

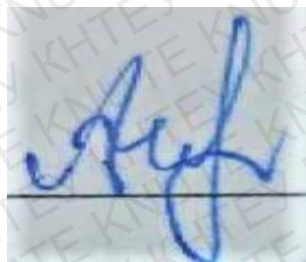
Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

**«ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО
ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ»**

Студентки 2 курсу 9 м групи
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»,
спеціалізації
«Публічне управління та
адміністрування»



Шматової Анни
Олександрівни

Науковий керівник :
кандидат економічних наук,
доцент

Лазебна Ірина
Василівна

Гарант освітньої програми:
кандидат економічних наук,
доцент

Дьяченко Ольга
Володимирівна

Київ 2021

Київський національний торговельно-економічний університет

Факультет економіки, менеджменту та психології

Кафедра публічного управління та адміністрування

Освітній ступінь: магістр

Спеціальність: публічне управління та адміністрування

Спеціалізація: публічне управління та адміністрування

Затверджую

Зав. кафедри _____

«20» січня 2021 р.

**Завдання
на випускню кваліфікаційну роботу (проект) студентові**

Шматовій Анні Олександрівні

Тема випускної кваліфікаційної роботи (проекту): **«ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ»**

Затверджена наказом ректора від «28» грудня 2020 р. № 3940

1. Строк здачі студентом закінченої роботи (проекту): 22.10.2021
2. Цільова установка та вихідні дані до роботи (проекту)

Метою дослідження є вивчення теоретичних підходів до формування інвестиційного потенціалу територій.

Об'єктом дослідження виступає процес створення інвестиційного потенціалу в сучасних умовах.

Предметом дослідження є аналіз чинників, які визначають інвестиційний потенціал певної території.

3. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (проекту) (перелік питань за кожним розділом):

ВСТУП

РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ

1.1. Теоретичні підходи до визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу територій

1.2. Роль держави у формуванні інвестиційного потенціалу територій

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ (на прикладі Нетішинської ОТГ)

2.1. Дослідження інвестиційного потенціалу Нетішинської ОТГ

2.2 Стратегічне планування розвитку інвестиційного потенціалу територіальної громади

РОЗДІЛ 3. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ

ВИСНОВКИ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

4. Календарний план виконання роботи (проекту)

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи (проекту)	Строк виконання етапів роботи	
		за планом	фактично
1	Визначення напрямку дослідження та затвердження теми випускної кваліфікаційної роботи	до 13.11.2020	13.11.2020
2	Затвердження плану та завдання випускної кваліфікаційної роботи	до 20.01.2021	20.01.2021
3	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису першого розділу випускної кваліфікаційної роботи	до 16.04.2021	16.04.2021
4	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису другого розділу випускної кваліфікаційної роботи	до 14.06.2021	14.06.2021
5	Представлення на рецензування науковому керівнику рукопису третього розділу випускної кваліфікаційної роботи	06.09.2021	06.09.2021
6	Представлення закінченої випускної кваліфікаційної роботи на кафедрі	до 22.10.2021	22.10.2021
7	Проведення попереднього захисту випускних кваліфікаційних робіт	25.10- 05.11.2021	25.10- 05.11.2021
8	Зовнішнє рецензування ВКР	08.11- 12.11.2021	08.11- 12.11.2021
9	Подача роботи завідувачу кафедри	15.11- 19.11.2021	15.11- 19.11.2021
10	Захист випускної кваліфікаційної роботи	За графіком	За графіком

5. Дата видачі завдання «20» січня 2021 р.

6. Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту) Лазебна І.В.

7. Керівник проектної групи (гарант освітньої програми) Дьяченко О.В.

8. Завдання прийняв до виконання студент Шматова А.О.



9. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи (проекту):

Інвестиційна політика держави відіграє важливу роль в економічній діяльності держави. Важливість розробки обґрунтованої інвестиційної політики держави визначається зростаючими викликами і підвищеними ризиками порушення стабільності фінансової системи. Це обґрунтовує потребу в державній підтримці суб'єктів господарювання, які реалізують інвестиційні та інноваційні проекти та використовують інноваційні технології. Становлення ринкової економіки піднімає необхідність вивчати питання, що стосуються поліпшення інвестиційного середовища та інвестиційного клімату в національній економіці. В умовах соціально-економічної кризи, спричиненої воєнною агресією на сході, пандемією COVID 19, в якому іноземні інвестиції повинні відігравати вирішальну роль. До обговорюваних питань належать питання, що вивчають деякі категорії та обмеження інвестиційного клімату (потенціалу). Все це актуалізує обрану тему дослідження.

В роботі розкрито теоретичні підходи до визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу територій. Визначено роль держави у формуванні інвестиційного потенціалу територій. Оскільки об'єктом дослідження була Нетішинська ОТГ, то студенткою було проаналізовано інвестиційний потенціал саме цієї територіальної громади. І практичною складовою роботи є пропозиція організаційно-економічного механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади

В цілому в роботі розкриті мета та завдання дослідження. Робота виконана згідно вимог та може бути допущена до захисту.

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи (проекту) _____
(підпис, дата)

Відмітка про попередній захист Дьяченко Ольга Володимирівна _____
(підпис, дата)

10. Висновок про випускну кваліфікаційну роботу (проект):

Випускна кваліфікаційна робота (проект) студента Шматової А.О.

може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Керівник проектної групи (гарант освітньої програми): Дьяченко О.В. _____
(підпис)

Завідувач кафедри: Новікова Н.Л. _____
(підпис)

«19» листопада 2021 р.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ	8
1.1 Теоретичні підходи до визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу територій	8
1.2. Роль держави у формуванні інвестиційного потенціалу територій	12
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ (на прикладі Нетішинської ОТГ)	18
2.1. Дослідження інвестиційного потенціалу Нетішинської ОТГ	18
2.2 Стратегічне планування розвитку інвестиційного потенціалу територіальної громади.....	24
РОЗДІЛ 3. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ	29
ВИСНОВКИ	36
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	41
ДОДАТКИ	47

ВСТУП

Інвестиційна політика держави відіграє важливу роль в економічній діяльності держави. Важливість розробки обґрунтованої інвестиційної політики держави визначається зростаючими викликами і підвищеними ризиками порушення стабільності фінансової системи. Це обґрунтовує потребу в державній підтримці суб'єктів господарювання, які реалізують інвестиційні та інноваційні проекти та використовують інноваційні технології. Становлення ринкової економіки піднімає необхідність вивчати питання, що стосуються поліпшення інвестиційного середовища та інвестиційного клімату в національній економіці. В умовах соціально-економічної кризи, спричиненої воєнною агресією на сході, пандемією COVID 19, в якому іноземні інвестиції повинні відігравати вирішальну роль. До обговорюваних питань належать питання, що вивчають деякі категорії та обмеження інвестиційного клімату (потенціалу). Все це актуалізує обрану тему дослідження.

Метою дослідження є вивчення теоретичних підходів до формування інвестиційного потенціалу територій.

Зазначена мета вимагає вирішити наступні **завдання**:

- дослідити теоретичні підходи до визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу територій;
- визначити роль держави у формуванні інвестиційного потенціалу територій;
- проаналізувати інвестиційний потенціал Нетішинської ОТГ;
- дослідити механізм управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади ;
- виявити проблеми регулювання інвестиційних процесів в сучасних умовах;
- розробити практичні рекомендації щодо підвищення ефективності державного регулювання розвитку інвестиційного потенціалу.

Об'єктом дослідження виступає процес створення інвестиційного потенціалу в сучасних умовах.

Предметом дослідження є аналіз чинників, які визначають інвестиційний потенціал певної території.

Особливості створення інвестиційного клімату вивчали наступні автори: А.О. Єпіфанов [44], П. В. Жук [10], Л.В. Ключник [17], З. І. Кобеля [18], І.С. Крамаренко [20-21], Ф.П. Ткачик [41-42] та інші.

З метою реалізації поставлених завдань використано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: наукової абстракції – для розкриття змісту поняття інвестиційного потенціалу (п. 1.1), дослідження ролі держави у формуванні інвестиційного потенціалу територій (п. 1.2); аналізу та синтезу, кількісного та якісного аналізу – для формування пропозицій щодо удосконалення державного управління в сфері розвитку інвестиційного потенціалу (п.3.2) тощо.

Інформаційною базою дослідження стали: Закони України, офіційні матеріали Державного комітету статистики України, оперативна інформація міністерств та відомств, періодичні видання, праці вітчизняних і зарубіжних науковців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси інформаційної мережі Internet.

Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, 3-х розділів, висновків і пропозицій списку використаних джерел і додатків. Основний текст роботи становить 36 сторінок, в т.ч. 6 рисунків та 1 таблиця. Список використаних джерел містить 50 найменувань, викладене на 6 сторінках. Робота містить 3 додатки, викладені на 4 сторінках.

Результати роботи опубліковано Шматова А. Формування інвестиційного потенціалу територій в сучасних умовах / А. Шматова // Публічне управління та адміністрування в умовах суспільних трансформацій : зб. наук. ст. студ. відп. ред. Н.Л. Новікова. – К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2021. – 278 с., С. 268-272.

РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ

1.1 Теоретичні підходи до визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу територій

Інвестиції допомагають не відлучати кошти державного та місцевих бюджетів, які, в основному, виділяються на задоволення соціальних потреб громадян, а також їм притаманний ефект мультиплікатора: зростанню запланованих інвестиційних витрат на певну величину відповідає значно більша величина зростання рівноважного ВВП; те ж саме, але в протилежному напрямку, відбувається і при зменшенні запланованих інвестицій.

Виходячи із того, що Україна взяла курс на інтеграцію до європейського простору, виникає вкрай актуальне та важливе для нас завдання залучення іноземних інвесторів для сприяння економічному розвитку територій України. Все це зумовлює пошук шляхів виходу фінансово спроможних міст України на глобальну арену для залучення коштів вітчизняних та іноземних інвесторів. Тому сьогодні багато науковців досліджують проблематику інвестиційного потенціалу.

Так, А.О. Єпіфанов [44] зазначає, що інвестиційний потенціал формується під впливом об'єктивних передумов, які залежать сфер та об'єктів інвестування, конкретних економічних характеристик. Низка вчених схиляються до думки, що визначальну роль в процесі створення інвестиційного потенціалу території відіграють ресурси, які є основою для інноваційного відтворення та реалізації фінансових потоків Л.В. Ключник [17]. Ф.П. Ткачик [41-42].

В працях О. В. Кузьменко та Ю.В. Касаєвої [22] акцентовано увагу на визначенні та оцінюванні пріоритетних стратегічних напрямів формування інвестиційного потенціалу в Україні на основі ефективного розвитку

інформаційних технологій. Автори визначають шість перспективних напрямів формування інвестиційного потенціалу держави: можливості отримання інтернет послуги, їх вартість, якість, інноваційність, можливості надання та розвитку електронного урядування. Часто увагу дослідників привертає вдосконалення механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальних громад, виділення у ньому ролі та місця управлінського впливу [10]. Комплексна характеристика сукупної здатності економіки регіону щодо здійснення інвестиційної діяльності в усіх сферах, що охоплює не тільки наявний інвестиційний капітал, а й сукупність об'єктивних передумов для інвестування. Максимальні можливості регіону щодо раціонального залучення та використання інвестиційних ресурсів з урахуванням соціально-економічних передумов для здійснення інвестиційної діяльності з метою досягнення сталого розвитку регіону. Інвестиційний потенціал України на тлі глобалізації та інтелектуалізації світової економіки є значною мірою нереалізований, проте має потужні передумови до розвитку [18]. Підсумовуючи сказане, на наш погляд, інвестиційний потенціал являє собою сукупність економічних, соціальних і природних властивостей певної території, які впливають на залучення інвестицій.

Інвестиційний потенціал формується поєднанням елементів (рис.1). До них належать: товарні ресурси - основні товарні запаси та резерви; трудові ресурси - робоча сила та рівень освіти працівників; виробничий потенціал - загальні результати господарської діяльності природного та юридичного особи у відповідній територіальній одиниці; інноваційний потенціал - інвестиції у дослідження, освіту та розвиток, технічні та технологічні інновації та можливості їх впровадження; інституційний потенціал - рівень розвитку базових ринкових інститутів; інфраструктурний потенціал - потужність, стан існуючої інфраструктури та можливості його використання; фінансовий потенціал - фінансові активи, резерви компаній, фінансових установ, міжнародні чи інші організації держави та в її територіальній

одиниці; споживчий потенціал - купівельна спроможність населення з урахуванням їх реальної доходи.

