

Київський національний торговельно-економічний університет
Кафедра світової економіки

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

**Логістична система підприємства - суб'єкта міжнародного
бізнесу**

(на матеріалах ТОВ "Об'єднані катера України", м Київ)

Студентки 2 курсу, 8мз групи,
спеціальності 292 «Міжнародні
економічні відносини»
спеціалізації «Міжнародний бізнес»

Сухомлинової Юлії
Олегівни

Науковий керівник
кандидат економічних наук, доцент

Лежешко Вікторія
Геннадіївна

Гарант освітньої програми
д-р екон. наук, професор

Калюжна Наталія
Геннадіївна

Київ 2021

ЗМІСТ

ВСТУП.....	3
РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА – СУБ’ЄКТА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ.....	6
1.1. Теоретично-методичні підходи до функціонування логістичної системи підприємства - суб’єкта міжнародного бізнесу.....	6
1.2. Аналіз фінансової та логістичної діяльності ТОВ "Об’єднані катера України".....	13
Висновки до розділу 1.....	22
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА СЕРЕДОВИЩА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ ТОВ “ОБ’ЄДНАНІ КАТЕРА УКРАЇНИ”.....	24
2.1. Оцінка сприятливості середовища міжнародного бізнесу ТОВ "Об’єднані катера України".....	24
2.2. Вибір приймаючої країни ТОВ "Об’єднані катера України" у контексті вдосконалення логістичної системи підприємства.....	30
Висновки до розділу 2.....	36
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОВ “ОБ’ЄДНАНІ КАТЕРА УКРАЇНИ”.....	38
3.1. Розробка заходів щодо підвищення ефективності логістичної системи ТОВ "Об’єднані катера України".....	38
3.2 Прогнозні показники діяльності ТОВ "Об’єднані катера України" за умови впровадження наданих пропозицій.....	45
Висновки до розділу 3.....	50
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	52
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	55

ВСТУП

Актуальність теми дослідження. Прагнення підприємств до стабільності і виживання в конкурентному середовищі стає важливим спонукальним мотивом до виходу на світові ринки, розширення міжнародних операцій, в тому числі логістичних. Це вимагає нового підходу до методів і способів здійснення процесів в рамках логістичних систем на основі впровадження міжнародних стандартів функціонування логістики, інтеграції українських підприємств в сучасну структуру світової економіки.

Міжнародна логістика відрізняється від внутрішньої великими обсягами замовлень, ніж поставки на замовлення на внутрішні ринки; різноманітністю міжнародних ринків, варіантів доставки, посередників, умов платежу.

В умовах кризи і посилення конкуренції з боку зарубіжних виробників, подорожчання перевізного процесу, митного оформлення й інших логістичних операцій потребує теоретичного обґрунтування і розробки методичних рекомендацій по структуризації етапів проходження товаропотоків по ланцюгу зарубіжної поставки, вдосконалення процесу їх регулювання, скорочення часу на реалізацію матеріального потоку в межах митної території України і за кордоном. Тому дана тема дослідження набуває особливої актуальності.

Актуальність даної теми дослідження підтверджується подіями, які трапилися 23 березня 2021 р. у Суецькому каналі, де контейнеровоз Ever Given сів на мілину та утворився затор, а кораблі були заблоковані. Судноплавна компанія Lloyd's List підрахувала, що блокування судів в Суецькому каналі обходиться світовій торгівлі в 400 млн дол. на годину [1].

Дослідженням питання формування міжнародних логістичних систем займаються такі вітчизняні і зарубіжні вчені, як А.Г. Кальченко, В.М. Ніколайчук, Ю.В. Пономарьова, Н.М. Тюріна, Д.С. Миколаєва, Д.Т. Новикова, А.В. Парфьонова, В.І. Степанова, А.Н. Стерлігова [2-5].

Аналіз зазначених робіт дозволив зробити висновок про те, що в останні роки особливого значення набуває вивчення специфіки реалізації потоків глобальної логістики і вирішення логістичної проблеми: невідповідність організації та регулювання потоків логістичних систем підприємств, інтегрованих в глобальні ланцюга поставок, бажаного стану даного процесу.

Метою роботи є вдосконалення логістичної системи ТОВ «"Об'єднані катера України"».

Для досягнення зазначеної мети було вирішено такі завдання:

- проаналізовано теоретично-методичні підходи до функціонування логістичної системи підприємства - суб'єкта міжнародного бізнесу;
- здійснено аналіз фінансової та логістичної діяльності ТОВ "Об'єднані катера України";
- оцінено сприятливість середовища міжнародного бізнесу ТОВ "Об'єднані катера України";
- здійснено вибір приймаючої країни ТОВ "Об'єднані катера України" у контексті вдосконалення логістичної системи підприємства;
- розроблено заходи щодо підвищення ефективності логістичної системи ТОВ "Об'єднані катера України";
- здійснено прогноз показників діяльності ТОВ "Об'єднані катера України" за умови впровадження наданих пропозицій.

Об'єктом дослідження є процес дотримання логістичної системи на підприємстві – суб'єкті міжнародного бізнесу.

Предметом дослідження є елементи функціонування логістичної системи на підприємстві – суб'єкті міжнародного бізнесу.

У роботі використано такі методи дослідження: систематизації та узагальнення (при аналізі теоретично-методичних підходів до функціонування логістичної системи підприємства - суб'єкта міжнародного бізнесу); системний та порівняльний аналіз (при здійсненні вибору приймаючої країни ТОВ "Об'єднані катера України" у контексті вдосконалення логістичної системи підприємства); абстрактно-логічний (для обґрунтування теоретичних узагальнень та формулювання висновків); аналізу та синтезу (для оцінки динамічних та структурних зрушень у діяльності досліджуваного підприємства та її ефективності); статистико-економічний (для аналізу стану і динаміки діяльності підприємства) та ін.

Інформаційною базою дослідження є законодавство України, статистичні дані державних органів України та міжнародних організацій, дослідження вітчизняних і зарубіжних вчених, матеріали міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій, аналітичні огляди, економічна інформація, що характеризує діяльність ТОВ "Об'єднані катера України".

Науково-практична новизна одержаних результатів полягає у розробленні заходів щодо підвищення ефективності логістичної системи ТОВ "Об'єднані катера України" та впровадження їх у практичну діяльність підприємства.

Інформація щодо апробації результатів дослідження. Автором було опубліковано статтю на тему «Основні підходи до формування міжнародних логістичних систем».

Структура та обсяг випускної кваліфікаційної роботи. Робота складається із вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел з 46 найменувань, 1 додатку. Матеріали роботи містять 10 рисунків та 23 таблиць. Загальний обсяг роботи складає 63 сторінки.

РОЗДІЛ 1

ДОСЛІДЖЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА – СУБ'ЄКТА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ

1.1. Теоретично-методичні підходи до функціонування логістичної системи підприємства - суб'єкта міжнародного бізнесу

Логістичні процеси часто впливають на всі фактори людської діяльності. Логістика має тісний зв'язок з багатьма життєвими явищами, оскільки об'єктом виступають людські, природні, фінансові та інформаційні ресурси. За останні роки, усі країни світу, включені у процеси глобалізації світової економіки, а також у міжнародні економічні відносини. Підписано значну кількість міжнародних угод, ефективно працюють та залучені міжнародні організації, функціонують зони вільної торгівлі.

Міжнародна логістика стає одним з важливих стратегічних інструментів в забезпеченні конкурентних переваг на світовому ринку збуту продукції. Успіх здійснюється перш за все за рахунок швидкої адаптації товаровиробників до частої і постійної зміни умови ринкового середовища, і, природно, попиту на продукцію. При цьому, головною вимогою стає, зниження тимчасових стадій логістичного циклу продукції, а саме: часу поставок сировини і матеріалів, термінів проведення науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт, обробки замовлень, тривалості виробничого циклу, доставки і реалізації сировини. До міжнародних логістичних систем відносять міждержавні системи, які формуються на рівні кількох країн, і навіть континентів. У період глобалізації світової економіки формуються міжнародні стандарти функціонування логістичних систем. Всі організаційні проблеми належного стандарту обслуговування клієнтів забезпечується шляхом орієнтації сервісу логістики для виконання показників початково-базового рівня: доступності, функціональності,

надійності. Виділяються наступні функціональні розділи і області логістичного напрямку: логістика запасів; транспортна логістика; закупівельна логістика; збутова логістика (розподільча); логістика виробничих процесів; логістика складування; інформаційна логістика. Методологічні принципи міжнародної логістики представлені в табл. 1. 1.

Таблиця 1.1

Методологічні принципи міжнародної логістики*

№	Принцип	Сутність
1	Системності	Розгляд всіх елементів в логістичній системі для досягнення поставленої мети
2	Інтегративності	Особливість досягнення цільових результатів на основі взаємозв'язків складових її елементів
3	Цілісності	Доведено, що управляють, на всі структурні елементи логістичної системи на основі інформаційного забезпечення
4	Координації	Необхідність доставки їх до обумовленого, інтегрального участі всіх учасників логістичної системи
5	Глобальної оптимізації	Необхідність узгодження локальних цілей функціонування елементів системи
6	Ефективності	Здатність логістичної системи при розвитку ринкових відносин, виробничих технологій
7	Тотальних витрат	Облік всіх інформаційних та фінансових потоків в логістичному ланцюзі
8	Конкретності	Чітке визначення кінцевого результату як цілі відповідно до технічними, економічними та іншими вимогами
9	Стійкості та адаптивності	Стійкість в роботі логістичної системи
10	Гнучкості	Реалізація стійкості і адаптивності шляхом вбудовування в логістичну систему механізмів, які дають можливість прогнозувати тенденції
11	Комплексності	Здійснення контролю за виконанням завдань, що стоять перед різними логістичними структурами
12	Формування інфраструктури	Вимога забезпечення логістичного процесу технічної, економічної, організаційної та т.д.
13	Надійності	Забезпечення безпеки руху потоків
14	Конструктивності	Забезпечення коригування та виявлення деталей всіх операцій
15	Управління якістю	Забезпечення надійності функціонування і високої якості роботи елементів в логістичній системі
15	Превентивності	Націленість логістичного управління на попередження відхилень і усунення неполадок і їх негативних наслідків

*Джерело: складено автором за [2-5].

Міжнародна логістична система, як і будь-яка інша система, володіє визначальними властивостями, проте вони є конкретизованими стосовно завдань міжнародної логістики. До таких властивостей відносять [2,5]:

- цілісність: елементи міжнародної логістичної системи повинні працювати як єдине ціле для реалізації потенційної здатності до об'єднання і спільної роботи;
- взаємопов'язаність елементів: між елементами міжнародної логістичної системи існують цілком певні зв'язки як організаційного (в тому числі договірному) характеру, так і технологічні, і виробничі, більш значущі, ніж елементи, які опинилися поза цією системою;
- організованість сукупності елементів: потенційні можливості елементів міжнародної логістичної системи утворювати взаємозв'язок і об'єднуватися в єдине ціле втілюються в реальній системі;
- інтегративні якості: міжнародної логістична система, як єдине ціле, проявляє якості, якими елементи матеріальних та інформаційних потоків, що об'єднуються в логістичну систему, окремо не володіють (ефект суми перевищує суму ефектів);
- складність: міжнародні логістичні системи характеризуються такими основними ознаками, як наявність великої кількості елементів (ланок), багатофакторний характер взаємодії між цими елементами, зміст функцій, які виконуються системою, структура організованого управління, вплив на систему невизначеного числа стохастичних факторів зовнішнього середовища;
- ієрархічність: підпорядкованість елементів лінійного або функціонального логістичного управління нижчого рівня – вищому;
- емерджентність: властивість системи виконувати задану цільову функцію, що реалізовується міжнародною логістичною системою.
- структурованість: наявність певної організації структури міжнародної логістичної системи, що складається з взаємозв'язаних об'єктів і суб'єктів управління і забезпечують її декомпозицію.

Ефективна логістична система сприяє досягнення бізнес-цілей компанії. Вона створює умови місця та часу, допомагає максимізувати задоволеність споживачів. Гарантуючи швидкі відвантаження за максимально короткі проміжки часу, вона дозволяє оптимізувати запаси сировини, а також зменшити витрати за транспортування.

В процесі розвитку логістичних систем на підприємстві важливим аспектом є необхідність кількісного діагностування змін в ступені реалізації логістичного потенціалу підприємства.

Використання логістичних систем в управлінні підприємством дозволяє керівництву компанії обирати ключові напрямлення своєї політики та спостерігати за діяльністю системи в цілому, визначати ефективність її функціонування у відповідності до обраної стратегії.

Логістичний підхід дозволяє виокремити ті напрямки, які зазвичай ігноруються та не використовуються у повній мірі. Зниження витрат на логістичні операції та процеси закупівель, виробництві та реалізації дозволяє значно зменшити матеріальні витрати, що вкрай важливо для підприємства.

Міжнародна логістика розглядає чотири блоки найважливіших показників (табл. 1.2) [5]:

- реалізація (рентабельність продажу, прибуток на одного працівника, оборотність запасів готової продукції в днях, ефективність використання розподільного потенціалу підприємства, показник темпу інтенсивності розвитку збутової діяльності підприємства, показник темпу економічного зростання підприємства);
- закупівля (загальна кількість постачальників, витрати на закупівлю сировини та матеріалів, кількість регіонів закупівлі, частка витрат на постачання продукції в загальній вартості процесу постачання);
- зберігання (об'єм складських приміщень, складські витрати, кількість працівників на складах, кількість працівників на складах, коефіцієнт використання складських приміщень, коефіцієнт

завантаження складського обладнання, об'єм складських робіт, складські втрати);

- транспортування (транспорті витрати на одне замовлення, ступінь механізації вантажно – розвантажувальних робіт, ступінь автоматизації вантажно – розвантажувальних робіт, точність виконання транспортних операцій за встановленими термінами, кількість пошкоджених матеріалів в процесі транспортування).

Таблиця 1.2

Блоки найважливіших показників міжнародної логістики*

Блок	Показник
Реалізація	- рентабельність продажу
	- прибуток на одного працівника
	- оборотність запасів готової продукції в днях
	- ефективність використання розподільного потенціалу підприємства
	- показник темпу інтенсивності розвитку збутової діяльності підприємства
	- показник темпу економічного зростання підприємства
Закупівля	- загальна кількість постачальників
	- витрати на закупівлю сировини та матеріалів
	- кількість регіонів закупівлі
	- частка витрат на постачання продукції в загальній вартості процесу постачання
Зберігання	- об'єм складських приміщень
	- складські витрати
	- кількість працівників на складах
	- коефіцієнт використання складських приміщень
	- коефіцієнт завантаження складського обладнання
	- об'єм складських робіт
	- складські втрати
Транспортування	- транспортні витрати на одне замовлення
	- ступінь механізації вантажно – розвантажувальних робіт
	- ступінь автоматизації вантажно – розвантажувальних робіт
	- точність виконання транспортних операцій за встановленими термінами
	- кількість пошкоджених матеріалів в процесі транспортування

*Джерело: складено автором за [6].

