

Міністерство освіти і науки України
Державний торговельно-економічний університет
Кафедра міжнародного менеджменту

ВИПУСКНА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

«Організація імпорту комплектуючих з країн ЄС»
(за матеріалами ТОВ з П «БІБУС Україна»)

Студентки 4 курсу, 4 групи,
спеціальності 073 «Менеджмент»
спеціалізації «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

(підпис студента)

Свередюк
Марини
Олександрівни

Науковий керівник
доктор економічних
наук, професор

(підпис наукового
керівника)

Фокіна-
Мезенцева
Катерина
Володимирівна

Гарант освітньої
програми «Менеджмент»
зовнішньоекономічної діяльності»

(підпис гаранта)

П'янкова
Оксана
Василівна

Київ 2022

Державний торговельно-економічний університет

Факультет Міжнародної торгівлі та права

Кафедра Міжнародного менеджменту

Спеціальність, спеціалізація Менеджмент, Менеджмент ЗЕД

Затверджую

Зав. кафедри Мельник Тетяна

Миколаївна

«21» грудня 2021 р.

Завдання

на випускн кваліфікаційну роботу студентіві

Свередюк Марині Олександрівні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема випускної кваліфікаційної роботи

«Організація імпорту комплектуючих з країн ЄС» (за матеріалами ТОВ з П
«БІБУС Україна»)

Затверджена наказом КНТЕУ від «20» грудня 2021 р. №4205

2. Строк здачі студентом закінченої роботи

25 травня 2022 року

3. Цільова установка та вихідні дані до роботи

Мета роботи – є дослідження питань з організації імпорту на прикладі
ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС.

Об'єктом дослідження є процес організації імпортої діяльності
міжнародної компанії.

Предметом дослідження є практичне обґрунтування напрямів
вдосконалення міжнародної діяльності підприємства ТОВ з П "БІБУС Україна"
шляхом імпорту комплектуючих з країн ЄС.

4. Зміст випускної кваліфікаційної роботи (перелік питань за кожним

розділом):

ВСТУП

РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД ТОВ з П "БІБУС Україна"

1.1. Характеристика та аналіз виробничо-господарської діяльності й фінансового стану ТОВ з П "БІБУС Україна"

1.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ з П "БІБУС Україна"

РОЗДІЛ 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ КРАЇНИ-КОНТРАГЕНТА ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ІМПОРТУ КОМПЛЕКТУЮЧИХ

2.1. Дослідження та оцінка світового ринку комплектуючих

2.2. Дослідження ринку комплектуючих України

РОЗДІЛ 3. РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ІМПОРТУ ТОВ з П "БІБУС Україна" КОМПЛЕКТУЮЧИХ з КРАЇН ЄС

3.1. Організаційне забезпечення здійснення імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС

3.2. Оцінка результативності імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

ДОДАТКИ

5. Календарний план виконання роботи

№ пор.	Назва етапів випускної кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	
		За планом	фактично
1	Отримання завдання на ВКР	21.12.2021	21.12.2021
2	Затвердження плану	11.02.2021	11.02.2021
3	Розділ 1. Дослідження діяльності суб'єкта ЗЕД ТОВ з П "БІБУС Україна"	15.04.2022	15.04.2022

4	Розділ 2. Обґрунтування вибору країни-контрагента для організації імпорту комплектуючих	01.05.2022	01.05.2022
5	Розділ 3 Реалізація управлінського рішення щодо імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС	13.05.2022	13.05.2022
6	Висновки	13.05.2022	13.05.2022
7	Оформлення списку літератури	13.05.2022	13.05.2022
8	Оформлення роботи та передача на кафедрі	25.05.2022	25.05.2022

6. Дата видачі завдання «20» грудня 2021 р.

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи

Фокіна-Мезенцева К.В.
(прізвище, ініціали, підпис)

Гарант освітньої програми

П'янкова О.В.
(прізвище, ініціали, підпис)

Завдання прийняв до виконання студент

Свередюк М.О.
(прізвище, ініціали, підпис)

7. Відгук наукового керівника випускної кваліфікаційної роботи

Тема ВКР «Організація імпорту комплектуючих з країн ЄС за матеріалами ТОВ з П «БІБУС Україна» є актуальною, обумовлена з минулою нестабільністю ситуації з covid-19 та локдаунами у всьому світі, із воєнним станом в Україні, зміною логістичних напрямків тощо. Всі ці фактори суттєво впливають на усі ринки. А на ринок, на якому працює підприємство що досліджувалося в роботі,

особливо, тому що це товари не першої необхідності й ринок з прямими продажами не в змозі нормально функціонувати.

Позитивними рисами ВКР є системність, логічність та послідовність викладення матеріалу. Досліджено виробничо-господарська діяльність ТОВ з П "БІБУС Україна", надана організаційно-правова характеристика, проаналізовано фінансовий стан та надані рекомендації.

Студенткою було здійснено аналіз розвитку світового ринку комплектуючих, визначені основні тенденції його розвитку. В роботі приділено увагу організаційному забезпеченню здійснення імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна». Викладені матеріали демонструють вміння Свередюк М.О. систематизувати та узагальнювати статистичну інформацію, первинну інформацію підприємства, що пов'язана з тематикою дослідження. Усі висновки зроблені автором самостійно та обґрунтовані змістом розділів роботи. Також робота носить практичний характер.

У цілому ВКР відповідає вимогам і може бути допущена до захисту.

Науковий керівник випускної кваліфікаційної роботи

(підпис, дата)

11. Висновок про випускню кваліфікаційну роботу

Випускна кваліфікаційна робота студента

Свередюк М.О.
(прізвище, ініціали)

може бути допущена до захисту екзаменаційній комісії.

Гарант освітньої програми

П'янкова О.В.
(підпис, прізвище, ініціали)

Завідувач кафедри

Мельник Т. М.
(підпис, прізвище, ініціали)

«25» Травня 2022 р.

АНОТАЦІЯ

Свередюк М.О. «Організація імпорту комплектуючих з країн ЄС (за матеріалами ТОВ з П "БІБУС Україна», м. Київ)». Рукопис.

Випускна кваліфікаційна робота за спеціальністю «Менеджмент» спеціалізацією «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Державний торговельно-економічний університет, Київ, 2022.

Випускну кваліфікаційну роботу присвячено практичним аспектам організації імпорту комплектуючих з країн ЄС, що передбачає: дослідження фінансового стану та зовнішньоекономічної діяльності підприємства, аналіз світового ринку комплектуючих, обґрунтування вибору Чехії як країни-контрагента для організації імпортних поставок гальм в Україну, реалізацію управлінського рішення щодо імпорту через організаційне забезпечення та прогнозу оцінку результативності ввезення гальм з Чехії.

Ключові слова: суб'єкт ЗЕД, імпорт, управлінське рішення, організаційне забезпечення, комплектуючі, гальма, країни ЄС, Чехія.

SUMMARY

Sverediuk M. "Organization of import of components from EU countries (according to materials LLC "BIBUS Ukraine", Kyiv)". Manuscript.

Graduation thesis in the specialty "Management" specialization "Management of foreign economic activity". State University of Trade and Economics, Kyiv, 2022.

The final qualifying work is devoted to practical aspects organization of import of components from EU countries, which provides: research financial condition and foreign economic activity of the enterprise, analysis of the world market of components, substantiation of the choice of the Czech Republic as a contracting country for the organization of import supplies of brakes to Ukraine, the implementation of management decisions on imports through organizational support and performance appraisal import of brakes from the Czech Republic.

Keywords: subject of foreign economic activity, import, management decision, organizational supplies, components, brakes, EU countries, Czech Republic.

ЗМІСТ

ВСТУП.....	8
РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД ТОВ з П "БІБУС Україна"	10
1.1. Характеристика та аналіз виробничо-господарської діяльності й фінансового стану ТОВ з П "БІБУС Україна"	10
1.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ з П "БІБУС Україна".	19
РОЗДІЛ 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ КРАЇНИ-КОНТРАГЕНТА ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ІМПОРТУ КОМПЛЕКТУЮЧИХ.....	25
2.1. Дослідження та оцінка світового ринку комплектуючих.....	25
2.2. Дослідження ринку комплектуючих України	31
РОЗДІЛ 3. РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ІМПОРТУ ТОВ з П "БІБУС Україна" КОМПЛЕКТУЮЧИХ З КРАЇН ЄС.....	34
3.1. Організаційне забезпечення здійснення імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС	34
3.2. Оцінка результативності імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС	42
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	45
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	47
ДОДАТКИ.....	50

ВСТУП

Актуальність теми. Аналіз практичного використання і теоретичного обґрунтування відповідних досліджень на ринку виробництва комплектуючих свідчить про постійно зростаючу кількість наукових праць і публікацій присвячених цьому питанню як в Україні, так й за кордоном. Незважаючи на наявність вагомої наукової бази, через постійні зміни в економіці, дослідження на ринку виробництва комплектуючих залишається актуальним завданням і потребує вирішення науковцями.

Нестабільна ситуація з covid-19 впливає на усі ринки. А на ринок, на якому працює ТОВ з П "БІБУС Україна" - особливо, тому що це товари не першої необхідності й ринок з прямими продажами не в змозі нормально функціонувати. Жорстка конкуренція народжує нові стратегії бізнес планування, які потрібні для вирішення бізнес процесів на підприємстві.

Метою роботи є дослідження питань з організації імпорту на прикладі ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС.

Завдання випускної кваліфікаційної роботи:

1. Дослідити характеристику та проаналізувати виробничо-господарську діяльність й фінансовий стан ТОВ з П "БІБУС Україна";
2. Проаналізувати зовнішньоекономічну діяльність на досліджуваному підприємстві;
3. Дослідити та оцінити світовий ринок комплектуючих;
4. Дослідити ринок комплектуючих України;
5. Розробити організаційне забезпечення здійснення імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС;
6. Оцінити результативність імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС

Об'єктом дослідження є процес організації імпортової діяльності міжнародної компанії.

Предметом дослідження є практичне обґрунтування напрямів вдосконалення міжнародної діяльності підприємства ТОВ з П "БІБУС Україна" шляхом імпорту комплектуючих з країн ЄС.

Методи дослідження. При написанні даної роботи було використано графічний метод (для наочного представлення результатів дослідження), табличний метод, узагальнення та систематизація, метод порівняння (для співставлення результатів дослідження), а також інші методи загальнонаукового характеру.

Інформаційна база дослідження: законодавчі та нормативно-правові акти України [3-5], форми бухгалтерських і фінансових звітів підприємства, статистичні матеріали, розміщені у мережі Інтернет [6-12].

Практична значимість цього дослідження пов'язана з впровадженням отриманих результатів ТОВ з П "БІБУС Україна" з метою підвищення ефективності роботи підприємства.

Випускна кваліфікаційна робота складається з вступу, 3-х розділів, висновків та списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи складає 72 сторінки, що містить 7 рисунків, 24 таблиці, список використаних джерел із 30 найменувань, чотири додатку.

РОЗДІЛ 1. ДОСЛІДЖЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ЗЕД ТОВ з П "БІБУС Україна"

1.1. Характеристика та аналіз виробничо-господарської діяльності й фінансового стану ТОВ з П "БІБУС Україна"

Підприємство ТОВ «БІБУС Україна» має іноземні інвестиції у статутному капіталі. Міжнародна компанія починає свою історію з 1979 року, головний офіс знаходиться у Швейцарії. Створення торгових організацій у Східній Європі відбувалося з 2000 року, ТОВ з П «БІБУС Україна» є одним з представництв фірми. Сьогодні BIBUS має власні дочірні компанії в , Чехії, Словаччині, Угорщині, Румунії, Україні. У 2008 приєднався й Китай, а в 2017р. - Великобританія. Центральні склади розташовані в Швейцарії, Німеччині, Польщі та Китаї.

У табл. 1.1 розберемо загальну характеристику підприємства.

Таблиця 1.1

Загальна характеристика підприємства

1	Назва	ТОВ з П "БІБУС Україна"
2.	Адреса	вул.Соборна, 118 с.Софіївська Борщагівка Київська область 08147 Україна
3	Форма власності	Товариство з обмеженою відповідальністю
4.	Рік створення	Рік створення 2005, Група міжнародних компаній, Швейцарія. 28 представництв, 6 регіональних представництв в Україні.
5.	Документ створення	Статут

Продовження таблиці 1.1

6.	Сфера діяльності (КВЕД)	Сфера діяльності: Проектування / Інжиніринг, Оптова торгівля машинами та устаткуванням Виробництво гідравлічного та пневматичного обладнання Виробництво насосів і компресорів Виробництво інших виробів з пластмас Посередники в торгівлі машинами, промисловим устаткуванням, кораблями та літаками Неспеціалізована оптова торгівля Надання в оренду та експлуатацію власного чи орендованого майна Надання в оренду автомобілів і легкових автотранспортних засобів Ремонт і технічне обслуговування металевих виробів Ремонт і технічне обслуговування машин та устаткування промислового призначення Ремонт і технічне обслуговування електронного й оптичного устаткування Ремонт і технічне обслуговування електроустаткування Установка і монтаж машин і устаткування
7.	Середньооблікова чисельність працівників	30 чол.
8.	Офіційний сайт	БІБУС Україна (bibus.ua)
9.	Голова управління	Позур Сергій Володимирович
10.	Чистий прибуток середній	9175,8

Джерело: [1]

Проведемо розрахунок фінансового стану підприємства по активам у таблиці 1.2

Таблиця 1.2

Баланс підприємства ТОВ з П "БІБУС Україна"

Актив	Код рядка	2017	2018	2019	2020	2021	Темп приросту	
							Грн.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. Необоротні активи								

Продовження таблиці 1.2

Нематеріальні активи:	1000	55,0	44,0	26,9	17,0	4,8	-50,2	1045,83
первісна вартість	1001	132,0	132,0	131,7	136,0	136,0	4	2,9
накопичена амортизація	1002			(104,8)	(119,0)	(131,2)	-131,2	100
Незавершені капітальні інвестиції	1005			3505,3	2591,1	1788,1	1788,1	100
Основні засоби:	1010	2326,0	2479,0	7940,7	7941,3	8057,7	5731,7	71,1
первісна вартість	1011	(5093,0)	5963,0	(4435,4)	(5350,2)	(6269,6)	-1176,6	18,8
знос	1012	2767,0	3484,0				-2767	-100
Усього за розділом I	1095	2381,0	2520,0	3532,2	2608,1	1792,9	-588,1	-32,8
II. Оборотні активи								
Запаси:	1100	9810,0	16047,0	16359,8	19023,6	17480,7	7670,7	43,9
виробничі запаси	1101	269,0	523,0				-269	-100,0
Поточні біологічні активи	1110			30328,8	21897,8	16219,1	16219,1	100
Дебіторська заборгованість за продукцію товари роботи послуги	1125	7845,0	8680,0				-7845	-100,0
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	7851,0	3374,0	31,0	124,9	242,6	-7608,4	3136,19
з бюджетом	1135	252,0	371,0				-252,0	-100,00
у тому числі з податку на прибуток	1136							
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145			3910,8	2440,1	7847,5	7847,5	100
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1576,0	2701,0				-1576	-100
Поточні фінансові інвестиції	1160			3447,9	10569,3	24678,8	24678,8	100
Гроші та їх еквіваленти:	1165	14281,0	8664,0				-14281	-100
Готівка	1166						0	-100
Рахунки в банках	1167	13447,0	8664,0				-13447	-100
Витрати майбутніх періодів	1170	219,0	118,0	174,2	130,2	305,7	86,7	28,3
Інші оборотні активи	1190	2185,0	1195,0	1310,6	919,4	245,4	-1939,6	-790,3
Усього за розділом II	1195	44019,0	41158,0	55563,1	55105,3	69219,8	25200,8	36,42
Баланс	1300	46400,0	43670,0	59095,3	57713,4	71012,7	24612,7	34,7

Джерело: додаток А

В першу чергу хочеться відзначити, що у 2019 році підприємство працює по малій формі балансу, а вона має деякі відмінності з більшою формою. Тому деякі показники не можливо співвідносити, так як вони не розшифровані у малому балансі. Нематеріальні активи стрімко зменшуються, це зв'язано з амортизацією обладнання на виробництві. Дебіторська заборгованість зменшилась, що дуже добре для підприємства, тому що вони вчасно виплачують усі борги.

Проаналізуємо пасив підприємства у таблиці 1.3.

Таблиця 1.3

Баланс підприємства (пасив)

Пасив	Код рядка	2017	2018	2019	2020	2021	Темп приросту	
							Грн.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. Власний капітал								
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	5171,0	5171,0	5170,8	5170,8	5170,8	-0,2	-0,003
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	19656,0	26108,3	36059,3	40235,1	44141,2	24485,2	55,5
Неоплачений капітал	1425	(17)					-17	-100
Усього за розділом I	1495	24810,0	31279,0	41230,1	45405,9	49312,0	24502	49,7
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення							0	
Інші довгострокові зобов'язання	1515	2804,0	392,0				-2804	-100
Усього за розділом II	1595	2884,0	392,0	4137,1	3163,3	1580,4	-1303,6	-82,5
III. Поточні зобов'язання і забезпечення								
товари роботи послуги	1615	1864,0	1543,0	3244,4	2670,5	1541,1	-322,9	-20,9
розрахунками з бюджетом	1620	893,0	324,0	1871,7	783,3	1762,7	869,7	49,3
у тому числі з податку на прибуток	1621	224,0	175,0	1617,8	200,1	686,0	462	67,3
розрахунками зі страхування	1625	123,0		83,7		138,4	15,4	11,1
розрахунками з оплати праці	1630	586,0	-41,0	-113,6	-137,7	1082,1	496,1	45,8
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами								
Поточні забезпечення	1660	2197,0	2888,8				-2197	-100
Доходи майбутніх періодів	1665							
Інші поточні зобов'язання	1690	109,0	326,0	8641,9	5828,1	15596,0	15487	99,1
Усього за розділом III	1695	18786,0	11999,0	13728,1	9144,2	20120,3	1334,3	6,6
IV. Зобов'язання пов'язані з необоротними активами утримуваними для продажу та групами вибуття	1700							
Баланс	1900	46400,0	43670,0	59095,3	57713,4	71012,7	24612,7	34,7

Джерело: додаток А

Нерозподілений прибуток росте на 49,7% й це позитивний досвід, була заборгованість по зарплаті у 2018-2020 роках, у 2021 її погасили, зменшилась категорія «товари, роботи, послуги», це більшим чином пов'язано з впровадженням карантину та локдауну в країні.

