities}$	1.83	2.81	2.16
Current ratio	$\frac{Current\ assets}{Current\ liabilities}$	5.02	6.13	2.84
Rapid liquidity ratio	$\frac{Current\ assets - Inventories}{Current\ liabilities}$	4.14	5.31	2.29

Analysis of own sources for funds is one of the most important characteristics of the financial condition of the enterprise - its financial independence from external sources. For this purpose, the ratio of financial independence of "autonomy" or concentration of equity is calculated as the ratio of total equity to the total liabilities.

In practice, it is established that the total amount of debt should not exceed the amount of own sources of funding (critical value 0.5). The greater the value of the ratio, the better the financial condition of the enterprise (less dependence on external sources). In our version, the value throughout the study period is more than 0.5, which indicates a stable state of the enterprise, independence from external sources.

To determine financial stability, calculate the concentration ratio of borrowed capital, which characterizes the ratio of borrowed capital to total liabilities. The high value of the indicator indicates good prospects for the company's development, low risk of bankruptcy. A low value indicates that there is a certain risk of loss of solvency (if access to short-term liabilities is limited).

As a result, the balance of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” attracted a small amount of capital, so the company does not depend on the external environment.

The ratio of borrowed and own funds characterizes the structure of financial resources of the enterprise. It is calculated as a share of the distribution of the amount of borrowed funds to the amount of equity. The maximum allowable value of this indicator is 1 (which assumes the equality of borrowed and own funds).

This ratio is much less than 1, which is very good for the solvency of the enterprise. However, we can see that the figure is growing. This trend may adversely affect the company's future financial condition.

Let's analyze the liquidity ratios of the enterprise PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” (table 2.6).

1. Absolute liquidity ratio

An important indicator of the company's liquidity is the absolute liquidity ratio, which characterizes the immediate readiness of the company to eliminate short-term debt. The absolute liquidity ratio characterizes the borrower's solvency at the balance sheet date. It is defined as the ratio of the amount of cash of the enterprise and short-term financial investments to the amount of short-term (current) liabilities. The normative value of the ratio is 0.5-1.

During the study period, the value of the ratio fluctuates and exceeds the normative value. On the one hand, this indicates a high solvency of the enterprise, and on the other hand about the irrational use of funds.

2. Current ratio

An important indicator is the current liquidity ratio, which gives an overall assessment of the liquidity of assets, showing how many hryvnias of current assets of the enterprise account for one hryvnia of current liabilities. The logic of calculating this indicator is that the company repays short-term liabilities mainly from current assets; therefore, if current assets exceed current liabilities in size, the enterprise can be considered as successfully operating (at least theoretically). The size of the excess is set by the current liquidity ratio. The value of the indicator can vary by industry and type of activity, and its reasonable growth in the dynamics is usually seen as a favorable trend. The normative value is within 1-3, but a value of 2-3 is more desirable. In the banking literature, this figure is also called the coverage ratio.

The ratio characterizes the extent to which current liabilities on loans and settlements can be repaid from all mobilized current assets.

In general, the company can repay its current liabilities from current assets. Also, we can note that the positive thing is that the value of the indicator in 2019 was within the norm.

3. Rapid liquidity ratio

Rapid liquidity ratio reflects the company's ability to pay for the future, provided timely settlements with debtors.

Rapid liquidity ratio characterizes the expected solvency of the enterprise for a period equal to the average duration of one turnover of receivables. The optimal theoretical value of the indicator is not less than 0.5.

Based on the results of the calculation of this indicator, we can conclude that the company has a good liquidity ratio and is able to cover all its liabilities from assets.

In the conditions of market relations, the big role of indicators of profitability of production characterizing a level of profitability (unprofitability). Profitability indicators are relative characteristics of financial results and efficiency of the

enterprise. They characterize the relative profitability of the enterprise, measured as a percentage of costs or capital from different positions.

Profitability indicators are the most important characteristics of the actual environment of profit formation and income of enterprises. For this reason, they are mandatory elements for assessing the financial condition of the enterprise (table 2.5).

Table 2.5

**Analysis of the level of profitability of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”
for 2017-2019**

Number	Indicator	2017	2018	2019
1	Net profit, ths. UAH	12,152	12,431	13,967
2	Revenue, ths. UAH	39,421	27,318	21,595
3	Average amount of assets, ths. UAH	109,091	102,688	88,720
4	Average amount of equity, ths. UAH	88,367	88,145	73,680
5	Profitability of sales $((r1/r2) * 100\%)$	31%	46%	65%
6	Profitability of assets $((r1/r3) * 100\%)$	11%	12%	16%
7	Profitability of equity $((r1/r4) * 100\%)$	14%	14%	19%
8	Asset turnover ratio $(r2/r3)$	0.36	0.27	0.24

Considering the table, we conclude that the profitability of all indicators is quite high, and this indicates the effective use of the property of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”.

1. Profitability of sales

The ratio of profitability of sales shows how much profit account for unit of sold products (works, services). The ratio also shows how much the cost of goods sold and operating costs can change so that it does not have a negative impact on profits.

According to the company, the profitability of sales for 2019 is 65% and has a stable upward trend.

2. Return on assets

Return on assets characterizes the profitability of the enterprise, ie how well it places its funds. The indicator expresses the return account for unit of the borrower's assets. The method of assessing the financial condition of the enterprise proposes the optimal value of this indicator at 0.15, ie the return on assets should be 15%.

For the company, the return on assets is close to the optimal value throughout the study period.

3. Return on equity

Return on equity shows how much profit account for unit of equity. This indicator is the most important for the owners (shareholders, participants), because it allows to determine the growth of their well-being during the analyzed period. Also, this indicator is used to assess the value of the company's shares, because the return on equity allows to determine what dividends can be expected by shareholders or how much will increase the value of their shares.

The company's return on capital ranges from 14 to 19% and tends to increase. The main factor in increasing profitability is reducing the amount of equity. Despite this, the company's net profit continues to grow. In general, the efficiency of equity use is high.

4. Asset turnover ratio

The value of the asset turnover ratio indicates how many times on average the assets of the enterprise were replenished during the reporting period. The normative value of the indicator depends on the area in which the company operates. In order to draw conclusions about the sufficient or insufficient turnover of assets, it is necessary to consider the indicator in the dynamics. A positive trend is the increase in the value of the coefficient during the study period.

According to the company PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” asset turnover in 2019 amounted to 0.24 times and tends to decrease. To correct this, the company needs to work towards optimizing the amount of assets: sell part of the unloaded non-current assets, reduce the amount of inventories or take measures to repay receivables,

etc. Measures to increase the company's revenue will also have a positive impact on asset turnover.