На рис. 1.1 наведено класифікацію логістичних систем за такими ознаками: масштабом дії, територіальною ознакою, об'єктно – функціональною, характером зв'язків у системі, залежно від механізму управління матеріальними потоками, за напрямом руху матеріального потоку, за кількістю елементів та зв'язків, за рівнем незалежності, за способом організації, за видом економічного потоку.



Рис. 1.1 Класифікація логістичних систем*

*Джерело: складено автором за [1,4,7,8,10].

На рис. 1.2 наведено загальну схему логістичної системи підприємства, яка складається з таких структурних елементів: ринок сировини та матеріалів, постачання, процес виробництва, внутрішній склад, склад готової продукції та ринок збуту.

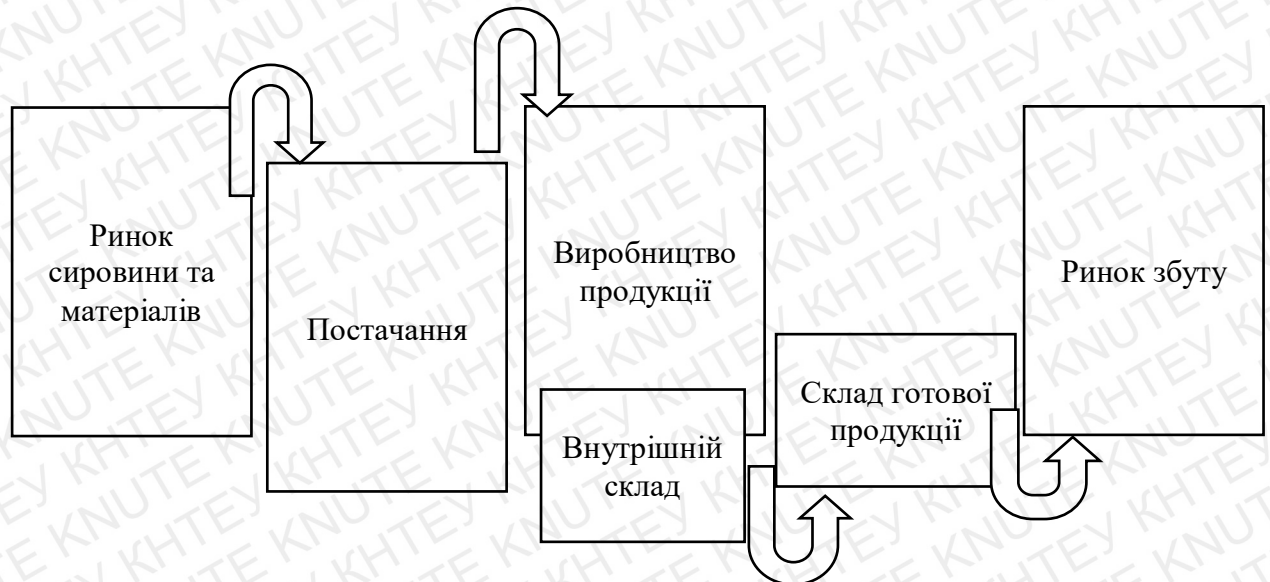


Рис. 1.2. Схема логістичної системи підприємства*

*Джерело: складено автором за [4,6,9,12].

При формуванні міжнародних логістичних систем в організації необхідним є забезпечення наступних цільових функцій і завдань [7-17]:

- встановлення перспективних цілей і завдань міжнародного логістичного менеджменту;
- узгодження міжнародної логістичної маркетингової і виробничої стратегії організації;
- поділ повноважень щодо управління матеріальними, а також усіма інформаційними та фінансовими потоками;
- узгодження інтересів постачальників матеріальних ресурсів, торгових, транспортних та інших логістичних посередників, що функціонують в логістичній системі організації, а також усунення виникаючих конфліктів;
- формулювання цілей і обмежень з управління запасами в логістичній фірмовій мережі (при управлінні закупівлями, виробництвом, розподілом);

- визначення рівня інвестицій в систему контролю і управління запасами (інформаційну систему, складське господарство);
- розробка стратегічного міжнародного логістичного плану та узгодження його з виробничим розкладом;
- встановлення політики управління персоналом логістичного менеджменту, програм навчання та підвищення кваліфікації персоналу;
- перегляд стратегії управління запасами, складування відповідно до змін в маркетинговій і виробничій продуктових стратегіях організації;
- визначення напрямків оптимізації і зниження тотальних логістичних витрат.

Сучасна ситуація з логістикою має сильні зміни у зв'язку з пандемією коронавірусу. Закриття значної кількості фабрик та заводів по всьому світу негативно вплинула на перевезення, зменшивши різко їх кількість. Автомобільні перевезення різко скоротилися на 20% [1]. Ситуація з авіаперевезеннями також зазнала значних змін. Оскільки більшість вантажів перевозилося не вантажними літаками, оскільки їх собівартість дуже велика та відповідно незначна кількість компаній їх має, а пасажирські рейси було відмінено, то вартість вантажних авіа перевезень різко зросла. Наслідки коронавірусу найбільше вплинули на вантажні перевезення з Китаю, оскільки порти було зачинено на карантин, проте наразі робота відновилася. Найменше обсяги скоротилися вантажних перевезень залізничним транспортом.

1.2. Аналіз фінансової та логістичної діяльності ТОВ "Об'єднані катера України"

Компанія ТОВ "Об'єднані катера України" здійснює виробництво та продаж катерів, а також надає міжнародні логістичні послуги. Всі катери виготовляються під наглядом Українського Реєстру Судноплавства і мають

відповідні сертифікати. Катери пройшли сертифікацію Бюро Верітас (Франція) і отримали сертифікат відповідності міжнародним стандартам якості СЕ. Досліджуване підприємство має широкий модельний ряд, який постійно оновлює, збільшує обсяги випуску та удосконалює технічні характеристики продукції. Стабільне зростання обсягів випуску і розширення модельного ряду продукції стали можливими завдяки потужному виробничому і технічному потенціалу компанії. З дня свого заснування компанія ставить акцент на використання власних технічних розробок і на створення найбільш повного циклу власного виробництва. Катера ТОВ "Об'єднані катера України" зарекомендували себе як надійні, невибагливі водномоторні транспортні засоби, призначені для активного відпочинку, риболовлі, полювання і професійного застосування.

Проаналізуємо фінансову діяльність досліджуваного підприємства. У табл. 1.3 наведено показники ліквідності та платоспроможності (фінансової стійкості) ТОВ "Об'єднані катера України".

Таблиця 1.3

**Показники ліквідності та платоспроможності (фінансової стійкості)
ТОВ "Об'єднані катера України" станом на 31.12.2016 – 31.12.2020 рр.**

Показник	На. 31.12. 2016	На. 31.12. 2017	На. 31.12. 2018	На. 31.12. 2019	На. 31.12. 2020
Показники ліквідності					
Коефіцієнт загального покриття	2,58	1,30	1,47	1,72	1,77
Коефіцієнт швидкої ліквідності	0,60	0,13	0,06	0,09	0,25
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,22	0,04	0,03	0,04	0,06
Чистий оборотний капітал, тис. грн	1464,70	380,10	501,30	587,40	677,10
Показники платоспроможності (фінансової стійкості)					
Коефіцієнт платоспроможності (автономії)	0,66	0,38	0,44	0,52	0,51
Коефіцієнт фінансування	0,52	1,62	1,27	0,93	0,96
Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами	0,61	0,23	0,32	0,42	0,44
Коефіцієнт маневреності власного капіталу	0,82	0,48	0,59	0,66	0,74

Коефіцієнт загального покриття відповідав нормативному значенню (не менше 2) лише у 2016 р. - 2,58. У 2017 – 2020 рр. даний показник не відповідає нормативному значенню, що свідчить про незначну платоспроможність підприємства. Коефіцієнт швидкої ліквідності має низький рівень, отже на підприємстві погане матеріальне, а також технічне забезпечення та ускладнення зі збутом продукції.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності був в межах норми також лише у 2016 р. коли становив 0,22 (даний показник має перевищувати 0,2-0,3).

Коефіцієнт автономії має бути рівні 0,5, що припускає забезпеченість позикових коштів власними. У ТОВ "Об'єднані катера України" даний показник відповідав нормативному значенню у 2016, 2019 та 2020 рр.

Коефіцієнт фінансування має бути < 1 . У досліджуваного підприємства він відповідав нормативному значенню у 2016 р. – 0,52, у 2019 р. – 0,93 та у 2020 р. – 0,96.

Вважається, що коефіцієнт забезпеченості власними оборотним засобами повинен бути не менше 0,1. Як видно з розрахунків, значення даного показника знаходиться в межах норми та у 2020 р. досягло значення 0,44.

Коефіцієнт маневреності власного капіталу упродовж усього досліджуваного періоду знаходить в допустимих межах (не менше 0,2). Даний показник характеризує ступінь мобільності власного капіталу.

У табл. 1.4 наведено показники ділової активності та рентабельності. Коефіцієнт оборотності активів у 2020 р. погіршився у порівнянні з попереднім роком. Відтак, у 2020 р. швидкість обороту сукупного капіталу підприємства становила 5,11 разів. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості має тенденцію до зменшення – з 444 обороту в рік у 2018 р. до 91,36 оборотів в рік у 2020 р. У 2020 р. спостерігається погіршення коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості – 10,54 обороти на рік (2014 р. – 12,15 об./рік). Коефіцієнт оборотності матеріальних запасів

починаючи з 2012 р. має негативну тенденцію до зменшення. Коефіцієнт оборотності основних засобів у 2020 р. зменшився у порівнянні з попереднім роком та склав 19,31 об./рік, що свідчить про зменшення ефективності використання основних засобів досліджуваного підприємства. Коефіцієнт оборотності власного капіталу також має негативну тенденцію до зменшення та у 2020 р. він склав 9,92 об./рік.

Проаналізуємо показники рентабельності ТОВ "Об'єднані катера України". Коефіцієнт рентабельності активів є низьким, що свідчить про падаючий попит на продукцію підприємства та про перенагромадження активів. Коефіцієнт рентабельності власного капіталу має негативно тенденцію до зменшення та у 2020 р. становить 0,01. Коефіцієнт рентабельності діяльності у 2020 р. становить 0,001.

Таблиця 1.4

**Показники ділової активності та рентабельності
ТОВ "Об'єднані катера України" за 2017 – 2020 рр.**

Показник / Рік	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.
Показники ділової активності				
Коефіцієнт оборотності активів	6,36	6,95	6,34	5,11
Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості	93,22	444,29	391,01	91,36
Коефіцієнт оборотності кредиторської заборгованості	13,80	11,79	12,15	10,54
Строк погашення дебіторської заборгованості, днів	3,86	0,81	0,92	3,94
Строк погашення кредиторської заборгованості, днів	26,09	30,53	29,64	34,14
Коефіцієнт оборотності матеріальних запасів	7,95	7,70	6,76	5,72
Коефіцієнт оборотності основних засобів (фондовіддача)	24,29	31,61	25,56	19,31
Коефіцієнт оборотності власного капіталу	11,79	16,92	13,26	9,92
Показники рентабельності				
Коефіцієнт рентабельності активів	-0,42	0,02	0,01	0,01
Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	-0,78	0,05	0,02	0,01
Коефіцієнт рентабельності діяльності	-0,03	-0,07	0,003	0,001

У табл. 1.5 наведено показники чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) ТОВ "Об'єднані катера України" за 2017 – 2020 рр.

Чистий дохід від надання логістичних послуг у 2020 р. становив 2148,89 тис грн., що становить 24% від чистого доходу підприємства. Чистий дохід від реалізації продукції на зовнішньому ринку у 2020 р. становив 6804,81 тис грн., що становить 76% від чистого доходу підприємства.

Таблиця 1.5

**Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) ТОВ
"Об'єднані катера України" за 2017 – 2020 рр.**

Показник/Рік	2016 р.		2017 р.		2018 р.		2019 р.		2020 р.	
	тис грн.	%	тис грн.	%	тис грн.	%	тис грн.	%	тис грн.	%
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	15157,10	100	15167,60	100	13795,20	100	11495,70	100	8953,70	100
Чистий дохід від надання логістичних послуг	3182,99	21	4246,93	28	2483,14	18	1379,48	12	2148,89	24
Чистий дохід від реалізації продукції на зовнішньому ринку	11974,11	79	10920,67	72	11312,06	82	10116,22	88	6804,81	76

Проаналізуємо міжнародну діяльність ТОВ "Об'єднані катера України". У табл. 1.6 наведено обсяги експорту досліджуваного підприємства у розрізі товарів у 2016-2020 рр. Відтак, ТОВ "Об'єднані катера України" у 2020 р. експорт човнів та катерів моторних, крім човнів із забортним двигуном завдовжки не більш як 7,5 м становив 2145,56 тис грн. Експорт човнів та катерів моторних, крім човнів із забортним двигуном завдовжки понад 7,5 м у 2020 р. становив 969,01 тис грн. Експорт човнів та катерів моторних завдовжки не більш як 7,5 м у 2020 р. становив 1872,68 тис грн.

Експорт човнів та катерів моторних завдовжки понад 7,5 м у 2020 р. становив 1817,57 тис грн.

Таблиця 1.6

Обсяг експорту продукції ТОВ "Об'єднані катера України" у розрізі товарів у 2016-2020 рр., тис грн.

Продукція / роки	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.
8903 92 91 00 човни та катери моторні, крім човнів із забортним двигуном завдовжки не більш як 7,5 м	4516,63	3899,77	4170,76	2527,03	2145,56
8903 92 99 00 човни та катери моторні, крім човнів із забортним двигуном завдовжки понад 7,5 м	3710,78	2266,04	1970,56	2209,38	969,01
8903 99 91 00 човни та катери моторні завдовжки не більш як 7,5 м	1235,73	1956,98	2687,75	3025,76	1872,68
8903 99 99 00 човни та катери моторні завдовжки понад 7,5 м	2510,97	2797,88	2483,00	2354,04	1817,57

У рис. 1.7 наведено обсяги експорту продукції ТОВ "Об'єднані катера України" у розрізі країн у 2016-2020 рр. Відтак, досліджуване підприємство найбільше експортує продукції до Молдови, у 2020 р. даний показник склав 2811,75 тис грн. Друге місце посідає експорт до Білорусі, у 2020 р. даний показник склав 1756,32 тис грн.. Третє місце посідає експорт до Чехії, обсяг якого у 2020 р. становив 966,96 тис грн. Експорт продукції до Польщі у 2020 р. склав 567,52 тис грн.