Проаналізуємо фінансові результати підприємства у таблиці 1.4.

Підприємство працює з прибутком від діяльності, що свідчить про те, що воно у стабільному фінансовому стані.

Таблиця 1.4

Фінансові результати

Стаття	Код рядка	2017	2018	2019	2020	2021	Темп приросту	
							Грн.	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів робіт послуг)	2000	95 129	131 350	138887,9	121906,3	85 593,9	-9 535,10	-11,1
Інші операційні доходи	2120			938,6	1821,9	360,5	360,50	100
Інші доходи	2240	863	279,00	553,9	724,9	629,8	-233,20	-37,0
Разом доходи	2280			140380,4	124453,1	86 584,2	86 584,20	100
Собівартість реалізованої продукції (товарів робіт послуг)	2050	(56 967)	(82 432)	(85721,2)	(78474,8)	(53 197,5)	3 769,50	-7,0
Інші операційні витрати	2180			(31451,8)	(34678,0)	(22 445,4)	-22 445,40	100
Валовий прибуток	2090	38 162	48 918				-38 162,00	-100,0
Інші витрати	2270	(122)	(20)	(107,1)	(93,9)	(60,2)	61,80	-102,6
Разом витрати	2285	(26584)	(33430)	(117280,1)	(113246,7)	(75 703,1)	-49 119,10	64,9
Фінансовий результат до оподаткування: Прибуток	2290	12 054	17 189	23100,3	11206,4	10 881,1	-1 172,90	-10,8
(Витрати)/дохід з податку на прибуток	2300	(2186,91)	(3087,65)	(4149,5)	(2030,6)	(1 975,0)	211,91	-10,7
Чистий фінансовий результат: Прибуток	2350	9867,1	14101,35	18950,8	9175,8	8 906,1	-961,00	-10,7

Джерело: додаток А

Проте прибуток зменшився за рахунок нестабільної ситуації з епідеміологічною ситуацією й впроваджених у 2020 та 2021 роках заходів у світі щодо не розповсюдження коронавірусної інфекції. Хоча є значні зміни у собівартості товарів та збільшення витрат на діяльність підприємства, проте це все одно є позитивними коливаннями у діяльності підприємства.

Використовуючи формули у додатку В розрахуємо вплив факторів на зміну прибутковості (рентабельності) активів у табл. 1.5, динаміка показників ділової активності (оборотності) (табл. 1.6), динаміку показників фінансової стійкості у (табл.1.7), динаміку показників ліквідності та платоспроможності

(табл. 1.8).

Таблиця 1.5

**Кількісна оцінка впливу факторів на зміну прибутковості
(рентабельності) активів за 2018-2020 роки за моделлю
Дюпон-каскад**

Показники	Фактичні значення			Абсолютний приріст	
	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2 рік в порівнянні з 1 роком	3 рік в порівнянні з 2 роком
1. Середня сума активів, тис.грн.	22517,50	25691,33	29202,18	3173,83	3510,85
2. Чистий дохід, тис.грн.	131350,00	138887,90	121906,30	7537,90	-16981,60
3. Фінансовий результат до оподаткування, тис.грн.	17930,00	23100,30	11206,40	5170,30	-11893,90
4. Прибутковість (рентабельність) товарообороту, %	13,65%	16,63%	9,19%	2,98%	-7,44%
5. Коефіцієнт оборотності активів, разів	5,83	5,41	4,17	-0,43	-1,23
6. Прибутковість (рентабельність) активів, %	79,63%	89,91%	38,38%	10,29%	-51,54%
7. Зміна прибутковості активів за рахунок:					
8. Прибутковості (рентабельності) товарообороту, %		17,39%	-40,22%	17,39%	-57,61%
9. Коефіцієнту оборотності активів, %		-7,11%	-11,32%	-7,11%	-4,21%

Джерело: додаток А

У 2019 р. ефективність використання активів підвищилася порівняно з 2018 р. з 79,63% до 89,91%. Це головним чином пов'язано з підвищенням рентабельності товарообороту у 2019 р. на 2,98% порівняно з 2018 р., тобто рентабельність покращилась на 17,39%. Проте, у 2020 році ситуація значно погіршилась: рентабельність активів впала з 89,91% до 38,38%, рентабельність товарообороту знизилась на 7,44%, за рахунок цього рентабельність активів скоротилась аж на 40,22%. Через зниження оборотності активів у 2019 році на

0,43 та в 2020 - на 1,23, рентабельність активів впала на 7,11% і 11,32% відповідно.

Таблиця 1.6

Динаміка показників ділової активності (оборотності) " за 2018-2020 роки

Показники	Фактичні значення			Абсолютний приріст			Темпи приросту, %		
	2018 рік	2019 рік	2020 рік	2 рік до 1	3 рік до 2	Середньо-річні	2 рік до 1	3 рік до 2	Середньо-річні
1. Період обороту, днів									
1.1.всіх оборотних активів	116,71	125,34	163,41	8,63	38,07	23,35	7	30	18,88
1.2.Запасів	56,46	68,05	81,16	11,59	13,11	12,35	21	19	19,89
1.3. дебіторської заборгованості (товари)	22,65	50,56	77,11	27,91	26,56	27,23	123	53	87,89
1.4. кредиторської заборгованості (товари)	7,44	10,05	13,57	2,61	3,51	3,06	35	35	35,04
2. Коефіцієнт оборотності, разів									
2.1.всіх оборотних активів	3,08	2,87	2,20	-0,21	-0,67	-0,44	-7	-23	-15,09
2.2.Запасів	6,38	5,29	4,44	-1,09	-0,85	-0,97	-17	-16	-16,59
2.3. дебіторської заборгованості (товари)	15,90	7,12	4,67	-8,78	-2,45	-5,61	-55	-34	-44,82
2.4. кредиторської заборгованості (товари)	48,39	35,81	26,53	-12,58	-9,28	-10,93	-26	-26	-25,95
3. Тривалість операційного циклу, днів	79,11	118,60	158,27	39,50	39,67	39,58	50	33	41,69
4. Тривалість фінансового циклу, днів	71,67	108,55	144,71	36,88	36,16	36,52	51	33	42,39

Джерело: додаток А

Тривалість фінансового циклу з роками збільшується, що є негативною тенденцією. Більшою мірою це відбулось із зростанням дебіторської заборгованості з 22,65 до 77,11, а також низьким оборотом кредиторської

заборгованості. Це може призвести до "вимивання" грошей з підприємства, а також до виникнення потреби в додатковому залученні капіталу для поповнення оборотних коштів. Для покращення фінансового стану підприємства потрібно скоротити фінансовий цикл, в ідеалі зі збереженням певного балансу між рахунками дебіторів і кредиторів.

Таблиця 1.7

Динаміка показників фінансової стійкості за 2018-2020 роки (виходячи з оцінки структури капіталу)

Показники	Фактично на дату				Оптим. знач.
	31.12.17	31.12.18	31.12.19	31.12.20	
1. Коефіцієнт фінансової автономії (незалежності)	0,53	0,72	0,70	0,79	>0,5
2. Коефіцієнт фінансової заборгованості	0,47	0,28	0,30	0,21	<0,5
3. Коефіцієнт фінансової залежності	0,87	0,40	0,43	0,27	зменш.
4. Коефіцієнт покриття боргу	1,15	2,52	2,31	3,69	>1-1,5

Джерело: додаток А

Результати кожного коефіцієнта в межах оптимального значення і це дуже добре. Динаміка показників за 2017-2019 рр. характеризувала підприємство як фінансово стійке.

Таблиця 1.8

Динаміка показників ліквідності та платоспроможності за 2018-2020 роки

Показники	Оптим. значення	Фактично на дату				Абсолютний приріст			
		31.12.17	31.12.18	31.12.19	31.12.20	2 з 1	3 з 2	4 з 3	Середнь о-річні
1. Загальний коефіцієнт покриття	2-2,5	2,34	3,43	4,05	6,03	1,09	0,62	1,98	1,23

Продовження таблиці 1.8

2. Проміжний коефіцієнт покриття	0,7-0,8	1,18	1,45	2,46	3,55	0,27	1,01	1,09	0,79
----------------------------------	---------	------	------	------	------	------	------	------	------

3. Коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,2-1	0,76	0,72	0,25	1,16	- 0,0 4	- 0,4 7	0,9 0	0,13
4. Коефіцієнт участі матеріальних запасів у покритті поточних зобов'язань		0,52	1,34	1,19	2,08	0,8 2	- 0,1 5	0,8 9	0,52
5. Питома вага матеріальних оборотних активів в загальній сумі оборотних активів	зростання	22%	39%	29%	35%	0,1 7	- 0,1 0	0,0 5	0,04
6. Коефіцієнт інфляційної захищеності оборотних активів	зростання	0,04	0,06	0,08	0,07	0,0 2	0,0 2	- 0,0 1	0,01
7. Коефіцієнт маневрування	0,4-0,6	0,90	0,92	0,91	0,94	0,0 2	- 0,0 1	0,0 3	0,01
8. Коефіцієнт співвідношення власного оборотного капіталу та загального обсягу оборотного капіталу (коефіцієнт самофінансування)	> 0,3-0,4	0,51	0,70	0,68	0,78	0,1 9	- 0,0 2	0,1 0	0,09

Джерело: додаток А

Аналіз цих показників показав високу ліквідність та платоспроможність підприємства. Проте занадто високі значення коефіцієнтів покриття можуть свідчити про неефективне використання оборотних активів.

Таким чином, підприємство отримує прибуток від своєї діяльності, а це свідчить, що воно стабільно тримається на ринку, незначно коливаючись

зменшився прибуток, проте це зв'язано з зовнішніми умовами, випробуваннями 2020-2021 років для бізнесу.

1.2 Аналіз зовнішньоекономічної діяльності ТОВ з П "БІБУС Україна"

ТОВ «П Бібус Україна» здійснило 3 237 імпорتنих відправлень. До топ-3 країн-постачальників входять: Німеччина, Італія та Нідерланди, а топ-3 категорії імпорتنих товарів: кодовий 8481201000 HSN, кодовий 4016930090 HSN і кодовий 4016999790 HSN.

Зробимо аналіз імпорту комплектуючих підприємства з країн Європи по вазі у формі графіку рис. 1.1 на основі таблиці 1.9.

Таблиця 1.9

Імпорт по країнам комплектуючих по вазі

Країна	Значення	%	Країна	Значення	%	Країна	Значення	%
DE	246 611	50%	AT	3 171	1%	FR	538	0%
IT	101 869	21%	DN	2 939	1%	BL	420	0%
NL	56 873	12%	TR	2 404	0%	LV	121	0%
CH	33 206	7%	SE	2 179	0%	HU	60	0%
FI	17 200	3%	IN	2 083	0%	PRC	36	0%
PL	12 187	2%	UK	1 304	0%	SP	21	0%
CZ	8 444	2%	SK	542	0%	US	7	0%

Джерело: додаток Б

Найбільший імпорт комплектуючих підприємство здійснило з Німеччини, Італії, Нідерландів, найменше значення у США.

Проаналізуємо кількість перевезень комплектуючих з країн Європи підприємства по роках у таблиці 1.10. Найбільше перевезень було здійснено у 2021 році, найменше у 2020 році. Загалом, показник тримається більш менш стабільно, незначно коливаючись.

Таблиця 1.10

Кількість перевезень з країн Європи по роках в ТОВ «П Бібус Україна»

Рік	Кількість перевез.	Відхилення
2017	319	
2018	320	1
2019	314	-6
2020	302	-12
2021	343	41

Джерело: додаток Б

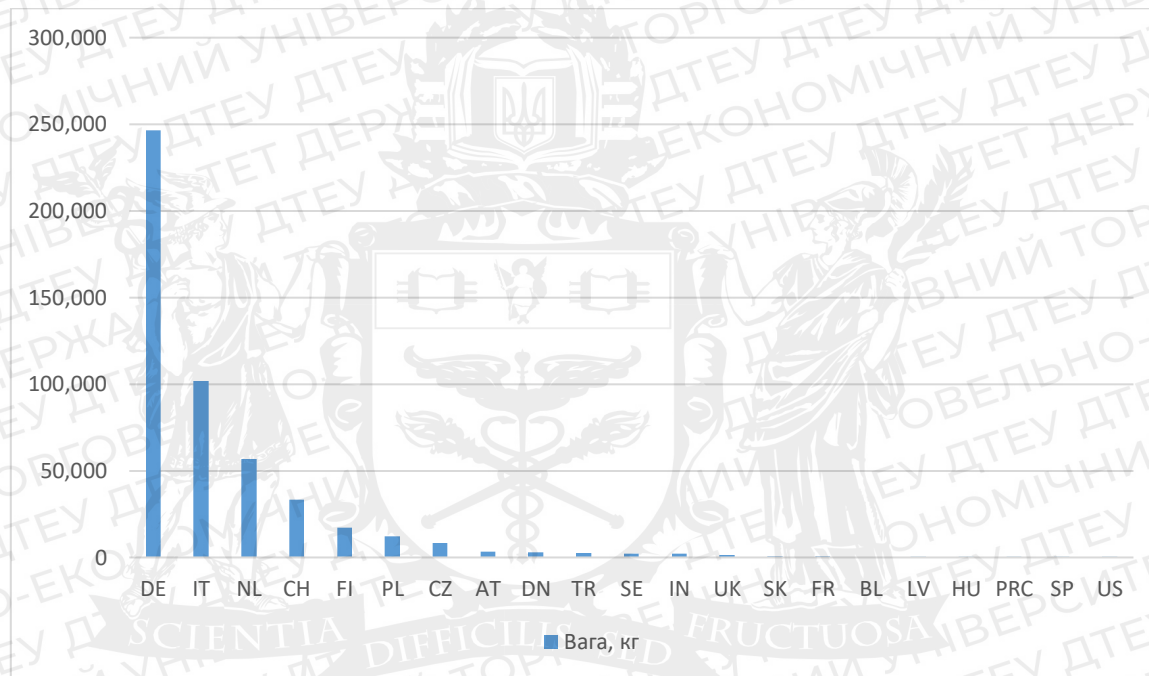


Рис. 1.1 Імпорт з країн по вазі підприємства ТОВ «П Бібус Україна»

Джерело: складено автором за даними додатку Б

Проаналізуємо кількість комплектуючих, які було імпортовано по кожній товарній групі по рокам табл. 1.11.

Аналізуючи дані, можна помітити, що у 2020 році майже по всім групам відбулося зменшення імпорту.

Навіть невеликий приріст двох груп не може нівелювати зменшення показників по всім іншим. Ці події безпосередньо пов'язані з коронавірусною кризою. У 2021 році найбільше значення має група ENVIRONMENTAL, тож

можна зробити висновком, що саме ця група користується більшим попитом. А MECHATRONICS протягом вже 3-ьох років має спадне значення.

Таблиця 1.11

Імпорт комплектуючих по товарній групі по рокам

По групам товарів, по вазі, кг	2017	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
ENVIRONMENTAL	20 049	23 838	34 744	28 483	38 696	3 789	10 906	-6 261	10 213
HYDRAULICS	25 636	26 881	26 931	24 541	25 187	1 245	50	-2 390	646
INTERCOMPANY	211	135	310	499	995	-76	175	189	496
MECHATRONICS	39 429	53 604	43 855	38 664	33 105	14 175	-9 749	-5 191	-5 559
PNEUMATICS	1 177	783	964	1 781	1 717	-394	181	817	-64
Всього	86 500	105 242	106 804	93 968	99 700	18 742	1 562	-12 836	5 732

Джерело: додаток Б

Географію обсягів перевезень імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" з 2017 по 2021рр. відображена у таблиці 1.12.

Згідно аналізу географії імпорту можна сказати, що підприємство конкурентоспроможне. Через поставки з країн, що технологічно дуже розвинуті, продукція має належну якість, про це свідчать міжнародні сертифікати якості на підприємстві, які є у загальному доступі на офіційному сайті підприємства у розділі продукція.

Коливання дуже нестабільні у кількості імпорту з тієї чи іншої країни. Значно збільшились поставки з Італії та Нідерландів у 2021 році порівняно з 2020, зменшились по Китаю та Німеччині за цей же період. Ріст ваги Італії можна пояснити якісними товарами, а Китаю – більш дешевими комплектуючими.

Проаналізуємо кількість здійснених перевезень з країн Європи в Україну на підприємство за різними типами перевезень у табл. 1.13.