Given all the above, we can say with confidence that the company has a very good financial condition. It can cover all its obligations in case of need. Of course, there are some points that could be improved. Although they are not significant now, they may lead to negative consequences in the future.

CHAPTER 3

CREATION THE PROJECT OF IMPLEMENTATION FINANCIAL CONTROLLING OF THE PRJSC “DITYACHIY SVIT “KYIV”

In order to develop a project to implement financial controlling at the company, consider the management structure of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” (Fig. 3.1). Since our project involves the creation of a new department (Control department), we have shown the organizational structure considering this fact.

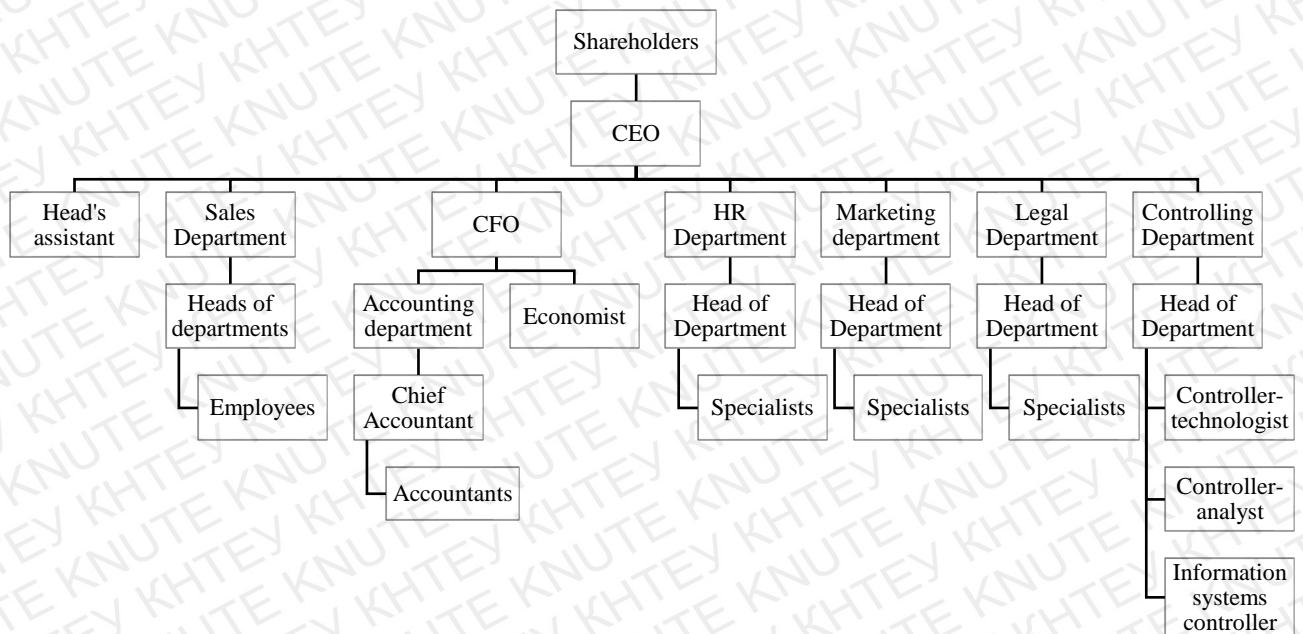


Fig. 3.1 Management structure of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

The basis of linear-functional structures is the so-called "mine" principle of construction and specialization of the management process on the functional subsystems of the organization (marketing, production, research and development, finance, personnel, etc.). A hierarchy of services is formed for each of them. The results of each service of the management of the organization are evaluated by indicators that characterize the performance of their tasks.

The management structure of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” is based on the general meeting of shareholders. The general meeting is held at least once a year. The agenda of the general meeting of the joint-stock company is preliminarily approved by the supervisory board of the company.

The functions of managing current activities are assigned to the CEO. He organizes all the work of the enterprise and is fully responsible for its condition and performance. The director heads a special working staff of management, which consists of departments (services) and individual specialists. As can be seen from the figure, all departments report directly to the director of the enterprise.

The Deputy Director ensures compliance with the mandatory requirements established by state standards, sanitary and fire regulations, taking into account the specialization of the shops; conducts negotiations related to the supply, orders and sale of goods within its competence; develops and implements the necessary methods of stimulating and motivating staff; compiles reports on the work done, etc.

The main responsibility of the sales department is to manage, control and coordinate the sale of goods. He is responsible for drawing up a sales plan and taking measures to expand markets and increase sales.

The planning and economic department develops plans, conducts operational planning and determines the planned indicators of sections, monitors the implementation of the plan and through the analysis of production and economic activities finds internal reserves in the economy of the enterprise.

Accounting keeps records of the use of funds allocated to PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”, monitors the implementation of the plan for profit and profitability of production, determines the actual cost of production, monitors the implementation of the financial plan, the financial condition of the enterprise

Work on hiring, training and retraining is carried out by the personnel department. His responsibilities also include monitoring the living conditions of employees.

The marketing department conducts research and forecasting of the sales market, promotes goods on the market and advertising, stimulates sales, conducts pricing and product policies, organizes customer service, is responsible for shaping the image of the company and corporate identity.

The legal department of the enterprise ensures the correct application of regulations and other documents at the enterprise, submits proposals to the head on resolving legal issues related to the activities of the enterprise; develops and participates in the development of draft acts and other documents on the activities of the enterprise.

We built the financial structure of the enterprise in order to identify the main centers of responsibility (Fig. 3.2).

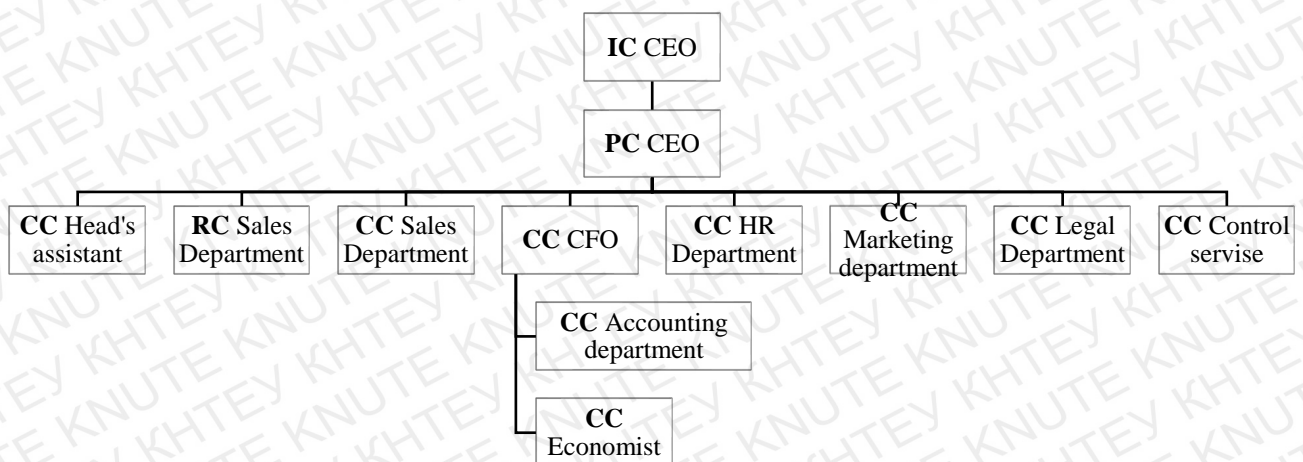


Fig. 3.2 Financial structure of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

As we can see, almost all departments generate costs. It is worth noting that the company can reduce costs by reducing the number of cost centers with the least harm to the company. For example, liquidate the legal department, human resources department and marketing department and turn to external service providers instead, which will significantly reduce the maintenance costs of the departments.