Таблиця 1.7

Обсяг експорту ТОВ "Об'єднані катера України" продукції у розрізі країн у 2016-2020 рр., тис грн.

Країна / Роки	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.
---------------	---------	---------	---------	---------	---------

Польща	3909,55	4227,39	4680,93	1694,47	567,52
Молдова	2671,42	3038,13	2578,02	3895,75	2811,75
Чехія	1527,90	670,53	1355,19	1159,32	966,96
Словаччина	1415,34	220,60	907,23	1064,23	702,26
Білорусь	2449,90	2764,02	1790,70	2302,45	1756,32

У табл. 1.8 наведено показники ефективності експорту ТОВ "Об'єднані катера України" у 2016 - 2020 рр. Відтак, у 2020 р. ефективність експортної діяльності становила 1,04.

Таблиця 1.8

**Показники ефективності експорту ТОВ "Об'єднані катера України"
у 2016-2020 рр.**

Показники / Роки	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.
Чистий дохід від реалізації продукції, тис грн.	11974,11	10920,67	11312,06	10116,22	6804,81
Собівартість експортної продукції, тис грн.	7663,43	7098,44	7805,32	7182,51	4695,32
Базисна умова постачання	CIP	CIP	CIP	CIP	CIP
Витрати на навантаження, тис грн.	139,60	127,41	131,92	117,22	79,25
Витрати на страхування, тис грн.	1398,94	1288,35	1337,29	1193,28	807,73
Витрати на транспортування до кордону, тис грн.	1668,59	1542,53	1601,62	1444,02	972,45
Сукупні витрати на здійснення експортної операції, тис грн.	10870,56	10056,73	10876,15	9937,02	6554,75
Ефект експорту, тис грн.	1103,55	863,94	435,91	179,19	250,06
Коефіцієнт ефективності експорту	1,10	1,09	1,04	1,02	1,04

У рис. 1.9 представлено динаміку обсяги міжнародних перевезень досліджуваного підприємства у розрізі країн.

Таблиця 1.9

**Обсяги міжнародних перевезень ТОВ "Об'єднані катера України" у
розрізі країн за 2016-2020 рр., тис. грн**

Країни	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення, 2016/2020
--------	------	------	------	------	------	--------------------------

						абс.	відн., %
Польща	286,31	315,76	361,23	229,54	311,12	24,81	1,09
Румунія	237,12	256,91	271,43	189,32	251,34	14,22	1,06
Чехія	1783,24	2693,17	1027,36	389,39	684,87	-1098,37	0,38
Словаччина	876,32	981,09	823,12	571,23	901,56	25,24	1,03
Усього	3182,99	4246,93	2483,14	1379,48	2148,89	-1034,10	0,68

Аналізуючи табл. 1.9 необхідно відзначити, що найбільші обсяги міжнародних перевезень досліджуваного підприємства у 2020 р. були до Словаччини – 901,56 тис грн. До Чехії обсяг міжнародних перевезень склав 684,87 тис грн., до Польщі - 311,12 тис. грн. та до Румунії – 251,34 тис грн.

Таблиця 1.10

Показники ефективності міжнародних перевезень ТОВ "Об'єднані катера України" у 2016 – 2020 рр., тис. грн

Показник	2016 р.	2017 р.	2018 р.	2019 р.	2020 р.
Чистий дохід від міжнародних перевезень	3182,99	4246,93	2483,14	1379,48	2148,89
Собівартість перевезень, у тому числі:	2926,76	3870,06	2084,29	1274,5	1939,24
- витрати на експлуатацію автомобілів	1383,10	1828,88	984,98	602,29	916,43
- витрати на паливе	395,18	522,55	281,43	172,09	261,84
- витрати на отримання дозволів та ліцензій	31,71	41,93	22,58	13,81	21,01
- витрати на заробітну плату водіїв	362,25	479,00	257,98	157,75	240,02
- добові водіям	230,51	304,81	164,16	100,38	152,74
- витрати на страхування	161,75	213,88	115,19	70,44	107,17
- інші витрати, пов'язані з організацією перевезень	362,25	479,00	257,98	157,75	240,02
Ефект міжнародних перевезень	256,23	376,87	398,85	104,98	209,65
Коефіцієнт ефективності міжнародних перевезень	1,09	1,10	1,19	1,08	1,11

У табл. 1.10 наведено показники ефективності міжнародних перевезень ТОВ "Об'єднані катера України" у 2016 – 2020 рр. Здійснені розрахунки

свідчать про ефективну логістичну діяльність досліджуваного підприємства. Відтак ефективність міжнародних перевезень у 2020 р. становила 1,11.

Висновки до розділу 1

Отже, з метою управління міжнародною логістикою на рівні організацій формуються логістичні системи - адаптивні системи зі зворотним зв'язком, що виконують ті чи інші логістичні операції і функції. Як правило, вони складаються з декількох підсистем і мають розвинені зв'язки з зовнішнім середовищем. При їх формуванні застосовують системний і маркетинговий підходи. Формування логістичних систем базується на чіткому структуруванні та описі послідовності виконання логістичних бізнес-процесів у постачальника, виробника, споживача, а також координаційну діяльність з боку органу управління міжнародною логістичною системою (логістичного центру). Міжнародні логістичні системи повинні відповідати принципам ефективності. При аналізі міжнародних логістичних систем застосовують методи математичної статистики, функціонально-вартісний аналіз, методи статистичного імітаційного моделювання, різні економетричні методи і моделі, методи експертних оцінок та ін.

Компанія ТОВ "Об'єднані катера України" здійснює виробництво та продаж катерів, а також надає міжнародні логістичні послуги. Всі катери виготовляються під наглядом Українського Реєстру Судноплавства і мають відповідні сертифікати. Катери пройшли сертифікацію Бюро Верітас (Франція) і отримали сертифікат відповідності міжнародним стандартам якості СЕ.

Коефіцієнт загального покриття відповідав нормативному значенню (не менше 2) лише у 2016 р. - 2,58. У 2017 – 2020 рр. даний показник не відповідає нормативному значенню, що свідчить про незначну платоспроможність підприємства. Коефіцієнт швидкої ліквідності має низький рівень. Коефіцієнт абсолютної ліквідності був в межах норми також

лише у 2016 р. коли становив 0,22 (даний показник має перевищувати 0,2-0,3). Коефіцієнт оборотності активів у 2020 р. погіршився у порівнянні з попереднім роком. Відтак, у 2020 р. швидкість обороту сукупного капіталу підприємства становила 5,11 разів. Коефіцієнт оборотності дебіторської заборгованості має тенденцію до зменшення – з 444 обороту в рік у 2018 р. до 91,36 оборотів в рік у 2020 р. У 2020 р. спостерігається погіршення коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості – 10,54 обороти на рік (2014 р. – 12,15 об./рік).

Чистий дохід від надання логістичних послуг у 2020 р. становив 2148,89 тис грн., що становить 24% від чистого доходу підприємства. Чистий дохід від реалізації продукції на зовнішньому ринку у 2020 р. становив 6804,81 тис грн., що становить 76% від чистого доходу підприємства.

У 2020 р. експорт човнів та катерів моторних, крім човнів із забортним двигуном завдовжки не більш як 7,5 м становив 2145,56 тис грн. Експорт човнів та катерів моторних, крім човнів із забортним двигуном завдовжки понад 7,5 м у 2020 р. становив 969,01 тис грн. Експорт човнів та катерів моторних завдовжки не більш як 7,5 м у 2020 р. становив 1872,68 тис грн. Експорт човнів та катерів моторних завдовжки понад 7,5 м у 2020 р. становив 1817,57 тис грн.

Досліджуване підприємство найбільше експортує продукції до Молдови, у 2020 р. даний показник склав 2811,75 тис грн. Друге місце посідає експорт до Білорусі, у 2020 р. даний показник склав 1756,32 тис грн.. Третє місце посідає експорт до Чехії, обсяг якого у 2020 р. становив 966,96 тис грн. Експорт продукції до Польщі у 2020 р. склав 567,52 тис грн.

Найбільші обсяги міжнародних перевезень досліджуваного підприємства у 2020 р. були до Словаччини – 901,56 тис грн. До Чехії обсяг міжнародних перевезень склав 684,87 тис грн., до Польщі - 311,12 тис. грн. та до Румунії – 251,34 тис грн. Ефективність міжнародних перевезень у 2020 р. становила 1,11.

РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА СЕРЕДОВИЩА МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ ТОВ “ОБ’ЄДНАНІ КАТЕРА УКРАЇНИ”

2.1. Оцінка сприятливості середовища міжнародного бізнесу ТОВ "Об’єднані катера України"

У даному параграфі автором буде здійснено оцінку сприятливості умов міжнародної економічної діяльності для ТОВ "Об’єднані катера України" та обґрунтовано рішення щодо вибору приймаючої країни у контексті даного дослідження.

Оскільки випускна кваліфікаційна робота виконується на матеріалах суб’єкта господарювання, формою міжнародної підприємницької діяльності якого є експансія на закордонні ринки (експорт та логістична діяльність), у здійснено оцінювання сприятливості середовища міжнародного бізнесу з використанням індексного методу. Індексний метод – це проведення та узагальнення експертних, а також аналітичних досліджень процесів в міжнародній економіці.

Використання індексного методу дозволяє обґрунтувати вибір найкращої з точки зору прозорості та передбачуваності умов ведення бізнесу приймаючої країни.

З метою вибору оптимальної приймаючої країни необхідно здійснити ранжування потенційних приймаючих країн за агрегованим показником, що дозволяє оцінити сприятливість національного середовища для міжнародного бізнесу за окремими його складовими. До агрегованого показника входять такі складові бізнес – середовища:

- S1 Макроекономічне середовище (індикатори: макроекономічна стабільність; розмір ринку; монетарна свобода);

- S2 Ступінь економічного лібералізму (індикатори: внутрішня конкуренція; торговельна відкритість; фіскальна свобода; проходження митних кордонів);
- S3 Інституціональне середовище (індикатори: ефективність урядової політики; прозорість; удова незалежність; право власності);
- S4 Підприємницьке середовище (індикатори: комерціалізація; свобода бізнесу; реєстрація підприємства; реєстрація власності; оподаткування; забезпечення виконання контрактів);
- S5 Фінансово-інвестиційне середовище (індикатори: фінансування малого та середнього підприємництва; стабільність фінансової системи; отримання кредитів; захист інвесторів (міноритарних); свобода інвестицій);
- S6 Інфраструктурне середовище (індикатори: наявність та якість транспортної інфраструктури; якість електропостачання; кількість інтернет – користувачів; культура підприємництва; витрати на НДДКР);
- S7 Ринок праці (індикатори: захист прав робітників; кооперація на ринку праці; свобода праці (трудових відносин)) [18-26].

Вибір оптимальної приймаючої країни для ТОВ "Об'єднані катера України" здійснюється з точки зору мінімізації ризиків міжнародної підприємницької діяльності. Оскільки, випускна кваліфікаційна робота виконується на матеріалах суб'єкта господарювання, формою міжнародної підприємницької діяльності якого є експансія на закордонні ринки (експорт, логістична діяльність тощо), у розділі буде здійснено оцінювання сприятливості середовища міжнародного бізнесу з використанням індексного методу. Індексний метод ґрунтується на узагальненні результатів експертно-аналітичних досліджень міжнародних економічних процесів (табл. 2.1):

- індекс глобальної конкурентоспроможності (The Global Competitiveness Index);
- індекс економічної свободи (Index of Economic Freedom);

- індекс легкості ведення бізнесу (Doing Business).

Таблиця 2.1

**Основні рейтингові системи, що є результатом глобальних досліджень
бізнес-середовища країн***

№	Назва індексу	Скорочена назва	Організація, яка здійснює дослідження та формує рейтинг
1	Індекс глобальної конкурентоспроможності The Global Competitiveness Index	GCI	Всесвітній економічний форум
2	Індекс економічної свободи Index of Economic Freedom	IEF	The Heritage Foundation and The Wall Street Journal
3	Індекс легкості ведення бізнесу Doing Business	DB	Всесвітній банк

*Джерело: 18,19,20.

ТОВ "Об'єднані катера України" здійснює міжнародні логістичні перевезення до таких країн, як Польща, Румунія, Чехія та Словаччина, експорт також здійснюється до таких країн як Польща, Чехія, Словаччина. Також для дослідження обрано ще такі країни, як Німеччина та Данія, оскільки вони розглядаються керівництвом підприємства як потенційно сприятливі для ведення бізнесу. У табл. 2.2 наведено показники макроекономічного середовища країн. Наведені дані свідчать про те, що найбільш сприятливе макроекономічне середовище для ведення бізнесу у таких країн, як Німеччина, Польща та Чехія з Данією.

Таблиця 2.2

Показники групи «S1 Макроекономічне середовище країн»*

№	Показник	Польща	Румунія	Чехія	Словаччина	Німеччина	Данія
1	Макроекономічна стабільність	100	90	100	100	100	100
2	Розмір ринку	74	65	65	58	86	60
3	Монетарна	81	78	80	75	77	85

	свобода						
4	Середнє значення	85,00	77,67	81,67	77,67	87,67	81,67

**Джерело: складено та розраховано автором на основі 18,19.*

У табл. 2.3 наведено показники ступеню економічного лібералізму. Наведені дані свідчать про те, що за показниками ступеню економічного лібералізму найбільш сприятливими для ведення бізнесу є Данія, Німеччина та Чехія.

Таблиця 2.3

Показники групи «S2 Ступінь економічного лібералізму»*

№	Показник	Польща	Румунія	Чехія	Словаччина	Німеччина	Данія
1	Внутрішня конкуренція	57	54	53	48	70	68
2	Торговельна відкритість	60	57	62	58	67	66
3	Фіскальна свобода	95	79	98	93	93	98
4	Проходження митних кордонів	100	100	100	100	92	100
5	Середнє значення	78,0	72,5	78,3	74,8	80,5	83,0

**Джерело: складено та розраховано автором на основі 18,19,20.*

У таблиці 2.4 наведено показники інституціонального середовища досліджуваних країн. Найбільш привабливими для ведення бізнесу згідно показників інституціонального середовища безперечно є Німеччина та Данія. У інших досліджуваних країн дані показники є значно меншими.

Таблиця 2.4

Показники групи «S3 Інституціональне середовище»*

№	Показник	Польща	Румунія	Чехія	Словаччина	Німеччина	Данія
1	Ефективність урядової	52	51	44	43	71	73

	політики						
2	Прозорість	60	47	59	50	80	88
3	Судова незалежність	28	50	58	29	67	86
4	Право власності	63	69	76	72	79	87
5	Середнє значення	50,8	54,3	59,3	48,5	74,3	83,5

**Джерело: складено та розраховано автором на основі 18,19,20.*

У таблиці 2.5 наведено показники підприємницького середовища досліджуваних країн. Відтак, за показниками підприємницького середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для досліджуваного підприємства є Німеччина – 77,7 та Данія – 85,7.