Таблиця 1.12

Географія імпорту ТОВ з П «БІБУС Україна»

Країни по рокам, в кг	2017	2018	2019	2020	2021	2018-2017	2019-2018	2020-2019	2021-2020
DE	49 825	63 693	46 515	43 976	42 601	13 868	-17178	-2 539	-1 375
IT	17 096	15 684	22 434	22 302	24 353	-1 412	6 750	-132	2 051
NL	6 505	11 577	17 953	7 038	13 801	5 072	6 376	-10 915	6 763
CH	3 791	6 305	8 738	9 571	4 800	2 514	2 433	833	-4 771
FI	4 330		4 260	4 310	4 300	-4 330	4 260	50	-10
PL	2 203	3 799	1 510	1 987	2 687	1 596	-2 289	477	700
CZ	1 820	1 349	1 396	1 723	2 155	-471	47	327	432
AT		604	1 349	682	536	604	745	-667	-146
DN	224	522	289	580	1 325	298	-233	291	745
TR	292	255	220	687	950	-37	-35	467	263
SE	63	1 029	509	182	396	966	-520	-327	214
IN		197	405	723	758	197	208	318	35
UK	107	145	980	32	40	38	835	-948	8
SK	205		38		299	-205	38	-38	299
FR	34	82	86	60	276	48	4	-26	216
BL					420	0	0	0	420
LV			121			0	121	-121	0
HU	6			51	4	-6	0	51	-47
PRC				36		0	0	36	-36
SP				21		0	0	21	-21
US				7		0	0	7	-7
Всього	86 500	105 242	106 804	93 968	99 700	18 742	1 562	-12 836	5 732

Джерело: додаток Б

Таблиця 1.13

Кількість перевезень з країн ЄС в Україну за типами

По типам перевезень	2017	2018	2019	2020	2021	2018-2017	2019-2018	2020-2019	2021-2020
Consolidate d delivery		3 053	310	3 735	27 591	-	-2 743	3 425	23 856

Продовження таблиці 1.13

Courier	19 639	21 758	32 811	28 336	7 284	2 119	11 053	-4 475	-21 052
Direct delivery	66 861	80 431	73 683	61 897	64 825	13 570	-6 748	-11 786	2 928
Всього	86 500	105 242	106 804	93 968	99 700	18 742	1 562	-12 836	5 732

Джерело: додаток Б

Відбулось дуже суттєве зменшення значення типу перевезення Courier, особливо у 2021 році на 21052 порівняно з 2020 роком. Зараз цей тип перевезень має найменшу частку – приблизно 7% всіх перевезень. Найбільше зріс показник у Consolidated delivery, що свідчить про зростання популярності даного перевезення. Але лідером за кількістю все одно є тип Direct delivery, який охоплює 65% всіх поставок.

Коефіцієнт ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства (К_{еф зед}) розрахуємо в таблиці 1.14.

$$K_{ef} = \frac{D}{C} \quad (1.1.)$$

Коефіцієнт за весь досліджуваний період більший за 1, що свідчить про ефективність зовнішньоекономічної діяльності. Тобто, дохід переважає над витратами і підприємство отримує прибуток.

Зовнішньоекономічна діяльність на підприємстві розвивається проте у 2017-2019 роках було більш контрактів на поставки комплектуючих, ніж у 2020 та 2021 році. Це головним чином пов'язано з кризою 20го року через коронавірус.

Таблиця 1.14

Коефіцієнт ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства

Показники	2017	2018	2019	2020	2021
Д – дохід від реалізації продукції, грн.;	95129	131350	138888	121906	85593,9

Продовження таблиці 1.14

С – собівартість реалізованої продукції, грн.	56967	82432	85721,2	78474,8	53197,5
Коефіцієнт ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємства (Кеф ЗЕД)	1,67	1,59	1,62	1,55	1,61

Джерело: складено за даними підприємства

Отже, підприємство має гарний фінансовий стан. Його можна охарактеризувати як поступово зростаючу компанію. Керівництво постійно працює над покращенням діяльності, збільшенням прибутку та загальом обороту на підприємстві. Також, «БІБУС Україна» має доволі широку географію імпорту, що дозволяє краще задовольняти потреби своїх споживачів. Звісно як і всі компанії, БІБУС відчув на собі вплив кризи 2020-го року, що дуже помітно у показниках за цей період. І не можна сказати, що у 2021 році ситуація стала стабільною. Проте, підприємство витримало цю кризу та продовжило працювати і налагоджувати поставки комплектуючих в Україну. У ТОВ з П «БІБУС Україна» є всі можливості для поступового, але постійного зростання

РОЗДІЛ 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ВИБОРУ КРАЇНИ- КОНТРАГЕНТА ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ІМПОРТУ КОМПЛЕКТУЮЧИХ

2.1. Дослідження та оцінка світового ринку комплектуючих

Ринок комплектуючих дуже великий. Він включає в себе кожний ринок, який потребує різного роду устаткування чи деталі: автомобільний ринок, ринок у будівництві, машинобудування, розробка, ремонт устаткування та комплектуючих. Він також охоплює великий спектр заходів: планування, проектування, виробництво, розподіл тощо. Комплектуючі використовуються автомобільним, промисловим виробництвом, сектором охорони здоров'я, аерокосмічною промисловістю, телекомунікаціями, інформаційними технологіями, енергетикою та комунальними послугами та іншими.

Розмір глобального ринку автомобільних гальмівних компонентів оцінюється в 77 510 мільйонів доларів США в 2022 році і прогнозується до 10 3270 мільйонів доларів США до 2028 року із CAGR 4,9%. [6]

Зростання ринку комплектуючих в основному пов'язане з компаніями, які перебудовують свою діяльність і відновлюються після впливу COVID-19, що раніше призвів до обмежувальних заходів (наприклад, пов'язаних з соціальним дистанціюванням, віддаленою роботою та закриттям комерційної діяльності), які призвели до оперативних викликів. Через це відбувалось також відчутне скорочення імпорتنих поставок.

Також, є перспектива того, що ринок комплектуючих отримає вигоду від стійкого економічного зростання в розвинених країнах і країнах, що розвиваються. Міжнародний валютний фонд (МВФ) прогнозує, що зростання світового реального ВВП складе 8% в порівнянні з 2020, 2021 роками і 10% з 2022 по 2024 рік [8].

Очікується, що азіатсько-тихоокеанські та близькосхідні регіони будуть найбільш швидкозростаючими ринками в комплектуючих. Країни, що розвиваються, такі як Індія і Китай, почали залучати іноземні інвестиції для

поліпшення своєї інфраструктури. В основному це було пов'язано зі збільшенням зі зростанням економічної активності.

Найбільшими виробниками на ринку комплектуючих є Continental AG, ZF Friedrichshafen AG, Delphi Automotive PLC, Valeo S.A, Federal-Mogul Holdings [6].

Ціни світового ринку можна представити по середнім значенням, поділивши комплектуючі на групи як у розділі 1 та прорахувати відхилення у таблиці 2.2

Таблиця 2.1

Світові ціни на товари

Група товарів/рік	2017	2018	2019	2020	2021
ENVIRONMENTAL	12800	13100	14250	15400	16300
HYDRAULICS	23400	26800	29200	32120	33000
INTERCOMPANY	512	680	720	982	990
MECHATRONICS	1085	1065	1098	1100	1522
PNEUMATICS	3587	4878	5120	5210	5820
Всього	41384	46523	50388	54812	57632

Джерело: [10]

Таблиця 2.2

Абсолютні та відносні відхилення у світових цінах 2018-2021 рр.

Група товарів/рік	Абсолютне відхилення				Відносне відхилення			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
ENVIRONMENTAL	300	1150	1150	900	102%	109%	108%	106%
HYDRAULICS	3400	2400	2920	880	115%	109%	110%	103%
INTERCOMPANY	168	40	262	8	133%	106%	136%	101%
MECHATRONICS	-20	33	2	422	98%	103%	100%	138%
PNEUMATICS	1291	242	90	610	136%	105%	102%	112%
Всього	5139	3865	4424	2820	112%	108%	109%	105%

Джерело: розрахунки автора за таблицею 2.1

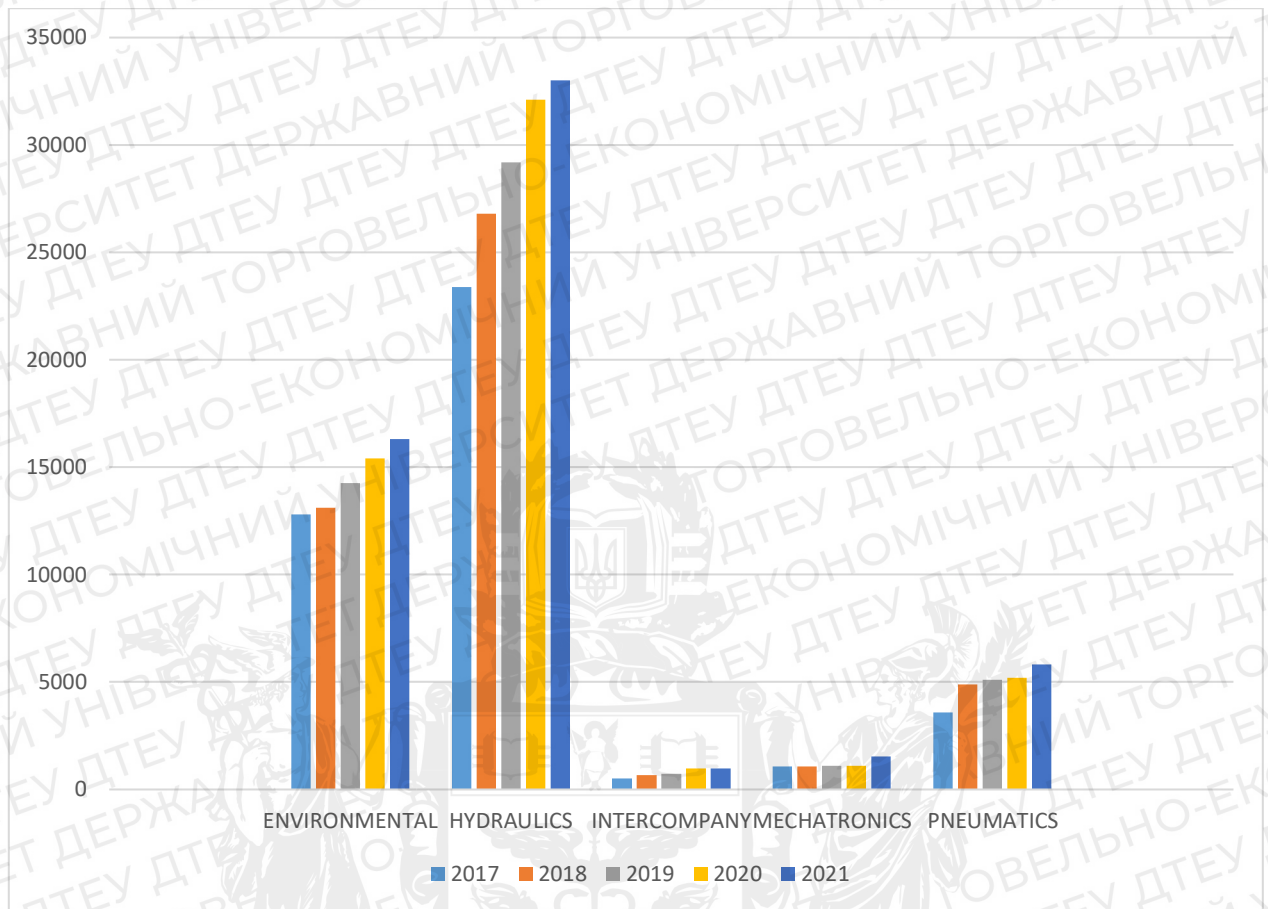


Рис. 2.1 Світові ціни на комплектуючі по категорії товару

Джерело: складено за таблицею 2.1

Для розрахунку даної таблиці були узяті ціни по галузям комплектуючих та виведені по видам діяльності. Розрахунок середньої ціни виконаний з урахуванням статистичної ціни на те, що продають на ринку. Складність прорахунку полягає в тому, що для ґрунтового та точного аналізу потрібно брати кожну галузь окремо й оцінювати комплектуючу у тій конкретно галузі, у якій вона використовується. Проте цей процес дуже довгий та майже не використовується у аналізі ринку.

Ціни на світовому ринку комплектуючих по середнім значенням поступово зростають. Як можна побачити, що зростання відбувається навіть мінімальне (на 1-5%), а на окрему групу MECHATRONICS зростання ціни аж на 40% у 2021 році порівняно з 2020.

Для аналізу я обрала гальма і гальмові системи з підсилювачами та їх частини (УКТЗЕД 870830). Китай, Німеччина, Мексика, США та Італія утворюють п'ятірку найбільших експортерів у світі (таблиця 2.3).

Таблиця 2.3

Динаміка експорту гальм найбільшими країнами-продуцентами за 2020-2021 роки

Крайна	Частка ринку	Частка ринку	Зміна в частці ринку	Вартість експорту, дол	Вартість експорту, дол	Темп росту
	2020	2021		2020	2021	
1 Китай	17.50%	18.66%	1.16%	4,955,254,449	6,136,717,419	23.84%
2 Німеччина	13.54%	14.50%	0.96%	3,834,295,018	4,768,030,630	24.35%
3 Мексика	10.87%	10.43%	-0.44%	3,078,942,733	3,431,527,685	11.45%
4 США	7.53%	6.76%	-0.77%	2,133,331,382	2,222,879,679	4.20%
5 Італія	6.77%	6.67%	-0.10%	1,918,287,898	2,193,937,220	14.37%
6 Японія	5.31%	5.44%	0.13%	1,502,714,766	1,788,714,801	19.03%
7 Польща	5.50%	5.23%	-0.28%	1,558,088,426	1,718,554,094	10.30%
8 Чехія	5.03%	4.21%	-0.81%	1,423,756,212	1,385,780,770	-2.67%
9 Франція	3.73%	3.60%	-0.13%	1,055,050,649	1,183,408,870	12.17%
10 Південна Корея	2.16%	3.16%	1.00%	610,479,155	1,038,475,714	70.11%

Джерело: складено та розраховано за даними [11]

Аналіз наведених у табл. 2.2 даних показує, що світовим лідером з продажу гальм є Китай (18,66% частка світового ринку в 2021 р.), з невеликим випередженням інших конкурентів (на 4%). У 2021 році другу позицію займає Німеччина (14,5%), третю — Мексика (10,43%). Тільки на ці три країни припадає майже 45% всього експорту, а на десять країн-лідерів — 78,7% світового експорту пневматичних гальм у світі.

Однак динаміка показує, що не всі країни змогли збільшити свої продажі у 2021 році. Про це свідчить як втрата часток ринку у країн-лідерів, так і зменшення загальної вартості експорту у Чехії (майже на 3% порівняно з кризовим 2020р.). Так Мексика втратила майже 0,5% частки ринку порівняно

з 2020 роком, а США – майже 1%. Але при цьому, потрібно відзначити суттєве зростання експорту у грошовому вимірі Китаю та Німеччини більше ніж на 20% у 2021, а також Південної Кореї, у якої вартість експорту зросла аж на 70%.

Дані свідчать про рівень світових продажів комплектуючих у 2021 році на рівні 32,89 млрд дол. (рис. 2.2).

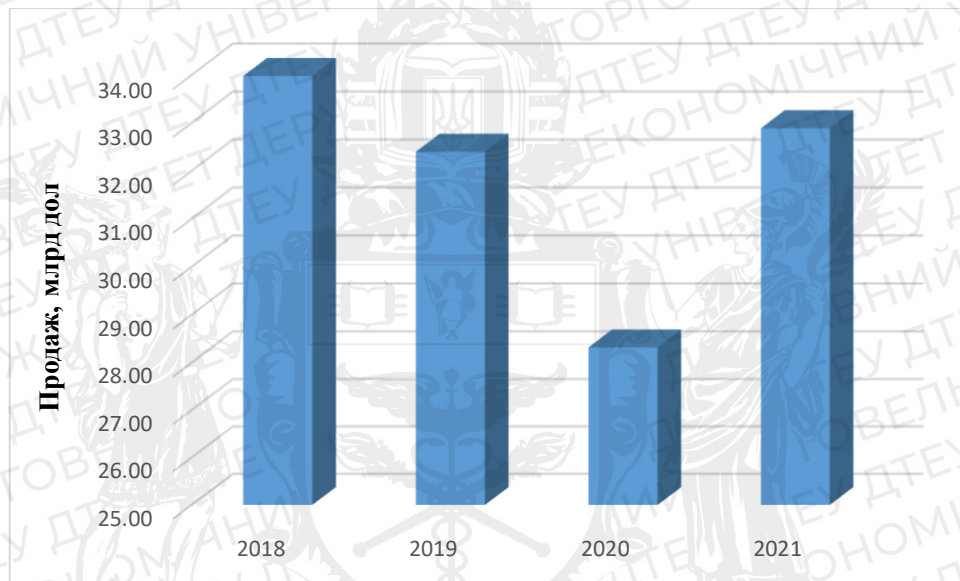


Рис. 2.2 Світова динаміка продажу комплектуючих (гальм) у 2018–2021 рр.

Джерело: розраховано автором за даними [11]

Дуже чітко видно зменшення вартості експорту у 2020 році. Показник сягнув всього 28,32 млрд дол. Зараз очевидно, що світовий ринок комплектуючих увійшов у фазу спаду через глобальну економічну рецесію та пандемію COVID-19 майже в кожній країні світу. Вплив цих домінуючих факторів настільки сильний, що протягом 2020 р. є негативний попит на комплектуючі до машин та устаткування, бо багато компаній закривались на період карантину. Проте вже в 2021 році показник сягнув значення більшого ніж у 2019, що є дуже непогано.

Місце України на світовому ринку гальм у 2018–2021 рр. наведено в табл. 2.4.

Як видно з табл. 2.4, імпорт суттєво перевищує експорт. Більш наглядно це демонструє рис. 2.3.

Таблиця 2.4

Експорт та імпорт гальм Україною у 2018-2021 рр.