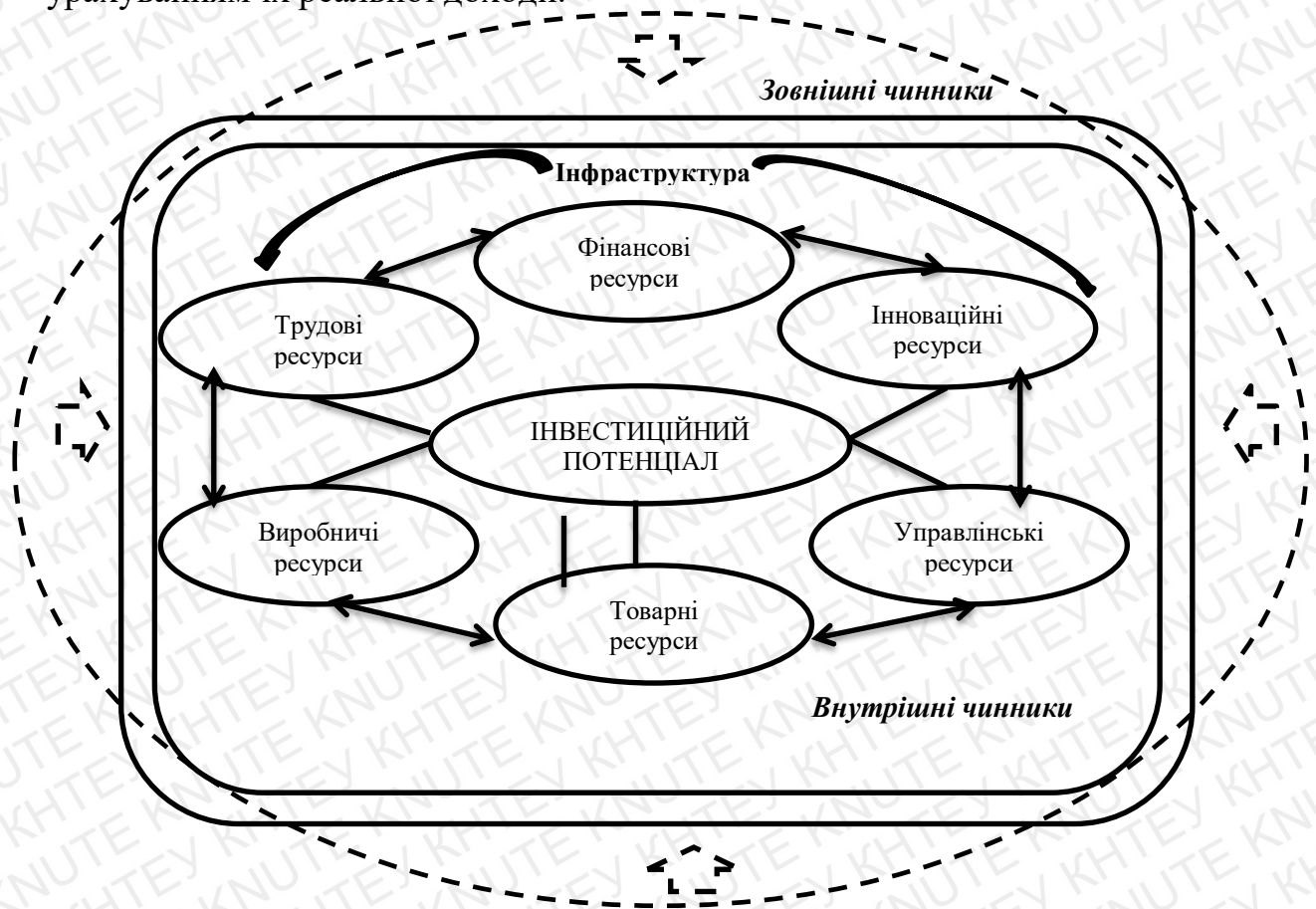


Рис. 1.1 Система інвестиційного потенціалу території

[авторська розробка]

Стабільний та передбачуваний законодавчий процес важливий для інвестиційного середовища. Тому всі сторони, які можуть зазнати змін, повинні бути проінформовані та залучені у кожному проекті, запланованому урядом. Зростання інвестиційного потенціалу в країнах, що розвиваються, і мета залучення інвестиції в національну економіку вимагають виконання наступних умов: а) необхідність обмежень на переміщення капіталу від держави; б) створення сприятливого середовища для зростання національного інвестиційного ринку. В даний час стає необхідним подальше розширення політики дерегуляції, яка повинна включати розвиток фінансового та інвестиційного секторів та підтримку створення відповідної інфраструктури, сприяння подальшому розвитку фінансових установи, інвестиційні компанії та фонди, проектування системи страхування

інвестицій та стимулювання, усунення непотрібної бюрократії та штучні бар'єри тощо. Бажано, щоб процес реформування конкретних питань важливих для бізнесу не зайняло занадто багато часу, щоб цільові групи могли легко подолати перехідний період та вжити заходів для адаптації до нової реальності.

Уряд повинен максимально утримуватися від прийняття таких законів, які нав'язують невиправдані обмеження для місцевих та іноземних інвесторів та гальмують розвиток. Вагомою умовою для входження іноземних інвесторів є недопущення обмеження конкуренції на конкретних ринках та надання преференцій певним компаніям. Робота повинна вестись у наступних напрямках: а) досягнення економічної та політичної стабільності; б) прийняття політики щодо конфліктних регіонів; що принесе результати в) підтримка виробництва конкурентоспроможної продукції.

Найбільш привабливими для інвестування галузями промисловості є харчова промисловість, енергетика, машинобудування, хімічна та нафтохімічна промисловість. Вагому роль відіграє наявність розгалуженої мережі автомобільних доріг загальнодержавного та місцевого значення. Інвестиційний потенціал буде залежати найбільше від ефективності використання найважливішого капіталу, а саме людських ресурсів, а також здатності розвивати науково-технічний потенціал та інтегрувати його у виробництво. Місцева влада повинна сприяти розвитку таких сфер, як: науковий сектор; вища освіта; навчальні центри та підготовка нових висококваліфікованих кадрів.

Поліпшити інвестиційну активність вітчизняного інвестора можна за рахунок залучення коштів від населення через споживче кредитування, спрямоване на закупівлю обладнання, що створить передумови для формування стійкого платоспроможного попиту для продукції вітчизняних підприємств.

Таким чином, розвиток сучасного суспільства - це багатогранний і неоднорідний процес. Тому в сучасних умовах формування інвестиційного

клімату території має ґрунтуватися на наступних основних принципах: вдосконалення законодавчого забезпечення інвестиційної діяльності; фокусування регіонального розвитку на стратегічних напрямках інвестиційних програм; врахування специфіки у рамках регіональної інвестиційної політики; систематичний моніторинг позитивних та негативних тенденцій розвитку; розробка та реалізація ефективної інвестиційної політики.

1.2. Роль держави у формуванні інвестиційного потенціалу території

Ключову роль в створенні інвестиційного клімату та розвитку інвестиційного потенціалу відведено Міністерству розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України. Основні напрями діяльності міністерства в зазначеній сфері: співробітництво між Україною, ЄС та Світовим банком щодо підтримки УДФ в Україні, державно-приватне партнерство, державна інвестиційна політика та міжнародне інвестиційне співробітництво, інструменти залучення інвестицій, управління державними інвестиційними проектами.

За даними центральних та місцевих органів виконавчої влади [34] в Україні станом на 01.01.2021 на умовах ДПП укладено 192 договори, з яких реалізується 39 договорів (29 – концесійних договорів, 6 - договорів про спільну діяльність, 4 - інші договори), 153 договорів не реалізується (118 – не виконується, 35 - розірвані / закінчився термін дії).

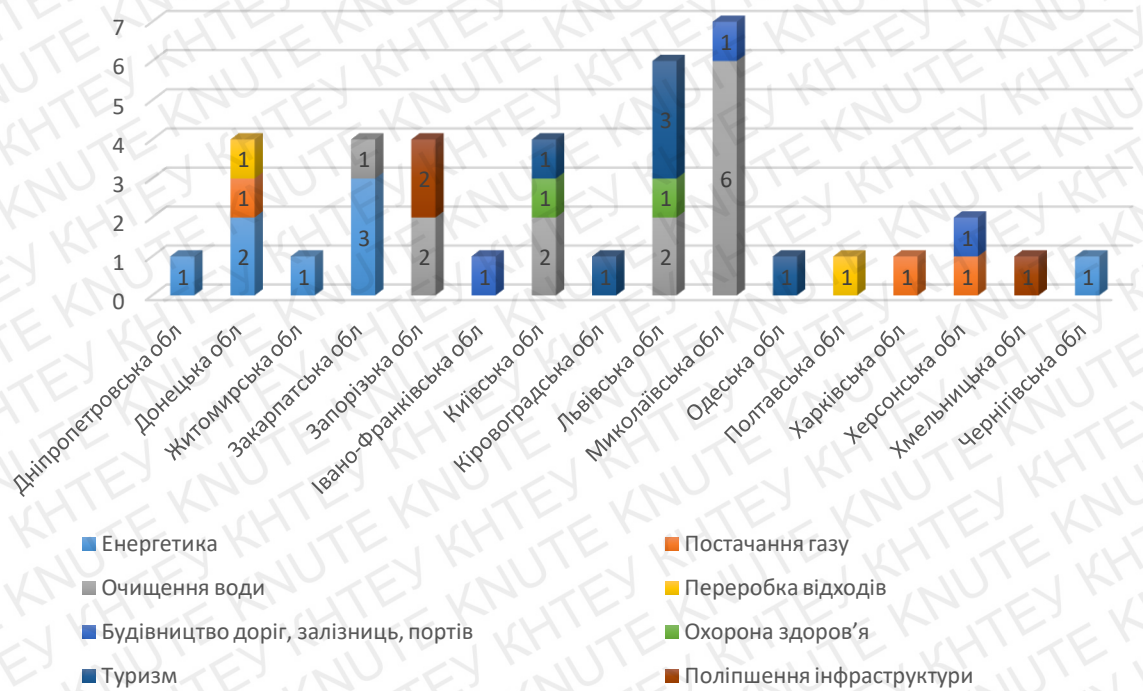


Рис. 1.2 Договори, укладені на умовах ДПП, які реалізуються станом на 01.01.2021 [34]

Державне регулювання інвестиційної діяльності передбачає: реалізацію проєктів відповідно до державних інвестиційних програм; прямий контроль державних інвестицій; прийняття системи диференційованих податкових тарифів та пільг; використання фінансової допомоги: через дотації, субсидії, бюджетні позики для розвитку конкретних територій; впровадження фінансово-кредитної, цінової політики, а також політики амортизації; застосування антимонопольних заходів, приватизацію державного майна; експертизу інвестиційних проєктів тощо.

Важливу роль у формуванні інвестиційного потенціалу громад відіграє Міністерство розвитку громад та територій України (Мінрегіон), що є центральним органом виконавчої влади, діяльність якого спрямовується та координується Кабінетом Міністрів України. Мінрегіон є головним органом у системі центральних органів виконавчої влади, що забезпечує формування

та реалізує державну регіональну політику, державну політику у сфері розвитку місцевого самоврядування.

До базових законодавчих актів, які формують правову основу інституційного забезпечення інвестиційної діяльності в Україні, належать такі:

- Конституція України;
- Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні»;
- Закон України «Про Кабінет Міністрів України»;
- Закон України «Про місцеві державні адміністрації»;
- Закон України «Про інвестиційну діяльність»;
- Закон України «Про інноваційну діяльність»;
- Закон України «Про режим іноземного інвестування»;
- Закон України «Про підготовку та реалізацію інвестиційних проектів за принципом «єдиного вікна»;
- Закон України «Про державно-приватне партнерство»;
- Закон України «Про концесію»;
- Закон України «Про загальні принципи створення та функціонування спеціальних (вільних) економічних зон»;
- Закон України «Про цінні папери та фондовий ринок»;
- Закон України «Про інститути спільного інвестування (пайові та корпоративні інвестиційні фонди)»;
- Закон України «Про державне регулювання діяльності у сфері передачі технологій»;
- Закон України «Про стимулювання інвестиційної діяльності у пріоритетних галузях економіки з метою створення нових робочих місць»;

Конкурентоспроможність країни або регіону визначається двома головними факторами. По-перше – це наявний ресурсний та інвестиційний потенціал, та їх ефективне застосування, а по-друге – це ефективна система державної підтримки для залучення інвестицій.

Чинна правова система України включає більше 100 законів та інших нормативних актів, які регулюють інвестиційну діяльність. Серед них, перш за все, варто відзначити Закон України «Про інвестиційну діяльність», Закон України «Про режим іноземного інвестування», Закон України «Про лізинг», Закон України «Про інноваційну діяльність», Закон України «Про цінні папери та фондовий ринок», які створюють правову основу для інвестиційної діяльності у країні. Базовим документом, який визначає загальні правові, економічні та соціальні умови інвестиційної діяльності на території України є Закон України «Про інвестиційну діяльність».

Держава може впливати на інвестиційний клімат за допомогою прямих та непрямих важелів. До прямих важелів можна віднести: прийняття законів та інших нормативних актів, що регулюють інвестиційну діяльність та конкурентне законодавство; встановлення державних норм та стандартів; регулюванні участі інвестора в приватизації власності; визначення умов користування землею, водою та іншими природними ресурсами; проведення обов'язкової державної експертизи програм та проектів будівництва; забезпечення захисту інвестицій та ін.

До непрямих важелів можна віднести: бюджетно-податкову політику; грошово-кредитну політику; амортизаційну політику; регулювання фондового ринку; інноваційну політику; політику заохочення іноземних інвестицій та ін. Тобто держава може безпосередньо вкладати свої бюджетні кошти (централізовані бюджетні інвестиції), стимулюючи інвестиційну діяльність, розвиваючи підприємства державного сектора економіки, а також опосередковано впливати на інвестиційний клімат, розвиваючи грошово-кредитну сферу, вдосконалюючи податкову систему, стимулюючи бюджетними витратами сукупний попит, розвиваючи і регулюючи банківську діяльність, а також діяльність інвестиційних посередників, фінансуючи і стимулюючи академічну науку тощо. Причому систему регулювання умов інвестиційної діяльності коригують залежно від

економічної політики держави у кожний конкретний період та залежно від ступеня інвестиційної активності суб'єктів господарювання [33].