Таблиця 2.5

Показники групи «S4 Підприємницьке середовище»*

№	Показник	Польща	Румунія	Чехія	Словаччина	Німеччина	Данія
1	Комерціалізація	65	57	62	61	80	77
2	Свобода бізнесу	62	60	69	56	82	89
3	Реєстрація підприємства	83	84	82	82	84	93
4	Реєстрація власності	71	75	80	90	67	90
5	Оподаткування	77	81	81	81	82	91
6	Забезпечення виконання контрактів	64	72	56	66	71	74
7	Середнє значення	70,3	71,5	71,7	72,7	77,7	85,7

**Джерело: складено та розраховано автором на основі 18,19,20.*

У таблиці 2.6 наведено показники фінансово - інвестиційного середовища досліджуваних країн. Відтак, за показниками фінансово - інвестиційного середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Данія - 77,4, Німеччина – 74,2 та Польща – 72,2.

Таблиця 2.6

Показники групи «S5 Фінансово-інвестиційне середовище»*

№	Показник	Польща	Румунія	Чехія	Словаччина	Німеччина	Данія
1	Фінансування малого та середнього підприємництва	49	44	56	53	68	61
2	Стабільність фінансової системи	91	88	94	94	91	94
3	Отримання кредитів	75	80	70	70	70	70
4	Захист інвесторів	66	62	62	56	62	72
5	Свобода інвестицій	80	70	70	75	80	90
6	Середнє значення	72,2	68,8	70,4	69,6	74,2	77,4

*Джерело: складено та розраховано автором на основі 18,19,20.

У таблиці 2.7 наведено показники інфраструктурного середовища досліджуваних країн. Відтак, за показниками інфраструктурного середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Німеччина - 87,4, Данія – 87,4 та Чехія – 72.

Таблиця 2.7

Показники групи «S6 Інфраструктурне середовище»*

№	Показник	Польща	Румунія	Чехія	Словаччина	Німеччина	Данія
1	Наявність та якість транспортної інфраструктури	68	54	71	60	84	76
2	Якість електропостачання	98	92	98	96	98	99
3	Кількість інтернет - користувачів	78	71	81	81	90	98
4	Культура підприємництва	46	48	54	49	67	68
5	Витрати на НДДКР	32	16	56	26	98	96
6	Середнє значення	64,4	56,2	72,0	62,4	87,4	87,4

*Джерело: складено та розраховано автором на основі 18.

У таблиці 2.8 наведено показники ринку праці досліджуваних країн. Відтак, за показниками ринку праці найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Німеччина - 87,4, Данія – 87,4 та Чехія – 72.

Таблиця 2.8

Показники групи «S7 Інфраструктурне середовище»*

№	Показник	Польща	Румунія	Чехія	Словаччина	Німеччина	Данія
1	Захист прав робітників	74	73	90	100	95	95
2	Кооперація на ринку праці	55	55	62	53	67	81
3	Свобода праці (трудових відносин)	66	64	77	52	53	74
4	Середнє значення	65,0	64,0	76,3	68,3	71,7	83,3

*Джерело: складено та розраховано автором на основі 18,19.

У табл. 2.9 наведено загальне оцінювання бізнес – середовища досліджуваних країн.

Таблиця 2.9

Оцінювання бізнес – середовища досліджуваних країн*

№	Показник	Польща	Румунія	Чехія	Словаччина	Німеччина	Данія
1	S1 Макроекономічне середовище	85,0	77,7	81,7	77,7	87,7	81,7
2	S2 Ступінь економічного лібералізму	78,0	72,5	78,3	74,8	80,5	83,0
3	S3 Інституціональне середовище	50,8	54,3	59,3	48,5	74,3	83,5
4	S4 Підприємницьке середовище	70,3	71,5	71,7	72,7	77,7	85,7
5	S5 Фінансово-інвестиційне середовище	72,2	68,8	70,4	69,6	74,2	77,4
6	S6 Інфраструктурне середовище	64,4	56,2	72,0	62,4	87,4	87,4
7	S7 Ринок праці	65,0	64,0	76,3	68,3	71,7	83,3
8	Середнє значення	69,4	66,4	72,8	67,7	79,1	83,1

*Джерело: складено та розраховано автором на основі 18,19,20.

Відтак, найбільш привабливими за бізнес – середовищем для ведення бізнесу є такі країни, як Данія – 83,1, Німеччина – 79,1 та Чехія – 72,8.

2.2. Вибір приймаючої країни ТОВ "Об'єднані катера України" у контексті вдосконалення логістичної системи підприємства

Логістична сфера складається з великої кількості ніш, крім цього, ТОВ "Об'єднані катера України" функціонує по декільком напрямкам, а саме використовує літаки, залізничний та автомобільний транспорт. Тому доцільно розглянути статистичну інформацію, яка характеризує різноманітні аспекти розвитку логістичної сфери. Дослідження, проведене у попередньому параграфі дало змогу обрати з-поміж Польщі, Румунії, Чехії, Словаччини, Німеччини та Данії ті країни, які є найбільш сприятливими для ведення бізнесу, тому у даному параграфі дослідимо такі країни як Данія, Німеччина та Чехія. Перш ніж перейти безпосереднього до вивчення окремих ніш логістичної сфери даних країн, доцільно звернути увагу на зовнішньоекономічну діяльність України та наявні логістичні зв'язки між нею та потенційними ринками збуту послуг компанії (рис. 2.1 та рис. 2.2) [27-32].

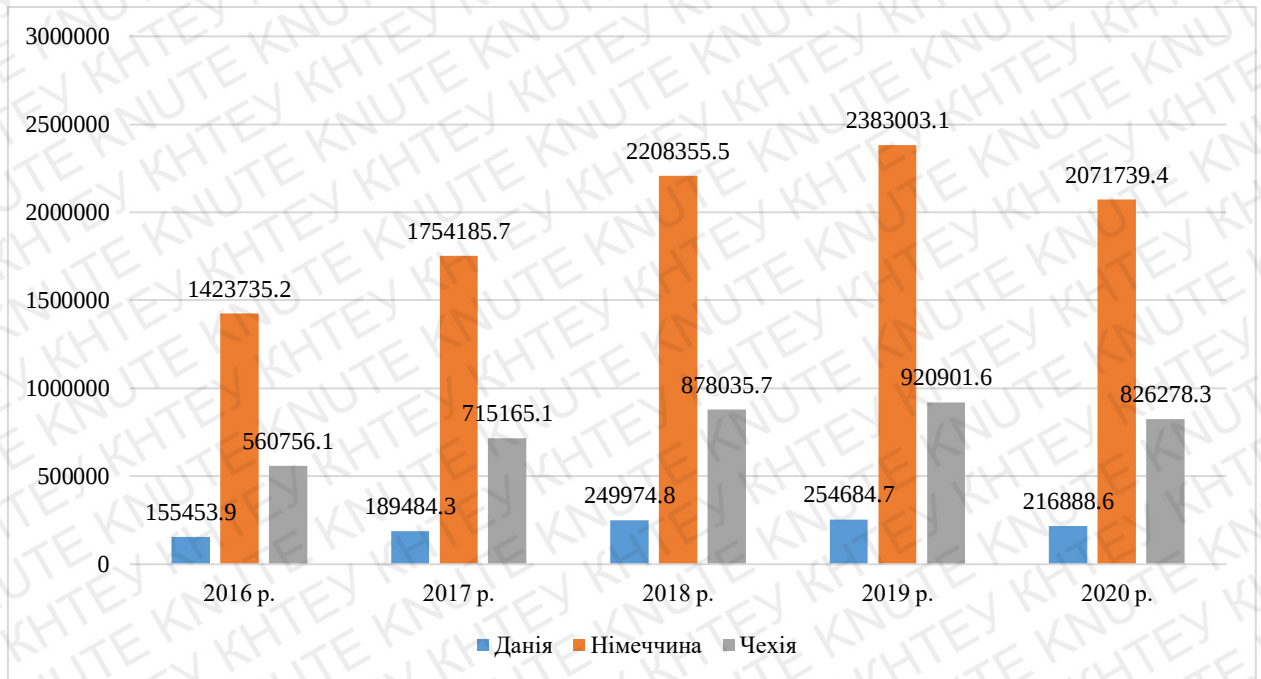


Рис.2.1. Обсяги експорту товарів України до досліджуваних країн у 2016-2020 рр., тис. дол. США

**Джерело: складено та розраховано автором на основі 21.*

Отже, з-поміж досліджуваних країн, Україна найбільше експортує товарів до Німеччини, даний показник у 2020 р. становив 2071739,4 тис дол. США. Експорт до Чехії склав 826278,3 тис дол. США та до Данії – 216888,6 тис дол. США.

На рис. 2.2 представлено обсяги імпорту товарів з досліджуваних країн у 2016 – 2020 рр.

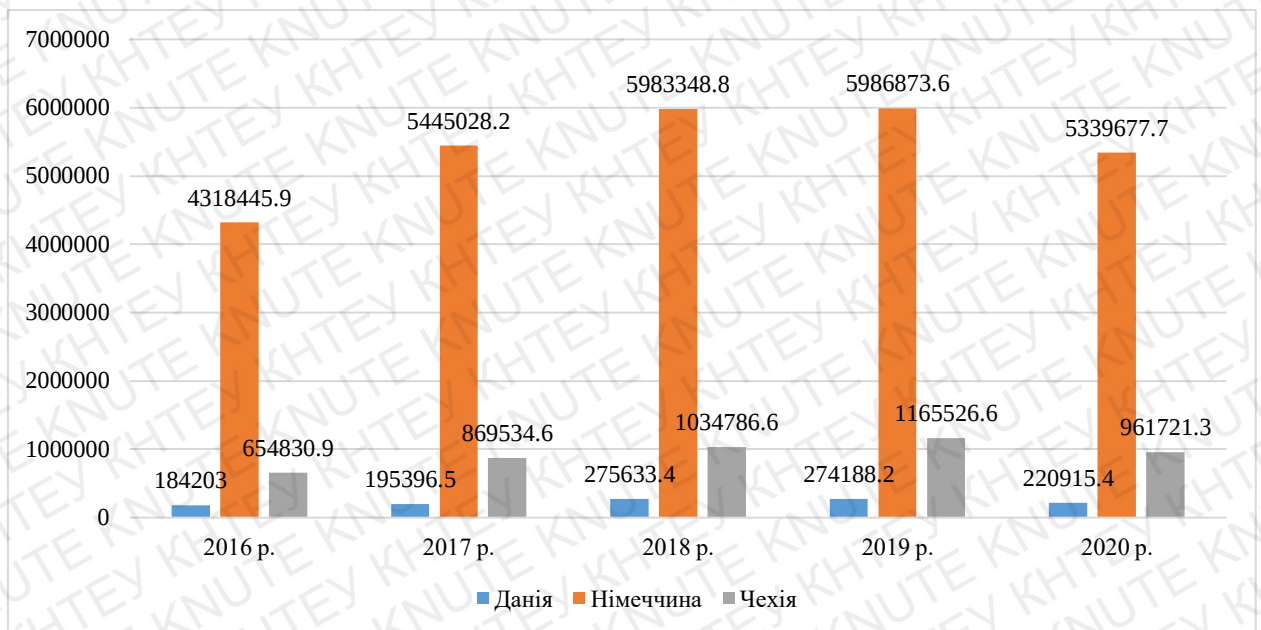


Рис.2.2. Обсяги імпорту товарів до України з досліджуваних країн у 2016-2020 рр., тис. дол. США

**Джерело: складено та розраховано автором на основі 21.*

Дані наведені на рис. 2.2 свідчать про те, що з-поміж досліджуваних країн, найбільше Україна імпортує товарів з Німеччини. Відтак, даний показник у 2020 р. становив 5339677,7 тис дол. США. Імпорт товарів з Чехії становив 961721,3 тис дол. США та з Данії – 220915,4 тис дол. США.

Отже, аналізуючи показники зовнішньої торгівлі України товарами з досліджуваними країнами, можна зробити висновок що найбільш привабливою звісно є Німеччина.

Дослідимо особливості логістичних систем досліджуваних країн. Відтак, на рис. 2.3 наведено обсяги вантажних перевезень повітряним транспортом Німеччини та Чехії за період 2015-2019 рр. Обсяги вантажних перевезень повітряним транспортом Данії відсутні.

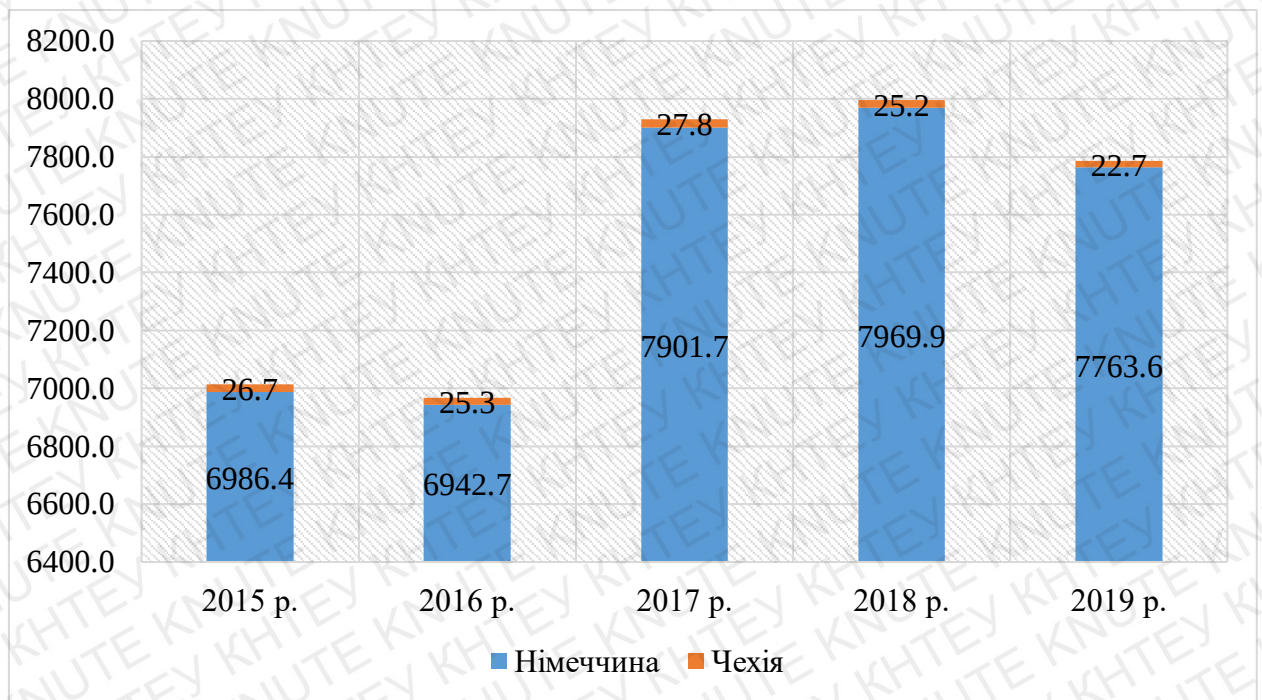


Рис.2.3. Обсяги вантажних перевезень повітряним транспортом Німеччини та Чехії у 2015 – 2019 рр., млн тон-км.