	2018	2019	2020	2021	Загальний рейтинг	Частка світового ринку
Експорт, млрд дол	5,57	4,93	4,66	6,15	53	0,20%
Імпорт, млрд дол	75,15	91,43	97,09	118,55	38-37	0,23-0,37%

Джерело: складено автором за даними [11]

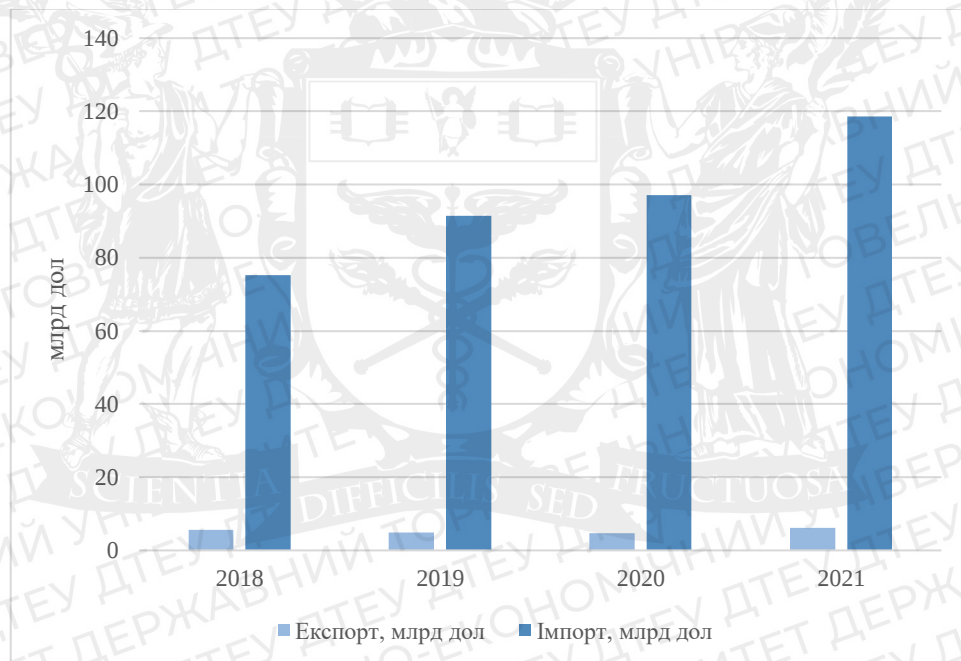


Рис. 2.3 Експорт та імпорт гальм Україною у 2018-2021рр.

Джерело: складено за даними [11]

У загальному рейтингу країн, Україна посідає 53-є місце серед світових експортерів і за 4 роки не змінила свою позицію. Серед світових імпортерів Україна піднялась на 1 позицію і в 2021 році займає 37-е місце. Частка ринку експорту також протягом 4-х років залишалась незмінною на рівні 0,2% світового ринку. А частка ринку імпорту України зросла з 0,23% у 2018 до 0,37% у 2021 році.

Отже, світовий ринок гальм є достатньо розвинутим товарним ринком, де зосереджена велика кількість виробників і продавців комплектуючих. Серед лідерів-експортерів знаходяться країни з багатьох різних регіонів, половину становлять країни з європейського регіону.

2.2. Дослідження ринку комплектуючих України

В Україні тільки відбувався поступовий розвиток ринку комплектуючих. А зараз в Україні все дещо призупинене через війну, яка потребує великих ресурсів країни. Російські війська займають достатньо велику площу нашої країни і це, безсумнівно, впливає на всі процеси.

Як і в кожній країні, тут є свої лідери, які заповнили український ринок. Кількість імпортованих комплектуючих гальм за 2021 р. наведено в табл. 2.5.

Таблиця 2.5

Обсяги імпортування в Україну за 2021 рік

Постачальник	MFN тарифи	Ефективно застосовувані тарифи	Рік	Сума експорту, тис. дол	Відстань, км
КНР	3.14%	3.14%	2021	31672	6688
Німеччина	3.14%	0%	2021	13917	1623
Іспанія	3.14%	0%	2021	10739	2941
Італія	3.14%	0%	2021	6388	1766
Туреччина	3.14%	3.14%	2021	5530	1057
Польща	3.14%	0%	2021	4950	930
росія	3.14%	3.14%	2021	4917	1081
Чехія	3.14%	0%	2021	3869	1198
Південна корейя	3.14%	3.14%	2021	3603	7318
Індія	3.14%	3.14%	2021	2379	4839
США	3.14%	3.14%	2021	2063	8865

Джерело: складено автором за даними [12]

Наприклад, у 2021 році було імпортовано гальм з Китаю на найбільшу загальну вартість. Ця сума на 56% більша за поставки з Німеччини. Також лідерами українського імпорту є Іспанія, Італія, Туреччина, Польща.

На рис. 2.4 зображено загальний обсяг імпорту гальм в Україну у вартісному вимірі з 2018 по 2020 рік. Також на рисунку ці обсяги розподілені по сезонам. Аналізуючи дані, можна зробити висновок, що найменша кількість імпорту припадає саме на сезон літо-осінь, а найбільша – на весна-літо. Помітно теж, що скоротився імпорт у 2020 році, порівняно з іншими.

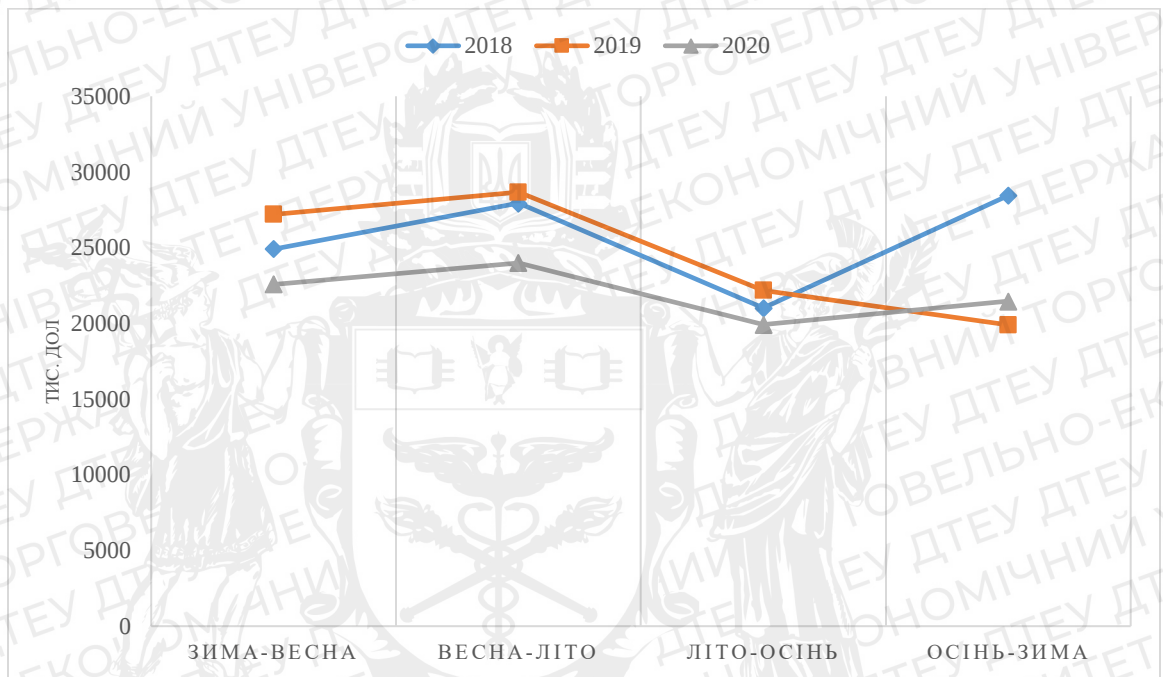


Рис. 2.4 Імпорт гальм в Україну у вартісному вимірі за 2018-2020

рр.

Джерело: [12]

Якщо розглядати країни Європи, то у 2021 році більше всього імпортовано товару за кодом 870830 було з Німеччини. Також, імпорт відбувався з Іспанії, Італії, Польщі, Чехії та з інших країн, але вже в менших значеннях (рис. 2.5).

ТОВ «БІБУС Україна» імпортує гальма з Великобританії та США. Тому для того, щоб урізноманітнити пропозицію підприємства та забезпечити його більшою можливістю задовольняти потреби клієнтів, пропонується розглянути ринок ЄС як потенційно привабливий.



Рис. 2.5 Імпорт гальм з країн Європи

Джерело: [12]

Пропоную розглянути як потенційних постачальників для ТОВ з П «БІБУС Україна» Німеччину та Чехію. Ці дві країни належать до Євросоюзу, тож в Україні немає ні обмежень щодо імпорту з цих країн, ні ставки мита щодо товарів. Також вони вирізняються своєю розвинутою промисловістю та географічною близькістю з Україною. Імпорт інших видів комплектуючих на основі діючих угод з цими країнами полегшує завдання щодо логістики, тому що вже є створені шляхи доставки між країнами.

Отже, ринок ЄС потенційно вигідний для України для партнерства, адже менше витрат на транспортування, а також угода про асоціацію, через яку відсутнє мито для товарів походження з союзу, що також скорочує ціну закупівлі.

РОЗДІЛ 3. РЕАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ ЩОДО ІМПОРТУ ТОВ з П "БІБУС Україна" КОМПЛЕКТУЮЧИХ з КРАЇН ЄС

3.1. Організаційне забезпечення здійснення імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС

Для побудови механізму організації імпорту на досліджуваному підприємстві проведемо обґрунтування вибору цільового ринку з-поміж двох потенційних країн-контрагентів на основі вивчення політичних, економічних, географічних факторів кожної з них (табл. 3.1).

Таблиця 3.1

Обґрунтування вибору цільового ринку при здійсненні ЗТО

№ пор.	Фактори, що визначають вибір ринку	Чехія	Німеччина
1	Низький потенціал збуту	х	х
2	Високий потенціал збуту		
3	Атомістична конкуренція	х	
4	Олігополістична конкуренція		
5	Низькі виробничі витрати	х	
6	Високі виробничі витрати		х
9	Невелика географічна відстань	х	
10	Значна географічна відстань		х
11	Економіка, що динамічно розвивається		
12	Економіка зі стагнаційними процесами	х	х

Джерело: розраховано автором

Використовуючи дані табл. 3.1, обираємо країну – можливого контрагента, з урахуванням як існуючого в ній попиту (або пропозиції) на певний товар – об'єкт угоди, так і можливості здійснення в ній певного виду зовнішньоекономічної операції.

На нашу думку, найбільше переваг щодо вибору потенційного імпортера має Чехія. Для сучасного етапу розвитку великого виробництва з величезною концентрацією та централізацією капіталу є характерним розширення прямого імпорту. Прямі зв'язки дають ряд переваг: більш тісні контакти з

контрагентом; краще знання кон'юнктури ринку; швидше пристосування своїх виробничих потужностей до потреб споживача.

Залежно від обраного базису доцільно обрати транспорт, що використовуватиметься при здійсненні ЗТО. Основними критеріями вибору транспортного засобу є вид вантажу, відстань і маршрут перевезень, фактор часу, вартість перевезення, безпека транспортування тощо.

При обранні транспортного засобу для доставки товару в першу чергу слід звернути увагу на специфіку і практику перевезення комплектуючих. Враховуючи це, для здійснення даної імпортової операції доцільно було б обрати залізничний транспорт. Незважаючи на не найвищу швидкість доставки вантажу та свого роду прив'язаність до місця залізниці, залізничний транспорт є дешевим видом транспорту, має велику провізну спроможність, що є ключовим фактором для даного вантажу, та дозволяє здійснювати регулярні перевезення.

Аналіз видів транспорту можна проілюструвати у табл. 3.2.

Таблиця 3.2

Оцінка видів транспорту за критеріями великих відправників

Вид транспорту	Швидкість	Надійність	Перевізна спроможність	Доступність	Вартість	Тариф з Ганновера	Тариф з Острава
Залізничний	3	3	5	4	5	542,4 грн/т/500км (1049 км)	542,4 грн/т/500км (413 км)
Автомобільний	4	4	3	5	3	3200 євро ставка+2,65 євро/км за 20 тонн (1205 км)	1200 євро ставка+1,06 євро/км за 20 тонн (496 км)

Джерело: складено автором [13,14]

Дані таблиці вказують на невисоку вартість імпортової операції та високу перевізну спроможність саме залізничного транспорту. Відстань до чеського міста Острава більш ніж у 2 рази менша, ніж до Ганновера, до того ж тарифи на перевезення дешевші. Порівнюючи вартість та інші критерії, доцільніше використати залізницю для перевезення комплектуючих.

Для визначення орієнтовного рівня ціни використовуються конкурентні матеріали. Вони мають бути приведені до умов майбутнього контракту, що при імпорті – характеристики та умови поставок, які містяться у найбільш привабливому конкурентному матеріалі продавців.

Проведемо порівняння 2-х основних імпортерів комплектуючих та оберемо одного найбільш привабливого для підприємства імпортера (табл. 3.3).

Таблиця 3.3

Конкурентні матеріали

Показники	Види продукції за контрактом з «NASS» (Чехія)	Види продукції за контрактом з «EISENMANN» (Німеччина)
	Гальма	Гальма
1	2	3
Контрактна ціна товару, євро	512,35	471
Транспортні витрати	3%	3%
Страховання	2%	2%
Навантаження/розвантаження	0,5%	0,5%
Митна вартість, грн	481992,49	470618,73
Мито	0,00	0,00
ПДВ, грн	96398,50	94123,75
Витрати по Україні, грн	3254,2	3254,2
Ціна реалізації на внутрішньому ринку, євро	772,35	702
ІЦК, грн	581645,18	567996,67
Дохід від імпоротної операції, грн	731492,685	664864,2
Валютна ефективність імпоротної операції, грн/євро.	39,70328437	36,95402435

Джерело: розраховано автором [15,16]

Як бачимо з таблиці 3.3, для тих видів продукції, які мають достатній рівень ефективності угод, найбільш доцільним є збільшення обсягів реалізації.

Важливим резервом підвищення ефективності імпорту є скорочення витрат на імпортовані товари.

Підприємство хоче замовити у «NASS» комплектуючі обсягом 30 тонн (пробна партія) на умовах DDP Стрий або у компанії «EISENMANN» (Німеччина) на умовах FCA Hemmingen. DDP – доставка зі сплатою мита (з зазначенням пункту призначення). Продавець відповідальний за доставку товару у зазначене місце в країні покупця і сплачує всі витрати, пов'язані з перевезенням товару до пункту призначення, включно з митом на імпорт та податками. Продавець не несе відповідальності за розвантаження. FCA – франко-перевізник (з зазначенням пункту доставки). Термін FCA може мати два різних значення, кожне з яких передбачає різні рівні ризику та витрат для покупця та продавця. FCA (a) використовується, коли продавець доставляє товар, замитнений для експорту, у вказане місце, яке є його власною територією. FCA (b) використовується, коли продавець доставляє товар, замитнений для експорту, у вказане місце, яке не є його власною територією. У обох випадках товар може бути доставлений перевізнику, призначеному покупцем, або іншій стороні, призначеній покупцем [17].

Проведемо розрахунок ефективності зовнішньоторговельної операції з імпорту комплектуючих (гальм) з Німеччини від «EISENMANN». Закупівельна вартість становить 471 €; ціна продажу на внутрішньому ринку 702 євро або 22 162,14 грн.; курс становить 31,57 грн. за 1 євро.

Умови імпорту комплектуючих (гальм) з Німеччини від «EISENMANN»:

- а) Закупівельна вартість становить 471 євро/т, кількість – 30 тонн;
- б) 100% передплата;
- в) Витрати, пов'язані з імпортом комплектуючих (гальм) з Німеччини від «EISENMANN»:
 - вартість перевезення вантажу – $3\% = 30 \cdot 471 \cdot 0,03 = 423,9 \text{ €}$;
 - вартість страхування – $2\% = 30 \cdot 471 \cdot 0,02 = 282,6 \text{ €}$;

– оплата навантаження/розвантаження – $0,5\% = 30 \cdot 471 \cdot 0,005 = 70,65$ €.

Митна вартість: $(30 \cdot 471 + 423,9 + 282,6 + 70,65) \cdot 31,57 = 470618,73$ грн.

Витрати, пов'язані з митним оформленням імпорту комплектуючих (гальм) з Німеччини від «EISENMANN»:

а) Мито – 0%;

б) ПДВ = $МВ \cdot 20\% = 470618,73 \cdot 20\% = 94123,75$ грн

Розрахунок доходу від укладання контракту із імпорту комплектуючих (гальм) з Німеччини від «EISENMANN»: (Ціна за тонну) * (Кількість тонн) * курс = $30 \cdot 471 \cdot 31,57 = 664864,2$ грн..

Таким чином, при наявності якісного продукту, сертифікованого та виробленого за світовими стандартами, підприємство має можливість поставляти його з Німеччини.

Отже, зовнішньоекономічний контракт із імпорту комплектуючих (гальм) з Німеччини від «EISENMANN» є ефективним. Але в майбутньому доцільно підвищити ефективність імпорту, замінивши країну-імпортера.

Підприємством заплановано щорічне збільшення обсягів реалізації продукції, зважаючи на зростаючі потреби регіону у комплектуючих. Тому для підвищення ефективності імпорту для забезпечення високого рівня виробництва гальм доцільно розглянути як країну-імпортера комплектуючих (гальм) Чехію, адже наразі фірма-імпортер «NASS» з Чехії пропонує більш ефективні умови контракту.

Закупівельна вартість становить 512,35 євро; ціна продажу на внутрішньому ринку 772,35 € або 22 815,2 грн.; курс становить 31,57 грн. за 1 євро.

Умови імпорту комплектуючих (гальм) з Чехії від «NASS»:

а) Закупівельна вартість становить 512,35 євро/т, кількість – 30 тонн;

б) 100% передплата;

в) Витрати, пов'язані з імпортом комплектуючих (гальм) з Чехії від «NASS»:

– вартість перевезення вантажу – 3%;

- вартість страхування – 2%;
- оплата навантаження/розвантаження – 0,5%.

Але умова поставки DDP, тому це все входить в ціну товару.

- Митна вартість: $30 \cdot 512,35 \cdot 31,57 = 3254,2$ грн.
- ПДВ: $481992,49 \cdot 20\% = 96398,50$ грн.

Витрати, пов'язані з митним оформленням імпорту комплектуючих (гальм) з Чехії від «NASS»:

- а) Мито – 0%;

Розрахунок доходу від укладання контракту із імпорту комплектуючих (гальм) з Чехії від «NASS»: (Ціна за тону)*(Кількість тонн)*курс = $772,35 \cdot 30 \cdot 31,57 = 731492,685$ грн.

Отже, зовнішньоекономічний контракт із імпорту комплектуючих (гальм) з Чехії є ефективним. Якщо порівняти цю ефективність, то пропозиція від чеської компанії є вигіднішою.