We have also separated the Controlling Department, which will carry out financial controlling at the enterprise.

To assess the effectiveness of enterprise management, we calculate several indicators.

The most common indicator of determining the effectiveness of management is the assessment of the effectiveness of management work (the ratio of total and final production to total management costs). (table 3.1)

Table 3.1

**Calculation of management efficiency of PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”
for 2017-2019**

Indicator	Formula	2017	2018	2019
Effectiveness of management	$\frac{\text{Effect (result)}}{\text{Management costs}}$	3.8	3	3.6

It should be remembered that the result of managerial work is expressed not only economic but also social effect. As for costs, they are a living and tangible management work.

The concept of "efficiency of managerial work" is only the saving of living and tangible labor, which is achieved in the field of production management through the optimization and rationalization of management activities.

However, we can say that the organizational structure of management in the enterprise is not effective enough and efficiency indicators have unstable dynamics.

Thus, the existing linear management structure at PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” is insufficiently effective and it is necessary to implement measures to improve its management by introducing a financial controlling service.

Using the author's plan of financial controlling implementation at the enterprise given in the first section, we would like to propose a project of financial controlling implementation at PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”.

The following is a step-by-step plan for the implementation of financial controlling at PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”.

Stage 1. A complete analysis of the financial and economic activities of the enterprise was conducted in section 2 of the thesis. The results indicate a satisfactory financial condition of the enterprise.

Stage 2. Decision-making on the need to implement a system of financial controlling and the complexity of its branching.

Given the analysis of the enterprise and the effectiveness of management, we consider it necessary to implement a financial controlling service.

The basic professional structure of controlling service is defined depending on volumes of activity and needs of the enterprise, and also possibilities of the organization and degree of efficiency of this service.

The controlling service (department) should be formed of the following specialists:

- controller-technologist;
- controller-analyst;
- information systems controller.

The figure 3.3 shows their functional responsibilities.

This professional staff is headed by the head of the controlling service. The decision on his appointment is made by the head of the enterprise.

Appointment to the position of specialists of the controlling department is carried out by the approval of the head of the department based on contracts concluded between the head of the enterprise and specialists-controllers.

The head of the controlling department develops and submits for consideration and approval to the head of the enterprise job descriptions of specialists-controllers.

The controlling department collects and processes information on costs and revenues, develops possible options for management action on the situation, to optimize profits and reduce costs.

The head of the controlling department monitors compliance with the requirements of job descriptions by employees of the department, considers claims on

their activities and conflict situations between controllers and personnel of the enterprise.

At the request of the head of the controlling department, sanctions are taken against the controllers who have violated their official duties.

<i>Controller-technologist</i>	<i>Controller-analyst</i>	<i>Information systems controller</i>
<ul style="list-style-type: none"> • collection of analytical information on specially developed forms; • processing and analysis of the received data, development of standard expenses on the centers of responsibility; • calculation of analytical indicators of the centers of responsibility and the enterprise as a whole; • revenue forecasting; • analysis of deviations from the plan; • comparison of analytical reports; • coordination of management decisions regarding costs by responsibility centers 	<ul style="list-style-type: none"> • development of models of information flows from other subsystems to the controlling subsystem; • control over the collection and analysis of factual information in the controlling service; • development of recommendations for optimization of accounting processes in accounting from an analytical standpoint; • economic justification of management decisions 	<ul style="list-style-type: none"> • assessment of the automation of the controlling service at separate stages; • estimated cost of automation of controlling work; • development of forms for automated information collection; • optimization of document flow at the enterprise; • assessment of the quality of functioning of the system of automation of financial and economic activity of the enterprise, development of proposals for improving the operation of these systems

Fig. 3.3 Functional responsibilities of controlling specialists

Stage 3. Defining the object of controlling. The object of financial controlling is the process of implementing management decisions in accordance with the main aspects of financial activities of enterprises.

The main objects of controlling are the costs of the enterprise and responsibility centers, which are the accumulation of costs and revenue generation. The above objects are considered in terms of organizational, informational and methodological aspects (Fig. 3.4).

Organizational aspects	Information aspects	Methodological aspects
<ul style="list-style-type: none"> • movement of controlling information flows in the system of enterprise information flows • movement of information (document flow) at the enterprise concerning expenses and incomes on structural divisions (centers of responsibility) • forms of internal reporting, recording operational and relevant information 	<ul style="list-style-type: none"> • system of functioning of internal information support • useful classification of costs • international standards and norms 	<ul style="list-style-type: none"> • method of information processing • costing methods • pricing • cost planning methods • improvement of the above methods in accordance with international practice (standards)

Fig. 3.4 Aspects of analysis of controlling objects

Stage 4. Development of a budget for the implementation of financial controlling. At this stage it is necessary:

- identify specific measures, plan costs and necessary sources of funding for their implementation, as well as the timing of their implementation;
- evaluate the effectiveness of measures and targeted spending;
- evaluate the effectiveness of the introduction of controlling in the management of the enterprise as a whole.

Stage 5. Definition of types and spheres of controlling. According to the generally accepted classification system, financial controlling is divided into the following main types: strategic, operational. Each of these types of financial controlling performs certain functions.

The purpose of strategic controlling is to ensure the effective functioning and survival of the enterprise in the long run. The main principle of management is the focus on creating economic value in the medium and long term during the continuous development of the enterprise with an acceptable level of business risks. The task of strategic planning (business planning) at the enterprise level as a whole is the positioning of individual strategic areas of management (business units) in the overall business portfolio of the enterprise.