**Джерело: складено та розраховано автором на основі 22.*

Аналізуючи дані наведені у рис. 2.3 необхідна відзначити про стрімке зростання обсягів вантажних перевезень повітряним транспортом у Німеччині у 2017 р. коли даний показник зріс до 7901,7 млн тон-км. У 2018 р. даний показник також мав тенденцію до зростання, а у 2019 р. зменшився. Подібна ситуація спостерігається і у Чехії, коли у 2017 р. обсяги вантажних перевезень зросли у порівнянні з 2016 р., проте у 2018 та 2019 рр. мали негативну тенденцію до зменшення.

На рис. 2.4 наведено кількість зареєстрованих злетів у Німеччині та Чехії у 2015-2020 рр. Відтак, починаючи з 2016 р. можна спостерігати динаміку до зменшення кількості злетів літаків в Німеччині, де даний показник кожного року зменшується. У 2019 р. в Німеччині злетіло 896647 літаків.

Аналізуючи кількість злетів літаків в Чехії необхідно відзначити, що до 2018 р. спостерігалось стрімке зростання кількості злетів літаків. Даний

показник у 2018 р. становив 70828 злетів. Проте, у 2018 р. кількість злетів стрімко скоротилася до 44051.

Дані щодо кількості злетів літаків у Данії відсутні.

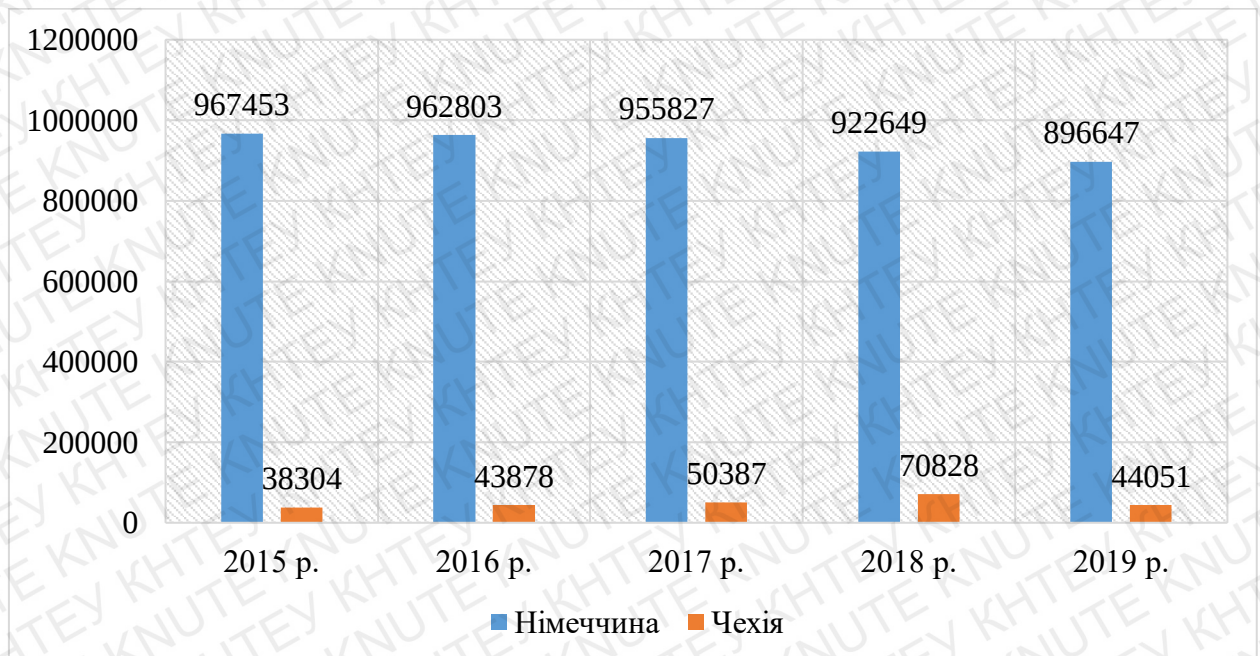


Рис.2.4. Кількість зареєстрованих злетів літаків у Німеччині та Чехії, 2015 – 2019 рр.

**Джерело: складено та розраховано автором на основі 22.*

На рис. 2.5 наведено обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом Німеччини, Данії та Чехії у 2015 – 2019 рр.

Найбільшими, серед досліджуваних країн, є обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом Німеччини. Відтак, у 2019 р. даний показник становив 113114 млн тон-км. Також необхідно відзначити, що починаючи з 2018 р. спостерігається динаміка до зменшення обсягів вантажних перевезень залізничним транспортом у Німеччині.

Обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом Чехії у 2019 р. становили 16179,7 млн тон-км. Також необхідно відзначити, що майже відсутні зміни обсягів вантажних перевезень залізничним транспортом у Чехії.

У Данії обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом у 2018 р. становили 2592 млн тон-км.

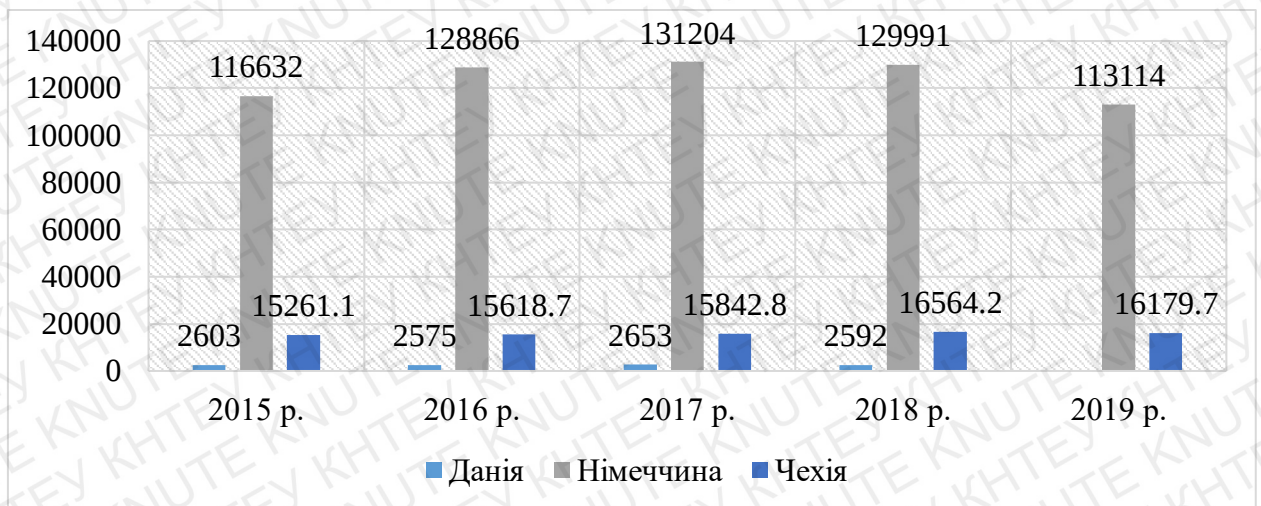


Рис.2.5. Обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом Німеччини, Чехії та Данії у 2015 – 2019 рр., млн тон-км.

*Джерело: складено та розраховано автором на основі 22.

**Дані щодо обсягів вантажних перевезень залізничним шляхом Данії у 2019 р. відсутні.

На рис. 2.6 наведено протяжність залізничних ліній у Німеччині та Чехії за 2015-2019 рр.

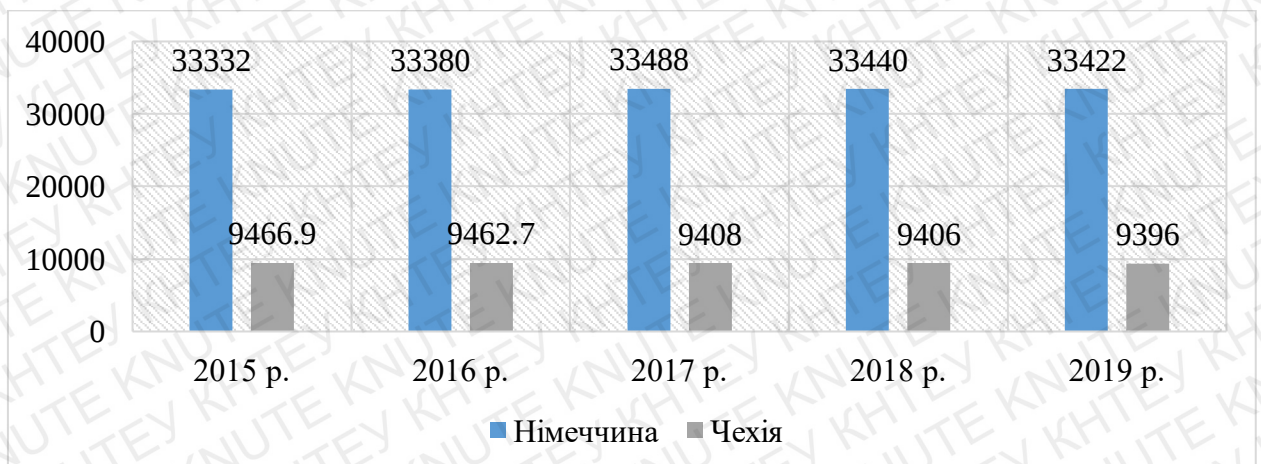


Рис.2.6. Протяжність залізничних ліній у Німеччині та Чехії, 2015 – 2019 рр., км

*Джерело: складено та розраховано автором на основі 22.

**Дані щодо протяжності залізничних ліній Данії відсутні.

Отже, у 2019 р. протяжність залізничних ліній у Німеччині становила 33422 км., а у Чехії – 9396 км.

Опираючись на проаналізовані дані, можна зробити висновок, що найбільш привабливою приймаючою країною для ведення бізнесу є Німеччина [20-32].

ВИСНОВКИ ДО РОЗДІЛУ 2

У даному розділі автором було здійснено оцінку сприятливості середовища міжнародного бізнесу ТОВ "Об'єднані катера України".

Найбільш сприятливе макроекономічне середовище для ведення бізнесу у таких країн, як Німеччина, Польща та Чехія з Данією. З показниками ступеню економічного лібералізму найбільш сприятливими для ведення бізнесу є Данія, Німеччина та Чехія. Найбільш привабливими для ведення бізнесу згідно показників інституціонального середовища безперечно є Німеччина та Данія. У інших досліджуваних країн дані показники є значно меншими. За показниками підприємницького середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для досліджуваного підприємства є Німеччина – 77,7 та Данія – 85,7. За показниками фінансово - інвестиційного середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Данія - 77,4, Німеччина – 74,2 та Польща – 72,2. За показниками інфраструктурного середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Німеччина - 87,4, Данія – 87,4 та Чехія – 72. За показниками ринку праці найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Німеччина - 87,4, Данія – 87,4 та Чехія – 72.

Проведене дослідження дало змогу обрати з-поміж Польщі, Румунії, Чехії, Словаччини, Німеччини та Данії ті країни, які є найбільш сприятливими для ведення бізнесу та більш детально дослідити логістичну систему даних країн.

Зз-поміж досліджуваних країн, Україна найбільше експортує товарів до Німеччини, даний показник у 2020 р. становив 2071739,4 тис дол. США. Експорт до Чехії склав 826278,3 тис дол. США та до Данії – 216888,6 тис дол. США. Найбільше Україна імпортує товарів з Німеччини. Відтак, даний показник у 2020 р. становив 5339677,7 тис дол. США. Імпорт товарів з Чехії становив 961721,3 тис дол. США та з Данії – 220915,4 тис дол. США.

Спостерігається стрімке зростання обсягів вантажних перевезень повітряним транспортом у Німеччині у 2017 р. коли даний показник зріс до 7901,7 млн тон-км. У 2018 р. даний показник також мав тенденцію до зростання, а у 2019 р. зменшився. Подібна ситуація спостерігається і у Чехії, коли у 2017 р. обсяги вантажних перевезень зросли у порівнянні з 2016 р., проте у 2018 та 2019 рр. мали негативну тенденцію до зменшення.

Кількість зареєстрованих злетів у Німеччині та Чехії у 2015-2020 рр. Відтак, починаючи з 2016 р. можна спостерігати динаміку до зменшення кількості злетів літаків в Німеччині, де даний показник кожного року зменшується. У 2019 р. в Німеччині злетіло 896647 літаків.

Аналізуючи кількість злетів літаків в Чехії необхідно відзначити, що до 2018 р. спостерігалось стрімке зростання кількості злетів літаків. Даний показник у 2018 р. становив 70828 злетів. Проте, у 2018 р. кількість злетів стрімко скоротилася до 44051.

Найбільшими, серед досліджуваних країн, є обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом Німеччини. Відтак, у 2019 р. даний показник становив 113114 млн тон-км. Також необхідно відзначити, що починаючи з 2018 р. спостерігається динаміка до зменшення обсягів вантажних перевезень залізничним транспортом у Німеччині. Обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом Чехії у 2019 р. становили 16179,7 млн тон-км. Також необхідно відзначити, що майже відсутні зміни обсягів вантажних перевезень залізничним транспортом у Чехії. У Данії обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом у 2018 р. становили 2592 млн тон-км. У 2019 р. протяжність залізничних ліній у Німеччині становила 33422 км., а у Чехії – 9396 км.

Опираючись на проаналізовані дані, можна зробити висновок, що найбільш привабливою приймаючою країною для ведення бізнесу є Німеччина.

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ТОВ “ОБ’ЄДНАНІ КАТЕРА УКРАЇНИ”

3.1. Розробка заходів щодо підвищення ефективності логістичної системи ТОВ "Об'єднані катера України"

У сучасних економічних умовах ефективне функціонування ТОВ "Об'єднані катера України" можливе під час здійснення якісних логістичних бізнес-функцій. Можна виокремити такі основні бізнес функції підприємства: виробничо-технологічні, економічні, соціальні, зовнішньоекономічні. Логістичні функції – це укрупнена сукупність логістичних операцій, що спрямовані на реалізацію певного завдання логістичної системи (транспортування, складування, управління замовленнями, управління запасами та ін.). Логістичні процеси виконуються у межах логістичних функцій.