Схема здійснення імпорту гальм з Чехії в Україну на умовах DDP наведена на рис. 3.1. Форма платежу – інкасо.

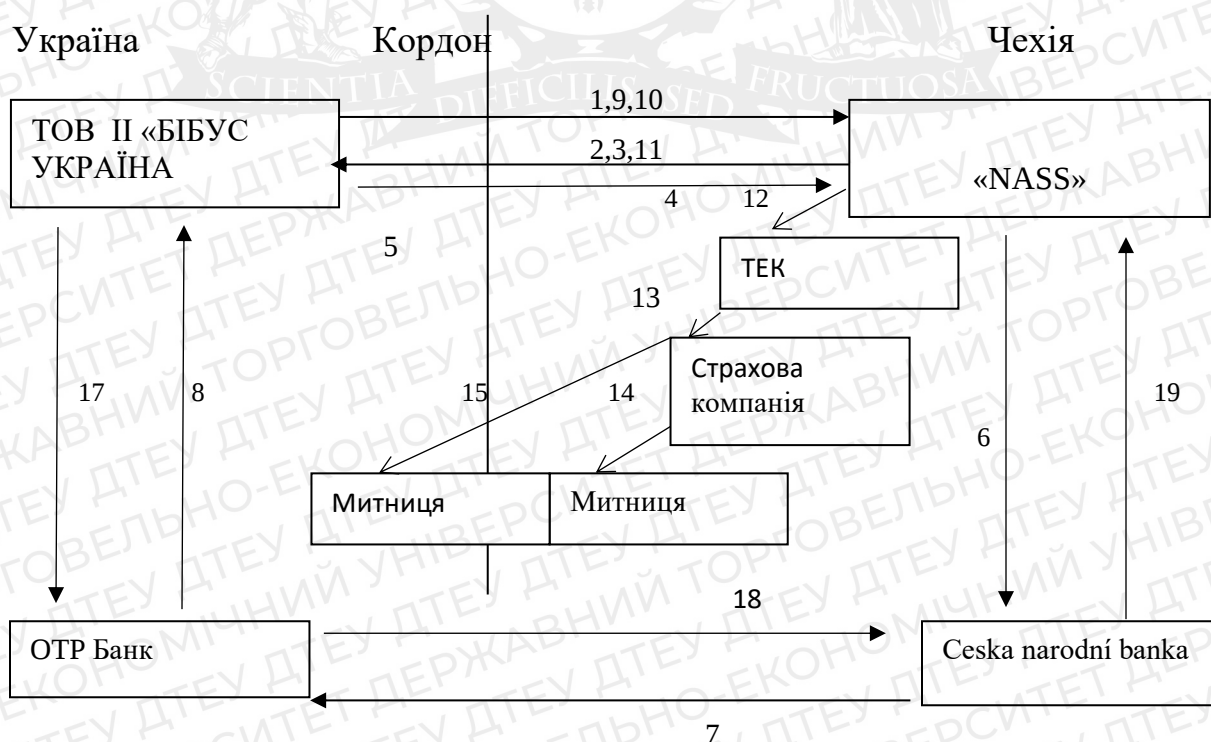


Рисунок 3.1. Схема здійснення імпорту гальм Чехії в Україну на умовах DDP

1. ТОВ П «БІБУС УКРАЇНА» надсилає запит до «NASS» про бажання придбати комплектуючі (гальма).
2. «NASS» надсилає оферту.
3. ТОВ П «БІБУС УКРАЇНА» акцептує оферту.
4. ТОВ П «БІБУС УКРАЇНА» укладає попередній договір на умовах DDP з формою платежу банківський переказ проти поставки товару і відсилає в «NASS» один примірник.
5. «NASS» акцептує та повертає підписаний проект контракту без змін чи доповнень.
6. «NASS» передає «Ceska narodní banka» товаророзпорядчі документи.
7. «Ceska narodní banka» надсилає товаророзпорядчі документи «ОТР Банк», який перевіряє їх на відповідність.
8. «ОТР Банк» відправляє товаророзпорядчі документи ТОВ П «БІБУС УКРАЇНА».
9. ТОВ П «БІБУС УКРАЇНА» перевіряє документи на відповідність і акцептує.
10. ТОВ П «БІБУС УКРАЇНА» повідомляє «NASS» про готовність прийняти товар.
11. «NASS» повідомляє ТОВ П «БІБУС УКРАЇНА» про готовність відвантажувати товар відповідно до базисних умов поставки DDP.
12. «NASS» укладає договір з транспортно-експедиторською компанією про доставку товару на свій склад, відповідно до якого ТЕК повинна здійснити усі розрахунки, які виникнуть у процесі транспортування.
13. ТЕК направляє лист у страхову компанію, з якою укладено генеральний поліс щодо страхування вантажів, із проханням застрахувати обладнання на період його транспортування, а страховий поліс виписати на ТОВ П «БІБУС УКРАЇНА».
14. ТЕК здійснює митне очищення товарів на території Чехії.
15. ТЕК здійснює митне очищення товарів на території України на львівській митниці.

16. Транспортування продовжується по території львівської області до м. Стрий.

17. ТОВ з П «БІБУС УКРАЇНА» самостійно розвантажує основний ТЗ та перевозить товар на свій склад.

18. ТОВ П «БІБУС Україна» дає доручення своєму банку «ОТР Банк» здійснити переказ грошей за поставлений товар в банк експортера - «Ceska narodní banka».

19. «ОТР Банк» здійснює переказ коштів до «Ceska narodní banka».

20. «Ceska narodní banka» інформує «NASS» про одержання коштів.

Використовуючи діаграму Ганта, пропишемо увесь процес організації імпорту у таблиці 3.4.

Таблиця 3.4

Діаграма Ганта

Робота по етапам	1 міс.	2 міс.	3 міс	4 міс.
Підготовчий етап				
Запит на комплектуючі				
Отримання та акцептування оферти				
Узгодження всіх умов контракту та подальше його підписання				
Етап роботи				
Надати банку необхідні документи, прийняти документи від нього, перевірити їх				
Прийняти та розвантажити товар з основного ТЗ				
Перевірити вміст поставки на правильність виконання угоди				
Здійснити перевезення товару на склад підприємства				
Надати розпорядження банку щодо оплати постачальнику				
Етап впровадження				
Провести перше замовлення від споживача на внутрішньому ринку				

Джерело розробка автора

Отже, умови зовнішньоекономічної операції вигідніші з чеською компанією «NASS» за підрахунком валютної ефективності та доходу. Таким чином, можна організувати операцію, обов'язково з урахуванням воєнного стану, як ризику для дієвої діяльності, по наведеній схемі.

3.2. Оцінка результативності імпорту ТОВ з П "БІБУС Україна" комплектуючих з країн ЄС

Проведемо порівняння 2-х постачальників –компанія «NASS» (Чехія) та компанія «EISENMANN» (Німеччина) та оцінимо результативність від умов, що пропонуються. (табл. 3.5).

Дохід від зовнішньоторговельної операції це добуток ціни реалізації на внутрішньому ринку та кількості товару.

$$\text{Дзто} = \text{Цвр} * \text{К} * \text{курс}. \quad (3.1)$$

Тобто, дохід від операції з «EISENMANN» = $702 * 30 * 31,57 = 664864,2$ грн.

Дохід від операції з «NASS» = $772,35 * 30 * 31,57 = 731492,7$ грн.

А коефіцієнт ефективності імпорту визначається таким чином:

$$\text{Кеф} = \frac{\text{Дзто}}{\text{ЩК}} \quad (3.2)$$

Кеф від операції з «EISENMANN» = $664864,2 / 567996,67 = 1,17$

Кеф від операції з «NASS» = $731492,7 / 581645,18 = 1,26$

$$E_{\text{вал.ім.}} = \frac{\sum_{j=1}^n Z_{\text{ім.}j} \cdot Q_{\text{ім.}j}}{\sum_{j=1}^n B_{\text{ім.}j} \cdot Q_{\text{ім.}j}} \quad (3.3)$$

$E_{\text{вал.ім.}} = 664864,2 / (567996,67 / 31,57) = 36,9$.

Отже, підприємство отримає високу валютну ефективність, адже вона більша за офіційний курс НБУ ($36,95 > 31,57$).

$E_{\text{вал.ім.}} = 731492,685 / (581645,18 / 31,57) = 39,7$.

Отже, валютну ефективність висока, адже вона більша за офіційний курс НБУ(39,7>31,57).

Таблиця 3.5

Порівняння результативності від угоди з компанією «NASS» та компанією «EISENMANN»

Показники	«EISENMANN» (Німеччина)	«NASS» (Чехія)	Абсолютне відхилення
Дохід від зовнішньоторговельної операції, грн	664864,2	731492,7	66 628,49
Коефіцієнт ефективності імпортової операції	1,17	1,26	0,09
Валютна ефективність імпортової операції, грн/євро.	36,9	39,7	2,8

Джерело: розраховано автором за даними таблиці 3.3

Отже, зовнішньоекономічний контракт із імпорту комплектуючих (гальм) з Чехії від «NASS» буде більш ефективним, ніж співпраця ТОВ з ІІ «БІБУС Україна» з компанією «EISENMANN» (Німеччина).

Контракт пропонується укласти з компанією «NASS» щодо імпорту комплектуючих, а саме гальм (код УКТЗЕД 870830) у кількості 30 т за ціною 512,35 євро за 1 тонну. Базова умова поставки – DDP Стрий. Основний транспортний засіб – залізниця.

Він буде укладений за проєктом типового контракту ТОВ «БІБУС Україна» (додаток Д). В ньому зазначено, що всі витрати, які виникають на території покупця, несе покупець. Але так як я пропоную варіант імпорту на умовах DDP, то цей пункт потрібно змінити.

Особливостями є те, що термін співробітництва триває 3 роки з моменту підписання, а також контрактом прямо передбачено виконання всіх операцій у євро. Обов'язково вказуються необхідні документи, які мають передатися при поставці покупцю: оригінали рахунку-фактури, товарно-транспортні накладні, пакувальний лист.

Якщо виникають якісь несправності, то їхнє вирішення також прямо передбачається контрактом. Тобто, можливий варіант повернення товару продавцю з подальшим ремонтом або заміною й зворотною відправкою чи

повернення товару з подальшою грошовою компенсацією покупцю. Всі витрати завжди несе продавець і чітко зазначені умови повернення FCA Київ. Проте, цей пункт теж потребує перегляду. Адже у зв'язку з воєнними діями підприємство переїхало до міста Стрий, тож умови потребують зміни на FCA Стрий.

Пункт форс-мажорних обставин типовий. В разі виникнення такої ситуації, обставини мають бути документально зафіксовані Торгово-Промисловою Палатою відповідної сторони. В результаті, термін дії контракту продовжується відповідно до часу, протягом якого діяли такі обставини.

У разі виникнення спорів, які сторони хочуть вирішити у суді, контрактом передбачено, що розгляд таких справ відбувається в Міжнародному Арбітражному суді по місцезнаходженню продавця. І при виконанні контракту використовується законодавство країни-продавця.

Цікавою особливістю договору є пункт 10.5. Він передбачає, що жодна сторона не може найняти співробітника чи колишнього співробітника іншої сторони під час дії контракту та протягом 6 місяців після припинення домовленостей. У разі невиконання цих вимог, сторона зобов'язується сплатити штраф у розмірі 50 000 євро. Зазначено також, що є можливість знайти погодження сторін, якщо така ситуація виникла.

У цілому, запропоновані заходи можуть призвести до підвищення ефективності імпорتنих операцій, які здійснює ТОВ з П «БІБУС Україна», а також створять передумови для підвищення конкурентоспроможності імпортованої продукції при її реалізації на внутрішньоукраїнському ринку.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Підприємство ТОВ з П «БІБУС Україна» - це підприємство, яке було засновано у 2005 році. Компанія працює з комплектуючими та ремонтом устаткування. Після аналізу виробничої діяльності можна сказати, що ТОВ з П «БІБУС Україна» має рентабельну діяльність, проте у 2020-2021 році дещо скоротились обсяги поставок комплектуючих через коронавірусну кризу та встановлені державою обмеження. Також у цей період спостерігається падіння майже всіх показників через кризу. Проте, підприємство має високу ліквідність та платоспроможність.

Проте, можемо сказати, що навіть в умовах кризи зовнішньоекономічна діяльність на підприємстві стабільно розвивається, з'являються нові перевізники за аналізовані 2017-2021 рр., збільшилась кількість перевезень комплектуючих.

Здійснення ТОВ з П «БІБУС Україна» зовнішньоекономічної діяльності забезпечує внутрішній ринок комплектуючими. Компанія є достатньо конкурентоспроможною на ринку, про це свідчить аналіз фінансового стану. Також підприємство намагається якомога краще відповідати запитам споживачів, що можливо через широкую географію поставок.

Проаналізований світовий ринок показує, що більшість лідерів виробництва гальм це країни Європи. Ціни для розрахунку узяті середні по найменуванню товарів, які прописані у першому розділі. З розрахунком середньої ціни на світовому ринку – кожний рік збільшувалась ціна на комплектуючі. Загальна динаміка продажу гальм показує, що продажі сильно скоротились у 2020 році, але в 2021 вже ринок намагається вийти на показники минулих років.

В Україні імпорт гальм дуже суттєво переважає над експортом. Головним постачальником цих гальм в Україну є Китай. Також немалу частку постачають нам Німеччина та Іспанія. Звісно, що в 2020 році обсяги імпортування країною скоротилися. А зараз йде війна й деякі підприємства

призупинили свою роботу чи взагалі закрились, це треба враховувати, бо ця ситуація впливає на загальний імпорт країною комплектуючих.

Здійснено прогностичну оцінку ефективності запропонованої зовнішньоторговельної операції. Ми порівнювали 2-х постачальників – компанію «NASS» (Чехія) та компанію «EISENMANN» (Німеччина). Порівнявши умови за такими показниками як дохід від зовнішньоторговельної імпоротної угоди, валютна ефективність імпорту та базовий коефіцієнт ефективності імпорту, було зроблено висновок, що зовнішньоекономічний контракт з імпорту комплектуючих (гальм) з Чехії від «NASS» буде більш ефективним, ніж співпраця ТОВ з П «БІБУС УКРАЇНА» з компанією «EISENMANN» (Німеччина).

Організована імпортна операція дає можливість суттєво підвищити ефективність імпортних операцій, які здійснює ТОВ П «БІБУС Україна. А це, у свою чергу, створить передумови для підвищення конкурентоспроможності імпортованої продукції при її реалізації на ринку України.

SCIENTIA DIFFICILIS SED FRUCTUOSA

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Досьє ТОВ з П «БІБУС України». *youcontrol.com.ua*. URL: https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/33494716/;
2. БІБУС Україна. *БІБУС Україна*. URL: <https://www.bibus.ua/>;
3. Податковий кодекс України. *Офіційний вебпортал парламенту України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>;
4. Митний кодекс України. *Офіційний вебпортал парламенту України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17#Text>;
5. Про зовнішньоекономічну діяльність. *Офіційний вебпортал парламенту України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/959-12#Text>;
6. Automotive Brake Components Market Analysis 2022 With Top Leaders| Growth Opportunity with CAGR of 4.9%, Share, Growth till 2028. *MarketWatch*. URL: <https://www.marketwatch.com/press-release/automotive-brake-components-market-analysis-2022-with-top-leaders-growth-opportunity-with-cagr-of-49-share-growth-till-2028-2022-05-16>.
7. World bank group - international development, poverty, & sustainability. *World Bank*. URL: <https://www.worldbank.org/en/home>;
8. Insight and analysis on economics. *IMF Blog*. URL: <https://blogs.imf.org/>;
9. World trade organization - global trade. *World Trade Organization - Global trade*. URL: <https://www.wto.org/>;
10. Statista - The Statistics Portal. *Statista*. URL: <https://www.statista.com/>;
11. ABRAMS world trade wiki. *ABRAMS world trade wiki | Business Intelligence Portal*. URL: <https://en.abrams.wiki/tools/marketintelligence?hscode=870830&trade=export&from=2018-04&to=2022->

[04&overview=101110011&from=2012-05&to=2022-05&overview=101110011;](https://www.macmap.org/en/query/compare-competitor?reporter=804&partner=All&product=870830)

12. Market Access Map. *Market Access Map*.
URL: [https://www.macmap.org/en/query/compare-competitor?reporter=804&partner=All&product=870830;](https://www.macmap.org/en/query/compare-competitor?reporter=804&partner=All&product=870830)
13. DELLA™ Вантажні перевезення. *DELLA™ Вантажні перевезення*.
URL: [https://della.ua/;](https://della.ua/)
14. Тарифи Укрзалізниці: ближче до Росії, далі від ЄС. *Бізнес Цензор*.
URL: [https://ampbiz.censor.net/resonance/3234357/tarify_ukrzaliznytsi_blije_k_rossii_dalshe_ot_es;](https://ampbiz.censor.net/resonance/3234357/tarify_ukrzaliznytsi_blije_k_rossii_dalshe_ot_es)
15. V-NASS. V-NASS. URL: [https://www.v-nass.cz/en/;](https://www.v-nass.cz/en/)
16. Eisenmann Exhaust Systems. *Eisenmann Exhaust Systems*.
URL: [https://eisenmann-exhaust-systems.de/;](https://eisenmann-exhaust-systems.de/)
17. Інкотермс 2020 – міжнародні норми торгівлі - Ukraine.
URL: [https://ua.kuehne-nagel.com/-/znannya/inkoterms;](https://ua.kuehne-nagel.com/-/znannya/inkoterms)
18. Михайловська О. В. Операційний менеджмент: навч. посіб. К.: Кондор, 2017. 550 с.;
19. Козирева О.В. Операційний менеджмент. Методичні рекомендації для самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою Менеджмент денної та заочної форм навчання. Х.: Вид-во НФаУ, 2018. 32с.;
20. Господарський кодекс України. *Офіційний вебпортал парламенту України*. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text;](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text)
21. Мазаракі А. А. Зовнішня торгівля України: XXI ст. К. : КНТЕУ, 2016. 600 с.;
22. Бабій І. В. - Напрями підвищення експортно-імпортного потенціалу підприємств за умов активізації інтеграційних процесів (2018). *Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського*.
URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/evzdia_2018_4_15;](http://nbuv.gov.ua/UJRN/evzdia_2018_4_15)

23. Стукаленко Н. С. - Методичні підходи до забезпечення конкурентоспроможності вітчизняного торгівельного підприємства-імпортера на українському ринку, Коваленко О. М., Станіславик О. В. (2018). *Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського*. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfipr_2018_2\(2\)_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecfipr_2018_2(2)_10);
24. Куліков П. М. Іващенко Г. А. Економіко-математичне моделювання фінансового стану підприємства. URL: <https://shag.com.ua/kulikov-p-m-ivashenko-g-a-ekonomiko-matematichne-modelyuvannya.html>;
25. МЕТОДИКА АНАЛІЗУ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИХ ОПЕРАЦІЙ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ | «Вісник ЖДТУ»: Економіка, управління та адміністрування. «Вісник ЖДТУ»: Економіка, управління та адміністрування. URL: <http://ven.ztu.edu.ua/article/view/66728>;
26. Довідка по товару УКТЗЕД | НТФ "Інтес". URL: <https://qdpro.com.ua/uk/goodinfo>;
27. Легкий В. І. - Етапи оцінки конкурентоспроможності підприємства та види стратегій її підвищення (2015). *Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського*. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nivif_2015_11_39;
28. Державна служба статистики. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>;
29. Воронько-Невіднича Т.В., Василенко М.В., Лещин Д.І. Управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах нестабільного ринкового середовища. *Поточний випуск*. URL: <http://global-national.in.ua/issue-21-2018/29-vipusk-21-lyutij-2018-r/3764-voronko-nevidnicha-t-v-vasilenko-m-v-leshchin-d-i-upravlinnya-konkurentospromozhnistyu-pidpriemstva-v-umovakh-nestabilnogo-rinkovogo-seredovishcha>;
30. Eurostat. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat>.