The company-wide business portfolio must be fully balanced in terms of financial performance, current cash flows and risk. This provides operational controlling, which should be understood as a control and information management system aimed at ensuring the current goals of the enterprise (primarily, the goals of profitability, profitability and solvency) based on timely decisions to optimize the ratio of "cost - profit". Operational controlling system includes: tasks, organization (controlling of divisions) and controlling tools: operational and current reporting systems, operational registration systems (for example, financial accounting), business sensitivity analysis (CVP-analysis), calculation of coverage amounts, budgeting, analysis of performance cost and profit plan, operational diagnostics of the enterprise, etc.

Stage 6. Formation of a system of priorities of controlled indicators. The whole system of indicators included in the scope of each type of financial controlling is ranked in order of importance. In the process of such ranking, the most significant of the controlled indicators of this type of controlling are selected to the system of priorities of the first level, then the system of priorities of the second level is formed, the indicators of which are in factor relationship with the indicators of priorities of the

first level. Similarly, the system of priorities of the third and subsequent levels is formed. This approach to the formation of a system of controlled indicators facilitates the approach to their delimitation with further justification of the reasons for the deviation of actual values from those provided by the relevant tasks.

Stage 7. Development of a system of quantitative control standards. Once the list of controlled financial indicators has been defined and classified, it is necessary to establish quantitative standards for each of them. These standards can be set in both absolute and relative terms. In addition, such quantitative standards can be stable or dynamic (dynamic quantitative standards can be used to monitor flexible budgets, to adjust standards when the discount rate changes, inflation, etc.). The standards are targeted strategic standards, indicators of current plans and budgets, the system of state or enterprise-developed norms and standards, and so on.

Stage 8. Construction of a system for monitoring indicators included in financial controlling. The monitoring system is the basis of controlling, the most active part of it. The system of financial monitoring is a mechanism developed at the enterprise for constant monitoring of controlled indicators of financial activity, determination of the size of deviations of actual results from the expected ones and identification of the reasons of these deviations.

Construction of a system for monitoring controlled financial indicators at the enterprise should cover the following main stages:

- a) building a system of informative reporting indicators for each type of financial controlling, based on financial and management accounting data;
- b) development of a system of generalizing (analytical) indicators that reflect the actual results of achieving the envisaged quantitative control standards, carried out in strict accordance with the system of financial indicators;
- c) determination of the structure and indicators of the forms of control reports of executors, which aims to form a system of control information carriers;
- d) determination of control periods for each type of financial controlling

and for each group of studied indicators;

e) establishing the size of deviations of the actual results of the studied indicators from the adopted standards (which is carried out both in absolute and relative terms);

f) identification and analysis of the main reasons for deviations of the actual results of the studied indicators from the established standards, which is carried out for the enterprise as a whole and for individual centers of responsibility [11].

Stage 9. Introduction of controlling into the enterprise management system. This stage consists in testing the results of controlling implementation and developing corrective measures for the relevant stages of controlling implementation.

Thus, we propose to introduce financial controlling in the enterprise as one of the defining functions of management. But these proposals can be convincing for management only if they are effective. The introduction of a new controlling model does not make it possible to clearly identify all the costs involved. However, it is possible to predict a change in sales. Thus, according to experts, the intensification of controlling can increase sales by 9-11%.

But, also, the new model of the organization of controlling at the enterprise provides revision of organizational structure of management and introduction of department of controlling which provides additional expenses. (table 3.2)

Table 3.2

Costs for the implementation of the controlling department

Type of cost	Amount, ths. UAH
Wages and deductions from it	400
Office furniture	14
Computers and means of communication (costs that the company will incur in 2020 - depreciation of equipment)	26

Thus, the cost of introducing a new controlling service for the year is approximately 440 ths. UAH.

For a clearer presentation of possible financial results after the introduction of financial controlling, we will make a forecast budget for 2020. When calculating the performance of the enterprise, we considered the average dynamics of change, their relationship and the impact of the creation and operation of the controlling service. (table 3.4)

The current situation in the world related to the Covid-19 pandemic and the introduction of quarantine in Ukraine should also be considered. Analyzing the statistics on trade in Ukraine for 2020, presented in Table 3.4, we can say that the sphere of wholesale and retail trade has hardly suffered from quarantine restrictions (a decrease of 1%). Therefore, when calculating the forecast values for 2020, we did not consider this situation. (table 3.3)

Table 3.3

**Wholesale and retail turnover of wholesale and retail enterprises in
January–October 2019 and January–October 2020 [10]**

Indicator	January– October 2019	January– October 2020	Change, %
Wholesale turnover of wholesale enterprises (legal entities), mln.UAH	1,940,956	1,954,934	
Volume indices of wholesale turnover (in comparable prices) to the corresponding period to the previous year, %	99%	102%	3%
Turnover of retail trade, mln.UAH	881,924	965,730	
to the corresponding period of the previous year	110%	108%	-3%
Retail turnover of retail trade enterprises (legal entities), mln.UAH	639,368	697,977	
to the corresponding period of the previous year	111%	107%	-4%
Total change			-1%

When calculating Revenue, we considered the average growth rate of -26% and the positive impact of the implementation of the controlling system (11%). Using

table 3.4, we can compare how, in quantitative terms, financial controlling will affect the profitability of the enterprise (an increase of 2,160,000 UAH compared to the forecast value).

Also, the introduction of a controlling system will directly affect the change in administrative costs. The estimated amount of administrative expenses is 4 974 ths. UAH, of which 650 ths. UAH are expenses for the controlling service.

Table 3.4

Estimated budget for 2020 for PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

Indicator	Average growth rate	Forecast value for 2020	Forecast value for 2020 after the introduction of financial controlling	Difference
Revenue	-26%	15,980	18,356	2,375
Cost of sales	-32%	7,689	7,689	-
Gross profit	X	8,292	10,667	2,375
Other operating income	13%	33,442	33,442	-
Administrative expenses	12%	4,324	4,764	440
Selling expenses	-1%	23,656	23,656	-
Other operating expenses	-6%	822	822	-
Operating profit	X	12,932	14,867	1,935
Other financial income	7%	5,967	5,967	-
Profit before tax	X	18,899	20,834	1,935
Income tax expense	X	3,402	3,750	348
Net profit	X	15,497	17,084	1,587

When calculating income tax expenses, we did not use the average growth rate, but the usual tax rate - 18%.

The projected net profit is 17 084 ths. UAH. Compared to 2019 (13 967 ths. UAH), it will increase by 2 768 ths. UAH, of which 3 117 ths. UAH, the company will receive due to the financial controlling system at the enterprise.

Also, to assess the effectiveness of the implementation of the financial controlling system in the enterprise, we calculate the economic efficiency of the proposed measures according to the formula:

$$EE = \frac{\text{Profit from the proposed measures}}{\text{Capital investment in improving the financial controlling system}} \quad (3.1)$$

Thus, the economic efficiency of the proposed measures will be:

$$EE = \frac{3\,117 * 100}{440} = 709\%$$

We can say that the effectiveness of measures at the enterprise is high and allows to recoup costs in less than a year.