Держава застосовує адміністративний та економічний методи, що впливають на інвестиційну діяльність. Адміністративний (прямий) метод регулювання передбачає прямий вплив на суб'єкт інвестиційної діяльності. Держава має повноваження та можливості нехтування потребами певного економічного суб'єкта у порівнянні з іншими суб'єктами господарювання, через положення, заборони, обмеження та дозволи. До подібних інструментів впливу можна віднести законодавчі та нормативні акти. Наприклад, закон встановлює, що всі інвестиційні проекти підлягають до економічної експертизи. Економічний метод регулювання - це підхід, що застосовується державою задля впливу на суб'єктів інвестиційної діяльності шляхом стимулювання прийняття інвестиційних рішень, що стосуються інтересів як суб'єктів, так і всього суспільства. Економічні методи включають встановлення рефінансування, податкові пільги та амортизацію, а також диференціацію податкових ставок, тарифів та норм платежів.

Приватні інвестори у своїх рішеннях керуються перш за все параметрами розвитку кредитно-фінансової системи території [49]. Окрім фінансових показників, інвестори, які здійснюють прямі дії інвестиції також зацікавлені в характеристиках внутрішнього ринку (місткість ринку, купівельна спроможність, доступ до ринку, ринкова інфраструктура), ресурсній базі, рівні податків, наявності переваг для інвесторів та торговельній політиці визначеної території. Дослідження [49] показує результати опитування іноземних інвесторів щодо мотивів створення інвестиційні рішення. Значний мотивами були вартість праці, рівень подолання бар'єрів на шляху імпорту.

Для активізації інвестиційної діяльності в регіонах важливими кроками з боку держави є: підвищення рівня конкурентоспроможності територій, оптимізація та диверсифікація структури економіки, забезпечення ефективної спеціалізації територій з пріоритетним використанням власного ресурсного

потенціалу, досягнення збалансованого розвитку територій, розвиток міжрегіонального співробітництва, запобігання поглибленню соціально-економічних диспропорцій шляхом формування «точок зростання», активізація місцевої економічної ініціативи та зміцнення сільського потенціалу, забезпечення соціально-економічної єдності, застосування загальних підходів до формування та реалізації політики територіального розвитку, створення єдиної системи стратегічного планування та прогнозування, оптимізація системи територіальної організації влади.

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ (на прикладі Нетішинської ОТГ)

2.1. Дослідження інвестиційного потенціалу Нетішинської ОТГ

Одна з основних функцій держави – це формування інститутів, які стимулюють інвестиційну діяльність. Зростання ролі регіонів у соціально - економічному розвитку країни, децентралізація економічного управління визначають зростання відповідальності органів державної влади за створення сприятливого інвестиційний клімату у регіонах. Розглянемо на конкретному прикладі, яким чином держава впливає на формування інвестиційного потенціалу. З цією метою нами було обрано Нетішинську ОТГ. Для початку, на наш погляд, доцільно проаналізувати наявний інвестиційний клімат території.

Нетішин – одне з наймолодших міст в Україні. Воно розташоване на північному заході України в Хмельницькій області, в 350 км на захід від міста Києва. Нетішин – монофункціональне місто, яке було створено у зв'язку з будівництвом Хмельницької АЕС за рахунок механічного притоку населення. Середній обсяг виробленої електроенергії області становить 13618 млн кВт/год на рік, завдяки чому перевищує показник споживання електроенергії у середньому на 544% (середній показник споживання електроенергії за 8 років становить 2116 млн кВт/год на рік). Найбільший обсяг виробленої енергії за звітний період зафіксовано у 2016 році – 15067 млн кВт/год на рік, а найнижчий – у 2014 році – 11048 млн кВт/год на рік. Стратегічним завданням в енергетичній сфері є виведення держави на рівень максимальної енергетичної незалежності, особливо гостро це стосується питання споживання природного газу [30].

Територія – 24,6693 км², населення – 35,437 тис. жителів. Протягом 2018 року скорочення населення відбулося в усіх районах Хмельницької області. Приріст населення зафіксовано лише у місті Нетішин (+37 осіб).

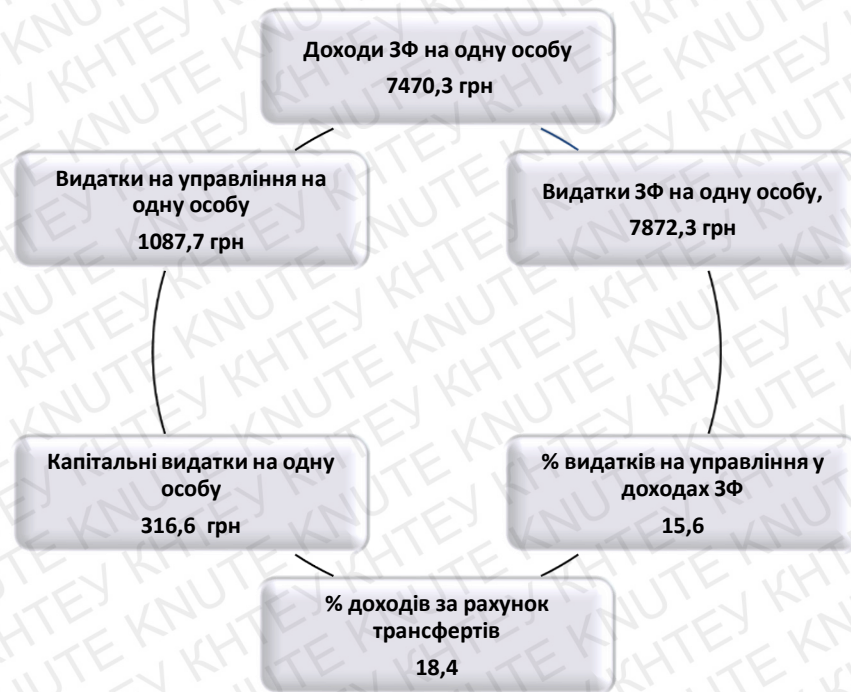


Рис. 2.1. Основні фінансові показники розвитку Нетішинської ОТГ станом на липень 2021 року [29]

Група експертів Офісу підтримки реформ підготувала інформаційно-аналітичний дашборд та візуалізувала основні показники виконання бюджетів територіальних громад у вигляді інформаційно-аналітичної панелі. В аналізі відображено показники станом на 01.07.2021 року. Запропонована інформаційно-аналітична панель дає можливість розглянути фінансові показники в межах України в розрізі областей, проаналізувати детально показники по окремій області в розрізі громад, а також порівняти різні показники по обраних громадах. При цьому, є можливість порівняти показники обраних громад із середнім рівнем по Україні. Дашборд підготовлений для зрозумілого відображення основних фінансових показників громад, що дозволяє значно спростити сприйняття складних наборів фінансових даних і оцінити поточний стан справ з одного погляду [29]. На рис. 2.1 проілюстровано показники розвитку Нетішинської ОТГ. Позитивним є те, що рівень дотаційності ОТГ знизився на -12,8%. Загалом Нетішинська ОТГ займає перше місце серед громад Хмельницької області за показником доходу на одну особу. В той же час, видатки на одну особу перевищують доходи, що створює дефіцит. Трохи більше 18% доходів

громади забезпечуються трансфертами, які є не поверненими витратами держави. Важливим показником рівня державного управління є витрати на нього. Вони не повинні бути завищеними або заниженими. В Нетішинській ОТГ рівень витрат на управління є нижчим, порівняно з деякими іншими ОТГ України, але суттєвим у порівнянні з управлінськими витратами інших ОТГ Хмельницької області. Трансферти завжди несуть додатковий фінансовий тягар для бюджету країни, але в той же час є необхідними для соціального розвитку суспільства.

Обсяг реалізованої промислової продукції на одну особу протягом останніх 7 років зріс майже у 3 рази та становить 177,8 тис. грн. Бюджетна реформа позитивно позначилася на містах обласного значення, так приріст доходів загального фонду у 2018 році проти 2017 року у Нетішині склав 40,9 млн грн. Основний обсяг реалізованої промислової продукції (64,7%) Хмельницької області зосереджено фактично у 6 населених пунктах-містах обласного значення. І місто Нетішин, з часткою 15,1%, займає другу позицію. Місто має найвищі показники фінансової забезпеченості з розрахунку на 1 мешканця – 1772,0 грн. [39]

У 2021 році по бюджетах територіальних громадах доходи загального та спеціального фондів (без урахування міжбюджетних трансфертів та власних надходжень бюджетних установ) до минулого року зросли на 168,4 млн грн або на 7,2 відсотка. Найбільший ріст спостерігається у Нетішинській (+49,5 млн грн) територіальній громаді [13].

Протягом останніх років проводилася робота щодо залучення міжнародної технічної допомоги в соціально-економічний розвиток громади. Так, ДП НАЕК «Енергоатом» та ВП «Хмельницька АЕС» (м. Нетішин) здійснювалася робота з реалізації ряду проектів Європейського Союзу, у тому числі проект «Фізичний захист Хмельницької АЕС» (донор - Шведське Агенство з радіаційної безпеки (SSN), Уповноважений орган в Україні: Посольство Швеції в Україні). З метою залучення інвестицій у розвиток економічної та соціальної сфери КП НМР «Агенція місцевого розвитку»

(м. Нетішин) постійно доводить до відома суб'єктів господарювання інформацію щодо програм міжнародної технічної допомоги, міжнародного співробітництва, співпраці з донорськими організаціями, також надається практична допомога у написанні бізнес-планів та проектів для участі у таких програмах. Місто Нетішин відвідував волонтер Корпусу Миру США в Україні Тобі Гастлер, який працюватиме над проектом «Розвиток громад». Зокрема, волонтер спільно з колективом КП НМР «Агенція місцевого розвитку» працює над написанням грантових заявок і проектів.

Виконавчим комітетом Нетішинської міської ради 14 серпня 2017 року проведено робочу зустріч із Північною екологічною фінансовою корпорацією NEFCO (Nordic Environment Finance Corporation), якою надається фінансова підтримка різним екологічно важливим проектам. На робочій зустрічі розглянуто питання підвищення енергоефективності системи зовнішнього освітлення міста за рахунок Інвестиційного фонду НЕФКО. 5 квітня 2017 року у місті Нетішин відбувся Економічний форум, де презентовано основні тенденції розвитку ХАЕС, досягнення та найближчі плани підприємництва міста, потенційні можливості, які сприятимуть розвитку бізнесу та поповнять міський бюджет, презентовано інвестиційну мапу міста.

Нетішинська міська рада залучила кошти канадського грантового проекту для відкриття простору соціального співробітництва "Netyshin Innovation Hub". Нетішинський інноваційний ХАБ – це альтернативний, вільний простір для культурного і інтелектуального розвитку нетішинців. Центр пропонує активним і ініціативним особистостям абсолютно безкоштовно проводити культурно-освітні заходи, спілкуватись з відомими людьми, проводити зустрічі з партнерами, відвідувати різноманітні семінари, тренінги, організовувати виставки і просто відпочивати. Усім бажаючим пропонуються просторі зали для вільного спілкування, роботи і відпочинку, а також вільний доступ до Інтернету. Проєкт реалізовано за підтримки і сприяння Канадського Фонду місцевих ініціатив [43].

Вдалим інвестиційним проектом можна вважати те, що в Нетішинській ОТГ відкрито швейні підрозділи (цехів) ТОВ «Т-Стиль» у Волочиському районі та у м. Нетішин, за рахунок чого створено 98 та 60 нових робочих місць, відповідно. Зокрема, у Волочиському швейному цеху запущено 2 лінії з виробництва чоловічого та дитячого трикотажного одягу. У планах запуск ще чотирьох ліній, що, у свою чергу, дозволить працювати у дві зміни. Реалізація продукції здійснюється у 20 фірмових магазинах України, найближчими з яких є в містах Тернопіль і Хмельницький.

Важливим показником з погляду інвестиційної привабливості ОТГ є рівень прозорості міст. Методику оцінювання прозорості українських міст і містечок спільно розробляли «Трансперенсі Інтернешнл Україна» [31] та Інститут політичної освіти на основі методології, за якою Transparency International оцінювала муніципальну прозорість міст у Словаччині. Те, наскільки прозорим є конкретне місто, експерти визначали на основі офіційних відповідей міських рад, інформації на їхніх сайтах, їхніх рішень та інших документів. Публікація даних на сайті міськради не означала автоматично, що цей аспект життя є прозорим: експерти враховували і те, наскільки ця інформація повна і зрозуміла, і те, чи легко містянам знайти її на сайті місцевої влади. Для визначення прозорості міста група експертів аналізувала декілька сфер його життя: кадрові питання; доступ та участь містян; інформацію про роботу органів місцевого самоврядування; бюджетний процес; освіту; комунальне майно; фінансову і матеріальну допомогу, а також гранти; землекористування та будівельну політику; професійну етику та конфлікт інтересів; інвестиції та економічний розвиток; муніципальні закупівлі; комунальні підприємства; соціальні послуги; житлову політику.

Рис.2.1. ілюструє зміну рівня прозорості міста в часі. Очевидно, що рейтингова позиція міста погіршилася. Це свідчить одночасно, як і про недостатній рівень виконання основних положень щодо досягнення прозорості, так і про зростаючу конкуренцію з боку інших міст.