Додаток А

Баланс та звіт про фінансові результати підприємства за 2017-2021 рр.

Додаток І
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку І "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю з іноземними інвестиціями "БІБУС Україна"	Дата (рік, місяць, число)	КОДИ
Територія	М.КИІВ	за ЄДРПОУ	2017 01 01 33494716
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОАТУУ	8036100000
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля іншими машинами й устаткуванням	за КОПФ	240
Середня кількість працівників	21	за КВЕД	46.69
Адреса, телефон	Львівського, буд. 4-А/289, М.КИІВ обл., 03191		5455482
Одиниця виміру: тис. грн. без десятичного знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)			
Складено (пробити позначку "v" у відповідній клітинці):			
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку			V
за міжнародними стандартами фінансової звітності			

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2017 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
І. Необоротні активи	2	3	4
Нематеріальні активи	1000	71	55
первісна вартість	1001	132	132
накопичена амортизація	1002	-61	-77
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	1 459	2 326
первісна вартість	1011	3 681	5 093
знос	1012	-2 222	-2 767
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебиторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені акціонерні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом І	1095	1 530	2 381
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	10 427	9 810
Виробничі запаси	1101	210	269
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	10 217	9 540
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебиторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	10 520	7 845
Дебиторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	434	7 851
з бюджетом	1135	934	252
у тому числі з податку на прибуток	1136	128	-
Дебиторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебиторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебиторська заборгованість	1155	748	1 576
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	15 292	14 281
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	15 292	13 447
Витрати майбутніх періодів	1170	111	219
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових обов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	1 238	2 185
Усього за розділом II	1195	39 704	44 019
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	41 234	46 400

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
I. Власний капітал	1	3	4
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	5 171	5 171
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	21 245	19 656
Неоплачений капітал	1425	(17)	(17)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	26 399	24 810
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	1 990	2 804
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	1 990	2 804
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	1 900	1 864
розрахунками з бюджетом	1620	1 185	893
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	227
розрахунками зі страхування	1625	-	123
розрахунками з оплати праці	1630	-	586
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	7 391	13 014
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	2 315	2 197
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	54	109
Усього за розділом III	1695	12 845	18 786
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	41 234	46 400



Видано згідно з порядком, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

ЕЦП/Позур С.В.

ЕЦП/Щербакіна
В.М.

Позур Сергій Володимирович

Щербакіна Вікторія Миколаївна

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю з іноземними інвестиціями "БІБУС Україна"
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДН		
2016	10	01
33494716		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2017 р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	95 129	72 831
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(56 967)	(40 906)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	38 162	31 925
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	476	10 353
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(6 920)	(8 302)
Витрати на збут	2150	(18 268)	(22 839)
Інші операційні витрати	2180	(1 396)	(1 727)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	12 054	9 410
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	279	232
Інші доходи	2240	-	75
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(20)	(-)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-



Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	12 313	9 717
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(2 202)	(1 733)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	10 111	7 984
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	10 111	7 984

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	1 575	9 938
Витрати на оплату праці	2505	9 940	10 719
Відрахування на соціальні заходи	2510	1 395	1 153
Амортизація	2515	563	490
Інші операційні витрати	2520	13 348	11 234
Разом	2550	26 821	33 534

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник:

ЕЦП Позур С.В.

Позур Сергій Володимирович

Головний бухгалтер:

ЕЦП Щербаківа В.М.

Щербаківа Вікторія Миколаївна



Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 1 "Загальні вимоги до фінансової звітності"

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю з іноземними інвестиціями "БІБУС Україна" Дата (рік, місяць, число) 2019 01 01
Територія М.КИЇВ за ЄДРПОУ 33494716
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю за КОАТУУ 8036100000
Вид економічної діяльності Оптова торгівля іншими машинами й устаткуванням за КОДІФГ 240
Середня кількість працівників 26 за КВЕД 46.69
Адреса, телефон Львівського, буд. 4-А/289, м. ГОЛОШІВСЬКИЙ, 03191 5454404
Одиниця виміру, тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)
Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

КОДІН		
2019	01	01

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2018 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	55	41
первісна вартість	1001	132	132
накопичена амортизація	1002	77	91
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	2 326	2 479
первісна вартість	1011	5 093	5 963
знос	1012	2 767	3 484
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
Первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
Знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
Накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції, які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	-	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у децентралізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	2 381	2 520
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	9 810	16 047
Виробничі запаси	1101	269	523
Незавершене виробництво	1102	-	-
Готова продукція	1103	-	-
Товари	1104	9 540	15 524
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	7 845	8 680
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	7 851	3 374
з бюджетом	1135	252	371
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1 576	2 701
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	14 281	8 664
Готівка	1166	-	-
Рахунки в банках	1167	13 447	8 664
Витрати майбутніх періодів	1170	219	118
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-
резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-

інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	2 185	1 195
Усього за розділом II	1195	44 019	41 150
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	46 400	43 670

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	5 171	5 171
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	-	-
Додатковий капітал	1410	-	-
Емісійний дохід	1411	-	-
Накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (наєскротив збиток)	1420	19 656	26 108
Неоплачений капітал	1425	(17)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	24 810	31 279
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	2 804	392
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
Довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
Благотворна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань		-	-
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-пота	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	2 804	392
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	1 864	1 543
розрахунками з бюджетом	1620	893	324
у тому числі з податку на прибуток	1621	224	175
розрахунками зі страхування	1625	123	-
розрахунками з оплати праці	1630	586	-41
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	13 014	6 959
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість зі внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	2 197	2 888
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	109	326
Усього за розділом III	1695	18 786	11 999
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	46 400	43 670



ЕП Позур С.В.

ЕП Щербаківа
В.М.

Позур Сергій Володимирович

Щербаківа Вікторія Миколаївна

Визначено в порядку, затвердженому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю з іноземними інвестиціями "БІБУС Україна"
(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2019	01	01
33494716		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2018 р.

Форма N2 Код за ДКУД 1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	131 350	95 129
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(82 432)	(56 967)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	48 918	38 162
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	1 701	476
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(8 305)	(6 920)
Витрати на збут	2150	(23 616)	(18 268)
Інші операційні витрати	2180	(1 509)	(1 396)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	17 189	12 054
збиток	2195	(-)	(-)
Доход від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	863	279
Інші доходи	2240	-	-
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(122)	(20)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(-)	(-)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Продовження додатка 2

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	17 930	12 313
збиток	2295	(-)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	(3 215)	(2 202)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	14 715	10 111
збиток	2355	(-)	(-)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

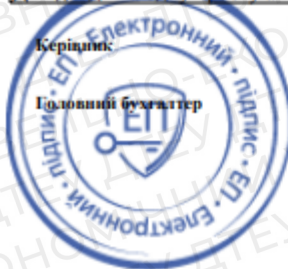
Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	-	-
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	-	-
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	-	-
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	14 715	10 111

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	1 264	1 575
Витрати на оплату праці	2505	12 981	9 940
Відрахування на соціальні заходи	2510	2 011	1 395
Амортизація	2515	767	563
Інші операційні витрати	2520	16 498	13 348
Разом	2550	33 521	26 821

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



ЕП Позур С.В.

ЕП Щербаківа
В.М.

Позур Сергій Володимирович

Щербаківа Вікторія Миколаївна

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 5 розділу I)

Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	Дата (рік, місяць, число)	Коди
Товариство з обмеженою відповідальністю з іноземними інвестиціями "БІБУС Україна"	за ЄДРПОУ	2020 01 01
Територія: Одеський р-н, м. Київ	за КОАТУУ	33494716
Організаційно-правова форма господарювання: Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	8036100000
Вид економічної діяльності: Склад торгівлі, іншими видами торгівлі в універсамі	за КВЕД	240
Середня кількість працівників, осіб: 28		46.69
Однієї одиниці виміру: тис. грн. з одним десятковим знаком		
Адреса, телефон: Лятошинського, буд. 4-А/289, ГОЛІС ПІСЬКИЙ р-н, м. РАЙОНІ М. КИІВ, 03191		5454404

1. Баланс на 31 грудня 2019 р.

Актив	Код рядка	На початок звітної року	На кінець звітної періоду
I. Необоротні активи	2	3	4
Нематеріальні активи	1000	40,9	26,9
первісна вартість	1001	131,7	131,7
накопичена амортизація	1002	(90,8)	(104,8)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	2 479,4	3 505,3
первісна вартість	1011	5 963,3	7 940,7
знос	1012	(3 483,9)	(4 435,4)
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	2 520,3	3 532,2
II. Оборотні активи			
Запаси:	1100	16 047,4	16 359,8
у тому числі готова продукція	1103	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Дебиторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	8 680,0	30 328,8
Дебиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	371,3	31,0
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Інша поточна дебиторська заборгованість	1155	6 074,6	3 910,8
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	8 664,0	3 447,9
Витрати майбутніх періодів	1170	118,5	174,2
Інші оборотні активи	1190	1 193,9	1 310,6
Усього за розділом II	1195	41 149,7	55 563,1
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибутті	1200	-	-
Баланс	1300	43 670,0	59 095,3

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
2	3	4	
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	5 170,8	5 170,8
Додатковий капітал	1410	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	26 108,5	36 039,3
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	31 279,3	41 230,1
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	1 543,0	3 244,4
розрахунками з бюджетом	1620	323,6	1 871,7
у тому числі з податку на прибуток	1621	175,3	1 617,8
розрахунками зі страхування	1625	-	83,7
розрахунками з оплати праці	1630	-41,0	-113,6
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	7 285,4	8 641,9
Усього за розділом III	1695	9 111,0	13 728,1
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	43 670,0	59 093,3

2. Звіт про фінансові результати
за Рік 2019 р.

Стаття		Форма № 2-м Код за ДКУД 1801007	
1	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
2	3	4	
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	138 887,9	131 350,0
Інші операційні доходи	2120	938,6	1 701,0
Інші доходи	2240	553,9	863,0
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	140 380,4	133 914,0
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(85 721,2)	(82 432,0)
Інші операційні витрати	2180	(31 451,8)	(33 430,0)
Інші витрати	2270	(107,1)	(122,0)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(117 280,1)	(115 984,0)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	23 100,3	17 930,0
Податок на прибуток	2300	(4 149,5)	(3 215,0)
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	18 950,8	14 715,0

Керівник

Головний бухгалтер



Позур Сергій Володимирович

(ініціали, прізвище)

Щербакіна Вікторія Миколаївна

(ініціали, прізвище)

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрошена фінансова
звітність"
(пункт 5 розділу I)

Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю з іноземними інвестиціями "БІБУС Україна"

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КОАТУУ

за КОПФГ

за КВЕД

Коди		
2021	01	01
33494716		
8036100000		
240		
46.69		

Територія Голосіївський р-н м. Київ

Товариство з обмеженою відповідальністю

Організаційно-правова форма господарювання

Співпраця торгівлі внутрішніми ринками в устаткованості

Вид економічної діяльності

Середня кількість працівників, осіб 30

Одиниця виміру: тис. грн. з одним десятковим знаком

Адреса, телефон Листописівського, буд. 4-А/289, ГОЛОСІВСЬКИЙ р-н, м. РАЙОНІ М. КИЇВ, 03191

5454404

1. Баланс на 31 грудня 2020 р.

Форма № 1-м Код за ДКУД

1801006

Актив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	26,9	17,0
первісна вартість	1001	131,7	136,0
накопичена амортизація	1002	(104,8)	(119,0)
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби :	1010	3 505,3	2 591,1
первісна вартість	1011	7 940,7	7 941,3
знос	1012	(4 435,4)	(5 350,2)
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	3 532,2	2 608,1
II. Оборотні активи			
Запаси :	1100	16 359,8	19 023,6
у тому числі готова продукція	1103	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Дебиторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	30 328,8	21 897,8
Дебиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	31,0	124,9
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Інша поточна дебиторська заборгованість	1155	3 910,8	2 440,1
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	3 447,9	10 569,3
Витрати майбутніх періодів	1170	174,2	130,2
Інші оборотні активи	1190	1 310,6	919,4
Усього за розділом II	1195	55 563,1	55 105,3
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибутті	1200	-	-
Баланс	1300	59 095,3	57 713,4

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
I	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	5 170,8	5 170,8
Додатковий капітал	1410	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	36 059,3	40 235,1
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	41 230,1	45 405,9
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595	4 137,1	3 163,3
III. Поточні зобов'язання	1600	-	-
Короткострокові кредити банків	1610	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1615	3 244,4	2 670,5
товари, роботи, послуги	1620	1 871,7	783,3
розрахунками з бюджетом	1621	1 617,8	200,1
у тому числі з податку на прибуток	1625	83,7	-
розрахунками зі страхування	1630	-113,6	-137,7
розрахунками з оплати праці	1665	-	-
Доходи майбутніх періодів	1690	8 641,9	5 828,1
Інші поточні зобов'язання	1695	13 728,1	9 144,2
Усього за розділом III	1700	-	-
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1900	59 095,3	57 713,4
Баланс			

2. Звіт про фінансові результати
за **Рік 2020** р.

Форма № 2-м Код за ДКУД 1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
I	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	121 906,3	138 887,9
Інші операційні доходи	2120	1 821,9	938,6
Інші доходи	2240	724,9	553,9
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	124 453,1	140 380,4
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(78 474,8)	(85 721,2)
Інші операційні витрати	2180	(34 678,0)	(31 451,8)
Інші витрати	2270	(93,9)	(107,1)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(113 246,7)	(117 280,1)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	11 206,4	23 100,3
Податок на прибуток	2300	(2 030,6)	(4 149,5)
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300)	2350	9 175,8	18 950,8



Керівник

Головний бухгалтер

(підпис)

(підпис)

Сергій

Володимиров

Щербанова

Вікторія

Миколаївна

Позур Сергій Володимирович

(ініціали, прізвище)

Щербанова Вікторія Миколаївна

(ініціали, прізвище)

Додаток 1
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку 25 "Спрощена фінансова
звітність"
(пункт 4 розділу I)

Фінансова звітність малого підприємства

Підприємство	Товариство з обмеженою відповідальністю з іноземними інвестиціями "БІБУС Україна"	Дата (рік, місяць, число)	2021	10	01
Територія	м. Київ	за ЄДРПОУ	33494716		
Організаційно-правова форма господарювання	Товариство з обмеженою відповідальністю	за КАТОТГГ	1		
Вид економічної діяльності	Оптова торгівля вищими зацінами й устаткуванням	за КОПФГ	240		
Середня кількість працівників, осіб	33	за КВЕД	46.69		
Одиниця виміру:	тис. грн. з одним десятковим знаком				
Адреса, телефон	Львівського, буд. 4-А/289, ГОЛОСІВСЬКИЙ р-н, м. РАЙОНІ М. КИЇВ, 03191				5454404

І. Баланс на 30 вересня 2021 р.

Актив		Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1		2	3	4
I. Необоротні активи				
Нематеріальні активи				
Первісна вартість		1000	17,0	4,8
Накопичена амортизація		1001	136,0	136,0
Незавершені капітальні інвестиції		1002	(119,0)	(131,2)
Основні засоби :		1005	-	-
первісна вартість		1010	2 591,1	1 788,1
знос		1011	7 941,3	8 057,7
Довгострокові біологічні активи		1012	(5 350,2)	(6 269,6)
Довгострокові фінансові інвестиції		1020	-	-
Інші необоротні активи		1030	-	-
Усього за розділом I		1090	-	-
II. Оборотні активи				
Запаси :				
у тому числі готова продукція		1100	2 608,1	1 792,9
Поточні біологічні активи		1103	19 023,6	17 480,7
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги		1110	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом		1125	21 897,8	16 219,1
у тому числі з податку на прибуток		1135	124,9	242,6
Інша поточна дебіторська заборгованість		1136	-	-
Поточні фінансові інвестиції		1155	2 440,1	7 847,5
Гроші та їх еквіваленти		1160	-	-
Витрати майбутніх періодів		1165	10 569,3	24 678,8
Інші оборотні активи		1170	130,2	305,7
Усього за розділом II		1190	919,4	2 445,4
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибутті		1195	55 105,3	69 219,8
Баланс		1200	-	-
		1300	57 713,4	71 012,7

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	5 170,8	5 170,8
Додатковий капітал	1410	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	40 235,1	44 141,2
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	45 405,9	49 312,0
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	-
товари, роботи, послуги	1615	2 670,5	1 541,1
розрахунками з бюджетом	1620	783,3	1 762,7
у тому числі з податку на прибуток	1621	200,1	686,0
розрахунками зі страхування	1625	-	138,4
розрахунками з оплати праці	1630	137,7	1 082,1
Доходи майбутніх періодів	1665	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	5 828,1	15 596,0
Усього за розділом III	1695	9 144,2	20 120,3
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Баланс	1900	57 713,4	71 012,7

2. Звіт про фінансові результати
за 9 Місяців 2021 р.