We also calculate the effectiveness of management, taking into account all changes in management:

$$\text{Effectiveness of management} = \frac{17\,084}{4\,764} = 3.6$$

If we compare the obtained result with the average indicator for 3 years (3.5), we can say that the situation has improved. However, to assess the full effect of the implementation of financial controlling, indicators are needed for a certain period (2-3 years after implementation).

Analyzing the above information and the usefulness of the possible implementation of this project of financial controlling in the enterprise, we can say that the implementation of this system is a rather complex and lengthy process, consisting of several successive stages. But exactly controlling will significantly increase the efficiency of the whole process of financial management.

CONCLUSIONS AND PROPOSALS

Today in Ukraine there is a correct understanding of controlling not only as a philosophy and way of thinking of managers, but also as an effective type of practical management activities aimed at efficient use of resources and development of the organization with an emphasis on the long term. Successful development of ideas, methodology and practice of controlling is based on:

- 1) the need of managers in quality information and analytical support of management decisions, especially considering the sustainable development of the organization;
- 2) on the system of knowledge, methods and technologies in the field of controlling, providing solutions to the tasks;
- 3) the possibility of comprehensive information support of methods and technologies of controlling as part of modern integrated information management systems.

From discussions about the methodological relationship of management and controlling, entrepreneurs have long moved to practical activities in the industrial, scientific and educational spheres. Relevant services and divisions operate at many enterprises and organizations. In today's market conditions, an effective controlling system provides certain goals and objectives, the main of which are:

- preservation and efficient use of various resources and potential of the organization;
- timely adaptation of the organization to changes in the internal and external environment;
- ensuring the effective functioning of the organization, as well as its stability and maximum development in the face of multifaceted competition.

The purpose of this work was to create a project to implement a controlling system at the enterprise of PrJSC "Dityachiy Svit "Kyiv".

In three sections we considered possible options for the sequence of stages of implementation of the financial controlling system at the enterprise, analyzed the management system at the enterprise PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”, and created a project to implement the financial controlling system PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”.

PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv” during the research period showed good financial results. Profit increases every year, which is positive for the activity as a whole, because these funds the company can invest in the development of its business or in other projects.

The management system at the enterprise exists but needs improvement. To this end, we have proposed the introduction of financial controlling and the creation of a service that will be responsible for its implementation.

We offer the following sequence of stages of financial controlling of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”:

1. Complete analysis of financial and economic activities of the enterprise;
2. Decision-making on the need to implement a system of financial controlling and the complexity of its branching;
3. Defining the object of controlling;
4. Development of a budget for the implementation of financial controlling;
5. Definition of types and spheres of controlling;
6. Formation of a system of priorities of controlled indicators;
7. Development of a system of quantitative control standards;
8. Construction of a system for monitoring indicators included in financial controlling;
9. Introduction of controlling into the enterprise management system.

After analyzing the forecast results for the next reporting period, we were able to show that this project will increase management efficiency, which will increase its profitability.

Therefore, we believe that effective management of the business entity is not possible without control. The implementation of this system is a rather complex and lengthy process, consisting of a number of successive stages. But it is controlling that allows you to manage the process of current analysis of planned and actual indicators to eliminate errors and deviations in the enterprise now and in the future. The operation of the controlling mechanism increases the effectiveness of management decisions, leads to changes in the relationship between employees of the enterprise and promotes mutual understanding between them.

REFERENCES

1. Адаменко М. Г. Перспективи використання системи контролінгу на підприємствах України / М. Г. Адаменко. // Дніпропетровська державна фінансова академія. – 2008. – С. 139–142.
2. Барабаш Ю. О. Методологія стратегічного та оперативного контролінгу / Ю. О. Барабаш. // Вісник Запорізької державної інженерної академії. – 2012. – С. 33–38.
3. Басанцов І. В. Впровадження системи державного фінансового контролінгу на стратегічних підприємствах України / І. В. Басанцов, О. М. Галайко. // Вісник СумДУ. Серія “Економіка”. – 2011. – №4. – С. 35–41.
4. Бердар М.М. Фінансовий контролінг як складова системи управління стійким розвитком підприємства // Інвестиції: практика та досвід. – 2017. - № 18. – С.33-37.
5. Бланк І.А. Основи фінансового менеджменту / І.А. Бланк. - К .: Ніка-Центр, 1999. – Vol. 1. – 592 р.
6. Васильєва Т. А. Фінансовий контролінг як інструмент управління економічними процесами на підприємстві / Т. А. Васильєва, О. В. Рябенков // Вісник Української академії банківської справи. – 2014. – № 1. – С. 84–90.
7. Верхоглядова Н. І. Контролінг в системі управління підприємством / Н. І. Верхоглядова, В. П. Шило, С. Б. Ільїна // Держава та регіони. Серія: Економіка і підприємство. — 2008. — № 5. — С. 16—21.
8. Годес О. Д. Фінансовий контролінг на підприємстві / О. Д. Годес. // Європейський вектор економічного розвитку. – 2013. – №1. – С. 59–65.
9. Гура Н.О. Санація підприємства в умовах фінансової кризи та роль контролінгу в її проведенні / Н. О. Гура, С. М. Ігнатенко // Міжнародний збірник наукових праць. – 2010. – Вип. 1 (16). – С. 31–36.
10. Державна служба статистики України: офіційний веб-сайт

Державної служби статистики України [Електронний ресурс] — Режим доступу :

http://www.ukrstat.gov.ua/operativ/perativ2020/sr/roz/roz_u/arh_roz20_u.html

11. Дзьоба В. Б. Ефективне управління фінансами за допомогою впровадження системи фінансового контролінгу / В. Б. Дзьоба. // Вісник Національного Університету “Львівська Політехніка”. – 2007. – №605. – С. 9–15.

12. Елиферов В. Г. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник / В. Г. Елиферов, В. В. Репин. – М. : ИНФРА - М, 2005. – 319 с. (учебник для программы МВА).

13. Загорудько В. Л. Дослідження перспектив впровадження контролінгу на підприємствах України / В. Л. Загорудько, О. Р. Давиденко, О. В. Смаль. // Східна Європа: економіка, бізнес та управління. – 2016. – №5. – С. 120–123.

14. Зоріна О. А. Організація контролінгу в Україні: питання теорії та практики / О. А. Зоріна // Вісник Національного університету "Львівська політехніка". – 2009. – № 647 : Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – С. 350–355

15. Кандиба К. О. Фінансовий контролінг у системі управління комерційним банком: зарубіжний досвід / К. О. Кандиба. // Научно-технический сборник. – 2009. – №89. – С. 396–403.