Рекомендації щодо підвищення ефективності здійснення логістичних бізнес-функцій ТОВ "Об'єднані катера України" представлено в табл. 1.

Таблиця 3.1

Рекомендації щодо підвищення ефективності здійснення логістичних бізнес-функцій ТОВ "Об'єднані катера України"

Методи	Рекомендації до застосування
	Закупівельна бізнес-функція
Динамічного програмування	Визначення часу і розміру постачання продукції
Мережевого планування	Проектування ланцюгів постачання
Теорія ігор	Прийняття рішень досліджуваним підприємством з врахуванням конкуренції на ринку, а також невизначеності з метою ефективної закупівельної діяльності
Ймовірнісний	Організація вибіркового контролю, оцінка можливих ризиків у закупівельній діяльності
Статистичних випробувань	Розрахунки щодо виконання замовлення «точно в термін»
Економетричний	Прогноз попиту досліджуваного підприємства на закуповувану продукцію, а також прогноз витрат на закупівлю продукції для підприємства, діагностика ризику
Комбінаторний	Формування замовлення на закуповувану продукцію

Продовження табл. 3.1

Методи	Рекомендації до застосування
Комбінаторний	Формування замовлення на закуповувану продукцію
Експертний	Вибір оптимального постачальника
ABC-аналізу	Ранжування постачальників за значущістю
Збутова бізнес-функція	
Теорія ігор	Прийняття рішень в умовах невизначеності та конкуренції щодо здійснення ефективної збутової діяльності
Ймовірнісний	Організація вибіркового контролю, оцінка можливих ризиків у збутовій діяльності
Економетричний	Прогнозування попиту на реалізовувану продукцію, прогнозування витрат на здійснення збутової діяльності, діагностика ризику
Комбінаторний	Комплектація замовлення реалізовуваної продукції
Експертний	Вибір оптимального посередника
ABC-аналізу	Ранжування споживачів за значущістю
Бізнес-функція управління запасами	
Теорія масового обслуговування	Визначення ймовірностей необхідності поповнення запасів
Теорія ігор	Прийняття рішень досліджуваним підприємством з врахуванням конкуренції на ринку, а також невизначеності з метою ефективного управління запасами
Ймовірнісний	Організація вибіркового контролю, оцінка можливих ризиків в управлінні запасами
Економетричний	Прогнозування витрат на утримання запасів, діагностика ризику
Комбінаторний	Групування запасів
ABC-аналізу	Ранжування запасів підприємства за значущістю
Транспортна бізнес-функція (вантажоперевезення)	
Динамічного програмування	Маршрутизація перевезень
Мережевого планування	Вибір виду транспорту, способу перевезення, маршрутизація перевезень
Теорія ігор	Прийняття рішень досліджуваним підприємством з врахуванням конкуренції на ринку, а також невизначеності з метою ефективної транспортної діяльності
Ймовірнісний	Організація вибіркового контролю, оцінка можливих ризиків у транспортній діяльності
Економетричний	Прогноз попиту досліджуваного підприємства на закуповувану продукцію, а також прогноз витрат на закупівлю продукції для підприємства, діагностика ризику
Комбінаторний	Групування перевезень продукції
Експертний	Вибір оптимального перевізника
Лінійного програмування	Розв'язання транспортної задачі

*Джерело: складено автором на основі [37-45].

Отже, рекомендації щодо підвищення ефективності здійснення логістичних бізнес-функцій досліджуваного підприємства складаються з наступних блоків:

- закупівельні бізнес-функції;
- збутові бізнес-функції;
- бізнес-функції управління запасами;
- транспортна бізнес – функція.

Заходи оптимізації структури логістичної системи на ТОВ "Об'єднані катера України" (рис. 3.1):

- планування бюджету логістичної системи, планування маршрутів перевезення, планування розділення вантажів на безпечні та не безпечні, планування структури організації логістичної системи, планування чисельності транспортних засобів на підприємстві та вантажопідйомності автомобілів;
- організація логістичної системи, розділення вантажів на безпечні та не безпечні, організація маршрутів, організація діяльності відділу логістики;
- розробка мотиваційної політики працівників підприємства, в тому числі працівників відділу логістики, розробка мотиваційної політики клієнтам транспортного підприємства при зовнішньоекономічній діяльності, запровадження системи знижок для зовнішньоекономічних контрагентів;
- контроль за виконанням бюджету логістичної системи, контроль маршрутів перевезення, контроль за розділенням вантажів на безпечні та не безпечні, контроль системи мотивації працівників, контроль системи мотиваційної політики контрагентам, контроль чисельності працівників відділу логістики;
- регулювання діяльності відділу логістики у сукупності із іншими відділами підприємства, контроль діяльності горизонтальних та вертикальних зв'язків у відділі логістики.

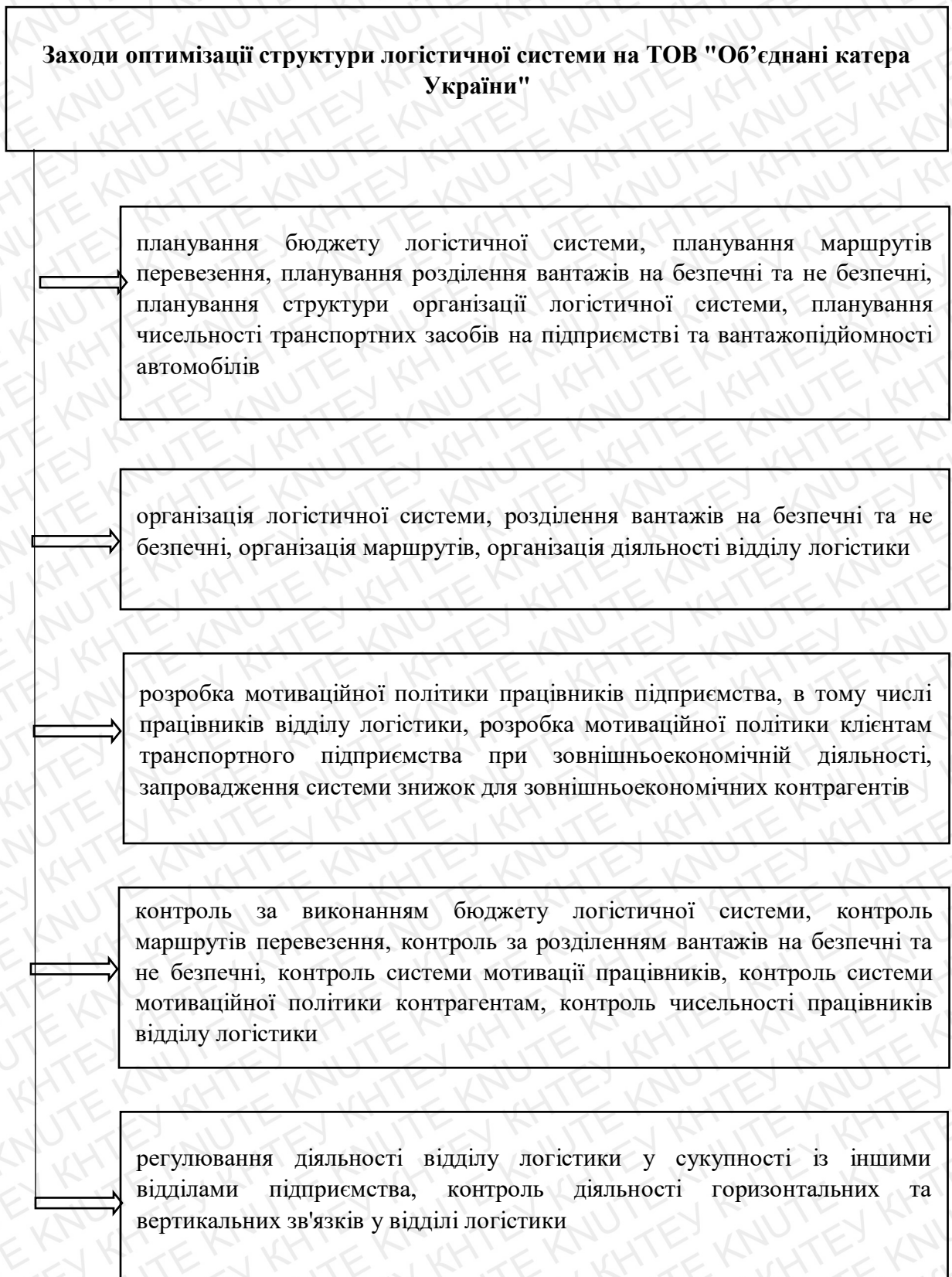


Рис. 3.1 Заходи оптимізації структури логістичної системи на ТОВ "Об'єднані катера України"*

*Джерело: розроблено автором на основі [37,39,40,44-45].

Доцільно виділити чотири напрями удосконалення транспортного забезпечення підприємства ТОВ "Об'єднані катера України":

- перший напрям: забезпечення на ТОВ "Об'єднані катера України" необхідних підрозділів вантажними, транспортними та ровантажувальними засобами; проведення на ТОВ "Об'єднані катера України" модернізації обслуговуючої та ремонтної бази для технічного обслуговування;
- другий напрям: покращення моніторингу шляхової мережі та її інфраструктури; оптимізація розміщення вантажоутворюючих та вантажоприймаючих пунктів, їх потужностей тощо;
- третій напрям: впровадження у діяльність ТОВ "Об'єднані катера України" новітніх технологій підготовки рухомого складу до транспортування; купівля контейнерів для збільшення ефективності транспортабельності вантажів;
- четвертий напрям: формування транспортно-логістичних систем ТОВ "Об'єднані катера України".

Транспорт на ТОВ "Об'єднані катера України" є одним з визначальних елементів виробничого, а також комерційного процесу. Однією з основних логістичних функцій на ТОВ "Об'єднані катера України" є процес транспортування, що передбачає переміщення продукції рухомим складом підприємства за визначеною та затвердженою технологією у ланцюзі поставок та включає в себе здійснення логістичних функцій та операцій.

Удосконалення логістичної системи займає центральне місце в логістичному адмініструванні діяльності ТОВ "Об'єднані катера України". Окрім того, для визначення напрямку розвитку подальшої діяльності ТОВ "Об'єднані катера України" значна увага має приділятися виробничій та маркетинговій стратегії на підприємстві.

Запропонована послідовність розробки логістичної стратегії ТОВ "Об'єднані катера України" наведена на рис. 3.2.



Рис. 3.2. Рекомендований алгоритм розробки логістичної стратегії ТОВ "Об'єднані катера України"

Після проведення логістичного аналізу розробляється логістичний стратегічний план, який передбачає розробку заходів для вдосконалення системи логістики підприємства.

Серед заходів вдосконалення управління логістичними процесами нами запропоновано наступне:

- вдосконалення організації управління логістичною діяльністю;
- реструктуризація відділу логістики;
- впровадження нових штатних одиниць;

- мотиваційна програма співробітників логістичного відділу;
- удосконалення системи управління запасами на основі ABC та XYZ аналізу оптимізації транспортних перевезень.

Наступним етапом є оцінювання ефективності запропонованих заходів.

В разі, якщо захід є економічно ефективним, слід приступати до його реалізації.

Заключним етапом є моніторинг логістичної системи (табл. 3.2).

Таблиця 3.2

Індикативні показники моніторингу якості управління логістичною системою ТОВ "Об'єднані катера України"

№ п/п	Показники моніторингу	Граничне відхилення, %	Періодичність моніторингу
1	Строки поставки	24 год	Щотижня
2	Комплектність замовлень	-	Щоденно
3	Строки відвантаження	3 год	Щоденно

Відтак, моніторинг логістичної системи ТОВ "Об'єднані катера України" включає контроль строків поставки, комплексність замовлень, строки відвантажень.

3.2 Прогнозні показники діяльності ТОВ "Об'єднані катера України" за умови впровадження наданих пропозицій

Запропоновані напрями удосконалення логістичної системи ТОВ "Об'єднані катера України" направлені на підвищення її ефективності, проведення діяльності підприємства на принципово новому рівні, адже в їх

основі лежить орієнтація на ринок, споживача, а також досягнення високих економічних результатів.

Кінцева мета діяльності ТОВ "Об'єднані катера України" – досягнення компанією планових показників по росту та прибутковості.

Діяльність сучасного підприємства неможлива без ефективного застосування новітніх технологій та комп'ютерних систем, тому пропонуємо встановити на підприємстві інформаційний логістичний продукт Logist Pro. Дане логістичне рішення орієнтоване для оптимізації роботи в таких підрозділах компанії, як:

- відділ логістики;
- служба безпеки;
- бухгалтерія;
- внутрішній аудит;
- відділ закупівель.

Встановлення на підприємстві програми Logist Pro дасть змогу:

- зменшити витрати ТОВ "Об'єднані катера України";
- забезпечити прозорість та контроль над усіма етапами організації транспортування на ТОВ "Об'єднані катера України";
- підвищити рівень сервісу, що надається на ТОВ "Об'єднані катера України";
- повністю автоматизувати рутинну роботу працівників ТОВ "Об'єднані катера України";
- оперативно отримати найкращі ставки від перевірених перевізників як у звичайному режимі, так і в пікові періоди сезону;
- організувати розподіл усіх рейсів в одному вікні;
- відстежувати вантаж та поточне місцезнаходження автомобіля за допомогою Android програми.

Перевагами встановлення саме Logist Pro на підприємстві є: гнучкі налаштування аналітики та звітності, інтеграція з будь-якою обліковою системою, інтуїтивно зрозумілий інтерфейс, зручна бізнес-модель, постійне

вдосконалення та оновлення функціоналу; зручний інструмент пошуку потрібного перевізника, замовлення будуть бачити та обробляти тільки ті компанії, які отримали акцепт з боку підприємства, партнери можуть завантажити вже готову заявку з системи, заощаджуючи час, про всі зміни в системі партнери будуть оперативно отримувати системні повідомлення.

Встановлення Logist Pro дозволить ТОВ "Об'єднані катера України" дозволить реалізувати обмін інформацією в частині сформованих рейсів та даних на автомобіль та водія, а також остаточної вартості на перевезення. Гнучке налаштування довідників адрес, маршрутів та напрямків дозволить ТОВ "Об'єднані катера України" швидко створювати замовлення одразу в Logist Pro. Окрім того є можливість налаштувати одразу ціни з ПДВ та без ПДВ. Заявку по кожному рейсу в системі можна редагувати та перервати її розподіл у будь-який момент.