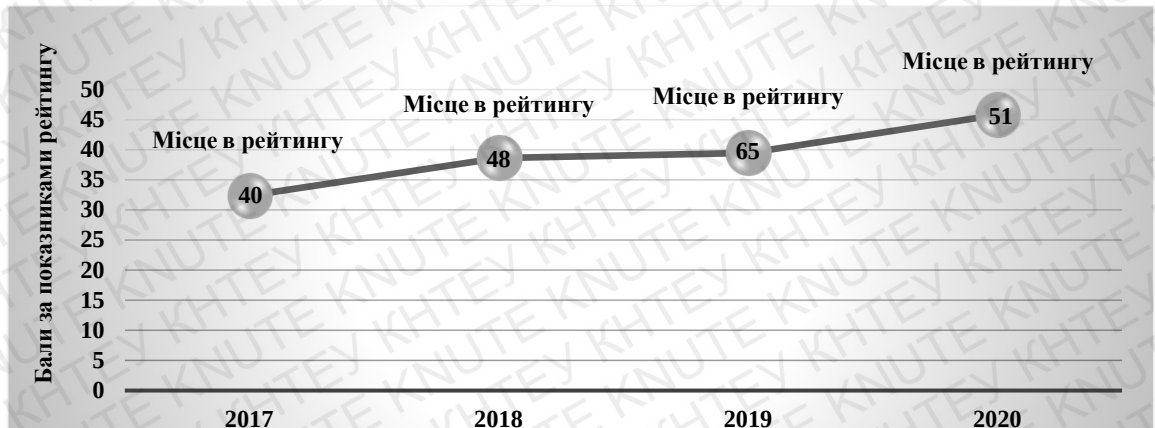


Рис. 2.2. Динаміка прозорості м. Нетішин за 2017-2020 рр.

[авторська розробка]

Так, у 2020 році м. Нетішин за показником інвестиції та економічний розвиток набрало 5,2 бали з 13 можливих. Основні прогалини полягали в наступному: не проводяться відкриті публічні заходи для обговорення проектів регуляторних актів та оприлюднюється інформація про хід заходів (протокол чи стенограма), результати проведення заходів, врахування або неврахування пропозицій та зауважень до проектів регуляторних актів за підсумками публічних заходів; не оприлюднюються на офіційному сайті проекти регуляторних актів міської ради в передбачений законом термін; місто не підключене до офіційної платформи, яка допомагає людям відкрити власний бізнес; не оприлюднено інформацію про співпрацю органу місцевого самоврядування з проектами міжнародної технічної допомоги та міжнародними організаціями; відсутня інформація про оцінку кредитного рейтингу міста тощо.

Розглянемо більш детально в наступному пункті, які механізми управління реалізації інвестиційного потенціалу Нетішинської громади доцільно застосувати в існуючих реаліях.

2.2 Стратегічне планування розвитку інвестиційного потенціалу територіальної громади

Виходячи із особливостей міста Нетішина, на нашу думку, інноваційно-інвестиційна модель розвитку міста повинна ґрунтуватися на продуманій стратегії. Стратегічне планування розвитку міста передбачає створення умов для залучення інвестицій, зростання прибутків і зайнятості в перспективних галузях, підвищення ефективності витрат бюджету в соціальній сфері й міському господарстві, зміцнення іміджу міста як центру культури, науки, освіти та інновацій, поліпшення якості управління. З метою визначення напрямів подальшого розвитку інвестиційного потенціалу громаду, доцільно застосувати спеціальні інструменти. Найбільш використовуваними є PEST-аналіз та SWOT-аналіз [38].

PEST-аналіз та SWOT-аналіз Нетішинської міської об'єднаної територіальної громади було сформовано на основі проведених опитувань громадської думки, експертного опитування, соціально-економічного аналізу показників функціонування територіальної громади, серії стратегічних сесій з представниками бізнесу, громадських організацій, працівників соціально-побутової сфери та органів місцевого самоврядування [38].

Таблиця 2.1

PEST-аналіз Нетішинської міської об'єднаної територіальної громади [38]

Політичний фактор	
Постійна зміна бюджетної політики країни в частині видатків на розвиток місцевої інфраструктури	Політична та безпекова нестабільність в країні
Постійне удосконалення та налагодження механізмів захисту прав споживачів на різних рівнях управління	Відсутність скоординованої системи дій з проведення національного, регіонального, місцевого продукту України на світовий ринок
Розвиток плідного міжнародного співробітництва та євроінтеграційних процесів в сфері сталого розвитку територій	Зміна законодавчих норм, спрямованих на стимулювання регіонального розвитку з огляду на децентралізацію
Основні заходи уряду щодо здорової конкуренції на регіональному та національному рівнях	Незлагоджені механізми захисту прав інтелектуальної власності
Підвищення ефективності державної політики в сфері регіонального розвитку та децентралізації	Невідпрацьованість механізмів визначення рівня депресивності територій
Прийняття нових нормативно-правових актів щодо соціально-економічних питань, особливо тих, які стосуються регіонального та місцевого рівнів управління	Частково врегульовані механізми антимонопольної політики України в соціально-економічній сфері

Застосування системного підходу до управління регіональним розвитком та їх ресурсним потенціалом	Невідпрацьовані механізми застосування положень Закону України «Про концесії»
Економічний фактор	
Економічне зростання основних показників туристичної галузі	Спадна хвиля економічного зростання країни
Підвищення попиту на локальні товари та послуги	Зміна структури попиту на товари та послуги
Підвищення темпів ринкових реформ	Зниження темпів ринкових реформ
Поліпшення рівня та якості життя населення	Падіння рівня доходів населення
Збільшення обсягів конвертованої валюти та зменшення строків її накопичення	Зміна валютних ставок та постійне коливання курсу валют
Підвищення адаптації суб'єктів господарювання до умов конкурентного середовища	Низька купівельна спроможність місцевого населення
Розвиток малого та середнього підприємництва у країні	Значний рівень інфляції в країні
Розвиток ефективного та прозорого ринку товарів та послуг	Відсутність фінансування з державного бюджету для матеріально-технічного оновлення та заміни зношеності основних фондів закладів соціально-побутової сфери
Зростання обсягів інвестицій в сферу регіонального розвитку	Функціонування «тіньового бізнесу» в країні
Реалізація в регіоні інноваційної моделі економічного зростання	Несподівані події, які не залежать від волі людей, що несуть за собою значні втрати для економіки країни (екологічні та техногенні катастрофи, терористичні акти тощо)
Соціальний фактор	
Висока трудова мобільність населення Західного регіону України	Формування національної самосвідомості та виховання молоді на засадах гуманізму
Потреби споживачів на послуги в Україні зростають, однак пропозиція не задовольняє внутрішній попит	Нерівномірне розподілення доходів різних вікових та професійних груп населення
Підвищення безпеки громадян, захист їх прав та законних інтересів, збереження їх майна	Сезонність різних видів бізнесу, зокрема, туристичного, і, як наслідок, підвищення рівня безробіття в міжсезоння
Дотримання визначених державних соціальних гарантій	Погіршення якості людського капіталу через підвищення рівня безробіття та міграційні процеси
Створення нових та збереження наявних робочих місць	Посилення трудової міграції, особливо серед молоді
Розширення сфери тимчасової зайнятості населення у сільській місцевості	Підвищення ефективності співпраці неприбуткових організацій та органів публічної влади
Технологічний фактор	
Розвиток науки та техніки у напрямку покращення науково-технологічного розвитку країни	Поява нових технологічних вимог з боку користувачів до якості регіонального продукту, в тому числі ІТ-продукту
Підвищення якості обслуговування в країні згідно зі світовими стандартами	Технологічна відсталість деяких галузей регіональної економіки України
Поширення інноваційних технологій в галузях, які пов'язані з регіональною економічною діяльністю	Загроза балансу екологічної системи регіону
Удосконалення системи інформаційного забезпечення сфери регіонального розвитку	Накопичення значних обсягів відходів та відсутність технологічної бази для їх утилізації
Створення сприятливих умов для забезпечення рівного доступу до інформації на всіх рівнях управління	Недостатнє використання новітніх технологій в системі регіонального та місцевого управління

SWOT-аналіз – це характеристика сильних та слабких сторін, переваг та обмежень у розвитку об'єднаної територіальної громади. Зведену таблицю SWOT-аналізу наведено в додатку Б

Для визначення перспективних напрямків розвитку громади побудуємо матрицю SWOT-аналізу.



Рис. 2.2 Матриця SWOT-аналізу для визначення перспективних напрямків розвитку Нетішинської громади [авторська розробка]

Говорячи про умови залучення інвестицій, а також про інвестиційні орієнтації місцевої влади та бізнесу, слід зазначити, що інвестиційна привабливість визначається наступними чинниками: наявність майданчиків для будівництва енергоблоків; вигідне географічне положення; зручне транспортне сполучення; кваліфікована робоча сила, приваблива для інвесторів; наявність значної кількості об'єктів роздрібної торгівлі; активний розвиток підприємництва; відносно сприятлива екологічна ситуація.

Результати PEST- та SWOT-аналізу Нетішинської міської об'єднаної територіальної громади дають підстави стверджувати, що основною конкурентною перевагою громади є наявність на її території підприємства загальнодержавного значення ВП «Хмельницька АЕС», яке є основним бюджетоутворюючим платником податків ОТГ та створює більшу частину високооплачуваних робочих місць. Наступними перевагами є високий рівень забезпеченості сільськогосподарськими угіддями та рекреаційними ресурсами, що створює можливості розвитку аграрного бізнесу та туризму. Високий рівень фінансової самостійності бюджету м. Нетішин та наявність бюджету розвитку є запорукою покращення якості надання публічних послуг для мешканців. На території громади є значна частина висококваліфікованих трудових ресурсів, які не є задіяними.

В стратегічному прогнозуванні можливих наслідків розвитку регіональних утворень чи окремих громад традиційно розглядають три головних сценарії: песимістичний, за якого більшість зовнішніх загроз настануть з високою імовірністю, а вплив внутрішніх проблем посилиться, в результаті чого існуюча ситуація значно погіршиться, незважаючи на зусилля із впровадження стратегії. Релістичний сценарій розвитку, за якого зовнішні можливості і загрози, що виникають, взаємно компенсуються. у внутрішньому середовищі залишається все без змін, незважаючи на зусилля із впровадження стратегії. Оптимістичний сценарій розвитку, за якого спостерігається позитивна динаміка основних показників розвитку громади, яка є результатом сприятливих зовнішніх умов, ефективних управлінських дій та зусиль із впровадження стратегії.

На наш погляд, враховуючи її географічне положення, відносну близькість до Європи, загальну євроінтеграційну спрямованість, а також високий рівень освіченості громадян та позитивний демографічний приріст, для Нетішинської громади цілком імовірним є оптимістичний сценарій розвитку. Звісно, така ситуація стає реальною лише за умови своєчасних та адекватних дій з боку органів державної влади та місцевого самоврядування.

Пріоритети розвитку міста, у тому числі інвестиційна діяльність, повинні відповідати стратегічним цілям розвитку громади. В Нетішинській ОТГ запроваджена відкрита процедура прийняття регуляторних актів. В засобах масової інформації постійно друкуються проекти регуляторних актів для вивчення та надання пропозицій (затвердження орендних ставок на нерухоме майно територіальної громади міста, розміру орендної плати за земельні ділянки, встановлення ставок місцевих податків і зборів тощо). Сьогодні в місті, окрім інвестицій, які залучає ДП НАЕК «Енергоатом» для безперебійної діяльності енергоблоків ХАЕС та добудови енергоблоків №3 та №4, суб'єкти господарювання активно вкладають інвестиції у житлове будівництво, розвиток торгівлі, сфери послуг. Для суб'єктів господарювання, інших зацікавлених осіб через засоби масової інформації та Інтернет сторінку міста пропонуються для продажу, передачі в оренду вільні приміщення, виробничі площі, земельні ділянки. Відповідно до скорегованого генерального плану міста передбачено забудову нових житлових мікрорайонів, розроблено правила забудови цих територій.

Аналіз інвестиційного потенціалу та інвестиційного ризику української економіки дає змогу визначити такі пріоритетні галузі для інвестицій у короткотерміновій перспективі: сільське господарство (включаючи вирощування екологічно чистої сільськогосподарської продукції); ІТ-сектор; відновлювальна енергія; енергетика та суміжні галузі; виробництво електроенергії та транспорт.

РОЗДІЛ 3. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ

За даними Європейської бізнес асоціації, індекс інвестиційної привабливості України поступово зростає, починаючи з 2014року, і за II квартал 2019року склав 3,07бала (за 5-бальною шкалою). Інвестиційний клімат у державі виконує роль певного індикатора стану поточних справ в економіці. Ситуація із залученням іноземного капіталу доволі складна через зовнішньо-та внутрішньополітичні обставини. Інвестори не мають впевненості у захищеності та прибутковості своїх інвестицій, відсутність ефективного правового захисту та гарантій, що зумовлені другою хвилею світової економічної кризи, стресовими трансформаціями соціально-економічного та політичного середовища, недосконалістю національного законодавства, а також військовою агресією на Сході України, формують нові виклики, з якими країна не мала справ за часів своєї незалежності. Але, попри наявні економічні ризики, Україна поступово демонструє здатність до проведення ринкових трансформацій [8].