Форма № 2-м Код за ДКУД 1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	85 593,9	88 110,6
Інші операційні доходи	2120	360,5	1 645,2
Інші доходи	2240	629,8	503,7
Разом доходи (2000 + 2120 + 2240)	2280	86 584,2	90 259,5
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(53 197,5)	(56 059,9)
Інші операційні витрати	2180	(22 445,4)	(24 069,3)
Інші витрати	2270	(60,2)	(71,8)
Разом витрати (2050 + 2180 + 2270)	2285	(75 703,1)	(80 201,0)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	10 881,1	10 058,5
Податок на прибуток	2300	(1 975,0)	(1 830,5)
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300)	2350	8 906,1	8 228,0

Керівник
(підпис)
Головний бухгалтер
(підпис)

Позур Сергій Володимирович
(ініціали, прізвище)
Шербакова Вікторія Миколаївна
(ініціали, прізвище)

¹ Кодификатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

Додаток Б

Інформація щодо зовнішньоекономічної діяльності підприємства

Імпорт з країн Європи по вазі

Країна	Вага, кг	Відсоток у заг.
DE	246 611	50,10%
IT	101 869	20,70%
NL	56 873	11,55%
CH	33 206	6,75%
FI	17 200	3,49%
PL	12 187	2,48%
CZ	8 444	1,72%
AT	3 171	0,64%
DN	2 939	0,60%
TR	2 404	0,49%
SE	2 179	0,44%
IN	2 083	0,42%
UK	1 304	0,26%
SK	542	0,11%
FR	538	0,11%
BL	420	0,09%
LV	121	0,02%
HU	60	0,01%
PRC	36	0,01%
SP	21	0,00%
US	7	0,00%
Grand Total	492 214	100%

Рік	Кількість перевез.			
2017	319			
2018	320			
2019	314			
2020	302			
2021	343			
Grand Total	1598			

По групам товарів, по вазі, кг	2017	2018	2019	2020	2021
ENVIRONMENTAL	20 049	23 838	34 744	28 483	38 696
HYDRAULICS	25 636	26 881	26 931	24 541	25 187
INTERCOMPANY	211	135	310	499	995
MECHATRONICS	39 429	53 604	43 855	38 664	33 105
PNEUMATICS	1 177	783	964	1 781	1 717
Grand Total	86 500	105 242	106 804	93 968	99 700

По типам перевезень	2017	2018	2019	2020	2021
Consolidated delivery		3 053	310	3 735	27 591
Courier	19 639	21 758	32 811	28 336	7 284
Direct delivery	66 861	80 431	73 683	61 897	64 825
Grand Total	86 500	105 242	106 804	93 968	99 700

SCIENTIA DIFFICILIS SED FRUCTUOSA

Додаток В

Перелік формул, необхідних для здійснення якісного аналізу фінансово-господарської діяльності

Система показників-індикаторів фінансово-майнового стану підприємства

І. ПОКАЗНИКИ ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ

№ пор.	Показник	Алгоритм розрахунку	Напрямок використання	Алгоритм розрахунку на базі інформації фінансової звітності
1.1	Коефіцієнт негайної (абсолютної) ліквідності ($K_{\text{кл}}$)	$K_{\text{кл}} = \frac{\Gamma + \text{ПФІ}}{\text{ПЗЗ}}$	Оцінка можливостей розрахунку підприємства за короткостроковими зобов'язаннями найближчим часом (демонструє частку поточної заборгованості, яку підприємство в змозі погасити найближчим часом); оцінює ефективність використання вільних грошових коштів. У випадку коли фактичне значення даного показника є нижчим нижньої межі критеріальних значень у підприємства спостерігається дефіцит найбільш ліквідних коштів для покриття власних поточних зобов'язань. Перевищення фактичним значенням вищої межі діапазону критеріальних значень (0,2 - 1) є свідченням неефективності використання вільних грошових коштів (при умові незначного розміру поточних фінансових інвестицій).	$\frac{(p.1160 + p.1165) \Phi_{\text{№1}}}{(p.1695) \Phi_{\text{№1}}}$
1.2	Загальний коефіцієнт покриття (коефіцієнт поточної ліквідності) ($K_{\text{пл}}$)	$K_{\text{пл}} = \frac{\text{ОА}}{\text{ПЗЗ}}$	Загальна оцінка платоспроможності підприємства, його платіжних можливостей покриття короткострокових зобов'язань, що оцінюються при умові не лише своєчасних розрахунків з дебіторами та ефективної реалізації готової продукції, а й продажу усіх матеріальних оборотних активів протягом року. Також даний показник характеризує кредитоспроможність підприємства. Нижча межа діапазону критеріальних значень (1,0-3,0) обумовлена тим, що оборотних активів повинно бути, хоча б, достатньо для погашення короткострокових зобов'язань, в іншому випадку підприємство можна охарактеризувати як потенційного банкрута. Багаторазове перевищення оборотних активів над поточними зобов'язаннями та відповідна політика формування оборотного капіталу краща з позицій кредиторів, однак може не відповідати вимогам ефективності діяльності підприємства й свідчити про нерациональну структуру капіталу.	$\frac{(p.1195) \Phi_{\text{№1}}}{(p.1695) \Phi_{\text{№1}}}$

(1)

1.3	Проміжний коефіцієнт покриття ($K_{\text{пл}}$)	$K_{\text{пл}} = \frac{\text{ОА} - 3}{\text{ПЗЗ}}$	Оцінка ступеня покриття короткострокових зобов'язань лише за рахунок грошових коштів та дебіторської заборгованості (тобто без врахування запасів). Якщо фактичне значення цього показника нижче критеріального, то це є свідченням відсутності можливостей у підприємства погашення необхідної частини поточних зобов'язань за рахунок оборотних активів без врахування найменш ліквідної їх форми (товарно-матеріальних цінностей (запасів)). Оптимальне значення в межах 0,7-0,8.	$\frac{(p.1195 - p.1100 - p.1110) \Phi_{\text{№1}}}{(p.1695) \Phi_{\text{№1}}}$
Умовні позначення: Γ – гроші та їх еквіваленти; ПФІ – поточні фінансові інвестиції; ПЗЗ – поточні зобов'язання та забезпечення; 3 – запаси; ОА – оборотні активи;				

ІІ. ПОКАЗНИКИ СТАНУ ТА СТРУКТУРИ КАПІТАЛУ

№ пор.	Показник	Алгоритм розрахунку	Напрямок використання	Алгоритм розрахунку на базі інформації фінансової звітності
2.1	Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами ($K_{\text{зак}}$)	$K_{\text{зак}} = \frac{\text{ВОК}}{\text{ОК}}$	Оцінка структури оборотних коштів за джерелами формування – за рахунок власного капіталу чи заборгованості. Оптимальне значення не нижче 0,3-0,4 $\text{ВОК} = \text{ВК} - \text{НА}$; де НА - необоротні активи	$\frac{(p.1495 - p.1095) \Phi_{\text{№1}}}{p.1195 \Phi_{\text{№1}}}$
2.2	Коефіцієнт фінансової автономії (стабільності) ($K_{\text{фа}}$)	$K_{\text{фа}} = \frac{\text{ВК}}{\text{К}}$	Характеристика рівня фінансування діяльності за рахунок власних коштів (показник демонструє частку власного капіталу в загальному обсязі капіталу підприємства), і як наслідок співвідношення інтересів власників та кредиторів. Якщо фактичне значення цього показника нижче критеріального (>0,5), - це є передумовою зниження фінансової стійкості підприємства та підвищення рівня залежності від позикових джерел фінансування.	$\frac{p.1495 \Phi_{\text{№1}}}{p.1900 \Phi_{\text{№1}}}$
2.3	Коефіцієнт заборгованості (K_z)	$K_z = \frac{\text{ПК}}{\text{К}}$	Оцінка рівня заборгованості підприємства (показник демонструє частку позикового капіталу в загальному його обсязі). Перевищення фактичним значенням даного показника критеріального (<0,5) є передумовою зниження фінансової стійкості підприємства та підвищення рівня ризику невиконання своїх боргових зобов'язань.	$\frac{(p.1900 - p.1495) \Phi_{\text{№1}}}{p.1900 \Phi_{\text{№1}}}$

(2)

2.4	Коефіцієнт покриття боргу ($K_{\Phi\delta}$)	$K_{\Phi\delta} = \frac{BK}{PK}$	Оцінка наявності власних коштів на одиницю позикових, що забезпечує при необхідності їх повернення кредиторам. Оптимальне значення > 1-1,5	$\frac{p.1495\Phi.\text{№}1}{(p.1900 - p.1495)\Phi.\text{№}1}$
2.5	Коефіцієнт поточної заборгованості ($K_{ПЗ}$)	$K_{ПЗ} = \frac{ПЗ}{PK}$	Оцінка структури позикових джерел фінансування, рівня короткострокової заборгованості в загальному обсязі позикового капіталу	$\frac{p.1695\Phi.\text{№}1}{(p.1900 - p.1495)\Phi.\text{№}1}$
2.6	Коефіцієнт маневреності власного капіталу ($K_{МВК}$)	$K_{МВК} = \frac{ВOK}{BK}$	Оцінка частки власного капіталу, що знаходиться в обороті, тобто в тій формі, яка дозволяє вільно маневрувати цими засобами, а яка капіталізована. Значення показника має бути досить високим, щоб забезпечити гнучкість у використанні власних коштів підприємства. Зменшення показника вказує на можливе уповільнення погашення дебіторської заборгованості або посилення умов надання товарного кредиту з боку постачальників та підрядників. Збільшення свідчить про підвищення спроможності погашення поточних зобов'язань. >0,5	$\frac{(p.1495 - p.1095)\Phi.\text{№}1}{p.1495\Phi.\text{№}1}$
Умовні позначення: ВOK – власні оборотні кошти; OK – оборотний капітал (оборотні активи); BK – власний капітал; PK – позиковий капітал; ПЗ – поточні зобов'язання та забезпечення; K – загальний обсяг капіталу (активів); KЗп – поточна кредиторська заборгованість; ДЗп – поточна дебіторська заборгованість.				

III. ПОКАЗНИКИ ОБОРОТНОСТІ (ДІЛОВОЇ АКТИВНОСТІ)

№ пор.	Показник	Алгоритм розрахунку	Напря́м використання	Алгоритм розрахунку на базі інформації фінансової звітності
3.1	Оборотність оборотних активів ($K_{Oок}$)	$K_{Oок} = \frac{ЧДР}{OA_{cp}}$	Характеристика продуктивності використання оборотних активів підприємства. Зниження даного коефіцієнта в динаміці (одиниці виміру - рази) є негативною тенденцією, оскільки для реалізації оборотних активів необхідний більш тривалий період. Тобто, за інших рівних умов, це є фактором зниження ефективності використання оборотних активів. Зростання в динаміці коефіцієнта оборотності оборотних активів є свідченням підвищення ефективності їх використання (за інших рівних умов), оскільки вони швидше перетворюються в грошову форму. Оптимальний напрямок – прискорення	$\frac{p.2000\Phi.\text{№}2}{p.1195\Phi.\text{№}1 CP}$
3.2	Оборотність запасів ($K_{Oз}$)	$K_{Oз} = \frac{C_{pp}}{3_{cp}}$	Оцінка швидкості обороту запасів (товарно-матеріальних цінностей). Оптимально – прискорення оборотності товарно-матеріальних цінностей (запасів), але за умови достатнього обсягу запасів для нормальної господарської діяльності	$\frac{p.2050\Phi.\text{№}2}{p.1100 + p.1110\Phi.\text{№}1 CP}$
3.3	Оборотність дебіторської заборгованості ($K_{OДЗ}$)	$K_{OДЗ} = \frac{ЧДР}{ДЗ_{cp}}$	Оцінка швидкості обороту дебіторської заборгованості. Оптимально – прискорення оборотності	$\frac{p.2000\Phi.\text{№}2}{\sum(p.1125)\Phi.\text{№}1 CP}$
3.4	Тривалість операційного циклу (дні) (T_{oc})	$T_{oc} = П_{cp}^3 + П_{cp}^{ДЗ}$	Оцінка довжини операційного циклу, тобто періоду з моменту вкладання коштів у запаси до отримання виручки від продажу готової продукції. Оптимально – зменшення довжини операційного циклу	$\frac{Д}{пок.3.2} + \frac{Д}{пок.3.3}$
3.5	Оборотність кредиторської заборгованості ($K_{окз}$)	$K_{окз} = \frac{C_{pp}}{KЗ_{cp}}$	Оцінка середнього періоду погашення кредиторської заборгованості, тобто часу, на який кредитується підприємство своїми господарськими партнерами. Зростання коефіцієнта оборотності кредиторської заборгованості (одиниці виміру - рази) є негативною тенденцією. Свідчить про більш жорстку політику кредитування підприємства постачальниками, що супроводжується скороченням середнього періоду погашення кредиторської	$\frac{p.2050\Phi.\text{№}2}{\sum(p.1615)\Phi.\text{№}1 CP}$

			заборгованості. Зниження даного коефіцієнта в динаміці є позитивною тенденцією та свідчить про те, що підприємство кредитується своїми контрагентами на більш тривалий строк, тобто довше може використовувати в господарській діяльності кредитні ресурси (за умови, що така тенденція не суперечить укладенню комерційним договорам, тобто не є наслідком несвочасної оплати і не передбачає виникнення економічних санкцій).	
3.6	Тривалість фінансового циклу (дні) (Т _{ФЦ})	$T_{ФЦ} = \Pi_{ср}^3 + \Pi_{ср}^{ДЗ} - \Pi_{ср}^{КЗ}$	Загальна оцінка довжини обороту грошових коштів підприємства, тобто періоду за який вивільняються грошові кошти. Зростання фінансового циклу, за інших рівних умов, є негативною тенденцією, оскільки відбувається уповільнення процесу вивільнення грошових коштів. Свідчить про нерациональне використання оборотних активів. Зменшення періоду грошового обороту підприємства є позитивним, оскільки більш швидко вивільняються грошові кошти. Від'ємне значення цього показника (якщо воно не є наслідком порушення термінів оплати договорів поставки товарів) - свідчить про те, що підприємство отримує виручку від реалізації до настання моменту погашення кредиторської заборгованості. В результаті цього виникає „часовий лаг” для отримання додаткових доходів.	$\text{пок.3.4} - \frac{Д}{\text{пок.3.5}}$
3.7	Продуктивність (оборотність) активів (К _{ПА})	$K_{ПА} = \frac{ЧДР}{A_{ср}}$	Здатність активів до випуску певного обсягу продукції за одиницю часу в процесі господарського використання.	$\frac{p.2000\Phi.№2}{p.1300\Phi.№1CP}$
3.8	Тривалість (період) обороту всіх активів (Т _{ОА})	$T_{ОА} = \frac{365}{K_{ПА}}$		
Умовні позначення: ЧДР – чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг); ОА_{ср} – середній обсяг оборотних активів; Срп – собівартість реалізації продукції (товарів, робіт, послуг); З_{ср} – середній обсяг запасів; ДЗ_{ср} – середній обсяг дебіторської заборгованості; А_{ср} – середній обсяг активів				
Д – кількість днів в періоді; Π_{ср}³ – середній період обороту запасів; Π_{ср}^{ДЗ} – середній період погашення дебіторської заборгованості; КЗ_{ср} – середній обсяг кредиторської заборгованості; Π_{ср}^{КЗ} – середній період погашення поточної кредиторської заборгованості				

(5)

IV. ПОКАЗНИКИ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ

4.1	Рентабельність активів (РА)	$РА = \frac{ЧП}{A_{ср}} \times 100$	Оцінка ефективності управління активами підприємства, засобом виміру грошової одиниці, що інвестована в майно та характеризує генерування доходів підприємством. Оптимально – максимізація позитивного значення, відсутність або скорочення від'ємного значення	$\frac{p.2350(2355)\Phi.№2}{p.1300\Phi.№1CP}$
4.2	Рентабельність необоротних активів (РНА)	$РНА = \frac{ЧП}{АН_{ср}} \times 100$	Оцінка обсягу отримання чистого прибутку в розрахунку на одиницю необоротних активів. Оцінка формування умов отримання прибутку за рахунок ефективного використання необоротних активів. Оптимально – максимізація позитивного значення, відсутність або скорочення від'ємного значення	$\frac{p.2350(2355)\Phi.№2}{p.1095\Phi.№1CP}$
4.3	Рентабельність оборотних активів (РОА)	$РОА = \frac{ЧП}{ОА_{ср}} \times 100$	Оцінка обсягу отримання чистого прибутку в розрахунку на одиницю оборотних активів. Оцінка ефективності їх використання.	$\frac{p.2350(2355)\Phi.№2}{p.1195\Phi.№1CP}$
4.4	Рентабельність (збитковість) власного капіталу (РВК)	$Р_{ВК} = \frac{ЧП(Зб)}{ВК_{ср}} \times 100$	Оцінка рівня отримання чистого прибутку на одиницю власного капіталу підприємства, критерій для котирування акцій підприємства на біржі. Оптимально – максимізація позитивного значення, відсутність або скорочення від'ємного значення	$\frac{p.2350(2355)\Phi.№2}{p.1495\Phi.№1CP}$
4.5	Рентабельність позикового капіталу (РПК)	$Р_{ПК} = \frac{ЧП(Зб)}{ПК_{ср}} \times 100$	Оцінка рівня отримання чистого прибутку на одиницю позикового капіталу підприємства.	$\frac{p.2350(2355)\Phi.№2}{(p.1900 - p.1495)\Phi.№1\Phi.№1CP}$
4.6	Рентабельність обороту (продаж) (РО)	$РО = \frac{\Pi_{рп}}{ЧДР}$	Оцінка результатів господарської діяльності підприємств, обсяг прибутку на одиницю обороту (продаж) і частку прибутку в ціні продукції (товарів, робіт, послуг)	$\frac{p.p.(2090(2095) - 2130 - 2150)\Phi.№2}{p.2000\Phi.№2}$
Умовні позначення: ЧП (Зб) – чистий фінансовий результат (прибуток); ВК_{ср} – середній обсяг власного капіталу; ФР_{доход} – фінансовий результат до оподаткування; А_{ср} – середній обсяг активів; Π_{рп} – фінансовий результат від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг); ФР_{од} – фінансовий результат від операційної діяльності (прибуток, збиток); ОВ – операційні витрати; ПК_{ср} – середній обсяг позикового капіталу				