Система Logist Pro дозволить ТОВ "Об'єднані катера України" розподіляти рейси за заздалегідь налаштованими алгоритмами:

- по порядку від дешевого: система автоматично сама розподілить рейси спершу пропонуючи тому, у кого вказано найменшу ставку за перевезення, далі за зростаючою;
- поступово: система автоматично розподілить рейси серед зазначених перевізників на тиждень чи місяць вперед. Хто перший прийме замовлення, той забере його;
- торги: цей алгоритм дозволить ТОВ "Об'єднані катера України" розподілити рейс на торги за заздалегідь обраною процедурою та налаштованими умовами проведення. При переході до цього алгоритму система автоматично запустить торги за заданою раніше процедурою;
- відсоток: даний алгоритм дозволить розподілити рейси між перевізниками, у заданому процентному співвідношенні протягом зазначеного періоду. Першим у розподілі рейсу буде той перевізник,

для якого вказали найбільший відсоток. У разі відмови перевізника від рейсу – система автоматично вибере наступного.

Система Logist Pro формує різні види звітності, так як: звіт по перевізникам (дозволить проаналізувати інформацію про якість сервісу, що надається зі сторони партнера); звіт по співробітникам (дозволить оцінити наскільки ефективно та якісно працюють логісти на підприємстві); звіт з рейсів (дасть можливість проаналізувати скільки, для кого та за якими ставками перевозились вантажі за звітний період).

Окрім того, система Logist Pro дозволить ТОВ "Об'єднані катера України" налаштувати документообіг з перевізниками в частині обміну підписаними заявками, обміну первинною документацією на перевезенні, обміну супутньою документацією, формуванні ТТН.

Функціонал системи Logist Pro включає: безпечний доступ до рейсів тільки для закритого кола перевізників, миттєва повідомлення про початок торгів через Viber або електронною поштою, інтуїтивно зрозумілий інтерфейс, можливість налаштувати ціни торгів з ПДВ та без ПДВ, гнучкі процедури торгів, можливість роботи з мобільних пристроїв, зручний робочий кабінет для перевізника та відправника вантажу, автоматичне формування заявки на транспорт, автоматичне формування довіреності, можливість завантаження на майданчик будь-яких транспортних документів, синхронізація та автоматична передача даних в ERP систему відправника вантажу, налаштовані звіти по роботі в системі, інтеграція з різними сервісами.

Розрахуємо витрати на впровадження системи Logist Pro у діяльність ТОВ "Об'єднані катера України" (табл. 3.3).

Відтак, на впровадження системи Logist Pro у діяльність ТОВ "Об'єднані катера України" у 2021 р. необхідно витратити 64700 грн., технічна підтримка у 2022 р. та 2023 р. буде коштувати 42000 грн.

Таблиця 3.3

**Витрати на впровадження системи Logist Pro у діяльність
ТОВ "Об'єднані катера України"**

Стаття витрат	2021	2022	2023
Вартість ліцензій, грн.	55000	—	—
Вартість навчання персоналу, грн	6200	—	—
Технічна підтримка, грн/рік	3500	42000	42000
Сума витрат	64700	42000	42000

Здійснено прогнозування показників ефективності міжнародних перевезень ТОВ "Об'єднані катера України" на 2022-2023 рр. з врахуванням вибору найбільш сприятливого бізнес-середовища країн. Досліджуване підприємство здійснюватиме міжнародні перевезення в такі країни, як Чехія, Німеччина та Словаччина (найбільші обсяги міжнародних перевезень серед усіх країн).

У табл. 3.4 наведено прогнозні показники ефективності міжнародних перевезень ТОВ "Об'єднані катера України" з урахуванням запропонованих заходів, на 2022-2023 рр.

Відтак, собівартість перевезень у 2022 р. становитиме 23,7856 тис грн. (у т. ч. витрати на експлуатацію автомобілів складуть 1124,04 тис грн.; витрати на пальне становитимуть 321,16 тис грн.; витрати на отримання дозволів та ліцензій складуть 25,77 тис грн.; витрати на заробітну плату водіїв становитимуть 294,4 тис грн.; добові водіям у 2022 р. складуть 187,34 тис грн.; витрати на страхування становитимуть 131,45 тис грн.; інші витрати пов'язані з організацією перевезень складуть 294,4 тис грн.).

Собівартість перевезень у 2023 р. становитиме 2514,51 тис грн. (у т. ч. витрати на експлуатацію автомобілів складуть 1188,29 тис грн.; витрати на пальне становитимуть 339,52 тис грн.; витрати на отримання дозволів та ліцензій складуть 27,24 тис грн.; витрати на заробітну плату водіїв становитимуть 311,22 тис грн.; добові водіям у 2023 р. складуть 198,04 тис

грн.; витрати на страхування становитимуть 138,97 тис грн.; інші витрати пов'язані з організацією перевезень складуть 311,22 тис грн.).

Таблиця 3.4

**Прогнозні показники ефективності міжнародних перевезень
ТОВ "Об'єднані катера України" з урахуванням запропонованих
заходів, на 2022-2023 рр., тис. грн**

Показник	2019	2020	2021 (план)	2022 (прогноз)	2023 (прогноз)
Чистий дохід від міжнародних перевезень	1379,48	2148,89	2452,43	2675,98	2889,18
Собівартість перевезень, у тому числі:	1274,5	1939,24	2196,22	2378,56	2514,51
- витрати на експлуатацію автомобілів	602,29	916,43	1037,87	1124,04	1188,29
- витрати на пальне	172,09	261,84	296,54	321,16	339,52
- витрати на отримання дозволів та ліцензій	13,81	21,01	23,79	25,77	27,24
- витрати на заробітну плату водіїв	157,75	240,02	271,83	294,40	311,22
- добові водіям	100,38	152,74	172,98	187,34	198,04
- витрати на страхування	70,44	107,17	121,38	131,45	138,97
- інші витрати, пов'язані з організацією перевезень	157,75	240,02	271,83	294,40	311,22
Ефект міжнародних перевезень	104,98	209,65	256,21	297,42	374,67
Коефіцієнт ефективності міжнародних перевезень	1,08	1,11	1,12	1,13	1,15

Чистий дохід від міжнародних перевезень у 2022 р. становитиме 2675,98 тис грн., у 2023 р. - 2889,18 тис грн. Ефект від міжнародних перевезень ТОВ "Об'єднані катера України" у 2022 р. складатиме 297,42 тис грн. та у 2023 р. - 374,67 тис грн. Коефіцієнт ефективності міжнародних перевезень у 2022 р. становитиме 1,13 та у 2023 р. – 1,15.

ВИСНОВКИ ДО РОЗДІЛУ 3

У даному розділі автором було представлено шляхи удосконалення логістичної системи ТОВ "Об'єднані катера України" та здійснено розрахунки прогнозних показників ефективності логістичної системи досліджуваного підприємства з урахуванням запропонованих заходів.

Запропоновано заходи оптимізації структури логістичної системи на ТОВ "Об'єднані катера України": планування бюджету логістичної системи, планування маршрутів перевезення, планування розділення вантажів на безпечні та не безпечні, планування структури організації логістичної системи, планування чисельності транспортних засобів на підприємстві та вантажопідйомності автомобілів; організація логістичної системи, розділення вантажів на безпечні та не безпечні, організація маршрутів, організація діяльності відділу логістики; розробка мотиваційної політики працівників підприємства, в тому числі працівників відділу логістики, розробка мотиваційної політики клієнтам транспортного підприємства при зовнішньоекономічній діяльності, запровадження системи знижок для зовнішньоекономічних контрагентів.

Серед заходів вдосконалення управління логістичними процесами також запропоновано наступне: вдосконалення організації управління логістичною діяльністю; реструктуризація відділу логістики; впровадження нових штатних одиниць; мотиваційна програма співробітників логістичного відділу; удосконалення системи управління запасами на основі ABC та XYZ аналізу оптимізації транспортних перевезень.

Виокремлено чотири напрями удосконалення транспортного забезпечення підприємства ТОВ "Об'єднані катера України": перший напрям: забезпечення на ТОВ "Об'єднані катера України" необхідних підрозділів вантажними, транспортними та ровантажувальними засобами; проведення на ТОВ "Об'єднані катера України" модернізації обслуговуючої

та ремонтної бази для технічного обслуговування; другий напрям: покращення моніторингу шляхової мережі та її інфраструктури; оптимізація розміщення вантажоутворюючих та вантажоприймаючих пунктів, їх потужностей тощо; третій напрям: впровадження у діяльність ТОВ "Об'єднані катера України" новітніх технологій підготовки рухомого складу до транспортування; купівля контейнерів для збільшення ефективності транспортабельності вантажів; четвертий напрям: формування транспортно-логістичних систем ТОВ "Об'єднані катера України".

З врахуванням запропонованих заходів здійснено прогнозні розрахунки ефективності міжнародних перевезень досліджуваного підприємства.

Відтак, собівартість перевезень у 2022 р. становитиме 23,7856 тис грн. (у т. ч. витрати на експлуатацію автомобілів складуть 1124,04 тис грн.; витрати на пальне становитимуть 321,16 тис грн.; витрати на отримання дозволів та ліцензій складуть 25,77 тис грн.; витрати на заробітну плату водіїв становитимуть 294,4 тис грн.; добові водіям у 2022 р. складуть 187,34 тис грн.; витрати на страхування становитимуть 131,45 тис грн.; інші витрати пов'язані з організацією перевезень складуть 294,4 тис грн.).

Собівартість перевезень у 2023 р. становитиме 2514,51 тис грн. (у т. ч. витрати на експлуатацію автомобілів складуть 1188,29 тис грн.; витрати на пальне становитимуть 339,52 тис грн.; витрати на отримання дозволів та ліцензій складуть 27,24 тис грн.; витрати на заробітну плату водіїв становитимуть 311,22 тис грн.; добові водіям у 2023 р. складуть 198,04 тис грн.; витрати на страхування становитимуть 138,97 тис грн.; інші витрати пов'язані з організацією перевезень складуть 311,22 тис грн.). Чистий дохід від міжнародних перевезень у 2022 р. становитиме 2675,98 тис грн., у 2023 р. - 2889,18 тис грн. Ефект від міжнародних перевезень ТОВ "Об'єднані катера України" у 2022 р. складатиме 297,42 тис грн. та у 2023 р. - 374,67 тис грн. Коефіцієнт ефективності міжнародних перевезень у 2022 р. становитиме 1,13 та у 2023 р. – 1,15.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Компанія ТОВ "Об'єднані катера України" здійснює виробництво та продаж катерів, а також надає міжнародні логістичні послуги. Всі катери виготовляються під наглядом Українського Реєстру Судноплавства і мають відповідні сертифікати. Катери пройшли сертифікацію Бюро Верітас (Франція) і отримали сертифікат відповідності міжнародним стандартам якості СЕ.

Коефіцієнт загального покриття відповідав нормативному значенню (не менше 2) лише у 2016 р. - 2,58. У 2017 – 2020 рр. даний показник не відповідає нормативному значенню, що свідчить про незначну платоспроможність підприємства. Коефіцієнт швидкої ліквідності має низький рівень, що свідчить про ускладнення збуту продукції та погану організацію матеріально-технічного забезпечення. Коефіцієнт абсолютної ліквідності був в межах норми також лише у 2016 р. коли становив 0,22 (даний показник має перевищувати 0,2-0,3). Коефіцієнт оборотності активів у 2020 р. погіршився у порівнянні з попереднім роком. Відтак, у 2020 р. швидкість обороту сукупного капіталу підприємства становила 5,11 разів.

У 2020 р. експорт човнів та катерів моторних, крім човнів із забортним двигуном завдовжки не більш як 7,5 м становив 2145,56 тис грн. Експорт човнів та катерів моторних, крім човнів із забортним двигуном завдовжки понад 7,5 м у 2020 р. становив 969,01 тис грн. Експорт човнів та катерів моторних завдовжки не більш як 7,5 м у 2020 р. становив 1872,68 тис грн. Експорт човнів та катерів моторних завдовжки понад 7,5 м у 2020 р. становив 1817,57 тис грн.

Досліджуване підприємство найбільше експортує продукції до Молдови, у 2020 р. даний показник склав 2811,75 тис грн. Друге місце посідає експорт до Білорусі, у 2020 р. даний показник склав 1756,32 тис грн.. Третє місце посідає експорт до Чехії, обсяг якого у 2020 р. становив 966,96 тис грн.

Експорт продукції до Польщі у 2020 р. склав 567,52 тис грн. Найбільші обсяги міжнародних перевезень досліджуваного підприємства у 2020 р. були до Словаччини – 901,56 тис грн. До Чехії обсяг міжнародних перевезень склав 684,87 тис грн., до Польщі - 311,12 тис. грн. та до Румунії – 251,34 тис грн. Ефективність міжнародних перевезень у 2020 р. становила 1,11.

Найбільш сприятливе макроекономічне середовище для ведення бізнесу у таких країн, як Німеччина, Польща та Чехія з Данією. З показниками ступеню економічного лібералізму найбільш сприятливими для ведення бізнесу є Данія, Німеччина та Чехія. Найбільш привабливими для ведення бізнесу згідно показників інституціонального середовища безперечно є Німеччина та Данія. У інших досліджуваних країн дані показники є значно меншими. За показниками підприємницького середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для досліджуваного підприємства є Німеччина – 77,7 та Данія – 85,7. За показниками фінансово - інвестиційного середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Данія - 77,4, Німеччина – 74,2 та Польща – 72,2. За показниками інфраструктурного середовища найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Німеччина - 87,4, Данія – 87,4 та Чехія – 72. За показниками ринку праці найбільш сприятливими для ведення бізнесу для ТОВ "Об'єднані катера України" є Німеччина - 87,4, Данія – 87,4 та Чехія – 72.

Запропоновано заходи оптимізації структури логістичної системи на ТОВ "Об'єднані катера України": планування бюджету логістичної системи, планування маршрутів перевезення, планування розділення вантажів на безпечні та не безпечні, планування структури організації логістичної системи, планування чисельності транспортних засобів на підприємстві та вантажопідйомності автомобілів; організація логістичної системи, розділення вантажів на безпечні та не безпечні, організація маршрутів, організація діяльності відділу логістики; розробка мотиваційної політики працівників підприємства, в тому числі працівників відділу логістики, розробка

мотиваційної політики клієнтам транспортного підприємства при зовнішньоекономічній діяльності, запровадження системи знижок для зовнішньоекономічних контрагентів.

Серед заходів вдосконалення управління логістичними процесами також запропоновано наступне: вдосконалення організації управління логістичною діяльністю; реструктуризація відділу логістики; впровадження нових штатних одиниць; мотиваційна програма співробітників логістичного відділу; удосконалення системи управління запасами на основі ABC та XYZ аналізу оптимізації транспортних перевезень.