Ефективна реалізація перспектив збільшення інвестиційної спроможності територій ускладнюється низкою чинників:

- недостатнє інституційне підґрунтя інвестиційної політики територій;
- недосконалість інструментів для виявлення внутрішнього потенціалу територій через регіональні стратегії (поточні стратегії регіонального розвитку надають аналіз окремих галузей та сфер діяльності, але відсутній систематичний та комплексний аналіз внутрішнього потенціалу територій);
- падіння обсягів інвестицій внаслідок погіршення соціально-економічної ситуації в країні.

Галузева структура інвестиційних вкладень у розвиток економіки орієнтована на короткострокову перспективу та ілюструє негативні тенденції

стосовно розвитку виробничого потенціалу суб'єктів господарювання, особливо у реальному секторі економіки [19; 20]. Найбільш розповсюдженими є наступні: наявність у регіоні основних видів природних ресурсів, рівень забруднення навколишнього середовища, можливості переробки відходів виробництва; чисельність економічно активного населення, рівень зайнятості і безробіття, обсяг пропозиції кваліфікованої робочої сили; рівень розвитку транспортної, енергетичної, телекомунікаційної, житлової, фінансової інфраструктури; масштаби секторів роздрібної торгівлі та платних послуг, наявні доходи і купівельна спроможність населення регіону; сукупні результати і особливості економічної діяльності підприємств; оцінка ефективності законодавства, що регулює взаємодію влади та інвесторів, експертна оцінка сприятливості податкового законодавства; оцінка фінансового становища підприємств регіону тощо.

Результати PEST- та SWOT-аналізу Нетішинської об'єднаної територіальної громади, наведені в Розділі 2, дають підстави стверджувати, що найбільшими проблемами громади, які створюють основні ризики її сталому розвитку є значний рівень безробіття, необхідність покращення роботи житлово-комунального господарства та медичної інфраструктури. Крім того, існують суттєві перешкоди для розвитку інвестиційного потенціалу громади. Так, низький рівень ділової активності на території громади уповільнює пошук інвестиційних партнерів щодо створення нових робочих місць; Відсутність освітньо-консультаційних послуг для суб'єктів підприємницької діяльності, передусім підприємств малого бізнесу знижує участь малого бізнесу в грантових програмах (наприклад від ЄБРР);

Наявність незадоволеного попиту спричиняє виведення фінансових ресурсів, зароблених на території громади, за її межі. Застарілий житловий фонд і наявність об'єктів незавершеного будівництва, а також низька якість стану автомобільних доріг об'єднаної територіальної громади, передусім у сільських населених пунктах є слабкими ланками інфраструктури ОТГ. Саме

рівень розвитку інфраструктури часто є показником успішності громади, особливо для іноземних інвесторів. Особливо гостро стоїть питання щодо будівництва сміттєзаводу, враховуючи екологічні проблеми території.

Крім того, низька ефективність використання земель сільськогосподарського призначення заважає розвитку прибуткового фермерства на території сільських населених пунктів.

Для Нетішинської ОТГ основою економіки є ресурсний потенціал, сільське господарство. Визначальним чинником соціально-економічного розвитку громади є наявність на території ОТГ підприємства загальнодержавного значення ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом», яке створює більшу частину високооплачуваних робочих місць, що суттєво впливає на середній рівень доходів населення, та є основним бюджетоутворюючим платником податків ОТГ. В Додатках В та Г наведено перелік індикаторів результативності Стратегії Нетішинської міської об'єднаної територіальної громади. Розглянемо детальніше заходи, які необхідно провести з метою покращення використання сильних сторін Нетішинської об'єднаної територіальної громади для збільшення її можливостей:

- посилення співпраці міської влади, керівництва ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом» із інституційними партнерами. Так, у серпні 2021 року НАЕК "Енергоатом" і американська електротехнічна компанія Westinghouse electric підписали меморандум про спільне будівництво енергоблоків АЕС;

- підвищення рівня фінансової самостійності бюджету громади за рахунок збільшення частки місцевих податків та зборів та покращення використання власності громади;

- розширення мережі дитячих садків, сприяння розвитку загальноосвітніх навчальних закладів на території громади, здійснювати постійний моніторинг якості їх послуг;

- здійснення постійного моніторингу екологічної ситуації на території громади;
- сприяння запровадженню громадського моніторингу якості надання послуг закладами торгівлі та громадського харчування, фінансової інфраструктури та транспортного сполучення;
- підтримка засобів масової інформації, які функціонують на території громади;
- удосконалення планувальних документів для розвитку соціально-побутової інфраструктури на бізнесу на території громади;
- покращення використання розвіданих родовищ корисних копалин та рекреаційними ресурсів, сприяння розвитку туризму та сфери послуг з організації відпочинку населення;
- підвищення ефективності використання вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності, сприяння пошуку інвесторів для забудови площ промислового значення.

Заходи, які необхідно провести з метою покращення використання сильних сторін Нетішинської об'єднаної територіальної громади для запобігання загроз

- сприяння залученню іноземних інвестицій для розвитку економіки ОТГ на засадах відкритості та прозорості;
- проведення заходів щодо активізації участі в грантових програмах ЄС бюджетних організацій та комунальних підприємств громади;
- підвищення ефективності використання людського капіталу, сприяння розвитку інноваційних підприємств на території ОТГ, включаючи ІТ-сферу;
- сприяння розвитку підприємств, що надають послуги з організації дозвілля та відпочинку;
- поширення технологій Smart City та енергоефективності в управлінні територією громади;

- створення нових туристичних маршрутів та сприяння розвитку внутрішнього туризму;
- підвищення ефективності використання споруд культурно-спортивного призначення та спортивного потенціалу;
- створення замкнутого циклу з виробництва плодоовочевої продукції в ОТГ, в тому числі органічне вирощування овочів.

У контексті територіальних громад поняття їх інвестиційного потенціалу доцільно розглядати з погляду ресурсів і можливостей, які можуть бути мобілізованими для формування потоку інвестицій у створення та розвиток насамперед підприємств й інфраструктурних об'єктів комунальної власності (власності громади), а також підприємств інших форм власності, які здійснюватимуть виконання робіт і надання послуг на засадах публічно-приватного партнерства, забезпечуючи реалізацію повноважень і завдань територіальних громад як адміністративно-територіальних утворень у сфері комунального господарства, освіти, охорони здоров'я, культури, соціального захисту, екологічної безпеки тощо.

Складовими інвестиційного потенціалу територіальної громади є низка чинників загальнодержавного, регіонального та локального рівня. Важливою складовою інвестиційного потенціалу територіальних громад, якій, однак, не приділяється належна увага, є адміністративно-управлінська професійність і лояльність апарату органів місцевого самоврядування й виконавчої влади щодо потенційних інвесторів, а також рівень лібералізації дозвільних процедур. Цей елемент в умовах України, яка за сприятливістю умов для ведення бізнесу є далекою від лідерів, набуває особливої актуальності [10].

Організаційно-економічний механізм управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади включає такі елементи, як: політика залучення інвестицій; фактори впливу глобальної економіки та регіональні асоціації; стан економіки та пріоритети соціально-економічного та екологічного розвитку території; інвестиційна та регіональна політика; законодавчо-правові, економічні, екологічні, інформаційні блоки (рис. 3.1).

Формування ефективного механізму управління інвестиційним потенціалом вимагає наявності визначеної системи принципів, до яких доцільно віднести:

- неможливість директивного формування інвестиційного потенціалу за наявності високої мінливості екзогенних та ендогенних факторів впливу на підприємницьку діяльність;
- системний характер інвестиційного потенціалу, як взаємозв'язок між усіма чинниками, що його формують;
- наближеність основних показників інвестиційного потенціалу до характеру об'єкта інвестування в цілому, тобто неможливість незалежного формування та реалізації інвестиційного потенціалу і характеру результатів діяльності даного об'єкта;
- оперативність реагування на зміни внутрішніх та зовнішніх факторів впливу на стан інвестиційного потенціалу;
- динамічність характеристик елементів системи інвестиційного потенціалу, що пов'язана з перманентним рухом підприємства у площині життєвого циклу;
- єдність цілей та критеріїв ефективності функціонування інвестиційного потенціалу в цілому та окремих його елементів;
- гнучкість інвестиційного потенціалу до змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі діяльності підприємства [1].



Рис.3.1 Організаційно-економічний механізм управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади
[авторська розробка]

На наш погляд, застосування такого механізму до розробки, обґрунтування та реалізації інвестиційних рішень сприятиме: збільшенню іноземних інвестицій за рахунок інтенсивного маркетингу; підвищенню інвестиційної привабливості території завдяки спрощеному доступу інвесторів до інформаційної бази та об'єктів інвестування; розвитку інвестиційної інфраструктури та збільшенню ефективного використання соціальних та економічних ресурсів; інвестуванню у високотехнологічні галузі економіки; стабілізації екологічного стану регіону.

ВИСНОВКИ

1. Досліджено теоретичні підходи до визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу територій. Виходячи із того, що Україна взяла курс на інтеграцію до європейського простору, виникає вкрай актуальне та важливе для нас завдання залучення іноземних інвесторів для сприяння економічному розвитку територій України. Все це зумовлює пошук шляхів виходу фінансово спроможних міст України на глобальну арену для залучення коштів вітчизняних та іноземних інвесторів. Тому сьогодні багато науковців досліджують проблематику інвестиційного потенціалу. Низка вчених схиляються до думки, що визначальну роль в процесі створення інвестиційного потенціалу території відіграють ресурси.

Автори визначають шість перспективних напрямів формування інвестиційного потенціалу держави: можливості отримання інтернет послуги, їх вартість, якість, інноваційність, можливості надання та розвитку електронного урядування. Часто увагу дослідників привертає вдосконалення механізму управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальних громад, виділення у ньому ролі та місця управлінського впливу. Найбільш привабливими для інвестування галузями промисловості є харчова промисловість, енергетика, машинобудування, хімічна та нафтохімічна промисловість.

В сучасних умовах формування інвестиційного потенціалу територій має ґрунтуватися на наступних основних принципах: вдосконалення законодавчого забезпечення інвестиційної діяльності; фокусування регіонального розвитку на стратегічних напрямках інвестиційних програм; врахування специфіки у рамках регіональної інвестиційної політики; систематичний моніторинг позитивних та негативних тенденцій розвитку; розробка та реалізація ефективної інвестиційної політики.

2. Визначено, що ключову роль в створенні інвестиційного клімату та розвитку інвестиційного потенціалу відведено Міністерству розвитку

економіки, торгівлі та сільського господарства України. Основні напрями діяльності міністерства в зазначеній сфері: співробітництво між Україною, ЄС та Світовим банком щодо підтримки УДФ в Україні, державно-приватне партнерство, державна інвестиційна політика та міжнародне інвестиційне співробітництво, інструменти залучення інвестицій, управління державними інвестиційними проектами.

Чинна правова система України включає більше 100 законів та інших нормативних актів, які регулюють інвестиційну діяльність. Держава може впливати на інвестиційний клімат за допомогою прямих та непрямих важелів. Для активізації інвестиційної діяльності в регіонах важливими кроками з боку держави є: підвищення рівня конкурентоспроможності територій, оптимізація та диверсифікація структури економіки, забезпечення ефективної спеціалізації територій з пріоритетним використанням власного ресурсного потенціалу, досягнення збалансованого розвитку територій, розвиток міжрегіонального співробітництва,

3. Проаналізовано інвестиційний потенціал Нетішинської ОТГ. Нетішин – одне з наймолодших міст в Україні. Воно розташоване на північному заході України в Хмельницькій області, в 350 км на захід від міста Києва. Нетішин – монофункціональне місто, яке було створено у зв'язку з будівництвом Хмельницької АЕС за рахунок механічного притоку населення.

Місту Нетішину притаманні основні особливості та проблеми розвитку монофункціональних поселень при об'єктах атомної енергетики. А це залежність розвитку міста від розвитку атомної енергетики України, що має пульсуючий характер і переважний вплив на формування структури населення, зайнятості, особливо працівників-будівельників, відсутність різноманіття вибору робочих місць.

У 2020 році м. Нетішин за показником інвестиції та економічний розвиток набрало 5,2 бали з 13 можливих. Основні прогалини полягали в

наступному: не проводяться відкриті публічні заходи для обговорення проектів регуляторних актів та оприлюднюється інформація про хід заходів (протокол чи стенограма), результати проведення заходів, врахування або неврахування пропозицій та зауважень до проектів регуляторних актів за підсумками публічних заходів; не оприлюднюються на офіційному сайті проекти регуляторних актів міської ради в передбачений законом термін; місто не підключене до офіційної платформи, яка допомагає людям відкрити власний бізнес; не оприлюднено інформацію про співпрацю органу місцевого самоврядування з проектами міжнародної технічної допомоги та міжнародними організаціями; відсутня інформація про оцінку кредитного рейтингу міста тощо.

4. Досліджено механізм управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади. З метою визначення напрямів подальшого розвитку інвестиційного потенціалу громаду, доцільно застосувати спеціальні інструменти. Найбільш використовуваними є PEST-аналіз та SWOT-аналіз

Результати PEST- та SWOT-аналізу Нетішинської міської об'єднаної територіальної громади дають підстави стверджувати, що основною конкурентною перевагою громади є наявність на її території підприємства загальнодержавного значення ВП «Хмельницька АЕС», яке є основним бюджетоутворюючим платником податків ОТГ та створює більшу частину високооплачуваних робочих місць. Наступними перевагами є високий рівень забезпеченості сільськогосподарськими угіддями та рекреаційними ресурсами, що створює можливості розвитку аграрного бізнесу та туризму. Високий рівень фінансової самостійності бюджету м. Нетішин та наявність бюджету розвитку є запорукою покращення якості надання публічних послуг для мешканців. На території громади є значна частина висококваліфікованих трудових ресурсів, які не є задіяними.