Проект імпортного контракту ТОВ з П «БІБУС Україна»

КОНТРАКТ № _____

М. _____ "_____" 20__ року

Компанія
Адреса
тел.:
факс:

CONTRACT No. _____

City of _____, "_____" of _____, 20__

Company
Address
tel.:
fax:

в особі Директора _____, що діє на
підставі _____, яка надалі іменується
Продавець, з однієї сторони

та

Товариство з обмеженою відповідальністю з
іноземними інвестиціями «БІБУС Україна»
03191, Україна, Київ,
вул.Лятошинського, 4-А/289
тел.: +38 044 545 44 04
факс: +38 044 545 54 83

в особі Заступника директора пана Олександра
Наконечного, що діє на підставі Статуту
Компанії, яка надалі іменується Покупець, з
іншої сторони,

уклали даний Контракт про наступне:

represented by Director _____, acting on
the basis of the _____, hereinafter referred
to as the Seller, on the one side

and

Limited Liability Company with foreign
investments «BIBUS Ukraine»
03191, Ukraine, Kyiv,
Lyatoshinskogo Str., 4-A/289
tel.: +38 044 545 44 04
fax: +38 044 545 54 83

represented by Deputy Director Mr. Oleksandr
Nakonechnyi, acting on the basis of the Statute
of the Company, hereinafter referred to as the
Buyer on the other part,

have concluded the present Contract for the
following:

1. Предмет контракту

- 1.1. У відповідності з даним Контрактом
Продавець продає, а Покупець купує на
умовах, перерахованих нижче,
обладнання, яке надалі іменується
Товар, згідно з інвойсами.
- 1.2. Термін дії контракту складає 3 роки з
дати підписання та добігає кінця _____
_____ 20__ року. Контракт також
вважається дійсним до повного

1. Subject of the contract

- 1.1. In accordance with the present contract the
Seller shall sell and the Buyer shall buy on
below listed terms the equipment,
hereinafter referred to as the Goods
according to the invoices.
- 1.2. The Contract validity is 3 years since the
signing date and it is valid till _____ of
_____, 20__. The Contract is also
valid until the full completeness of all

виконання Сторонами взаємних зобов'язань за ним.

contractual obligations between the Parties.

2. Ціни та загальна вартість контракту

2. Prices and total contract value

- 2.1. Загальна вартість контракту 300 тисяч ЄВРО (триста тисяч ЄВРО).
- 2.2. Усі ціни встановлюються в ЄВРО. Ціна включає вартість пакування, оформлення відвантаження.
- 2.3. Митні збори, податки та інші затрати, що виникають у зв'язку з виконанням даного контракту на території країни Покупця, несе Покупець.
- 2.4. Комерційні ціни вказуються в рахунку-фактурі (інвойсі) на кожну поставку.

- 2.1. Total Contract value amounts to EUR 300'000 (three hundred thousand Euro).
- 2.2. All prices are settled in EURO. For packing and handling no extra charges are imposed.
- 2.3. The customs duties, taxes and other costs arising in connection with performance of the given contract in the country of the Buyer are carried by the Buyer.
- 2.4. Commercial prices are stated on the invoices for each shipment lot.

3. Кількість Товару

3. Quantity of the Goods

- 3.1. Кількість та асортимент партії Товару, що відвантажується, вказується в інвойсах та товарно-транспортних документах.

- 3.1. The quantity and assortment of the shipping lot of Goods is shown in the bill-invoices and consignment documentations.

4. Умови оплати

4. Condition of payment

- 4.1. Умови оплати обговорені та вказані в інвойсах Продавця.
- 4.2. Оплата здійснюється шляхом переведення грошей на розрахунковий рахунок Продавця.
- 4.3. Валюта платежів – ЄВРО
- 4.4. Витрати по інкасо та комісії банків розподіляються наступним чином:
 - 4.4.1. витрати банку країни Продавця відносяться на рахунок Продавця;
 - 4.4.2. витрати банку країни Покупця відносяться на рахунок Покупця.
 - 4.4.3. у випадку, коли при транзакціях оплати Товару від Покупця Продавцеві виникли обставини, за яких кошти не зараховано

- 4.1. The conditions of payment are stipulated and specified in bill-invoices of the Seller.
- 4.2. The payment will be done by transferring the money to the settlement account of the Seller.
- 4.3. The currency of payment is EURO.
- 4.4. The bank collection and bank fee of payments is made in the following way:
 - 4.4.1. the bank collection of payments of Seller's country shall be paid by the Seller;
 - 4.4.2. the bank collection of payments of Buyer's country shall be paid by the Buyer.
 - 4.4.3. In cases when payment transactions from the Buyer to the Seller were aborted due

на розрахунковий рахунок Продавця та повернуто Покупцеві, комісія банку Продавця за повернення коштів покладається на Покупця.

to the reasons when the payment was not transferred to the Seller's bank account and was backed to Buyer's account, the Seller's bank charge has to be paid by the Buyer.

5. Умови поставки Товару

- 5.1. Продавець поставляє Товар на основі письмового замовлення Покупця, яке може бути передане засобами електронного зв'язку. В замовленні вказується найменування та кількість Товару, що повинно бути поставлено.
- 5.2. Товар поставляється на умовах EXW-
[] або FCA-
[], або DAP-Київ, Україна (Інкотермс-2010). Термін готовності Товару до відвантаження та точні умови кожної поставки вказуються в рахунках-інвойсах Продавця.
- 5.3. Продавець поставляє Товар партіями згідно письмових замовлень Покупця. На кожну партію Товару готується рахунок-інвойс.
- 5.4. З поставкою Товару Продавець повинен передати Покупцю наступні документи:
 - 5.4.1. 6 примірників оригіналу рахунку-фактури (інвойс);
 - 5.4.2. Комплект товарно-транспортних накладних;
 - 5.4.3. Пакувальний лист.

6. Якість та гарантії

- 6.1. Якість Товару, що відвантажується, повинна відповідати діючим державним стандартам країни-виробника та підтверджуватися сертифікатами якості, паспортами та іншими еквівалентними документами заводу-виробника.

5. Conditions of delivery of the Goods

- 5.1. The Seller supplies the Goods based on the written order from the Buyer, which could be sent by electronic messaging system (e-mail, fax). The names and quantity of the Goods to be supplied have to be stipulated in the order.
- 5.2. The Goods are shipped based on EXW-
[] or FCA-
[], or DAP-Kyiv, Ukraine (Incoterms-2010) conditions. The terms of readiness of the Goods and exact shipment terms for each shipment are shown in the bill-invoices of the Seller.
- 5.3. The Seller supplies the Goods in lots based on the written orders from the Buyer. For each lot of the Goods the separate invoice will be done.
- 5.4. The Seller has to supply the Buyer the following documents with the shipped Goods:
 - 5.4.1. 6 copies of original invoice;
 - 5.4.2. The set of CMR notes;
 - 5.4.3. Packing list.

6. Quality and guarantees

- 6.1. The quality of the shipped Goods has to meet the acting state standards of the country of manufacturer and has to be confirmed with the Certificate of Quality, passport or other equivalent documents issued by the manufacturer.

- 6.2. На всі Товари, поставлені від Продавця до Покупця, встановлюється гарантійний термін, що починає відраховуватися від дати фактичної поставки вантажу (вказується при поставці Товару у товаро-супровідній документації). Гарантійний термін подовжується на строк гарантійного ремонту, якщо такий матиме місце.
- 6.3. При настанні гарантійного випадку Покупець зобов'язаний негайно (не пізніше 14 (чотирнадцяти) днів з моменту настання гарантійного випадку) звернутися до Продавця з письмовою вимогою усунути несправності Товару.
- 6.4. Письмове звернення Покупця до Продавця з приводу настання гарантійного випадку повинно бути належним чином оформлене через складання акту рекламации, у якому мають бути зазначені: дата та місце складання; дата та місце настання гарантійного випадку; умови настання гарантійного випадку; інші суттєві деталі та обставини, які Покупець вважає за потрібне додати. До акту рекламации повинні додаватися фото Товару (ів), якщо настання гарантійного випадку можна зафіксувати засобами фотофіксації.
- 6.5. Усунення несправностей можливе через:
- 6.5.1. повернення Товару Покупцем Продавцеві з подальшим ремонтом Товару та його зворотною відправкою Покупцеві. У такому випадку усі витрати на повернення покладаються на Продавця. Умови повернення товару з України – FCA-Київ (Україна), INCOTERMS-2010.
- 6.2. All the Goods supplied from Seller to Buyer are covered by warranty period. The warranty period starts since the delivery date of the Goods that is posted in consignment documents. The warranty period is prolonged to the duration of warranty repairing period if that one took place.
- 6.3. Upon occurrence of a warranty case the Buyer is mandatory obliged to contact the Seller (not later that in 14 (fourteen) days since the warranty case took place) with written requirement to eliminate Goods malfunction.
- 6.4. The written requirement from the Buyer to the Seller re warranty case has to be properly documented by concluding of the act of discrepancy. This act of discrepancy has to contain: date and place of concluding; date and place when warranty case took place; the conditions of Goods operation when warranty case took place; all other substantial details that can be mentioned by the Buyer. The act of discrepancy also has to be complemented by photos of the Goods if their malfunction is possible to be fixed with photo-fixation.
- 6.5. Goods malfunction elimination is possible within:
- 6.5.1. Goods returning from the Buyer to the Seller with following repairing and resending of repaired Goods to the Buyer. In that case all the transportation expenses are being held by the Seller. Initial returning of the Goods from Ukraine is made under FCA-Kyiv (Ukraine), INCOTERMS-2010.
- 6.5.2. Goods returning from the Buyer to the Seller with following replacement by fully

6.5.2. повернення Товару Покупцем

Продавцеві з подальшою заміною на справний Товар того самого артикулу та найменування та у тій самій кількості, що повертається. У такому випадку усі витрати на повернення покладаються на Продавця. Умови повернення товару з України – FCA-Київ (Україна), ІНКОТЕРМС-2010.

6.5.3. повернення Товару Покупцем

Продавцеві з подальшою грошовою компенсацією його вартості (повернення коштів від Продавця Покупцеві або випуск кредит-ноти).

serviceable Goods with the same article and name, and to the same amount. In that case all the transportation expenses are being held by the Seller. Initial returning of the Goods from Ukraine is made under FCA-Kyiv (Ukraine), INCOTERMS-2010.

6.5.3. Goods returning from the Buyer to the Seller with following compensation of its cost (money refund or credit note issue from the Seller to the Buyer).**7. Пакування та маркування****7.1. Товар, що поставляється, повинен відвантажуватися в стандартній експортній упаковці, придатній для транспортування (автомобілями, літаками, залізницею, морем).****7.2. Продавець складає на кожне місце Пакувальний лист на англійській мові, в якому вказує:**
 Назву Товару
 Місце/Загальну к-сть місць
 Вага брутто в кг
 Вага нетто в кг
 Адресу Покупця
 Контракт №**7. Packing and marking****7.1. The Goods shall be delivered in standard export packing suitable for transportation (by motor vehicles, planes, railroad and by sea).****7.2. The Seller provides the shipment with a packing list in English including the following information:**

Name of the goods
 Case No./Total number of boxes
 Gross weight, kg
 Net weight, kg
 Buyers' address
 Contract no.

8. Форс – мажор**8.1. При виникненні форс-мажорних обставин: введення обмежень та заборон, що перешкоджають виконанню даного контракту, сторона, яка перебуває під дією форс-мажорних обставин зобов'язана письмово невідкладно проінформувати іншу****8. Force majeure****8.1. When the force majeure circumstances arise, i.e., imposition of restrictions and bans, which are in conflict with contract terms and conditions, the party exposed to the actions of force major circumstances shall immediately inform the other party about these circumstances**

сторону про виникнення таких обставин. Ці обставини повинні бути документально завірені Торгово-Промисловою Палатою відповідної сторони. Термін виконання стороною обов'язків по даному Контракту продовжується відповідно до часу, протягом якого діяли такі обставини.

by written notification. Mentioned circumstances are to be officially confirmed by Chamber of Commerce and Industry of the applicant's country. The fulfillment of the present Contract shall extend for the period, which corresponds to the time of action of force majeure circumstances.

9. Арбітраж

- 9.1. Якщо між Продавцем та Покупцем виникають непорозуміння та спори по даному Контракту, то сторони прагнуть врегулювати їх шляхом дружніх переговорів, якщо ні, то спори повинні бути передані на розгляд в Міжнародний Арбітражний суд по місцезнаходженню Продавця.
- 9.2. При виконанні даного Контракту та вирішенні спорів застосовується законодавство країни Продавця.
- 9.3. Даний контракт складено українською та англійською мовами у двох екземплярах.

9. Arbitration

- 9.1. Should any differences or disputes connected with the present Contract arise between the Sellers and the Buyers, the parties should settle them through friendly negotiation, if not, the disputes has to be consider by International Arbitrage in the Seller's country.
- 9.2. The contract agreement and settlement of disputes is regulated under the legislation of country of the Seller.
- 9.3. This contract is in Ukrainian and English languages in two copies.

10. Інші умови

- 10.1. Сторони домовились, що електронні копії контракту, додаткових угод та рахунків-інвойсів є оригіналами.
- 10.2. Будь-які зміни до даного Контракту дійсні тільки в тому випадку, якщо вони зроблені в письмовій формі та підписані обома сторонами.
- 10.3. Жодна зі сторін не має права передавати третій стороні права та обов'язки по даному Контракту без письмової згоди іншої Сторони.
- 10.4. Контракт вступає в силу з дати підписання Контракту.

10. Other conditions

- 10.1. The parties agreed that e-copies of the contract, additions to the Contract, invoices are recognized as original.
- 10.2. Any amendments to the Present Contract shall be valid only if they are made in writing and duly signed by both Parties.
- 10.3. Neither of the Parties shall give rights and obligations under the present Contract to any third party without the written consent of the other Contract Party.
- 10.4. The Contract is effective from the date of signature.

10.5. Сторони домовилися протягом терміну дії цього Договору та протягом 6 (шести) місяців після припинення дії цього Договору, ні прямо, ні опосередковано, схилити або намагатися схилити, переманювати, наймати або намагатися найняти будь-якого співробітника або колишнього співробітника іншої Сторони, включаючи взаємопов'язані організації. Сторони гарантують, що інші компанії у їхній групі компаній також будуть дотримуватися даного положення. Однак, якщо одна зі Сторін зацікавлена в найманні співробітника іншої Сторони, Сторони можуть домовитися про умови, на яких це може бути здійснено. У разі порушення даного положення, Сторона-порушник зобов'язана сплатити штраф у розмірі 50.000 (п'ятдесят тисяч) Євро

10.5. The Parties agree during the term of this Agreement and for 6 (six) months after the termination of this Agreement, neither directly nor indirectly, to solicit or attempt to solicit, divert, hire or attempt to hire any person employed or previously employed by the other Party including companies affiliated with the latter. The Parties guarantee that other companies in their group of companies will also abide to this non-solicitation clause. However, if one of the Parties is interested in hiring personnel of other Party, both Parties may agree on how this may take place. To the event of violation of this provision, the effected Party is subject to the financial penalty payment of 50.000 (fifty thousand) Euro.

11. Підписи та адреси

11.1. Продавець:

Компанія

Адреса

тел.:

факс:

e-mail:

Банк

Адреса

IBAN

SWIFT

11.2. Покупець:

ТОВ з ІІ "БІБУС Україна"

юридична адреса:

03191, Україна, Київ,
вул.Лятошинського, 4-А/289

фактична (поштова) адреса:

вул.Соборна, 118

11. Signatures and addresses

11.1. The Seller:

Company

Address

tel.:

fax:

e-mail:

Bank

Address

IBAN

SWIFT

11.2. The Buyer:

BIBUS Ukraine LLC

legal address:

03191, Ukraine, Kyiv,
Lyatoshinskogo Str., 4-A/289

actual (postal) address:

118, Soborna Street,

с. Софіївська Борщагівка
Києво-Святошинський р-н
Київська область
08147, Україна
тел.: +38 044 545 44 04
факс: +38 044 545 54 83
Банк:
АТ „ОТП Банк”, м. Київ
МФО 300528
IBAN: UA 20 300528 0000026008201305627
СВІФТ код: OTPVUAUK

THE BUYER

/Mr. Sergii Pozur, Managing Director/

Sofiivska Borschagivka
Kyiv Region
08147, Ukraine

tel.: +38 044 545 44 04
fax.: +38 044 545 54 83

Bank:
OTP Bank in Kyiv
MFO 300528
IBAN: UA 20 300528 0000026008201305627
SWIFT: OTPVUAUK

THE SELLER

_____, Director /