З врахуванням запропонованих заходів здійснено прогнозні розрахунки ефективності міжнародних перевезень досліджуваного підприємства.

Відтак, собівартість перевезень у 2022 р. становитиме 23,7856 тис грн. (у т. ч. витрати на експлуатацію автомобілів складуть 1124,04 тис грн.; витрати на пальне становитимуть 321,16 тис грн.; витрати на отримання дозволів та ліцензій складуть 25,77 тис грн.; витрати на заробітну плату водіїв становитимуть 294,4 тис грн.; добові водіям у 2022 р. складуть 187,34 тис грн.; витрати на страхування становитимуть 131,45 тис грн.; інші витрати пов'язані з організацією перевезень складуть 294,4 тис грн.).

Собівартість перевезень у 2023 р. становитиме 2514,51 тис грн. (у т. ч. витрати на експлуатацію автомобілів складуть 1188,29 тис грн.; витрати на пальне становитимуть 339,52 тис грн.; витрати на отримання дозволів та ліцензій складуть 27,24 тис грн.; витрати на заробітну плату водіїв становитимуть 311,22 тис грн.; добові водіям у 2023 р. складуть 198,04 тис грн.; витрати на страхування становитимуть 138,97 тис грн.; інші витрати пов'язані з організацією перевезень складуть 311,22 тис грн.). Чистий дохід від міжнародних перевезень у 2022 р. становитиме 2675,98 тис грн., у 2023 р. - 2889,18 тис грн. Ефект від міжнародних перевезень ТОВ "Об'єднані катера України" у 2022 р. складатиме 297,42 тис грн. та у 2023 р. - 374,67 тис грн. Коефіцієнт ефективності міжнародних перевезень у 2022 р. становитиме 1,13 та у 2023 р. – 1,15.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Lloyd's List Intelligence [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.lloydslistintelligence.com/>
2. Кальченко А.Г. Логістика. Навч. посіб./ Кальченко А.Г. – Київ: КНЕУ, 2018– 284 с.
3. Воронов В.І. Міжнародна логістика кордонів: основні аспекти формування поняття, місії, цілей, завдань, інтегральної логіки, принципів та методів / В.І. Воронов, А.В. Воронов // Управління . – 6 – Т. 3. – No2. – С. 27

4. Дикань О. В. Барери роботи міжнародних логістичних систем / О. В. Дикань, Д. О. Білецька, С. В. Смоляр. // Вісник економіки транспорту і промисловості. – 2018. – №64. – С. 129–134.
5. Fundamentals of Logistics [Електронний ресурс] / CII INSTITUTE OF LOGISTICS. – Режим доступу: www.ciilogistics.com
6. Importance of logistics in business [Електронний ресурс] / MBA Knowledge Base. – Режим доступу: <http://www.mbaknol.com/logistics-management/importance-oflogistics-in-business/>
7. Яременко О. Ф. Особливості логістики за умов глобалізації конкурентного середовища / О. Ф. Яременко. // Вісник Хмельницького національного університету. – 2018. – С. 240–244.
9. Ficoń Krzysztof. Logistyca operacyjna na przykładzie resortu obrony Narodowej / K. Ficoń. – Warszawa, 2017. – 378 s.
10. транспортно-логістична система: дефініція та складові / Н. В. Попова // Бізнес Інформ. - 2016. - № 1. - С. 169-174.
11. Bowersox D. J., Closs D.J. Logistical Management / The Integrated Suplly Chain Process. The McGRAW-HILL Companies, inc. New York, 1996.
12. Колодійчук В.А. Ефективність логістичних систем у зерно продуктовому комплексі АПК : дис. ... доктора ек. наук : 08.00.04 / В.А. Колодійчук. – Львів, 2015. – 625 с.
13. Транспортно-логістична система України: проблеми та перспективи розвитку / Ю. С. Залознова, Н. В. Трушкіна // Економічний вісник Донбасу. - 2018. - № 3. - С. 113-119.
14. Логістична система підприємства як організаційний базис його економічної безпеки / В. Г. Алькема, М. В. Куркін, В. А. Тимошенко // Вчені записки університету "КРОК". Серія : Економіка. - 2017. - Вип. 45. - С. 86-93.
15. Логістична система: основні підходи до визначення та особливості її формування на промислових підприємствах / М. М. Жовтий // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2016. - № 5(1). - С. 74-77.

16. Сивак Р.Б. Глобальна логістика у забезпеченні сталого розвитку світового господарства / Р.Б. Сивак // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. – 2015. – № 12. – С. 26–29.
17. Логістична система підприємства / Г. Л. Матвієнко-Біляєва // Інфраструктура ринку. - 2020. - Вип. 41. - С. 108-111.
18. Індекс глобальної конкурентоспроможності The Global Competitiveness Index [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://www3.weforum.org/maintenance/public.htm>.
19. Індекс економічної свободи Index of Economic Freedom [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.heritage.org/index/>.
20. Індекс легкості ведення бізнесу Doing Business [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.doingbusiness.org/en/doingbusiness>.
21. Державна служба статистики України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
22. Світовий атлас даних [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://knoema.ru/>.
23. Жарська І. О. Міжнародний досвід державної підтримки створення транспортно-логістичних центрів / І. О. Жарська // Бізнес-Інформ. – 2017. – № 2. – С. 37–44.
24. Юденко А.В. LPI як показник конкурентоспроможності та потенціалу логістичного забезпечення України стосовно країн Європейського Союзу / А. В. Юденко // Бізнес Інформ. – 2018. – № 1. – С. 54–59.
25. Авраменко О. В. Напрями розвитку логістичного менеджменту в Україні / О. В. Авраменко // Бізнес Інформ. – 2017. – № 9. – С. 262–267.
26. Мінакова С. М. Світовий досвід використання транспортно-логістичних систем підприємств в умовах глобалізації / С. М. Мінакова // Вісник Одеського національного морського університету. – 2017. – Вип. 1. – С. 131–137.

27. Кирлик Н. Ю. Європейський досвід розвитку транспортно-логістичних центрів / Н. Ю. Кирлик // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент. – 2016. - Вип. 22. – С. 98–101.
28. Манорик Г. О. Аналіз зарубіжного досвіду управління логістичним забезпеченням електронної комерції підприємств / Г. О. Манорик // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. – 2018. – Вип. 21(1). – С. 142–146.
29. Лук'янова О.М. Світовий досвід та перспективи розвитку транспортно-логістичної системи України / О.М. Лук'янова, Д.Ю. Кривцун // Економіка та суспільство. – 2018. – Вип. 18. – С. 166–172. – Режим доступу : http://www.economyandsociety.in.ua/journal/18_ukr/23.pdf
30. Ярошенко Л. Л. Міжнародний досвід розбудови транспортно-логістичних центрів як спосіб розвитку транспортнологістичної інфраструктури / Л. Л. Ярошенко // Причорноморські економічні студії. – 2016. – Вип. 8. – С. 201–204.
31. Омельченко О.В. Розвиток міжнародної логістики в умовах електронізації світової економіки : дис. ... канд. ек. наук : 08.00.02. Вінниця, 2015. 232 с.
32. Кириченко, А., & Березовська, Л. (2021). ЛОГІСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ МІЖНАРОДНОЇ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ. *Економіка та суспільство*, (28). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-16>
33. Лебединська О.І. Особливості міжнародної логістики в умовах глобалізації // Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія „Економічні науки”- 2017 - № 3. - С. 195.
34. Christof Dr. Delivering Tomorrow: Towards Sustainable Logistics [Електронний ресурс] / Dr. Christof, E. Ehrhart. — Bonn, Germany: Deutsche Post AG. — 2012. — 151 p.
35. Grant D. Sustainable Logistics and Supply Chain Management: Principles and Practices for Sustainable Operations and Management / D. Grant, A. Trautrim, C. Wong. — New York: Kogan Page Publishers, 2017. — 304 с. — (2).

36. AuYong H. Incorporating Sustainability into Supply Chain Logistics: Evolution and Future Opportunities [Електронний ресурс] / H. AuYong, S. Zailani, A. Azmin // Volume 23, Number 4. — pp. 267—294. — 2017
37. Матвієнко-Біляєва Г. Л. Логістична система підприємства [Електронний ресурс] / Г. Л. Матвієнко-Біляєва // Інфраструктура ринку. - 2020. - Вип. 41. - С. 108-111. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ifrctr_2020_41_20
38. Russell D. Sustainable logistics and supply chain management: a holistic view through the lens of the wicked problem [Електронний ресурс] / D. Russell, D. Swanson, M. Blinge // World Review of Intermodal Transportation Research, Vol. 7, No. 1, 2018.
39. Школьний О. Розвиток «зеленої» логістики європейських міст [Електронний ресурс] / О.О. Школьний // Uman National University of Horticulture. — 2017. — Режим доступу до ресурсу: <https://journal.udau.edu.ua/assets/files/91/Ekon/Ukr/2.pdf>.
40. Дубницький В. І. нучка виробничо-логістична система: модель управління складом з дефіцитом [Електронний ресурс] / В. І. Дубницький, Н. Ю. Науменко, Ю. О. Білоброва // Комп'ютерне моделювання: аналіз, управління, оптимізація. - 2018. - № 2. - С. 9-17. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/kmauo_2018_2_4
41. Алькема В. Г. Логістична система підприємства як організаційний базис його економічної безпеки [Електронний ресурс] / В. Г. Алькема, М. В. Куркін, В. А. Тимошенко // Вчені записки університету "КРОК". Серія : Економіка. 2017. - Вип. 45. - С. 86-93. — Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vzuk_2017_45_15
42. Жовтий М. М. Логістична система: основні підходи до визначення та особливості її формування на промислових підприємствах [Електронний ресурс] / М. М. Жовтий // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2016. - № 5(1). - С. 74-77. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2016_5\(1\)_17](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2016_5(1)_17)

43. Environmental protection expenditure accounts [Електронний ресурс] // Eurostat. — 2019. — Режим доступу до ресурсу: https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Environmental_protection_expenditure_accounts#Environmental_protection_investments
44. 2018 Sustainability Report [Електронний ресурс] // A. P. Møller — Mærsk A/S. — 2018. — Режим доступу до ресурсу: https://www.maersk.com/-/media/ml/about/sustainability/sustainability-new/files/apmm_sustainability_report_2018_a4_190228.pdf.
45. The Road to Sustainable Urban Logistics. A 2017 UPS/GreenBiz Research Study [Електронний ресурс]. — 2017. — Режим доступу до ресурсу: https://sustainability.ups.com/media/UPS_The_Road_to_Sustainable_Urban_Logistics.pdf.
46. Сандул М. Тенденції та перспективи імплементації концепції сталого розвитку в міжнародній логістиці / М.С. Сандул. // Вісник КНЕУ. — 2019. — С. 184–193.

ДОДАТКИ

Додаток А

Консолідований баланс (Звіт про фінансовий стан) ТОВ "Об'єднані катера України"
за період 31.12.2016 – 31.12.2020 рр.

тис. грн

Актив	Код рядка	На 31.12. 2016	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	На 31.12. 2020
I. Необоротні активи						
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-	-	-	-
Основні засоби	1010	321,8	403,7	344,5	300,7	239,6
первісна вартість	1011	815,3	433,5	439,2	460,2	467,2
знос	1012	493,5	29,8	94,7	159,5	227,6
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-	-	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-	-	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-	-	-	-
Усього за розділом I	1095	321,8	403,7	344,5	300,7	239,6
II. Оборотні активи						
Запаси	1100	1837,5	1489,5	1503,8	1331,7	1330,4
готова продукція	1103	1833,9	1483,7	1498,3	1328,0	1325,8
Поточні біологічні активи	1110	-	-	-	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	51,1	30,7	12,5	14,8	84,4
Дебіторська заборгованість за розрахунками:						
з бюджетом	1135	0,1	-	-	-	59,8
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	236,4	7,1	11,8	19,7	17,3
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-	-	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	200,1	53,5	36,5	30,7	50,9
Витрати майбутніх періодів	1170	1,0	1,0	0,2	0,5	0,5
Інші оборотні активи	1190	69,4	68,1	7,9	11,5	10,7
Усього за розділом II	1195	2394,5	1648,9	1572,5	1408,9	1554
III. Необоротні активи та групи вибуття	1200	-	-	-	-	-
Баланс	1300	2717,4	2053,6	1917,2	1709,6	1793,6

Продовження додатку А

тис. грн

Пасив	Код рядка	На 31.12. 2016	На 31.12. 2017	На 31.12. 2018	На 31.12. 2019	На 31.12. 2020
I. Власний капітал						
Зареєстрований капітал	1400	28,1	28,1	28,1	28,1	28,1
Додатковий капітал	1410	-	-	-	-	-
Резервний капітал	1415	155,9	155,9	174,4	201,2	216,4
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	1603,6	600,8	643,5	658,8	672,2
Неоплачений капітал	1425	-	-	-	-	-
Усього за розділом I	1495	1787,6	784,8	846,0	888,1	916,7
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595	-	-	-	-	-
III. Поточні зобов'язання і забезпечення						
Короткострокові кредити банків	1600	-	-	-	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:						
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-	-	-	-
товари, роботи, послуги	1615	594,4	1069,9	854,6	689,4	683,5
розрахунками з бюджетом	1620	89,7	103,7	122,2	50,8	50,5
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-	-	-	-
розрахунками зі страхування	1625	-	-	-	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	-	-	3,3	-
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-	-	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	245,7	95,2	94,4	78,0	142,9
Усього за розділом III	1695	929,8	1268,8	1071,2	821,5	876,9
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700			-	-	-
Баланс	1900	2717,4	2053,6	1917,2	1709,6	1793,6

Закінчення додатку А

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) ТОВ "Об'єднані катера
України" за 2016-2020 рр.**

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

тис. грн						
Стаття	Код рядка	2016	2017	2018	2019	2020
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	15157,1	15167,6	13795,2	11495,7	8953,7
Інші операційні доходи	2120	52,6	17,0	13,2	7,3	6,2
Інші доходи	2240	-	-	-	-	-
Разом доходи (2000+2120+2240)	2280	15209,7	15184,6	13808,4	11503,0	8959,9
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	12514,5	13231,6	11520,7	9591,0	7612,1
Інші операційні витрати	2180	2523,2	1893,3	17775,0	1250,0	974
Інші витрати	2270	420,8	900,0	326,9	520,6	290,9
Разом витрати (2050+2180+2270)	2285	15458,5	16029,9	13622,6	11361,6	8877,0
Фінансовий результат до оподаткування (2280-2285)	2290	-248,8	-845,3	185,8	141,4	82,9
Податок на прибуток	2300	156,3	157,5	143,1	126,1	69,5
Чистий прибуток	2350			42,7	15,3	13,4
збиток	2355	405,1	1002,8			