Аналіз інвестиційного потенціалу та інвестиційного ризику української економіки дає змогу визначити такі пріоритетні галузі для інвестицій у короткотерміновій перспективі: сільське господарство (включаючи вирощування екологічно чистої сільськогосподарської продукції); ІТ-сектор; відновлювальна енергія; енергетика та суміжні галузі; виробництво електроенергії та транспорт.

5. Виявлено проблеми регулювання інвестиційних процесів в сучасних умовах. Ефективна реалізація перспектив збільшення інвестиційної спроможності територій ускладнюється низкою чинників: недостатнє інституційне підґрунтя інвестиційної політики територій; недосконалість інструментів для виявлення внутрішнього потенціалу територій через регіональні стратегії (поточні стратегії регіонального розвитку надають аналіз окремих галузей та сфер діяльності, але відсутній систематичний та комплексний аналіз внутрішнього потенціалу території); падіння обсягів інвестицій внаслідок погіршення соціально-економічної ситуації в країні.

Результати PEST- та SWOT-аналізу Нетішинської об'єднаної територіальної громади дають підстави стверджувати, що найбільшими проблемами громади, які створюють основні ризики її сталому розвитку є значний рівень безробіття, необхідність покращення роботи житлово-комунального господарства та медичної інфраструктури. Крім того, існують суттєві перешкоди для розвитку інвестиційного потенціалу громади. Так, низький рівень ділової активності на території громади уповільнює пошук інвестиційних партнерів щодо створення нових робочих місць, а відсутність освітньо-консультаційних послуг для суб'єктів підприємницької діяльності, передусім підприємств малого бізнесу знижує участь малого бізнесу в грантових програмах (наприклад від ЄБРР).

6. Розроблено практичні рекомендації щодо підвищення ефективності державного регулювання розвитку інвестиційного потенціалу.

Для Нетішинської ОТГ основою економіки є ресурсний потенціал, сільське господарство. Визначальним чинником соціально-економічного розвитку громади є наявність на території ОТГ підприємства загальнодержавного значення ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом», яке створює більшу частину високооплачуваних робочих місць, що суттєво впливає на середній рівень доходів населення, та є основним бюджетоутворюючим платником податків ОТГ.

Формування ефективного механізму управління інвестиційним потенціалом вимагає наявності визначеної системи принципів, до яких доцільно віднести: неможливість директивного формування інвестиційного потенціалу за наявності високої мінливості екзогенних та ендогенних факторів впливу на підприємницьку діяльність; системний характер інвестиційного потенціалу, як взаємозв'язок між усіма чинниками, що його формують; наближеність основних показників інвестиційного потенціалу до характеру об'єкта інвестування в цілому, тобто неможливість незалежного формування та реалізації інвестиційного потенціалу і характеру результатів діяльності даного об'єкта; оперативність реагування на зміни внутрішніх та зовнішніх факторів впливу на стан інвестиційного потенціалу; динамічність характеристик елементів системи інвестиційного потенціалу, що пов'язана з перманентним рухом підприємства у площині життєвого циклу; єдність цілей та критеріїв ефективності функціонування інвестиційного потенціалу в цілому та окремих його елементів; гнучкість інвестиційного потенціалу до змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі діяльності підприємства; альтернативність елементів інвестиційного потенціалу, причому сам ступінь взаємозамінності буде перебувати у значній кореляції від зовнішньоекономічної ситуації.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бормотова М. В. Принципи та фактори формування і використання інвестиційного потенціалу підприємства / М. В. Бормотова, Б. А. Москаленко, Є. В. Сухоребрий // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2014. - Вип. 45. - С. 59-63. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp_2014_45_13.
2. Вайсман Е. Я. Сутність і принципи механізмів державного управління розвитком інвестиційного потенціалу регіонів / Е. Я. Вайсман // Державне управління: удосконалення та розвиток. – 2013. – № 11. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur_2013_11_12
3. Вахович І. М. Концептуальні засади визначення ролі підприємств у розвитку регіону [Електронний ресурс] / І. М. Вахович, І. В. Олександренко, О.В. Потьомкіна // Актуальні проблеми економіки. - 2015. - № 7. - С. 23-33. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/appe_2015_7_5
4. Воскобійник С. І. Політика органів місцевого самоврядування щодо залучення інвестицій / С. І. Воскобійник // Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія: Управління. – 2012. – Вип. 1. – С. 399-405.
5. Гордієнко В.П. Інвестиційний потенціал регіону як економічна категорія. Науковий вісник ХДУ. 2014. Вип. 7. Ч. 4. С. 68–71.
6. Горна М. Умови та фактори формування інвестиційної привабливості країн східної Європи / Горна Марина, Іщук Ярослава, Халілова Тамара // Міжнародна економічна політика. – 2017. – № 2. – С. 137–155. 13.
7. Готра В. Інноваційно-інвестиційні вектори забезпечення розвитку підприємництва в Україні [Текст] / В. Готра, О. Ганущак // Менеджмент. - 2020. - Вип. 2 (32). - С. 165-172.

8. Гринишин Г. Актуальні проблеми державного регулювання надходження іноземних інвестицій в Україну: економічний та правовий аспект/ Г. Гринишин, Р. Грицько//Університетські наукові записки, 2020, Том 19, № 2(74), С. 140-150. URL: https://unz.univer.km.ua/article/view/74_140-150/pdf
9. Дмитриченко Л. И. Инвестиционная деятельность и экономическое развитие государства / Л. И. Дмитриченко, И. А. Брайловский; Донец. нац. ун-т. 2. – Донецк : Сх. вид. дім, 2013. – 166 с
10. Жук П. В. Інвестиційний потенціал територіальних громад: суть поняття та питання управління / П. В. Жук, З. О. Сірик // Регіональна економіка. - 2017. - № 2. - С. 16-22. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/regek_2017_2_5.
11. Завадських Г.М. Методичні підходи до оцінки інвестиційної привабливості регіону. Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. Випуск 17. С.152–155.
12. Заволока Ю. М. Методичні підходи до формування інвестиційного клімату держави / Ю. М. Заволока // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) [Текст]. — 2013. — № 1(1). — С. 196— 202
13. Звіт про виконання програми соціально-економічного розвитку Хмельницької області на 2020 рік Додаток. URL: adm-km.gov.ua
14. Інформаційно-довідковий портал ОМС України. Gromada.info URL: https://gromada.info/new_region/659/
15. Калита Т. А. Теоретичні та практичні аспекти зарубіжного досвіду фінансування інвестицій у системі партнерських відносин держави і бізнесу та імплементація його в Україні / Т. А. Калита // Бізнес Інформ. – 2017. – №9. – с. 29- 34 30.
16. Кахович О. О. Система управління регіональною структурно-інвестиційною політикою / О. О. Кахович // Економіка та держава. – 2010. – №3. – С. 111–113.

17. Ключник Л.В. Інвестиційний потенціал регіону: теоретичні аспекти та оцінка. Збірник наукових праць ЛНТУ.Серія «Регіональна економіка». 2011. Вип. 8(31). Ч. 1. С. 150–161.
18. Кобеля З. І. Інвестиційний потенціал України в умовах фінансово-економічної кризи / З. І. Кобеля, Н. Я. Кутаренко, К. І. Рудько, А. М. Бабчук // Інвестиції: практика та досвід. - 2017. - № 22. - С. 32-37. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2017_22_9.
19. Коваленко Н.В., Мархайчук М.М. Мультиплікативно-синергетична ефективність інвестування підприємств. Вісник Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля. 2012. Ч. 2. № 1 (172). С. 244–251.
20. Крамаренко І. С. Розвиток інвестиційного потенціалу України: особливості та завдання управління. Інвестиції: практика та досвід. 2020. № 19-20. С. 7–10. DOI: 10.32702/2306-6814.2020.19-20.7
21. Крамаренко І.С., Войт Д.С., Прокопенко Н.О., Клецов Є.С., Кльоц Ю.Ю. Ретроспективний аналіз формування та розвитку інвестиційного потенціалу в умовах нестабільності. Агросвіт. 2020. № 7. С. 102—110.
22. Кузьменко О. В., Касаєва Ю. В. Стратегічні напрями формування інвестиційного потенціалу в Україні на основі ефективного розвитку інформаційних технологій. Економіка та держава. 2020. № 6. С. 55–62. DOI: 10.32702/2306-6806.2020.6.55
23. Мельник М. І. Інвестиційний клімат регіону : теоретичні та прикладні засади дослідження : [монографія] /М. І. Мельник ; [відп. ред. М. І. Долішній].– Львів : ІРД НАН України, 2005.– 304 с
24. Мельничук Н. Ю. Аналіз інвестиційного клімату в Україні та перспективи його розвитку / Н. Ю. Мельничук // Економічний аналіз [Текст]. — 2011. — № 8. — Ч. 1. — С. 135—138.
25. Мішенін Є. В., Коблянська І. І., Устік Т. В., Ярова І. Є. Еколого орієнтоване логістичне управління виробництвом: монографія / за ред. Є. В. Мішеніна. Суми, 2013.- 247 с.

26. Москаленко, Б. Інвестиційний потенціал національної економіки: бібліографічний аналіз [Текст] / Богдан Москаленко, Олександр Боровик, Ярослав Решетняк // Вісник Тернопільського національного економічного університету. – 2020. – Вип. 2. – С. 62-75.

27. Нечитайло У. П. Аналіз сучасних підходів до визначення інвестиційного потенціалу регіону / У. П. Нечитайло // Інвестиції: практика та досвід. – 2010. – № 15. – С. 25-29

28. Олександренко І. В. Формування стратегії залучення іноземного капіталу в регіон [Електронний ресурс] / І. В. Олександренко, Ю. А. Подерня-Масюк. // Ефективна економіка. - 2010. - № 3. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2010_3_24

29. Основні фінансові показники громад, - експерти створили дашборд . URL: decentralization.gov.ua

30. Офіційний сайт Нетішинської міської ради URL: <https://www.netishynrada.gov.ua/>

31. Рейтинг прозорості міст. Офіційний сайт Transparency International Ukraine [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://transparentcities.in.ua/>

32. Савченко О. В. Сутність та складові організаційно-економічного механізму стимулювання інноваційної діяльності на підприємстві. Ефективна економіка. № 12. 2013. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2635>.

33. Слюсарчук О. П. Вплив держави на формування інвестиційного клімату України: стан та фактори / О. П. Слюсарчук // Інвестиції: практика та досвід. - 2015. - № 12. - С. 73-76. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2015_12_17.

34. Стан здійснення ДПП в Україні. URL: <https://www.me.gov.ua/Documents/Detail?lang=uk-UA&id=9fc90c5e-2f7b-44b2-8bf1-1ffb7ee1be26&title=StanZdiisnenniaDppVUkraini>

35. Сілюкова С. М. Розвиток інвестиційного потенціалу регіону як об'єкт державного регулювання / С. М. Сілюкова // Публічне управління: теорія та практика. – 2013. – Вип. 1. – С. 140-146.
36. Стахорська С. І. Методичний підхід щодо оцінки інвестиційної привабливості регіонів України / С. І. Стахорська // Управління розвитком. - 2016. - № 4. - С. 30–38
37. Стеченко Д. М. Державне регулювання економіки. – К.: МАУП, 2011. – 176 с.
38. Стратегія Нетішинської міської об'єднаної територіальної громади. URL: <https://www.netishynrada.gov.ua/>
39. Стратегія розвитку Хмельницької області на 2021-2027 роки. URL: strategiya-rozvytku-hmelnyczkoyi-oblasti-na-2021-2027-roky.pdf (minregion.gov.ua)
40. Терещенко Г. М. Компенсаційні механізми захисту інвесторів: зарубіжний досвід та українські реалії / Г. М. Терещенко, К. В. Клименко // Фінанси України. – 2017. – №10. – с. 110-126.
41. Ткачик Ф. П. Напрями підвищення інвестиційної привабливості регіону / Ф. П. Ткачик // Актуальні питання розвитку економіки в умовах сучасної нестабільності : Збірник матеріалів міжнародної наук.-практ. конференції: у 2-х частинах. – Київ : ГО «Київський економічний науковий центр», 2013. – ч. 2. – С. 9–13.
42. Ткачик Ф.П. Інвестиційний потенціал регіону: сутність, компоненти та перспективи розвитку. URL: http://www.rusnauka.com/27_SSN_2012/Economics/13_117095.doc.htm.
43. У Нетішині інноваційний хаб є осередком культурного, інноваційного та соціального розвитку | Асоціація міст України . URL: auc.org.ua
44. Управління регіоном: навч. посіб. / А.О. Єпіфанов, М.В. Мінченко, Б.А. Дадашев; за заг. ред. А.О. Єпіфанова. Суми:УАБС НБУ, 2008. 361 с.