16. Карцева В. В. Концептуальні основи формування фінансової структури підприємства / В. В. Карцева // Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки». – Полтава : ПУЕТ, – 2017. – № 1(53). – С. 108–115.

17. Коваленко Л.О. Фінансовий менеджмент: навч. посіб / Л.О. Коваленко, Л.М. Ремньова. – [2-ге вид., перероб. і доп.]. – К. : Знання, 2005. – 486 с.

18. Коковіхіна О. О. Основні етапи впровадження контролінгу в управління залізничними підприємствами / О. О. Коковіхіна. // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2011. – №35. – С. 144–147.
19. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. – М.: Финансы и статистика, 2006. – 336 с.: ил..
20. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях / А.М. Карминский, Н.И. Оленев, А.Г. Примак, С.Г. Фалько. – 2-е изд. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 256 с.
21. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование / Horvath&Partners; пер. с нем. – 3-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2008. – 269 с.
22. Криленко В. І. Фінансовий контролінг як прогресивна форма внутрішнього контролю підприємства / В. І. Криленко, Н. В. Данік, С. П. Кольченко. // Молодий вчений. – 2019. – №2. – С. 267–269.
23. Кузаева О.А. Совершенствование механизма функционирования контроллинга и финансового контроля : монографія / О.А. Кузаева. – М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2006. – 144 с.
24. Лапіна І. С. Місце фінансового контролінгу в системі фінансового менеджменту промислових підприємств / І. С. Лапіна, А. В. Пінті. // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2016. – №2. – С. 194–202.
25. Маєвська Я. В. Види та місце фінансового контролінгу на підприємстві / Я. В. Маєвська // Науковий вісник НЛТУ України. – 2009. – Вип. 19.6. – С. 47–52.
26. Максимова М.В. Теоретичні підходи до визначення сутності поняття «контролінг» у банківській діяльності / М.В. Максимова // Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. – 2015. – Вип. 2(13). – С. 39–47.

27. Мартюшева Л. С. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва : навч. посіб. / Л. С. Мартюшева, Л. О. Меренкова. — Х. : Вид. ХНЕУ, 2008. — 216 с.
28. Масленніков О. Ю. Шляхи вдосконалення внутрішнього фінансового контролю на підприємстві / О. Ю. Масленніков, О. Я. Гонсьор // Науковий вісник НЛТУ України. — 2009. — Вип. 19 (4). — С. 199–202.
29. Назарова Т.Ю. Фінансовий контролінг як складова системи управління стійким розвитком підприємства / Назарова Т.Ю., Шевченко М.М., Грабович П.В. // Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки).- 2020.- №1.
30. Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності»: наказ МФУ від 07.02.2013 № 73 [Електронний ресурс]. — Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13>
31. Опорний конспект лекцій з курсу «Фінансовий контролінг» / Н.О. Шишпанова, Ю.Ю. Чебан, О.М. Мозговий. — К.: Вид-во МНАУ, 2017.
32. Паєнтко Т. В. Управління фінансами: контролінг на мікрорівні / Т. В. Паєнтко, В. М. Федосов. // “Фінанси України”. — 2018. — №3. — С. 80–96.
33. Панков В.А. Контролінг і бюджетування фінансово-господарської діяльності підприємства: навчальний посібник / В.А. Панков, С.Я. Єлецьких, Н.М. Михайличенко. — К.: Центр учбової літератури, 2007. — 112 с.
34. Папп В.В., Бошота Н.В.Фінансовий контролінг як основа ефективного управління фінансами підприємства. Молодий вчений. 2016. No11(14). С. 1-8.
35. Партин Г. О. Види та місце фінансового контролінгу на підприємстві / Г. О. Партин, Я. В. Маєвська // Науковий вісник НЛТУ України. — 2009. — Вип. 19 (6). — С. 199–202.
36. Петренко С.Н. Контроллинг : учеб. пособие / С.Н. Петренко — К.:

Ника-Центр, Эльга, 2003. – 328 с.

37. Петренко С.Н. Контроллинг : учеб. пособие / С.Н. Петренко, Л.А. Сухарева. – Донецк: ДонГУЕТ, 2003. – 365 с.

38. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755 –VI [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2755> –17

39. Попченко Е.Л. Бизнес-контроллинг / Е.Л. Попченко, Н.Б. Ермасова. – М.: Альфа-Пресс, 2006. – 288 с.

40. Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні : Закон України від 16.07.1999 №996-XIV [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/996-14>

41. Пустовіт Л. Є. Система контролінгу як чинник стабільності діяльності підприємств / Л. Є. Пустовіт // Соціальні технології: актуальні проблеми теорії та практики. – 2012. – №53. – С. 275–281.

42. Рябенков, О.В. Організація системи фінансового контролінгу на промисловому підприємстві : дисертація на здобуття наукового ступеня канд. економ. наук / О. В. Рябенков; наук. кер. Т.А. Васильєва. - Суми: СумДУ, 2016. - 266 с.

43. Сабліна Н. В. Теоретичні аспекти фінансового контролінгу / Н. В. Сабліна, Є. А. Зубенко // Вісник Нац. техн. ун-ту "ХПІ" : зб. наук. пр. Темат. вип. : Актуальні проблеми управління та фінансово-господарської діяльності підприємства. – Харків : НТУ "ХПІ". – 2015. – № 23 (1132). – С. 90-97.

44. Слуцкий М.Л. Целеполагание и контроллинг на промышленном предприятии: Монография / М.Л.Слуцкий . – СПб.: Из – во СЗГЗТУ, 2005. – 175.

45. Стефаненко М.М. Роль стратегічного контролінгу в управлінні підприємством / М.М. Стефаненко: матеріали V Всеукр. наук.-практ. конф. "Стан та проблеми інноваційної розбудови України" (Дніпропетровськ, 14

березня 2007 р.). - Дніпропетровськ: Дніпропетров. держ. нац. ун-т. - С. 43-44.

46. Трифонов Ю.В. Методологические основы текущего контроллинга промышленного предприятия : монография / Ю.В. Трифонов, М.Н. Павленков. – Н. Новгород : Изд-во ННГУ, 2007 – 228 с.

47. Управління фінансовою санацією підприємств у схемах і таблицях : навч. посіб / О.О.Терещенко, О.А.Островська, О.Б.Соколова. - К.: КНЕУ, 2014.- 217 с.

48. Фалько С.Г. Контроллинг для руководителей и специалистов / С.Г. Фалько. – М.: Финансы и статистика, 2008. – 272 с.

49. Фінансова діяльність суб'єктів господарювання. Автори: О.О. Терещенко, Я.І. Невмержицький, А.П. Куліш, С.І. Терещенко, О.П. Галака, Н.Ю. Невмержицька, С.В. Оніщенко Видавництво: К.: КНЕУ, 2006 Обсяг: 312 с.