45. Фролова Г. І. Оцінка інвестиційного клімату в Україні / Г. І. Фролова // Економіка та управління національним господарством [Текст] : Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. — . — № 2 (26). — С. 67—69
46. Ходаков В.Е. Система оценки инвестиционной привлекательности региона с учётом природно-климатических факторов [Електронний ресурс] Проблемы информационных технологий. 2010. № 2. URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/natural/Pit/2010_2/01_012.htm
47. Хопчан В.М. Теоретичні засади оцінювання інвестиційної привабливості регіону. Ефективна економіка. 2014. № 6. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3135> (дата звернення: 13.11.2021).
48. Червякова В. В. Основні проблеми та перспективи підвищення інвестиційної привабливості України / В. В. Червякова // Економіка та управління на транспорті. - 2017. - Вип. 4. - С. 142–149
49. Mital, O. and Ladonko, L. (2020), "Priority directions of activation of investment activity of the regions of Ukraine", *Ekonomika ta derzhava*, vol. 4, pp. 51–54. DOI: 10.32702/2306-6806.2020.4.51
50. Tomashevskaya A., "Formation of investment potential as a factor in the development of Ivano-Frankivsk UTC", *jfnu*, vol. 7, no. 3, pp. 78-88, Nov. 2020.

ДОДАТКИ

Додаток А

**Інформація
щодо розроблених проєктів інвестиційних програм
комунального господарства ВП «Хмельницька АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» на
2022 рік**

№п/п	Назва заходу	Обсяг фінансування тис. грн без ПДВ	Джерело фінансування
Теплопостачання			
1	Реконструкція теплових мереж із заміною труб на попередньо-ізолювані по вул. Шевченка від ТК-2-13 до ТК-2-16, по вул. Будівельників від ТКМ-10 до ТК-3-1, по вул. Незалежності від ТКМ-2 до ТКУ-2 м. Нетішин Хмельницької обл. (частина ділянки по вул. Шевченка від НЗ до ТК-2-13)	308,75	За рахунок амортизаційних відрахувань
Водопостачання			
1	Технічне переоснащення насосного обладнання артезіанських свердловин Нетішинського водозабору в м. Нетішин Хмельницької обл. (одна свердловина №7)	845,86	За рахунок амортизаційних відрахувань
Водовідведення			
1	Реконструкція системи очистки стоків із заміною механізованих решіток очисних споруд м. Нетішин Хмельницької обл.(монтаж кран-балки в будівлі решіток)	305,90	За рахунок амортизаційних відрахувань

Пропозиції та зауваження від споживачів до проєктів інвестиційних програм приймаються протягом 14 календарних днів з дня розміщення за адресою ВП ХАЕС КГ: 30100, Хмельницька область, м. Нетішин вул. Енергетиків 4А/1.

Начальник КГ ВП «Хмельницька АЕС»



Сергій ШНІЩУК

Рис. А Інформація щодо розроблених проєктів інвестиційних програм КГ ВП «Хмельницька АЕС» ДП «НАЕК Енергоатом» на 2022 рік

[Офіційний сайт Нетішинської міської ради [Нетішинська міська рада - Інформація щодо розроблених проєктів інвестиційних програм КГ ВП "Хмельницька АЕС" ДП "НАЕК "Енергоатом" на 2022 рік \(netishynrada.gov.ua\)](https://netishynrada.gov.ua)]

Додаток Б

Таблиця Б

**SWOT-аналіз Нетішинської міської об'єднаної територіальної
громади**

Strengths (сильні сторони):	Weaknesses (слабкі сторони):
<i>природні ресурси</i>	
Наявність значних природних ресурсів (лісів, гідроресурсів тощо), а також розвіданих родовищ корисних копалин	Недостатній рівень використання наявного природного потенціалу для розвитку ОТГ
Наявність на території ОТГ значної кількості вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності, в тому числі земель сільськогосподарського призначення	Низький рівень ефективності використання земель сільськогосподарського призначення
Географічне розташування на рівні середньої досяжності до найближчих важливих урбаністичних та економічних центрів України та Європи	Відсутність комплексного аудиту наявних ресурсів на території ОТГ
<i>інфраструктура</i>	
Наявність базових планувальних документів для розвитку соціально-побутової інфраструктури на бізнесу в м. Нетішин	Необхідність створення планувальної документації для розвитку сільських територій ОТГ
Історична спадщина населених пунктів громади, наявність унікальних об'єктів для екскурсій на ВП «Хмельницька АЕС» сприяють розвитку внутрішнього туризму	Значна частина автомобільних сільських доріг об'єднаної територіальної громади перебуває у незадовільному стані, потребує капітального ремонту
Наявність власних засобів масової інформації, які функціонують на території громади, що надає широкі можливості для висвітлення результатів діяльності ОТГ	Недостатня поінформованість мешканців об'єднаної територіальної громади про події та заходи, що відбуваються на території
Достатньо високий рівень надання послуг дошкільними та загальноосвітніми навчальними закладами	Частина об'єктів житлово-комунальної інфраструктури ОТГ потребує ремонтних робіт
Розвинена мережа закладів торгівлі та громадського харчування, фінансової інфраструктури	За результатами соціологічного дослідження у ОТГ є недостатній рівень медичного обслуговування
Запровадження веб-сервісу «Розумне місто», що надає інструменти для оптимізації процесів місцевого самоврядування, забезпечення прозорості їх функціонування та сприяє об'єднанню зусиль влади та громади щодо вирішення місцевих проблем	Подрібненість сільських населених пунктів, що ускладнює формування територіальної системи надання адміністративних послуг
Високий рівень забезпеченості рекреаційними ресурсами і курортними зонами для відпочинку населення	Низький рівень використання споруд культурно-спортивного призначення та не використання конкурентних переваг щодо наявності потужного спортивно-організаційного потенціалу
<i>економіка та підприємництво</i>	
Наявність на території ОТГ підприємства загальнодержавного значення ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом», яке створює більшу частину високооплачуваних робочих місць, що суттєво впливає на середній рівень доходів населення, та є основним бюджетоутворюючим платником податків ОТГ; перспективи добудови 3-го та 4-го енергоблоків	Низький рівень розвитку малого та середнього бізнесу на території громади, що є значно нижчим, ніж в середньому по Хмельниччині, що спричинює значний рівень безробіття, особливо, серед жінок
Порівняно нижчі тарифи за комунальні послуги для фізичних та юридичних осіб: водопостачання, електроенергію та теплопостачання	Згорання рівня ділової активності на території ОТГ, зменшення чисельності підприємств за 2015 рік на 12,4%, суб'єктів підприємницької діяльності, зареєстрованих як фізичні особи – на 15,9%
Наявність КП «Агенція місцевого розвитку» як інструменту залучення ресурсів для розвитку об'єднаної територіальної громади	Низький рівень залучення прямих іноземних інвестицій, обсяг яких в розрахунку на одного мешканця є значно нижчим, ніж в середньому по Хмельниччині
<i>бюджет громади</i>	

Високий рівень фінансової самостійності бюджету м. Нетішин (за останні 5 років 46,2- 76,3%), переважання у структурі дохідної частини податкових надходжень	Переважання в дохідній частині бюджету загальнодержавних податків, на розмір та динаміку яких громада впливати не може
Наявність бюджету розвитку (спеціальних фонд видаткової частини бюджету ОТГ), який за останні два роки досягнув 10% від загальних видатків бюджету громади	Основним джерелом наповнення спеціального фонду є кошти спеціальної державної субвенції, що виплачується як компенсація ризику населення, що проживає у 30-кілометровій зоні від ВП «Хмельницька АЕС»
демографія	
Сприятлива демографічна ситуація в м. Нетішин, яка характеризується помірним демографічним зростанням. Коефіцієнт природного приросту населення складає 5,7 особи на 1000 осіб наявного населення	Від'ємне міграційне сальдо сільського та міського населення ОТГ, міграційні показники є значно вищими за середньо-обласні, які свідчать про те, що частина молоді залишає ОТГ в пошуках роботи
Позитивна вікова структура населення м. Нетішин, яке є містом людей «у розквіті сил», де найбільшу частку (72,4%) становлять особи працездатного віку, а пенсіонери лише – 6,3%. В середньому по містах Хмельниччини частка пенсіонерів у структурі населення становить 20,9 %	Несприятлива демографічна ситуація у сільських населених пунктах ОТГ, де особи працездатного віку складають – 23,0%, а пенсіонери – 54,6 %. За часткою дітей шкільного та дошкільного віку в цих поселеннях прогнозується, що ситуація в майбутньому буде змінюватись
екологія	
Сприятлива екологічна ситуація, стан атмосферного повітря, водних ресурсів, ґрунтів перебуває в межах норми, збережено біорізноманіття природи	Наявність на території ОТГ ВП «Хмельницька» АЕС створює загрозу виникнення екологічних ризиків
Наявність на території ОТГ 11 сміттєзвалищ, з яких 2 паспортизованих та 6 упорядкованих	Різке зростання обсягів накопиченого сміття у відведених звалищах та території ОТГ, що створює екологічні ризики
Opportunities (можливості):	Threats (загрози):
Лібералізація інвестиційного законодавства в Україні, асоціація з ЄС створюють широкі можливості для залучення грантів та інвестицій в розвиток ОТГ	Добудова 3 та 4 енергоблоків ВП «Хмельницька АЕС» підвищить ризики ядерної безпеки та рівень соціальної напруги в місці
Високий рівень освіченості населення, наявність висококваліфікованих інженерних кадрів створюють потенційні можливості започаткування інноваційних підприємств, включаючи ІТ- сферу	Накопичення різних відходів без утилізації може призвести до погіршення екологічної ситуації та використання рекреаційних ресурсів
Наявність у значної частини населення порівняно високих доходів сприяє розвитку бізнесів, що надають послуги з організації дозвілля та відпочинку	Соціальна пасивність мешканців, недостатня кількість громадських організацій, зацікавлених у розвитку ОТГ, стримуватимуть зусилля влади щодо запровадження реформ
Близькість розташування до відомих історичних осередків (Острог, Почаїв, Ізяслав тощо) сприяють створенню нових туристичних маршрутів та розвитку внутрішнього туризму	Міграція молоді з ОТГ призведе в подальшому до погіршення демографічної ситуації та до дефіциту висококваліфікованих кадрів в різних галузях економіки громади
Широкі можливості запровадження технологій Smart City та енергоефективності в управлінні територією громади	Високий рівень безробіття, недостатня кількість заходів щодо диверсифікації економіки
Створена м. Нетішин інфраструктура культурно-спортивного призначення сприяє популяризації здорового способу життя серед молоді, розвитку спорту (скейт-парку, велодоріжки) та культури (фестивалів, творчих конкурсів тощо)	Певні ризики погіршення рівня самостійності бюджету ОТГ та виникнення дефіцитності через необхідність додаткових капіталовкладень в розвиток інфраструктури об'єднаної територіальної громади
Можливість створення замкнутого циклу з виробництва плодоовочевої продукції, в тому числі органічного вирощування овочів	Негативне сприйняття громадою заходів щодо децентралізації управління об'єктами житлово-комунальної інфраструктури

Додаток В

Таблиця Б

**Перелік заходів з реалізації стратегічних та операційних цілей
Нетішинської міської об'єднаної територіальної громади (витяг зі
Стратегії Нетішинської міської об'єднаної територіальної громади)**

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1

Формування конкурентоспроможної економіки об'єднаної територіальної громади

Операційна ціль 1.1	Діяльність 1.1.1. Здійснення заходів щодо максимального сприяння залученню інвестицій в ОТГ
Створення умов для залучення інвестицій в об'єднану територіальну громаду	1. Проведення інвентаризації місцевих ресурсів ОТГ (земельних ділянок та вільних виробничих площ, природних та рекреаційних ресурсів тощо), розмежування земель комунальної та державної власності з подальшим впровадженням геоінформаційної системи ОТГ; 2. Розробка та публікація у відкритому доступі інвестиційного паспорту ОТГ в зрозумілому форматі для потенційних внутрішніх та зовнішніх інвесторів 3. Визначення пріоритетних сфер залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій ОТГ, розробка Концепції залучення інвестицій 4. Проведення систематичних круглих столів та нарад з суб'єктами підприємницької діяльності щодо особливостей ведення бізнесу в ОТГ

Додаток Г

Таблиця Г

Перелік індикаторів результативності

Найменування індикатора, одиниця його виміру	Фактичне значення індикатора на початок реалізації Стратегії	Прогнозні значення індикатора		
		На кінець I етапу реалізації Стратегії (2017–2020)	На кінець II етапу реалізації Стратегії (2021–2024)	На кінець III етапу реалізації Стратегії (2025–2028)
Стратегічна ціль 1 «Формування конкурентоспроможної економіки об'єднаної територіальної громади»				
Частка економічно активного населення працездатного віку, %	35,6	40,0	45,0	55,0
Частка реалізованої продукції (робіт, послуг) підприємствами на території ОТГ (без урахування ВП «ХАЕС» ДП «НАЕК Енергоатом»), % від загально-обласного обсягу реалізації	6,3	7,5	8,0	8,5
Обсяги залучених прямих іноземних інвестицій на одного мешканця ОТГ, дол. США	2,5	1,0	2,0	3,0
Кількість малих підприємств на 10 тис. населення, одиниць	34	75	92	100
Частка зайнятих працівників на малих підприємствах, %	9,3	1,0	3,5	15,0
Кількість зареєстрованих на території ОТГ суб'єктів підприємницької діяльності, одиниць	475	854	500	520
Чисельність підприємців, зареєстрованих як фізичні особи, одиниць	1134	250	500	1750
Частка податкових надходжень у дохідній частині бюджету, %	51,5	5,0	8,0	60,0
Документ щодо засад інвестиційної політики та кількість заходів на його реалізацію, кількість	1	1	1	1
Підготовлений інвестиційний паспорт ОТГ, кількість	1	1	1	1
Рівень задоволеності умовами ведення бізнесу, згідно методики	-	-	-	-
Рівень задоволеності мешканців якістю надання адміністративних та соціальних послуг, згідно методики	-	-	-	-
Кількість закладів та установ, в яких впроваджено нові підходи до надання послуг, %	100	30	70	100
Стратегічна ціль 2 «Енергоефективні та екологічні технології в забезпеченні спроможності та конкурентоздатності громади»				
Частка бюджетних закладів та установ, в яких впроваджено енергоефективні підходи до надання послуг, % до загальної чисельності	-	10	25	50
Забезпечення економії споживання теплової та електричної енергії бюджетними закладами та установами, % до обсягів попереднього року	-	0,5	1,0	1,5
Будівництво сміттєпереробного заводу на території ОТГ, одиниць	-	-	1	1
Встановлення сучасного обладнання для збору сміття (євро контейнери) на території ОТГ, у % до загальної потреби	-	20	50	100
Придбання сучасного автотранспорту для транспортування відходів на території ОТГ, у % до загальної потреби	-	20	50	100
Встановлення лічильників на споживання теплової та електричної енергії бюджетними закладами та установами, у % до загальної потреби	-	20	50	100
Кількість проведених заходів з популяризації енергозбереження, одиниць	-	15	30	45

Найменування індикатора, одиниця його виміру	Фактичне значення індикатора на початок реалізації Стратегії	Прогнозні значення індикатора		
		На кінець I етапу реалізації Стратегії (2017–2020)	На кінець II етапу реалізації Стратегії (2021–2024)	На кінець III етапу реалізації Стратегії (2025–2028)
Добудова 3 та 4 енергоблоків ВП «Хмельницька АЕС», одиниць	-	-	-	1
Кількість джерел альтернативної енергії, одиниць	-	1	3	5
Стратегічна ціль 3				
«Розвиток туризму та підтримка культурних ініціатив в об'єднаній територіальній громаді»				
Розробка проекту забудови житлових та рекреаційних зон ОТГ	-	1	1	1
Створення туристично-інформаційного центру ОТГ	-	1	1	1
Розробка програми розвитку туризму на території ОТГ	-	1	1	1
Загальна кількість туристів та екскурсантів, що відвідали об'єкти ОТГ тис. осіб	-	2	5	9
Зростання надходження до бюджету ОТГ від туристичного збору, %	-	20	50	70
Кількість проведених/підтриманих заходів з розвитку туризму, одиниць	-	2	4	6
Рівень задоволеності туристичними, екскурсійними та супутніми послугами, згідно методики	-	-	-	-
Кількість проектів, реалізованих у ОТГ за ініціативи громадських організацій та мешканців, одиниць	-	5	10	15
Кількість заходів, організованих в прибережній зоні, одиниць	-	5	10	15
Кількість проведених міжнародних семінарів та конференцій, одиниць	-	1	2	3
Кількість садиб сільського зеленого туризму, одиниць	-	2	4	6
Стратегічна ціль 4				
«Підвищення якості життя в об'єднаній територіальній громаді з використанням технологій Smart City»				
Частка видатків розвитку (спеціальний фонд) у видатковій частині бюджету, %	10,4	10,0	10,0	12,0
Коефіцієнт міграційного приросту (скорочення) населення (на 1000 жителів), проміле	-3,7	-2,5	-1,0	+0,5
Середньорічні темпи зростання житлового фонду, %	1,25	1,05	2,05	3,0
Завантаженість дошкільних закладів, дітей на 100 місць	121	115	105	100
Введення в експлуатацію доріг з твердим покриттям, млн. грн.	-	10	20	40
Введення в експлуатацію нових споруд культурно-спортивного призначення, одиниць	-	1	2	3
Кількість об'єднань громадян, включаючи ОСББ, що реалізують розвиткові проекти на території громади, у % до загальної чисельності	16	26	20	50
Кількість проведених опитувань щодо виявлення рівня задоволення якістю публічних послуг, що надаються на території ОТГ, одиниць	1	3	4	5
Кількість населення на початок року, згідно даних офіційних установ	-	-	-	-
Рівень задоволеності комунальними послугами, згідно методики	-	-	-	-
Рівень задоволеності медичними послугами, згідно методики	-	-	-	-
Відчуття безпеки в місті, згідно методики	-	-	-	-
Рівень купівельної спроможності населення, згідно методики	-	-	-	-
Оцінка достатності закладів для проведення дозвілля, згідно методики	-	-	-	-
Рівень зовнішнього незалежного оцінювання, згідно методики	-	-	-	-
Рівень задоволення освітньою інфраструктурою, в тому числі дошкільною, професійною, позашкільною, згідно методики	-	-	-	-
Кількість реалізованих проектів та ініціатив, в тому числі за	-	3	6	9

Найменування індикатора, одиниця його виміру	Фактичне значення індикатора на початок реалізації Стратегії	Прогнозні значення індикатора		
		На кінець I етапу реалізації Стратегії (2017–2020)	На кінець II етапу реалізації Стратегії (2021–2024)	На кінець III етапу реалізації Стратегії (2025–2028)
міжнародної фінансової підтримки, шт.				
Кількість організованих ярмарок вакансій	-	3	6	9
Створений ІТ-кластер	-	-	1	1
Сума коштів, на яку реалізовано проекти розвитку, млн. грн.	-	7	1	21
			4	
Кількість активних громадських організацій, одиниць	-	1	1	20
		0	5	
Оцінка мешканцями ОТГ, охоплених системою соціального захисту, її якості, згідно методики	-	-	-	-
Оцінка достатності спортивної інфраструктури, згідно методики	-	-	-	-
Відсоток мешканців, що займаються фізичною культурою та спортом, відсотки	-	1	1	25
		0	5	
Зростання обсягів залучених культурними інституціями грантових та спонсорських коштів, %	-	5	1	15
			0	
Зростання обсягів інвестицій в галузь культури, у захист культурної спадщини, в охорону здоров'я та спорт, млн. грн.	-	1	1	20
		0	5	

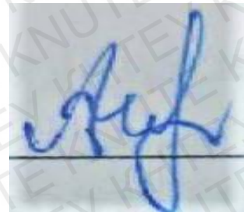
**Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра публічного управління та адміністрування**

**РЕФЕРАТ
ВИПУСКНОЇ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ**

на тему:

**«ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ІНВЕСТИЦІЙНОГО
ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЇ»**

Студентки 2 курсу 9 м групи
спеціальності 281 «Публічне
управління та адміністрування»,
спеціалізації
«Публічне управління та
адміністрування»



Шматової Анни
Олександрівни

Науковий керівник :
кандидат економічних наук,
доцент

Лазебна Ірина
Василівна

Гарант освітньої програми:
кандидат економічних наук,
доцент

Дьяченко Ольга
Володимирівна

Київ 2021

Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, 3-х розділів, висновків і пропозицій списку використаних джерел і додатків. Основний текст роботи становить 36 сторінок, в т.ч. 6 рисунків та 1 таблиця. Список використаних джерел містить 50 найменувань, викладене на 6 сторінках. Робота містить 3 додатки, викладені на 4 сторінках.

Метою дослідження є вивчення теоретичних підходів до формування інвестиційного потенціалу територій.

Зазначена мета вимагає вирішити наступні **завдання**:

- дослідити теоретичні підходи до визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу територій;
- визначити роль держави у формуванні інвестиційного потенціалу територій;
- проаналізувати інвестиційний потенціал Нетішинської ОТГ;
- дослідити механізм управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади ;
- виявити проблеми регулювання інвестиційних процесів в сучасних умовах;
- розробити практичні рекомендації щодо підвищення ефективності державного регулювання розвитку інвестиційного потенціалу.

Об'єктом дослідження виступає процес створення інвестиційного потенціалу в сучасних умовах.

Предметом дослідження є аналіз чинників, які визначають інвестиційний потенціал певної території.

З метою реалізації поставлених завдань використано загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: наукової абстракції – для розкриття змісту поняття інвестиційного потенціалу (п. 1.1), дослідження ролі держави у формуванні інвестиційного потенціалу територій (п. 1.2); аналізу та синтезу, кількісного та якісного аналізу – для формування пропозицій щодо удосконалення державного управління в сфері розвитку інвестиційного потенціалу (п.3.2) тощо.

Інформаційною базою дослідження стали: Закони України, офіційні матеріали Державного комітету статистики України, оперативна інформація міністерств та відомств, періодичні видання, праці вітчизняних і зарубіжних науковців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси інформаційної мережі Internet.

В першому розділі проаналізовано теоретичні засади визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу. Встановлено, що інвестиційний потенціал територій безпосередньо впливає на формування рівня розвитку економіки в цілому, що, своєю чергою, визначає темпи функціонування вітчизняного інвестиційного ринку, обсяги та джерела інвестиційних ресурсів. Визначено методи дослідження інвестиційного потенціалу територій. Методологічні підходи, що використовуються для оцінки інвестиційного потенціалу території, доцільно об'єднати в такі групи:

рейтингові, експертні, економічні розрахунки, економіко-математичне та імітаційне моделювання.

В другому розділі надано загальну характеристику інвестиційного потенціалу Нетішинської ОТГ. Досліджено механізм управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади. З метою визначення напрямів подальшого розвитку інвестиційного потенціалу громаду, доцільно застосувати спеціальні інструменти. Найбільш використовуваними є PEST-аналіз та SWOT-аналіз.

У третьому розділі розроблено практичні рекомендації щодо підвищення ефективності державного регулювання розвитку інвестиційного потенціалу. Для Нетішинської ОТГ основою економіки є ресурсний потенціал, сільське господарство. Визначальним чинником соціально-економічного розвитку громади є наявність на території ОТГ підприємства загальнодержавного значення ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом», яке створює більшу частину високооплачуваних робочих місць, що суттєво впливає на середній рівень доходів населення, та є основним бюджетоутворюючим платником податків ОТГ.

Анотація
випускної кваліфікаційної роботи, виконаної на тему:
«Державне регулювання розвитку інвестиційного потенціалу
території»

Випускна кваліфікаційна робота присвячена дослідженню особливостей розвитку інвестиційного потенціалу території. В роботі обґрунтовано теоретичні засади визначення сутності поняття інвестиційного потенціалу та розглянуто методи дослідження інвестиційного потенціалу територій.

Досліджено механізм управління реалізацією інвестиційного потенціалу територіальної громади. З метою визначення напрямів подальшого розвитку інвестиційного потенціалу громаду, доцільно застосувати спеціальні інструменти: PEST-аналіз та SWOT-аналіз.

Виявлено проблеми регулювання інвестиційних процесів в сучасних умовах. На цій основі розроблено практичні рекомендації щодо підвищення ефективності державного регулювання розвитку інвестиційного потенціалу.

Ключові слова: інвестиції, інвестиційний потенціал, територія, розвиток, регулювання розвитку інвестиційного потенціалу.

Annotation
final qualifying paper performed on the theme:
"State regulation of investment potential of the territory"

The final qualifying work is devoted to the study of the peculiarities of the development of the investment potential of the territory. The theoretical substantiations of definition of essence of concept of investment potential are substantiated in work and methods of research of investment potential of territories are considered.

The mechanism of management of realization of investment potential of territorial community is investigated. In order to determine the directions of further development of the investment potential of the community, it is advisable to use special tools: PEST-analysis and SWOT-analysis.

Problems of regulation of investment processes in modern conditions are revealed. On this basis, practical recommendations have been developed to increase the effectiveness of state regulation of investment potential development.

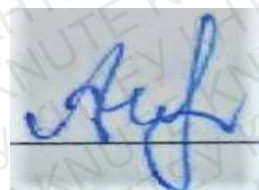
Key words: investments, investment potential, territory, development, regulation of investment potential development.

Завідувачу кафедри публічного
управління та адміністрування
Новіковій Н.Л.

Заява

Я, Шматова Анна Олександрівна, повідомляю, що за результатами здійснення самостійної перевірки з використанням програмно-технічних засобів у наданій випускній кваліфікаційній роботі на тему: «Державне регулювання розвитку інвестиційного потенціалу території» не міститься елементів академічного плагіату. У випадках використання прямих запозичень з друкованих та електронних джерел, вказані відповідні посилання.

Робота для перевірки надається у друкованому та електронному варіантах. Електронна версія роботи ідентична з друкованою.



«12» листопада 2021 року

(підпис)

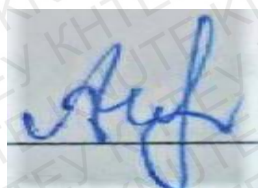
Згода

Я, Шматова Анна Олександрівна, цим засвідчую, що є автором випускної кваліфікаційної роботи на тему: «Державне регулювання розвитку інвестиційного потенціалу території» несу повну відповідальність за достовірність, точність та повноту поданої у роботі інформації, жодна частина роботи не була скопійована, за винятком випадків, коли робиться належне підтвердження в присвоєнні. Я підтверджую, що у роботі не міститься державної таємниці або інформації для службового користування.

Цим засвідчую, що жодна частина цієї роботи не була опублікована мною раніше.

Я даю дозвіл на те, що моя робота буде направлена в інституційний депозитарій Київського національного торговельно-економічного університету і збережена в базі даних для майбутньої перевірки плагіату.

«12» лютого 2021 року



(Шматова А.О.)
Прізвище, ініціали