50. Фінансовий контролінг в управлінні витратами підприємств : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.08 / А. Г. Паскалова; Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана. - Київ, 2016. - 20 с. - укр.

51. Фінансовий менеджмент Кер. кол. авторів: А.М. Поддєрьогін
Колектив авторів: М.Д. Білик, Л.Д. Буряк, Н. Ю. Невмержицька, Я.І. Невмержицький, О.А. Островська, О.В. Павловська, В.З. Потій, О.О. Терещенко
Видавництво: К.: КНЕУ, 2005 Обсяг: 536 с.

52. Червякова В. В. Основні етапи впровадження контролінгу на підприємствах автосервісу / В. В. Червякова. // Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. – 2012. – С. 112–123.

53. Шишпанова Н. О. Фінансовий контролінг [Електронний ресурс] : опорний конспект лекцій для здобувачів вищої освіти ступеня "магістр" спеціальності 072 "Фінанси, банківська справа та страхування" денної форми навчання / Н. О. Шишпанова. - Електрон. текст. дані. - Миколаїв : МНАУ, 2017. - 86 с.

54. Шкіра А. А. Фінансовий контролінг в управлінні підприємством / А.

А. Шкіра, О. О. Ляхова. // Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Вдосконалення фінансовокредитного механізму забезпечення інноваційного розвитку економіки». – 2020. – С. 166–168.

55. Butko M.P. Organization of the controlling system at the enterprises of Ukraine / M.P. Butko // Scientific Bulletin of the Kherson State University. – 2014. – Edition 6. Part 2. – P. 116–118.

56. Deyhle A. Controlling and the Controller / Deyhle A., Blazek A., Eismayer K. — Verlag für Controlling Wissen ; 1 edition (March 10, 2011). — 239 p.

57. Dmytrenko R. Theoretical foundations of financial controlling joint activities as a concept of business administration / R. Dmytrenko // Економіка і регіон. – 2019. – №4. – С. 141–144.

58. Kartseva V. V Conceptual bases of financial controlling in the Ukrainian system of consumer cooperatives in the context of the inclusive development paradigm / V. V. Kartseva, L. M. Remnova // Науковий вісник Полісся. – 2017. – № 3 (11). Ч. 2. – С. 113–118.

59. Klokar O. The socio-economic essence of financial controlling and its effective formation and development / Oleh Klokar // EAST. – 2016. – No. 5 (145). – P. 11–15.

60. Mariana Sedliacikova Model of financial controlling // Annals Warsaw University of Life Sciences. – 2014. - № 80. – 229-238.

61. Pope V. V. Financial Controlling as a Basis for Effective Enterprise Finance Management / V. V. Pope, N. V. Boshota. // "Young Scientist". – 2014. – №11. – С. 90–92.

APPENDICES

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство **ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ДИТЯЧИЙ СВІТ КИЇВ"**

Дата (рік, місяць, число)

Територія **Дніпровський район**

за ЄДРПОУ

Організаційно-правова форма господарювання **Акціонерне товариство**

за КОАТУУ

Вид економічної діяльності **інші види роздрібно торгівлі в неспеціалізованих магазинах**

за КОПФГ

Середня кількість працівників **1 114**

за КВЕД

Адреса, телефон **вулиця Малишка, буд. 3, м. КИЇВ, 02192**

5586390

Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "ч" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

КОДИ		
2018	01	01
21504897		
8036600000		
230		
47.19		

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на **31 грудня 2017** р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	21	72
первісна вартість	1001	227	288
накопичена амортизація	1002	206	216
Незавершені капітальні інвестиції	1005	2 650	2 590
Основні засоби	1010	21 553	19 328
первісна вартість	1011	46 290	45 495
знос	1012	24 737	26 167
інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі			
інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	24 224	21 990
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	22 138	13 151
Виробничі запаси	1101	1 104	984
Незавершене виробництво	1102	-	-
робоча продукція	1103	-	-
товари	1104	21 034	12 167
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	490	275
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	-	3
з бюджетом	1135	1	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	10 596	33 765
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	63 840	27 311
Готівка	1166	39	36
Рахунки в банках	1167	63 801	27 275
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	71	326
Усього за розділом II	1195	97 136	74 831
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	121 360	96 821

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2 707	2 707
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	8 991	8 991
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	677	677
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	82 429	69 554
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	94 804	81 929
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	23 738	11 607
розрахунками з бюджетом	1620	1 292	1 066
у тому числі з податку на прибуток	1621	38	124
розрахунками зі страхування	1625	86	44
розрахунками з оплати праці	1630	281	156
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	478	605
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страхового діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	21	11
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	660	1 403
Усього за розділом III	1695	26 556	14 892
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	121 360	96 821

Керівник

Полутов Д.І.

Головний бухгалтер

Товкач Т.І.

¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство **ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ДИТЯЧИЙ СВІТ КИЇВ"**

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2018	01	01
21504897		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за **Рік 2017** р.

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	39 421	51 369
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестраховування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(24 680)	(32 483)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	14 741	18 886
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	23 548	22 153
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 200)	(3 600)
Витрати на збут	2150	(24 159)	(26 360)
Інші операційні витрати	2180	(999)	(1 070)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	9 931	10 009
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	4 899	8 692
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	14 830	18 701
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(2 678)	(3 079)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	12 152	15 622
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	12 152	15 622

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	7 272	8 536
Витрати на оплату праці	2505	7 666	9 101
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 648	1 990
Амортизація	2515	2 327	2 392
Інші операційні витрати	2520	9 445	9 011
Разом	2550	28 358	31 030

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	2578400	2578400
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	2578400	2578400
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	4,71300	6,05880
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	4,71300	6,05880
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Головний бухгалтер

Полутов Д.І.

Товкач Т.І.



Підприємство **ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ДИТЯЧИЙ СВІТ КИЇВ"**

Територія **Дніпровський район**

Організаційно-правова форма господарювання **Акціонерне товариство**

Вид економічної діяльності **інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах**

Середня кількість працівників **112**

Адреса, телефон **вулиця Малишка, буд. 3, м. КИЇВ, 02192**

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КОАТУУ

за КОПФГ

за КВЕД

5586390

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

КОДИ		
2019	01	01
	21504897	
	8036600000	
	230	
	47.19	

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на **31 грудня 2018** р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	72	59
первісна вартість	1001	288	260
накопичена амортизація	1002	216	201
Незавершені капітальні інвестиції	1005	2 590	3 080
Основні засоби	1010	19 328	18 358
первісна вартість	1011	45 495	46 114
знос	1012	26 167	27 756
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	21 990	21 497
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	13 151	11 749
Виробничі запаси	1101	984	825
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	12 167	10 924
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	275	247
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	3	-
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	33 765	34 829
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	27 311	39 896
Готівка	1166	36	22
Рахунки в банках	1167	27 275	39 874
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:	1181	-	-
резервах довгострокових зобов'язань			
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	326	337
Усього за розділом II	1195	74 831	87 058
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	96 821	108 555

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2 707	2 707
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	8 991	8 991
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	677	677
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	69 554	81 985
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	81 929	94 360
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відірачені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	11 607	10 683
розрахунками з бюджетом	1620	1 066	758
у тому числі з податку на прибуток	1621	124	107
розрахунками зі страхування	1625	44	37
розрахунками з оплати праці	1630	156	125
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	605	570
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	11	20
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відірачені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	1 403	2 002
Усього за розділом III	1695	14 892	14 195
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	96 821	108 555

Керівник

Полутов Д.І.

Головний бухгалтер

Товкач Т.І.

¹ Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



Підприємство **ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ДИТЯЧИЙ СВІТ КИЇВ"**

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2019	01	01
21504897		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2018 р.

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	27 318	39 421
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(15 111)	(24 680)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	12 207	14 741
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	28 292	23 548
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(4 132)	(3 200)
Витрати на збут	2150	(25 100)	(24 159)
Інші операційні витрати	2180	(844)	(999)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	10 423	9 931
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	4 758	4 899
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	15 181	14 830
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(2 750)	(2 678)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	12 431	12 152
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	12 431	12 152

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	8 671	7 272
Витрати на оплату праці	2505	8 377	7 666
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 807	1 648
Амортизація	2515	2 059	2 327
Інші операційні витрати	2520	9 162	9 445
Разом	2550	30 076	28 358

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	2578400	2578400
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	2578400	2578400
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	4,82121	4,71300
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	4,82121	4,71300
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Полутов Д.І.

Головний бухгалтер

Товкач Т.І.



Підприємство **ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ДИТЯЧИЙ СВІТ КИЇВ"**

Територія **Дніпровський район**

Організаційно-правова форма господарювання **Акціонерне товариство**

Вид економічної діяльності **інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах**

Середня кількість працівників **90**

Адреса, телефон **вулиця Малишка, буд. 3, м. КИЇВ, 02192**

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КОАТУУ

за КОПФГ

за КВЕД

5586390

КОДИ	
01	01
21504897	
8036600000	
230	
47.19	

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)

на **31 грудня 2019**

р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	59	50
первісна вартість	1001	260	254
накопичена амортизація	1002	201	204
Незавершені капітальні інвестиції	1005	3 080	5
Основні засоби	1010	18 358	23 747
первісна вартість	1011	46 114	52 351
знос	1012	27 756	28 604
інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відтрончені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відтрончені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	21 497	23 802
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	11 749	8 638
Виробничі запаси	1101	825	708
незавершене виробництво	1102	-	-
готовова продукція	1103	-	-
Товари	1104	10 924	7 930
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестраховування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	247	328
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	-	-
з бюджетом	1135	-	-
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	34 829	1 292
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	39 896	34 376
Готівка	1166	22	18
Рахунки в банках	1167	39 874	34 358
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	337	449
Усього за розділом II	1195	87 058	45 083
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	108 555	68 885

Пасив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2 707	2 707
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	8 991	8 991
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	677	677
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	81 985	40 624
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	94 360	52 999
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	-	-
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	10 683	7 593
розрахунками з бюджетом	1620	758	931
у тому числі з податку на прибуток	1621	107	140
розрахунками зі страхування	1625	37	36
розрахунками з оплати праці	1630	125	118
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	570	4 689
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	20	24
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	2 002	2 495
Усього за розділом III	1695	14 195	15 886
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	108 555	68 885

Керівник

Полутов Дмитро Ігорович

Головний бухгалтер

Товкач Тетяна Іванівна

1 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



Підприємство **ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ДИТЯЧИЙ СВІТ КИЇВ"**

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2020	01	01
21504897		

(найменування)
Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2019 р.

Форма N2 Код за ДКУД **1801003**

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	21 595	27 318
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(11 307)	(15 111)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	10 288	12 207
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	29 726	28 292
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(3 878)	(4 132)
Витрати на збут	2150	(23 775)	(25 100)
Інші операційні витрати	2180	(874)	(844)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	11 487	10 423
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	5 577	4 758
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(-)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження д-датка

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	17 064	15 181
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(3 097)	(2 750)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	13 967	12 431
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	13 967	12 431

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	8 655	8 671
Витрати на оплату праці	2505	7 536	8 377
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 644	1 807
Амортизація	2515	1 755	2 059
Інші операційні витрати	2520	8 937	9 162
Разом	2550	28 527	30 076

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	2578400	2578400
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	2578400	2578400
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	5,41693	4,82121
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	5,41693	4,82121
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Полутов Дмитро Ігорович

Головний бухгалтер

Товкач Тетяна Іванівна



Dynamics of assets of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

Indicator	Amount, ths. UAH		Absolute deviation, ths. UAH		Growth rate, %	
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2019
Non-current assets	21,990	21,497	23,802	-493	2,305	-2%
Intangible assets	72	59	50	-13	-9	-18%
Fixed assets	19,328	18,358	23,747	-970	5,389	-5%
Incomplete capital investments	2,590	3,080	5	490	-3,075	19%
Current assets	74,831	87,058	45,083	12,227	-41,975	16%
Inventories	13,151	11,749	8,638	-1,402	-3,111	-11%
Account receivables	34,043	35,076	1,620	1,033	-33,456	3%
Cash and cash equivalents	27,311	39,896	34,376	12,585	-5,520	46%
Other current assets	326	337	449	11	112	3%
Total assets	96,821	108,555	68,885	11,734	-39,670	12%
						-37%

Dynamics of equity and liabilities of the PrJSC “Dityachiy Svit “Kyiv”

Indicator	Amount, ths. UAH		Absolute deviation, ths. UAH		Growth rate, %	
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2019
Equity	81,929	94,360	52,999	12,431	-41,361	15%
Share capital	2,707	2,707	2,707	-	-	0%
Additional capital	8,991	8,991	8,991	-	-	0%
Reserve capital	677	677	677	-	-	0%
Retained earnings	69,554	81,985	40,624	12,431	-41,361	18%
Borrowed capital	14,892	14,195	15,886	-697	1,691	-5%
Account payables	12,873	11,603	8,678	-1,270	-2,925	-10%
Current accounts payable by settlements with participants	605	570	4,689	-35	4,119	-6%
Current provisions	11	20	24	9	4	82%
Other current liabilities	1,403	2,002	2,495	599	493	43%
Total liabilities	96,821	108,555	68,885	11,734	-39,670	12%
						-37%